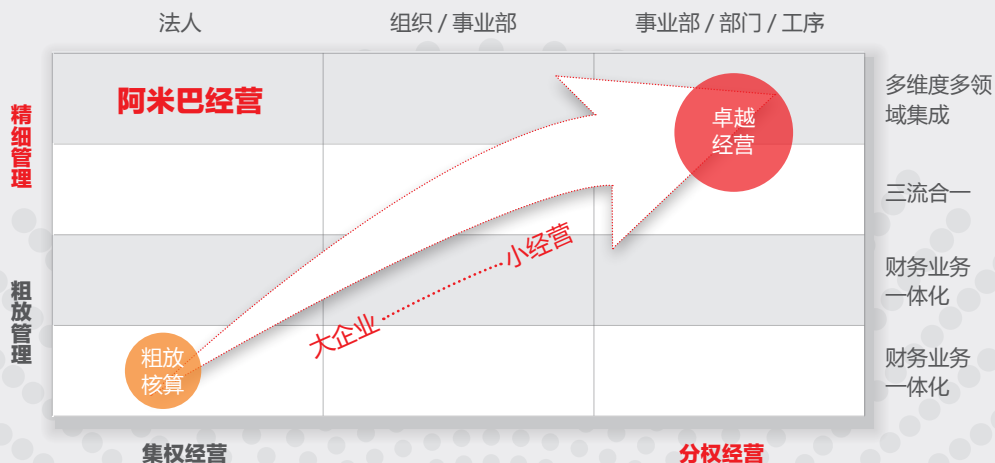


制造企业管理升级首选工具
用友助力阿米巴经营完美落地



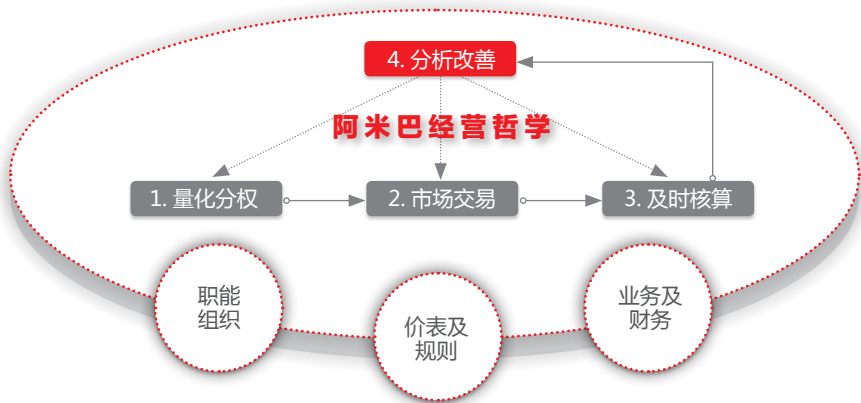
- 商业环境快速变化，企业如何应对？
- 团队缺乏激情效率低下，老板如何应对？
- 新一代员工个性张扬，管理者如何应对？



阿米巴经营模式

企业从粗放管理到自组织卓越经营
老板从“个人修炼”到全员“集体精进”
管理者员工从打工者心态到用“老板视角”思考问

用友助力企业实现阿米巴经营四步走



1.

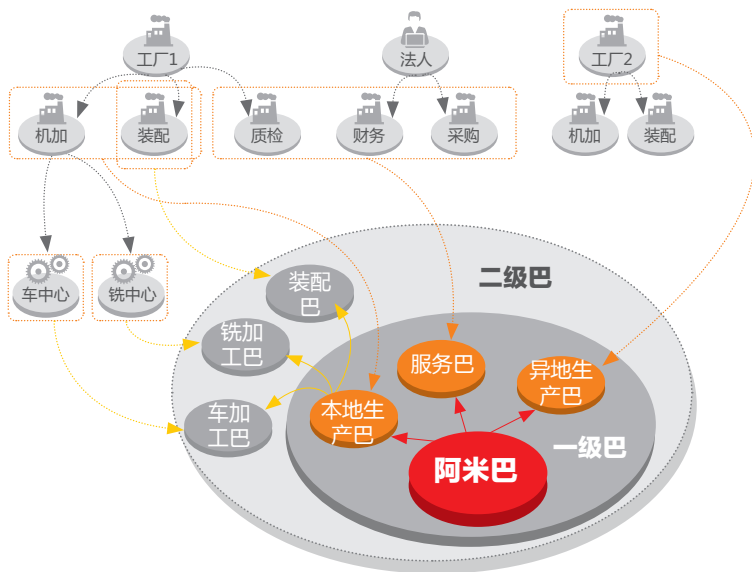
量化分权

细化企业经营单元 - 阿米巴组织构建

细化企业经营单元有利于打造人人具备使命感的组织，极大地激发员工工作热情，有利于及时应对市场变化，有利于领导者全面掌握阿米巴经营状况，进行透明经营。

用友阿米巴经营支持：

- 按法人组织或职能组织划分阿米巴
- 按部门或部门组划分阿米巴
- 按工序或工序组划分阿米巴
- 按产品线划分阿米巴
- 跨组织构建阿米巴
- 层级制定阿米巴
- 随时、随需变更或调整阿米巴



2.

