



“Baş başa vermeyince taş yerinden kalkmaz.” der atasözü.

Bu söz İttifak Holding'in kuruluş felsefesinin özüdür. 25 yıl önce, 20 girişimcinin fikir ve işbirliğiyle örmeye başladıkları duvar, bugün binlerce ortağı ve çalışanıyla Türkiye'nin en güçlü, en saygın işletmelerinden biri olarak yükseliyor.

Bu başarının temelinde, kendilerini binlerce ortağın alın terinin emanetçisi olarak gören çalışanlarımız var.

Bu başarıın temelinde, yeteneğin önünü açan ve tecrübeyi geleceğin yol işaretleri gören takım liderleri var.

Ve bu başarının temelinde sektör verilerini, ekonominin trendlerini doğru okuyan ve bu doğrultuda sürdürülebilir yatırımlara odaklı olan yönetim kadrosu var.

25 yıl önce, aynı değerleri benimseyen, aynı hedefler için bir araya gelen ve birlikte başarmaya inanan bir avuç insan; gerek ortaklık modelinde, gerek iş tutuş biçiminde, gerek yatırım kararlarında ve gerekse insan ilişkilerinde daima ülkemiz ve insanlık için iyi ve doğru olanı hedeflediler.

25 yıldır büyük bir orkestra gibi ahenkle çalışan binlerce insan şunu iyi biliyor:

İttifak başarısı Türkiye kazanır.

İÇİNDEKİLER

- 06** 1988'DEN BUGÜNE İTTİFAK HOLDİNG
- 08** VİZYON – MİSYON – DEĞERLER
- 10** YÖNETİM KADROSU
- 14** YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN MESAJ
- 16** İCRA KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ
- 18** İTTİFAK HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
- 20** 2013 YILI GELİŞMELERİ
- 28** YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE PAY SAHİPLERİ BİRİMİ
- 30** RİSK YÖNETİMİ
- 32** İNSAN KAYNAKLARI
- 38** ADESE
- 44** SELVA
- 50** SEHA YAPI
- 56** İMAŞ MAKİNE
- 62** SELET
- 66** DİĞER ŞİRKETLER
- 68** KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
- 80** YÖNETİM KURULU RAPORU
- 84** KONSOLİDE FINANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

1988'DEN BUGÜNE İTTİFAK HOLDİNG

1988

- > 20 idealist genç işadamı bir araya gekerek İttifak Holding'in temellerini attı.



1989

- > İttifak, 40 ton kapasiteli un ve irmik fabrikası ile faaliyetlerine başladı (Selva Gıda).
- > Makine sektörüne giriş. İmaş Makine, dejirmen makineleri sektöründe üretime başladı.



1991

- > Perakende giriş. Adese, Konya Seydişehir'de faaliyetine başladı.
- > İmaş Makine şeritli testere üretimine başladı.



1992

- > İnşaat sektörüne giriş. Seha Yapı faaliyetlerini İttifak çatısı altında sürdürmeye başladı.

1993

- > İttifak, holdingleşti.
- > Tarım ve hayvancılık sektörüne giriş. Selet, tarım ve hayvancılık sektöründe faaliyetlerine başladı.
- > Adese, Konya merkezde ilk marketini hizmete açtı.

1994

- > İttifak, sermayesinin %100'ü halk ortaklısına açık bir "halk şirketi" olmak hedefiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kaydoldu.

1995

- > Adese Petrol, petrol satış ve taşımacılığı alanında faaliyet göstermeye başladı.
- > Bilişim sektörüne giriş. Belya, bilişim teknolojileri alanındaki faaliyetlerine başladı.

1997

- > İmaş Makine ilk ihracatını Mısır'a komple dejirmen fabrikası kurarak yaptı.
- > Otomotiv sektörüne giriş. İrent Oto, Türkiye'nin en büyük Hyundai bayilerinden biri olarak faaliyetlerine başladı.

1998

- > Selva, makarna üretimine başladı.

2001

- > Adese Ankara'daki ilk mağazasını açtı.

2002

- > Sigorta sektörüne giriş. AES Sigorta, sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyetlerine başladı.
- > Mersin'de ilk Adese mağazası açıldı.

2003

- > Seha Yapı, Türkiye'nin en yüksek yapılarından biri olan KulePlaza ve Kulesite Alışveriş Merkezi'nin inşaatına başladı.



2004

- > Kule Yönetim, alışveriş ve iş merkezi yönetim danışmanlığı alanında faaliyetine başladı.
- > Kulesite Alışveriş Merkezi açıldı.



2007

- > Aksaray Kültür Parksite Alışveriş Merkezi hizmete girdi.
- > Selva markalı makarna ihracat birincisi oldu ve halen birinciliğini sürdürmektedir.
- > Selet, entegre et tesisi kurdu.
- > Karaman'daki ilk Adese hizmete girdi.



2008

- > Gayrimenkul danışmanlığı alanına giriş. Aden Gayrimenkul, Seha Yapı çatısı altında gayrimenkul satış ve pazarlama faaliyetlerine başladı.
- > Restore Grup, ünlü mamuller alanında faaliyetlerine başladı.

2009

- > Selva, Uğur Yücel'li reklam filmleriyle, makarnanın tarifini değiştirdi.
- > İttifak yaklaşık 19 bin 600 ortağı ile BIST'e kote olarak borsada işlem görmeye başladı.
- > Konya Ereğli Parksite Alışveriş Merkezi hizmete girdi.
- > Selet, tarımsal faaliyetlerine ceviz yetiştirciliğini ekledi.



2010

- > Selva, Anadolu'nun geleneksel lezzetlerini mantı ve erişte ile sofralara taşıdı.
- > İttifak Holding, "BIST 100" arasına girdi.
- > Selva, Türkiye'de bir ilk olan, 3 dakikada pişebilen Şışşak Makarna'yı üretti.

2011

- > Selva Gıda, fabrikasında kullandığı enerjiyi kendisi üretmeye başladı.
- > Bolu'da yer alan dört adet Adese mağazası hizmete girdi.
- > Selva, dünyada bir ilk olan Meyveli İrmik'i üretti.
- > 3 Kasım'da BIST seansı, Adese'nin çaldığı gongla açıldı.
- > İmaş, ABD'de ofis açtı.

2012

- > Selva ve İmaş TUBITAK destekli Türkiye'nin en kapsamlı Ar-Ge Un Değirmenini kurdu.
- > Selva Gıda, üretim kapasitesini %75 oranında artıran yeni hattında üretime başladı.
- > İttifak, enerji alanında faaliyet göstermek üzere 3 şirket kurdu.
- > İmaş Makine dört yeni ürününü sektörde kazandırdı.

2013

- > Selva Gıda 24 yeni ürünü piyasaya sürdü.
- > Seha Yapı, bölgesinin en büyük karma konut projesi için düğmeye bastı.
- > Selet, portföyüne 4 yeni ürün ekledi.
- > Adese hizmet halkasına Ankara'da bir alışveriş merkezi ekledi.



VİZYON

Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmak.

MİSYON

Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek;

- Verimli ve sürdürülebilir,
- Yenilikçi ve gelişime açık,
- Güven ve istikrarla değer üreten,
- Uluslararası ölçekte işletmeler kurarak; tüm paydaşlarımızın ve insanlığın, refah ve mutluluğuna katkıda bulunmak.

İnsana Saygı

Bütün faaliyetlerimizde insanların ruhsal, sosyal ve biyolojik dengelerinin inşasına katkı üretmeyi öncelikli sorumluluklarımıza arasında görürüz. Dengenin inşasının, insanların yaratılışıyla kazandıkları temel hak ve hürriyetlerin korunmasıyla mümkün olacağını insana saygı anlayışımızın temeli kabul ederiz.

Ahlaki ve Manevi Değerlere Bağlılık, Farklılıklara Hoşgörü

İnsanların ortak ruhi şekillenmesinde ahlaki ve manevi değerleri belirleyici unsurlar olarak kabul ederiz. İnançlar arasındaki farklılıkları insanı değerlerin, aklı ve irade sahibi olmanın doğal bir sonucu olarak görür, bu farklılıkları hoşgörüyle karşızarız.

İnsanların inançlarıyla birlikte gelenek ve kültürel farklılıklarına saygılı olmak da İttifak Holding'in temel değerlerindendir. Vizyonumuzu gerçeğe taşırken, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin ulusal ve kutsal değerlerini özenle gözetir, bu değerlerini küçümseyen veya yok sayan iş ve davranışlardan ısrarla kaçınırız.

İş ve yönetişim süreçlerimizde ise; ahlaki ve manevi değerlerimize bağlılığı bireysel ve kurumsal reflekslerimizin

referans noktası olarak benimsenken; çalışanlarımızın, farklı görüşlere, inançlara ve kanaatlere sahip olmasını da kurumsal bir zenginlik olarak görürüz. Onların inanç ve geleneklerini rahatlıkla yaşayabilmelerine, farklı düşünce ve önerilerini özgürce dile getirebilmelerine imkan sağlamayı katılımcı yönetim anlayışımız gereği kabul eder, evrensel iş etiği kurallarına uygunluğu iş süreçlerimizin temeline koyarız.

Doğaya Saygı

İttifak Holding çalışanları olarak doğayı tüm güzellikleri ile gelecek nesiller için korumayı önemseriz. Ürün ve hizmetlerimizin üretimi ve tüketimi esnasında ekolojik dengenin korunmasına yönelik tedbirleri almayı önceliklerimiz arasında kabul ederiz.

Gelişim ve Yenilikçilik

Renk, dil, din ve ırk ayrımı gözetmeksiz tüm insanlığın refah ve mutluluk içinde yaşamاسına katkıda bulunacak teknolojik, bilimsel, sosyal ve kültürel gelişmeleri manevi veya maddi olarak desteklemeyi, kurumsal olarak inisiyatif sahibi olduğumuz alanlarda bunlara öncülük etmeyi veya inisiyatif sahibi olanlara fikri katkıda bulunmayı onurlu bir görev kabul ederiz.

YÖNETİM KURULU

ALI KÖRPE / Yönetim Kurulu Üyesi
MURAT KIVRAK / Yönetim Kurulu Üyesi
FAHRİ AKAY / Yönetim Kurulu Başkan Vekili
MEHMET ALİ KORKMAZ / Yönetim Kurulu Başkanı
PROF. DR. ADEM ELGÜN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
FERHAT GÜL / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(Sıralama soldan sağadır.)

Yüksek Kalite Anlayışı

Ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimizin, yönetim ve menfaat paylaşım ilkelerimizle paydaşlarımızın, ticari veya ticari olmayan tüm ilişkilerimizde muhataplarımızın, sosyal sorumluluklarımıza toplumun memnuniyetini azami düzeyde sağlamak kalite politikalarımıza yön veren temel değerimizdir.

Hukuka Saygı

Yaşamın içerisinde var olduğumuz tüm alanlarda, kurumsal ve bireysel ilişkilerimizin tamamında tüm muhatap ve paydaşlarımızın haklarını gözetmeye ve adil olmaya özen gösteririz.

Hukukun evrenselliğine inanır, iş ve yaşam süreçlerimizde ahlaki, yasal ve yargı değerlerine saygıyı hukuka saygımızın vazgeçilmez unsuru olarak benimseriz. Yönettiğimiz alanlarda adil olmak ilkemize bağlılığı, yönetimine muhatap olduğumuz alanlarda ise adil muamele görmeyi en temel insanı ve kurumsal görevimiz ve hakkımız olarak görürüz.

Dayanışma ve Paylaşım

Ticari, yönetsel, sosyal tüm faaliyetlerimizde çatışmayı değil dayanışmayı esas alırız. Elde etmiş olduğumuz kazanımları paylaşarak gelişmeyi tüm faaliyetlerimizde vazgeçilmez bir değer olarak kabul ederiz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde sadece kurumsal kazanımlarımıza değil, sektörel gelişmeleri de önemseriz. Rekabeti meslekaşlık olarak kabul eder, mesleki dayanışma ve yarışma koşullarının serbest piyasa ve genel ahlak kuralları içerisinde yürütülmesini rekabet stratejimizin esası kabul ederiz.

Değerlerlerimize Bağlılık

Bizi güçlü kılan ilke ve değerlerimiz tüm yönetsel ve ticari faaliyetlerimize yön verir ve rehberlik yapar.

Ticari menfaatlerimiz için temel değer ve ilkelerimizden asla ödün vermeyiz ve bizi geleceğe taşıyacak gücün, temel değerlerimize ve ilkelerimize bağlılığımız olduğunu kabul ederiz.

Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Ticari faaliyetlerimizin devamlılığı ve rekabet edebilirliği için yasal olarak gizlemeye hakkımız olan ticari sırlar ve bilgilerimiz dışında hesap verebilirliğimiz göstergesi olan tüm bilgilere ilgililerin ulaşabilmesini sağlamayı önemseriz.

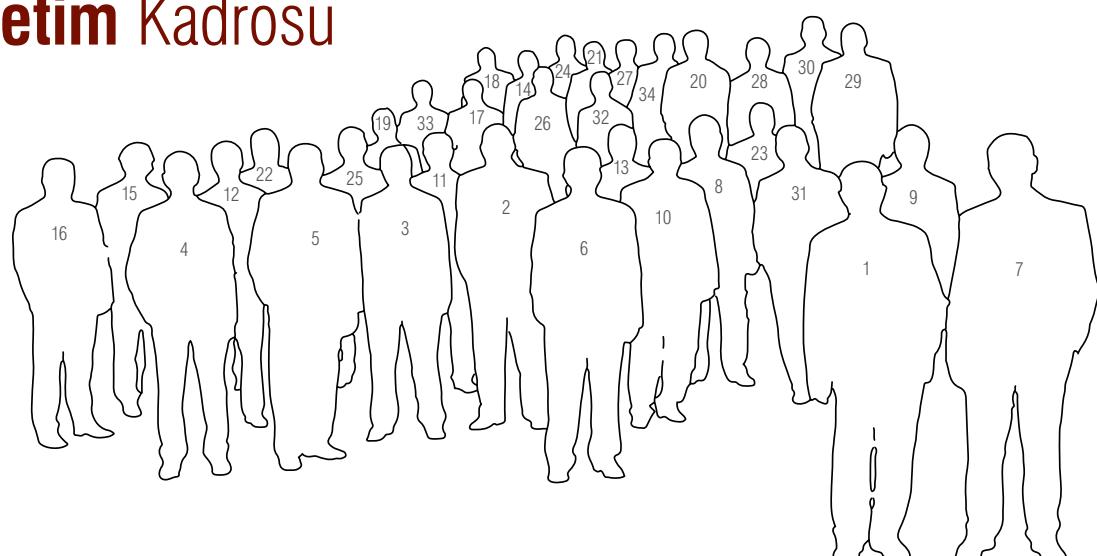
Kayıt dışı ve gayri yasal her türlü iş ve işlemden özenle kaçınır, resmi kurumlar ve paydaşlarımıza her koşulda hesap verebilen bir kurum olarak anılmayı bizi güçlü kılan değerlerimizden biri olarak kabul ederiz.

Yatırım, işletmecilik ve yönetim süreçlerimizin bütününde yasal, ahlaki ve kurumsal yükümlülüklerimizin önceden belirlenmiş değerlere uygunluğunun denetime açıklığını doğal zorunluluk olarak benimseriz.

Denetime açıklığı; temel değerlerimize, ilkelerimize, vizyon ve misyonumuza duyduğumuz sadakat, gelişim ve istikrarın vazgeçilmez unsurları olarak görürüz.



■ Yönetim Kadrosu





(01) **Mehmet Ali Korkmaz** Yönetim Kurulu Başkanı, (02) **Fahri Akay** Yönetim Kurulu Başkan Vekili, (03) **Murat Kıvrak** Yönetim Kurulu Üyesi, (04) **Ali Körpe** Yönetim Kurulu Üyesi, (05) **Prof. Dr. Adem Elgün** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, (06) **Ferhat Gül** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, (07) **Tahir Atila** İcra Kurulu Başkanı, (08) **Hasan Özülkü** İcra Kurulu Üyesi, (09) **Cemil Coşgun** İcra Kurulu Üyesi, (10) **Ahmet Körpe** Selet Yönetim Kurulu Üyesi, (11) **Ömer Sayılık** Seha Yapı Yönetim Kurulu Üyesi, (12) **Sıtkı Erben** Adese Genel Müdürü, (13) **Mehmet Karakuş** Selva Gıda Genel Müdürü, (14) **Hüdaverdi Dursun** Seha Yapı Genel Müdürü, (15) **Tuncay Lamcı** İmaş Makine Genel Müdürü, (16) **Ecevit Öksüz** Kurumsal İletişim Direktörü, (17) **Şehmuz Acun** Finans Direktörü, (18) **Hasan Sancak Basa** İnsan Kaynakları Direktörü, (19) **Murat Çakırkaya** Denetim Direktörü, (20) **Enver Şekerci** Adese Genel Müdür Yardımcısı, (21) **Abdullah Yapraklı** Adese Genel Müdür Yardımcısı, (22) **Ahmet Özkürküçü** Adese Genel Müdür Yardımcısı, (23) **Ali Korkmaz** Adese İşletmeler Direktörü, (24) **Özkan Koyuncu** Selva Gıda Genel Müdür Yardımcısı, (25) **Ali Küçükçolak** Selva Gıda Genel Müdür Yardımcısı, (26) **Metin Soyler** Seha Yapı Genel Müdür Yardımcısı, (27) **Mustafa Pek** İmaş Makine Genel Müdür Yardımcısı, (28) **Mustafa Özdemir** İmaş Makine Genel Müdür Yardımcısı, (29) **Mevlüt Altuntaş** Belya İşletme Müdürü, (30) **Mustafa Totan** Kule Yönetim İşletme Müdürü, (31) **Hakkı Hanefi Uslu** İrent İşletme Müdürü, (32) **Ahmet Şemsettin Özerdem** Seleks İşletme Müdürü, (33) **Yusuf Avşar** Hukuk Müşaviri Yardımcısı, (34) **Musa Konakçı** İşyeri Hekimi



TEVFİK AÇIK, İmaş Makine, Vals Montaj Sorumlusu

“Kızlarına iyi bakın”

Tevfik Açık, kurulduğu günden bu yana İttifak için çalışiyor. İttifak Holding'in canlı tarihlerinden biri.

“Yirmibeş yıldır İttifak şemsiyesi altında çalışıyorum. Çoluğumla çocuğumla nasılsam, iş arkadaşlarımla da öyleyim. Kendi işim gibi sarılıyorum işime. Emek olmama rağmen hala buradayım, buradan ayrılmak, gurbete gitmek gibi bir şey.

Bazen yaptığımız makinelerin kurulumu için bazen de bakım için yurtdışına çıkyorum. Geçmişte kurduğumuz fabrikaları geziyorum. Yeterince ilgilenilmemiş, tozlanmış bir makine görürsem, üzülüyorum, içim burkuluyor. Bakımlı ve tertemiz makineleri gördüğümdeyse yüzüm güleyyor. Kendi emeğimiz var neticede. Yeni fabrika kurulumlarımızın montajını bitirdikten sonra kızlarına iyi bakın diyorum. Gelin vermiş gibi hissediyorum.”



AHMET KOÇ, Selva Gıda, Mekanik Atölye Sorumlusu

“Huzur olmasa bunca yıl bir yerde çalışılabilir mi?”

Ahmet Koç, İttifak Holding bünyesinde 24 yılını geride bıraktı. Selva'da mekanik bakım şefi.

Yaklaşık 33 senelik çalışma hayatımın 24 senesini İttifak'ta geçirdim. Benim için “huzur” olmazsa olmaz bir şarttır. Burada hem huzur içerisinde, hem de kuruşu kuruşuna emeğiimin karşılığını alarak çalışıyorum.

En ince ayrıntısına kadar fabrikanın her yerini bilirim. Gece gündüz demeden, düğünüm derneğim var demeden ne zaman bana ihtiyaç duyulursa atlar gelirim. Üretimden paketlemeye, teknik ekipten pazarlamaya kadar yüzlerce arkadaşım... Hatta ürünün dağıtımını yapan şoför kardeşimizden, markette ürünü yerleştiren kız evladımıza kadar binlerce insan bu fabrikadan ekmek yiyor. Fabrikada ortaya çıkacak bir ariza, bunca insana tesir ediyor. O yüzden sıfır ariza için tüm arkadaşlarımla birlikte canla başla çalışıyoruz. Bir ariza ne kadar kısa sürede çözülürse, inanın içim o kadar rahat...



DAVUT ÇELİK, Selet, Takım Lideri

“İttifak’ta meslek sahibi oldum, üstüne de para aldım”

Davut Çelik, yarısı Seha Yapı, yarısı da Selet’te olmak üzere toplam 23 yılını tamamlamış, İttifak’ın tecrübeli çalışanlarından biri.

İttifak’ın ilk yıllarını bilirim. Bir avuç Anadolu insanı bir araya gelerek el birliği etmiş, gönül birliği etmiş, fikir birliği etmiş ve bir işe girişmişler. Biz de tabiri caizse bir ucundan tuttuk. Bu güzel insanların içine girdiğimde yem fabrikasının temeli daha yeni atılmıştı. Nereden nereye... Tam 23 yıl olmuş.

Tesis birken iki, ikiyken beş, beşken on oldu. İşe ilk başladığım dönemde yem nedir bilmeydim. İttifak bizim için okul oldu; burada çok şey öğrendik çok... Bir ucundan tuttuğumuz bu yapının içerisinde hem meslek öğrendim hem de emekli yaşına geldim. 23 sene, saygı olmasa, sevgi olmasa, uyum olmasa kimse kimsenin kahrını çeker mi? Elhamdülillah!



HAMİT SABIRLI, Adese, Kasap

“Et mevzusu çok önemli bir mevzu.”

Hamit Sabırı Adese’de kasap olarak çalışıyor. Güvenilir olmanın önemini vurguluyor.

Ben Adese’de kasabım. Mesleği burada öğrendim. Buraya başladığında üç beş sene çalışır giderim diyordum, ama öyle olmadı. Bak yirmi küsür sene geçti hala buradayız. Huzur varsa macera aramaya da gerek yok zaten.

Et mevzusu çok önemli bir mevzu. Hem müşterilerimiz hem de bizim için. Halal olacak en başta. Temiz olacak, taze olacak, lezzetli olacak. Doğrayıp tavaya attığında mis gibi kokacak, sakız gibi olmayacağı müşteriye verdigini etin arkasında durabileşsin. Çok şükür bizim arkamızda koskoca İttifak var. Adese marketlerini açmış, eti gidiş başkasından almamış. Selet diye bir tesis kurmuş, Adese’de müşteriye verdiği etin her bir şeyi ile kendisi ilgilenmiş. Daha ne olsun.

BAŞARILARLA DOLU BİR ÇEYREK ASRI GERİDE BIRAKMANIN ONURUNU YAŞIYORUZ.



**İttifak Holding,
Anadolu'nun gelişim ve
büyümeye iradesinin en güçlü
temsilcilerinden biri oldu.**

Değerli Paydaşlarımız,

25 yıl önce dönemin gerçekleri, birlikte hareket ettiğimiz yol arkadaşlarımızın cesareti, bilgi ve birikimleri, gayemiz, insan olma onurumuz ve ilkelerimiz, ülkemiz ve bölgemiz için belirlediğimiz hedeflerimiz adına itibarımızı da ortaya koyarak iktisadi bir yapılanmanın ilk adımlarını attık.

Birlikteğin bereketi, azim ve kararlılığın gücü, güven ve istikrarın huzuru, bilgi ve cesaretin dinamizmi ile harekete geçen İttifak Holding, 25 yılı geride bıraktı. Bu süre içerisinde varlık gösterdiği sosyal ve iktisadi alanlarda, Anadolu'nun gelişim ve büyümeye iradesinin en güçlü temsilcilerinden biri oldu.

İnsanımızın ve ülkemizin kaynaklarını yatırım ve istihdama kazandırmak için çıktığımız yolda ahlaki değerlerimizden, hedef ve amaçlarımızdan hiçbir zaman taviz vermedik. Değişen ve gelişen dünyayla birlikte hedef ve stratejilerimizi sürekli yeniledik, geliştirdik. Ancak kurumsal değerlerimizi ve amaçlarımızı bu değişimlerden ayrı tutmaya ve korumaya daima özen gösterdik.

İttifak Holding olarak; gerek yönetim anlayışımızda, gerek ortaklık yapımızda, gerek iş tutuş alışkanlıklarımızda, gerek atılım ve yatırımlarımızda, gerekse bireysel yaşamımızda, daima insanlık ve ülkemiz için iyi ve güzel olanın İttifak için de iyi ve güzel olacağını, İttifak için iyi ve güzel olanın ülkemiz ve insanlık için de iyi ve güzel olması gerekiğine inandık. Bu inançla işletme faaliyetlerimize yön vermeye gayret ettik.

■ İnsanlık ve ülkemiz için iyi ve güzel olanın İttifak için de iyi ve güzel olacağına, İttifak için iyi ve güzel olanın ülkemiz ve insanlık için de iyi ve güzel olması gerekiğine inandık.

Saygıdeğer hissedarlarımız,

İttifak Holding; çok kısa özetini arz etmeye çalıştığım bu değerlerle faaliyetlerini sürdürüyor. Bugüne kadar olduğu gibi ilerleyen zaman içerisinde de gelecek nesillerimizle birlikte hayatımızda var olmasını temenni ettiğimiz İttifak organizasyonunu kurumsal değerleri ile birlikte, doğru amaçlara olan katkısı ile anılır kılmayı yönetsel sorumluluklarımıza arasında gördüğümüzü belirtmek istiyorum.

Bugün artık değişim, bir tercih değil bir zorunluluk haline gelmiş bulunuyor. Değişime ayak uyduramayan bireyler de kurumlar da rekabet avantajlarını bir anda kaybedebiliyor. İttifak Holding olarak 2013 yılı içerisinde değişime ayak uydurmak, ülke ekonomimiz attığımız doğru adımlarla destek olmak, rekabetteki varlığımızı, sahip olduğumuz avantajları sürdürübilmek için ciddi gayret içinde olduk. Topluma verdığımız katkıyı, bir borcun ödenmesi mantığıyla ele alındı ve bir yandan istihdam oluşturmaya, diğer yandan da tüm paydaşlarımız için artı değer sunmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Büyüremize, kurumsal gelişimimize ve karlılığımıza katkılar sağlayacak ve belirlediğimiz verimlilik kriterlerinin çıktılarını sürdürülebilir kılacık çalışmalar üzerinde yoğunlaşarak tasarruf uygulamaları geliştirdik. Doğaya karşı sorumluluğumuzu gereğini yaparak, sarf kaynaklarında optimizasyon uygulamaları geliştirdik. Artık, daha az enerji harcıyor daha iyi iş yapıyoruz. Ar-Ge faaliyetlerimizin olumlu çıktılarından olan katma değerli ürünler, odağımızda daha fazla yer alıyor.

Kıymetli dostlar,

Ulke olarak, bir yandan bölgemizde kalıcı barışın ve kalkınmanın sağlanması yönünde çaba gösterirken, diğer yandan da 2023 hedefleri çerçevesinde; kalkınma, büyümeye ve gelişme programını hayatı geçirmeye çalışıyoruz.

Zaman zaman iç siyasette yaşanan olumsuzluklara rağmen, Türkiye'nin uluslararası ekonomi otoriteleri nezdinde sahip olduğu olumlu görünüm, 2014 yılı için önemli bir kredi ve fırsat oluşturuyor. Ülkemizdeki istikrarı sektöre ugratmaya yönelik geçtiğimiz yılın sonlarında başlayan ve halen süren bir takım çabalara olsa da inanıyorum ki bunun da üstesinden geleceğiz. İttifak olarak ülkemizin kalkınması ve istikrarın devamı için destek vermeye, üstümüze düşeni yapmaya devam edeceğiz.

Ülkemizin, ihracat ağırlıklı büyümeye performansını sürdürmesi, büyümeye hedefleri ve uluslararası itibarı açısından büyük önem arz ediyor. İttifak Holding olarak sahip olduğumuz deneyim ve iş hacmimizle faaliyette olduğumuz alanlarda yurt içinde olduğu kadar yurt dışındaki etkinliğimizi de artırmayı hedefliyoruz. Şirketlerimizin her biri, ülkemizin büyümeye gayrette, geliştirdiği yeni ürünler, segmentler, dizaynlar ve tasarruf önlemleriyle ortak oluyor. Enerji planlamalarımızla ülkemizin ekosistemine, kendi elektriğini üreten yapılar projesiyle ailelere, geliştirdiğimiz makine sistemleri ile sanayimize, sağlıklı beslenme ürünle-

rimizle gençlerimize, yurtdışı yatırımlarıyla ülkemizin bölgesel liderliğine hizmet etmeye çalıştık, çalışacağız da.

25 yıllık İttifak'ın temelinde, dünya ölçeginde bilgi, görüş ve tecrübesiyle, organizasyon mimarisine ruh katan entelektüel birikime sahip takım arkadaşlarıyla yola devam etme kararlılığı ve özü koruma özeni ile birlikte, değişimi yöneterek gelişmeyi sürdürme başarısı yatar. İttifak vizyonunu şekillendiren bu kolektif bilinç, tamamladığımız 25 yılda olduğu gibi bundan sonraki yıllarda da hiç sarsılmadan devam edecek.

Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da ülkemizin refahını, huzurunu ve insanların rahatını kendimize mesele yapacağız, bireysel yargılardan, grupsal motivasyonlardan uzak duracağız. Ülkemizin içinden geçtiği bu sıkıntılı dönemde diri durağımızdan, işimizi iyi yapacağımızdan, dolayısıyla en hayırlı mal ve hizmetleri ureteceğimizden hiç şüpheniz olmasın. Bu yolda, bize duydukları güven ve verdiği destek için tüm dostlarımıza teşekkürlerimi sunuyor, başarımızda emeği olan tüm paydaşlarımıza şükranları arz ediyorum.

Saygı ve sevgilerimle,

Mehmet Ali Korkmaz
Yönetim Kurulu Başkanı

KATMA DEĞER SAĞLAYACAK YATIRIMLAR YAPMAYI ÖNEMSİYORUZ.



Değerli Hissedarlarımıza ve Paydaşlarımıza,

2013 yılını, hedeflerimiz çerçevesinde verimli bir yıl olarak geride bıraktık. Yenilikçi ürün ve hizmet arayışında; tasarrufu önemseyen, yerli ve yabancı pazarlardaki konumumuzu ve rekabet avantajlarını güçlendirecek çalışmalar hayata geçirdik.

Yurtiçi ve yurtdışı gelirlerimizdeki istikrarlı büyümemizin neticesinde son beş yılda toplam gelirlerimizde yaklaşık %26 artış sağladık. İhracatını son beş yılda %123 büyütmemişi başarıran grubumuz, 2013 yılında %14,68 artışla 102,3 milyon TL ihracat geliri elde ederken, 20 milyon TL tutarında da yatırım yaptı. Grubumuz, 2013 yılı sonuçlarına göre bir önceki yıl performansını %5.93 artırdı ve 993,3 milyon TL konsolide ciro elde etti. Özette 2013 yılı, hassasiyetle üzerinde durduğumuz verimlilik odaklı çalışmalarımızın sonuçlarını almaya başladığımız, büyümeme, kurumsal gelişimimize ve karlılığımıza katkıları sağlayacak ve belirlediğimiz verimlilik

kriterlerinin çıktılarını sürdürülebilir kılacak çalışmalar üzerinde yoğunlaştığımız bir yıl oldu.

Verimli Büyüme

Geçtiğimiz dönemde belirlediğimiz 10 yıllık makro plan çerçevesinde en az 5 kat büyümeye hedefine doğru ilerliyoruz. Bu bağlamda, gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan ve perakende sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimizin başında gelen Adese'de, verimli büyümeye stratejimizin meyvelerini 2013 yılında da aldık. Bugünün ve geleceğin perakendesini şekillendirecek gider ve metrekare verimliliğine odaklanmaya devam ettik. Adese'nin metrekare verimliliği artışı, 2012 yılında %15,4 olarak gerçekleşmiş, 2013 yılında da bu artış sürdürdü ve sektör ortalamasının 2 kat üzerinde gerçekleşerek %9,7 oldu.

Orta Anadolu'da, Konya'nın merkezde olduğu dairesel bir büyümeye planı çerçevesinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Selva'dan yeni ürünler

2011 yılında Selva'da yaptığımız yeni hat yatırımı ile yurtdışı gelirlerimizde ciddi bir artış trendine girdik. 125 tondan 210 tona çıkardığımız üretim kapasitesinin başarılı iş sonuçları neticesinde 2012 yılında ihracatta %55'lik bir büyümeye yakalarken, 2013 yılında da makarna ihracatını, tonaj bazında % 20 büyöttük. Bu büyümeyi sürdürmek amacıyla Selva'nın yurtdışı pazarlarındaki faaliyetlerine ilişkin belirlediğimiz riskleri ortadan kaldırıracak tedbirleri de hızla alıyoruz.

Bağışıklık ve buğday kepeğinden oluşan yeni ve ayrıcalıklı "Sağlıklı Yaşam Ürünleri"mizi 2013 yılında Türk tüketicisi ile buluşturduk. SelvaSera markalı premium ürünlerimizi yine 2013 yılında pazara arz ettik. Yenilikler bunlarla sınırlı kalmadı; bulgur, un ve nişasta çeşitleri de 2013 yılında Selva'nın ürün portföyüne eklenen yeni ürünler oldu. Böylelikle Selva, portföyüne eklediği toplam 24 yeni ürünü ile son derece gelişmiş bir ürün yelpazesine ulaşmış oldu.

Türkiye'nin güçlü ve hızla tabana yayılan ekonomik yapısı sayesinde küresel krizin büyük ve kalıcı bir tehdit oluşturmayacağını düşünüyoruz. Kısa ve uzun vadeli olarak belirlenen hedefler ve uzun yıllardır sürdürülen siyasi ve ekonomik istikrar, dünyada olusabilecek ekonomik krizler karşısında Türkiye'yi yeterince hazırlıklı ve güçlü bir pozisyon taşımış bulunuyor.

Bölgemiz en iddialı projesi Seha Yapı ile yükselecek

İnşat şirketimiz Seha Yapı'nın geçtiğimiz yıl yaklaşık 37 milyon TL bedelle satın aldığı 244 bin metrekarelik arazide, bölgemizin en iddialı projesine imza atmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda Konya'nın en değerli lokasyonlarından biri olan Meram İlçesinde, şehrin en büyük imarlı arası üzerinde büyük bir karma proje için çalışmalarımızı başlattık.

Kendi enerjisini kendi üreten evler

2013'te satışına başladığımız Seha Panorama Evleri'nde hayatı geçirdiğimiz kojenerasyon sistemi ile müşterilerimize farklı bir yenilik daha sunuyoruz. Doğalgaz enerjisi, ısı için kullanılırken aynı zamanda elektrik de üretebilen kojenerasyon sistemi sayesinde projenin ortak alanlarında tüketilen enerjide önemli ölçüde tasarruf edilmesini hedefliyoruz. Konut projelerimizde enerji tasarrufuna yönelik çalışmalarımız devam edecek.

Yurtdışı inşaat faaliyetleri büyüyecek

Yurtdışı inşaat faaliyetlerimiz açısından önemli bir basamak olan New Zakhro projesi kapsamında toplam 306 villanın ince inşaatını, elektrik ve mekanik işlerinin imalatını yaklaşık 23 milyon dolar bedelle imzaladığımız sözleşme çerçevesinde yapmaya başladık. Bu projeye eş zamanlı olarak Kuzey Irak'ta yeni proje arayışlarına da girdik. Erbil'de bir ofis açtık ve yeni yatırımlar için fizibilite çalışmalarımızı başlattık. Bu minvalde, Kuzey Irak'taki etkinliğimizi artırmayı hedefliyoruz.

İmaş'tan yenilikçi çözümler

Makine şirketimiz İmaş, son dönemlerde sektörde kazandırdığı yenilikçi çözümleri ile dikkat çekiyor. 2013 yılında toplamda 9 adet anahtar teslimi tesis ve bunun dışında yapılan makine ve ekipman satışlarıyla 41

ülkede günlük 3500 ton öğütme kapasitesine ulaştık. Şirketimiz, 2013 yılında üretmekte olduğu makinelerde pazar ihtiyaçlarına uygun revizyon ve değişiklikler yaparak gelişimini sürdürdü. 2014 yılında piyasaya arz etmeyi planladığı yeni nesil Vals (Öğütme Makinesi) tasarımlarını da tamamlama aşamasına geldi. 2013 yılı içinde müşterilerimize sunduğumuz kendi tasarımımız olan patentli yeni nesil ürünlerimizden 'Supersense' (Irmik Sasörü), yatırımcıya bir önceki nesle göre %30 verimlilik artışı sağladı.

Selet'ten yeni ve organik ürünler

Tarım ve hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren markamız Selet, Konya ve çevresindeki tesislerinde yumurta üreticiliği, yarka yetiştiriciliği, büyükbaş ve küçükbaş besiciliği, yem üretimi, organik gübre üretimi ve tarla ziraati alanlarındaki çalışmalarını 2013 yılında da başarı ile sürdürdü. Selet, 2013 yılında ürün portföyüne yeni ürünler ekleyerek müşterilerine sundu.

Enerjiyi mercek altına aldık

Enerji sektörü, büyümeye potansiyeli ile dikkat çekiyor. Finansal gücümüz ve girişimci ruhumuzla yatırım yapma kapasitemizi bu alanda da değerlendirmeyi planlıyoruz. Enerji sektörünün, grubumuzun sürdürülebilir büyümeye katkısı üretmesi bağlamında yeni imkânlar yaratabileceğini düşünüyoruz. Hissedarlarımıza artı değer sunma disiplinimiz çerçevesinde enerji sektöründeki imkanları titizlikle değerlendirmekteyiz.

Konya-Karaman bölgesinde güneş enerjisi üretimi yapmak üzere yaptığımız lisans başvuruları EPDK'nın değerlendirme sürecine girmiştir.

Katlanarak büyümeye devam edeceğiz

Grup olarak geçtiğimiz on yılda dört kat büyündük; gelecek on yılda da en az beş kat büyümeyi hedefliyoruz. On yıllık makro planımız doğrultusunda uluslararası boyutta yatırımlarda bulunmayı ve yaklaşık 10 bin kişiyi istihdam eden bir yapı olmayı arzuluyoruz. Bu süreçte uluslararası ortaklıklar da gündemimizdeki yerini korumaya devam edecek. Kurulduğu günden bu yana geçen 25 yıllık süre içerisinde birlikte hareket etmenin en güzel örneğini sergileyen grubumuz, gelecek yıllarda da geçmişinden aldığı güçle katlanarak büyümeye devam edecektir.

Yatırımcılarımızın ortak gücü ve çalışanlarımızın üstün gayretiyle 25 yıldır istikrarla gelişimini sürdürün İttifak Holding, her faaliyet döneminden daha da büyümüş, güçlenmiş ve ülkeye katma değer sağlamış bir topluluk olarak çıkışıyor.

Kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak paydaşlarımız için katma değer sağlayacak yatırımlar yapmayı önemsiyoruz. Önümüzdeki yıl da mevcut işlerimizde rekabetçi ve verimlilik odaklı olarak, tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya, hem hissedar ve paydaşlarımıza hem de ülkemize en yüksek katkıyı sağlamak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz. Bu süreçte birlikte yürüyeceğimiz, deneyim ve uzmanlığıyla bizler için yol gösterici olan paydaşlarımıza, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve müşterilerimize şimdiden teşekkürü bir borç biliyorum.

Saygılarımla,

Tahir Atilla
İcra Kurulu Başkanı

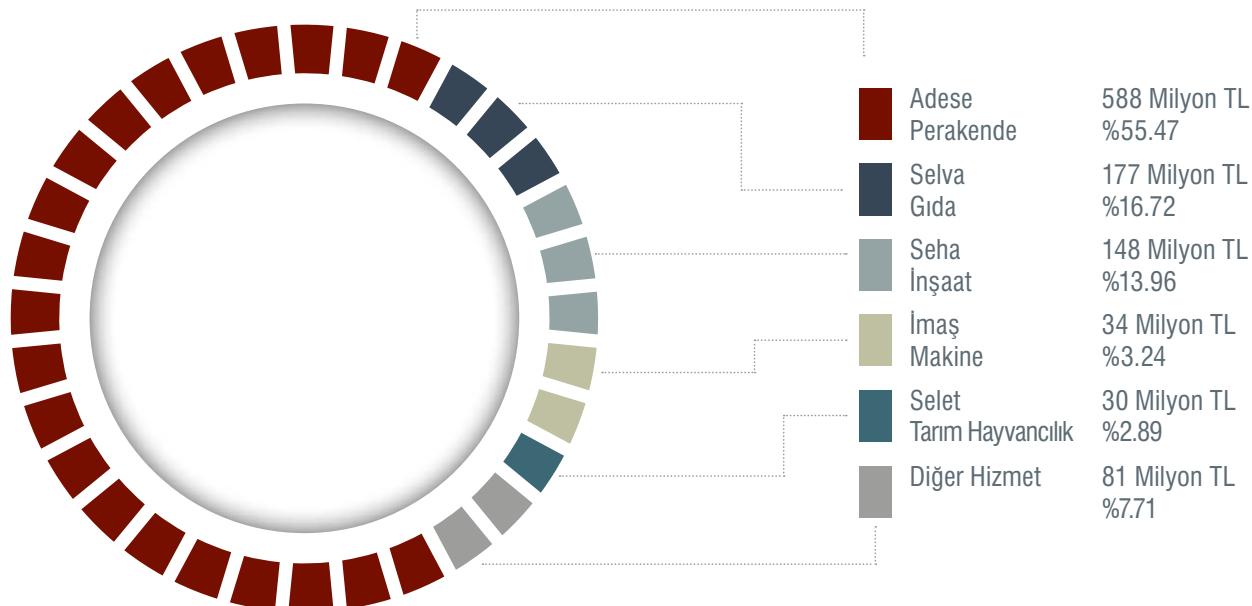
ÇEYREK ASİRDİR, BİRLİKTE HAREKET ETMENİN GÜCÜNÜ KANITLIYORUZ.

**İnsanlık ve ülkemiz
için iyi ve güzel olanın,
İttifak için de iyi ve güzel
olacağına; İttifak için iyi
ve güzel olanın da insanlık
ve ülkemiz için iyi ve
güzel olması gerektiğine
inanıyoruz.**

İttifak Holding'in temelleri 1988 yılında 20 idealist girişimci tarafından atılmıştır. Farklı sektörlerdeki büyümeyi takiben 1993 yılında holdingleşen ve 1994 yılında da Sermaye Piyasası Kurulu'na kaydolan İttifak Holding, kurumsal yapısı ile Anadolu'daki ekonomik kalkınma hamlesine büyük katkılar sağlamıştır. İttifak Holding, 2009 yılına gelindiğinde 19 bine yakın yatırımcısı ile Borsa İstanbul'a kote olmuş, 2010 yılında da hisse senetleri Borsa İstanbul'un ilk 100 endeksinde işlem görmeye başlamıştır.

İttifak Holding'in ana faaliyet alanlarını perakende, gıda, inşaat, makine, tarım ve hayvancılık oluşturmaktadır. Portföyunu yüksek seviyede büyümeye potansiyeli olan sektörlerde konumlandırılan İttifak Holding, "sürdürülebilir büyümeye", "verimlilik" ve "istikrar"ı faaliyetlerine ve iş geliştirme stratejilerine yön veren temel kavamlar olarak benimsemiştir.

Büyuen Türkiye'nin yüzde 100 yerli sermayeye dayalı gücü olarak faaliyetlerini sürdürden İttifak Holding ve şirketleri,



bugüne kadar dünyanın 120 ülkesine ihracat gerçekleştirmiş, milyonlarca müşteriye ulaşmıştır.

İttifak; özgüveni, güçlü öz sermayesi, ileri teknolojiden faydalananmadaki yetkinliği, uluslararası ölçülerde deneyimi, entelektüel birikimi ve evrensel standartlarda ahlaki değerleri benimseyerek elde ettiği başarılarıyla, “güç birliği” misyonunda, Türkiye'nin öncü kuruluşlarından biri olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Rekabet Avantajları:

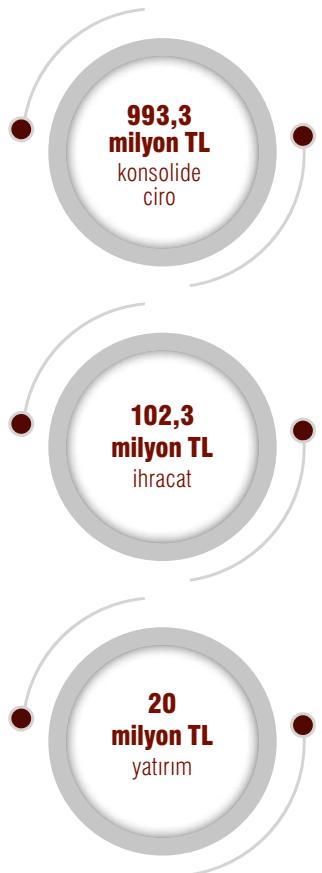
- Çok ortaklı şirketleşme modeliyle tabana yayılmış sermaye yapısının oluşturduğu sinerji.
- “Güven”, “Sürdürülebilir Büyüme”, “Verimlilik” ve “İstikrar”ı temel felsefe olarak benimseyen yönetim anlayışının iştiraklere sağladığı motivasyon ve aktardığı güç.
- Yüksek seviyede büyümeye

gelişim potansiyeli bulunan sektörlerde konumlandırılan portföy.

- Bilgi, tecrübe ve teknolojik kabiliyetleriyle, sektörlerinde öncü ve yenilikçi markalar.
- Ulusal ve uluslararası ölçekte sahip olunan güçlü pazar payları ve istikrarlı büyümeye.
- Gelişen piyasaların ihtiyaçlarını sezme, algılama ve çözüm üretme kabiliyetindeki hız ve tutarlılık.
- İnsan odaklı, doğa dostu iş ve yaşam felsefesi.
- İnsanlığın ruhsal, biyolojik ve sosyal dengesini korumayı ticari kazanımların önünde tutan, kalitesiz ürün ve hizmet arzını insan hakları ihlali olarak gören yönetim anlayışı.
- Yenilikçi, gelişime açık ve motivasyonu güçlü insan kaynakları.

Portföyünü yüksek seviyede büyümeye potansiyeli olan sektörlerde konumlandıran İttifak Holding, “sürdürülebilir büyümeye”, “verimlilik” ve “istikrar”ı faaliyetlerine ve iş geliştirme stratejilerine yön veren temel kavamlar olarak benimsemiştir.

2013 YILI GELİŞMELERİ



Geçtiğimiz yıl faaliyet gösterdiği sektörlerle ilişkin rekabet avantajlarını yeniden tanımlayarak uzun vadeli strateji ve hedefler ortaya koyan grubumuz, 2013 yılı sonuçlarına göre bir önceki yıl performansını %5.93 artırdı ve 993,3 milyon TL konsolide ciro elde etti.

2013 yılı faaliyetlerimiz ile mevcut pazarlarda payımızı artırırken, yeni pazarlardaki faaliyetlerimizi de geliştirdik. Yurtçi ve yurtdışı gelirlerimizdeki istikrarlı büyümemizin neticesinde son beş yılda toplam gelirlerimizde yaklaşık %26,17 artış sağladık. Son beş yılda ihracatını %123 büyütmeyi başaran grubumuz, 2013 yılında %14,68 artışla 102,3 milyon TL ihracat geliri elde ederken, 20 milyon TL tutarında da yatırım yaptı. Özette 2013 yılı, hassasiyetle üzerinde durduğumuz verimlilik odaklı çalışmalarımızın sonuçlarını almaya başladığımız, büyümeme, kurumsal gelişimimize ve karlılığımıza katkılar sağlayacak ve belirlediğimiz verimlilik kriterlerinin çıktılarını sürdürülebilir kılacek çalışmalar üzerinde yoğunlaştığımız bir yıl oldu.

Verimli Büyüme

Geçtiğimiz dönemde belirlediğimiz 10 yıllık makro plan çerçevesinde en az 5 kat büyümeye hedefine doğru ilerliyoruz. Grubumuz, bu hedefi realize etmek için atılması gereken stratejik adımları, 2013 yılı boyunca da büyük bir kararlılık ve özgüvenle attı. Bu bağlamda, gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan ve perakende sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimizin başında gelen Adese, verimli büyümeye stratejisini meyvelerini 2013 yılında da almaya devam etti. Adese ile süpermarket konsepti üzerinde büyümemizi sürdürüyoruz.

Geçtiğimiz yıl Adese için Orta Anadolu merkezli yeni bir büyümeye projeksiyonu belirledik ve bir taraftan da büyümeyen verimli olması amacıyla operasyonel süreçlerimizde iyileştirme planları yaptık.

■ **Geçtiğimiz dönemde belirlediğimiz 10 yıllık makro plan çerçevesinde en az 5 kat büyümeye hedefine doğru ilerliyoruz.**



2013 yılında uygulamaya aldığımz verimlilik eksenli operasyonlarımızın gereği Marmara Bölgesi'nden çekildik. Buradan elde edilen gelir Adese'nin büyümesinde ve operasyonel süreçlerinin iyileştirilmesinde kullanıldı. Büyümeye stratejimizi, Konya'nın merkezde olduğu dairesel bir şekilde planlayıp Bolu, Ankara, Konya, Aksaray, Karaman, Afyonkarahisar ve Mersin başta olmak üzere, verimliliğimizin yüksek olduğu bölgelerde toplam 17 Adese açtık. 2013 yılını 135 şube ile tamamlayarak yılsonu için belirlediğimiz şube sayısını ve ciro hedefini büyük oranda gerçekleştirmiş olduk. Ayrıca Ankara'da bir alışveriş merkezini portföymüze dâhil ederken iki adet Restore unlu mamuller mağazasını da müşterilerimizin hizmetine sunduk.

Adese'nin, mevcut şubelerinde hayatı geçirdiğimiz modernizasyon çalışmaları da yürüttüğümüz önemli iş başlıklarları arasında geliyor. 6 Adese şubesini yeni konsepte baştan aşağı yenileyerek 2013 yılı sonu itibarıyle toplamda 9.122 metrekarelik net ticari alanı modernize etti. Böylelikle Adese'nin yenilenen şubelerindeki cirosu da %45'e varan artış gösterdi. Modernizasyon çalışmaları lokal olarak da sürdürdü; 50 şubenin manav reyonu yenilendi ve bu şubelerdeki meyve sebze ürünlerinin satışında %70'e varan ciro artışı sağlandı.

Doğa Dostu Verimli Market

Adese, 2013 yılında enerji verimliliği konusunda da ciddi bir ilerleme kaydetti. Şirketimizin bu alanda yaptığı çalışmalar sektörde de ilham kaynağı oldu. Adese'nin "Doğa Dostu Verimli Market" temali çalışmaları kapsamında 93 şubesinin aydınlatma sistemleri yenilendi. Ayrıca, 36 şubenin soğutucu grupları ve 30 şubenin de tüm iklimlendirme sistemleri yeni teknolojilerle değiştirildi. Diğer taraftan, reyonlardaki enerji kaybını engellemek, ürünlerin raf ömrünün korunmasını sağlamak ve mağaza ortam ısısını dengede tutmak amacıyla, 80 şubenin içecek ve sütlük soğutucu reyonları yenilendi.



Adese'nin metrekare verimliliği artışı, 2012 yılında %15,4 olarak gerçekleşirken 2013 yılında da bu artış sürdürmüştür ve sektör ortalamasının 2 kat üzerinde gerçekleşerek %9,7 olmuştur.

Adese'de tüm bu faaliyetler ve gelişmelerlığında 2012 yılından beridir süregelen verimlilik stratejimizi 2013 yılında da sürdürdü. Bugünün ve geleceğin perakendesini şekillendirecek iki kritik ana başlığa odaklanmaya devam etti. Esnek vardiya, enerji tasarrufu, lojistik hattı büyümemizle daha verimli metrekarelerde faaliyetlerimizi gerçekleştirdik ve metrekare başına düşen giderlerimizi minimize etmeye başladık. Diğer yandan metrekare başına düşen ciromuzu artırmaya yönelik modernizasyon, isabetli yeni lokasyonlar, verimsiz lokasyonlardan çıkma gibi çalışmalarımızla da sektörde birebir olarak adlandırılan aynı mağazalar istatistikte sektör ortalamasının iki katı üzerinde bir performans yakalamayı başardık. Araştırma sonuçlarına göre Adese'nin metrekare verimliliği artışı, 2012 yılında %15,4 olarak gerçekleşirken 2013 yılında da bu artış sürdürmüştür ve sektör ortalamasının 2 kat üzerinde gerçekleşerek %9,7 olmuştur.

Selva'nın ihracat gelirleri büyümeye devam etti

2011 yılında Selva'da yaptığımız yeni hat yatırımı ile yurtdışı gelirlerimizde ciddi bir artış sağladık. 125 tondan 210 tona çıkardığımız üretim kapasitesinin başarılı iş sonuçları neticesinde 2012 yılında ihracatta %55'lik bir büyümeye yakalarken, 2013 yılında da makarna ihracatını, tonaj bazında % 20 büyütük. Diğer taraftan, sürdürülebilir büyümeyi korumak amacıyla Selva'nın yurtdışı pazarlarındaki faaliyetlerine ilişkin belirlediğimiz riskleri ortadan kaldıracak tedbirleri de hızla alıyoruz. Oluşturduğumuz risk haritaları ile ihracatımızı daha verimli ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturuyoruz.

Selva'dan yeni ürünler

Grup olarak toplum sağlığını vazgeçilmez bir değer olduğuna inanıyoruz. Bu noktadan hareketle gıda sektöründeki markalarımızı tüm kalite standartlarına uygun, sektörde öncülük edecek yenilikler ortaya koymak farklılaştırıyor. Bu doğrultuda Selva ile yeni ve ayrıcalıklı "Sağlıklı Yaşam Ürünleri"ni 2013 yılında Türk tüketicisi ile buluşturduk. Ayrıca, yine 2013 yılında SelvaSera markalı premium

Toplum sağlığını vazgeçilmez bir değer olduğuna inanıyoruz.



ürünlerimizle yepyeni bir segmenti pazara arz ettiğimizde. Yenilikler bunlarla da sınırlı kalmadı; bulgur, un ve nişasta çeşitleri de 2013 yılında Selva'nın ürün portföyüne eklenen yeni ürünler oldu. Böylelikle Selva, portföyüne eklediği toplam 24 yeni ürünü ile son derece gelişmiş bir ürün yelpazesine ulaşmış oldu.

Bölgemiz en iddialı projesi Seha Yapı ile yükselsecek

İnşat şirketimiz Seha Yapı'nın geçtiğimiz yıl yaklaşık 37 milyon TL bedelle satın aldığı 244 bin metrekarelik arazide, farklı tiplerde yaşam alanlarının olduğu karma bir proje hayata geçirmemeyi planlıyoruz. Konya'nın en değerli lokasyonlarından biri olan Meram ilçesinde, şehrin en büyük imarlı arası üzerinde büyük bir konut projesi için 2013 yılı içerisinde çalışmalarımızı başlattık. Projenin hem şirketimiz, hem tedarikçilerimiz hem de müşterilerimiz için maksimum fayda sağlaması amacıyla geniş bir tüketici bekleyenleri araştırması da yaparak araştırma verileri ışığında bölgemiz en iddialı projesine imza atmayı hedefliyoruz.

Kendi enerjisini kendi üreten evler

2013'te satışına başladığımız 137 konuttan oluşan Seha Panorama Evleri'nde hayatı gecirdiğimiz kojenerasyon sistemi ile müşterilerimize farklı bir yenilik daha sunuyoruz. Doğalgaz enerjisi, ısı için kullanılırken aynı zamanda elektrik de üretebilen kojenerasyon sistemi sayesinde projenin ortak alanlarında tüketilen enerjide önemli ölçüde tasarruf edilmesini hedefliyoruz. Bu yönü ile oldukça ilgi gören projemizin temeli 2014 İlkbaharında atılacak olmasına rağmen 2013 sonu itibarıyle dörtte bir oranında satış gerçekleştirdik.

2013 yılının öne çıkan projeleri "Seha Özlem Konutları", "Seha Bahar Evleri" ve "Seha Yasemin Evleri"nde çalışmalarımız hızla ilerliyor. Ankara'daki projemiz "Simgeşehir Konutları"nın ikinci etabını da tamamlayarak daireleri sahiplerine teslim ettik. Bir diğer önemli projemiz olan Mevlana Üniversitesi Hastanesi'nin kaba inşaatını da taahhüt ettiğimiz gibi 2013'ün ilk yarısında tamamladık.

Yurtdışı faaliyetleri büyüyecek

Seha Yapı, yurtdışı faaliyetleri açısından önemli bir basamak olan New Zakhro projesi kapsamında toplam 306 villanın ince inşaatını, elektrik ve mekanik işlerinin imalatını yaklaşık 23 milyon dolar bedelle imzaladığı sözleşme çerçevesinde yapmaya başladı. Bugüne kadar 2 milyon metrekareden fazla inşaat gerçekleştiren Seha Yapı ile bölgeye Türkiye'deki birikim ve deneyimimizi taşıyarak, büyümeyi amaçlıyoruz. Yeni projeler için fizibilite çalışmalarımızı sürdürmeyeken bir taraftan da Erbil'de açtığımız yeni ofisimizle Kuzey Irak'taki etkinliğini artırmayı hedefliyoruz.



İmaş, 2013 yılında toplamda 9 adet anahtar teslimi tesis ve bunun dışında yapılan makine ve ekipman satışlarıyla 41 ülkede günlük 3500 ton öğütme kapasitesine ulaştı.

İmaş'tan yenilikçi çözümler

Makine şirketimiz İmaş, dejirmen makineleri ile testere tezgahlarından oluşan iki ayrı sektörde çalışmalarını sürdürüyor. 2013'te dejirmen makineleri sektör ortalamasına paralel bir büyümeye kaydederken çelik imalat sektörüne hizmet eden testere tezgahlarımız ise geçtiğimiz yıl %23 büyütüğü pazar payını koruyarak başarısını sürdürdü.

İmaş, son dönemlerde sektörde kazandırdığı yenilikçi çözümleri ile dikkat çekiyor. Şirketimiz, 2013 yılında üretmekte olduğu makinelerde pazar ihtiyaçlarına uygun revizyon ve değişiklikleri yapmakla birlikte 2014 yılında piyasaya arz etmeyi planladığı yeni nesil Vals (Öğütme Makinesi) tasarımlarını da tamamlama aşamasına geldi. İmaş, 2013 yılında toplamda 9 adet anahtar teslimi tesis ve bunun dışında yapılan makine ve ekipman satışlarıyla 41 ülkede günlük 3500 ton öğütme kapasitesine ulaştı.

Supersense, %30 verimlilik artışı sağladı

İmaş Makine'nin 2013 yılı içinde müşterilerine kullanım imkanı verdiği kendi tasarımımız olan patentli yeni nesil ürünlerinden 'Supersense'(Irmik Sasörü), yatırımcıya bir önceki nesle göre %30 verimlilik artışı sağladı. 2014 yılı sonunda tasarım ve imalat çalışmalarını tamamlamayı hedeflediğimiz Vals'de de paralel bir verimlilik oranı yakalayarak müşterilerimize artı değer sunmayı hedefliyoruz.

Hissedarlarımıza artı değer sunma disiplinimiz çerçevesinde enerji sektöründeki imkanları titizlikle değerlendirdiriyoruz.



Selet'ten yeni ve organik ürünler

Tarım hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren markamız Selet, Konya ve çevresindeki tesislerinde yumurta üreticiliği, yarka yetişiriciliği, büyükbaş ve küçükbaş besiciliği, yem üretimi, organik gübre üretimi ve tarla ziraati alanlarındaki çalışmalarını 2013 yılında da başarı ile sürdürdü.

Geçtiğimiz yıl organik yumurtayı müşterileri ile buluşturan şirketimiz, 2013 yılı içerisinde de organik sıvı besin ürünü Fulmaks'ı, Çölyak hastaları için özel ürettiği glutensiz sucuğunu ve keçi etinden imal edilen Toros Sucuğu'nu ürün portföyüne ekledi.

Planladığımız doğrultuda 4. yılını dolduran ve olumlu sonuçlar aldığımız ceviz bahçesine de katma değer sağlamak amacıyla ile aşılı ceviz ve badem fidanı üretimine de başladık.

Yine ilave katma değer üretmek amacıyla yumurta tavukçوغuna start verdigimiz tavuk gübresi fermantasyon ve paketleme üretiminde başarılı sonuçlar alarak toz ve paket halinde gübre satışına da başladık.

Enerjiyi mercek altına aldık

Enerji sektörü, büyümeye potansiyeli ile dikkat çekiyor. Finansal gücümüz ve girişimci ruhumuzla yatırım yapma kapasitemizi bu alanda da değerlendirmeyi planlıyoruz. Enerji sektörünün, grubumuzun sürdürülebilir büyümeyesine katkı üretmesi bağlamında yeni imkânlar yaratabileceğini düşünüyoruz. Hissedarlarımıza artı değer sunma disiplinimiz çerçevesinde enerji sektöründeki imkanları titizlikle değerlendirdiriyoruz.

Konya-Karaman bölgesinde güneş enerjisi üretimi yapmak üzere yaptığımız lisans başvuruları EPDK'nın değerlendirme sürecine girmış bulunuyor.

Grup olarak geçtiğimiz on yılda dört kat büyüğük, ülkemizin 2023 vizyonu çerçevesinde; gelecek on yılda da en az beş kat büyümeyi hedefliyoruz. On yıllık makro planımız doğrultusunda uluslararası boyutta yatırımlarda bulunmayı ve yaklaşık 10 bin kişiyi istihdam eden bir yapı olmayı arzuluyoruz. Bu süreçte uluslararası ortaklıklar da gündemimizdeki yerini korumaya devam edecek.



