



Universidad Tecnológica del Perú

Gestión de Proyectos

Tema 04: Tarea - Matriz de Comunicaciones, Riesgos e Interesados (PA1)

Huatay Salcedo, Luis Elías, U71809640

29 de septiembre de 2025

Docente: **Rogelio Chambi Oscoco**

1. Acta de Constitución del Proyecto

Guía del PMBOK® 4.1.3.1

Componente	Descripción
Equipo	Global GIS Service GGS
Nombre del Proyecto	Consultoría Integral en Soluciones GIS.
Gerente del Proyecto	Luis Huatay – Gerente del Proyecto
Patrocinador del Proyecto	Dra. Rosmery R. – Directora de Investigación y Proyectos Estratégicos
Descripción del Proyecto	Este proyecto consiste en el diseño y ejecución de servicios de consultoría especializados en Sistemas de Información Geográfica (SIG/GIS).
Justificación del Proyecto	Aprovechar los siguientes factores: - Creciente necesidad de las organizaciones por gestionar información geoespacial. - Oportunidad de generar ventajas competitivas a través del análisis espacial y la visualización de datos. - Demanda en sectores público y privado por soluciones que integren datos geográficos con procesos de negocio. - Potencial de posicionar a la organización como referente en consultoría GIS en el mercado local e internacional.
Objetivos del proyecto y criterios de medición del éxito	- Brindar servicios de consultoría GIS que satisfagan las necesidades específicas de los clientes (criterio: contratos ejecutados con éxito). - Entregar propuestas de soluciones GIS personalizadas en un tiempo máximo de 8 semanas por cliente (criterio: cumplimiento de cronograma).
Requerimientos Principales (Alto nivel)	- Plataformas GIS. - Personal especializado en análisis espacial, bases de datos geográficas y programación. - Capacitación básica para usuarios finales. - Documentación técnica y reportes ejecutivos.
Riesgos Principales (Alto nivel)	- Problemas de interoperabilidad entre sistemas GIS y las plataformas existentes. - Limitaciones presupuestarias de algunas organizaciones. - Dependencia de datos externos que pueden no estar disponibles o ser de baja calidad.
Resumen del Cronograma de Hitos	- Septiembre - Octubre: Definición y constitución de la empresa. - Noviembre - Diciembre: Desarrollo de la oferta de servicios y marketing inicial.
Presupuesto Resumido (Orden de Magnitud)	- 20000 en 4 meses
Supuestos	- Disponibilidad de datos geoespaciales confiables. - Colaboración activa por parte de los clientes. - Acceso a infraestructura tecnológica mínima en cada organización.
Restricciones	- Presupuesto limitado a 20000 en 4 meses. - Plazos ajustados para la entrega de propuestas y servicios. - Recursos humanos especializados en GIS pueden ser limitados.
Interesados	- Ingeniero de Software con especialización en sistemas de información geográfica. - Directora de Investigación y Proyectos Estratégicos.
Requerimientos de aprobación del proyecto	- Unanimidad del equipo directivo y patrocinador del proyecto. - Aprobación formal del acta de constitución del proyecto.