

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。



## 2024年第二季度及中期業績公告

我們謹此公佈(i)截至2024年6月30日止三個月及六個月的未經審計業績(「**2024年中期業績**」)，以及(ii)丁琨女士和余雅穎女士已獲委任為本公司董事會獨立董事。2024年中期業績公告及獨立董事任命可於香港聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及我們的網站<http://ir.jd.com>查閱。

承董事會命  
**JD.com, Inc.**  
劉強東先生  
董事會主席

中國北京，2024年8月15日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、執行董事許冉女士、獨立董事Caroline SCHEUFELE女士、李恩祐女士、丁琨女士、余雅穎女士、黃明先生、謝東螢先生及許定波先生。

# 京東集團公佈2024年第二季度及中期業績

中國北京 — 2024年8月15日 — JD.com, Inc. (納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618 (港幣櫃台) 及89618 (人民幣櫃台)，「本公司」)，領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2024年6月30日止三個月及六個月的未經審計財務業績。

## 2024年第二季度摘要

- 2024年第二季度收入為人民幣2,914億元(401億美元<sup>1</sup>)，較2023年第二季度增加1.2%。
- 2024年第二季度經營利潤為人民幣105億元(14億美元)，2023年第二季度為人民幣83億元。2024年第二季度非美國通用會計準則下<sup>2</sup>經營利潤為人民幣116億元(16億美元)，2023年第二季度為人民幣87億元。2024年第二季度京東零售不含未分配項目的經營利潤率為3.9%，2023年第二季度為3.2%。
- 2024年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣126億元(17億美元)，2023年第二季度為人民幣66億元。2024年第二季度歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率為4.3%，2023年第二季度為2.3%。2024年第二季度非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤為人民幣145億元(20億美元)，2023年第二季度為人民幣86億元。2024年第二季度非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率為5.0%，2023年第二季度為3.0%。
- 2024年第二季度，每股美國存託股攤薄收益為人民幣8.19元(1.13美元)，較2023年第二季度人民幣4.15元增加97.3%。2024年第二季度非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣9.36元(1.29美元)，較2023年第二季度人民幣5.39元增加73.7%。
- 截至2024年6月30日止十二個月的經營活動現金流量為人民幣740億元(102億美元)，較截至2023年6月30日止十二個月人民幣525億元增加40.9%。不包括消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響，截至2024年6月30日止十二個月的自由現金流為人民幣556億元(77億美元)，較截至2023年6月30日止十二個月人民幣335億元增加66.2%。

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兌美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會於2024年6月28日的H.10統計數據所載之匯率(即人民幣7.2672元兌1.00美元)換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非美國通用會計準則下指標的更多資料，請參閱「非美國通用會計準則下指標」及「未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節」章節。

「二季度，我們持續致力於業務的可持續和高質量發展，」京東集團首席執行官許冉女士表示。「我們不斷夯實供應鏈能力和用戶體驗，助力京東在中國電商行業中建立差異化能力。通過規模效應和採購效率持續提升，我們在保證質量的前提下，為用戶帶來天天低價。結合平台生態的愈發繁榮，這些進展得到用戶的認可，二季度用戶數穩健增長，並且用戶參與度繼續向好。未來，我們將繼續專注於自身優勢，聚焦用戶體驗、價格競爭力和平台生態，為業務可持續增長奠定基石。」

「二季度，我們實現收入同比增長1.2%，其中電子產品及家用電器品類表現受到去年同期高基數的影響，而日用百貨品類，尤其大商超品類，保持了強勁增長，」京東集團首席財務官單甦先生表示。「在大促季，我們通過供應鏈能力和有紀律的投入繼續提升價格競爭力，而非依賴於補貼。得益於此，二季度京東毛利率同比大幅提升137個基點至15.8%，助力本季度非美國通用會計準則下經營利潤和淨利潤均達到歷史新高。高質量的業績，疊加股份回購提速，突顯了京東為股東創造長期價值的堅定承諾。」

## 股份回購計劃的最新情況

於截至2024年6月30日止三個月期間，本公司回購共計136.8百萬股A類普通股(相當於68.4百萬股美國存託股)，總額為21億美元。截至2024年6月30日止六個月，本公司回購共計224.3百萬股A類普通股(相當於112.2百萬股美國存託股)，總額為33億美元。所有該等普通股均根據本公司公佈的股份回購計劃自納斯達克及香港聯交所回購。

截至2024年6月30日止三個月，本公司回購的普通股總數約為其截至2024年3月31日流通在外普通股<sup>3</sup>的4.5%。截至2024年6月30日止六個月，本公司回購的股份總數約為其截至2023年12月31日流通在外普通股<sup>4</sup>的7.1%。

本公司於2024年5月發行本金總額為20億美元的若干可換股優先票據(「票據」)，該等票據將於2029年到期。票據轉換後可交割的最大股份數量約為87.5百萬股A類普通股(或43.8百萬股美國存託股)。由於本公司於截至2024年6月30日止三個月回購了總共136.8百萬股A類普通股(相當於68.4百萬股美國存託股)，因此在票據轉換時，本公司股東的潛在攤薄可被視為已完全抵銷。

<sup>3</sup> 截至2024年3月31日流通在外普通股數目約為3,054百萬股。

<sup>4</sup> 截至2023年12月31日流通在外普通股數目約為3,138百萬股。

截至2024年6月30日，根據本公司於2024年3月批准的30億美元股份回購計劃，本公司回購總額約為26億美元，剩餘金額約為4億美元。

## 業務亮點

- **京東零售：**

二季度，京東與小米、聯想、OPPO等多家品牌簽訂戰略合作協定，將圍繞智能產品、智能供應鏈和AI技術融合等多方面深化戰略合作。京東已與該等品牌方確立未來三年的銷售目標，將共建共融，發揮各自優勢，開拓市場增長新空間。

二季度，京東迎來高奢服飾品牌盟可睞MONCLER、美國生活方式奢侈品牌alexanderwang等正式入駐。同時，京東與全球最大的時尚零售集團之一Inditex愛特思集團達成戰略合作，Massimo Dutti成為其旗下首個入駐京東的品牌。京東將繼續與時尚品牌開展多元深度合作，為消費者提供更加豐富便捷的線上購物體驗。

- **京東健康：**二季度，多家藥企的新特藥在京東健康平台實現首發上線，包括興齊眼藥、賽諾菲及金賽藥業等。此外，6月京東健康售出了國內首單阿爾茨海默病靶向藥樂意保<sup>®</sup>，進一步展現了京東健康全渠道醫藥供應鏈的領先能力，以及在藥品領域的專業服務價值。
- **京東物流：**二季度，京東物流在網絡佈局、基於算法的車輛調度能力、產品結構方面持續進行優化，實現降本增效，帶來盈利水平大幅改善。

