|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 范天祚 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验 |  |
| 李冠达 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉网购产品，了解用户，对产品品质要求高。同时也是产品提出者，。 | 产品方面必须以他的意见为主。 |
| 李一鸣 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并多次成功带领技术团队完成互联网和电子商务软件开发。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 小美 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计多个互联网网站的界面和交互。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 刘慈欣 | 测试专家 | 高 | 高 | 做事认真细心、拥有丰富的测试经验，与技术团队配合良好。 | 以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 王老板 | 商户代表 | 高 | 中 | 有多年商品批发零售经验，关注电子商务，希望将商品拓展到互联网销售 | 充分交流，了解商户需求，多与其沟通和听取意见，发动其联系更多商户收集需求 |
| 张安 | 学生代表 | 高 | 中 | 大学二年级学生，时尚、爱购物，有丰富的网购经验 | 充分沟通，了解学生购物特点，多与其沟通意见，发动其联系更多学生收集需求 |
| 京东 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强地域性电商影响 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |