# 风险计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 排序 | 输入 | 风险事件 | 可能性 | 影响 | 风险值 | 应对措施 |
| 1 | SOW | 需求不明确，导致需求增加 | 70% | 50% | 35% | 1. 加班解决 2. 去除非必要需求 3. 与客户商议延长时间 |
| 2 | 合同 | 进度要求紧，金额有限 | 30% | 50% | 15% | 1. 部分独立模块外包 2. 简单的工作内容雇佣实习生 3. 从各vendor购买编程服务 |
| 3 | 历史项目信息 | 人员流动 | 20% | 70% | 14% | 1. 及时了解人员沟通 2. 完善文档 3. 外部招聘补充 |