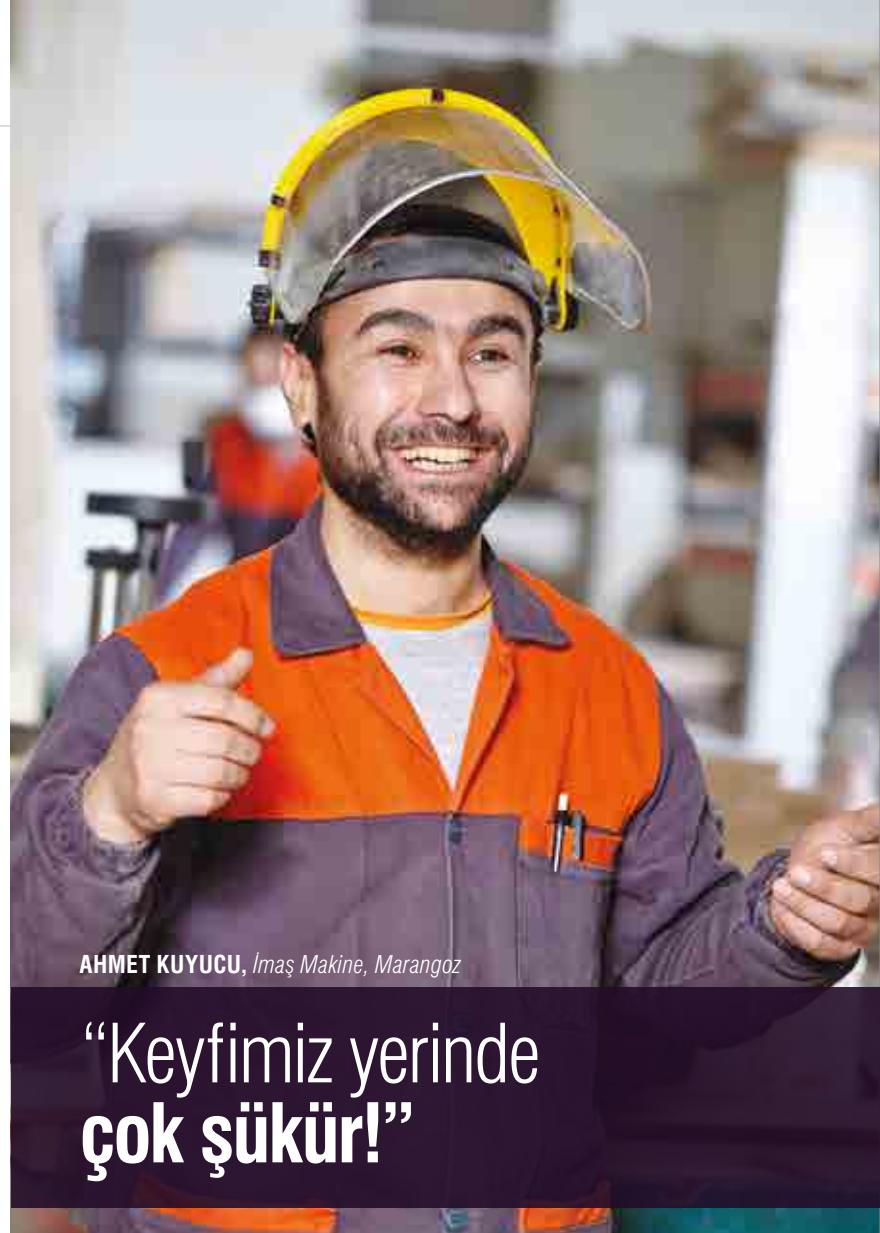
DR. MUSA KONAKÇI, İttifak Holding, İşyeri Hekimi PhD. MD

“Memleketi için dertlenen bu insanların içinde yer almayı hiçbir şeye değişmedim, değişimeyeceğim de...”

Musa Konakçı, İttifak Holding'in 21 yıldır işyeri hekimliğini yapıyor. İttifak'ın sağlığı ona emanet.

İttifak Holding benim için ilk işe başladığında bir elin parmakları kadar tanındığımın olduğu bir yer iken, bugün artık hemen hemen tüm çalışanlara isimleri ile hitap ettiğim kocaman bir aile oldum.

Tıp fakültesini bitirip doktor olma hayalimi gerçekleştirdikten sonra mesleğimle ilgili önümé çikan onlarca kariyer olanağını elimin tersi ile itmemeye sebep olan yerdir İttifak. Çünkü İttifak, değerleri, öz benliği olan bir kurum. Burada yönetici ve çalışanların idealleri var, bir gayeleri, bir dertleri var. Memleketi için dertlenen bu insanların içinde yer almayı hiçbir şeye değişmedim, değişimeyeceğim de... Burada olmaktan onur duyuyorum.



AHMET KUYUCU, İmaş Makine, Marangoz

“Keyfimiz yerinde çok şükür!”

Ahmet Kuyucu, 20 yıldır İmaş Makine'de çalışıyor.

İmaş'ta uzun yıllardır marangozluk yapıyorum. Çalıştığım bölümde 14 kişiyiz. Diğer bölümlerle birlikte bildiğim kadlarıyla 160 kişiyiz. İttifak'ın öbür işletmelerini, ortaklarını da dahil ederseniz binlerce kişilik bir ekip oluyoruz. Her birimizin ailelerini, ne bileyim tedarikçisini, nakliyecisini falan da ekleyeceğ olursan sayı daha da büyüyor. İşte benim yaptığım iş, bu kadar insanı temsil ediyor. Sadece benden ibaret değil yani. Hal böyle olunca, benim kusurum hepimizin kusuru oluyor. Şimdi biz, işimize işte böyle sarlıyoruz. Burada bizim gibi düşnen insanlar olduğu müddetçe İttifak'ın daha da iyi yerlere geleceğine adının Ahmet olduğu kadar eminim.

Bir insan işinde niye sebat eder? Çalışan insanların moralleri düzgün tutulursa, rencide edilmezse, çalışma şartları da iyi olursa o işyerinde sebat olur. Bunlar sağlandığı zaman çalışan kendisine verilen değeri anlar ve işyerini ailesi gibi görür ve benim gibi ayrılmayı hiç aklına getirmez. Keyfimiz yerinde çok şükür!



YILMAZ KAHVECİ, Adese, Mağaza Yöneticisi

“Artık yeni hayaller kuruyorum.”

Hayatının en önemli, en güzel ve en verimli çağlarını Adese’de geçiren Yılmaz Kahveci, 19 yıldır her sabah, ilk günde heyecan ve şevkle işine başlıyor.

İttifak’ın ilk meyvelerinden biri olan Adese’de, 94 yılında başladığım çalışma hayatım. Aradan geçen onca yılda ferkalade tecrübeler kazandım, her gün yeni şeyler öğrendim. Hem Adese gelişip büyüdü hem de ben.

Adese’nin ilk yıllarda, daha bir elin parmakları kadar şubesini varken girdim bu ailenin içine. Severek, heyecanla, mutlu ve huzurlu bir şekilde yillardır hizmet ediyorum. İlk zamanlarda kurduğum hayallerden şimdi eser yok. Çünkü, kendimde ve kurumumdaki gelişimi tarif edebilmem mümkün değil. Yıllar içerisinde yaşadığımız gelişim, değişim ve yeni hedefler, bizi hep ileriye götürdü. Artık, Adese ve kendim için yeni hayaller kuruyorum.



AHMET SOĞANCI, İrent, Oto Yedek Parça Görevlisi

“Temelinde harçım var.”

İttifak’ın en eski markalarından biri olan İrent’té kuruluşundan bu yana görev yapan Soğancı, İttifak’ta çalışiyor olmaktan onur duyduğunu dile getiriyor.

İttifak benim ilk göz ağrım, ilk yuvam. Askerden geldim, burada işe başladım. 17-18 senedir de buradayım. Burası benim ekmeğim kapım. İrent’İN ilk kuruluşunda işe başlamıştım. İçinde bulunduğu yere birkaç sene önce taşındık. İlk yerimiz İttifak’ın ticaret merkezindeydi. Oranın inşaatında bile çalıştım. Elimden ne iş gelirse yaptım, temelinde harçım var yani. 17 senede İrent çok büyüdü tabi. Kimler geldi kimler geçti, biz emektarı olduk artık. Hamdolsun hala buradız, işimize dört elle sarılıyoruz.

Eş dost soruyor; nerede çalışıyorsun diye, İttifak’ta deyince, tavırları değişiyor. İttifak’ın büyük saygını var. Onur duyuyor insan.

KAPIMIZ HER ZAMAN, HERKESE AÇIK

Hisse Performansı

İşlem Hacmi, İşlem Miktarı, Sözleşme Sayıları

İttifak Holding pay senedi fiyatı 2013 yıl sonu itibariyle 1,67 TL/Pay senedi seviyesindedir. 3 Temmuz 2013 tarihi itibariyle Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayıyla sermayemiz %100 oranında bedelsiz olarak 30 milyon Türk Lirası'ndan 60 milyon Türk Lirası'na çıkarılmıştır. Holdingimiz pay senetleri 2013 yılında, yüksek fiili dolaşım ve halka açıklık oranı ile Borsa İstanbul verilerine göre yılbaşından bu yana toplamda 1.068.413.766 TL tutarında işlem hacmine, 302.477.050 işlem adedine ve 187.285 sözleşme sayısına ulaşmıştır. Hissemize ilgi gösteren tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Grup Şirketlerimiz ve

Sermayelerine İştirak Oranlarımız



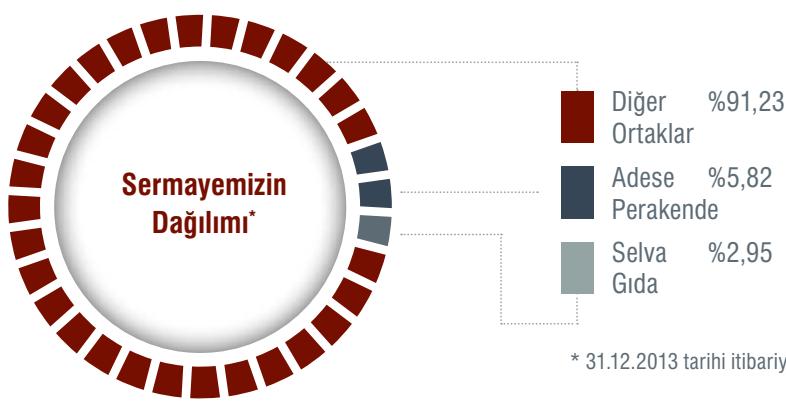
İttifak Holding yönetimi, yatırımcıları ve pay sahipleriyle her zaman şeffaf ve yakın bir iletişim içindedir. Yatırımcılara günlük bilgi akışı sağlayan Yatırımcı İlişkileri birimi, mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile her türlü iletişim aracını kullanarak yakın diyalog ve ilişkisini sürdürmektedir.

Kar Dağıtım Politikamız

İttifak Holding Anonim Şirketi, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve mikardan az olmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılmak kar payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir. Şirketimiz kar dağıtımında; uzun dönem stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu ile ülke ekonomisinin ekonomik ve politik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirketimiz menfaati arasında tutarlı, adil ve sürdürülebilir bir politika benimsenmeye çalışmaktadır.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılmak kar payı, tamami nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Yönetim Kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın pay sahiplerine dağıtımının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir.

Kar payının dağıtılmasında; şirketimiz esas sözleşmesinin 22.nci maddesi çerçevesinde; faaliyet dönemi sonunda



* 31.12.2013 tarihi itibarıyle

tespit edilen gelirlerden, genel giderler ile muhtelif amortisman gibi ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirketimiz tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan tutarın %5 kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır, kar payı mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

2013 Yılı Pay Senedi Bilgileri

<u>ISIN Kodu</u>	: TREITFK00018
<u>BIST Kodu</u>	: ITTFH
<u>Bloomberg Kodu</u>	: ITTFH.TI
<u>Fili Dolaşım Oranı</u>	: %73,01
<u>Piyasa Değeri</u>	: 100,2 Milyon TL

Payların Dağılımı

İttifak Pay Senetlerinin %73,01'i fiilen Borsa'da dolaşımdadır. Borsa İstanbul'da toplam 60 milyon payımızın 6 milyonu imtiyazlı 54 milyon payı da imtiyazsız olup, fiili dolaşımdaki paylarımızın toplam nominal değeri 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle 43.810.896,48 Türk Lirasıdır. Sermayesinin %5'ten fazlasına sahip tek ortağı Borsa İstanbul ikinci Ulusal Endekste pay senetleri işlem gören Adese Alışveriş Merkezleri Ticaret AŞ.'dir. 2013 yılı Aralık ayı içinde bağlı ortaklığımız Selva Gıda A.Ş. tarafından 1.767.040 adet İttifak Holding hissesi alımı gerçekleştirilmiştir. Selva Gıda A.Ş. 2013 yıl sonu itibarıyle sahip olduğu %2,95 oranındaki payları ile %5,82 pay oranına sahip Adese Alışveriş Merkezleri Ticaret AŞ.'nin ardından ikinci en büyük paydaşımızdır.

RİSKI DOĞRU YÖNETEREK YENİ FIRSATLARA KAPILAR AÇIYORUZ.

Verimlilik odaklı risk yönetimi süreçlerimizi geliştirmeye devam ediyoruz.

denetçi gereklı görürse) uzman bir komitenin kurulması, yıllık faaliyet raporlarında muhtemel risklere ve bu riskler üzerinde yönetim kurullarının değerlendirmesine yer verilmesi ve denetçinin risk yönetimi sistemi ve komitesini değerlendirip raporunu denetim raporuyla birlikte yönetim kuruluna sunması öngörmektedir.

İttifak Holding'de her riskin fırsatı da beraberinde getirdiği gerçeğinden hareketle kurulan Risk Komitesi ile bu yaklaşım kurumsal bir yapıya dönüştürülmüştür.

Risk yönetimi uygulamalarının Holding geneline yayılması ve oluşan risklerin Holding yönetiminin stratejik hedefleri doğrultusunda yönetilmesi, İç Denetim Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilen denetimlerle güvence altına alınmaktadır.

Risk odaklı ve süreç bazlı olarak yapılan bu denetimlerde, tespiti yapılan tüm risklerin etki ve olasılık düzeyleri belirlenmekte, ardından bu risklerin yönetilmesi için alınan iç kontrol önlemleri incelenmekte ve bakiye riskler oluşturulmaktadır. Oluşturulan risk matrislerinde belirlenen ve derecelendirilen riskler için alınması gereklı aksiyonlar, İttifak Holding İcra Kurulu'nun gözetiminde bağlı şirket yönetimlerince ele alınıp yönetilmektedir.

İttifak Holding, risk yönetimini, grup bünyesinde çalışan herkesin işi olarak

görmelerini hedeflemektedir. Bu yaklaşımıla, tüm riskleri dikkate alan, birbirlerini nasıl etkileyeceğini irdeleyen, riskten kaçınmanın yanı sıra, şirkete değer yaratan riskleri doğru zamanlarda fırsat olarak değerlendirebilen bir anlayışın temsilcisidir.

Şirketlerin kurumsal sürdürülebilirliğinin bir gereği olan bu anlayışa bağlı olarak; İttifak Holding' de risk yönetimi, Yönetim Kurulu'nun öncelikli rol ve sorumlulukları arasında değerlendirilmektedir. Bu süreçte; İç Denetim Direktörlüğü de risk yönetiminin etkinliği konusunda Yönetim Kurulu'na gerekli güvenceyi sağlayan etkili araçlardan biri olarak görev yapmaktadır.

İttifak Holding nezdinde "Kalite Güvence Geliştirme Programı Metodolojisi ve Uygulama Eğitimi" (Quality Assessment Review - QAR) çalışmaları 2013 yılı sonu itibarıyla başlanmış olup halen devam etmektedir. Uluslararası denetim ve danışmanlık hizmetleri firması olan Ernst & Young ile gerçekleştirilen çalışmaların yılın ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Öte yandan aynı dönemde başlayan "Kurumsal Risk Yönetimi Metodolojisi" eğitimi de yine aynı firma ile devam etmektedir. Yılın ilk yarısında tamamlanması planlanan bu çalışmalarla mevcut risk yönetimine ilişkin yapı daha da sistematize edilerek etkinlik ve verimlilik artırılacaktır.

Hızlı bir büyümeye ve yapısal değişim yaşamakta olan kurumların, süreçlerini ve yapılanma gereksinimlerini gözden geçirerek hızlı büyümeye ortamına uygun hale getirmeleri, başarılarının devamlılığı açısından kritik önem taşımaktadır. Böylece özellikle içinde bulunan sektörde özgü hızlı gelişim ve rekabet ortamı nedeniyle oluşan stratejik, operasyonel, finansal ve uyum risklerini bertaraf etme olanağı doğacaktır.

Öte yandan, yeni Türk Ticaret Kanunu'nda da risklerin erken teşhisini ve yönetilmesi amacıyla (pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde ya da diğer şirketlerde

ÇEYREK ASİRDİR “BİRLİK” OLМАNIN GÜCÜNÜ KANITLIYORUZ!

İştirakçı, tedarikçi, çalışan ve yatırımcılarımıza on binlerce
dişlidenden oluşan bir makine gibi kesintisiz çalışıyoruz.

Türkiye için yeni yatırımlar yapıyor, memleketimiz insanı
için istihdam kapısı oluyoruz.

BAŞARILI ORGANİZASYON OLUŞTURMANIN YOLU ÇALIŞANIN MEMNUN OLMASINDAN GEÇİYOR

En başarılı profesyonellerin
çalışmak istediği ve
çalışmaktan onur
duyduğu bir yapı olmayı
hedefliyoruz.

Çalışanların şirkete bağlılığını etkileyen
peki çok faktör söz konusu. Ücret ve yan
haklar, kariyer imkânı, kişisel gelişim,
ödüllendirme, çalışma ortamı, yönetici ve
çalışma arkadaşları, sosyal aktiviteler...
Çalışanların öncelikleri değişimde olabileceği
gibi bu faktörlerin çoğu zaman tek başına
değerlendirilmesi de yeterli olamıyor. Bu
çerçeve Ittifak Holding'de; kuruma özel,
yatırıcı fikir ve bağlılık programları ile
çalışan bağlılığının artırılması yönünde
çalışmalar yürütülmektedir.

İttifak Holding, "Kurumuna bağlı, mutlu ve
motivé çalışanlar her zaman daha verimli
ve daha üretkendir." tezinden hareketle, bu
türden çalışanlarının sayısını artırip kalıcı
olmalarını sağlayarak kurum imajı, kalite,
verimlilik, müşteri memnuniyeti ve kârlılığın
da olumlu yönde gelişmesini amaçlamaktadır.

Günümüzde kuşaklararası değer ve
beklentiler farklılık gösterdiği için çalışan
bağlılıklarının da değişiklik gösterdiği
gözlemlenmektedir. Dolayısıyla özellikle
Y kuşağında uzun soluklu çalışma isteği
uyandıracak, kişisel gelişime olanak
sağlayan iş fırsatları sunan Ittifak,
yeteneklerine uygun kariyer planı oluşturma
ve bunu şeffaf bir şekilde paylaşma yoluya
bu kuşağın bağlılığını artıracak programlar
geliştirmektedir.

Çalışanların nitelik ve yetkinliklerine uygun
işe alımlarının yapılması, yaratılmak
istenen bağlılık kültürünü olumlu
etkileyen faktörlerden birisidir. Ittifak
Holding'de, doğru işe alım yapıldıktan
sonra çalışanların yetenek ve becerilerini
kullanabilecekleri platformlar da
sunulmaktadır.

İnsan Kaynakları'nın temel amacı, başarılı
bir organizasyon oluşturmaktır. Bunu
başarmakta kuruma bağlı mutlu çalışanlara
sahip olmaktan geçmektedir. Dolayısıyla
İttifak, işten ayrılmaların sebeplerini de
araştırarak bunu önleyecek uygulamalar
geliştirmektedir.

İnsan kaynağını "Kıymet" olarak gören
İttifak, tüm kanallardan, farklı çalışma
talepleriyle, iş başvurusu olanağını
sağlayarak 2013 yılı içerisinde 15 bine
varan iş başvurusu almış ve tüm adaylara
olumlu ya da olumsuz cevap mektubu
göndermiştir. Bu hassasiyet, Kariyer.net
İnsan Kaynakları Zirvesi'nde gruba "Insana
Saygı" ödülü kazandırmıştır.

Kurumuna bağlı, mutlu ve motive çalışanlar her zaman daha verimli ve daha üretkendir.



Yönetmelik ve Prosedürler

Çalışma standartlarının tanımlandığı İttifak Holding Personel Yönetmeliği'nde, çalışanın işe alımından işten ayrılışına kadar insan kaynaklarına yönelik tüm süreçler yer almaktadır. Bu süreçler hakkında çalışanlar, detaylı olarak bilgilendirilmektedir. İttifak Holding İnsan Kaynakları Direktörlüğü, grup genelinde uygulanan insan kaynakları ile ilgili stratejileri, temel politika ve prensipleri belirlemek ve çalışanlarla ilişkileri yürütmek üzere tüm süreci yönetmektedir. Bu süreçler doğrultusunda işlerin nasıl

ilerlediğine dair yöntemlerin yer aldığı prosedürler de oluşturulmuştur. Şeffaf bir işleyişin devamı açısından yeni prosedürlerin de oluşturularak hayatı geçirilmesi planlanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İttifak Holding, bütün iş süreçlerinde çalışanlarının sosyal, psikolojik ve fiziki dengelerinin korunmasını birinci önceliklerinden biri olarak belirlemiştir. Bu amaçla çalışanların bilinçlendirilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde İş Sağlığı ve Güvenliği, yangın ve hijyen eğitimleri

vermiş, standartların yükseltilmesi amacıyla danışmanlık hizmeti de almıştır. Danışmanlık hizmetleri sonucunda ortaya çıkan eksikliklerin giderilmesi amacıyla risk analizleri ve eylem planları oluşturulmuştur.

Ölçülebilin her unsur bir metiktir, bizi geleceğe hazırlayan değerler olarak görülebilir. Yöneticilikten çok liderliğin daha ön planda olduğu günümüzde metrikler ışığında hareket eden İttifak Holding, IK Metrik çalışmalarına “2014-İnsan Kaynakları Hedefleri” çerçevesinde devam etmektedir.

■ En önemli sermayemiz, nitelikli insan gücümüz



En başarılı profesyonellerin
çalışmak istediği ve
çalışmaktan onur
duyduğu bir yapı olmayı
hedefliyoruz.

Performans Yönetimi

Performans Yönetimi, yönetim felsefesinin en temel taşlarından birisidir. Dolayısıyla oluşturulan sistem, İK çalışanlarının yanı sıra geniş bir katılımla, yönetimin beklenileri ele alınarak ve çalışanlar ile görüşülerek hayatı geçirilmiştir. Bu doğrultuda İttifak Holding'deki Performans Yönetimi Sistemi, geniş bir çalışan katılımı ile değişime gitmektedir.

Grup şirketlerinin genelinde uygulanan Performans Yönetim Sistemi hayatı geçirilmeden önce birçok çalışma revize edilmiş, organizasyon yapıları gözden geçirilerek daha başarılı yapılar oluşturmak adına fonksiyonel organizasyon şemaları ile çalışanların görev yetki ve sorumluluklarını

daha net anlayabileceği iş tanımları oluşturulmuştur. Diğer taraftan, unvan yapısında yer alan karmaşıklık giderilerek kariyer yönetimine hizmet eden unvan seviyeleri belirlenmiş ve böylece daha anlaşılır bir kariyer yolu ve şeffaf bir ücret yapısı meydana getirilmiştir.

Ücret Yönetimi ve Yan Haklar

Performans çıktılarının pozitif yönde kullanılabileceği alanlardan biri olan ücret yönetiminde, üstün performans gösteren çalışanlar ücretlerinde bir çita daha üstte farklılık görmektedir. İttifak Holding bünyesinde yer alan kurumların faaliyet alanlarına göre yapılan araştırmalar sonucu enflasyon oranına paralel oranda yansıtılan ücretlerin yanı sıra;

■ Şirketimizin geleceği, bizim geleceğimiz. Bizim geleceğimiz, ülkemizin geleceği

- Bayram Yardımları
- Yabancı Dil Tazminatı
- Eğitim Yardımı
- Doğum Yardımı
- Evlilik Yardımı
- Çocuk Yardımı
- Sünnet Yardımı
- Ölüm nedeniyle oluşan masraflara destek gibi sosyal yardımlarda bulunulmaktadır.

Sosyal Haklar

İttifak Holding, bunların dışında MetLife ile yapılan anlaşma çerçevesinde her ay belirli oranda katkı payının çalışanlarına hesaplarına yatırılacağı, hiçbir kesinti ve masrafın alınmayacağı ve esnek ödeme imkânlarının sağlandığı bir işveren katkılı bireysel emeklilik sistemi tasarlampiştir. İttifak Holding, tüm çalışanlarının birlik yapmasına ve gelecek planlarını hayatı geçirmesine katkıda bulunacak çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır.

Tüm bunlarla birlikte, İttifak Holding'e bağlı kurumlarda, faaliyet alanına göre değişen ürün, hizmet alımlarında çalışanlar ve birinci derece aile yakınlarına özel indirimler de yapılmaktadır. Kuruma bağlılığın artırılmasının yanı sıra kaliteli ürün ve hizmetlerin, dış müşteriler gibi çalışanlar tarafından da değerlendirilmesi imkânını sağlayan bu indirimler, diğer taraftan çalıştığı kurum dışında diğer grup içi markaların da çalışanlarca tanınmasına imkân tanımıştır.

Sadece İttifak Holding çalışanlarının yararlanabildiği indirimler, Holding'e bağlı kurumlara sınırlı kalmayıp fotoğrafçıdan araba yıkamaya, giyimden hastaneye, eğitim kurumlarından eğlenceye kadar hizmet veren farklı sektörlerden birçok kurumu da kapsamıştır. İttifak Holding, çalışanların sosyal hayatını ve ev ekonomisini olumlu yönde etkileyen anlaşmalar yapmaya önemizdeki dönemde de devam etmeyi planlamaktadır.

Gelecek Yönetimi

İttifak Holding gelecekte oluşacak talepleri karşılamak ve hedefleri doğrultusunda yol almak adına yarının çalışanlarını bugünden hazırlamaktadır. Yetenek yönetimi adı verilen sistem içerisinde gelecek havuzu oluşturarak liderlik programlarına devam edilmektedir.

Üniversitede yapılan organizasyonlar ile akademik bilginin özel sektörle buluşması ve bu sinerjiden kurumsal gelişime ivme kazandıracak farklı bakış açılarına sahip liderler çıkarma hedefiyle gençleri hem stajyer hem de çalışan olarak istihdam etme yönündeki uygulamaları ise hızla sürdürülmektedir.

Çalışanların Gelişimine Katkı

Çalışanlarını taşdıkları sorumluluk ve kuruma kazandırdıkları artı değer doğrultusunda ödüllendiren İttifak, uyguladığı pirim sistemi ile de çalışanların performanslarını artırmaları için teşvik

etmektedir. Böylelikle, çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını ve bu çerçevede kendi gelişimleri ile birlikte şirketin de gelişimine katkıda bulunmaları sağlanmaktadır. İttifak bu bakış açısıyla çalışanların kişisel ve meslekî gelişimlerine katkı sağlayacak, onlara yeni bakış açıları kazandırıp sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünmeyi sağlayacak eğitim programları da düzenlemektedir.

Ortak Duygu Refleksleri Geliştirmek

İttifak Holding, kurumsallaşmanın temel gerekliklerinden biri olan iç iletişim yönetimini alanında ortaya koyduğu "İttifak Holding İç İletişim Modeli" (İÇİM) ile mevcut intranet ağını yepyeni bir boyuta taşımıştır. Yeni nesil intranet ağı ile çalışanların moral ve motivasyonunu, iş enerjisini üst seviyede tutan, uzmanlık alanlarında gelişime imkân tanıyan, takım ruhunu geliştiren, fikir üretmeye teşvik eden, bilginin düzenli aktarım, paylaşım ve geri dönüşünü sağlayan mekanizmaların hayatı geçirilmesine imkân tanıyan "İşimi Seviyorum" mottosu çerçevesinde bir sistem ortaya koymuştur.

İttifak Holding İç İletişim Modeli'nin amacı; İttifak'ın kurumsal kültür ve değerlerini tüm çalışanlara dokunan bir sistem içinde, verimlilik, çalışan sadakatî ve motivasyon odaklı bir yaklaşımla, yetki ve sorumluluk alanlarında katma değer sağlayacak şekilde planlamak, uygulamak ve ölçümlemektir.



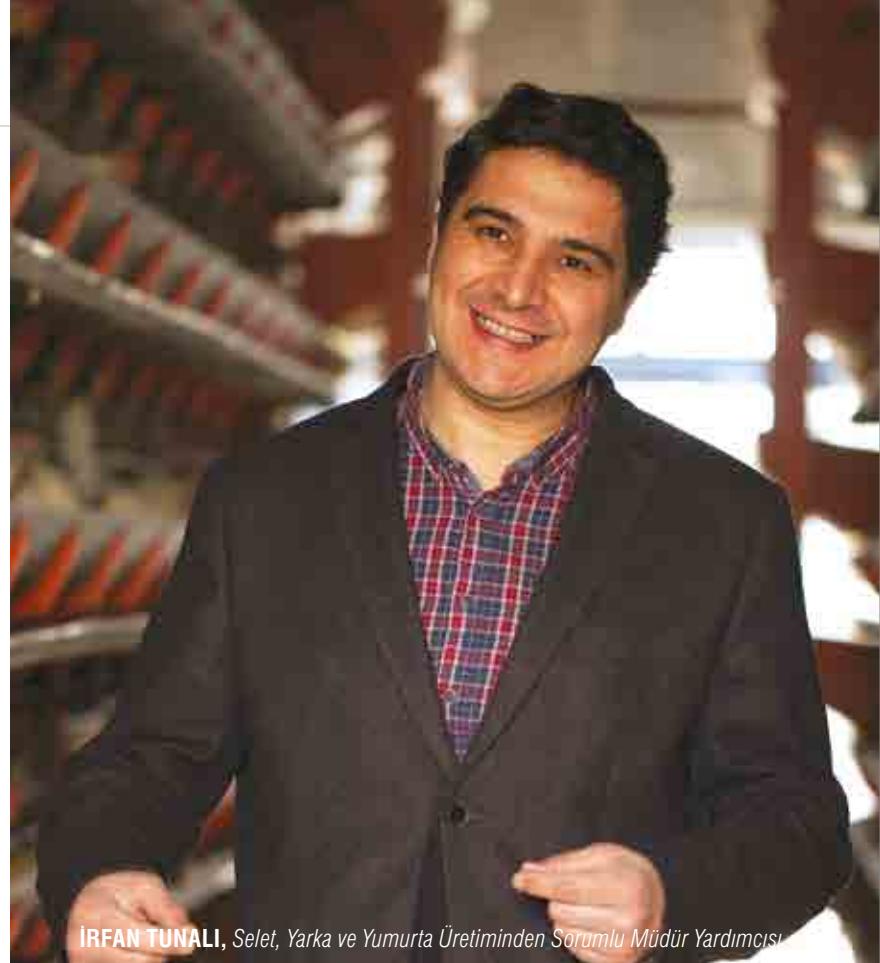
OSMAN TEKELİ, Seha Yapı, Mobil Vinç Operatörü

“Burada herkesin sözüne itibar ediliyor.”

Osman Tekeli, izin dönemi gelince canı sıkılacak kadar işine sevdalı bir İttifak çalışanı...

Çok gezenin ayağına çamur bulaşır derler ya. Ben de iş değiştirmeyi pek sevmem. Seha Yapı ikinci iş yerim. Allah nasip eder, gücümüz de yeterse burada sonuna kadar kalmaya devam edeceğim.