## 環境、社會及治理

- 二季度，京東物流繼續通過其供應鏈碳管理平台(簡稱SCEMP)為眾多客戶提供物流運輸環節的碳排放數據統計監測、報告、核查與跟蹤，通過大數據計算實現更加科學精準減碳。截至6月底，超過25位全球知名客戶使用該平台，助力減碳目標達成。
- 隨著京東對創造更多就業機會及為社會做出貢獻的堅定承諾和不懈努力，截至2024年6月30日止十二個月，公司的人力資源總支出(包括公司的自有員工和外部人員)達到了人民幣1,092億元。

## 2024年第二季度財務業績

**收入。**收入由2023年第二季度的人民幣2,879億元增加1.2%至2024年第二季度的人民幣2,914億元(401億美元)。2024年第二季度，商品收入保持穩定，服務收入較2023年第二季度增加6.3%。

**營業成本。**營業成本由2023年第二季度的人民幣2,465億元減少0.4%至2024年第二季度的人民幣2,455億元(338億美元)。

**履約開支。**履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2023年第二季度的人民幣167億元增加3.2%至2024年第二季度的人民幣172億元(24億美元)。履約開支佔收入的百分比，2024年第二季度為5.9%，2023年第二季度為5.8%。

**營銷開支。**營銷開支由2023年第二季度的人民幣111億元增加7.3%至2024年第二季度的人民幣119億元(16億美元)。營銷開支佔收入的百分比，2024年第二季度為4.1%，2023年第二季度為3.8%，主要是由於推廣活動的支出增加。

**研發開支。**研發開支由2023年第二季度的人民幣41億元增加3.6%至2024年第二季度的人民幣42億元(6億美元)。研發開支佔收入的百分比於2024年及2023年第二季度保持穩定，為1.4%。

**一般及行政開支。**一般及行政開支由2023年第二季度的人民幣24億元減少9.6%至2024年第二季度的人民幣21億元(3億美元)，主要是由於股權激勵費用減少。一般及行政開支佔收入的百分比，2024年第二季度為0.7%，2023年第二季度為0.8%。

**經營利潤及非美國通用會計準則下經營利潤。**經營利潤由2023年第二季度的人民幣83億元增加27.0%至2024年第二季度的人民幣105億元(14億美元)。經營利潤率2024年第二季度為3.6%，2023年第二季度為2.9%。非美國通用會計準則下經營利潤由2023年第二季度的人民幣87億元增加33.7%至2024年第二季度的人民幣116億元(16億美元)。非美國通用會計準則下經營利潤率2024年第二季度為4.0%，2023年第二季度為3.0%。京東零售不含未分配項目的經營利潤率2024年第二季度為3.9%，2023年第二季度為3.2%。

**非美國通用會計準則下EBITDA。**非美國通用會計準則下EBITDA由2023年第二季度的人民幣104億元增加30.1%至2024年第二季度的人民幣135億元(19億美元)。非美國通用會計準則下EBITDA利潤率2024年第二季度為4.6%，2023年第二季度為3.6%。

**其他淨額**。其他非經營利潤2024年第二季度為人民幣47億元(6億美元)，2023年第二季度為人民幣12億元。該增加主要是由於政府補貼增加及投資相關虧損減少。

**歸屬於本公司普通股股東的淨利潤及非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤**。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤由2023年第二季度的人民幣66億元增加92.1%至2024年第二季度的人民幣126億元(17億美元)。歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2024年第二季度為4.3%，2023年第二季度為2.3%。**非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤**由2023年第二季度的人民幣86億元增加69.0%至2024年第二季度的人民幣145億元(20億美元)。非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率2024年第二季度為5.0%，2023年第二季度為3.0%。

**每股攤薄收益及非美國通用會計準則下每股攤薄收益**。每股美國存託股攤薄收益由2023年第二季度的人民幣4.15元增加97.3%至2024年第二季度的人民幣8.19元(1.13美元)。**非美國通用會計準則下每股美國存託股攤薄收益**由2023年第二季度的人民幣5.39元增加73.7%至2024年第二季度的人民幣9.36元(1.29美元)。

## 現金流量及營運資金

截至2024年6月30日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣2,095億元(288億美元)，截至2023年12月31日為人民幣1,977億元。本公司於2024年第二季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2023年 6月30日	2024年 6月30日	2024年 6月30日
	人民幣	人民幣 (以百萬計)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	46,511	<b>50,738</b>	<b>6,982</b>
加：消費信貸應收款項計入經營活動 現金流量的影響	1,586	<b>2,138</b>	<b>294</b>
減：資本性支出，經扣除相關出售所得 款項			
開發物業的資本性支出	(2,363)	<b>(1,590)</b>	<b>(219)</b>
其他資本性支出*	(1,244)	<b>(1,731)</b>	<b>(238)</b>
 <b>自由現金流</b>	 <b>44,490</b>	 <b>49,555</b>	 <b>6,819</b>

\* 包括本公司北京總部相關的資本性支出及其他所有資本性支出。

2024年第二季度，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣385億元(53億美元)，主要包括購買定期存款及理財產品支付的現金淨額以及就資本性支出支付的現金。

2024年第二季度，融資活動所用的現金流量淨額為人民幣90億元(12億美元)，主要包括普通股回購支付的現金及為股息支付的現金，部分被發行可換股優先票據的所得款項淨額所抵銷。

截至2024年6月30日止十二個月，本公司的自由現金流如下：

	截至以下日期止十二個月		
	2023年 6月30日	2024年 6月30日	2024年 6月30日
	人民幣	人民幣 (以百萬計)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	52,541	<b>74,040</b>	<b>10,188</b>
加／(減)：消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響	692	(639)	(88)
減：資本性支出，經扣除相關出售所得款項			
開發物業的資本性支出	(14,390)	<b>(10,559)</b>	<b>(1,453)</b>
其他資本性支出	(5,372)	<b>(7,200)</b>	<b>(990)</b>
<b>自由現金流</b>	<b>33,471</b>	<b>55,642</b>	<b>7,657</b>

### 補充資料

從2024年第一季度開始，本公司呈報三個分部，分別是京東零售、京東物流及新業務，以反映本公司主要運營決策者根據其持續運營戰略審查其財務資料的報告結構的變動。京東零售(包括京東健康及京東工業等組成部分)主要從事中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括達達、京東產發、京喜及海外業務。

