《软件需求工程与项目管理》实验报告

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 李爽 | 班级 | 22级专升本软件工程1班 | | | 学号 | 2206831522 |
| 实验名称 | 实验四、项目任务管理 | | | | | | |
| 实验时间 | 2023年5月4日 | | | 成绩 |  | | |
| **实验目的：**  本次实验学习项目中任务的规划、创建、编辑以及常见的管理方法。  1. 掌握创建任务、编辑任务（插入、删除、复制和移动操作）和任务分级的方法。  2. 掌握任务工期的设置，了解里程碑的意义及创建方法。  3. 掌握设置任务链接和任务信息的方法。  **实验环境：**  1. Win10 x64  2. Microsoft Project 2010  **实验内容：**  基于实验一的项目（已经完成项目日历的创建，完成工作周、工时、例外时间等的设置），完成项目任务的管理。  1 规划项目任务，列出所有项目任务；  2 录入项目任务，如有需要则创建周期性任务，熟悉编辑任务（插入、删除、复制和移动任务）  的操作；  3 使用大纲结构对任务进行合理分级，对任务进行 WBS 分级并定义 WBS 编号；  4 输入任务工期，建立里程碑；  5 设置任务限制类型（越早越好、越晚越好...等）；  6 设置任务模式（自动计划和手动计划）；  7 设置任务之间的链接（FS、SS、SF、FF）；设置前置任务、前置时间和延隔时间等；  8 添加任务其他信息（备注、超链接等）；  9 根据需要拆分任务。  **实验过程及结果记录：**  1.创建项目任务    2. 创建周期性任务    3. 任务分级    自定义WBS标题      4. 设置工期      5. 建立里程碑    6. 设置任务类型限制      7. 设置任务之间的链接    8. 添加任务其他信息 | | | | | | | |
| **实验总结：**  本次实验旨在通过使用Microsoft Project对已创建的项目日历进行任务管理，包括规划项目任务、录入任务、分级、设置任务限制和链接、添加备注等操作，进一步掌握项目管理工具的使用。  首先，在实验一的基础上，我们通过创建项目任务列表，将所有项目任务列出来。在录入任务的过程中，我们还学会了如何创建周期性任务，并且熟悉了编辑任务的相关操作，如插入、删除、复制和移动任务等。接着，我们对任务进行合理分级，利用大纲结构将任务进行WBS分级，并定义WBS编号，以便更好地进行任务管理和跟踪。  为了更好地掌握任务的工期和进度，我们学会了建立里程碑，并设置任务限制类型，如越早越好、越晚越好等。同时，我们也了解了任务模式的使用，包括自动计划和手动计划。此外，我们还学会了设置任务之间的链接，包括FS、SS、SF、FF，并设置前置任务、前置时间和延隔时间等。  最后，我们还学会了添加任务其他信息，如备注、超链接等，并根据需要拆分任务，以更好地管理和跟踪项目任务。  总之，通过本次实验，我们对Microsoft Project项目管理工具的使用更加熟练，进一步掌握了任务管理的方法和技巧，为今后的项目管理工作打下了坚实的基础。 | | | | | | | |
| **思考题：**   1. 假设需要为项目规划任务，需要哪些步骤？ 2. 明确项目目标和范围：明确项目的目标和范围，以便能够在后续的任务规划中根据目标和范围确定项目所需的任务。 3. 识别任务：通过与项目团队成员讨论和分析项目，识别和列出所有需要完成的任务。可以使用头脑风暴、会议等方法来收集任务列表。 4. 确定任务先后顺序：对任务进行排序，以便能够在正确的时间内执行这些任务。 5. 分配任务和资源：为每个任务分配责任人和资源，以确保项目能够按时完成。 6. 确定任务时间表：基于任务和资源的分配，建立时间表和里程碑，以便更好地跟踪任务进度。 7. 确定任务的依赖关系：确定任务之间的依赖关系，以便能够更好地控制任务的进度和进展。 8. 制定任务执行计划：最终，制定任务执行计划，以便全面了解项目的执行过程。 9. 简述任务的链接类型及其区别。 10. FS（完成-开始）链接：表示前置任务完成后，后续任务才能开始。例如，任务B的FS链接到任务A，则任务B必须等任务A完成后才能开始。 11. SS（开始-开始）链接：表示前置任务开始后，后续任务才能开始。例如，任务B的SS链接到任务A，则任务B必须等任务A开始后才能开始。 12. FF（完成-完成）链接：表示前置任务完成后，后续任务才能完成。例如，任务B的FF链接到任务A，则任务B必须等任务A完成后才能完成。 13. SF（开始-完成）链接：表示前置任务开始后，后续任务才能完成。例如，任务B的SF链接到任务A，则任务B必须等任务A开始后才能完成。 | | | | | | | |