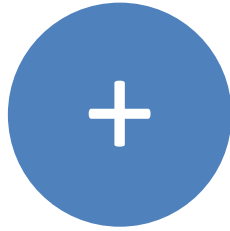


Что вы видите?

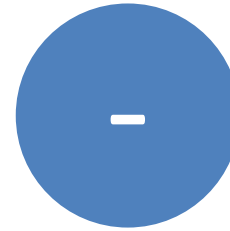


**Групповые методы
принятия решений**

ШЕСТЬ ДУМАЮЩИХ ШЛЯП



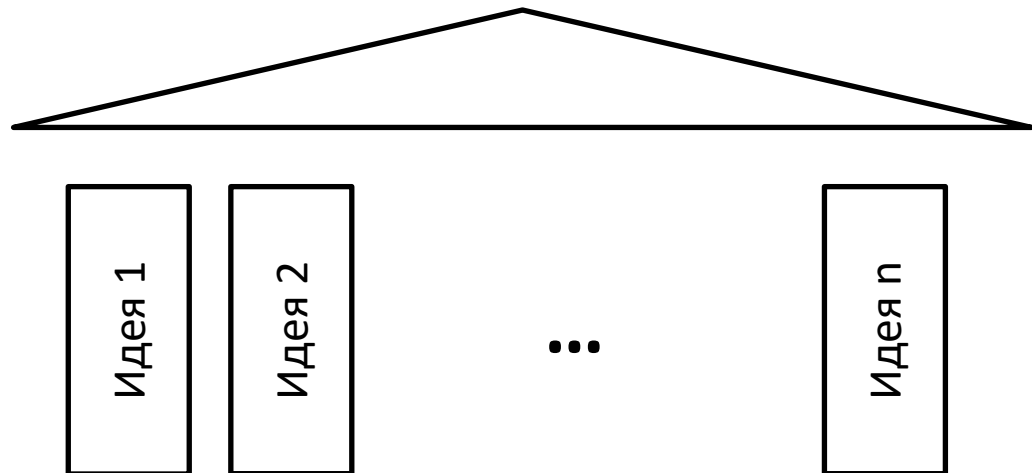
- Больше вариантов решения
- Готовность выполнять решения
- Удовлетворение от работы
- Распределение ответственности
- Атмосфера
- Координация



- Конфликты
- Время
- Отвлечение сотрудников от основных работ
- Риск влияния авторитетов
- Утверждение неформальных лидеров
- Организация

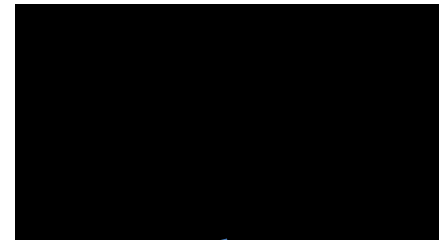
Суть:

- Параллельное мышление



Суть:

- 6 точек зрения, которые помогают дополнить картину



Суть:

- 6 точек зрения = 6 режимов мышления



Суть:

- Шляпа = Метафора (униформа)

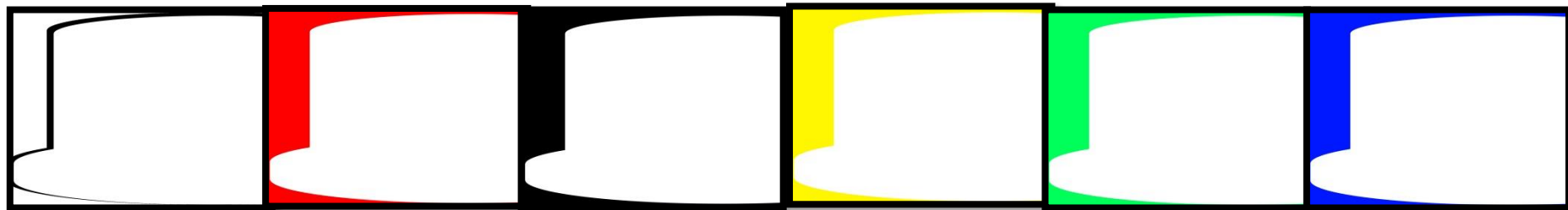


Правила:

- Надевая шляпу – принимаем роль
- Снимая шляпу – уходим от роли
- Не нападаем на мысли, а просим об изменении
- Порядок шляп важен!
- Вся команда надевает шляпу одного цвета
- Результаты «шляпы» фиксируются на листе

Порядок шляп:

Белая Красная Черная Желтая Зеленая Синяя



Проблема:

Отсутствие площадок для
профессионального роста/развития.

Нет мест (форм) где студенты- инноваторы
могут обсуждать проекты, оттачивать свое
мастерство, применять знания, полученные
на лекциях.

Предложите Ваши решения данной
проблемы

Белая шляпа

3 мин

информация, факты, цифры, данные

- Что есть?
- Что необходимо?
- Где и как получить нужную информацию?

Красная шляпа

1.5 мин

эмоции, чувства, ощущения, интуиция

- Нравится/не нравится решение?
- Какое оно – решение? (характеристика)
- Проголосуйте за/против решение

Черная шляпа

3 мин

критика, оценка, недостатки, риски

- Каковы возможные проблемы?
- Каковы вероятные сложности?
- На что нужно обратить внимание?
- В чем опасность?

Желтая шляпа

3 мин

***достоинства, преимущества,
перспективы, выигрыши***

- Каковы возможные ценности этой идеи?
- Кому они принесут пользу и при каких обстоятельствах?
- Как ценность будет предоставлена?
- Есть ли дополнительные скрытые ценности?

Зеленая шляпа

3 мин

***творчество, креатив, идеи,
альтернативные подходы***

- Какие творческие идеи имеются?
- Каковы возможные альтернативы?
- Как преодолеть сложности, обнаруженные под Черной шляпой?
- Какие другие подходы можно использовать?

Синяя шляпа

5 мин

формулировка целей, итоги, решения

- Чего достигли?
- Есть ли решение?
- Какое решение принимаем?
- Дальнейшие действия?



Feedback

- Плюсы и минусы?
- Применимо ли для команды?