下表載列分部經營業績，之前期間的分部資料已回溯調整以符合當前期間的呈列：

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
	(以百萬計，百分比數據除外)					
收入：						
京東零售	253,280	<b>257,072</b>	<b>35,374</b>	465,638	<b>483,907</b>	<b>66,588</b>
京東物流	41,033	<b>44,207</b>	<b>6,083</b>	77,761	<b>86,344</b>	<b>11,881</b>
新業務	7,127	<b>4,636</b>	<b>638</b>	13,153	<b>9,506</b>	<b>1,308</b>
分部間抵銷*	(13,509)	<b>(14,518)</b>	<b>(1,997)</b>	(25,665)	<b>(28,311)</b>	<b>(3,896)</b>
合併總收入	<b>287,931</b>	<b>291,397</b>	<b>40,098</b>	<b>530,887</b>	<b>551,446</b>	<b>75,881</b>
經營利潤／(損失)：						
京東零售	8,143	<b>10,108</b>	<b>1,391</b>	17,987	<b>19,433</b>	<b>2,674</b>
京東物流	510	<b>2,183</b>	<b>300</b>	(613)	<b>2,407</b>	<b>331</b>
新業務	1,032	<b>(695)</b>	<b>(95)</b>	658	<b>(1,365)</b>	<b>(187)</b>
其中：出售開發物業收益	<b>1,009</b>	—	—	<b>1,481</b>	—	—
分部經營利潤總額	<b>9,685</b>	<b>11,596</b>	<b>1,596</b>	<b>18,032</b>	<b>20,475</b>	<b>2,818</b>
未分配項目**	(1,415)	<b>(1,095)</b>	<b>(150)</b>	(3,335)	<b>(2,274)</b>	<b>(313)</b>
合併經營利潤總額	<b>8,270</b>	<b>10,501</b>	<b>1,446</b>	<b>14,697</b>	<b>18,201</b>	<b>2,505</b>
收入同比變動：						
京東零售	4.9%	<b>1.5%</b>		1.4%	<b>3.9%</b>	
京東物流	31.2%	<b>7.7%</b>		32.6%	<b>11.0%</b>	
新業務	(16.6)%	<b>(35.0)%</b>		(12.2)%	<b>(27.7)%</b>	
經營利潤率：						
京東零售	3.2%	<b>3.9%</b>		3.9%	<b>4.0%</b>	
京東物流	1.2%	<b>4.9%</b>		(0.8)%	<b>2.8%</b>	
新業務	14.5%	<b>(15.0)%</b>		5.0%	<b>(14.4)%</b>	

\* 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售提供供應鏈解決方案及物流服務，達達向京東零售及京東物流提供即時配送及零售服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

\*\* 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排影響和商譽及無形資產減值，該等項目未分配至分部。

下表載列收入資料：

	截至以下日期止三個月				同比變動	
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元			
	(以百萬計，百分比數據除外)					
電子產品及家用電器商品收入	152,131	<b>145,061</b>	<b>19,961</b>	(4.6)%		
日用百貨商品收入	81,724	<b>88,847</b>	<b>12,226</b>	8.7%		
<b>商品收入</b>	<b>233,855</b>	<b>233,908</b>	<b>32,187</b>	0.0%		
平台及廣告服務收入	22,509	<b>23,425</b>	<b>3,223</b>	4.1%		
物流及其他服務收入	31,567	<b>34,064</b>	<b>4,688</b>	7.9%		
<b>服務收入</b>	<b>54,076</b>	<b>57,489</b>	<b>7,911</b>	6.3%		
<b>總收入</b>	<b>287,931</b>	<b>291,397</b>	<b>40,098</b>	1.2%		
截至以下日期止六個月						
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元		同比變動	
	(以百萬計，百分比數據除外)					
電子產品及家用電器商品收入	269,130	<b>268,273</b>	<b>36,915</b>	(0.3)%		
日用百貨商品收入	160,289	<b>174,143</b>	<b>23,963</b>	8.6%		
<b>商品收入</b>	<b>429,419</b>	<b>442,416</b>	<b>60,878</b>	3.0%		
平台及廣告服務收入	41,571	<b>42,714</b>	<b>5,878</b>	2.7%		
物流及其他服務收入	59,897	<b>66,316</b>	<b>9,125</b>	10.7%		
<b>服務收入</b>	<b>101,468</b>	<b>109,030</b>	<b>15,003</b>	7.5%		
<b>總收入</b>	<b>530,887</b>	<b>551,446</b>	<b>75,881</b>	3.9%		

## 近期發展

本公司已委任丁琨女士和余雅穎女士為本公司董事會獨立董事，自2024年8月14日起生效。丁女士擔任董事會提名委員會和薪酬委員會成員，余女士擔任董事會ESG委員會成員。

丁琨女士擁有超過15年的戰略投資和品牌諮詢經驗。自2010年起，她專注於歐洲和中東地區的連鎖零售公司品牌化及戰略投資。目前，丁女士為British Land平台的合作零售供應商提供戰略諮詢服務，同時也是一位獨立投資人。丁女士自2018年3月至2022年3月擔任Admire Elite. Ltd的戰略官，自2022年6月開始擔任該公司董事。丁女士在商業和藝術領域享有較高聲譽。她曾就讀於聖馬丁藝術學院和倫敦大學，主修哲學和藝術史，隨後在倫敦商學院獲得EMBA學位。多年來，丁女士為眾多國際客戶提供品牌戰略諮詢服務。此外，她還為多家私人畫廊提供諮詢服務。

余雅穎女士曾於2022年9月至2024年8月擔任京东物流股份有限公司的獨立非執行董事、審計委員會成員和提名委員會成員。余女士自2019年5月起擔任周大福教育集團(「周大福教育集團」)執行副主席，並於2021年2月起兼任周大福教育集團總裁。在投身教育行業前，余女士於投資銀行工作，專責為亞洲機構投資者、企業、私人機構及基金經理處理另類投資的建構、發放及分配。從2005至2009年，余女士任職高盛(亞洲)有限責任公司(「高盛」)執行董事，及後於2009年聯合創辦了ARCH Education Group並擔任董事至今。加入高盛前，余女士由2003至2005年任職摩根大通證券(亞太)有限公司。過去十多年來，余女士一直致力推動教育的發展。她現時擔任哈佛大學教育研究院院長諮詢小組成員，以及哥倫比亞大學傅氏基金工程與應用科學學院董事會成員。她亦同時為香港科技大學校董會成員、香港大學校董會委員及嶺南大學諮詢會成員。余女士於2022年5月取得哈佛大學教育碩士學位，並於2003年5月以極優等成績(magna cum laude)畢業於哥倫比亞大學，獲得工業工程運籌學榮譽學士學位，副修經濟學。

## 電話會議

京東管理層將於美國東部時間2024年8月15日上午八時(北京／香港時間2024年8月15日下午八時)舉行電話會議，以討論截至2024年6月30日止三個月及六個月的財務業績。

