

211高校副校长：我们的未来在哪里？值得每一位研究生读一读

加油 科教小站 2022-04-10 22:10

收录于话题

#华中农业大学 2 #研究生 7



科教小站

关注科研最新动态、基金项目、论文、人才、科研政策等。

36篇原创内容

公众号

本文原文系**华中农业大学副校长严建兵教授于2007年以“种田农民”为笔名发表于其新浪博客的一篇博文**，现在看来也很有启发性。



我们的未来在哪里——严建兵

每年有研究生毕业，也有新来的研究生。因为分管研究生，所以要我每年讲讲学术道德和学术规范，这个当然重要，但新来的同学，了解了解整个规划也非常重要。这是

很多年前写的，有些话已经不合时宜了，不过总体上仍然不太错。写的时候我还没有回国。



01 前言

两周来，一直沉浸在一篇文章的构想中！常常在凌晨不自觉醒来，与我研究生阶段写第一篇文章极其相似。半夜起来把整理好的文献，又铺天盖地的展开来。而第一篇文章的草稿竟然是在凌晨2点后的几个小时内完成。尽管后来的投稿是一波三折，其实没有想过将来会以学术研究作为自己的道路，因为我从来就不是一个学习优秀的学生，尤其在大学和研究生。甚至我都没有想过要是能读研究生，**但常常给自己的准则是，如果没有别的选择，那就把目前的选择做的最好。**

我承认，研究生几年的学习是我成长最快的几年。什么样的研究生才是优秀的研究生？我们目前非常简单的指标就是，发了几篇文章，什么样的文章，对，但不尽然，能发文章尤其好文章，当然是有能力的体现，但其实，能不能发文章尤其好文章，大多由从事的课题和导师的指导决定。**但有好的课题和指导也不一定能够发好文章，所以，能够把导师安排的课题，执行的不折不扣，一般而言是优秀的学生。**而能在限定的范围内，提出新的看法和见解而化腐朽为神奇，让平淡的课题熠熠生辉，亦可称为卓越，这也是我们国家所矢志追求的创新。目前看来，优秀的比例并不高，而要称卓越更是稀少。当然，这个说法对导师同样适用！

02 如何从优秀到卓越

仅从研究层面，我觉得有几个品质值得追求：

1) 主动学习，包括不耻下问，压力下的学习能有一时之效，但绝无长久之力；**内在的驱动力是让自己从不懂变成懂的唯一良剂。**我1998（那时候我大三结束）年学习RFLP的时候，我不理解为什么酶切的产物长长的一片红就是好，而当时教我的老师因为项目的特殊原因不愿意给我解释更多，而我除了寸步不离的跟在老师后面之外，见人就问，同时自己也刻苦把分子克隆如圣经一般的不停翻阅。当时的很多实验技术，原理都是这样刻骨铭心的记下来的。

2) 勤奋刻苦，笨鸟先飞，其实真正的天才有几个？创新的思想不会天上掉下来，而是从浩如烟海的文献的字里行间里总结出来，大量的读文献是跟踪前沿，获得灵感的捷径。前提是你基本基础知识要足够，坦言，我们的背景其实与期待的还相距太远，我上分子生物学课3遍，课本认真的读了3遍，但仍感基础薄弱。所以目前读文献的时候

仍要不断去补基础知识，好在有google和百度，可以比较容易的让我们找到我们需要的东西。我以为只有我们读懂了至少领域内100篇比较优秀的文献后，才可能知道如何去看文献，否则你永远在门外。这是一个炼狱的过程，但我们很多人大都没有经过这个过程就毕业了（这是我们科研不免平庸的根本原因）！而具体的实证试验是基本要求，不是这里卓越的讨论范围。

3) **永不气馁**，一张漂亮的图片，往往是从数十甚至上百次不漂亮的结果里选出来的；要能够永远微笑而面不改色的对待失败，永远不影响吃饭或者谈恋爱的心情。但永不气馁不是蛮干，不是不假思索的重复，而是在主动学习和勤奋刻苦下的不断改进和优化。思考的过程往往比操作的过程更重要！