Malum; yaptığımız iş itibarıyle deneyimsiz, vasıfsız eleman olarak işe başlayan arkadaşlarımız oluyor. Bakıyoruz ki bir arkadaşımızda cevher var, diyoruz ki müdürlerimize, bize şu arkadaşı verin, yetiştirelim. Onlar da sözümüze itibar edip veriyorlar yanımıza. Bu şekilde yetiştirdiğimiz 4-5 arkadaşımız şu an vinç operatörlüğü yapıyor. Biz emekli olunca inşallah yerimizi yetiştireceklerimiz alacak. Bu benim için çok büyük bir keyif. Şimdiye kadar yaptığımız işleri bir yere toplasak kocaman bir şehir olur. Bu kolay bir şey değil. Ekip ister, maddiyat ister, azim ister, bilinçli yönetici ister... Herkes görevini layıkıyla yerine getirirse bir işte başarı sağlarsın. Ama akşam olsun yevmiyem dolsun hesabıyla çalışan adam 15 sene de geçse bir kesere sap olamaz. Samimiyle söyleyorum; bazen inanın akşam olmasını istemiyorum. Izin kullanmak zor geliyor.



İRFAΝ TUNALI, Selet, Yarka ve Yumurta Üretiminden Sorumlu Müdür Yardımcısı

“Kurumsal bir firmada çalışmak istiyorsanız, ilk sırada İttifak gelir.”

İrfan Tunalı Selet'te Yarka ve Yumurta Üretiminden Sorumlu Müdür Yardımcısı. İttifak'ın kurumsal kültürünün mesleki gelişime katkısının altını çiziyor.

İttifak, Anadolu'daki kurumsal şirketlerin başında gelir. Emeğin karşılığının verildiği, alın terine saygı gösterilen bir kurumdur İttifak.

Eğer Anadolu'da bir kişi, kurumsal bir firmada çalışmak istiyorsa, İttifak ilk sırada gelir. İttifak'ın kurumsal yapısı, insanı ilişkileri asla yok saymaz. Sanılmamasın ki birçokları gibi biz de görevleri tanımlanmış robotlar gibi çalışıyoruz. Asla. Aksine İttifak'ta bir kültür, bir felsefik derinlik alırsınız ve mesleğinizle ilgili birçok şeyi öğrenip kendinizi geliştireceksiniz. Yöneticilerin ulaşılmasız olduğu bir hiyerarşi yoktur burada. İstediğinizde en tepedeki yöneticinize ulaşabilirsiniz. İnsanlar sevecendir, abi kardeş gibidir. Tersi bir durumda olan yerde çalışmam istemezdim doğrusu.



CEMİL COŞGUN, İttifak Holding, İcra Kurulu Üyesi

“Güven, anahtar kelimedir İttifak için.”

Cemil Coşgun, İttifak'ın güven verdiğiin altını çiziyor.

İttifak Holding'te avukat olarak görevi başladım. Ardından yöneticilerimizin de tensipleriyle hukuk müşavirliği ve sonrasında da icra kurulu üyeliği görevine geldim.

İttifak her şeyden önce güven demektir. Güven, anahtar kelimedir İttifak için. İttifak insanların her bakımdan geleceğe dair, kariyerlerine dair, beklenelerine dair güven asılar, güven verir. Çalışanlarına verdiği değerle, onlara sunduğu sosyal haklarla farklılaşır.

Ayrıca İttifak, ileriye dönük doğru kararlar alma ve doğru sonuçlar üretme anlamında da çalışanlarına imkanlar sunar, önlərini açar. Topluma, ülkeye, şehre, insana hizmet edebilecek potansiyeli, gücü burada çalışığınızda hissedersiniz. Burada yaptığınız işin sadece sizinle ilgili olmadığını; verdığınız emeğin sonucunda ortaya çıkan katma değerin bulunduğuınız şehir için, ülkeniz ve insanlık için fayda sunduğunu bilir ve bu bilinçle çalışırsınız.



AHMET ELİBOL, İttifak Holding, Finans Uzmanı

“Binlerce alın terinin emanetçisiyiz.”

Ahmet Elibol, İttifak'ın emekle yazılan başarı hikayesine 14 yıldır şahitlik ediyor.

İttifak Holding, ticari bir işletme. En nihayetinde ticaret yapıyoruz. Ancak para kazanmak bir yana, bizler memleket sevdalısı, değerleri ve farklılıklarını olan insanların bir arada olduğu bir kurumuz. Biz, bir patron şirketi değiliz. İttifak Holding ve işletmelerinin hiçbirisi, tabiri caizse hiç kimsenin. Yani aslında hepimizin. Burası, çalışanlarını, ortaklarını ve paydaşlarını güçlü bağlarla birbirine bağlayan adı üstünde büyük bir İttifak...

Bizler, kuruluş aşamasından bu yana bizlere gönül vermiş, üstlendiğimiz misyonu destekleyen binlerce ortağımızın alın terinin emanetçileriyiz. O yüzden hepimiz birbirimizden daha fazla fayda üretebilmek için çalışıyor, birbirimizle yarışıyoruz. Bu güzel birlikteliğin sürekliliği, gelişimi ve başarısı için bir tuğla da ben koyabilmişsem ne mutlu bana.

■ RAFLARIMIZDAKİ HER ÜRÜN GÜVENCEMİZ ALTINDA.



adese 

İttifak Holding'in perakende sektöründeki temsilcisi Adese, Türkiye'nin en önemli perakende markalarından biri olarak hizmet vermektedir. 1991 yılında faaliyetlerine başlayan ve 22 yılda ulusal bir değer haline gelen Adese, perakende sektöründeki başarısını ve kurumsal hedeflerini daha da ileriye taşımak amacıyla 2011 yılında Borsa İstanbul'a girmiştir. Adese 2013 yılı sonu itibarı ile Afyonkarahisar, Aksaray, Ankara, Bolu, Karaman, Konya ve Mersin olmak üzere yedi şehirdeki 135 marketi ve 2500'den fazla çalışannyaıyla yılda 35 milyonun üzerinde müşteriye ulaşmaktadır. Adese ailesinde 2013 yılsonu itibarı ile toplam 2.676 çalışan yer almaktadır.

■ Adese, “Doğa Dostu Verimli Market” temali çalışmaları ile sektörüne ilham kaynağı olmuştur.

2013’ün Öne Çıkan Gelişmeleri

2013 yılı sonu itibarıyle Adese; Bolu, Ankara, Konya, Aksaray, Karaman, Afyonkarahisar ve Mersin’de 69 Adese ve 66 Adesem olmak üzere toplam 135 marketle hizmet vermiştir. Adese 2013 yılı içerisinde hizmet halkasına 17 Adese, 2 Restore unlu mamuller mağazası ve 1 alışveriş merkezi ekleyerek gelişimini devam ettirmiştir.

Adese'nin Konya'da 2 (Kulesite, Ereğli Parksite) Aksaray'da 1 (Kültür Parksite) ve Ankara'da da 1 (Keçiören Parksite) olmak üzere toplam 4 alışveriş merkezi bulunmaktadır. Perakende sektöründeki faaliyetlerini, 2013 yılı sonu itibarı ile 77.334 m² ticari satış alanında sürdürden Adese'nin, 65.902 m² alışveriş merkezi kiralabilir alanı da bulunmaktadır. Büyümeyi lojistik hattı çevresinde geliştiren Adese, yoğunlaştiği bölgeler olan Orta Anadolu'da bulunan iki lojistik merkezi ile hizmetinin sürekliliğini sağlamaya devam etmiştir. Adese'nin 2013 sonu itibarı ile bir kısmı market olarak kullanılan 393,328,790 TL değerinde gayrimenkulü de mevcuttur.

Orta Anadolu merkezli bir büyümeye stratejisi ortaya koyan ve daha verimli bir perakende markası olmak için kararlı adımlar atmaya devam eden Adese, bu kapsamda Marmara Bölgesi'nden çekilmiştir. Buradan elde ettiği gelirle Orta Anadolu'da Konya'nın merkezde olduğu dairesel bir büyümeye planı çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür, yılsonu için belirlendiği şube sayısı ve ciro hedefini büyük oranda gerçekleştirmiştir.

Doğa Dostu Verimli Market

Perakende sektörünün en önemli başarı kriterlerinden biri olan metrekare verimliliği, Adese'nin 2013 yılında da en fazla yoğunlaştığı iş başlığı olarak öne çıkmaya devam etmiştir. Türkiye'de perakende sektörünün geleceğine ilişkin isabetli öngörülerde bulunan Adese, “Doğa Dostu Verimli Market” temali çalışmaları ile sektörüne ilham kaynağı olmuştur.

Adese, 2013 yılı içerisinde süpermarket konseptinde 10'u Konya, 1'i Afyonkarahisar, 1'i Mersin, 3'ü Ankara ve 2'si Bolu olmak üzere isabetli lokasyonlarda toplam 17 yeni Adese Şubesi açmıştır. Soft discount konsepti Adesem ile sadece Konya'da faaliyet gösteren Adese, Adesem şubelerinden 6'sını bulunduğu lokasyondaki demografik yapının gelişmesinden dolayı baştan aşağı yenileyip ürün çeşitliliğini artırarak Adese'ye dönüştürmüştür. Bu sayede ilgili şubelerin cirolarında %60'a varan artış sağlamıştır.

Diğer taraftan Adese'nin, mevcut şubelerinde yürüttüğü modernizasyon çalışmaları 2013 yılında da devam etmiştir. Bu çerçevede 6 Adese Şubesi yeni konsepte baştan aşağı yenilenmiş, toplamda 9.122 metrekarelük net ticari alan modernize edilmiştir. Böylelikle Adese'nin yenilenen şubelerindeki ciroları %45'e varan oranda artmıştır. Adese'nin satış alanlarındaki modernizasyon lokal olarak da sürdürümüş, 50 şubenin manav reyonu yenilenmiş ve bu şubelerin meyve sebze ürünlerini satışında %70'e varan ciro artışları





sağlanmıştır.

Adese, tüm bunların yanında "Doğa Dostu Verimli Market" temali çalışmalarını, enerji tüketimine etki eden birincil önemdeki iş süreçlerinde de yatırımda bulunarak sürdürmeye devam etmiştir. Adese, 93 şubesinin aydınlatma sistemlerini yeni teknolojilerle değiştirmiştir.

Ayrıca, 36 şubesindeki soğutucu gruplarında da enerji tasarrufuna olanak sağlayan modernizasyon çalışmaları yapmıştır. Aynı zamanda 30 şubesinin de tüm iklimlendirme sistemlerini yeni teknolojilerle değiştirmiştir.

Diğer taraftan, süt ürünleri ve içecek reyonlarındaki enerji kaybını engellemek, mağaza ortam ısısını dengede tutmak, ürünlerin raf ömrünü korumak ve daha sağlıklı alışveriş amacıyla, 80 şubesinin içecek ve sütlük soğutucu reyonlarını yenilemiştir. Özelleştirme şirket, enerji verimliliği alanında yürüttüğü başarılı çalışmalarının sonucunda enerji giderlerinde büyük

oranda tasarruf sağlamıştır. Adese'nin "Doğa Dostu Verimli Market" temali çalışmalarının sonuçları metrekare başına toplam giderlerine 2013 yılında da olumlu olarak yansımıştır.

Metrekare Verimliliği

Tüm bu faaliyetler ve gelişmeler ışığında Adese; 2012 yılından beri süregelen verimlilik stratejisini 2013 yılında da sürdürmüştür. Bugünün ve geleceğin perakendesini şekillendirecek iki kritik ana başlıca odaklı olan Adese; esnek vardiya, enerji tasarrufu, lojistik hattı büyümeyeyle daha verimli metrekarede faaliyetlerini gerçekleştirmiştir ve metrekare başına düşen giderlerini minimize etmeyi başarmıştır. Diğer yandan metrekare başına düşen cirosunu artırmaya yönelik modernizasyon, isabetli yeni lokasyonlar, verimsiz lokasyonlardan çıkma gibi çalışmalarıyla da Adese; sektörde birebir olarak adlandırılan aynı mağazalar istatistikinde sektör ortalamasının iki katı üzerinde bir performans yakalamayı başarmıştır. Araştırma sonuçlarına göre Adese'nin metrekare verimliliği artışı,

2012 yılında %15,4 olarak gerçekleşirken 2013 yılında da bu artış sürmüştür ve sektör ortalamasının 2 kat üzerinde gerçekleşerek %9,7 olmuştur.

Farklılaşma Alanları

Adese, müşterilerine Türkiye'nin en seçkin markalarının yanı sıra, kaliteli ve uygun fiyatlı, kendi markasını üzerine koymayı mümkün kılmaktadır.

Kendi markasını taşıyan ürünlerin başarısını, müşterilerinin alışveriş deneyimini tamamlayan ve marka imajına katkı üreten önemli faaliyet alanlarından biri olarak görünen Adese, 91 grupta 272 çeşit private label ürünü uygun fiyatla müşterileri ile buluşturmaktadır.

İttifak Holding'in tarım hayvancılık sektöründe yer alan markası olan Selet'in kırmızı et ürünleri ve yumurtası, Adese ve Adesem müşterilerinin güvenle tükettiği ürünler olarak dikkat çekmektedir. Sadece Adese ve Adesem mağazalarında tüketici ile buluşan Selet ürünleri de Adese'nin yalnızca fiyat odaklı değil, sürdürülebilir

■ Perakendenin yükselen değeri



kalite prensibiyle hizmet verdiğiinin önemli bir göstergesidir.

Adese, unlu mamuller alanındaki ihtiyaçlarını da kendi markası olan Restore ile karşılamaktadır. Adese müşterilerinin güveni ve beğenisini kazanan Restore, ekmek fabrikası ve market içlerindeki üretim tesislerinde ekmek ve mayalı grup çeşitleri, gevrek, yaşı pasta ve tatlı grubu gibi unlu mamul üretimi gerçekleştirmektedir. 2013 yılı içerisinde glutensiz ekmek başta olmak üzere, ruşeymli ekmek, çavdar ekmeği, tam buğday ekmeği gibi çeşitlerin yanı sıra yöresel lezzetlerden birçok yeni ürün Adese müşterilerine sunulmuştur.

Adese, müşterilerine sunduğu meyve sebze ürünlerinin neredeyse tamamını arada başka bir aracı olmadan direkt üreticiden temin eder. Manav reyonları için özel satın alma ve denetim ekibi kuran Adese, müşterisine sunacağı meyve sebzelerin üretiminden mahsulün toplanmasına, sevkiyatından saklama koşullarına kadar

tüm süreçleri etkin bir şekilde kontrol edilmektedir.

Doğa ve insan sağlığını koruyan gıda zincirinin tüm aşamalarında gıda hijyen kurallarına uyulan marketlere sahip olan Adese, marketlerinde kullanılan ekipman ve gıda ile teması bulunan tüm yüzeylerdeki hijyenin sürekliliğini sağlamaktadır. Gıda güvenliği ve hijyen bilincinin oluşması ve sağlıklı koşullarda sağlıklı ürünlerin tüketimine ulaşım amacıyla aynı zamanda tüm çalışanlarına da sürekli eğitim vermektedir.

Özel Zamanlar, Özel Fırsatlar

2013 yılı içerisinde 15 adet çekilişli, 6 adet Adese Puan hediyesi ve 26 Adet kişiye özel CRM kampanyası düzenlenmiştir. Özellikle 2013 yılının Ramazan döneminde Adese'nin birçok şubesinin kendi rekorlarını kırarak cirolarını arttırmışlardır.

İnsana Saygı Ödülü

İnsan kaynağını en değerli kıymeti olarak gören Adese, 2013 yılı içerisinde

tüm kanallardan yapılan 15.420 iş başvurusunun tamamı değerlendirmiş, ilgili başvuru sahibine olumlu olumsuz dönüş yapmıştır. Adese, bu hassasiyeti ile Kariyer.net insan kaynakları zirvesinde bir önceki yılda olduğu gibi 2013 yılında da "İnsana Saygı" ödülü kazanmıştır.

İŞKUR İstihdam Projeleri

Adese, İŞKUR ile yaptığı projelerine 2013 yılında da devam ederek, bu projeler kapsamında yerinde eğitimi yüzde 100 oranında gerçekleştirmiştir. İŞKUR ile yapılan işbaşı eğitim programları çerçevesinde 2011 yılında 109, 2012 yılında 194, 2013 yılında ise 231 kursiyere işbaşı eğitimi verilmiş ve kursu başarı ile bitiren kursiyerlerden toplam 267 kişinin Adese'de çeşitli pozisyonlarda iş ve meslek sahibi olmaları sağlanmıştır.



ALİ BABAOĞLU, Seha Yapı, Yatırım ve İş Geliştirme Müdürü

“Kendi işimiz gibi koşturuyoruz.”

Seha Yapı'da Yatırım ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapan Ali Babaoğlu, Seha Yapı markasını müdüründen çaycısına bir ekibin ürünü olarak görüyor.

İttifak bizim için her zaman güvenilir bir iş kapısı olmuştur. Bizler, çalışanlar olarak özveriyle, takım ruhuyla ve dinamik bir şekilde sanki kendi işimiz için koşturuyormuşçasına işimize sarılıyoruz ve bunun doğal sonucu olarak güzel sonuçlar alıyoruz.

2002 yılında katıldığım Seha Yapı'da; iş ahlakının en güzel örneklerini sergileyen çalışma arkadaşlarımla; müşterilerimizin güvenle hayatlarını südürebilecekleri yaşam alanları inşa ediyoruz. Bir nevi, insanların hayallerini resmedip onlara sunuyoruz.

Seha Yapı markası bu ekibin ürünüdür. Bu ekibin içerisinde sekreterimiz Saliha Hanım, çaycımız Ali, şantiyedeki tesisatçımız Uğur da var. Bu sadece Seha Yapı'da değil, İttifak iştaşıklarının hepsinde böyle. İttifak bu yüzden, ceyrek asırdır birlikte olmanın gücünü, bereketini ve coşkusunu kanıtıyor.



UFUK ÇATKIN, İttifak Holding, Garson

“Çaylar benden”

Ufuk Çatkın, çalışanlar için motivasyon kaynağı olduğunu dile getiriyor.

On yıl önce katıldım İttifak ailesine. Üç yıl Seha Yapı'da çalıştım, yedi yıldır da holding merkezindeyim. Ustam diyebileceğim Musa abi demliyor çayları, ben de servis ediyorum. Hele bir de demlediğin çay, yaptığın kahve çalıştığın şirketin markasıyla daha bir şevkle, daha bir keyifle...

Caycılık baba meslesi. Harbiden meslek ama. Öyle sıradan bir iş gibi görmüyorum asla. Yoğun bir gün geçirmiştir, işleri toparlamıştır özel kalemdeki Muhammet. Daha sıparış etmeden önüne götürüverdiğim kahvesyle tüm günün yorgunluğunu ativerir. İşte böyle bir meslek benimkisi. Bir nevi iç motivasyon kaynağım yani. Kim açık içer, kim şekersiz hepsi hafızada.

Oradan oraya koşturmak yorucu oluyor biraz ama çok şükür burada tebessüm etmenin ne denli önemli olduğunu bilir herkes. O yüzden on yıldır olduğu gibi, Allah nasip ederse bir on yıl daha herkese çaylar benden.



KEREM ÇOBAN, Belya, Bilişim Teknolojileri Uzmanı

“Ahenk içerisinde çalan bir orkestra gibiyiz.”

Kerem Çoban, İttifak Holding'in bilişim alt yapısını kuran, geliştiren ve güvenle çalışmasını sağlayan Belya ekibinin bir üyesi.

İttifak grubunda bilişim teknolojileri alanında farklı şirket ve konumlarda 15 yıldır görev yapıyorum. İçinde olduğumuz için bazen fark edemiyoruz ama holdingimizin geride kalan 25 yılında yaşadığı gelişim büyük bir başarı. Bunu İttifak'ta çalışmayan insanlardan da duyduğum için özellikle belirtmek istedim.

Ben İttifak'ı şöyle tanımlıyorum: Ahenkle çalan, içindekileri ve dinleyenleri mest eden büyük bir orkestra. Yeni işe başlayan birisi İttifak'ın kültürüne hemen uyum sağlar ve adapte olur. Şuradan rastgele bir arkadaşa seslenip senin için İttifak ne ifade ediyor deseniz benzer şeyler söyle. Evinizden daha çok burada vakit geçiriyoruz. Bazen ağlıyor, bazen gülüyoruz. Şimdi bana deseler ki Kerem, isterse gidebilirsin, gidemem.



MEVLÜT ÜNAL, İmaş Makine, Lazer Operatörü

“İş yerinde mutluysan, evinde de mutlusun”

İmaş'ta lazer operatörü olarak çalışan Mevlüt Ünal, işinden memnun, eğitimlerle sürekli kendisini geliştirip yeni şeyler öğrenmekte de. Bir de haftasonu tatilinde ailesiyle vakit geçirmekten.

2004 yılında başladım İmaş'ta çalışmaya, 9 seneyi devirdik. Lazer operatörlüğü görevi yapıyorum, ayrıca eğitmenim. Plazma operatörlüğü eğitmenliği yapıyorum.

Bizim burası farklı. Bildiğiniz sanayi ortamları gibi değil, sanayide gürültü, toz, toprak, duman... Burada tıkrı tıkrı işleyen bir sistem var, çalışma ortamı çok farklı, güzel. Eğitim, sosyal aktiviteler var. Cumartesi ve Pazar tatil. Yöneticilerimizse dost canlısı insanlar.

İster vasıfsız çırak olsun ister amir olsun herkesin bir kıymeti var İmaş'ta. İnsana saygı var anlayacağınız. Onun için buraya, bu ortama çok alıştım. İş yerindeki ruh hali evine de yansıyor insanın. İş yerinde mutluysan evinde de mutlusun. İş arkadaşlarıyla nasıl sançoluk çocukla da öylesin. Allah bozmasın...

■ LEZZETİ ONAYLI MAKARNA



Selva Gıda, makarnanın ülkemizde ana yemek olarak algılanması ve itibar kazanması için mutfağımıza uygun makarna yemekleri konusunda uzun yıllardır çalışmalar yapıyor. Ülkemizde en yetkin kurumlardan kültürümüze uygun makarna yemekleri ve sosları konusunda destekler alan Selva, bunun sonucunda bilindik ve eşsiz lezzetleri makarna ile buluşturuyor.

■ Müşterilerimize yenilikçi, yaşam kalitesini yükselten ürünler sunuyoruz.

Türkiye'nin markalı makarna ihracat lideri Selva Gıda, İttifak Holding'in ilk kuruluşudur. Faaliyetlerine üretim ile başlayan şirket, zamanla makarna ve irmiğin yanında birçok yeni ürünü de tüketici ile tanıştırmıştır.

2011 yılının ikinci yarısında kapasitesini %75 oranında artıran yeni bir üretim bandı yatırımı yapan şirket, 2013 yılında makarna ihracatında, tonaj bazında % 20 büyümeye yakalamıştır.

Selva, 21 üreticinin bulunduğu makarna sektöründe ve yüzlerce üreticinin yer aldığı paket un sektörlerindeki en büyük markalardan biridir. Makarna, irmik ve un olmak üzere 3 ana ürün grubuyla bugün itibarıyle 5 kıtada 80 ülkeye ihracat yapan Selva, 2007 yılından bu yana markalı makarna ihracat birincisidir. Şirket, ana strateji olarak, Selva markasıyla makarna ihracat etmeyi benimsemiştir. Selva ürünlerini, dünyanın her tarafına aynı lezzet ve ambalajla ulaştırmaktadır.

Yenilikçi Marka

Hiçbir katkı ve koruyucu madde kullanılmadan sadece şekil ve kalıp özellikleyle üç dakikada pişen Şipşak Makarna, ülkemizde ilk kez Selva tarafından üretilmiştir. İrmikle zenginleştirilmiş ev yapımı tadında mantı ve erişteler yine Türkiye'de ilk kez Selva tarafından tüketicilerin beğenisine sunulmuş; ispanaklı, peynir ilaveli mantı çeşidiyle dünyada bir ilke imza atılmıştır. Dünyada ilk kez helvalık irmiği gerçek meyve tozlarıyla buluşturan Selva'nın; portakallı, çilekli, muzlu ve vanilyalı irmikleri tatlı bir yenilik olarak müşterilerinin mutfağına girmiştir.



Selva Gıda; sahip olduğu güçlü Ar-Ge alt yapısı ile toplumun değişen tüketim alışkanlıklarını yerinde gözlemlemiş, bu durumun bir yansıması olarak gelecekte sağlıklı yaşam kavramının daha da önem kazanacağını öngörerek yeni ve ayıralıklı ürünlerini tüketicileriyle buluşturmuştur.

2013 yılı içerisinde de birçok yeniliğe imza atan şirket, Lazanya ve Taglietelle'den oluşan SelvaSera markalı yüksek damak zevklerine hitap eden ürünleriyle yepeneli bir segmenti pazarla buluşturmuştur. Ayrıca özel amaçlı olan tam buğday unu, kepeklı un, çavdarlı un, kek un ile de sağlığı ve doğallığı sofralara getirmiştir. Taş dejirmende üretilen birbirinden lezzetli pilavlık bulgur, şehriyeli bulgur, köftelik ve çiğ köftelik bulgur çeşitleri ile geleneksel tatları unutturmayan Selva, mutfaklardan eksik edilmeyen lezzetleri tüketicilerin beğenisine sunmuştur.

2013ındaki ürün gelişimini ara vermeden sürdürden Selva ayrıca buğday nişastası, mısır nişastası, pirinç unu, mısır unu, baharatlı ve sade galeta unları ile lezzete lezzet katmış ve mutfaklardaki ayıralığını yepeneli ürünlerle süslemiştir.





Toplum sağlığının vazgeçilmez bir değer olduğuna inanan Selva; sağlıklı yaşam ürünleri başlığı altında saflaştırılmış ve vakumlanmış Buğday Ruşeymi, Buğday Kepeği ve Yulaf Kepeğini de üreterek son derece gelişmiş bir ürün yelpazesine ulaşmıştır.

Lezzeti Onaylı Makarna

Selva; 2013 yılında merkezi Brüksel'de bulunan "Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü" tarafından gerçekleştirilen, dünyaca ünlü şef ve gurmelerin kör testlerinde üç yıldız alarak, "Üstün Lezzet Ödülü" kazanmıştır.

Selva'nın kazandığı üstün lezzet ödülünü, alanında uzman profesyonellerin detaylı tadım testlerinden geçen ve çeşitli kategorilerde değerlendirilen yiyecekler alabilmektedir. Marka isminin gizlenerek yapıldığı testlerde ürünler, ilk izlenim, renk, koku kontrolü ardından ağızda bıraktığı tat ve bununla birlikte ürünün dokusu dikkate alınarak derecelendirilmektedir. Ünlü şeflerden, en yüksek not olan 3 yıldızı alan Selva Makarna'nın, tüketicilerine en kaliteli ürünü en iyi lezzette sunduğu böylelikle tescillemiştir.

5 Kıtada 80 Ülkeye Ulaşan Lezzet

Bugüne kadar 120 ülkeye ulaşan Selva lezzetleri, 2013 yılı itibarı ile 80 ülkeye ihrac ediliyor. Japonya başta olmak üzere Nijer'den Endonezya'ya, Madagaskar'dan Tayvan'a kadar dünyanın dört bir yanına ürünlerini ulaşan Selva'nın ihracattaki sürdürülebilir başarısı uzun yillardır devam etmektedir. 2007 yılından bu yana ülkemizin markalı makarna ihracat lideri olan Selva'nın gelirlerinin yarısından fazlası ihracattan kaynaklanmaktadır.

2013 yılı içerisinde Foodex Japon, BAE Gulfood, Anuga gibi gıda sektöründeki dev markaların bir araya geldiği önemli uluslararası fuarlara katılarak yeni iş birlikleri geliştiren Selva, ayrıca, ülkemizde gerçekleştirilen geniş katılımlı birçok organizasyonda ve üniversite şenliklerinde de tüketicisiyle buluşarak lezzetini tattırmaya devam etmiştir.

■ Portföyümüze 24 yeni ürün ekledik



Yeni Ürünlerden Kısa Kısa;

Bulgur

- Yüksek proteinli Anadolu Amber Durum Buğdayından üretilmektedir.
- Geleneksel üretim mantığında, taş dejirmende kırılmaktadır.
- Köy bulguru tadında ve diriliğindedir.
- Bulguru daha parlak ve sarı göstermek için boyaya ve yağ kullanılmamaktadır. Bu yüzden yüzeyi parlak değil, mattır.
- %100 doğaldır. Katkı maddesi içermez.

Mutfak Yardımcıları: **Baharatlı ve Sade Galeta Unu,** **Mısır Unu**

- Modifiye edilmemiştir ve doğaldır.
- Geleneksel olarak et, tavuk, balık, sebze gibi ürünlerde kaplamak için özel iriliktedir.
- Et, tavuk, balık, börek, sebze kızmartalarında kullanılır

Karışım Unlar: Tam Buğday Unu, **Kepkekli ve Çavdarlı Un, Kekun**

- Doğal lif kaynağıdır.
- Sindirimini kolaylaştırır.
- Ortalama 50 yaş ve altındaki insanın tüketmesi gereken lif miktarı 25-30 gr/gündür.

Tatlı Yardımcıları: Pirinç Unu, **Mısır ve Buğday Nişastası**

- Modifiye edilmemiştir, doğaldır. Doğal yöntemlerle ve hijyenik şartlarda üretilmiştir.
- Unlu mamullerde ve sütlü tatlılarda kullanım için özel iriliktedir.
- Kek, kurabiye, pasta vb. unlu mamullerin, sütlü tatlıların yapımında ve sosların kıvamını artırmada kullanılır.

Premium Ürünler: **Lazanya ve Tagliatelle**

- Selva Sera, yüksek kalitede durum buğdaylarından İtalyan teknolojisi ile üretilmektedir.
- Kuş yuvası şeklinde kalın ve uzun erişte makarna Tagliatelle yüksek damak zevklerine hitap etmektedir.
- Birbirinden lezzetli lazanya yemekleri için özel kıvamda, kalınlıkta ve diriliktedir.

Sağlıklı Yaşam Ürünleri: **Buğday Ruşeymi, Buğday ve** **Yulaf Kepeği:**

- Ruşeym, buğday tanesinin canlı kısmı olup en hayatı ve besin deposu olan bölgesidir.
- Gıda maddesi olarak buğday ruşeymi, 1 ton buğdaydan 1 ile 3 kg kadar elde edilebilir.
- Fonksiyonel bir gıda maddesi olarak ruşeym, çocuklar ve gençler için zihinsel ve bedensel gelişmeyi teşvik edici, erginler için tok tutucu, tansiyon düşürücü, anti kolesterol, anti kanser ve anti aging yani yaşlanmayı geciktirici bileşenleri içerir.
- Ruşeymin çiğ tadının alınması ve ürünü stabilize etmek için sınırlı düzeyde besinsel değerlerine zarar vermeden fırınlanmıştır. Ayrıca vakumlanarak ürünün oksijenle teması kesilerek raf ömrü uzatılmıştır.
- Selva Buğday Ruşeymi doğal ve sağlıklııdır.
- Yulaf Kepeği, yulafı saran en dış tabakası yani kabuğudur.
- B kompleks vitaminleri, protein, yağ, mineral ve kalp için sağlıklı çözünür lifler içerir.
- Yulaf Kepeği Dukan diyetinin en önemli aracıdır.