請使用下文所提供之鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供之參與者撥號、密碼及獨有訪問登記編號，於電話會議開始前15分鐘撥號。完成此程序後，閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

**預先登記鏈接：**<https://s1.c-conf.com/diamondpass/10041042-4s9g2b.html>

**會議編號：**10041042

電話重播可於2024年8月22日截止的一週內收聽。撥號詳情如下：

美國：	+1-855-883-1031
國際：	+61-7-3107-6325
香港：	800-930-639
中國內地：	400-120-9216
密碼：	10041042

此外，電話會議的網上直播或錄音亦可於京東投資者關係網站<http://ir.jd.com>收聽。

## 關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。公司向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

## 非美國通用會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下經營利潤率、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率、自由現金流、非美國通用會計準則下EBITDA、非美國通用會計準則下EBITDA利潤率、非美國通用會計準則下每股收益／(損失)及非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等非美國通用會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非美國通用會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國通用會計準則（「**美國通用會計準則**」）編製及呈列的財務資料。本公司將非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)定義為經營利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業相關的收益以及商譽與長期資產減值。本公司將非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)定義為歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置／視同處置投資及其他收益／(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資公允價值變動產生的損失／(收益)、商譽、長期資產及投資減值、出售開發物業相關的收益以及非美國通用會計準則下調整的所得稅影響。本公司將自由現金流定義為經營現金流量，並調整消費信貸應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除出售開發物業所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產及土地使用權。本公司將非美國通用會計準則下EBITDA定義為非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非美國通用會計準則下每股基本收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非美國通用會計準則下每股攤薄收益／(損失)按非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵攤薄影響。非美國通用會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等於非美國通用會計準則下每股收益／(損失)乘以二。

本公司呈列該等非美國通用會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非美國通用會計準則下經營利潤／(損失)、非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤／(損失)及非美國通用會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流使管理層能夠在計及消費信貸應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非美國通用會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式了解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非美國通用會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益／損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非美國通用會計準則下財務指標用作分析工具有存在局限性。本公司的非美國通用會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非美國通用會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非美國通用會計準則資料，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非美國通用會計準則下財務指標調節至最貼近的美國通用會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

#### 聯繫方式：

##### 投資者關係

張世彪

+86 (10) 8912-6804

IR@JD.com

##### 有關媒體

+86 (10) 8911-6155

Press@JD.com

## 安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會(簡稱「**美國證交會**」)提交的定期報告、在香港聯交所網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。這類前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團不承擔更新任何前瞻性聲明的義務。

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併資產負債表

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2023年 12月31日	2024年 6月30日	2024年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元
<b>資產</b>			
<b>流動資產</b>			
現金及現金等價物	71,892	<b>84,496</b>	<b>11,627</b>
受限制現金	7,506	<b>7,549</b>	<b>1,039</b>
短期投資	118,254	<b>117,406</b>	<b>16,156</b>
應收款項淨值(包括消費信貸應收 款項分別截至2023年12月31日及 2024年6月30日的人民幣23億元及 人民幣32億元) <sup>(1)</sup>	20,302	<b>21,643</b>	<b>2,978</b>
預付供應商款項	2,753	<b>2,088</b>	<b>287</b>
存貨淨值	68,058	<b>70,644</b>	<b>9,721</b>
預付款項及其他流動資產	15,639	<b>13,921</b>	<b>1,916</b>
應收關聯公司款項	2,114	<b>3,495</b>	<b>481</b>
持有待售資產	1,292	<b>959</b>	<b>132</b>
<b>流動資產總額</b>	<b>307,810</b>	<b>322,201</b>	<b>44,337</b>
<b>非流動資產</b>			
物業、設備及軟件淨值	70,035	<b>78,178</b>	<b>10,758</b>
在建工程	9,920	<b>5,901</b>	<b>812</b>
無形資產淨值	6,935	<b>6,686</b>	<b>920</b>
土地使用權淨值	39,563	<b>38,436</b>	<b>5,289</b>
經營租賃使用權資產	20,863	<b>22,987</b>	<b>3,163</b>
商譽	19,980	<b>21,729</b>	<b>2,990</b>
股權投資	56,746	<b>55,029</b>	<b>7,572</b>
有價證券及其他投資	80,840	<b>86,942</b>	<b>11,964</b>
遞延稅項資產	1,744	<b>1,593</b>	<b>219</b>
其他非流動資產	14,522	<b>11,954</b>	<b>1,645</b>
<b>非流動資產總額</b>	<b>321,148</b>	<b>329,435</b>	<b>45,332</b>
<b>資產總額</b>	<b>628,958</b>	<b>651,636</b>	<b>89,669</b>

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併資產負債表

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2023年 12月31日	2024年 6月30日	2024年 6月30日
	人民幣	人民幣	美元
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
短期借款	5,034	5,601	771
應付款項	166,167	182,247	25,078
客戶預付款項	31,625	32,584	4,484
遞延收入	2,097	2,139	294
應交稅金	7,313	7,335	1,009
應付關聯公司款項	1,620	494	68
預提費用及其他流動負債	43,533	41,984	5,778
經營租賃負債	7,755	7,843	1,079
持有待售負債	506	—	—
<b>流動負債總額</b>	<b>265,650</b>	<b>280,227</b>	<b>38,561</b>
<b>非流動負債</b>			
遞延收入	964	707	97
無擔保優先票據	10,411	24,514	3,373
遞延稅項負債	9,267	9,102	1,252
長期借款	31,555	32,267	4,440
經營租賃負債	13,676	15,965	2,197
其他非流動負債	1,055	904	124
<b>非流動負債總額</b>	<b>66,928</b>	<b>83,459</b>	<b>11,483</b>
<b>負債總額</b>	<b>332,578</b>	<b>363,686</b>	<b>50,044</b>

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併資產負債表

(以百萬計，另有指明者除外)

	截至		
	2023年 12月31日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
夾層權益	614	622	86
股東權益			
歸屬於JD.com, Inc.的股東權益總額 (每股面值0.00002美元； 100,000百萬股已授權； 截至2024年6月30日3,188百萬股 股份已發行，其中2,928百萬股 流通在外)	231,858	220,764	30,379
非控制性權益	63,908	66,564	9,160
股東權益總額	295,766	287,328	39,539
負債、夾層權益及股東權益總額	628,958	651,636	89,669

- (1) 京東科技為消費信貸應收款項業務提供信用風險評估服務，並吸收消費信貸應收款項相關信用風險。借助於京東科技，本公司定期將消費信貸應收款項轉移至證券化工具，通過賣斷式資產證券化安排終止確認相關的消費信貸應收款項。

