1、下面哪一个活动不是项目？

A.野餐活动

B.集体婚礼

C.开发操作系统

D.上课

答案：D

2、项目经理的职责不包括以下哪项内容?

A.开发计划

B.组织实施

C.项目控制

D.提供资金

答案：D

3、什么是项目管理？

A.在一定期限内完成一项任务的能力

B.在一定的预算限制内完成一项任务的能力

C.自始至终管理一系列任务，最终达到期望目标的能力

D.在一定期限内，在一定的预算限制内，自始至终管理一系列任务的能力

答案：C

4、以下最能表现某个项目的特性的是哪一项？

A.运用甘特图制定进度

B.整合范围和成本

C.确定的期限

D.做好干系人管理

答案：B

5、在管理一个项目时，需要平衡哪些制约因素？

A.进度和预算

B.质量和范围

C.资源和风险

D.以上皆是

答案：D

6、下列哪项不能被称作项目？

A.实施一套新的业务流程或程序

B.做每月一次的例行检查

C.购买一套新的或改良后的信息系统

D.改变以个组织的结构、人员配备或风格

答案：B

7、下面哪一项标志着项目的开始？

A.确定项目发起人

B.确定项目预算

C.确定项目结束日期

D.确定项目结果

答案：D

8、产品的重要方面包括维修和日常运作，这些应当（ ）。

A.不作为项目的一部分

B.当做一个大型项目的一部分

C.作为活动包含在项目的工作分解结构中

D.不从项目生命周期中分离出来称为单独的阶段

答案：A

9、下面选项中不属于项目管理核心要素的是?

A.范围

B.进度

C.风险

D.成本

答案：C

10、以下都是日常运作和项目的共同之处，除了（ ）。

A.可以由人来完成

B.受制于有限的资源

C.需要规划、执行和控制

D.都是重复性工作

答案：C

11、下面哪项属于预测型生存期模型?

A.瀑布模型

B.增量模型

C.Scrum模型

D.迭代模型

答案：A

12、如果一个项目，在项目初期，需求不明确的情况下，应避免采用以下哪种生存期模型？

A.迭代模型

B.增量模型

C.V模型

D.敏捷模型

答案：C

13、关于迭代模型描述不正确是哪项?

A.不断反馈原型

B.可以加快开发速度

C.项目需求变化大

D.不需要多次提交

答案：B

14、下面关于敏捷模型描述不正确是哪项?

A.与传统模型相比，敏捷模型属于自适应过程

B.可以应对需求的不断变化

C.Scrum模型，XP模型，DevOps模型等都属于敏捷模型

D.敏捷模型是预测型和迭代型的混合模型

答案：D

15、XP模型的实践原则不包括以下哪一点?

A.快速反馈

B.假设简单

C.包容变化

D.详细设计

答案：D

16、项目招标对于一个项目的开发是必需的，即便项目是内部项目。

是

否

答案：否

17、自主开发相当于Make or Buy决策中的Make。

是

否

答案：是

18、项目立项需要获得项目经理的认可，但不需要项目发起人的认可。

是

否

答案：否

19、在软件项目合同中，甲方是需求方，乙方则是开发方。

是

否

答案：是

20、项目章程是项目执行组织高层批准的确认项目存在的文件，其中不包括对项目经理的授权。

是

否

答案：否