MURAT ÖZENİCI, Selva Gida, Teknik Depo Sorumlusu

**“İstiyorum ki çocuğum
Selva’da Genel Müdür
olsun.”**

Selva Gıda'da teknik depo sorumlusu olarak görev yapan Murat Özenici'nin en büyük hayali, çocuklarından birinin Selva'ya Genel Müdür olması.

2005'ten bu yana Selvada çalışıyorum. Ben işe başladıkten iki yıl sonra makarnada ihracat birincisi olduk, hala da bu birinciliğimiz devam ediyor. O zaman makarna, irmik, un üretiyorduk. Şimdi Selva ambalajlı o kadar çok ürünümüz var ki ben bile yetişemiyorum. Çok şükür, hep büyüyoruz.

Ben teknik depo sorumlusuyum. İşimi çok seviyorum. Allah gördüğümüzden geri koymasın. Ama isterim ki çocuklarımdan biri burada mühendis olsun. Sonra genel müdür olsun. Bu güzel fabrikayı alsın daha da büyütünsün, başarılarına yeni başarılar eklesin. Konya'miza, vatana millete hayırlı bir evlat olsun. Neden olmasın?



YASEMIN GÖKGÖZ, Adese, Kasıyer

**“Bir gün insallah buraya
müdür olacağım.”**

Yasemin Gökgöz, Adese'nin en eski ve en başarılı kasıyerlerinden biri.

Adese'de çalışmaya, üniversitede hazırlanırken aileme destek olmak için başladım. Ardından iki yıl gıda teknikerliği okudum. Şimdi de kamu yönetimi okuyorum ve bir yandan da çalışmaya devam ediyorum. İnsanlarla iletişimimin yoğun olduğu bir yerde çalışmak beni motive ediyor, sanki ruhumu besliyor. Burada olmanın en önemli sebebi ise Adese'deki keyifli çalışma ortamı.

Çalışırken okumayı da sürdürmemin de bir sebebi var: Bir gün insallah buraya müdür olacağım. Kasıyerlikten başlayarak edindiğim tecrübelerime yenilerini eklemeyi ve Adese'ye yönetici olarak da hizmet etmeyi istiyorum.



ERKAN SARİKAYA, Güvenlik Görevlisi

**“Binlerce çalışanın
ekmek kapısını
koruyoruz.”**

Güvenlik görevlisi Erkan Sarıkaya, emaneti korumanın önemine işaret ediyor.

İttifak'ın güvenlik ekibinde görev yapıyorum. Yüzlerce çalışma arkadaşıyla birlikte İttifak'ın tesislerinin güvenliğinden sorumluyum. Bir bakıma bu tesislerden ekmek yiyan binlerce çalışanın ekmek kapısını koruyoruz. Şuan Kulesite'de görev yapıyorum. Buraya bir yıl içinde milyonlarca insan girip çıkıyor. Hem aldığımiz eğitimler, hem de teknolojik imkanlarla insanların güvenle alışveriş yapabilmelerini sağlıyoruz.

Burası bizim evimiz gibi. Müşteriye kapalı olduğumuz gece saatlerinde de nöbete kalır, alışveriş merkezinin güvenliğini sağlarız. Herkes evine gitmiştir, koridorlar boştur. Ama gece de hayat sürer burada. Ertesi gün gelecek ziyaretçiler için hummalı bir hazırlık yapılır. Süsleme olsun, etkinlik olsun, mağazaların vitrinlerini düzenleme olsun, temizlik olsun birçok iş gece saatlerinde yapılır. Ertesi güne heryer şıkrı şıkrı olur. İttifak buraları bize emanet etti. Allah'ın izniyle emaneti korumak da bizim görevimiz.



CANAN ÇAM, Seha Yapı, Müşteri Temsilcisi

**“Bize güvenen Seha Yapı'ya
güvenmiş demektir”**

Canan Çam, Seha Yapı'da müşteri temsilcisi olarak çalışıyor. Tanımadığı insanları ev sahibi yapmanın iç huzurunu şu cümlelerle aktarıyor

Müşterilerimiz ile Seha Yapı arasındaki bağlardan birisiyim. Bu yüzden insanları dinlemek, ne istediklerini anlamak, isteklerine en iyi şekilde cevap vermek, onlara güven vermek ve ev alsa da almasa da güler yüzle karşılaşıp uğurlamak benim için çok önemli. Çünkü bana güvenen Seha Yapı'ya güveniyor demektir.

Müşterilerle birebir diyalog içinde olmak, onların sevinçlerine sıkıntılara, heyecan ve duygularına ortak olmak işime dört elle sarılmamı sağlıyor. Onların ev sahibi olmalarına vesile olduğum zaman, gözlerindeki ışılıtı görmek beni kendime ev almış kadar mutlu ediyor. Artık benim de bir evim oldu demeleri her şeye değer. Apayrı bir duyu ve heyecan... Ben isimi çok seviyorum...

■ YAŞAM ALANLARINDA MUTLULUĞUN ANAHTARI



■ Seha Yapı, sektörde 35 yılını doldurmuş, deneyimli ve dinamik bir inşaat şirketi olarak yüksek nitelikli projeler üretiyor; fark yaratılan ayrıntılara önem vererek, konfor standartlarını üst seviyeye çıkartıyor. En küçük ölçekli projelerinde bile evrensel kalite yönetimi uygulamalarını izleyerek müşterilerine bekletilerinden daha fazlasını sunan Seha Yapı'nın projeleri daha satışa çıkmadan büyük ilgi görüyor. Seha Yapı'nın insan yaşamına yaptığı yenilikçi katkılar sadece mimari tasarımlar ve mühendislik hizmetleri ile sınırlı kalmaz. Her zaman olduğu gibi engelli bireylerden çocuklara, gençlerden ileri yaştaki bireylere kadar tüm insanların rahatlığı ve konforu için ürettiği konutlardaki standartları yükseltmeye 2013 yılında da devam etti.

■ Konfor standartlarını yükseltiyoruz.

Seha Yapı, 1978'den beri sektöründe, deneyimli ve dinamik bir inşaat şirketi olarak yüksek nitelikli projeler üretmektedir. Fark yaratın ayrıntılara önem vererek, konfor standartlarını üst seviyede tutan küçük ölçekli projelerinde bile yüksek kalite yönetimi uygulamalarını izleyerek müşterilerinin memnuniyeti için çalışan Seha Yapı'nın projeleri, daha satışa çıkmadan büyük ilgi görmektedir.

İttifak Holding'in inşaat sektöründeki markası Seha Yapı, konut, sanayi ve sağlık yapıları, alışveriş merkezleri, yol ve köprü inşaatları, çelik konstrüksiyon yapıları gibi birçok alanda nitelikli projeler üretmektedir. Seha Yapı, sadece mimari tasarımlar ve mühendislik hizmetleri ile sınırlı kalmayıp engelli bireylerden çocuklara, gençlerden ileri yaştaki bireylere kadar tüm insanların rahatlığı ve konforu için yaşanabilir mekanlara imza atmaktadır.

Sektör uzmanlarının, 2014 yılına dair inşaat sektörüyle ilgili öngörüler 2013'teki seyrini devam ettireceği yönündedir. 2013'te konut arzının fazla olması, 2014'ün başında yaşanan ekonomik daralma, konut kredi ve faiz oranlarının artması, kişisel borçlanma limitlerinin disiplin altına alınmasıyla ilgili devlet politikaları sektörün önünde büyümeyeyle ilgili engeller olarak görülmektedir. Fakat diğer yandan gelir seviyesi ve kentleşmeye paralel olarak artan konut talebi, kentsel dönüşüm projeleri, deprem ve enerji verimliliği ve yenilenme gibi alanlar, sektörde markalaşmış firmalar için birer fırsat olarak dikkat çekmektedir.

2013 Yılında Öne Çıkan Projeleri

Seha Yapı, 2013'ün yaz aylarında satışına başladığı 137 konuttan oluşan Seha Panorama Evleri'nde hayatı geçirdiği kojenerasyon sistemi ile müşterilerine farklı bir yenilik daha sunmaktadır. Doğalgaz enerjisi, ısı için kullanılırken aynı zamanda elektrik de üretebilen kojenerasyon sistemi sayesinde projenin ortak alanlarında tüketilen enerjide önemli ölçüde tasarruf edilmesi hedeflenmektedir. Bu yönü ile oldukça ilgi gören projenin temeli 2014 İlkbaharında atılacak olmasına rağmen şimdiden dörtte bir oranında satış gerçekleştirilemiştir.

Seha Yapı, kentsel dönüşüm çerçevesinde 2012 yılı içerisinde temelini attığı butik projesi "Seha Özlem Konutları"nın büyük bir bölümünü 2013 yılı içerisinde tamamlamıştır. Aynı bölgede 2012 yılı sonunda temelini attığı 66 dairelik "Seha Bahar Evleri"ni ise taahhüt ettiği gibi 2014 yılında sahiplerine teslim etmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir. 2012 yılının Aralık ayında Konya'da "3+1'in tarifini değiştiriyoruz" sloganı ile başlatılan 240 konutlu "Seha Yasemin Evleri"nde ise yaşamın, 2014 yazında başlaması hedeflenmektedir.

Farklı alanlarda yeni projelerin fizibilite çalışmalarını sürdürden Seha Yapı, 2013 yılında toplam 980 daireden oluşan Ankara "Simgeşehir Konutları"nın 176 daire ve 4 bloktan oluşan ikinci etabını tamamlayarak daire sahiplerine teslim etmiştir. 2013 yılında taahhüt ettiği önemli projelerin başında gelen Mevlana Üniversitesi





Yüksek nitelikli projeler üretiyoruz.

Hastanesi'nin kaba inşaatını da 2013'ün ilk yarısında tamamlayan Seha Yapı, Konya için katma değer verecek projelere imza atmaya devam edecektir.

Bölgemizin En İddialı Karma Projesi

Seha Yapı, 2014 yılında Konya'nın en değerli lokasyonlarından biri olan Meram ilçesinde kentin en büyük imarlı arası üzerinde büyük bir konut projesini hayata geçirerek üzere çalışmaları başlamıştır. Geçtiğimiz yıl yaklaşık 37 milyon TL bedelle satın alınan 244 bin metrekarelik şehrə hakim bir arazide karma bir proje için çalışmalarını sürdürden Seha Yapı, projede farklı tiplerde yaşam alanları inşa etmeyi planlamaktadır.

Bulunduğu konum itibarı ile oksijeni bol temiz havası ile dikkat çeken bir arsa üzerinde geliştirilecek proje, Konya ve bölgenin en iddialı karma projesi olmaya aday. Geliştirme çalışmaları devam eden arsa üzerine yapılacak proje için kapsamlı bir tüketici beklentileri araştırması da yapan Seha Yapı, proje içeriğini araştırma sonuçlarına göre oluşturuyor.

Toplu Konut Projelerinde Seha Yapı

TOKİ'nin çözüm ortağı olarak toplu konut projelerinin üretiminde de önemli işlere imza atan Seha Yapı, 2012 yılında temelini attığı 760 konutlu Kırşehir TOKİ projesini 2014'ün ikinci yarısında teslim etmeyi planlamaktadır. Yine Kırşehir'de, Kırşehir Belediye'sinin açtığı ihaleyi kazanarak yapımını üstlendiği Neşet Ertaş Kültür Merkezi" projesinde Nisan 2013 itibarıyla ilk kazmayı vuran Seha Yapı, bu projeyi de 2014 yılı içerisinde teslim etmeyi hedeflemektedir.

742 daireden oluşan Kahramanmaraş TOKİ konutları ve sosyal tesislerinin inşaatını tamamlayarak geçici kabulünü gerçekleştiren Seha Yapı, halen devam etmekte olan 672 dairelik Konya Yazır TOKİ'yi ise 2014 yılında teslim etmeyi hedeflemektedir.



Seha Yapı'dan Yurtdışı Açılımı

Yurtdışı faaliyetleri açısından önemli bir basamak olan New Zakhö projesi kapsamında, kaba inşaatı tamamlanan toplam 306 villanın ince inşaatını, elektrik ve mekanik işlerinin imalatını yaklaşık 23 milyon dolar bedelle imzaladığı sözleşme çerçevesinde yapan Seha Yapı, Kuzey Irak'taki etkinliğini artırmayı hedeflemektedir.

Bugüne kadar Anadolu'nun pek çok kentinde 2 milyon metrekareden fazla inşaat gerçekleştiren Seha Yapı, bu proje ile bölgeye Türkiye'deki birikim ve deneyimini taşıyarak, farklılaşmayı amaçlamaktadır. Kuzey Irak'a giriş projesi olarak gördüğü New Zakhö villalarının yanında bölgedeki etkinliğini artıracak yeni projeler için altyapı ve araştırmalarını sürdürden Seha Yapı, Erbil'e yeni bir ofis açmıştır.

Değerli Bir Yatırım Aracı

Seha Yapı; bölgesinin en güvenilir, en hızlı teslim gerçekleştiren, yenilikçi projeler üreten, müşterilerine en kazançlı alternatifleri sunan, ilklerin öncüsü inşaat şirketi olarak tanınmaktadır. Bu özellikler ile sektöründe farklılaşmanın öncüsü olan Seha Yapı'nın ürettiği konut projeleri, inşaatı bitmeden önce satışlarını büyük ölçüde tamamlamaktadır. Seha Yapı geçmişte sağladığı başarılı projelerin referansı ile yıllara yayılan bir güven ile yapmakta olduğu projelerinde müşterilerinin ilk tercihi olmaya devam etmektedir.

Seha Yapı imzası taşıyan projeler her zaman yüksek ilgi görmekte ve bir yatırım aracı olarak değerlendirilmektedir. Bugüne kadar yapılan projeleri yatırımcıların ortalama %30 civarında prim yapmasını sağlamıştır.





BENGÜ YÜKSEKYILDIZ, Adese, Veri Giriş Görevlisi

“Adese sadece bir market değil”

Bengü Yüksekyıldız, Adese’de veri giriş görevlisi olarak çalışıyor.

Ben İttifak ailesine katıldığında İttifak 21 yaşındaydım. Bugün 25 yaşında. Gerçi çok olmadı göreve başlayalı ama zaman çabuk geçiyor. İnsan zamanla nasıl gelişip büyüyorsa kurumlar da öyle. Adese her geçen gün daha da olgunlaşıyor. Biz de çalışanlar olarak bu yapının içerisinde olgunlaşıyor, deneyim kazanıyoruz.

Biz bütün çalışma arkadaşlarımla birlikte Adese’yi hep farklı değerlendiririz. Bir market sadece bir markettir, içinde reyonların ve birçok ürünün olduğu bir yer. Oysa biz Adese’yi insanların bin bir emekle ve alın teriyle kazandıklarını, yaşamalarını devam ettirmek için harcadıkları özel ve önemli bir mekân olarak görürüz. Bir babanın çocuğuna mama aldığı, bir annenin, özenle ve emek vererek yapacağı yemek için, bir parça kıyma ve taze ekmek seçtiği bir mekân olarak görürüz. Bize işte bu bilinçle hizmet ediyoruz. Bizim için Adese sadece bir market değil. Bu coğrafyanın değerlerini taşıyan, tüm yönleriyle insani bir marka.



HALİL ORHAN, Selet, Gıda Mühendisi

“Burada da uygulamalı yüksek lisans yapıyorum.”

Gıda mühendisi Halil Orhan, 10 yılda öğrenebileceklerini Selet’té 2 yılda öğrendiğini dile getiriyor.

İttifak Holding mükemmel bir eğitim kurumu. Selet, üniversite hayatmdan sonra çalıştığım ikinci kurum. Burası, mesleki anlamda gerçek bir gıda mühendisi olmamı sağladı.

Benzeri kuruluşlarda belki 10 yılda öğrenebileceklerimi burada 2 yılda öğrendim. Sağ olsunlar, eğitimime devam etmem için beni desteklediler. Şimdi yüksek lisansa başladım. Üstelik derslerimi takip etmede hiçbir zorluk çekmiyorum. Bir bakıma üniversitede teorik yüksek lisans yapıyorum, burada da uygulamalı yüksek lisans yapıyorum. İttifak'a çok şey borçluyum.



NUH ARSLAN, Selva, Kalite Kontrol Mühendisi

“Selva ile ilklerle imza atmak istiyorum.”

Nuh Arslan'ın özveriyle çalışmasında, Selva'nın okul gibi öğretici olmasının payı büyük.

Yaklaşık 2 yıldır Selva'da un üretimi bölümünde kalite kontrol mühendisi olarak çalışıyorum. Daha önce 3 yıl farklı un fabrikalarında da çalıştım ve belli tecrübeler edindim. Ardından Selva'ya geldim çünkü Selva, sektörün en yenilikçi markası. Geçtiğimiz yıl farklı gruplarda piyasaya sunduğumuz onlarca yeni ürün bunun en somut göstergesi.

Selva'nın Türkiye ve dünyaya kazandırdığı ilkleri var. Ben, önmüzdeki dönemde ortaya konulacak yeni ilklerle imza atan ekibin içerisinde yer almayı çok istiyorum. Dünya'da ilk olan onlarca başarılı işte yer almam istiyorum. Selva bu anlamda şimdije kadar önumuzu açtı, eminim bundan sonra da aynı şekilde buna devam edecek. Burada kendini geliştirmemek için ilgisiz, duyarsız olmak lazım. Oysa Selva bize, mesleki anlamda kendimizi geliştirebileceğimiz sayısız fırsatlar sunuyor.



SEYİT ÖZTAŞ, Belya, Yazılım Ar-Ge Görevlisi

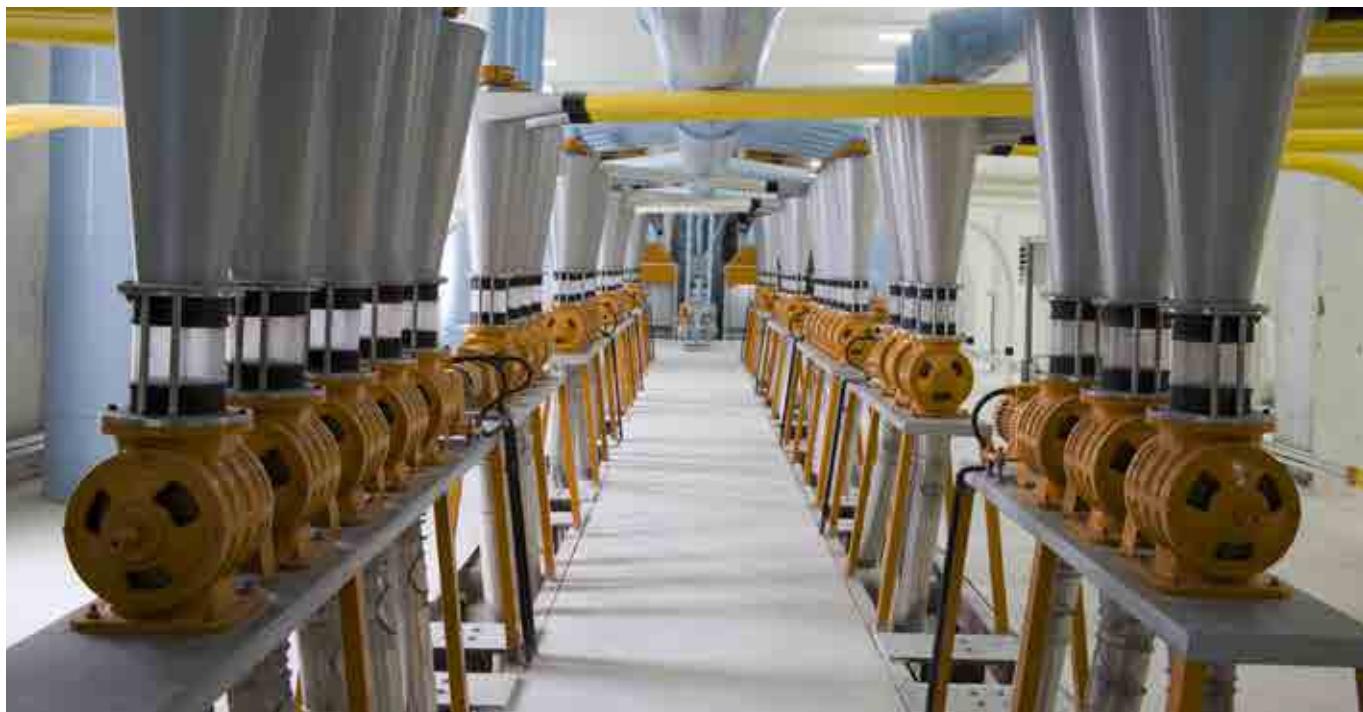
“İttifak'ta herkes birbiri için elinden geleni yapar.”

Yoğun iş temposuna rağmen eğitime imkan verilmesi, Seyit Öztaş'ı İttifak Ailesi'ne bağlayan en önemli etken.

İttifak Holding dışarıdan bakanlar için büyük, kapalı bir kutu gibi görünebilir. Ben mesela. İttifak'ta bir yılımı daha yeni tamamladım. Kurumsal bir şirket sonuçta, işe girmeden önce endişelendim, saçımı sakalıma müdahale ederler, çalışma tarzımı anlamazlar diyordum. Ama öyle değil. Üstelik öyle olmamakla birlikte burada herkesin, birbirinin işini kolaylaştmak için elinden geleni yaptığı harika bir ortam var. Bugüne kadar hiç kimsenin başka biriyle arasının bozuk olduğunu görmedim, duymadım. İttifak kültürü, acayıp bir şey.

Trendleri takip etmekle ilgili genelde şirketimizde yaklaşım şöyle oluyor: Mesela yeni bir teknoloji çıktı, o konuya ilgili eğitim almak için neler yapabiliriz, şurada bir seminer varmış, gitsek bize neler katar, gidelim mi, hadi toplanın gidiyoruz... Anadolu'daki şirketlerde bu şekilde bir akış görebilmemin çok zor olduğunu düşünüyorum. Çok yoğun bir iş tempomuz olmasına rağmen eğitime fırsat bulmamız ve hatta çoğu zaman ısrarla eğitime katılmamız yönünde telkin edilmemiz bizi daha çok mutlu ediyor ve bu aileye bağlıyor aslında. Burada olmayı seviyorum.

ÇÖZÜM ÜRETİYORUZ



İmaş, makine sektörünün geleceğine dair öngörülerini paralelinde planladığı hedef ve projeleri ile kurumsal gelişimi ve büyümeyi sürdürüyor. Her geçen gün payını artırdığı global pazarlara sunduğu ürünlerini birer makine değil; teknoloji, kalite ve güvenini temsil eden sistemler olarak görüyor. Bu yaklaşımla dünyanın farklı pazarlarındaki değişken müşteri taleplerini tespit ederek kalite ve verim ekseninde çözümler geliştiriyor.

■ Patentli ürünlerle sağlanan rekabet üstünlüğü

İttifak Holding'i değerlendirmek makineleri ve şeritli testere üretimi gerçekleştirerek 25 yıldır temsil eden İmaş, grubun makine sektöründeki markasıdır. Değerlendirmen makineleri imalat ve montajı alanında, ISO 9001 ve CE standartlarında faaliyet göstermektedir. Global ölçekte üretim ve pazarlama faaliyetleri yürütebilmenin etkin insan kaynakları yönetimi ile istikrara kavuşacağına inanan İmaş, takımdaşlık ruhunun mutluluk ve huzurunu yaşayan çalışanlara sahip bir markadır.

Hizmet verdiği tahıl öğütme ve metal kesme sektöründeki büyümeyi sürdürmen İmaş Makine, çözüm ortağı olarak üstlendiği her projenin değişkenlik arz eden ihtiyaçlarına uygun çözümler sunma

konusundaki üretkenliğini ve gelişimini de her geçen gün artırmaktadır. Global pazarlara sunduğu ürünlerini birer makine değil; teknoloji, kalite ve güvenini temsil eden sistemler olarak gören ve bu yaklaşımı müşterileri için katma değer oluşturan İmaş, 2013 yılında yaptığı projelerinde de müşterilerine sürdürülebilir rekabet avantajı sağlamaya devam etmiş, üretiminin gerçekleştirdiği sistemlerini geniş bir coğrafi yelpazede çok sayıda ülkeye taşımayı başarmıştır. İmaş Makine 2013 yılında toplamda 9 adet anahtar teslimi tesis ve bunun dışında yapılan makine ve ekipman satışlarıyla 41 ülkede günlük 3500 ton öğütme kapasitesine ulaşmıştır.

Son dört yılın ortalamasında dünya pazarında %7 büyuyen değerlendirmen makineleri sektöründe 2014 için dünya pazar büyüklüğünün bu rakama paralel artış göstermesi, bu artışa paralel olarak ülkemiz ihracatının da ortalama % 10 büyümeye beklenmektedir. 2013'de değerlendirmen makineleri sektör ortalamasına paralel bir büyümeye kaydeden İmaş Makine, 2014 yılı için hedeflerini yükselmiş ve sektör ortalamasının iki katı üzerinde büyümeye hedeflemiştir.

İmaş'ın faaliyette olduğu bir diğer sektör olan testere tezgâhları da çelik imalat sektöründe kullanılan bir ürün olarak stratejik öneme sahiptir. Pazardaki ihtiyaçları doğru analiz eden İmaş Makine, sanayi tipi testere tezgâhları sektöründe 2013 yılında pazara paralel büyümeye sağlayarak 2012 yılında %23 büyütüğü pazar payını korumuştur.



■ Makine sektörüne kazandırılan yenilikçi çözümler



Makine değil, katma değer sağlayan sistemler üretiyoruz

Bugüne kadar 64 ülkeye ihracat yapmış olan İmaş Makine, Orta Asya'dan Orta Doğu'ya, Afrika ülkelerinden Türk Cumhuriyetleri'ne kadar teknolojisini taşımaktadır. Bu çerçevede, dejirmen makinelerinin yaklaşık %96'sını, testere tezgahlarının da yaklaşık %17'sini ihrac eden şirket, 2014 yılı için ortaya koyduğu büyümeye hedefiyle, global pazardaki payını artırmayı amaçlamaktadır.

Katma Değerli Çözüm ve Hizmetle, Sürdürülebilir Büyüme

İmaş Makine, özellikle son dönemlerde makine sektörüne kazandırıldığı yenilikçi çözümleri ile dikkat çekmektedir. Dejirmen sistemlerinde Milleral, şeritli testere tezgahlarında da Cuteral markasıyla üretim gerçekleştiren şirket, her iki faaliyet alanında da bilgiyi doğru yöneterek, farklılaşmayı ve marka değeri oluşturmayı her zaman önemsemiştir.

Yatırım sürecini kısaltan anahtar teslimi çelik konstrüksiyon fabrika binası ile birlikte sunulan çözümü, sürdürülebilir rekabet

avantajı sağlayan düşük enerji sarfıatlı ve yüksek verimli sistem tasarımları ile ihtiyaçla hızla cevap verebilen servis organizasyonu, İmaş'ı sektöründe ayırt edici konuma getiren özellikleri olarak sıralanabilir.

İmaş Makine, 2013 yılında üretmekte olduğu makinelerde pazar ihtiyaçlarına uygun revizyon ve değişiklikleri yapmakla birlikte 2014 yılında piyasaya arz etmemeyi planladığı yeni nesil Vals (Öğütme Makinesi) tasarımlarını da tamamlama aşamasına gelmiştir.

Yeni Nesil Ürünler, Verimlilik ve Kalite Standartlarını Artırıyor

İmaş Makine'nin 2013 yılı içinde müşterilerine kullanım imkanı verdiği kendi tasarımlı olan patentli yeni nesil ürünlerinden biri olan 'Supersense', ırmık sınıflandırması için kullanılmaktadır. Nihai ürün kalitesinde yüksek öneme sahip olan ve standartların yeniden belirlenmesini sağlayacak özgün tasarımlı ürün, yatırımcıya bir önceki nesle göre



%30 verimlilik artışı sağlamıştır. 2014 yılı sonunda tasarım ve imalat çalışmalarını tamamlamayı hedeflediği Vals'de de paralel bir verimlilik hedeflenmektedir.

Sektöre Sağlanan Katma Değer

İmaş, makine ve sistem tasarımı konusunda deneyimli ve profesyonel ekipler ile her ülke ve her pazarın kendine özgü ihtiyaçlarına cevap vermek için yaptığı çalışmalar sayesinde pazarın değişken ihtiyaçlarına hızla cevap verme kabiliyetine sahiptir. Şirket, günümüzde değişen beslenme alışkanlıklar ile birlikte ihtiyaç haline gelen arpa irmiği, arpa unu, çavdar unu, yulaf unu, nohut unu ve tam buğday unu gibi tesisler için özgün çözümler geliştirmektedir.

İmaş'ın, çalışmalarında hassasiyetle üzerinde durduğu bir diğer unsur ise tesislerde kullanılan enerji miktarını düşürmektir. Öğütme sektöründe hammadde giderinden sonra en büyük gideri teşkil eden enerjinin kullanım maliyetleri düşürülerek önemli kazanımlar

elde etmek mümkündür. Sadece %5'lük enerji tasarrufu bile bir değirmencije sürdürülebilir rekabet gücü sağlamaktadır. Dolayısı ile şirket, geliştirdiği her yeni üründe enerji verimliliğine de çok büyük önem vermektedir.

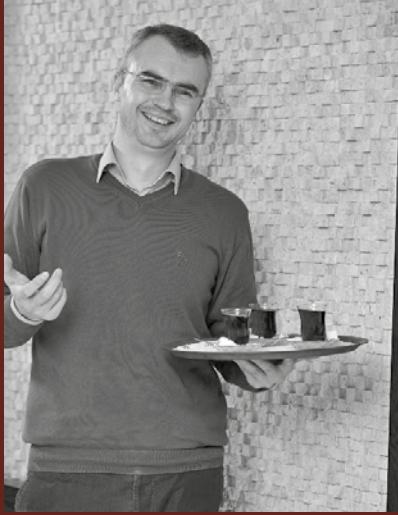
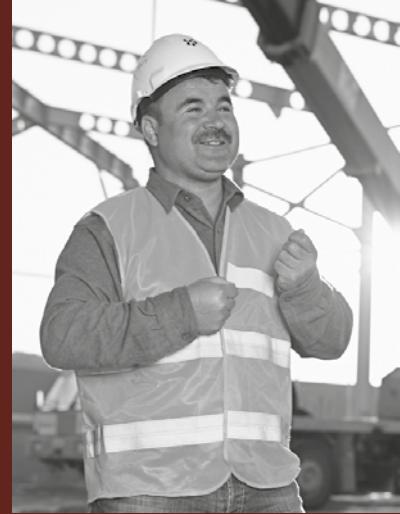
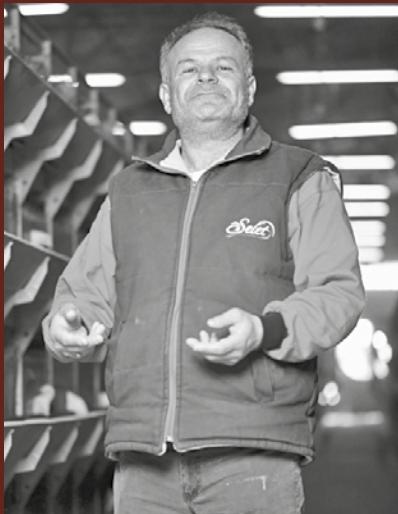
Milleral

İmaş, dünyanın birçok ülkesinde Milleral markasıyla anahtar teslimi un, irmik ve mısır unu fabrikalarını kurarak alanında üstün bir performans sergilemeye devam etmektedir. Kurulan değirmen fabrikalarının zamanında teslim edilmesi, üretim performansı ve standartizasyonu, satış sonrası hızlı teknik servisi gibi tüm aşamalarda sahip olduğu sorumluluk bilinci İmaş'ın etkin gücünü ortaya koyarak, güvenilirliğini her platformda korumaktadır.