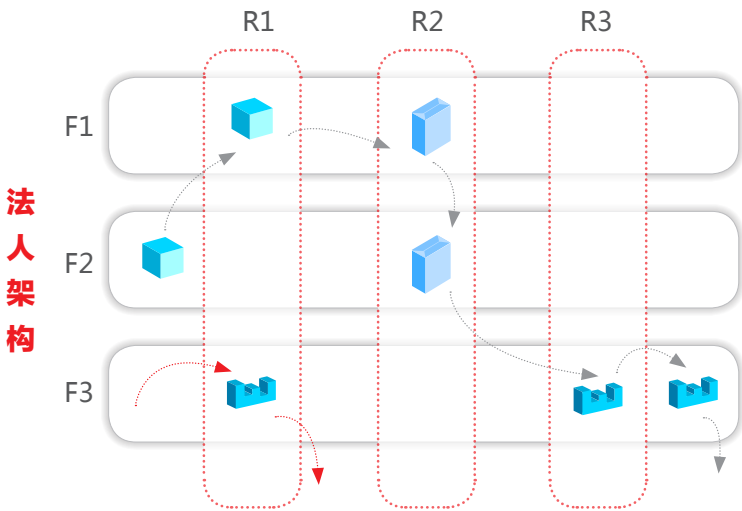
市场交易
定价是经营之本

将外部价格机制、风险机制和竞争机制引入企业内部，在不同阿米巴间制定交易规则和交易价格进行内部交易，从而在阿米巴间形成平等竞争、互相服务的市场机制。

用友阿米巴交易价格制定：

- 支持一料多价。应用场景：从事简单贸易的阿米巴，采购某一产品直接用于销售，产品不变，采购价和销售价不同，赚取价差。
- 支持单边定价。应用场景：供给巴在为其它巴提供产品或服务时，同一种产品或服务使用相同的价格。
- 支持双边定价。应用场景：供给巴在提供产品或服务时，对不同的需求巴，同一种产品或服务使用不同的价格。

阿米巴架构



供方	需方	价格类型	物料	计量单位	价格
R1		采购价	P 产品	件	18
R1		销售价	P 产品	件	21
R1	R2	销售价	M 料	公斤	12
R2	R3	销售价	P 产品	件	23
		销售价	C 成品	台	81

3.

及时核算 单位时间核算

追求销售额的最大化和费用支出的最小化，依据单位时间核算制进行核算。使用单位时间附加价值作为尺度，来衡量阿米巴的经营成果。

“销售额最大化和费用支出最小化”是阿米巴经营的原则，也是单位时间核算制的基础：

单位时间附加值 = (总收入 - 总支出) / 总工作时间

提高单位时间
核算的三种方式

增加生产
提高售价

减少浪费
降低费用

提高效率
缩短工作
时间

用友阿米巴经营核算：

- 使用收付实现制会计基础，回归会计的原点
- 允许自定义核算周期，最细支持到按日核算
- 集成全业务数据，无须重复录入业务单据
- 提供灵活的公共费用、时间分配
- 引入时间变量，核算单位时间附加值
- 支持灵活的后期调整处理

业务数据
集成

费用或时
间分配

单位时间
核算

责任调整

阿米巴核算

4.

分析改善 阿米巴报告

首页

考核中心利润汇总表

14

1

100%

默认 | 下一个

选择格式

考核中心利润汇总表

考核体系: 考核体系 (一)

考核期间: 2015-05

责任主体名称	收入	支出	利润	利润率	劳动时间	单位时间
811一分厂	8,000.00	5,700.41	2,299.59	28.74%	800.00	2.87
813玻璃分厂	12,000.00	11,497.59	502.41	4.19%	800.00	0.53
804异地公司	20,000.00	17,910.00	2,090.00	10.45%	800.00	2.61
806销售公司	8,922.00	6,796.84	2,125.16	23.82%	800.00	2.66
831北京办事处	2,300.00	2,168.16	131.84	5.73%	800.00	0.17
主体采购	4,000.00	3,080.00	920.00	23.00%	800.00	1.15
主体研发	10,000.00	8,900.00	1,100.00	11.00%	800.00	1.38
主体质检	5,183.00	5,500.00	-317.00	-6.12%	800.00	-0.40
	70,405.00	61,553.00	8,852.00		6,000.00	11.42

公司: 800总公司

制表人: liugt

制表日期: 2016.03.07

首页

考核中心利润汇总表

考核中心损益表

考核中心损益比较表

考核中心目标达成分析表

14

1

100%

默认 | 下一个

选择格式

导出

打印

刷新

考核中心损益比较表

考核体系: 考核体系 (一)

考核期间: 2015-05

发生额	811一分厂	813玻璃分厂	804异地公司	806销售公司	831北京办事处	主体采购	主体研发	主体质检	公司: 800总公司
收入合计	8,000.00	12,000.00	20,000.00	8,922.00	2,300.00	4,000.00	10,000.00	5,183.00	70,405.00
支出合计	5,700.41	11,497.59	17,910.00	6,796.84	2,168.16	3,080.00	8,900.00	5,500.00	61,553.00
毛利合计	2,299.59	502.41	2,090.00	2,125.16	131.84	920.00	1,100.00	-317.00	8,852.00
费用合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
净利润合计	2,299.59	502.41	2,090.00	2,125.16	131.84	920.00	1,100.00	-317.00	8,852.00
单位时间净利润	2.87	0.53	2.61	2.66	0.17	1.15	1.38	-0.40	11.42

考核期间: 2015-05

考核体系: 考核体系 (一)

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

考核期间: 2015-05

⚡ 用友阿米巴最佳实践



用友 服务企业互联网化
软件+ · 企业互联网服务 · 互联网金融

www.yonyou.com
4006 600 588



用友智能制造微信二维码