1自己参与过的项目使用了哪种生命周期模型，效果如何?

我现阶段做的项目一般都没有正规的流程，直接就是从需求分析过后，就开始进行编码了，编码完成之后再进行测试，所以基本上使用的都是V模型，缺少流程管理，有一个比较严重的错误是，数据库设计不合理，到后期测试阶段再想修改，就很难了。

2谈谈敏捷项目管理和传统项目管理的区别，敏捷方法的适用范围?

敏捷项目管理和传统项目管理是两种不同的项目管理方法，它们在很多方面都有所不同。以下是它们之间的主要区别：

1.项目规划

传统项目管理方法强调详尽的计划和预测。项目计划通常在项目开始前制定，并且需要详细描述项目所有阶段的工作和预期成果。而敏捷项目管理更加注重迭代式开发和快速反馈。项目计划在项目周期内不断修订和完善，以适应需求的变化和挑战的出现。

2.团队组织

传统项目管理方法通常采用层级式的团队组织结构，项目经理负责向上级汇报项目的进展情况，并下发指令。而敏捷项目管理更加注重自组织的小团队，每个团队成员都有明确的角色和职责。团队之间的沟通更加直接和平等，可以更快速地做出决策。

3.迭代式开发

传统项目管理方法通常采用瀑布式的开发模式，项目按照固定的阶段完成，一个阶段完成后才能开始下一个阶段。而敏捷项目管理采用迭代式的开发模式，每个迭代通常持续1到4周，每个迭代的结束都会交付可用的软件产品或服务。

4.风险管理

传统项目管理方法通常采用规则化的风险管理方法，项目经理通常会制定风险管理计划，并尝试预测项目可能遇到的风险并采取措施减轻风险。而敏捷项目管理则更加注重迅速识别风险并及时应对，通常采用小规模试验和快速反馈的方式，逐步发现和解决问题。

敏捷方法适用于项目需求变化频繁，项目周期短，开发团队规模小，对软件产品质量要求高等场景。例如，移动应用开发，Web开发，新品开发等项目都可以采用敏捷方法。而传统项目管理方法更适合项目需求比较明确，周期较长，开发团队规模较大，对稳定性和安全性要求高等场景。例如，大型基础设施建设项目，制造业的生产线升级等

3基于敏捷建模的需求分析方法，有哪些优点，谈谈你的看法?

基于敏捷建模的需求分析方法是一种敏捷软件开发方法，它强调在软件开发周期的早期阶段，对需求进行快速建模和快速反馈。这种方法有以下几个优点：

1. 快速反馈：通过敏捷建模方法，可以快速创建原型或模型，并根据用户或利益相关者的反馈，及时调整和改进。这样可以更好地满足客户的需求，并且减少后期开发的风险和成本。
2. 易于理解：敏捷建模方法是一种易于理解和使用的建模方法。因为它采用了自然语言、图形、原型等多种方式来描述需求，而不是过于抽象和复杂的数学模型。
3. 灵活性：敏捷建模方法非常灵活，它可以适应不同的需求和不同的项目规模。同时，它也适用于敏捷软件开发方法的其他相关实践，如用户故事、测试驱动开发、持续集成等。
4. 风险降低：通过敏捷建模方法，可以尽早发现和解决需求上的问题，降低开发过程中的风险。同时，也可以减少因需求变更导致的开发成本和时间延误。

然而，基于敏捷建模的需求分析方法也有一些限制和不足。例如，该方法可能需要更多的人力和时间投入到需求分析的早期阶段，这可能会影响开发周期和成本。此外，该方法也需要项目团队成员的高度协作和沟通，以确保需求模型的一致性和准确性。