Cuteral

Özel tasarım ve tekniklerle geliştirdiği Cuteral markasıyla üretilen şeritli testere tezgahları, İmaş'ın uluslararası rakipleri arasında en çok tercih edilen markalardan biri olmasını sağlamıştır. Özel tasarım

ve teknikler geliştirilerek 180, 220, 280, 350, 550, 800, 1200 mm kapasitelerinde metal kesimi yapabilen testere tezgahlarını Cuteral markasıyla üreten İmaş, yarı ve tam otomatik şeritli testere tezgahları da üretmektedir. Zamanla teknolojik yeniliklerin entegre edildiği, İmaş'ın keskin zekasını yansitan PLC kontrollü akıllı testere tezgahları ise sahip olunan yenilikçi vizyonun bir göstergesidir. Özel tasarım ve teknikler geliştirilerek Cuteral markasıyla üretilen şeritli testere tezgahları, İmaş'ın uluslararası rakipleri arasında tercih edilen markalardan biri olmasını sağlamaktadır.





ENES YAZICI, Kule Yönetim, Kurumsal İletişim Görevlisi

**“Önümüzdeki 25 yıla
damga vuracağız.”**

Enes Yazıcı İttifak'ın 25. yılında iş başı yaptı. Grubun en yeni, en heyecanlı üyelerinden biri.

İnsanların bazı dönüm noktaları vardır. Benim hayatımın dönüm noktası ise İttifak ailesiyle tanışmadır. Bana, İttifak Holding senin için ne ifade ediyor diye soranlara; orası benim mektebim diyorum. İş hayatını, dostluğu, samimiyeti gördüğüm ve daha fazlasını öğreneceğim bir mektep. Biz genç çalışanlarına her türlü destek ve imkanı sağlayan değerli İttifak ailesine teşekkür borçluyum. En yeni personelinden en eskisine kadar tüm İttifak çalışanlarına şunu söylemek isterim: Daha çok yılı geride bırakacağız ve önümüzdeki 25 yıla biz damga vuracağız.



■ SAĞLIKLI VE DOĞAL ŞARTLARDA BESİCİLİK



Selet, et üretimine ilk adım olarak tarımla başlıyor. Kendi tarım alanlarında yetiştirdiği yem bitkilerini, doğal yöntemlerle modern tesislerinde işleyerek yem haline getiriyor. Bu sayede yetiştirdiği hayvanları en doğal şekilde besleyen Selet, gelişimleri ve sağlık durumları her gün izlenen hayvanlardan elde ettiği etleri, laboratuvar ortamında inceleyip tam otomatik makinelerde işleyerek el değmeden paketliyor. Böylelikle tüm aşamalarını kontrolü altında tuttuğu sağlıklı ve doğal ürünlerini müşterilerinin beğenisine sunuyor.

■ Müşterilerimize güvenilir ve sağlıklı ürünler sunuyoruz.

Selet, İttifak Holding'in tarım hayvancılık alanında faaliyet gösteren, güvenilir ve sağlıklı ürünleri ile tanınan markasıdır.

Selet, yıllık ortalama 2 bin büyükbaş, 15 bin küçükbaş hayvan yetiştirme ve yıllık 120 milyon adet yumurta üretim kapasitesi ile bölgesinin en büyük tarım hayvancılık işletmelerinden birisidir. Şirket; Konya ve çevresindeki tesislerinde yumurta üreticiliği, yarka yetiştirciliği, büyükbaş ve küçükbaş besiciliği, yem üretimi, organik gübre üretimi ve tarla ziraati alanlarındaki çalışmalarını 2013 yılında da başarı ile sürdürmüştür. Selet, 2013 yılında 138.349 adet yumurta tavuğu yetiştirmiştir, 45.519.398 adet de yumurta üretmiştir. 2013 yılı içerisinde ayrıca, 4.398 küçükbaş ve 3.972 büyükbaş hayvan, kesimi yapıldıktan sonra Selet entegre tesislerinde işlenip satışa sunulmuştur.



Zirai Faaliyetler

Selet, zirai faaliyetleri kapsamında arpa, buğday, yulaf, yonca ve ayçiçeği üretimi gerçekleştirilmektedir. Hasattan elde edilen ürünler, hayvanların beslenmesi için yem ve saman olarak kullanmaktadır. Konya-Ankara yolu üzerinde bulunan Tömek Zirai Alanları'nda, tamamı yağmurlama sistemi ile sulanabilen 2 milyon metrekare arazi üzerinde yem bitkileri yetiştirmektedir. Yetiştirilen yem bitkileri, Selet'in modern tesislerinde işlenerek yem haline getirilmektedir.

İttifak Holding, ülkemizin ceviz ithalatını azaltmak ve öncü olmak amacıyla 2009 yılında Selet'in tarım alanındaki faaliyetlerine ceviz üretimini de eklemiştir. Bu çerçevede Konya'nın Kadınhanı ilçesinde bulunan 735.195 metrekarelük arazi üzerine ceviz bahçesi kurulan şirket, gerekli kontrol ve analizleri yapıldıktan sonra aplikasyon çalışmaları yapılan ceviz bahçesine 10.860 adet aşılı Chandler çeşidi ceviz fidanı dikmiştir. Planlandığı doğrultuda 4. yılını dolduran ve olumlu sonuçlar alınan ceviz plantasyonuna katma değer sağlamak amacıyla aşılı ceviz ve badem fidanı üretimine de başlanılmıştır. Diğer taraftan, önumüzdeki dönemde hasat edilecek cevizlerin özellikle seyreltmekte atılacak kısmının, reçel olarak işlenerek Adese'lerde satışa sunulması planlanmaktadır.





**Besi hayvanlarımızı,
tarım arazilerimizde
yetiştirdiğimiz doğal yem
bitkilerimizle besliyoruz.**

Hayvancılık Faaliyetleri

Oretimlerinin tümünü kendi tesislerinde yapan Selet, besi çiftliklerinde yetiştirdiği hayvanları, gelişimlerine uygun sağlıklı şartlarda, en doğal şekilde ve veteriner kontrolünde beslenmektedir.

Selet, Konya-Ankara yolu üzerinde bulunan Tömek Zirai Alanı'nda, tamamı yağmurlama sistemi ile sulanabilen 2 milyon metrekare arazi üzerinde yem bitkileri yetiştirmektedir. Yetiştirilen yem bitkileri, Selet'in modern tesislerinde işlenerek yem haline getirilmektedir. Yıllık 15.000 küçükbaş hayvan yetiştirme kapasitesine sahip olan Konya-Ankara yolu üzerindeki Tömek Tesisi ve yıllık 2 bin büyükbaş yetiştirmeye kapasiteli Konya-Ereğli yolu üzerindeki 3.441 metrekaresi kapalı, toplam 44.032 metrekare alan üzerinde kurulu Tatlıcak Büyükbaş Besi Çiftliği'nde yetiştirdiği hayvanlar, Selet'in kendi ürettiği yemler

ile beslenmektedir. Selet'in ürettiği doğal yemlerle beslenen, gelişimleri ve sağlık durumları her gün izlenilen hayvanların kesimleri, en uygun zamanlarda gerçekleştirilmektedir.

Türkiye'nin ilklerinden olan Selet Entegre Et İşleme Tesisleri'nde soğuk zincir bozulmadan ve hijyenik açıdan kusursuz olarak et üretimi yapılmaktadır. Hayvanlardan elde edilen etler, laboratuarda gıda mühendisleri tarafından incelemeden geçirilerek, hijyenik ortamda ve tam otomatik makinelerde işlenmektedir. İşlenmiş etler, Modifiye Atmosfer Paketleme sistemi ile yüksek bariyerli tabaklarda ortam havası emilerek, el değmeden paketlenmektedir. Entegre Et Tesisi'nde yer alan ileri işlenmiş kırmızı et ürünleri bölümünde de sucuk çeşitleri ve pastırma ürünleri Selet kalitesiyle üretilmektedir.

Yıllık 120 milyon yumurta üretim kapasiteli tesiste üretiltiği yumurtaları gramajlarına göre tasnifleyen Selet'in üretmiş olduğu tüm ürünler, İttifak Grubu bünyesindeki perakende mağazaları olan Adese'lerde nihai tüketiciyle buluşmaktadır.



Yumurtacılık Faaliyetleri

Selet'in, 16.155 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 177.250 metrekare alana sahip Konya-Akören Yolu üzerindeki Pamukçu mevkisinde Yumurta Tesisi bulunmaktadır. Tesiste; tavuk kümesleri, yem fabrikası, gübre fermantasyon ve paletleme ünitesi, soğuk hava depoları, yarka yetiştirmeye kümesleri, lojmanlar ve sosyal tesisler bulunmaktadır.

Yumurta tavuğunda 350.000, civcivde ise 160.000 adet kapasiteye sahip olan Pamukçu Tesisi'nde, yıllık 120 milyon adet yumurta üretimi gerçekleştirilebilmektedir. Üretilen yumurtalar gramaja göre yumurta tasnifi yapabilen makineler sayesinde kalibre edilip paketlenmektedir.

Selet, yumurta tavukçوغuna ilave katma değer üretmek amacıyla tavuk gübresi fermantasyon ve paletleme üretimine girmiš, başarılı sonuçlar alarak toz ve paket halinde gübre satışına da başlamıştır.

Yeni ve Organik Ürünler

Üretiliği yumurtaları gramajlarına göre tasnifleyen Selet'in üretmiş olduğu tüm ürünler, İttifak Grubu bünyesindeki perakende mağazaları olan Adese'lerde nihai tüketiciyle buluşmaktadır. Ürün portföyüne 2012 yılı içerisinde organik yumurta ekleyen ve Adese marketlerinde tüketicisi ile buluşturan Selet, 2013'te de Çölyak hastaları için özel üretilen Glürensiz Sucuk ve keçi etinden imal edilen Toros Sucuk ürünlerini de ürün portföyüne eklemiştir.

Tüm bunlarla birlikte Selet'in 2013 yılı içerisinde piyasaya sunduğu bir diğer ürün ise, bitkilerin büyümeye ve gelişmeleri için ihtiyaç duydukları organik madde, makro ve mikro besin elementlerini karşılayabilen "Fulmaks Organik Sıvı Besin" ürünüdür.

**BİRLİKTE İŞ GELİŞTİREBİLEN YAPILAR OLARAK
KONUMLANDIRDIĞIMIZ MARKALARIMIZLA,
TÜM İŞ SÜREÇLERİNİ VERİMLİ HALE
GETİRİYORUZ.**

Belya

Belya, İttifak Holding grup şirketleri için bilgi teknolojileri alanında hizmet vermek amacıyla 1995 yılında kurulmuştur.

ERP, MRP, MRP2, web teknolojileri, el terminali uygulamaları, mobil uygulamalar, CRM, e-devlet, e-fatura ve e-defter çözümleri üreten Belya, müşteri ilişkileri yönetiminden tedarik zincirine, planlamadan satın almaya, malzeme yönetiminden üretime, muhasebeden finans yönetimine, akıllı depo yönetiminden evrak takip sistemine, güvenlik portal uygulamalarından insan kaynaklarına kadar geniş bir yelpazeye yayılan bütünlük projeler sunmaktadır.

KULE

Yönetim Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş.

İttifak işbirlerinden Kule Yönetim Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş., 2004 yılında Adese'nin yatırımı olarak hizmete giren Kulesite Alışveriş ve Eğlence Merkezi projesine paralel olarak faaliyete başlamıştır. Kule Yönetim, Kültür Parksite ile Ereğli Parksite Alışveriş Merkezi ve Konya'daki 42 katlı gökdelen Kule Plaza İş Merkezi'nin yönetimini de üstlenerek hizmet halkasını genişletmiştir.

irentPLAZA

İttifak Holding bünyesinde 1997 yılında faaliyete başlayan Irent, 40 araç giriş kapasiteli 3000 metrekarelik servis alanı, 600 metrekarelik showroom ve 6900 metrekarelik araç park alanı ile toplam 10.500 metrekarelik alanda hizmet vermektedir. Irent'in satış sonrası servisi; mekanik bakım, kaporta ve boyahane hizmetleri olarak üç bölümden oluşmaktadır.

Türkiye'nin en büyük ve İç Anadolu bölgesinin en çok araç satışı yapan bayilerinden biri olan Irent, ISO 9001 kalite belgesine ve Hyundai Dünya Merkezi tarafından en iyi, en yetenekli ve en başarılı bayilerine verilen 'Hyundai Elite Dealer' sertifikasına sahiptir.

aden

Aden Gayrimenkul, İttifak Holding'in gayrimenkul sektöründeki çatı şirketi Seha Yapı'nın ürettiği konut ve iş merkezleri için alım, satım ve kiralama hizmetleri sunmaktadır. Gayrimenkul almak isteyen bireysel ve kurumsal müşterilerine güvenli ve akılcı danışmanlık ve aracılık çözümleri üretmek amacıyla faaliyet göstermektedir.

AES

SIGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Müşteri odaklı yaklaşımı, sigortacılık sektöründe yılların getirdiği uzmanlık ve mevzuat bilgisi ile Ak Sigorta, Allianz Sigorta, Axa, Güneş ve Ergo Sigorta'nın yetkili acentesi olarak hizmet veren AES, Konya'nın en çok tercih edilen sigorta acentesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Irent, 2013 yılında değişik meslek gruplarına yönelik kampanyalara imza atarak başarılı bir yıl geçirmiştir, araç satışlarını ve satış sonrası servis hizmetlerindeki kalitesini artırmaya devam etmiştir. Irent, Hyundai'nin yapmış olduğu müşteri memnuniyeti değerlendirme sonuçlarına göre bölgesinde birinci, Türkiye genelinde ise yedinci olmuştur.



İttifak'ın restoran ve unlu mamuller alanında faaliyet gösteren markası Restore tüketicilere lezzetli ve güvenilir gıda ürünleri sunmaktadır. 100'den fazla personel ile ekmek ve mayalı grup çeşitleri, gevrek, yaşı pasta ve tatlı grubu gibi unlu mamul üretimi gerçekleştirilecek Adese müşterilerine sunulmaktadır.

Konya'nın en yüksek ve gelişmiş binası olan Kule Plaza'nın 42. katındaki restoran ve bir alt katında yer alan cafe ile de Kulesini markasıyla hizmet veren Restore bu mekanları; prestijli konumu, etkileyici manzarası ve sürpriz lezzetleriyle kısa sürede Konya'nın en önemli lezzet mekanı haline getirmiştir.



PETROL ÜRÜNLERİ TAŞIMACILIK SAN. VE TİC. A.Ş.

Petrol satış ve taşımacılığı alanlarında hizmet veren Adese Petrol, 1995 yılında kurulmuştur. Konya'da dört petrol istasyonu ve bir spor tesisi ile hizmet veren Adese Petrol, benzin istasyonlarının yol üzerinde "durmaya değer mekânlar" olabilmesi prensibiyle faaliyet göstermektedir.



Seleks, İttifak Holding bünyesinde yer alan bütün kuruluşların yuridiği, yurtdışı tedarik ve pazarlama faaliyetlerine destek vermektedir. Avrupa, Uzakdoğu ve Latin Amerika ülkeleri dahil olmak üzere dünyanın dört bir yanına ulaşan yaygın bir ticaret ağına ve ayrıntılı bir veri tabanına sahiptir.

KONESTAŞ

Faaliyet konusu gıda, petrol, hayvancılık ve eğitimdir.

ELİTE

İttifak Holding iştiraki olarak, grup şirketlerine reklam, tanıtım ve danışmanlık hizmeti vermek üzere kurulmuştur.

BİG PLANLAMA

İttifak Holding ve iştirakleri için hazırladığı kapsamlı fizibilite raporları aracılığı ile yönetim ve yatırım alanlarında danışmanlık hizmeti vermektedir.

AFTA-ERPA-AFEN

Şirketleri enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU


İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.

**31.12.2013 TARİHİNDE SONA EREN
YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**İttifak Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

**Eren Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**
Abide-i Hürriyet Caddesi
Boğaziçi Center 211 C Kat 3
34381 Şişli / İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.gtturkey.com

1. Bağımsız denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak, İttifak Holding A.Ş. ve bağlı ortaklılarının ("Grup") 31.12.2013 tarihi itibarıyle hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile uyumlu olup olmadığını değerlendirmiştir.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriginin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe" uygun olarak hazırlanması Grup Yönetimi'nin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kurulu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 11.03.2014 tarihli bağımsız denetim raporuna konu olan finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlılığına ilişkin görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporunun hazırlanmasına ve yayılmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile uyumuna ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanması ve yürütülmemesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze gör ilişkideki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları İttifak Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklılarının bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Eren Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebecilik Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 11.03.2014

1-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulamasına azami özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Komitesinin, Denetim Komitesinin, Risk Komitesinin, web sitesinin kurulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması bu yönde yapılan çalışmalar olarak kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumu göstermektedir.

Şirket tarafından, 2005 yılında revize edilerek yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyuşması zorunlu olan/olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara 2012 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir. Ayrıca, SPK tarafından 30 Aralık 2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazetedede yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında Şirketimizde uyumlaştırma çalışmaları için ön hazırlıklara aynı tarih itibarıyle başlanmıştır. Ayrıca denetimden sorumlu komitenin yanı sıra kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komiteleri kurulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan politikalar ve komitelerin çalışma önerileri internet sitemizde yer almaktadır. Söz konusu Tebliğ'de yer alan yükümlülüklerde uyum çalışmaları hassasiyetle sürdürülmektedir.

BÖLÜM I PAY SAHİPLERİ

2- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 41 Tebliğinin 7. Maddesi, şirket anasözmemizin 11. Maddesi ve Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin oluşturulmuştur.

Birimimizin başlıca görevleri;

- a) Pay sahiplerinin şirket ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamak, (Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sırlılığında bilgiler hariç tutulur.)
- b) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dökümanları hazırlamak,
- c) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine gönderilmesini sağlamak,
- d) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- e) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuoyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Pay sahipleri birimi yönetici isimleri, iletişim bilgileri aşağıdadır:

Abdullah AZİMLİ

Pay Sahipleri Birimi Yöneticisi
abdullah.azimli@ittifak.com.tr
 Tel – 0 332 236 95 60

Zafer DÜNDAR

Pay Sahipleri Birimi Sorumlusu
zafer.dundar@ittifak.com.tr
 Tel – 0 332 236 95 60

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde muhtelif zamanlarda birçok pay sahibi şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, içerik olarak genelde sorulan konular, hisse senetlerinin değişimi, devri, kaydileştirilmesi, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırımcı faaliyetleri ile mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik olmuştur.

Ana sözleşmemizde haricen, özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar dairesinde inceleme yetkisine sahip tüm kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açık ve tabidir.

4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2012 yılına ait Olağan Genel toplantı 29/06/2013 Cumartesi günü saat 10:00'da, Özalan Mah. Yenisille Cad. No: 1 (Dedeman Otel) Selçuklu / KONYA adresinde, Gümruk ve Ticaret Bakanlığı Konya Ticaret İl Müdürlüğü 'nın 28.06.2013 tarih ve 777 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcilerinin gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davetin, kanun ve ana sözleşmede öngördüğü gibi ve gündemi de ihtiya edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 07/06/2013 tarih ve 8337 sayılı nüshasında, 06/06/2013 tarihli Ulusal, Star Gazetesinde, 06/06/2013 tarihli Yerel, Memleket Gazetesinde ilan edilmek suretiyle toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapıldığı tespit edilmiştir.

Hazırın cetvelinin tetkikinden, şirketin toplam 30.000,00,- TL'lik sermayesine tekabül eden 30.000.000 adet hisseden toplam 1.386.685,80,-TL'lik sermayeye karşılık 1.386.685,80 adet hissedenden 1.132.054,80 adet hisse asaleten 254.631 adet hisse vekaleten

toplantıda temsil edildiğinin anlaşılması üzere Bakanlık Temsilcileri, gündem maddelerinin görüşülmesini başlatmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır. Bilanço ve Kar Zarar hesaplarının kabulu veya reddi hususu fiziki ve elektronik ortamda oy kullanılmak suretiyle oylaması gerçekleşti, oy birliğiyle kabul edildi.

2012 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Denetim kurulu üyelerinin ibra edilmesi maddesinde yapılan oylama sonucunda yönetim kurulu üyeleri oylamaya katılmadı diğer ortaklar yönetim kurulu üyelerini 1 Adet Ret oyuna karşılık 493.585,9 kabul oyu ile oy çokluğuyla ibra ettiler. Yine yapılan oylama sonucunda denetçiler 1 Adet Ret oyuna karşılık 1.386.684,80 kabul oyu ile oy çokluğuyla ile ibra edildiler

Kayıtlı sermaye tavanın, 2013-2017 döneminde 5 yıl boyunca geçerli olmak üzere 50.000.000 TL'den 150.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin esas sözleşmenin 7. Maddesinin değişikliğinin Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gereklilik izni alınmış olup, 7.maddenin tadili daha önce KAP ve internet sitesi de ilan edilmesinden dolayı okunup okunmaması oylandı 142.614 ret oyuna karşılık 1.244.071,80 kabul oyu ile oy çokluğuyla okunmuş sayılmasına karar verildi. Esas sözleşmenin 7. Maddesi 142.614 ret oyuna karşılık 1.244.071,80 kabul oyu ile oy çokluğuyla kabul edildi.

Şirket esas sözleşmesinin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu mevzuatına uygun hale getirilmesi amacıyla, Sermaye

Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmış olup, Şirket esas sözleşmesinin 1,2,3,4,5,6 ,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,22 ,24,25,26,27,28,29. maddelerinin tadilleri daha önce KAP ve internet sitesi de ilan edilmesinden dolayı okunup okunmaması oylandı 142.614 ret oyuna karşılık 1.244.071,80 kabul oyu ile oy çokluğuyla okunmuş sayılmasına karar verildi. Esas sözleşmenin 1,2,3,4,5,6,8,9,10,11,12,13,14,1 5, 16,17,18,19, 20,21,22, 24,25, 26,27 ,28, 29. maddelerinin 142.614 ret oyuna karşılık 1.244.071,80 kabul oyu ile oy çokluğuyla kabul edildi.Türk Ticaret Kanunu gereğince hazırlanan genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin "Genel Kurul İç Yönergesi" oybirliği ile kabul edildi. 2013 yılı yapılacak bağışlar için 500.000,00 TL üst sınır genel kurulun onayına sunuldu 254.631 ret oyuna karşılık 1.132.054,80 kabul oyu ile oy çokluğuyla kabul edildi. Yönetim Kuruluna Türk Ticaret Kanunu'nun 379, 381, 382, 384.ncü madde ve SPK 22.madde hükümlerinin izin verdiği en üst limite kadar ve yasal süre ile Holdingin kendi hisselerini ivazlı veya ivazsız olarak iktisap edebilmesi hususunda yetki verilmesine, yönetim kuruluna verilecek bu yetkinin yasal zorunluluklardan kaynaklanan satınalma yükümlülükleri hariç olmak üzere maksimum Borsa rayıcı bedeliyle mevzuatın öngördüğü en üst limite kadar iktisap edebilme yetkisini içermesi genel kurulun onayına sunuldu fiziki ve elektronik ortamda oy birliği ile kabul edildi.

Genel Kurul toplantılarında cevaplandırılmaması sebebiyle Pay Sahipleri ile ilişkileri birimine yazılı soru iletilmemiştir.

2013 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantılarında 2012 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş olup, bağış ve yardımlarda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekâleten temsil olunan her bir payın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve Denetçilerin seçiminde ve azlinde (A) grubu payların her biri 15 (onbeş) oy hakkı, (B) grubu payların her biri 1 (bir) oy hakkına sahiptirler. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Denetçilerin seçiminde oyda imtiyaz taşıyan paylar dışında imtiyaz taşıyan pay ihraç edilemez.

Karşılıklı iştirak içinde olunması halinde bu şirketlerin genel kurullarında söz konusu şirketler oy kullanmamaktadır. Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsilini öngören veya zorlaştıran herhangi bir hükmü bulunmamaktadır.

6. Kâr Payı Hakkı

İttifak Holding Anonim Şirketi, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve miktarдан az olmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmesinde yer alan hükümler çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacek kâr payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreçler içerisinde dağıtılması esasını benimsemistiştir.

Şirketimiz kar dağıtımında; uzun dönem stratejileri, yatırım ve finansman politikalari, karlılık ve nakit durumu ile ülke ekonomisinin ekonomik ve politik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirketimiz menfaati arasında tutarlı, adil ve sürdürülebilir bir politika benimsenmeye çalışmaktadır.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacek temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Yönetim Kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın ortaklara dağıtımının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir.

Kar payının dağıtılmasında ana sözleşmenin 24'ncu maddesi çerçevesinde, Holding'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra TTK'nun 466'ncı maddesi 1. Fikrasi hükmüne göre bilanço karının %5'i kanuni yedek akce olarak ayrılır. Pay sahipleri için Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktar ve oranda birinci temettü hissesi ayrılır mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtilır.

Şirketin karına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Şirketin kamuya açıkladığı kar dağıtım politikası mevcuttur. Kar dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almaktır, ayrıca şirketin web sitesinde de yer almaktadır.

7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır. Şirket ana sözleşmesinin hisse senetleri devri başlıklı 9.maddesi gereğince; Esas mukavelenin 7. maddesi kapsamında çıkartılan hisse senetlerinden nama yazılı olanların devri, ciro edilmiş senedin devalana teslimi ile olur; devir şirkete karşı ancak pay defterine kayıtlı huküm ifade eder. İşleme yetkili yönetim kurulu T.T.K.'nun 418. maddesi uyarınca sebep göstermeksızın dahi kayıttan intina edebilir. A grubu paylar kendi aralarında, B grubu paylar kendi aralarında

tedavül edilebilir. Sermaye artışlarında hissedarların Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde haiz oldukları rüçhan hakları kendi grupları dahilinde kullanılır. Rüçhan haklarının kullanımından sonra kalan (A) grubu paylar satış için öncelikle diğer (A) grubu pay sahiplerine teklif edilir. Bu durumda dahi satılmayan pay olması durumunda kalan paylar (A) grubu dışındaki pay sahiplerine veya yeni pay sahibi olacak gerçek veya tüzel kişilere Yönetim Kurulu'nun onayı ile verilir ve pay defterine işlenir. Hamiline hisse senetlerinin devri ise şirket ve üçüncü şahıslar hakkında teslimle huküm ifade eder.

BÖLÜM II KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

SPK mevzuatı gereği şirket, dönemsel faaliyet sonuçlarına ilişkin mali tablolar, raporlar ve kamuya açıklanması gereken özel durumları SPK mevzuatına uygun olarak ve süreçlerinde IMKB aracılığı ile düzenli olarak kamuya açıklamaktadır. Bilgilendirmeler www.ittifakholding.com.tr adresli internet sayfasından da kamuya duyurulmaktadır. Şirketimize ait bilgiler bilgi talebinin düzeyine göre Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, İcra Kurulu Başkanı, Mali ve İdari İşler Direktörlüğü ve Pay Sahibi İlişkileri Birimi tarafından yazılı veya sözlü olmak üzere cevaplandırılır. Bu kişiler dışında kalan diğer çalışanlar soru taleplerini cevaplamaya yetkili değildir.

Şirketimiz 2013 yılı Ocak – Aralık döneminde SPK düzenlemeleri uyarınca 44 adet özel durum açıklaması yapmıştır. 31.12.2013 tarihine kadar geçen süreçte yapmış olduğumuz özel durum açıklamalarına istinaden SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talep edilmemiştir. Şirketimiz tarafından zamanında yapılmamış özel durum açıklaması bulunmamaktadır.

9. Şirket Internet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet adresi www.ittifakholding.com.tr'dır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler Türkçe ve İngilizce yer almaktadır;

- İttifak Holding ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Misyonu ve Vizyonu
- Yönetim Kurulu Bilgileri
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Ticaret Sicili Bilgileri
- Şirket Ana Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Yıllık ve Ara Dönem Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Izahname ve Halka Arz Sirkülerı
- Genel Kurul Bilgileri (Gündem, Tutanak, Hazırın Cetveli)
- Şirket Bilgilendirme ve İnsan Kaynakları Politikası
- Komiteler
- Şirket Etik İlkeleri
- İçerden Öğrenenler Listesi
- Basın Bildirileri
- IMKB'de İttifak Holding (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgiler)

10. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporu, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bilgileri içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

BÖLÜM III MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunur.

Ayrıca şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim

imkani sağlanmakta, bazı önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Pratikte menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız bulunmamaktadır, buna yönelik bir model oluşturulmamıştır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Vizyonumuz, kurumun en değerli varlığını insan olarak kabul ederken, kurumsal ve bireysel kariyer hedeflerinin kesiştiği alanların çoğaltılabilmesi sorumluluğunu bilincinde olan, gereken yönetim yetkinliğine sahip bir insan kaynakları

Misyonumuz, İttifak Holding stratejisi ve hedefleri ile eşgüdümü bir süreç ortaya koyarken mevcut entellektüel sermayenin evrensel standartlarda katma değeri yüksek sonuçlar sunmasına ortam ve iklim oluşturabilmek.

İnsan Kaynakları ana politikası, İnsan Kaynaklarında etkinliği ve verimliliği kabul edilmiş bir yapıyı muhafaza etmek, Genel bilgi beceriler ve genel tutum davranışları kapsamında detaylandırılmış performans yönetimi ve kariyer planlamasında ölçülebilir, açık ve anlaşılır olmak, Karlılığa katkı sağlarken cazip bir işveren olabilmeyi başarmak, Sosyal sorumluluklarının farkında olarak bireysel ve kurumsal açıdan sürekli iyileştirme ve geliştirme alanları summak, Küresel gereklilıklar kapsamında yetkin ve güvenilir bir insan kaynakları yapısı ortaya koymaktır.

Şirketimizde çalışanlarla ilişkileri sürdürmek üzere temsilci atanmamıştır. Şirketimizin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayırmıcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Etik Kurallarımız

Dürüstlük

Tüm faaliyet ve ilişkilerimizde dürüstlük temel ilkemizdir. Kurumsal itibarımızın her türlü kazanç ve kardan daha önemli olduğuna inanır, gerçek dışı beyan ve getiremeyeceğimiz vaatlerde bulunmayız.

Ahlaki Değerlerle Kazanmak

Kazancımızın ahlaki ve yasal yollardan elde edilmesini önemser, kazancın ve menfaatin büyülüğüne bakmaksızın grubumuzun veya bir başkasının haksız kazanç sağlayacağı faaliyetlerde bulunmayız.

Kanaatkarlık

Kazanma arzumuzun; değerlerimizin ve ilkelerimizin önüne geçmesine, saygınlığımızı tehlkiye düşürecek hırsı dönüşmesine izin vermeyiz.

Mütevazılık

Kurumsal ve bireysel olarak, kurum içi ve dışı ilişkilerimizde sadelik, centilmenlik, saygı, onur ve vakar mütevazılığımızın sınırlarını belirler. Kurumsal başarılarımızın ve bireysel unvanlarımızın, ilişkilerimizde ve davranışlarımızda karşılıklı saygıının ve nezaketimizin önüne geçmesine izin vermeyiz.

