



Séance 7 : La Haute Croissance et son envers (1950-1973)

Economie du Japon – L2

La Haute Croissance et son envers

- Comment se met en place le « miracle économique japonais » ?

Au niveau macro-économique

Au niveau des entreprises

- Quels sont les problèmes générés par la haute croissance ?



1. Le « miracle économique » japonais

1.1 Définition

高度成長 こうどせいちょう

PNB multiplié par 2,5 entre 1952 et 1962, double entre 60 et 65, double encore entre 66 et 70, augmente de 25% entre 70 et 72

Croissance supérieure à 10%/an entre 1955 et 1973 (trois fois plus que les pays occidentaux)

Le Japon devient la 2^{ème} puissance économique mondiale en 1968



1. Le « miracle économique » japonais

1.1 Définition

Croissance tirée par la consommation intérieure

Acquisition des « trois trésors de la ménagère »
(machine à laver, réfrigérateur, télévision)

+ Essor des exportations

Japon numéro un mondial pour la construction naval, les téléviseurs, les appareils photo, les motos...



1. Le « miracle économique » japonais

1.2 Une politique économique volontariste :

- financements aux entreprises accordés par la Banque du Japon
- Importance de la planification économique mise en place par le MITI
- protectionnisme : limitation des importations, fortes subventions à l'agriculture / stratégie visant à développer les exportations
- Politique de soutien à l'innovation



1. Le « miracle économique » japonais

1.3 La réinsertion dans l'économie mondiale

Boom liée à la guerre de Corée

Le Japon rejoint l'ONU en 56, puis le FMI et le GATT,
sous des clauses particulières.

Dès 59, pressions étrangères pour l'ouverture du Japon au
libre-échange.

Sentiment de menace et poursuite de la politique
protectionniste.



1. Le « miracle économique » japonais

1.3 La réinsertion dans l'économie mondiale

Table 2: Trade Balance of Japan

(hundred million yen)

Year	Export	Import	Balance	Year	Export	Import	Balance
1945	0.4	1.0	-0.6	1960	1,460	1,617	-157
1946	2.3	4.1	-1.8	1961	1,525	2,092	-567
1947	10.1	20.3	-10.2	1962	1,770	2,029	-259
1948	52.0	60.3	-8.3	1963	1,963	2,425	-462
1949	170	284	-114	1964	2,402	2,858	-456
1950	298	348	-50	1965	3,043	2,941	102
1951	489	737	-248	1966	3,520	3,428	92
1952	458	730	-272	1967	3,759	4,199	-440
1953	459	867	-408	1968	4,670	4,675	-5
1954	587	864	-277	1969	5,756	5,408	348
1955	734	890	-156	1970	6,954	6,797	157
1956	900	1,163	-263	1971	8,393	6,910	1,483
1957	1,029	1,542	-513	1972	8,806	7,229	1,577
1958	1,036	1,092	-56	1973	10,031	10,404	-373
1959	1,244	1,296	-52				

1. Le « miracle économique » japonais

1.4 Les symboles du miracle



2. La réorganisation des entreprises

2.1 Création de nouveaux types de grands groupes: les *keiretsu* 系列

- Conglomérats pas toujours formalisés dont les entreprises ont des liens très forts

Partenariats privilégiés / participations croisées

- Organisation autour d'une banque, cercles de sous-traitants
- Par rapport aux *zaibatsu*: moindre importance des liens familiaux



2. La réorganisation des entreprises

2.2 De nouveaux modes de financement

Faiblesse des fonds propres / taux d'endettement des entreprises très élevé

Prêts garantis par les possessions immobilières

« Effet levier »: augmenter la rentabilité du capital par le recours à des prêts

Système de la « banque principale »:

Partenariat privilégié entre une banque et une entreprise

Avantages: relation de confiance, simplification des démarches

Inconvénients: accord de prêts risqués



2. La réorganisation des entreprises

3.3 Début de systématisation du modèle d'emploi japonais :

Manque de main d'oeuvre => forte augmentation des salaires

- recrutements coordonnés
- avantages sociaux offerts par l'entreprise
- progression à l'ancienneté
- bonus selon les performances de l'entreprise
- indemnité de départ à la retraite