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併經營狀況表

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
<b>收入</b>						
商品收入	233,855	233,908	32,187	429,419	442,416	60,878
服務收入	54,076	57,489	7,911	101,468	109,030	15,003
<b>總收入</b>	<b>287,931</b>	<b>291,397</b>	<b>40,098</b>	<b>530,887</b>	<b>551,446</b>	<b>75,881</b>
<b>營業成本</b>						
履約開支	(246,498)	(245,459)	(33,776)	(453,436)	(465,738)	(64,088)
營銷開支	(16,679)	(17,221)	(2,370)	(32,050)	(34,027)	(4,682)
研發開支	(11,063)	(11,867)	(1,633)	(19,068)	(21,121)	(2,906)
一般及行政開支	(4,072)	(4,217)	(580)	(8,258)	(8,251)	(1,135)
出售開發物業收益	(2,358)	(2,132)	(293)	(4,859)	(4,108)	(565)
	1,009	—	—	1,481	—	—
<b>經營利潤<sup>(2)(3)</sup></b>	<b>8,270</b>	<b>10,501</b>	<b>1,446</b>	<b>14,697</b>	<b>18,201</b>	<b>2,505</b>
<b>其他收入／(開支)</b>						
權益法核算的						
投資損益	907	1,142	157	86	412	57
利息費用	(654)	(688)	(95)	(1,244)	(1,289)	(177)
其他淨額 <sup>(4)</sup>	1,211	4,661	641	4,003	7,357	1,012
<b>稅前利潤</b>	<b>9,734</b>	<b>15,616</b>	<b>2,149</b>	<b>17,542</b>	<b>24,681</b>	<b>3,397</b>
所得稅費用	(2,811)	(2,022)	(278)	(4,420)	(3,722)	(512)
<b>淨利潤</b>	<b>6,923</b>	<b>13,594</b>	<b>1,871</b>	<b>13,122</b>	<b>20,959</b>	<b>2,885</b>
<b>歸屬於非控制性權益</b>						
股東的淨利潤	342	950	131	280	1,185	163
<b>歸屬於本公司普通股股東的淨利潤</b>	<b>6,581</b>	<b>12,644</b>	<b>1,740</b>	<b>12,842</b>	<b>19,774</b>	<b>2,722</b>

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併經營狀況表

(以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
<b>每股收益：</b>						
基本	2.09	<b>4.20</b>	<b>0.58</b>	4.09	<b>6.44</b>	<b>0.89</b>
攤薄	2.08	<b>4.09</b>	<b>0.56</b>	4.04	<b>6.34</b>	<b>0.87</b>
<b>每股美國存託股收益：</b>						
基本	4.19	<b>8.39</b>	<b>1.15</b>	8.18	<b>12.88</b>	<b>1.77</b>
攤薄	4.15	<b>8.19</b>	<b>1.13</b>	8.08	<b>12.68</b>	<b>1.75</b>
(2) 包括股權激勵費用如下：						
營業成本	(27)	(10)	(1)	(64)	(36)	(5)
履約開支	(132)	(108)	(15)	(331)	(218)	(30)
營銷開支	(83)	(80)	(11)	(218)	(163)	(22)
研發開支	(155)	(164)	(23)	(487)	(339)	(47)
一般及行政開支	(580)	(304)	(42)	(1,351)	(669)	(92)
總計	<b>(977)</b>	<b>(666)</b>	<b>(92)</b>	<b>(2,451)</b>	<b>(1,425)</b>	<b>(196)</b>
(3) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：						
履約開支	(103)	(103)	(14)	(208)	(206)	(28)
營銷開支	(220)	(226)	(31)	(439)	(445)	(62)
研發開支	(83)	(68)	(9)	(173)	(134)	(18)
一般及行政開支	(32)	(32)	(4)	(64)	(64)	(9)
總計	<b>(438)</b>	<b>(429)</b>	<b>(58)</b>	<b>(884)</b>	<b>(849)</b>	<b>(117)</b>

(4) 其他淨額為其他非經營利潤／(損失)，主要包括長期投資公允價值變動產生的收益／(損失)、政府補助、利息收入、收購或處置業務及投資的收益／(損失)、投資資產減值、匯兌收益／(損失)淨額。

# JD.com, Inc.

## 未經審計非美國通用會計準則下每股收益及每股美國存託股收益 (以百萬計，每股數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
非美國通用會計準則下 歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤	8,557	14,460	1,991	16,148	23,359	3,215
加權平均股數：						
基本	3,143	3,013	3,013	3,141	3,070	3,070
攤薄	3,166	3,085	3,085	3,173	3,114	3,114
非美國通用會計準則下 每股收益：						
基本	2.72	4.80	0.66	5.14	7.61	1.05
攤薄	2.70	4.68	0.64	5.08	7.49	1.03
非美國通用會計準則下 每股美國存託股收益：						
基本	5.44	9.60	1.32	10.28	15.22	2.09
攤薄	5.39	9.36	1.29	10.16	14.98	2.06

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流 (以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
經營活動產生的 現金流量淨額	46,511	50,738	6,982	24,904	39,423	5,425
投資活動所用的 現金流量淨額	(28,127)	(38,527)	(5,301)	(11,435)	(10,113)	(1,392)
融資活動所用的 現金流量淨額	(1,832)	(8,969)	(1,234)	(577)	(16,414)	(2,259)
匯率變動對現金、 現金等價物及 受限制現金的影響	1,827	(114)	(17)	1,101	(247)	(33)
現金、現金等價物及 受限制現金的淨增加	18,379	3,128	430	13,993	12,649	1,741
期初現金、現金等價物及 受限制現金，包括 分類為持有待售資產的 現金及現金等價物	80,770	88,922	12,236	85,156	79,451	10,933
減：期初分類為持有待售 資產的現金、現金等 價物及受限制現金	—	(3)	—*	(41)	(53)	(8)
期初現金、現金等價物及 受限制現金	80,770	88,919	12,236	85,115	79,398	10,925
期末現金、現金等價物及 受限制現金，包括 分類為持有待售資產的 現金及現金等價物	99,149	92,047	12,666	99,149	92,047	12,666
減：期末分類為持有待售 資產的現金、現金等 價物及受限制現金	—	(2)	—*	—	(2)	—*
期末現金、現金等價物及 受限制現金	99,149	92,045	12,666	99,149	92,045	12,666

# JD.com, Inc.

## 未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流 (以百萬計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
經營活動產生的 現金流量淨額	46,511	<b>50,738</b>	6,982	24,904	<b>39,423</b>	5,425
加：消費信貸應收款項 計入經營活動現金流量 的影響	1,586	<b>2,138</b>	294	1,004	<b>857</b>	118
減：資本性支出，經扣除 相關出售所得款項						
開發物業的資本性支出	(2,363)	<b>(1,590)</b>	(219)	(4,508)	<b>(2,950)</b>	(406)
其他資本性支出	(1,244)	<b>(1,731)</b>	(238)	(2,312)	<b>(3,251)</b>	(448)
<b>自由現金流</b>	<b>44,490</b>	<b>49,555</b>	<b>6,819</b>	<b>19,088</b>	<b>34,079</b>	<b>4,689</b>