Şirket Kaynaklarının Kişisel Çıkarlar İçin Kullanılmaması

Kaynaklarını, statü ve yetkilerimizi, kurumsal ilişki veya anlaşmaları, bireysel menfaat ve statü kazanmak için kullanmayız.

Kayıtların Doğruluğu

Kayıt dışı ekonomik faaliyetleri toplumun refahı ve kalkınmasının önünde en büyük engel olarak görür yasal yükümlülüklerden kaçınmayı toplumun diğer fertlerinin haklarına saygısızlık olarak kabul ederiz. Tüm kayıtlarımızı yasalara uygun ve gerçeği yansıtacak şekilde tutar hiçbir

menfaat ve kazanım için kayıt dışı faaliyette bulunmayız.

Gizlilik

Grubumuzun faaliyetleri ile ilgili ticari sırları içindeki bilgiler ile kamuoyuna açıklanmamış mali ve diğer bilgilerin korunmasına özen gösteririz.

Adil Olmak

Faaliyetlerimizde muhataplarımıza adil davranışırız. Yaratılan kaynaklanan tüm hakların kutsal olduğuna inanır, "Kul Hakkına Saygı" adalet ilkemizin temeli kabul ederiz.

Rekabet ve Rakiplerle İlişkilerimizde İlkelerimiz

Rakiplerimi meslektaş olarak kabul eder, rekabeti kalite ve topluma fayda üretmede yarışmak olarak algılarız.

Rekabet stratejilerimizde ve meslektaşlarımıza ilişkilerimizde bize kılavuzluk eden ve bizi saygı bir meslektaşlığına inandığımız ilkelerimiz şunlardır;

- Rekabet edebilirlik adına yürüttüğümüz tüm faaliyetlerimizde, dürüstlüğüümüzden taviz vermeyiz.

Rekabet stratejilerimiz ve yöntemlerimizin içinde bulunduğu pazar ve sektörü geliştiren ve büyütten şekilde olmasına özen gösteririz.

- Haksız ve etik olmayan rekabetin önlenmesi için düzenlenmiş mevzuata ve ilgili kurumların kararlarına özenle uyarız
- Meslektaşlarımızın itibarlarını rencide edici beyan ve davranışlarında bulunmayız. Meslektaşlarımız hakkında etik ve yasal olmayan yöntem ve yollardan bilgi toplamayız.

Müşterilerimiz ile İlişkilerimizde İlkelerimiz

- Müşterilerimizin, ürettiğimiz ürün ve hizmetlere olan teveccühünün, varlığımızın sürdürülebilmesi için vazgeçilmez gereklilik olduğunu unutmayız. Bu nedenle müşteri odaklılığımızın, müşteri

memnuniyetinin ve müşteri nezdindeki güvenilirliğimizin sürdürilebilirliği için aşağıdaki ilkeleri kılavuz kabul ederiz. Müşterilerimizle ticaretimizi dürüstlükle, yasalara uygun ve müşteri haklarına saygı göstererek yürütürüz.

Ürün ve hizmetlerimizin üretiminden, müşteri veya tüketiciye ulaşana kadar olan tüm aşamalarının insan hayatını veya sağlığını tehlkiye düşürecek tüm tehditlerden arındırılmasına dikkat gösteririz.

Faaliyet gösterdiğimiz bölge ve ülkelerde müşterilerimizin inançlarına, geleneklerine ve değerlerine saygı gösteririz.

Ürün ve hizmetlerimizin müşteriye sunumunda ve her türlü tanıtım faaliyetinde müşterilerimizi yaniltıcı, aldatıcı veya yanlış yönlendirici bilgiler vermekten veya müşterimizin piyasa, ürün veya sektör bilgisinin zayıflığından yararlanmak suretiyle kazanç sağlamaktan kaçınırız.

- Müşterilerimizin veya piyasadaki tüketici bilgi ve verilerinin toplanmasında ve saklanması yasal ve etik olmayan yöntemlere başvurmayız
 - Müşterilerimizin bilgilerini yasal zorunluluklar olmadığı sürece 3. Kişi veya kuruluşlarla paylaşmayız.
- Müşterilerimizin isteklerine, şikayetlerine ve önerilerine her zaman sorumluluk hissi ile ve çözüm odaklı yaklaşırız.

İş Ortaklarımız ve Tedarikçilerimiz ile İlişkilerimizde İlkelerimiz

- Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızla uzun soluklu ve karşılık güvencenin dayanan bir ilişki kurmayı hedefler, müşterilerimiz için en doğru çözümlerin üretilmesinde ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasında tedarikçilerimizin ve iş ortaklarının iş birliğinin önemine inanırız. İş Ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ilişkilerimiz de aşağıdaki ilkeler çerçevesinde hareket ederiz.
- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ticaretimizi ve ilişkilerimizi dürüstlükle,

yasalara uygun ve karşılıklı kazanma amacıyla yönelik olarak yürütürüz.

- İş ortaklarımızın ve tedarikçilerimizin çıkarlarına, sınai ve fikri mülkiyet, lisans ve patent haklarına saygı duyarız.
 - İş Ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ilişkilerimizde yaniltıcı, aldatıcı, yanlış yönlendirici davranış ve beyanlarda ve yerine getiremeyeceğimiz taahhütlerde bulunmayız.
 - İş hayatını ve çalışma koşullarını düzenleyen mevzuata uygun davranışmayan, insan sağlığını ve hayatını tehlkiye düşüren ortamlarda üretim yapan, yasal olmayan yollardan kazanç sağlayan kişi ve kuruluşlarla tedarikçi ve iş ortağı ilişkisine girmekten özenle kaçınırız.
 - İş ortaklarımız ve tedarikçilerimiz hakkında bilgi toplarken yasal ve etik olmayan yöntemler kullanmayız.
- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ilgili hiçbir bilgiyi yasal zorunluluk doğmadığı sürece 3. Şahıslar paylaşmayız.

Topluma Karşı Sorumluluk İlkelerimiz

- Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde toplumun refahına, kalkınmasına ve gelişimine katkıda bulunmayı amaçlarız. Topluma karşı sorumluluklarımıza için kılavuz kabul ettiğimiz aşağıdaki ilkelerimize faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde ayrim yapmaksızın uymayı görev kabul ederiz.
- Ürettiğimiz ürün ve hizmetlerin, yatırımlarımızın, sosyal sorumluluk projelerimizin toplum için ürettiği faydayı bir performans kriteri olarak kabul ederiz.
- Sadece kanunlar üzerinde hesap verebilmek için değil aynı zamanda içinde yaşadığımız toplumun haklarına saygımızın göstergesi olması sebebi ile mali ve idari yükümlüklerimizi eksiksiz yerine getirmeyi görev kabul ederiz.
- Toplumu yaniltıcı beyan ve davranışlarda bulunmayız.
- Siyasi faaliyette bulunmayız ancak siyasi makamların alacağı kararlara veya çıkaracağı yaslara, toplum yararına olmak koşulu ile fikri katkıda bulunmayı,

talep edildiğinde oluşturulan komisyon veya komitelere katılmayı temel sorumluluklarımıza içinde kabul ederiz.

- Toplum düzenini ve sağlığını tehdit eden hiçbir faaliyet içinde bulunmayız.
- Toplumun ahlaki ve manevi değer farklılıklarına saygı gösterir bunları rencide eden faaliyetlerde bulunmayız.

İş ve Yatırım İlkelerimiz

- İttifak Holding olarak işimizin paydaşlarımıza sağladığı kazançlar kadar insanlığın refah ve kalkınmasına olan katkılarını da önemseriz. İstihdam yaratran, insana değer katan, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin gelişimine katkıda bulunan ve kazanırken kazandırabileceğimiz yatırımlara öncelik veririz.
- Kaynaklarımıza yatırımlara yönlendirme ve yatırımlarımıza yönetme süreçlerimizde aşağıdaki ilkeleri kılavuz kabul ederiz
- Kazancın ve karlılığın büyülüğünne bakmaksızın temel değerlerimizle ve etik ilkelerimizle bağıdaşmayan hiçbir iş ve yatırım yapmayız.
- Yatırım projelerinin ve alternatiflerinin değerlendirilmesinde topluma fayda üretebilmeyi belirleyici kriterler arasında kabul ederiz.
- İşlerimizin yönetiminde sürdürülebilirliği hedefler, kısa vadeli ve fırsatçı kazanımlar için orta ve uzun vadede istikrarlı kazanımların riske atılmasına izin vermeyiz.
- Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde; ürettikleri ile insanı yücelten, kalite standartlarını sürekli geliştiren, yenilikçi, teknolojiyi takip eden, sektörü ve pazarı geliştiren, araştırma ve geliştirmeyi önemseyen işletmeler kurarız.
- Kullandığımız doğal ve nakdi kaynakları toplum bize verdiği bir emanet olarak görür israf edilmesine, verimsiz kullanılmasına, kötü yönetilmesine göz yummayan bir risk yönetim sistemini uygularız.
- Yatırımlarımızda ve iş yönetimimizde bilimsel gelişmeleri takip ederiz.

Doğa ve Doğal Hayatın Korunması ile İlgili İlkelerimiz

- İttifak holding olarak "Doğaya Saygı" ya temel değerlerimiz arasında yer vermemiz, doğaya ve doğal hayatın korunmasına verdığımız önem ve önceliğin göstergesidir.
- "Adil Olmak" ilkemizin temelini oluşturan "Kul Hakkına Saygı" prensibimizin sadece insanlar için değil yaratılan her şey için uygulanması ve doğal hayatın yaratılmış her bir parçasının insan varlığını tehdit eden sebepler oluşmadığı sürece korunmasının gerektiğine inanmaktayız.
- Doğa ve doğal hayatın korunmasında aşağıdaki ilkeleri kılavuz kabul ederiz.
- Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde doğanın ve doğal hayatın korunmasına yönelik her türlü mevzuata uygun davranışırız.
- Her hangi bir kanuni zorunluluk bulunmása dahi müesseselerimizin doğaya ve doğal hayatı zarar verecek tehditlerden arındırılması için iş süreçlerimizde alınabilecek tüm tedbirleri alırız.

İşletme İçi İlişkiler ve Çalışma

Ortamızla İlgili İlkelerimiz

- Çalışanlarımıza kaynak olarak değil kıymet olarak görmekteyiz. Kazandığımız başarıların çalışanlarımızın üstlendikleri görev ve faaliyetlerdeki gayretleri ve katkıları ile gerçekleştiğine inanırız.
- Yönetim kültürümüzün, işletme içi ilişkilerimizin ve iş ortamlarımızın tüm çalışanlarımız için çalışmaya değer olarak kabul edilmesini sağladığını inandığımız aşağıdaki ilkelerimize sadık kalırız.
- İşletme içi ilişkilerimizde dürüstlük en önemli ilkemizdir.
- Çalışanlarımıza dürüstlükten taviz verilmeyen, adaletin önemsendiği, karşılıklı saygının ve nezaketin hakim olduğu, insan onuruna yakışan bir iş ortamı sağlamayı tüm yöneticilerin ortak sorumluluğu kabul ederiz.
- Çalışanlarımızın sağlığını ve hayatını tehlkiye düşürecek çalışma koşullarının bulunmaması, işçi sağlığı ve iş güvenliğini korumaya yönelik yasal mevzuatın gerektirdiği düzenlemelere uyulması,

çalışanı koruyucu teçhizat ve donanımın hazır edilmesi konularından taviz vermeyiz.

- Ücret yönetiminde adil olmak ve çalışanlarımızın sürdürülebilir en iyi ücreti alabilmelerini sağlamak temel ilkemizdir.
- Çalışanlarımızın görevlendirilmelerinde, iş yükünün adil dağılımı, yetki ve sorumluluk dengesinin kurulması, amaca ve hedeflere uygunluk, beceri ve yeteneklerle örtüşme prensiplerini gözetiriz. Yönetim faaliyetlerimizde tarafsızlık, objektiflik ve profesyonellik prensiplerinden taviz vermeyiz.

• Hiçbir çalışanımızın fiziksel veya psikolojik taciz, etnik veya dini ayrımcılık, taraflı değerlendirmeye, kişisel değer ve hedefleri ile alay, aşağılama ve dışlama gibi onur kırcı ve insani değerlerle uyuşmayan davranışlara maruz kalmasına izin vermeyiz.

- Çalışanlarımızın etnik, siyasi, kültürel ve dini farklılıklarını bir zenginlik olarak kabul eder insan yönetiminde en önemli başarının farklılıkları yönetmek olduğuna inanırız.

• Çalışanlarımızın yasalardan ve kurum içi mevzuattan kaynaklanan tüm haklarının eksiksiz, doğru ve zamanında verilmesini taahhüt ederiz.

- Unvan, makam, pozisyon ve statü farklılıklarından kaynaklanan yetkilerin çalışanlarımızi rencide edici, aşağılayıcı, küfürmeyici ve çalışanların haklarını kısıtlayıcı şekilde kullanılmasına izin vermeyiz.

• Yönetim kültürümüz, çalışanlarımızın kendilerini ifade etmelerine imkan veren, yeni fikirlerini ve sorunlarını üstleriyle rahatlıkla paylaşabildikleri katılımcı yönetim yaklaşımını destekler.

- Çalışanlarımızın kişisel ve özel bilgilerini yasal zorunluluklar olmadığı sürece 3. Kişiyle paylaşmayız, bu bilgileri çalışanlarımıza şantaj veya tehdit edici şekilde kullanılmasına izin vermeyiz.

Değerlerimizin ve İlkelerimizin

Yaşatılması Sorumluluğu

- Değerlerimiz ve ilkelerimiz vizyonumuza

olan yürüyüşümüzü ve İttifak Holding çatısı altında yürüttüğümüz faaliyetleri anlamlı kılmaktadır.

- Değerlerimizin, ilkelerimizin ve bunlara bağlı olarak hazırlanan çalışma kurallarımızın, bizleri kısıtladığına değil çabalarımıza değer kattığını inanırız.
- Değer ve ilkelerimizle şekillenen İttifak Holding kültürünün kuşaklar boyu gelişerek sürdürülebilmesi her çalışamızın aşağıdaki sorumlulukları üstlenmesi ile mümkün olacaktır.

Ortak Sorumluluklar

Pozisyonu ve görevi ne olursa olsun İttifak Holding ailesinin her üyesi

- İttifak Holding değerleri, etik ilkeleri ve bunlara bağlı olarak oluşturulmuş kural ve politikaları öğrenmeyi, öğretmeyi ve tüm çalışmalarında bunlara bağlı olarak hareket etmeyi,
- Kararlarının veya uygulamalarının değerlere ve ilkelere uygunluğu konusunda tereddüde düşüğünde yöneticisine veya etik kuruluna içtenlikle danışmayı,
- Değerlerin ve etik ilkelerin ihlal edildiğini düşündüğü karar veya uygulamaları açık yüreklilik ve cesaretle yöneticisine veya Etik Kurulu'na olarak bildirmeyi,
- İhlaller için Etik Kurul veya ilgili yöneticiler ile yürütülecek soruşturmalara gönüllü olarak katılmayı, ortak ve temel sorumlulukları olarak kabul etmişlerdir.

Yöneticilerin Sorumlulukları

İttifak Holding çatısı altında yöneticilik pozisyonlarında görev yapanlar Temel Değerlerin ve ilkelerin yaşatılmasında ortak sorumluluklara ek olarak;

- Değerlerimizin, etik ilkelerimizin ve bunlara bağlı olarak oluşturulan kural ve politikaların yaşatıldığı bir çalışma ortamını sağlamayı,
- Değerlerimizin ve etik ilkelerimizin uygulanmasında; kararları, uygulamaları ve davranışları ile örnek olmayı ve bunları yönetiminde bulunanlara öğretmeyi,
- Çalışanlarının değerler ve etik ilkelerle

ilgili bilgi taleplerini samimiyetle yerine getirmeyi
Çalışanların değerlerimizin ve etik ilkelerimizin ihlali konusundaki bildirimlerini mutlaka işleme almayı ve etik kuruluna açık yüreklikle iletmeyi,
• Yönetsel sorumlulukları içinde kabul ederler.

Değer ve Etik İlk İhlallerinin Bildirilmesi ve Değerlendirilmesi

Etik Kurul

- İttifak Holding Etik Kurulu; 1 Başkan, 2 Asil, 3 Yedek üyeden olmak üzere Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- Etik kurul üyeleri kurul çalışmaları esnasında bağlı bulundukları üst yöneticiler tarafından baskı veya etki altında bırakılamazlar ve kurul kararlarındaki tercihleri sebebi ile eleştirilemezler.

Ihlallerin Bildirilmesi

- İttifak Holding çatısı altında görev yapsın veya yapmasın tüm paydaşlarımız, yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak temel değerlerin, etik ilkelerin ve bunlara bağlı olarak oluşturulmuş kuralların ihlal edildiğini düşünmeleri halinde; bu düşüncelerini şüphe dahi olsa Etik Kuruluna; etik@ittifak.com.tr mail adresine e posta ile veya İTTİFAK HOLDİNG ETİK KURULU Ferit Paşa Mah. Kule Cad. No:2 Kule Plaza K:36 Selçuklu/KONYA adresine mektup ile veya 0332 221 3999 nolu telefona sözlü olarak İsimli veya isim beyan etmeksiz bildirebilirler.

Ihlallerin Bildirimlerinin İşleme Alınması

- Hangi yöntemle veya kimden gelirse gelsin Etik Kurulu'na gelen her ihlal bildirimi Etik Kurul'un yapacağı ilk olağan veya olağanüstü toplantı gündemine alınmak üzere işleme alınır.
- Etik Kurulu Başkanı veya üyeleri de dahil olmak üzere, hangi düzeyde olursa olsun hiçbir yönetici yapılmış bir ihlal bildiriminin işleme alınmamasını talep edemez.

Ihlal Bildirimlerinin Etik Kurul tarafından Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Bildirimde bulunan ihlalin niteliğine göre Etik Kurul Başkanı, ihlal bildirimini en az iki ayda bir yapılan ilk olağan toplantının gündemine alabileceği gibi gerek görmesi halinde Etik Kurulunu olağanüstü toplantıya çağırarak da görüşmeye açabilir.

- Etik Kurul, ihlal Bildirimlerinin görüşülmesi ve değerlendirilmesi esnasında aşağıdaki ilkelere bağlı olarak çalışır.
- İhlal Bildirimlerinde bulunan kişilerin bilinmeyen olması halinde isimleri kesinlikle gizli tutulur.
- Etik Kurul İhlal Bildiriminin görüşülmesi ve değerlendirilmesi esnasında gerek görmesi halinde ihlal bildirimi yapılmış karar veya uygulamalar için;

o İlgili Yönetici veya çalışanlardan yazılı veya sözlü savunma veya rapor isteyebilir,
o Konuya ilgili belge talep edebilir,
o Yerinde inceleme yapabilir,
o Etik Kurulu üyesi olmayan İttifak Holding mensubu olan veya olmayan kişilerden görüş isteyebilir.
Görüşme ve değerlendirme süreci gizlilikle yürütülür ve yazılı tutanaklara bağlanır.
o İhlal bildiriminin niteliğine bağlı olarak soruşturma süresince, ihlal şüphesinin olduğu karar ve uygulamaları durdurabilir, ihlal ile ilgili yöneticiyi açığa alabilir.

Ihlal Bildirimlerinin Etik Kurul Tarafından Karara bağlanması

Etik Kurul ihlal bildirimlerini bildirimin gündeme aldığı toplantı tarihinden itibaren en geç 30 gün içinde karara bağlar. Ancak karar ve uygulamanın durdurulduğu veya ilgili yöneticinin açığa alındığı ihlal bildirimlerinde bu süre 10 günü geçmez.

Etik Kurul kararlarını oy çokluğu esasına göre alır ve karar tutanağı tüm üyeler tarafından gerekirse şerh düşülmek sureti ile imzalanır.

Etik kurul kesinleşmiş ihlalin niteliğine göre;

- İhlale sebep olan kararın veya uygulamanın düzeltilmesi veya durdurulması İhlale sebep olan kişiler için yazılı uyarı, görev değişikliği, tenzil'i rütbe, yazılı veya sözlü özür dileme ve işten çıkıştırma
- İhlal sonucu oluşmuş maddi zararların ihlale sebep olan kişi veya şirket tarafından tazmini ihlalin yasalara muhalefet olması halinde sorumluların yasal mercilere bildirilmesi veya sorumlulara dava açılması gibi yaptırımlar talep edebilir.

Etik Kurul Üyeleri ile İlgili İhlal Bildirimlerinde Uygulanacak Yöntem

- Etik Kurul asıl üyelerinden birisi hakkında yapılmış ihlal bildirimlerinin görüşüldüğü görüşme ve değerlendirmelere yedek üyelerden birisi katılır.
- Etik Kurul'un karar ve uygulamaları ile ilgili olarak yapılan ihlal bildirimlerinde Etik Kurul yedek üyeleri kendi aralarında başkan seçerek etik kurul ile ilgili ihlal bildirimlerini değerlendirir ve karara bağlar.
- İttifak Holding A.Ş. müşterilerine, çalışanlarına ve topluma karşı sosyal sorumluluklarının bilincindedir ve bu sorumlulukları en iyi şekilde yerine getirme çabasındadır. Şirketimiz sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevlerini organizasyon komitelerine ve ilgili kurumlara yaptığı bağışlarla yerine getirmektedir. Çevre konusu ile ilgili alehimize açılmış bir dava bulunmamaktadır.

BÖLÜM IV

YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Halihazır görev başında olan yönetim kurulu üyeleri aşağıda gösterilmiştir.

Mehmet Ali KORKMAZ

Yönetim Kurulu Başkanı

Fahri AKAY

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Murat KIVRAK

Yönetim Kurulu Üyesi

Ali KÖRPE

Yönetim Kurulu Üyesi

Adem ELGÜN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ferhat GÜL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ana sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse işbu ana sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından derhu te olunur.

Yönetim Kurulu özellikle;

- Holdingin belirlenen finansal ve operasyonel performans hedeflerine ulaşması için çalışır,-Holdingin misyon ve vizyonunu belirleyerek kamuya açıklar,
- Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken yöneticilerle sürekli ve etkin işbirliği içinde çalışır.
- Holdingin amaçlarına ulaşması için gerekli kararları alır, faaliyetleri planlar ve denetler.
- Gereken özeni göstererek holdingi temsil eder.

• Holdingin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetim ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır,

- Holding faaliyetinin mevzuata, ana sözleşmeye, iç düzenlemelere uygunluğunu gözetir,
- Holdingin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımını belirler, Holding ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük eder,
- Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunu belirleyip onaylar, bunlarda gerekebilecek değişiklikleri irdeler ve kararlaştırır,
- Bilanço ile gelir tablosunun, dönemsel mali tabloların ve yıllık faaliyet raporunun Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere mevzuat ve uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması, gerçege uygun ve doğru düzenlenmesi ve gerekli yerbere sunulması sorumluluklarını taşır,
- Holdingin son bilançosunun aktif toplamının % 10'unu aşan tutarlardaki harcamaların kullanımı denetler,
- Holdingin bilgilendirme politikasını belirler,
- Holding yapısının günün koşullarına uygunluğunu sağlamak için gerekli önlemleri alır, yöneticilerin ve sair çalışanlarının işbaşı eğitimi ve kariyer planlamalarını düzenler, etkinliklerinin ölçülmesi ve ödüllendirilme esaslarını saptar,
- Holding ve çalışanları için etik kurallarını belirler,
- Genel Kurul toplantılarının yasa ve ana sözleşme uygun olarak yapılmasını gözetir,
- Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesini sağlar,
- Holding bünyesinde oluşturulacak komiteleri ve çalışma esaslarını belirler, bunların üyelerini saptar.

Yönetim Kurulu gerek yasa ve gerekse işbu ana sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere ve/veya şirket yöneticilerine işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksiz devredebilir.

Yönetim kurulu başkan veya üyelerinin Şirketin işleri hakkında bilgi alma, defter veya belgelerini inceleme hakkı yönetim kurulunun alacağı bir kararla her zaman genişletilebilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile iş yapması ve rekabet etmesi Türk Ticaret Kanunu'nun 334 ve 335. maddelerindeki hükümlere tabidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketin ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulunun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür.

Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişi değildir.

Üyeler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklere sahip olup, bu husus ayrıca ana sözleşmemizde yer almamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri kendi alanlarında öncü ve lider vasıflı kişilerdir. Şirket bünyesinde yürütülen projelerde kendi alanlarında edinmiş oldukları tecrübe ve bakış açısı ile yönlendirici görev almak üzere Genel Kurul tarafından seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile iş yapması ve rekabet etmesi Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335.maddelerindeki hükümlere tabidir. Yönetim Kurulu

Üyeleri, Şirketin ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulunun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket 2013 yılı içinde 30 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu, şirket işlerinin lüzumuna göre Başkanlığın daveti veya üyeleri, gerekçe göstererek Başkandan Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağrısını isteyebilirler. Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburidir. Toplantılar şirket merkezinde veya lüzum görülen hallerde başka bir yerde veya şehirde toplanmayı kararlaştırabilirler. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Yönetim Kurulu Başkanının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve İcra Kurulu Başkanı ile görüşmesi sonucu oluşmaktadır. 2013 yılında yapılan toplantılarında Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhine farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV.Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konular karara bağlanmıştır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Risk Komiteleri oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunu nedenlerini

saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,

- Yönetim Kuruluna önerilecek üye adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek,
- Pay Sahipleri İlişkileri Biriminin çalışmalarını denetlemek,

Kurumsal Yönetim Komitesiyle ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı Soyadı
Ünvanı

Hasan ÖZÜLKÜ

Komite Başkanı (Sermaye Piyasalarına Uyumdan Sorumlu)

Cemil COŞGUN

Komite Üyesi

Ecevit ÖKSÜZ

Komite Üyesi

Denetim Komitesinin görev ve sorumlulukları şunlardır:

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevlerin yürütülmesinden sorumlu olup özellikle aşağıda belirtilen hususların gerçekleştirilmesinden görevli ve sorumludur:

- Kamuya açıklanacak mali tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun denetlenmesi ve onaylanması,

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra yönetim kuruluna sunulması,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuia açıklanmasının, bağımsız denetimin ve şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikayetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar tartışmalarının önlenmesi ile şirket ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyebilecek düzenlemelerin saptanması.

Denetim Komitesiyle ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı Soyadı
Ünvanı

Murat ÇAKIRKAYA

Komite Başkanı

Murat ALTUN

Komite Üyesi

Yusuf AVŞAR

Komite Üyesi

Risk Komitesinin görev ve sorumlulukları şunlardır:

Komite, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisini, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur ve her iki ayda bir veya gerekli olacağı hallerde hazırlayacağı raporu yönetim kuruluna, denetçiye ve denetim komitesine sunar

Risk Komitesiyle ilgili bilgiler aşağıdadır:

Adı Soyadı
Ünvanı

Cemil COŞGUN
Komite Başkanı

Şehmuz ACUN
Komite Üyesi

Hasan ÖZÜLKÜ
Komite Üyesi

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Risk yönetimi Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 21.06.2009 tarihli yapılan Genel kurulumuzda Risk Yönetimi Komitesi kurulması kararlaştırılmıştır. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirketin maruz kalabileceği risklerin izlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesidir.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri

İttifak Holding'in misyonu; Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek;

- Verimli ve sürdürülebilir,
- Yenilikçi ve gelişime açık,
- Güven ve istikrarla değer üreten,
- Uluslararası ölçekte işletmeler kurarak tüm paydaşlarımızın ve insanlığın, refah ve mutluluğuna katkıda bulunmak.

İttifak Holding'in vizyonu; Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güclü ve seçkin bir dünya şirketi olmaktadır.

Şirketimizin misyon ve stratejik hedefleri www.ittifakholding.com.tr adresinde yer almaktadır.

İttifak Holding, bu misyonunu; entelektüel

sermayesinin üstün performansı, sürekli gelişen ve kendini yenileyen yönetim anlayışı, dünya standartlarında ürün ve hizmetleri, güvenen ve güven veren bir kurumsal kimliği ile başaracagına inanır.

20. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

YÖNETİM KURULU RAPORU

ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

Şirket yönetimi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri perakende faaliyetleri, imalat faaliyetleri, inşaat faaliyetleri, ticaret-hizmet-organizasyon faaliyetleri ile enerji faaliyetleri olarak incelemektedir. Her bir iş koluna mensup şirketler, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu muhasebe politikalarına uygun finansal tablo hazırlamaktadırlar. Şirket'in ana iş kollarının faaliyet konuları aşağıdaki şekilde özetlenebilir.

Perakende Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. (Adese) 7 ilde 69 adet Adese, 66 adet Adesem ve 6 adet diğer mağazalar (perakende satış yapan ayakkabı mağazaları, ünlü mamüller satışı ve benzeri mağazalar) olmak üzere toplam 141 mağazada faaliyet göstermektedir. 31.12.2013 tarihi itibarıyle Adese ve Adesem mağazaların toplam alanı 132.756 metrekare ve 6 adet diğer mağazanın toplam alanı 16.646 metrekaredir. (31.12.2012: Adese ve Adesem mağazaların toplam alanı 157.679 m² ve diğer mağazaların toplam alanı 25.999 m²).

İmalat Faaliyetleri:

Şirket bağlı oraklılarından Selva Gıda Sanayi A.Ş., İmaş Makine Sanayi A.Ş. ve Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. aracılığıyla üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Selva Gıda Sanayi A.Ş makarna ve irmik üretimi, Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. et ve süt ürünleri üretiminde, İmaş Makine Sanayi A.Ş. her türlü değirmen makineleri, zirai makineler ve diğer makinelerin üretiminde bulunmaktadır.

Inşaat Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklılarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. konut, alışveriş merkezleri, toplu konut projeleri, köprü v.b. projelerin yapımını üstlenmektedir.

Enerji Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklılarından Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş., Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. ve Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. enerji üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Ticaret-Hizmet-Organizasyon Faaliyetleri:

Yukarıda sayılan faaliyetleri yürüten şirketlerin dışında kalan şirketleri bu grupta faaliyet göstermektedir. Bu grupta petrol ve petrol ürünleri satışı, sigorta aracılık hizmetleri, otomobil satış faaliyetleri, dış ticaret faaliyetleri ile yönetim organizasyon ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 60.000.000 (Altmış milyon) Türk Lirasıdır. Şirketimizin sermayesinin %5 'inden fazlasına sahip ortağı %5,82 payıyla Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. dir.

Sermayenin müfredatı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü
A	Nama	1,00	10,00	İmtiyazlı
B	Hamiline	1,00	90,00	İmtiyazsız

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunun Geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir. İttifak Holding A.Ş. hisseleri 03.05.2010 tarihinde İMKB'nin Ulusal Pazarda işlem görmektedir.

DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içerisinde, 11.07.2013 tarihli Ticaret sicil gazetesine tescili ile esas sözleşmenin 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,19,20,21,2,24,25,26,27,28,29 maddelerinde değişiklik yapılmıştır.