Développement parallèle d'un l'Etat-Providence fondé sur le travail



2. La réorganisation des entreprises

2.4 De nouvelles méthodes de management

- Le « Toyotisme »:

0 défaut, 0 papier, 0 panne, 0 stock, 0 délai

- Le *kaizen*:

Logique de l'amélioration en continu

- Les « cercles de qualité »:

Groupes de travail visant à détecter les défauts au plus tôt dans la chaîne de valeur

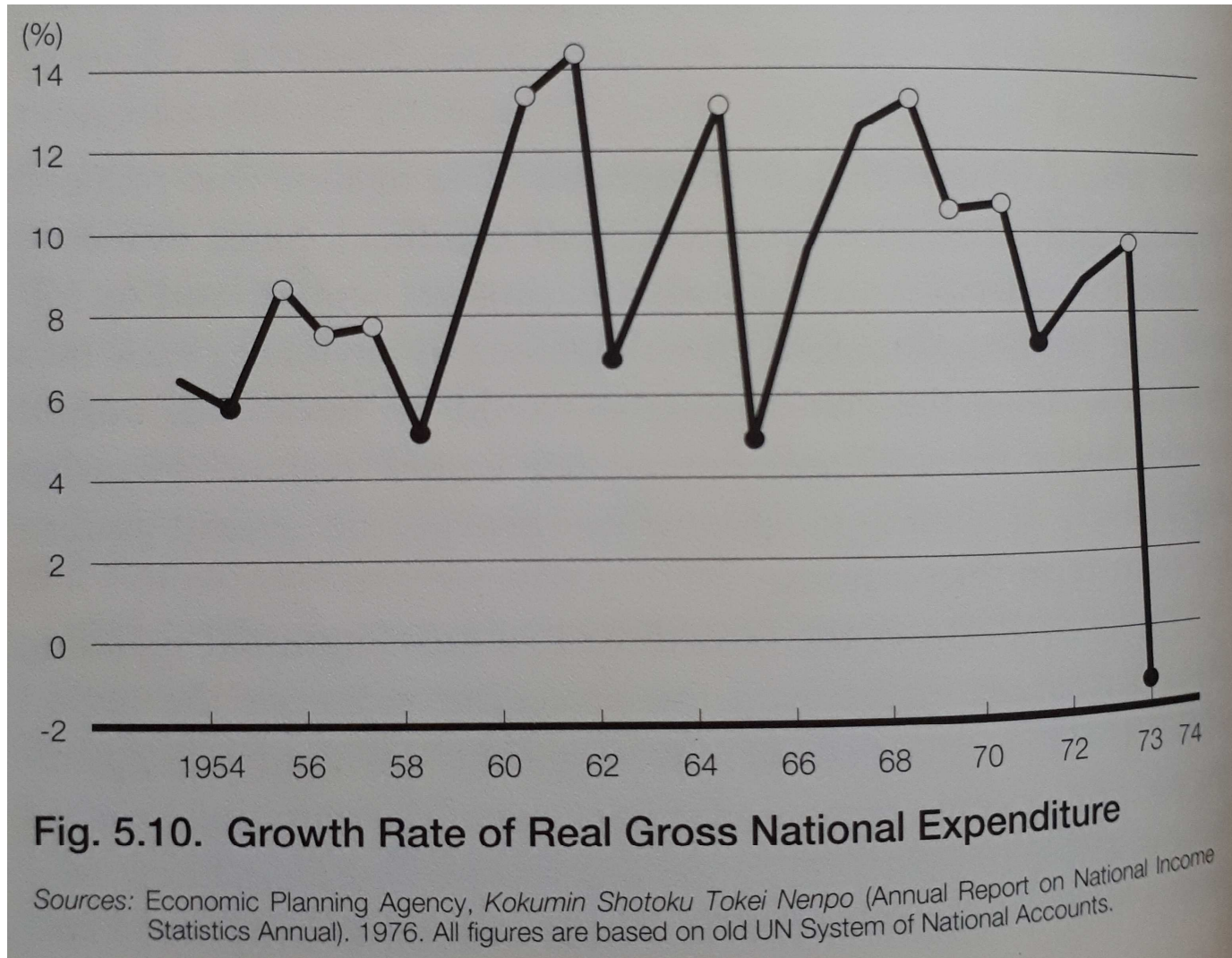
- La méthode *kanban*:

