项目章程

* **项目名称**

飘洋购

* **项目经理**

吴森发

* **项目背景**

某市拥有大量年轻人群体至少十万人，同时具备多个购物广场，

年轻群体存在海外名牌商品的购物需求，但国内商场货源品类少，价格较昂贵。如今电子商务的成熟以及学生群体早已熟悉网购，可以通过构建海外代购平台的方式，方便年轻群体的购物需求。

* **项目目标**

建设并运营一个连接顾客与代购者的电子商务平台，为年轻人群体提供便捷、有保障的采购服务

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 学生采购：货物查询及浏览、下单、结账、物流查询、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
  + 售后服务功能：商品维修以及退货、商品解惑、处理异常处理订单；
* **进度**
  + 2020．2月:组建核心团队、确定产品定位以及设计产品大致模型；
  + 2020．3月：确定第一版产品范围、将产品的需求以及设计进行细化；
  + 2020．4月：组建网站建设团队、进入产品的详细建设期；
  + 2020．5-6月：产品进入测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
  + 测试数据文档：功能测试、学生评价收集、商家建议收集；
* **签字**