\* 純絕對值少於1百萬美元。

# JD.com, Inc.

## 補充財務資料及業務指標

(以人民幣十億計，周轉天數數據除外)

	2023年 第二季度	2023年 第三季度	2023年 第四季度	2024年 第一季度	2024年 第二季度
--	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

### 現金流及周轉天數

經營現金流—過去12個月

(「TTM」)	52.5	58.4	59.5	69.8	<b>74.0</b>
自由現金流—TTM	33.5	39.4	40.7	50.6	<b>55.6</b>
存貨周轉天數 <sup>(5)</sup> —TTM	31.7	30.8	30.3	29.0	<b>29.8</b>
應付款項周轉天數 <sup>(6)</sup> —TTM	52.8	52.6	53.2	51.8	<b>57.0</b>
應收款項周轉天數 <sup>(7)</sup> —TTM	5.0	5.4	5.6	5.4	<b>5.7</b>

(5) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(6) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(7) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自消費信貸應收款項的影響。

# JD.com, Inc.

## 未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節 (以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
經營利潤	8,270	10,501	1,446	14,697	18,201	2,505
加：股權激勵費用	977	666	92	2,451	1,425	196
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	327	316	42	663	625	86
加：業務合作安排的影響	111	113	16	221	224	31
轉回：出售開發物業收益	(1,009)	—	—	(1,481)	—	—
<b>非美國通用會計準則下</b>						
經營利潤	8,676	11,596	1,596	16,551	20,475	2,818
加：折舊及其他攤銷	1,727	1,934	268	3,351	3,842	529
<b>非美國通用會計準則下</b>						
<b>EBITDA</b>	<b>10,403</b>	<b>13,530</b>	<b>1,864</b>	<b>19,902</b>	<b>24,317</b>	<b>3,347</b>
總收入	287,931	291,397	40,098	530,887	551,446	75,881
<b>非美國通用會計準則下</b>						
經營利潤率	3.0%	4.0%		3.1%	3.7%	
<b>非美國通用會計準則下</b>						
<b>EBITDA利潤率</b>	<b>3.6%</b>	<b>4.6%</b>		<b>3.7%</b>	<b>4.4%</b>	

**JD.com, Inc.**  
**未經審計美國通用會計準則下與非美國通用會計準則下的業績差異調節**  
(以百萬計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止六個月		
	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元	2023年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 人民幣	2024年 6月30日 美元
歸屬於本公司普通股股東的淨利潤	6,581	<b>12,644</b>	<b>1,740</b>	12,842	<b>19,774</b>	<b>2,722</b>
加：股權激勵費用	739	<b>549</b>	<b>76</b>	1,995	<b>1,141</b>	<b>157</b>
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	159	<b>151</b>	<b>21</b>	381	<b>294</b>	<b>40</b>
加／(轉回)：權益法核算的投資的調整項目 <sup>(8)</sup>	(139)	<b>211</b>	<b>29</b>	701	<b>581</b>	<b>80</b>
加：商譽、長期資產及投資減值	1,362	<b>1,102</b>	<b>152</b>	1,388	<b>1,660</b>	<b>228</b>
加／(轉回)：長期投資公允價值變動產生的損失／(收益)	488	<b>(104)</b>	<b>(14)</b>	(388)	<b>(112)</b>	<b>(15)</b>
轉回：出售開發物業收益	(756)	—	—	(1,120)	—	—
轉回：處置／視同處置投資及其他收益	(29)	<b>(208)</b>	<b>(29)</b>	(50)	<b>(230)</b>	<b>(32)</b>
加：業務合作安排及競業禁止協議的影響	111	<b>113</b>	<b>16</b>	221	<b>224</b>	<b>31</b>
加：非美國通用會計準則調整的所得稅影響	41	<b>2</b>	—*	178	<b>27</b>	<b>4</b>
<b>非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤</b>	<b>8,557</b>	<b>14,460</b>	<b>1,991</b>	<b>16,148</b>	<b>23,359</b>	<b>3,215</b>
<b>總收入</b>	<b>287,931</b>	<b>291,397</b>	<b>40,098</b>	<b>530,887</b>	<b>551,446</b>	<b>75,881</b>
<b>非美國通用會計準則下歸屬於本公司普通股股東的淨利潤率</b>	<b>3.0%</b>	<b>5.0%</b>		<b>3.0%</b>	<b>4.2%</b>	

(8) 不包括權益法核算的投資損益中的美國通用會計準則與非美國通用會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。

\* 純絕對值少於1百萬美元。

## 美國通用會計準則與國際財務報告準則的調節

本公司已委聘德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」(「香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)」)就本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2024年6月30日止六個月的簡明合併經營狀況表及截至2024年6月30日的簡明合併資產負債表根據美國通用會計準則及國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)於有關期間所採納的會計政策的調節進行有限鑒證業務(統稱「調節」)。

根據香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)進行的有限鑒證業務涉及執行程序，以獲取充分適當的證據，證明：

- 相關的調整和重新分類適當地執行了這些標準；以及
- 該調節適當反映了根據美國通用會計準則及國際財務報告準則對本集團會計政策之間的差異的應用調整及重新分類。

德勤•關黃陳方會計師行所執行的程序乃基於彼等的專業判斷，並經考慮彼等對管理層編製調節程序、本集團的性質、業務表現及財務狀況的理解後作出。鑑於鑒證業務的情況，所執行的程序包括：

- (i) 將附錄所載截至2024年6月30日及截至該日期止六個月的調節中「根據美國通用會計準則入賬的金額」與根據美國通用會計準則編製的2024年中期業績進行比較；
- (ii) 評估董事會根據美國通用會計準則及國際財務報告準則識別會計政策差異時所作的評估，以及支持於調節中作出調整及重新分類以達致附錄所載調節中「根據國際財務報告準則入賬的金額」的證據；以及
- (iii) 檢查附錄所載調節計算的算術準確性。

德勤•關黃陳方會計師行所進行的有限鑒證工作程序因性質及時間而異，而鑒證工作程度亦較合理鑒證工作更低。因此，有限鑒證工作達致的鑒證水平會大幅低於進行合理鑒證工作所達致的鑒證水平。因此，德勤•關黃陳方會計師行並無發表合理的鑒證意見。