Système de signalisation facilitant l'organisation de la production à l'intérieur des usines



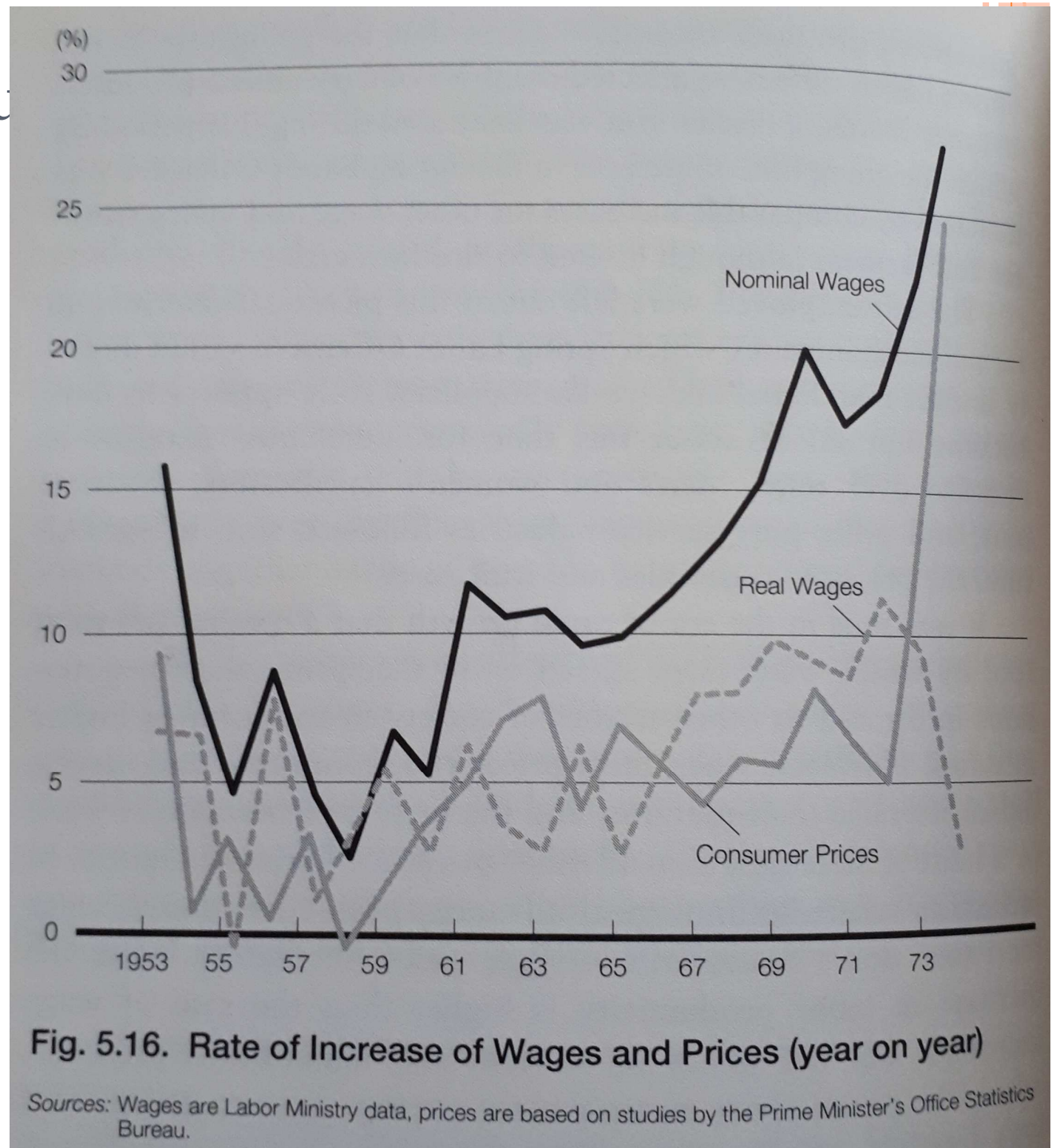
3. L'envers du « miracle »

3.1 Une croissance inégale et non continue



3. L'envers du

3.1 Une croissance inégale et non continue



3. L'envers du « miracle »

3.2 La qualité de vie

Croissance liée à l'expansion urbaine : 1 tiers de la population sur 1% du territoire, la moitié dans 6 agglomérations.

