

КАЙ

ИЗМЕНЕНИЕ

ДЗЕН

К ЛУЧШЕМУ

КАЙДЗЕН

**НЕПРЕРЫВНОЕ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ**

БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Эффективная система управления предприятием.

Лучшие практические решения

Кайдзен Центр (Алматы, Казахстан)

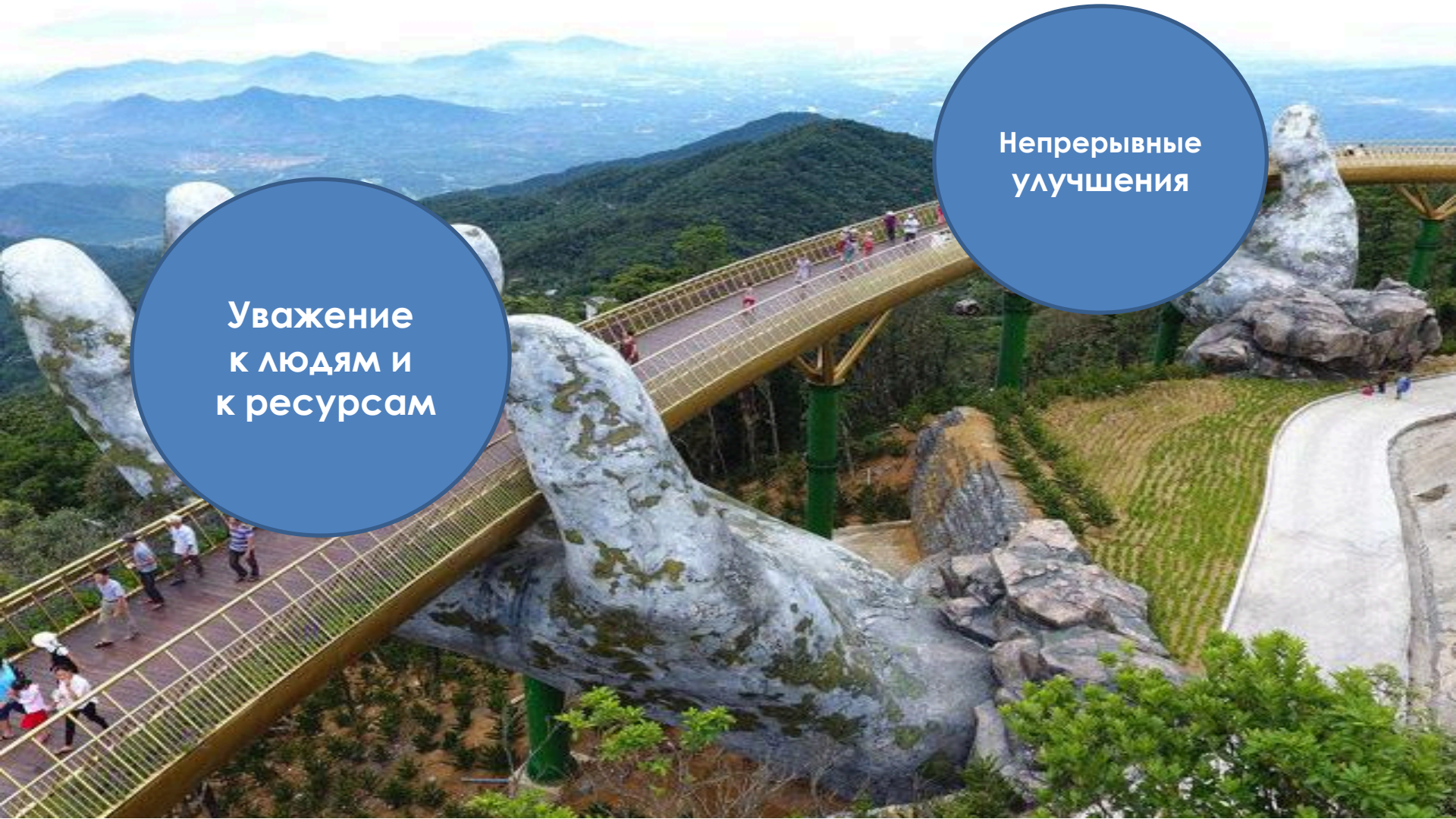
КАЙДЗЕН - ЭТО ПРО ИЗМЕНЕНИЯ

**КАЙДЗЕН =
ФИЛОСОФИЯ +
ТЕХНОЛОГИИ**

[Видео ТОЙОТА и ВАЗ](#)

ИСТОРИЯ КАЙДЗЕН

С 1914 ГОДА ПО СЕГОДНЯ

A wide-angle photograph of the Golden Bridge in Vietnam, featuring a golden walkway supported by two giant stone hands reaching out of a lush green forest. The bridge curves upwards towards a distant mountain range under a clear sky. Several people are walking on the bridge. Two blue circular callouts are overlaid on the image, containing Russian text.