根據所執行的程序及取得的證據，德勤•關黃陳方會計師行並不悉任何事宜令彼等相信：

- (i) 附錄所載截至2024年6月30日及截至該日期止六個月的調節中的「根據美國通用會計準則入賬的金額」與根據美國通用會計準則編製的2024年中期業績不一致；
- (ii) 於調節中為達致附錄所載調節中「根據國際財務報告準則入賬的金額」而作出的調整及重新分類，並無在所有重大方面反映本集團於有關期間根據美國通用會計準則及國際財務報告準則的會計政策所採用的不同會計處理方法；以及
- (iii) 附錄所載的調節計算在算術上並不準確。

## 附錄

簡明合併財務報表乃根據美國通用會計準則編製，其於若干方面有別於國際財務報告準則。本集團根據美國通用會計準則及國際財務報告準則編製的簡明合併財務報表之間的重大差異的影響如下：

	截至2023年6月30日止六個月 國際財務報告準則調整					
根據美國 通用會計 準則入賬 的金額	優先股	按公允 價值計量 之投資 (以人民幣百萬元計)	股權 激勵費用	租賃	可贖回 股權證券	根據國際 財務報告 準則入賬 的金額
	附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	
履約開支	(32,050)	—	—	845	—	(31,205)
營銷開支	(19,068)	—	—	2	—	(19,066)
研發開支	(8,258)	—	—	3	—	(8,255)
一般及行政開支	(4,859)	—	—	4	—	(4,855)
出售開發物業收益	1,481	—	—	(250)	—	1,231
<b>經營利潤</b>	<b>14,697</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>604</b>	<b>—</b>	<b>15,301</b>
權益法核算的投資損益	86	—	(391)	—	—	(305)
利息費用	(1,244)	—	—	(517)	(7)	(1,768)
其他淨額	4,003	—	374	—	—	4,377
優先股公允價值變動	—	(818)	—	—	—	(818)
<b>稅前利潤</b>	<b>17,542</b>	<b>(818)</b>	<b>(17)</b>	<b>87</b>	<b>(7)</b>	<b>16,787</b>
所得稅費用	(4,420)	—	(30)	(265)	—	(4,715)
<b>淨利潤</b>	<b>13,122</b>	<b>(818)</b>	<b>(47)</b>	<b>(265)</b>	<b>87</b>	<b>(7)</b>
歸屬於非控制性權益股東 的淨利潤	280	(207)	(2)	—	(28)	—
<b>歸屬於本公司普通股股東的 淨利潤</b>	<b>12,842</b>	<b>(611)</b>	<b>(45)</b>	<b>(265)</b>	<b>115</b>	<b>(7)</b>
						12,029

截至2024年6月30日止六個月  
國際財務報告準則調整

根據美國 通用會計 準則入賬 的金額								根據國際 財務報告 準則入賬 的金額
	按公允 價值計量		股權 激勵費用		可贖回 租賃 股權證券		長期 資產減值	
	優先股	之投資					優先票據	
(以人民幣百萬元計)								
	附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii	
營業成本	(465,738)	—	—	—	—	—	17	— (465,721)
履約開支	(34,027)	—	—	—	495	—	7	— (33,525)
營銷開支	(21,121)	—	—	—	1	—	—	— (21,120)
研發開支	(8,251)	—	—	—	2	—	—	— (8,249)
一般及行政開支	(4,108)	—	—	—	2	—	—	— (4,106)
經營利潤	18,201	—	—	—	500	—	24	— 18,725
權益法核算的投資損益	412	—	78	—	—	—	—	— 490
利息費用	(1,289)	—	—	—	(290)	(5)	—	(124) (1,708)
其他淨額	7,357	—	(89)	—	(84)	—	—	1,141 8,325
優先股公允價值變動	—	(48)	—	—	—	—	—	— (48)
稅前利潤	24,681	(48)	(11)	—	126	(5)	24	1,017 25,784
所得稅費用	(3,722)	—	58	(26)	—	—	—	— (3,690)
淨利潤	20,959	(48)	47	(26)	126	(5)	24	1,017 22,094
歸屬於非控制性 權益股東的淨利潤	1,185	(11)	38	(26)	(47)	—	6	— 1,145
歸屬於本公司普通股 股東的淨利潤	19,774	(37)	9	—	173	(5)	18	1,017 20,949

截至2023年12月31日  
國際財務報告準則調整

根據美國通用會計準則入賬的金額	按公允價值計量之投資					可贖回股權證券	長期資產減值	根據國際財務報告準則入賬的金額
	優先股	股權激勵費用	租賃					
	附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v			
物業、設備及軟件淨值	70,035	—	—	—	—	—	(950)	69,085
土地使用權淨值	39,563	—	—	—	—	—	(822)	38,741
經營租賃使用權資產	20,863	—	—	—	(1,538)	—	—	19,325
股權投資	56,746	—	(33,642)	—	—	—	—	23,104
有價證券及其他投資	80,840	—	(2,765)	—	—	—	—	78,075
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的 金融資產	—	—	38,125	—	—	—	—	38,125
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產	—	—	300	—	—	—	—	300
遞延稅項資產	1,744	—	5	(696)	—	—	—	1,053
<b>資產總額</b>	<b>628,958</b>	<b>—</b>	<b>2,023</b>	<b>(696)</b>	<b>(1,538)</b>	<b>—</b>	<b>(1,772)</b>	<b>626,975</b>
預提費用及其他負債	44,588	—	—	—	—	560	—	45,148
優先股	—	18,162	—	—	—	—	—	18,162
遞延稅項負債	9,267	—	584	—	—	—	—	9,851
<b>負債總額</b>	<b>332,578</b>	<b>18,162</b>	<b>584</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>560</b>	<b>—</b>	<b>351,884</b>
<b>夾層權益</b>	<b>614</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(614)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
歸屬於JD.com, Inc.的 股東權益總額	231,858	(8,161)	1,411	(628)	(1,460)	(454)	(1,328)	221,238
非控制性權益	63,908	(10,001)	28	(68)	(78)	508	(444)	53,853
<b>股東權益總額</b>	<b>295,766</b>	<b>(18,162)</b>	<b>1,439</b>	<b>(696)</b>	<b>(1,538)</b>	<b>54</b>	<b>(1,772)</b>	<b>275,091</b>

