

代码: 07029

《软件项目管理》试卷三答案

- 一、选择题 (共 20 分, 每题 1 分; 每小题只有一个最佳答案, 选对得 1 分, 选错得 0 分)
1. A 2. A 3. B 4. D 5. C 6. C 7. C 8. A 9. B 10. A
11. B 12. D 13. C 14. B 15. B 16. B 17. D 18. A 19. A 20. C

二、填空题 (共 25 分 每空 1 分: 填对得 1 分, 填错得 0 分)

1. 资源分配
2. 监督
3. 风险
4. 贴现率
5. 抛弃性 进化性
6. 应用组合 早期设计 后构架
7. 组织 机器
8. 关键路径
9. 估计错误 不可预测的事
10. 风险控制 风险指导
11. 风险数目
12. 进行成本效益分析
13. 服务
14. 固定价格的合同
15. 文档 资源
16. 充实工作
17. 平均故障间隔时间
18. 受限制的合同

三、简答题 (共 20 分, 每题 5 分)

1. 评分标准: 每回答一个要点给 1 分, 回答其中的 5 个就可以给 5 分。

- (1) 目的
- (2) IS 计划
- (3) 组织结构
- (4) MIS
- (5) 人员
- (6) 映像

2. 评分标准:

XP 所采纳的原理是: 代码应该简单地开发来满足现有的需求 (1 分), 而不是考虑对应用程序的未来扩展 (1 分), 因为未来的需求是不确定的 (1 分); XP 强调的是测试, 在设计进行之前就要编写测试用例和期望的结果 (2 分)。

3. 评分标准:

(1) 在管理项目中, 应该特别关注对关键路径上活动的监控, 以便尽早发现和纠正任何延迟或资金无法得到的影响; (3 分)

(2) 在策划项目中, 如果要缩短整个项目的周期, 就必须缩短关键路径。 (2 分)

2-1

4. 评分标准:

(1) 不能认为他已完成了工作量的 50%; (2 分)

(2) 合理估计工作量主要依靠的是: 他完成这 500 行代码所需要的时间 (工时) 占项目总工时的比例。 (3 分)

四、计算题 (共 10 分)

评分标准:

(1) 1000 个 FP: $1000 \times 242 = 242000$ (4 分)

(2) 3800 个 FP: $2000 \times 967 + 500 \times 1019 + 500 \times 1058 + 500 \times 1094 + 300 \times 1134$
 $= 1934000 + 509500 + 529000 + 547000 + 340200 = 3859700$ (6 分)

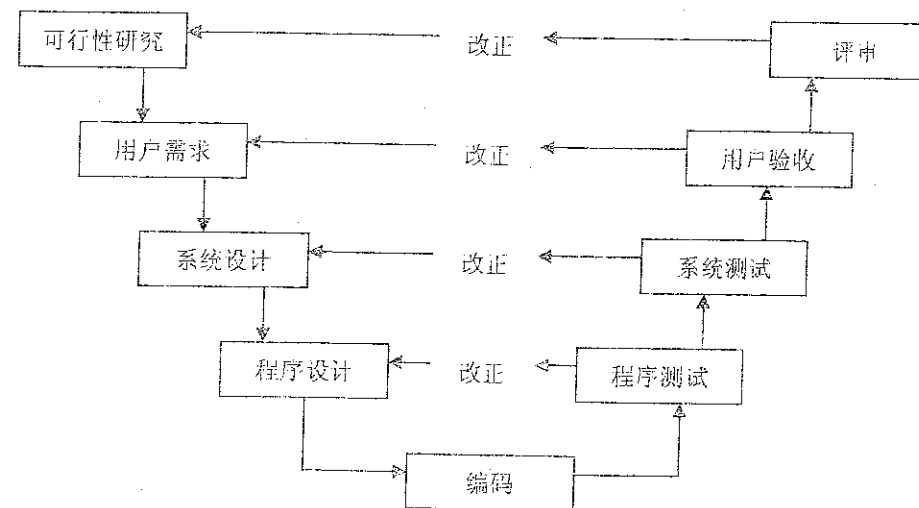
五、综合题 (共 25 分, 第 1 小题 10 分, 第 2 小题 15 分)

1. 评分标准:

(1) 项目产品活动: 可行性研究、用户需求、系统设计、程序设计、编码; (1 分)

项目确认活动: 程序测试、系统测试、用户验收、评审; (1 分)

(2) 完成的图形如下: (共 8 分, 每空 1 分, 位置填错不得分)



2. 评分标准:

策划文档的内容包括:

- (1) 引言: 解释这个文档是什么以及为什么要产生这个文档; 客户的身份、项目的简要描述、项目主管人士的身份; (2 分)
- (2) 项目背景: 与客户业务有关的相关信息、已有的软硬件环境描述、导致当前项目的环境或问题、已经在项目领域进行的工作、项目的相关人员; (2 分)
- (3) 项目的目的: 定义要实现的东西以及度量实现程度的方法; (2 分)
- (4) 限制: 外部规定的时间表、合法的需求、特殊的标准、能获取信息的人的限制; (2 分)
- (5) 使用的方法/技术; (2 分)
- (6) 项目的产品: 项目将产生的所有产品或可交付物的清单及中间产品; (2 分)
- (7) 活动: 项目涉及的主要活动的列表; (1 分)
- (8) 资源: 包括员工时间、食宿和软/硬件需求; (1 分)
- (9) 风险分析: 确定一些可能出错的主要问题; (1 分)

2-2