Уважение
к людям и
к ресурсам

Непрерывные
улучшения

ТРИАДА КАЙДЗЕН



ПОТЕРИ



ЗАКОНЫ КАЙДЗЕН



Масааки Имаи
«Гемба Кайдзен»

1.ОТБРОСЬТЕ СТЕРЕОТИПЫ

2. ДУМАЙТЕ О ТОМ,
ЧТО НУЖНО СДЕЛАТЬ,
ЧТОБЫ МЕТОД СРАБОТАЛ,

А НЕ О ТОМ,
ПОЧЕМУ ОН НЕ СРАБОТАЕТ

3. **НЕ СТРЕМИТЕСЬ К ИДЕАЛУ.**
ЕСЛИ ВЫ РЕАЛИЗУЕТЕ
ЗАДУМАННОЕ НА **50%**, НО
СРАЗУ – ЭТО ОТЛИЧНЫЙ
ПОКАЗАТЕЛЬ.



4. ИСПРАВЛЯЙТЕ ОШИБКИ **НА МЕСТЕ**

5. НЕ ТРАТЬТЕ МНОГО СРЕДСТВ НА УЛУЧШЕНИЯ



10 мин

6. МУДРОСТЬ РОЖДАЕТСЯ ПРИ СТОЛКНОВЕНИИ С ТРУДНОСТЯМИ

7. ЧТОБЫ ВЫЯСНИТЬ
ПЕРВОПРИЧИНУ ПРОБЛЕМЫ,
ЗАДАВАЙТЕ ВОПРОС «ПОЧЕМУ?»
КАК МИНИМУМ 5 РАЗ

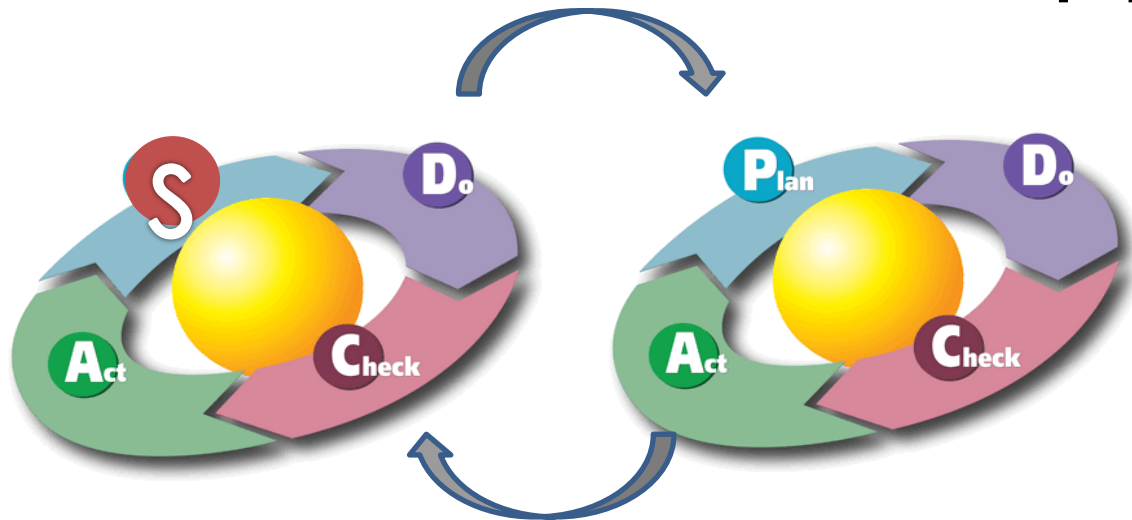
8. ИЩИТЕ:
МУДРОСТЬ У ДЕСЯТИ ЧЕЛОВЕК
– НЕ ВСЕ ЗНАНИЯ У ОДНОГО
ЧЕЛОВЕКА

9. НЕ ОПРАВДЫВАЙТЕСЬ!