03 科研之外-目标不仅仅是学术

努力使自己在学术上有所作为，这只是研究生生活的一部分，即便你将来打算以学术研究当作你的工作或者追求。一个人要获得更大的成绩或者说更高品质的生活，还应该具有：

1) **协调的人际关系**，包括与老师，同学，领导，家人等。这是一门艺术，比学术更难。或许每个人都有他独特的方式，但我理解的是：阿谀奉承，溜须拍马可赢一时欣赏但绝不是一世，表面风光但骨子里仍会被鄙视！而极端的孤芳自赏，独来独往，会显示性格但也会让成长付出代价。赢得人心，最重要的一点就是舍得付出，胸怀宽广，至少要宽广到，敢于承认错误，敢于接受委屈！

2) **胸怀天下的气魄**，要有指点江山，激扬文字的激情和勇气，这也要求你在关注学术的同时，也要关注民生。因为你已经是这个国家至少1%以内的高级知识分子，如果你都不具有忧国忧民的胸怀，那么将来又怎么可能做出忧国忧民的大事！如果你都不为自己或者自己代表的群体争取利益，那又有谁来帮你争取利益！

3) **从小事从身边事做起的良好习惯**。细节决定成败，实验室因为你而乱七八糟，即便你理想再高大，也很难相信你有管理天下的才能！善小不为，恶小而为之，几乎是我们的通病！养成良好的习惯很难，但凡成大事者，往往是因为小事做的出色。

4) **健康的体魄**。对生活的无限热爱还表现在善于享受生活，并懂得为享受生活争取更多的时间，也就是除了学术研究之外，还应该培养自己最少一种或者更多兴趣爱好。当然这方面，我基本上是一个失败者。

04 关于爱情

大学时代的爱情更多是尝试，是浪漫，而研究生时代就应该是收获，是现实。目标简单而明确：找一个人携手走过余生，尽管大都时候是梦想，但如果连这个梦想都没有的话，那只能是你人生的遗憾！我几乎确信，每个人肯定有这样或那样的悸动，经历过各自才能体会的悲伤或喜悦！恋爱开花不结果的理由有千千万万，而开花结果的原因却几乎只有一个，那就是彼此真的相爱。对漂亮的身材，美丽的面孔，诱人的气质等美好东西的热爱当然是爱，但生活不可能只有美好；恰恰相反，对对方缺点的包容，是爱的基础。现实生活中，很容易对陌生人或者不是很熟悉的人表现出和蔼和大度，但对自己最亲密的人，一点小缺点却常常难以忍受。大凡从牵手到形同陌路大都是因为鸡毛蒜皮的小事导致。所以**一定要学会宽容**！具体的几点建议：

1)大胆的去追求，不仅仅是男生去追求女生！如果女生看到青睐的男生也应该主动去抓住，因为优质资产总是紧缺的资源！而这却关系到你一生的幸福，你一定要自私的，勇敢的去得到！

2)找门当户对的，不要狭隘的去理解，就是局长的千金就一定要找一个厅长的公子，农村的就对城市的避而远之；当然我也坦率而狭隘的承认，家庭背景应该是考虑的因素之一。但显然不是最主要的，我所说的门当户对，就是你要有能力去看到他（她）的未来，而不仅仅是现在。在他（她）的性格，习惯里，没有你不可逾越的障碍！

3)给对方一点时间；狭义上，不管自己多么忙，一定要在琐碎和平凡的日子中腾出时间和空间给对方，当然这个结婚后也适用；广义的讲，不要輕易的说“不”或者“是”，做出一个重大决定之前，记得给自己和对方时间思考！

4)主动扩大自己的交际圈，群体足够大，才可能准确评估遗传方差，找到效应最大的目标位点。对悲伤的人劝告是“十步之泽，必有芳草”；对得意的人的劝告是“只有掉在井里的青蛙才说天原来只有井口那么大！”