截至2024年6月30日  
國際財務報告準則調整

根據美國通用會計準則入賬的金額								根據國際財務報告準則入賬的金額
	優先股	按公允價值計量之投資		股權	可贖回	長期	可換股	
		附註i	附註ii	附註iii	附註iv	附註v	附註vi	附註vii
(以人民幣百萬元計)								
物業、設備及軟件淨值	78,178	—	—	—	—	(936)	—	77,242
土地使用權淨值	38,436	—	—	—	—	(812)	—	37,624
經營租賃使用權資產	22,987	—	—	—	(1,412)	—	—	21,575
股權投資	55,029	—	(31,883)	—	—	—	—	23,146
有價證券及其他投資	86,942	—	(3,077)	—	—	—	—	83,865
以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融資產	—	—	36,682	—	—	—	—	36,682
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產	—	—	176	—	—	—	—	176
遞延稅項資產	1,593	—	5	(727)	—	—	—	871
<b>資產總額</b>	<b>651,636</b>	<b>—</b>	<b>1,903</b>	<b>(727)</b>	<b>(1,412)</b>	<b>—</b>	<b>(1,748)</b>	<b>649,652</b>
預提費用及其他負債 以公允價值計量且其變動 計入當期損益的金融負債	42,888	—	—	—	—	565	—	43,453
優先股	—	18,258	—	—	—	—	—	18,258
無擔保優先票據	24,514	—	—	—	—	—	(3,778)	20,736
遞延稅項負債	9,102	—	548	—	—	—	—	9,650
<b>負債總額</b>	<b>363,686</b>	<b>18,258</b>	<b>548</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>565</b>	<b>—</b>	<b>(1,021)</b>
<b>夾層權益</b>	<b>622</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(622)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
歸屬於JD.com, Inc.的 股東權益總額	220,764	(8,448)	1,349	(630)	(1,287)	(400)	(1,310)	1,021
非控制性權益	66,564	(9,810)	6	(97)	(125)	457	(438)	—
<b>股東權益總額</b>	<b>287,328</b>	<b>(18,258)</b>	<b>1,355</b>	<b>(727)</b>	<b>(1,412)</b>	<b>57</b>	<b>(1,748)</b>	<b>1,021</b>
								<b>267,616</b>

## 附註

### (i) 優先股

根據美國通用會計準則，本集團的優先股按夾層權益或非控制性權益入賬，視乎是否存在可贖回特徵而定。具有可贖回特徵的優先股分類為夾層權益，原因是於出現本集團控制範圍以外的若干事件時彼等或可有條件贖回。此類優先股初始按發行日期的公允價值(扣除發行成本)入賬。自發行日起至最早贖回日期期間確認優先股相應的贖回價值的增值。

根據國際財務報告準則，由於本集團並無無條件權利避免交付現金，故優先股為負債。由於具有在其他情況下將予以分拆的若干嵌入式特徵，全部優先股被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，並以公允價值進行初始確認，其後公允價值變動計入當期損益。發行成本計入損益。

### (ii) 按公允價值計量之投資

根據美國通用會計準則，本集團採用簡易計量法，按成本減減值，並就其後可觀察價格變動按非經常性基準作出調整，記錄並無隨時可釐定公允價值的投資，並於損益中呈報股權投資賬面值的變動。當同一發行人的相同或類似投資在有序交易中出現可觀察到的價格變動時，需要對股權投資的賬面值進行變更。該等投資包括可轉換可贖回優先股、非上市公司發行的附有優先權的普通股及以普通股形式存在但並無重大影響的未上市實體的股權投資。此外，本集團對其不具有重大影響的若干私募股權基金投資按現行實務簡化法核算，並使用投資的每股資產淨值(或其等值)估計公允價值。本集團亦採用權益法核算將私募股權基金的若干股權投資入賬。

根據國際財務報告準則，上述投資分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，並按公允價值計量，除因非交易性目的但以長期戰略目的而持有的若干股權投資外，該等投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該等投資的公允價值變動分別計入當期損益或其他綜合收益。

### **(iii) 股權激勵費用**

根據美國通用會計準則，對於根據現行稅法通常產生稅項減免的獎勵而言，遞延稅項根據就財務報告目的確認的獎勵費用計算。此外，超過或少於相關遞延稅項資產的稅項減免於減免金額確定期間(通常於獎勵歸屬或期權獲行使或屆滿時)於損益中確認。

根據國際財務報告準則，就根據適用稅法將產生稅項減免的獎勵而言，遞延稅項根據與迄今所獲百分比對應的股權激勵付款的假設稅項減免計算(即獎勵於報告日期的內在價值乘以歸屬的百分比)。此外，少於或等於相關遞延稅項資產的稅項減免於損益中確認，否則於權益中確認。

### **(iv) 租賃**

#### **租賃分類及計量**

根據美國通用會計準則，使用權資產攤銷及與租賃負債有關的利息費用一併入賬為租賃開支，以在損益中產生按直線確認的效果。

根據國際財務報告準則，使用權資產按直線法攤銷，而與租賃負債相關的利息費用按攤餘成本計量。

#### **售後回租安排**

根據美國通用會計準則，如果售後回租交易符合出售條件，則該交易的全部收益將被確認。

根據國際財務報告準則，對於符合出售條件的售後回租交易，收益將限於與出售資產的剩餘部分相關的金額。與回租予承租人的相關資產相關的收益金額將與承租人的使用權資產抵銷。

### **(v) 可贖回股權證券**

根據美國通用會計準則，當實現贖回功能所需滿足的若干條件並非完全在本集團控制範圍以內時，本集團以股份形式存在並體現贖回功能的若干金融工具歸類為可贖回非控制性權益。

根據國際財務報告準則，當本集團有義務通過轉讓資產回購股權時，該等金融工具分類為負債，而不論相關義務滿足條件與否。

#### **(vi) 長期資產減值**

根據美國通用會計準則，本集團採用兩步法計算資產或資產組合的減值，將資產或資產組合的賬面價值與未來未貼現現金流總額進行比較，以測試其可回收性，當賬面價值不可回收時，將賬面價值超出公允價值的部分記錄為減值損失。

根據國際財務報告準則，當存在減值跡象時，本集團採用一步法計算資產或現金產生單位的減值，將賬面價值超過可收回金額的部分記錄為減值損失。

#### **(vii) 可換股優先票據**

根據美國通用會計準則，票據全部作為債務入賬，並按攤餘成本計量，債務發行成本使用實際利率法攤銷並確認為利息費用。

根據國際財務報告準則，票據為混合工具，各包括一項主債務合約及一項單獨入賬的衍生工具。該轉換特徵是一種衍生工具，其並非以固定金額現金或其他金融資產換取本集團固定數目的自身權益工具的方式結算，因此不符合權益的定義，為以公允價值計量且其變動計入當期損益的衍生負債。票據的嵌入式回購及贖回選擇權與主債務合約密切相關，因此不作為衍生工具單獨入賬。主債務合約初始按整個混合工具的公允價值與轉換特徵的公允價值之間的差額計量。於初始確認後，主債務合約按攤餘成本入賬，利息費用使用實際利率法確認。轉換特徵的公允價值變動於損益中確認。