НАЧНИТЕ
С ТОГО, ЧТО
ПОДВЕРГАЙТЕ
СОМНЕНИЮ
ТЕКУЩИЕ МЕТОДЫ
РАБОТЫ



10. ПОМНИТЕ, ЧТО СОВЕРШЕНСТВУ НЕТ ПРЕДЕЛА



Сложившаяся
технология

Начало. Первый цикл
изменений

Цикл Деминга: SDCA-PDCA

5 С

1С – СОРТИРОВКА

2С – СОБЛЮДЕНИЕ ПОРЯДКА

3С – СОДЕРЖАНИЕ В ЧИСТОТЕ

4С – СТАНДАРТИЗАЦИЯ

5С – СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ

Высокая культура производства
дает прямой экономический эффект



БЫЛО



СТАЛО





СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ РАБОТА

ФОРМА - СОН

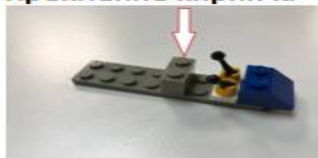
стандартная операционная карта		Наименование операции	Начальник участка
№	Порядок сборки	Важные пункты	
1	Прикрепить деталь 13 (кирпич 1x2) к днищу	Нужно оставить один ряд между рулем и кирпичем	
2	Прикрепить деталь 14 (кирпич с откосом для перекрытия 2x2) к днищу	Прикрепляется обратной стороной, вплотную к предыдущей детали	
3	Прикрепить деталь 15 (турбины) к днищу	Прикрепляются с двух сторон, на последние шипы днища	
4	Прикрепить деталь 10 к турбинам самолета	Прикрепляются с двух сторон, хвосты направлены вперед откосой стороной	

Чертёж

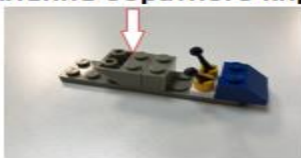
Днище



Крепление кирпича



Крепление обратного кирпича



Крепление турбин



Крепление хвоста



Примеры случаев возникновения брака

Кирпич 1x2 прикреплен на неверные шипы Кирпич с откосом 2x2 прикреплен неправильно Прикреплена не та деталь Неправильные направление хвостов



КАНБАН

Адрес

Номер запчасти

Поставка

搬入コース

トヨタ自動車 受入

品番 43330-60010-00

背番号

品名 JOINT ASSY, LWR

カラーNo.

ユニット記号

参考情報 CKDアリ

08月23日04 便

2903-0
ソミック石川
古川工場

出荷場

枝番 6400

再発行連番 1-04920

★ 4333060010 A ★

QRコード

Barcode

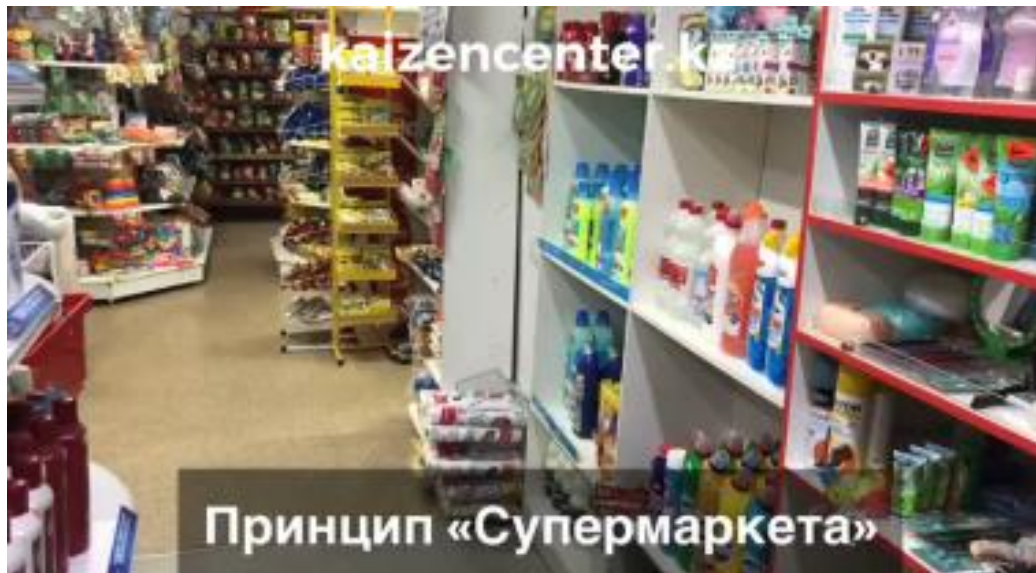
Номер

Общее кол-во

Время доставки



СУПЕРМАРКЕТ



КАРТА ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

ВИЗУАЛИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА

20 мин