05 我们的未来在哪里

穿别人的鞋，走自己的路，让别人说去吧！

我们常常饱含报国之情、的鸿鹄之志，精力旺盛，思路敏捷，在年龄上早已成年，在经济上却不独立，这样的尴尬境地有如虎落平原。我在研究生的时候常常给自己的安慰就是“君子固穷”，这里的“固”是安守。天将降大任.....这样的警句，常常挂在嘴边。但不可回避的事实就是，**我们读研究生为了什么，我们将来能干什么？**记得我几年前在SMTH上一句“读博士为了什么”的感慨雄踞十大数天之久。可见这不一个人，而却是一个群体的人生困惑。

在中国现阶段，读完研究生，尤其博士后的职业选择，就那么非常有限的几个：

1) 继续从事自己专业的科学研究。一般到科研院所，或大专院校；而因为扩招的严峻现实，以前臭老九的位置现在却炙手可热。即使是三流的院校的要求也是水涨船高，况且如果要做科学研究，如果去了三流院校，你要突出重围干出一番事业来，也不是一件容易的事情。如果，你将来的目标是科研，就要求你现在能做出相对优秀的成绩。一方面可以帮助你比较容易找到国外博士后的位置，如果直接就业，也让你站在一个有力的位置。出国做博士后是一个选择，但竞争也异常激烈，包括出去和回来！如果可能，当然是先去一流的研究单位找个位置最好！

2) 去国家行政事业单位，从事科技管理方面的工作，不比第一条容易；这方面的竞争显然不仅仅是学业的竞争，需要你从一开始就做好准备，而最好硕士就做出这种抉择。读完博士后，有时候会让你常陷入两难境地。记得我博士毕业去竞争一个政府单位副处长的位置，在给出位置的最后一刻，我最终做出放弃的决定。当时觉得人生不应该是这样子！当然，现在这种机会却是更少。即便是博士，可能也要从最底层开始干起！所以要有安于寂寞的勇气！如果你认为自己有指点江山的能力和兴趣，那应该就是从小学至少大学期间就学会培养自己这方面的能力，而且选择应该从中央或者省级单位开始。没有平台，你再大的心都是枉然。现在的鼓励大学生去村，我保守认为对大部分人来说是灾难！

3) 去公司。尽管目标还都放在大型跨国公司，但以后，我相信会有相当一部分去私人的小企业。这个过程中，更需要你思维，处事方式发生改变！并努力去寻找自己自己的基础研究和企业急功近利之间的平衡点！去体会企业老板与打工者之间的剥削与被剥削的关系；我相信你会感慨，还是学校的关系单纯些。为什么敢这么说，因为我自己确实有数年在企业兼职和全职的工作体会！如果可能，首选应该是大型跨国公司！

4) 自己创业。小概率事件，往往是羡慕多，而行动少。但如果能找到好点子，有志同道合的伙伴，不妨大胆的去尝试，读完博士最大的改变就是让我们胆子变得更小！所以胆子大的往往能一举成名！

综合来说，就是一定要给自己找一个合适的而且足够大的平台，这样你的翅膀才可能长的足够硬，才可能飞的更高，更经历风浪！**要早做准备，而不是到快结束的时候才发现其实自己什么都不知道。**这个准备包括你广阔的知识面，和谐的人际关系，良好的心理素质，等一切应该具有的高素质。不要把自己的目标浅显的定位于找一份养家糊口的工作。**尽管博士也开始泛滥了，但只要你取得博士学位，仍然至少是中国千里挑一的人才，所以要充满信心！穿别人的鞋，就是在这样一个多元和分工越来越细化的社会里，要善于借助他人的力量，去达到自己的目的，当然不是让你不择手段！**

科教小站建有数学物理、化学、生命科学、地学、工程材料、信息科学、管理学、医学等2022年国自然微信群，群内会分享国自然相关资料和最新消息。加微信**kejiaoxz**，回复**加群**即可。



科教小站

基金项目

人才奖励

政策解读

科研资讯



长按二维码关注

喜欢此内容的人还喜欢

学习家庭理财系列 DAY 13 孩子成绩和父母学历关系大吗？

溪冷橘青山相待

好不容易考上了大学

柒天

结构专业转行都有哪些局限性？

CAD纺织女工