Population entassée dans des *danchi* 団地 construits à la hâte

Manque d'infrastructures pour les transports urbains

Manque de tous les équipements : hôpitaux, crèches...



3. L'envers du « miracle »

3.3 Conditions de travail et persistance des inégalités

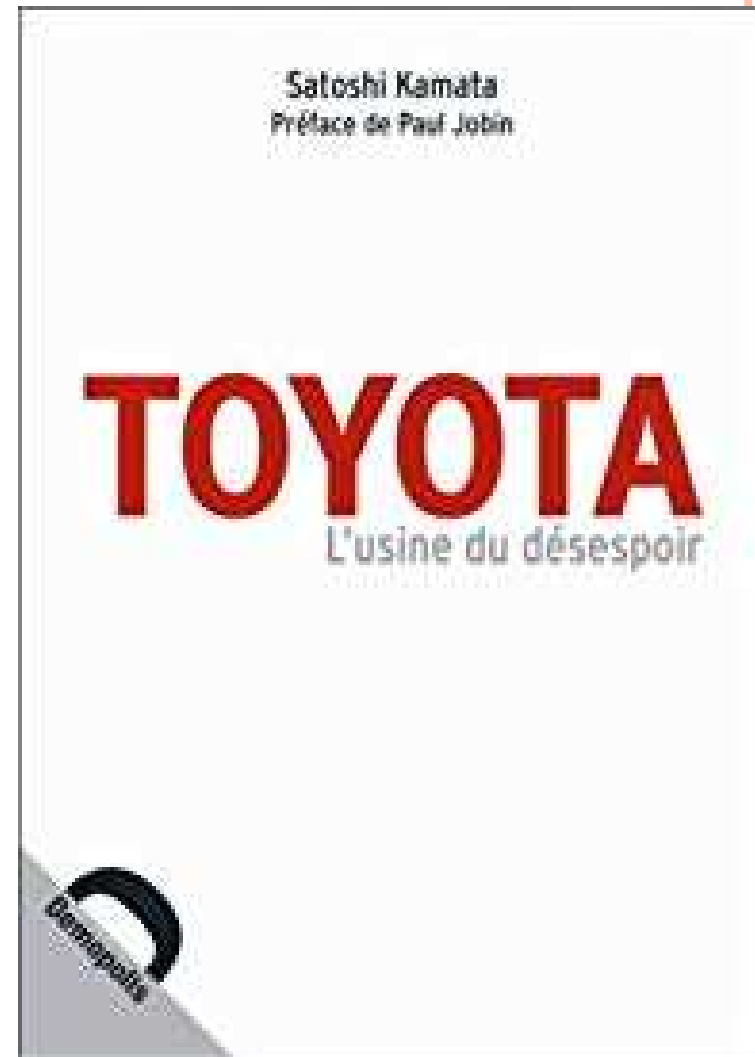
Forte différenciation entre salariés réguliers et irréguliers

Et entre entreprises principales et sous-traitants

Dans les usines:

- pression au productivisme
- Horaires de travail imposés en fonction des flux
- Manque de sécurité/nombreux accidents
- Vie en dortoir

Mouvement ouvrier « cassé » dans les années 1950-1960



3. L'envers du « miracle »

3.4 La pollution

La croissance s'est faite sans considération pour l'environnement.

Dans les années 1960 :

Scandale de la maladie de Minamata

Scandales de pollution révélés par la presse dans tout le pays

Première loi fixant des standards anti-pollution en 1967

Condamnation de certaines entreprises pollueuses



<https://www.ina.fr/video/AFE85010300/japon-64-ii-du-samourai-au-robot-electronique-video.html>

<https://www.ina.fr/video/CAF93027725/japon-le-pays-le-plus-pollue-video.html>

