

1. Por que a abordagem ágil foi utilizada e não a tradicional para o projeto?

A abordagem ágil foi escolhida devido à necessidade de maior flexibilidade e capacidade de resposta a mudanças. O método Cascata, uma abordagem tradicional, mostrou-se inflexível diante das complexidades e mudanças no projeto do Sentinel. A metodologia ágil, especialmente o Scrum, proporciona iterações rápidas, permitindo ajustes contínuos com base no feedback e nas necessidades emergentes.

2. Por que o SCRUM foi utilizado?

O Scrum foi escolhido como uma abordagem ágil específica devido à sua capacidade de gerenciar projetos complexos de maneira iterativa e incremental. Ele promove uma comunicação eficiente, rápida adaptação a mudanças e entrega contínua de valor ao cliente. A abordagem do Scrum, com iterações de 30 dias, permitiu ao FBI manter o controle do progresso e responder efetivamente aos requisitos em constante evolução.

3. O resultado final era inovador? Por quê?

Sim, o resultado final foi inovador. A mudança para o Scrum não apenas possibilitou a conclusão bem-sucedida do projeto, mas também representou uma transformação digital significativa para o FBI. A entrega eficiente e dentro do orçamento, com a redução de custos em mais de 90%, destacou a inovação na abordagem de gerenciamento de projetos e desenvolvimento de software.

4. O que você faria diferente?

Uma possível melhoria seria considerar a adoção de práticas ágeis desde o início do projeto, evitando o investimento inicial significativo na abordagem tradicional Cascata. Além disso, uma análise mais profunda dos requisitos e a comunicação frequente com os usuários finais desde o início poderiam ajudar a evitar alguns dos desafios enfrentados inicialmente.

5. Outros tópicos que você achar interessante

- **Cultura Organizacional:** Destacar a importância da cultura organizacional na adoção de metodologias ágeis e como o FBI precisou realinhar sua cultura para abraçar o Scrum.
- **Liderança e Comprometimento:** Abordar como a mudança bem-sucedida exigiu liderança forte e comprometimento desde os mais altos escalões da organização.
- **Avaliação Contínua:** Salientar a importância da avaliação contínua e ajustes durante o processo, uma prática fundamental no Scrum.
- **Lição Aprendida:** Destacar a importância de aprender com os erros passados e como a experiência com o projeto Sentinel serviu como uma lição valiosa para futuros empreendimentos ágeis dentro do FBI.