

11. 在合同分类中,如果根据选择承包商的方法来分类,合同不包括 【 】
A 公开的合同 B 私有的合同
C 受限制的合同 D 已商定的合同
12. 在项目中资源是必不可少的,下列不属于资源的是 【 】
A 劳动力 B 设备
C 材料 D 技术
13. CMM(能力成熟度模型)是卡内基—梅隆大学的软件工程研究所(SEI)开发的,它把生产软件的组织归到五个不同的过程成熟度等级:初始级、可重复级、已定义级、已管理级和优化级,每个等级表示这些组织软件生产实践的复杂度和质量:如果一个软件公司对他所开发的产品和过程都已经进行了度量和控制,那么该公司达到了CMM的第几级 【 】
A 2级 B 3级
C 4级 D 5级
14. 在项目进展可视化中,一种最简单也是最早的跟踪项目进展的方法是 【 】
A. 球形图 B. 甘特图
C. 时间线 D. 延迟图
15. 有许多风险管理的模型,但大多数是类似的,它们都要标识两大主要构件:风险分析和风险管理,在下列选项中哪一项不属于风险管理 【 】
A. 风险控制 B. 风险估计
C. 风险策划 D. 风险监督
16. 管理人员和组织群组,要考虑的问题有三个:人员挑选、人员开发和人员动力。在一个公司中对人员实施技术培训是考虑的 【 】
A. 人员挑选 B. 人员开发
C. 人员动力 D. 以上都是
17. 为了更好的完成群组所承担的任务,在一个群组中需要不同类型的人员:主席、智囊、监督—评价人员、寻找问题的人员、群组工作人员、资源调查人员、完成人员—完工人员、公司的工人等。如果主要关注要完成的任务,这个人员应该是 【 】
A. 主席 B. 寻找问题的人员
C. 群组工作人员 D. 完成人员—完工人员
18. 软件质量管理是有效的整体项目管理的一个重要组成部分。软件质量分为三组质量因素:产品操作质量、产品修订质量和产品转变质量;产品的“正确性和可用性”属于哪组质量因素 【 】
A. 产品操作质量 B. 产品修订质量
C. 产品转变质量 D. 以上都正确

19. ISO 9126 标准解决了软件质量的定义问题,它确定了6种软件质量特性:功能性、可靠性、可用性、有效性、可维护性和可移植性,其中每个特性都有其子特性;“适合性、准确性、互操作性、符合性、安全性”属于哪个质量特性 【 】

- A. 功能性 B. 可靠性
C. 可用性 D. 有效性

20. 在资源调度过程中,设置活动的优先权有助于资源能以某种合理的顺序分配给竞争的活动,总缓冲期优先权和有序表优先权就是两种常用的设置活动优先权的方法;在用有序表优先权这种方法时,可以同时进行的活动要按一组简单的准则来排序;这组准则不需要考虑活动周期和总缓冲期 【 】

- A. 最短关键活动和最短非关键活动
B. 关键活动和非关键活动
C. 有最长缓冲期的非关键活动
D. 有最少缓冲期的非关键活动

得分	评卷人	复查人

二、填空题 (每空1分,共25分)

1. 在活动策划过程中,除了能提供项目和资金的进度外,活动策划还可以实现其它的一些目的,如可行性评估、____、详细的成本核算、动机和协调等。
2. 项目管理包括的活动有:计划、组织、人员、指导、____、控制、革新和代表八个部分。
3. 对软件项目来讲,由于软件开发的特点,技能和经验在要花费的时间和最终产品的质量方面起着重要的作用。所以在分配人员到任务时需要考虑许多因素,这主要包括:可获得性、关键性、____、培训和群组组建等。
4. 计算净现值是一种项目评价技术,它考虑了项目的收益率和要产生的现金流的时限。它是通过从未来的现金流中减去一个百分比后得出的,该百分比称之为____。
5. 原型是已规划的系统的一个或多个方面的工作模型。用快速而又经济的方法来构件和测试原型以检验各种设想。原型通常分为:____和____。
6. “COCOMO II”是“构造型成本模型 II”的缩写。在软件生命周期的不同阶段都要对软件进行估计,COCOMO II 利用三个不同的模型分别对三个不同的阶段进行估计,这三个阶段是:____、____和____。