

# 邦得机械 MES 项目

## 项目周报（5.7~5.14）

### 1、项目总体情况

项目名称：邦得机械 MES 项目	当前阶段：需求调研
项目经理：刘 建	项目成员：文苏杰、朱荣驹、徐赛、姬礼、丁杰
首次计划验收日期：2018.6.15	最新计划验收日期：2018.6.15
报告人：刘 建	报告日期：2018.5.14
项目进度	
项目进度情况：延迟	项目范围情况：正常
项目质量：正常	项目总体表现：正常

### 2、本周工作总结

工作内容	工作成果	参与人员	完成进度	开始时间	完成时间	备注
开发	1、模具维修工单、委外申请单、维修验证、保养项目、保养计划、保养工单，工作中心、BOM 版本、生产计划导入功能； 2、Wit 端虚拟键盘开发、报工暂停恢复，不良处理方式、过程检验模板、成品检验模板开发。	丁杰、文苏杰	100%	2018.5.7	2018.5.14	
实施	3、系统基础数据初始化完成； 4、项目会议，针对提出的问题进行讨论以及确定解决方案。	刘建	100%	2018.5.7	2018.5.14	
测试	5、测试邦得项目的系统流程，测试登陆、增加、删除等的	姬礼	100%			

	性能，研究性能测试工具 JMeter 的使用等；					
其他	王珠亿阳邦得现场学习	王珠亿阳	100%	2018. 5. 10	2018. 5. 11	

### 3、下周工作计划

编号	工作内容	参与人员	完成时间
1	计划管理模块测试及问题修改	刘建、丁杰、邦得相关人员	2018. 5. 20
2	投料、文件查看功能开发	文苏杰	
3	库存管理模块开发	朱荣驹	
5			

### 4、项目风险及措施

项目风险
<b>风险：</b> 新平台引入了很多以前没使用过的功能模块，很多参考了 ERP 系统以及国外的 MES 软件功能。项目进度会受到相应的影响。
<b>措施：</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 项目组人员每周五下午要进行业务功能的讨论和改善。</li> <li>2. 项目组人员增加沟通，开发前先确定开发思路，讨论后再进行开发，事半功倍。</li> <li>3. 开发人员必须形成开发文档。</li> </ol>

### 5、到目前为止本项目全部尚未完成的工作任务执行计划：

工作任务内容	工作成果或交付物	负责人员	目前已完成的百分比	计划开始日期	计划完成日期	备注
软件开发	开发文档及软件	刘建	50%	2017. 12. 11	2018. 3. 20	
实施上线	培训	刘建	0%	2018. 3. 21	2018. 5. 10	
试运行	试运行	刘建	0%	2018. 5. 11	2018. 6. 10	
项目验收	验收报告	刘建	0%	2018. 6. 10	2018. 6. 15	
工作重点						
工作建议及其它事宜						

6、到目前为止本项目是否仍存在需求变更或尚未确定的新增需求（如有，请填下表）：

序号	需求描述	是否超出合同范围	是否已签署需求变更协议	需求如已确定，是否已经确定了实现方案（详细设计方案）

7、到目前为止本项目已经完成的合同范围内的工作清单：

序号	工作任务内容	工作成果或交付物	实际完成日期	备注
1、	项目启动会议	项目启动 PPT	2017. 10. 20	
2、	需求调研	需求调研报告	2017. 11. 17	
3、	详细设计方案	详细设计报告	2018. 1. 9	
4、				
5、				
6、				
7				