İŞTIRAKLERİMİZ

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket İle Olan İlişkinin Niteliği
Adese Alışveriş Merk.Tic.A.Ş.	Perakende mağazacılık ve işyeri kiralama	81,1	Bağılı Ortaklık
Seha İnşaat Müh.Mad.Tur.San.ve Tic.A.Ş.	İnşaat	100	D.Bağılı Ortak
Selva Gıda San.A.Ş.	Makarna,un ve irmik üretimi	100	D.Bağılı Ortak
Big Planlama ve Yön.Müş.A.Ş.	Yatırım organizasyon	100	Bağılı Ortaklık
İmaş Makine San.A.Ş.	Değirmen ve zirai makine üretimi	92,60	D.Bağılı Ortak
Adese Petrol Ür.Taş.San.Tic.A.Ş.	Petrol ve Petrol Ür.Satışı,Opet bayiliği	98,8	D.Bağılı Ortak
Aden Gayrimenkul Yön.Yatırım İç ve Dış Tic.A.Ş.	Gayrimenkul alım satım ve bunlarla ilgili komisyonculuk	62	D.Bağılı Ortak
Belya Turizm İnş.EnerjiBİş.San.Tic.A.Ş	Bilişim ve yazılım hizmetleri	100	D.Bağılı Ortak
Elite Dan.Ar Ge Rekl.ve Halkla İlişk.Tic.A.Ş.	Reklamcılık ve tanıtım hizmetleri	80	D.Bağılı Ortak
Konestaş Konya Gıda Petrol Hayv.Eğit.San. Tic.A.Ş.	Unlu mamüller imalatı	100	D.Bağılı Ortak
Kule Yön.ve Org.ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim ve organizasyon	99,60	D.Bağılı Ortak
Selet Entegre Et ve Süt Ür.San.Tic.A.Ş.	Et ürünleri üretimi ve toptan satışı	99,90	D.Bağılı Ortak
Seleks İç ve Dış Tic.A.Ş.	Gıda ve tarım ürünlerinin ihracatını ve ithalatını yapmak	99,14	D.Bağılı Ortak
Irent Oto Kiralama Tic.A.Ş.	Oto kiralama ve oto satışı	100	D.Bağılı Ortak
Aes Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta aracılık hizmetleri	12,5	D.Bağılı Ortak
Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	100	Bağılı Ortaklık
Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	100	Bağılı Ortaklık
Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	100	Bağılı Ortaklık

DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM VE DENETİM KURULLARINDA YER ALAN ÜYELER

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklıktaki Sermaye Payı (%)
Mehmet Ali KORKMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı	İlahiyatçı	Yönetim Kurulu Üyesi	0,157
Fahri AKAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Sanayici	Yönetim Kurulu Üyesi	0,05
Murat KIVRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ortak	1,98
Adem ELGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	Öğretim Görevlisi	Yok	0,064
Ali KÖRPE	Yönetim Kurulu Üyesi	Finansçı	Genel Müdür	0,047
Ferhat GÜL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emekli Kamu Yöneticisi	Yok	
Veli ÜLVAN	Denetçi	Öğretmen	Denetçi	0,0004
Yusuf KOYUTÜRK	Denetçi	Esnaf	Denetçi	0,106
Mevlüt PINARKARA	Denetçi	İnşaat Mühendisi	Ortak	0,026

SATIŞ HASILATI

Şirketenin 01.01.2013 – 31.12.2013 ile 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemleri satış rakamları karşılaştırıldığında 01.01.2013 - 31.12.2013 döneminde bir önceki yılın aynı ayına göre toplamda % 5,9 oranında artış yaşandığı görülmektedir.

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012
Satışlar	1.001.392.348	947.511.444
Satıştan İndirim ve İadeler (-)	-8.032.348	-9.801.076
Net Satışlar	993.360.000	937.710.368

YATIRIMLAR

Şirketimiz, 01.01.2013 – 31.12.2013 yılında toplam 20.125.666.-TL yatırım yapmıştır.

FİNANSAL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

01.01.2013 – 31.12.2013 yılı finansal sonuçlarına göre İttifak Holding'in toplam konsolide satış gelirleri bir önceki senenin aynı dönemine göre % 5,9 artışla 993.360.000.-TL'ye; faaliyet karı ise % 99,40 artışla -872.340.-TL olmuştur. 01.01.2013 – 31.12.2013 tarihi itibarıyle İttifak Holding'in dönem karı/zararı 10.870.178.-TL, ana ortaklık net kar/zarar payı 8.134.392.-TL olmuştur. Şirketin 01.01.2013 – 31.12.2013 tarihi itibarıyle konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:

	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012	Değişim %
Toplam Gelirler	993.360.000	937.710.368	5.9%
Brüt Kar	161.285.251	159.101.267	1.4%
Faaliyet Karı /Zararı	-872.340	-13.804.563	99.4%
Vergi Öncesi Karı/Zararı	15.849.154	-2.744.414	677.5%
Dönem Karı/Zararı	10.870.178	-7.653.282	242.0%
Azınlık Payları	2.735.786	1.054.410	159.5%
Ana Ortaklık Payları	8.134.392	-8.707.692	193.4%
	01.01.2013 31.12.2013	01.01.2012 31.12.2012	Değişim %
Toplam Varlıklar	1.020.904.328	855.970.606	19.3%
Toplam Özkaynaklar	395.010.956	364.390.375	8.4%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	322.154.338	313.177.421	2.9%

SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

01.01.2013 – 31.12.2013 döneminde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
01.01. - 31.12.2013
HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLAR VE BAĞIMSIZ
DENETİM RAPORU

İÇİNDEKİLER

Bağımsız Denetçi Görüşü	86
Konsolide Finansal Durum Tablosu	88 - 89
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu	90
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	91
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	92
Konsolide Nakit Akım Tablosu	93
Konsolide Finansal Tablo Notları	94 -183

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
01.01. – 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İttifak Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. İttifak Holding A.Ş. ve bağlı ortaklılarının ("Grup") ekte yer alan 31.12.2013 tarihli konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak İşletme Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyalmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıcı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişkilerde konsolide finansal tablolar, İttifak Holding A.Ş. ve bağlı ortaklılarının 31.12.2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları (Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansımaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Grup'un 01.01.-31.12.2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisini, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi geliştirmek ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, Yönetim Kurulu'nun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378. Maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, Yönetim Kurulu'na sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Grup Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Grup, söz konusu komiteyi kurmuş olup, komite üç üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Grup'un varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisini, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik dört defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Görüşü Etkilemeyen Diğer Hususlar

6. Grubun 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş olup söz konusu mali tablolarda düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır. Söz konusu düzeltme ve sınıflamalar Not 2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolardan Düzeltmesi kısmında açıklanmıştır.

İstanbul, 11.03.2014

Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Başdenetçi
Abide-i Hürriyet Caddesi,
Bolkan Center, No: 211, C Blok, Kat: 3,
34381 Şişli – İstanbul

I. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

**İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHLİ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2013	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2012
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	25.793.805	32.808.650
Finansal Yatırımlar	9	19.957.693	--
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	1.079	973.738
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	113.868.766	65.245.472
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	949.333	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	17.552.239	4.039.142
Stoklar	12	249.850.820	211.528.612
Canlı Varlıklar	13	2.968.635	2.899.460
Peşin Ödenmiş Giderler	14	52.689.404	39.329.931
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31	250.058	831.636
Diğer Dönen Varlıklar	22	26.039.819	11.982.808
Toplam Dönen Varlıklar		509.921.651	369.639.449
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar	9	485.494	372.388
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	358.707	763.456
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11	1.368.059	1.268.865
Canlı Varlıklar	13	982.207	530.666
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	245.504.782	230.435.636
Maddi Duran Varlıklar	16	254.626.953	245.603.584
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	981.058	2.865.170
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	18	171.711	60.000
Peşin Ödenmiş Giderler	14	6.503.706	4.431.392
Toplam Duran Varlıklar		510.982.677	486.331.157
TOPLAM VARLIKLAR		1.020.904.328	855.970.606

Ekteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

I. FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2013	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31.12.2012
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	107.475.546	90.822.954
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10	118.018.142	93.603.403
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	164.552.424	146.557.625
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	10.062.097	10.962.851
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	2.099.795	1.514.830
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	780.617	1.001.700
Ertelenmiş Gelirler	14	33.814.079	37.497.730
Dönem Karşı Vergi Yükümlülüğü	31	241.638	15.622
Kısa Vadeli Karşılıkları			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	2.173.841	1.896.073
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19	2.387.695	448.817
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	370.218	621.092
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		441.976.092	384.942.697
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10	106.284.853	39.946.958
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	697.375	--
Ertelenmiş Gelirler			69.160
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	12.073.235	9.624.501
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	31	64.861.817	56.996.915
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		183.917.280	106.637.534
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye	23	60.000.000	30.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	23	2.844.094	2.844.094
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	23	(3.494.028)	(1.747.014)
Paylara İlişkin Primler / Iskontolar	23	37.649.192	30.123.750
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları / Kayıpları	23	195.936.062	189.804.668
- Diğer Kazanç / Kayıplar		(10.700.589)	(5.977.017)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	13.025.354	13.025.354
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	23	18.759.861	63.811.278
Net Dönem Kar / (Zararı)		8.134.392	(8.707.692)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		322.154.338	313.177.421
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		72.856.618	51.212.954
Toplam Özkaynaklar		395.010.956	364.390.375
TOPLAM KAYNAKLAR		1.020.904.328	855.970.606

Ekteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

II. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Dipnot Referansları	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01. 31.12.2013	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2012
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	24	993.360.000
Satışların Maliyeti (-)	24	(832.074.749)
BRÜT KAR / (ZARAR)	24	161.285.251
Genel Yönetim Giderleri (-)	26 – 27	(27.185.113)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	26 – 27	(128.686.795)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(685.093)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	4.103.357
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(9.703.947)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		(872.340)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	32.131.522
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	(25.422)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI		31.233.760
Finansman Gelirleri	30	7.739.038
Finansman Giderleri (-)	30	(23.123.644)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		15.849.154
Südürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		(4.978.976)
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	31	(241.638)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	31	(4.737.338)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		10.870.178
Dönem Karı / Zararının Dağılımı		(7.653.282)
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.735.786
- Ana Ortaklık Payları		8.134.392
Pay Başına Kazanç	32	0.1356
		(0.2903)

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir.)

	Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01. 31.12.2013	Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2012
DÖNEM KARI / ZARARI	10.870.178	(7.653.282)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	12.211.629	661.379
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	21.702.684	5.932.839
Fonlardaki Değişim	(426.945)	(137.048)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(5.904.465)	(4.934.805)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	(3.159.645)	(199.607)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	--	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR	12.211.629	661.379
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	23.081.807	(6.991.903)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4.387.891	1.860.170
- Ana Ortaklık Payları	18.693.916	(8.852.073)

III. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler							Kardan Ayrılan Kısaltılmış Yılar Kar/ (Zararları)							Geçmiş Yıllar Kar/ (Zararları)			Kontrol Güçü Olmayan Payları	Toplam Öz kaynaklar
	Ödennmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilmesi	Karsılıklı İştirak Sermaye Farkları	Hisse Senedi İhraç Düzeltilmesi	Yeniden Değerlendirme ve Ölçüm Kazancı / Kayıpları	Aktüeryal Kazanı/Kayıp	Kardan Ayrılan Yedepler	Kısaltılmış Yılar Kar/ (Zararları)	Net dönem karı/zararı ortaklık payı	Ana	Olmayan Payları	Toplam Öz kaynaklar						
31 Aralık 2011 itibarıyle raporlanan bakiye	30.000.000	2.387.303	(1.747.014)	30.123.750	185.138.093	--	1.464.959	72.753.840	4.494.335	324.615.266	46.869.770	371.485.036						
Yeniden sınıflamalar ve hatalar	--	456.791	--	--	863.112	--	(2.029.173)	11.560.395	(12.286.070)	--	594.228	2.483.014	3.077.242					
Muhasebe politika değişikliği TMS 19	--	--	--	--	--	--	--	2.029.173	--	--	--	--	--					
1 Ocak 2012 itibarıyle – yeniden düzenlenmiş bakiye	30.000.000	2.844.094	(1.747.014)	30.123.750	186.001.205	(2.029.173)	13.025.354	62.496.943	4.494.335	325.209.494	49.352.784	374.562.278						
Transferler									4.494.335	(4.494.335)	--	--	--					
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	--	--	--	--	--	--	--	(322.115)	--	(322.115)	--	--	(322.115)					
Ödenen temettüler	--	--	--	--	--	--	--	(2.857.885)	--	(2.857.885)	--	--	(2.857.885)					
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	3.803.463	(3.947.844)	--	--	(8.707.692)	(8.852.073)	1.860.170	(6.991.903)	(5.977.017)					
31 ARALIK 2012 itibarıyle bakiye	30.000.000	2.844.094	(1.747.014)	30.123.750	189.804.668	(5.977.017)	13.025.354	63.811.278	(8.707.692)	313.177.421	51.212.954	364.390.375						
31 Aralık 2012 itibarıyle raporlanan bakiye	30.000.000	2.387.303	(1.747.014)	30.123.750	190.315.296	--	1.464.959	74.215.489	(10.144.672)	316.615.111	48.870.746	365.485.857						
Yeniden sınıflamalar ve hatalar	--	456.791	--	--	--	(510.628)	--	11.560.395	(10.404.211)	1.436.980	2.539.327	2.342.208	4.881.535					
Muhasebe politika değişikliği TMS 19	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(5.977.017)	--	--	(5.977.017)					
1 Ocak 2012 itibarıyle – yeniden düzenlenmiş bakiye	30.000.000	2.844.094	(1.747.014)	30.123.750	189.804.668	(5.977.017)	13.025.354	63.811.278	(8.707.692)	313.177.421	51.212.954	374.585.864						
Transferler									(8.707.692)	8.707.692	--	--	--					
Sermaye artışı-genel yedeplerden	30.000.000	--	(1.747.014)	--	--	--	--	(28.252.986)	--	--	--	--	--					
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	--	--	7.525.442	--	--	(9.151.702)	--	(8.090.739)	--	(9.716.999)	17.255.773	7.538.774	--					
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	6.131.394	4.428.130	--	--	--	--	8.134.392	18.693.916	4.387.891	23.081.807					
31 ARALIK 2013 itibarıyle bakiye	60.000.000	2.844.094	(3.494.028)	37.649.192	195.936.062	(10.700.589)	13.025.354	18.759.861	8.134.392	322.154.338	72.856.618	395.010.956						

Ekteki dıgnottar konsolidde finansal tablolarn tamamlayıcı parçasını oluşturur.

IV. NAKİT AKİM TABLOSU

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2012
A. İşletme Faaliyetlerden Nakit Akışları	(128.940.773)	5.293.957
Vergi Öncesi Net Dönem Karı	15.849.154	(2.744.414)
Net dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	2.817.347	20.582.618
-Amortisman ve itfa gideri	15.510.617	17.376.549
-Duran varlıkların satışına ilişkin kar, net	(896.982)	(4.825.860)
-Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer (artışları) / azalışları	(22.326.099)	(12.056.279)
-Alım satım amaçlı finansal yatırımlardaki gerçeğe uygun değer (artışları) / azalışları	(2.923.756)	--
-Şüpheli alacaklar karşılığı	1.872.546	638.175
-Dava karşılıkları	1.938.878	833.820
-Alacak reeskontu	27.076	722.050
-Borç reeskontu	59.742	(577.482)
-Kıdem tazminatı karşılığı	2.215.073	1.526.045
-Kullanılmamış izin karşılığı	277.768	(171.134)
-Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	7.062.484	17.116.734
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:	(134.858.364)	12.513.515
-Alım satım amaçlı finansal yatırımlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(17.033.937)	--
-Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(38.322.208)	15.994.745
-Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(49.145.508)	(17.495.075)
-Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(43.989.560)	(5.815.116)
-Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	18.632.432	32.479.194
-Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	(4.540.557)	(12.814.609)
-Nakit dışı kalemzlere ilişkin diğer düzeltmeler	(459.026)	164.376
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(116.191.863)	30.351.719
-Ödenen Kıdem tazminatı	(5.670.804)	(6.670.247)
-Ödenen vergiler	(15.622)	(1.270.781)
-Ödenen faiz, net	(7.062.484)	(17.116.734)
B. Yatırım Faaliyetinden Kaynaklanan Nakit Akımları	14.520.702	(19.536.018)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	(20.125.666)	(28.279.508)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları	27.220.700	9.065.605
Finansal yatırımlardaki değişim	(113.106)	--
Kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirilen işlemler	7.538.774	(322.115)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akımları	107.405.226	1.224.090
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri/ (çıkışları), net	107.405.226	4.081.975
Ödenen temettüler	--	(2.857.885)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (A+B+C)	(7.014,845)	(13.017,971)
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış	(7.014,845)	(13.017,971)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler	32.808,650	45.826,621
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler A+B+C+D+E	25.793,805	32.808,650

Ekteki dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

İttifak Holding A.Ş. (Şirket), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 18 Mayıs 1993 tarihinde Konya'da kurulmuş ve tescil edilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle Şirket ile Bağlı Ortaklıklarında ("Şirket") çalışan ortalama personel sayısı 3.822 dir. (31 Aralık 2012: 4.295).

Şirket Türkiye'de kayıtlı olup merkez adresi aşağıdaki gibidir:
Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat:36 Selçuklu – Konya

Şirket'in hisse senetleri 31 Aralık 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST")'de işlem görmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle bağlı ortaklıları aşağıdaki gibidir:

- Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. (Adese)
- Selva Gıda Sanayi A.Ş. (Selva)
- Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. (Seha)
- İmaş Makine Sanayi A.Ş. (İmaş)
- Selet Entegre Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. (Selet)
- Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş. (Petrol)
- Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş. (Big Planlama)
- İrent Oto Kiralama Tic. A.Ş. (İrent)
- Kule Yön. Ve Org. ve Danışmanlık A.Ş. (Kule)
- Belya Turizm İnş. Enerji Blş. San. ve Tic. A.Ş. (Belya)
- Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş. (Seleks)
- AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (AES)
- Elite Danş. Ar-Ge Rek. Ve Hlk. İlş. Tic. A.Ş. (Elite)
- Aden Gayrimenkul Yön. Yat. İç ve Dış Tic. A.Ş. (Aden)
- Konestaş Konya Gıda Petrol Hayv. Eğt. San.Tic.A.Ş. (Konestaş)
- Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. (Afta)
- Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. (Afen)
- Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. (Erpa)

31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihi itibarıyle Şirket'in çıkarılmış sermayesi 60.000.000 TL'dir ve her biri 1 TL itibarı değerde 60.000.000 adet hisseye ayrılmıştır (31.12.2012 – 30.000.000 TL). Bu hisselerin Şirket sermayesinin 6.000.000 adet, 6.000.000 TL nominal değerli kısmı (A) grubu nama yazılı ve 54.000.000 adet, 54.000.000 TL nominal değerli kısmı (B) grubu nama yazılı hisselerden oluşmaktadır.

	31.12.2013	31.12.2012
Kayıtlı sermaye tavanı	150.000.000	50.000.000
Onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	60.000.000	30.000.000
Tescili beklenen sermaye	--	--
Toplam Çıkarılmış Sermaye	60.000.000	30.000.000

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Şirket yönetimi, böülümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve böülümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri perakende faaliyetleri, imalat faaliyetleri, inşaat faaliyetleri, ticaret-hizmet-organizasyon faaliyetleri ile enerji faaliyetleri olarak incelemektedir. Her bir iş koluna mensup şirketler, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu muhasebe politikalarına uygun finansal tablo hazırlamaktadırlar. Şirket'in ana iş kollarının faaliyet konuları aşağıdaki şekilde özetlenebilir.

Perakende Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. (Adese) 7 ilde 69 adet Adese, 66 adet Adesem ve 6 adet diğer mağazalar (perakende satış yapan ayakkabı mağazaları, unlu mamüller satışı ve benzeri mağazalar) olmak üzere toplam 141 mağazada faaliyet göstermektedir. 31.12.2013 tarihi itibarıyle Adese ve Adesem mağazaların toplam alanı 132.756 metrekare ve 6 adet diğer mağazanın toplam alanı 16.646 metrekaredir. (31.12.2012: Adese ve Adesem mağazaların toplam alanı 157.679 m² ve diğer mağazaların toplam alanı 25.999 m²).

İmalat Faaliyetleri:

Şirket bağlı oraklılarından Selva Gıda Sanayi A.Ş., İmaş Makine Sanayi A.Ş. ve Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. aracılığıyla üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Selva Gıda Sanayi A.Ş makarna ve irmik üretimi, Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. et ve süt ürünleri üretiminde, İmaş Makine Sanayi A.Ş. her türlü değirmen makineleri, zirai makineler ve diğer makinelerin üretiminde bulunmaktadır.

İnşaat Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklılarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. konut, alışveriş merkezleri, toplu konut projeleri, köprü v.b. projelerin yapımını üstlenmektedir.

Enerji Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklılarından Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş., Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. ve Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. enerji üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Ticaret-Hizmet-Organizasyon Faaliyetleri:

Yukarıda sayılan faaliyetleri yürüten şirketlerin dışında kalan şirketleri bu grupta faaliyet göstermektedir. Bu grupta petrol ve petrol ürünleri satışı, sigorta aracılık hizmetleri, otomobil satış faaliyetleri, dış ticaret faaliyetleri ile yönetim organizasyon ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

İttifak Holding, bağlı ortaklıları ve şube benzeri işletmeleri bundan sonra "Grup" olarak tanımlanacaktır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle, İttifak Holding A.Ş.'nin direkt ve endirekt olarak sahip olduğu ve tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.

Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. 1991 yılında Konya'da Simpaş Seydişehir İhtiyaç Maddeleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuştur. 1993 yılında şu anki ünvanını almıştır.

Şirket'in esas faaliyet konusu, sahibi olduğu Adese ve Adesem adlı mağazalarında temel ihtiyaç maddeleri, dayanıklı tüketim maddelerinin perakende satışını gerçekleştirmektir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 2.676'dır (31 Aralık 2012 – 3.246).

Şirket'in kayıtlı adresi Hacı Yusuf Mescid Mah. Gül Çiçek Sok. No:4 Karatay / Konya

Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. Tic. A.Ş.

Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. Tic. A.Ş. 1988 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, inşaat alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 264'dür (31 Aralık 2012 – 196).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat: 33-34 Selçuklu / Konya'dır.

Selva Gıda Sanayi A.Ş.

Selva Gıda Sanayi A.Ş. 1988 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, makarna, un ve irmik üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 287'dir (31 Aralık 2012 – 257).

Şirket'in kayıtlı adresi Konya Organize Sanayi Bölgesi Büyük Kayacık Mah. Güzel Konak Sok. No:6 Selçuklu / Konya'dır.

Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş.

Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş. 1977 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, yatırım ve organizasyon alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 7'dir (31 Aralık 2012 – 11).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat:36 No:2/61-A Selçuklu / Konya'dır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İmaş Makine Sanayi A.Ş.

İmaş Makine Sanayi A.Ş. 1989 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, değirmen ve zirai makine üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 163'dür
(31 Aralık 2012 – 171).

Şirket'in kayıtlı adresi 2. Organize Sanayi Bölgesi Lalehan Cad. No:61 Selçuklu / Konya'dır.

Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş.

Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş. 1995 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, petrol ve petrol ürünleri satışı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 60'dır (31 Aralık 2012 – 79).

Şirket'in kayıtlı adresi Fatih Mah. Eski Sanayi Futbol Sahası Yanı No:10/C Selçuklu / Konya'dır.

Aden Gayrimenkul Yönetim Yatırım İç ve Dış Ticaret A.Ş.

Aden Gayrimenkul Yönetim Yatırım İç ve Dış Ticaret A.Ş. 1999 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, gayrimenkul alış, satış ve kiralama alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 itibarıyle personel sayısı 2'dir (31 Aralık 2012 – 2).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat: 34 No:2/58-C Selçuklu / Konya'dır.

Belya Turizm İnş. Enerji Blş. San. ve Tic. A.Ş.

Belya Turizm İnş. 1995 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, bilişim ve yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 23'dür. (31 Aralık 2012 – 21)

Şirket'in kayıtlı adresi Selçuk Üniversitesi Tekn. Gel. Bölg. TGB-1 Alanı Teknokent Safir Panorama Blok: F-102-103-104 Ardıçlı Mah. Gürbulut Sok. No:67 Selçuklu / Konya'dır.

Elite Danışmanlık Ar-Ge Reklamcılık ve Halkla İlişkiler Ticaret A.Ş.

Elite Danışmanlık Ar-Ge Reklamcılık ve Halkla İlişkiler Ticaret A.Ş. 1996 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, reklam, tanıtım ve danışmanlık alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 itibarıyle çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 – yoktur).

Şirket'in kayıtlı adresi Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad. No:65 Karatay / Konya'dır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Konestaş Konya Gıda Petrol Hayvancılık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Konestaş Konya Gıda Petrol Hayvancılık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1975 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, unlu mamuller imalatı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 itibarıyle çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 – Yoktur).

Şirket'in kayıtlı adresi Hacı Yusuf Mescit Mah. Gül Çiçek Sok.No:4/C Karatay / Konya'dır.

Kule Yönetim ve Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş.

Kule Yönetim ve Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş 2000 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, yönetim ve organizasyon alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 itibarıyle personel sayısı 30'dur (31 Aralık 2012 – 28).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. No:8 Selçuklu / Konya'dır.

Selet Entegre Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş.

Selet Entegre Et ve Süt. Ürünleri San. Tic. A.Ş. 1993 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, et ürünleri üretimi ve toptan satış alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 77'dir (31 Aralık 2012 – 77).

Şirket'in kayıtlı adresi Hacı Yusuf Mescid Mah. Gül Çiçek Sok. No:4/B Karatay / Konya'dır.

Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş.

Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş. 1994 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, gıda ve tarım ürünlerinin ihracatı ve ithalatı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 1'dir (31 Aralık 2012 – 2).

Şirket'in kayıtlı adresi 2. Organize Sanayi Bölgesi Lalehan Cad. No:61 Selçuklu / Konya'dır.

Irent Oto Kiralama Tic. A.Ş.

Irent Oto Kiralama Tic. A.Ş. 1996 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, oto satışı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 37'dir (31 Aralık 2012 – 39).

Şirket'in kayıtlı adresi Ankara Yolu Üzeri No:138 Karatay / Konya'dır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

AES Sigorta Arac. Hizm. A.Ş.

AES Sigorta Arac. Hizm. A.Ş. 1999 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle personel sayısı 5'tir (31 Aralık 2012 – 5).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Zemin Kat, No:4/2-A Selçuklu / Konya'dır.

Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.

Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. 2012 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, enerji üretim sektöründe faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 – yoktur).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Kat: 35 No: 2/60-A Selçuklu / Konya'dır.

Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.

Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. 2012 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, enerji üretim sektöründe faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 – yoktur).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Kat: 35 No: 2/60-B Selçuklu / Konya'dır.

Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.

Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. 2012 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, enerji üretim sektöründe faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 – yoktur).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Kat: 35 No: 2/60-C Selçuklu / Konya'dır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Grup, muhasebe kayıtlarını ve kanuni defterlerini yürürlükteki ticari ve mali mevzuatı esas alarak Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. İlişkideki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (TMS/TFRS) esas alınmıştır.

İlişkideki finansal tablolar, SPK'nın 07.06.2013 tarihli ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni'nde yayımladığı duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan, finansal tablo ve not gösterim esaslarına uygun olarak sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında gerekli değişiklikler yapılmıştır.

Grup şirketleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçekte uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Finansal tabloların onaylanması:

Grup'un 31.12.2013 tarihi itibarıyle düzenlenmiş bilançosu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait kapsamlı gelir tablosu 11.03.2014 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından yayımlanmak üzere onaylanmıştır. Söz konusu finansal tablolar Genel Kurul tarafından onaylanması sonucunda kesinleşecektir.

İşlevsel ve sunum para birimi

Grup'un kendi finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (işlevsel para birimi) ile sunulmuştur. Finansal tablolar için Grup'un işlevsel ve sunum para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

İşletmenin sürekliliği varsayıtı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak ve bağlı ortaklıları önumzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayıtı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2. Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31.12.2013 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31.12.2012 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile; 01.01.-31.12.2013 dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu 01.01.-31.12.2012 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Bir muhasebe tahminindeki değişikliğin etkisi, yalnızca bir döneme ilişkinse, değişikliğin yapıldığı cari dönemde; gelecek dönemlere de ilişkinse, hem değişikliğin yapıldığı hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak, net dönem karı veya zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

Bir hatanın düzeltme tutarı geriye dönük olarak dikkate alınır. Bir hata, ortaya çıktıığı önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı tutarların yeniden düzenlenmesi veya bir sonraki raporlama döneminin önce meydana geldiğinde, söz konusu dönemde ait birikmiş karlar hesabının yeniden düzenlenmesi yoluyla düzeltilir. Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

TMS 19 – Çalışanlara sağlanan faydalarda standardında yapılan değişiklikler kapsamında kiğem tazminatına ilişkin aktüeryal kazanç/kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Grup, 31.12.2012 tarihli finansal durum tablosunda net dönem karı içinde gösterdiği ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş 3.947.844 TL tutarındaki aktüeryal kaybı ve geçmiş yıllar karları içinde gösterdiği ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş 2.029.173 TL tutarındaki aktüeryal kaybı (toplam 5.977.017 TL tutarındaki aktüeryal kaybı) aynı tarihli finansal durum tablosunda kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler hesabının altında diğer kazanç/kayıplar fonu içerisinde sınıflandırılmıştır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)**

SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantılarında alınan karar uyarınca Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 31.03.2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi yayımlanmıştır. Yürürlüğe giren bu formatlar uyarınca Grup'un finansal durum tablolarında çeşitli sınıflamalar yapılmıştır. Grubun 31.12.2012 tarihli finansal durum tablosunda ve 31.12.2012 tarihi itibarıyle sona eren döneme ilişkin gelir tablosunda yapılan sınıflamalar şunlardır:

- i) Diğer dönen varlıklar hesap grubunda gösterilen 3.637.299 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler, 13.711.462 TL tutarında ciro primleri ve 21.981.170 TL tutarındaki verilen ilk madde malzeme alımı avansları finansal durum tablosunda peşin ödenmiş giderler başlığı altında ayrı bir hesap olarak,
- ii) Diğer duran varlıklar hesap grubunda gösterilen 4.431.392 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler finansal durum tablosunda ayrı bir hesap olarak,
- iii) Diğer borçlar hesap grubunda gösterilen 5.735.614 TL tutarındaki ödenecek vergi ve sosyal güvenlik primleri 5.227.237 TL tutarındaki personele olan borçlar çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar içeresine,
- iv) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler hesap grubunun ismi değiştirilerek çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar olarak sunulmaya başlanmıştır.
- v) Borç karşılıkları hesap grubunda gösterilen 448.817 TL tutarındaki karşılıklar diğer kısa vadeli karşılıklar içeresine,
- vi) Diğer kısa vadeli yükümlülükler hesap grubunda gösterilen 37.497.730 TL tutarındaki ertelenmiş gelirler finansal durum tablosunda ayrı bir hesap olarak,
- vii) Finansman gelirleri hesap grubunda bulunan ticari alacak ve borçlara ilişkin 79.721 TL tutarındaki reeskont geliri esas faaliyetlerden diğer geliri içeresine sınıflandırılmıştır.
- viii) Diğer faaliyet gelirleri içinde sınıflanan 12.056.279 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklı gerçeğe uygun değer kazancı ve 5.102.803 TL tutarındaki sabit kıymet satış karı yatırım faaliyetlerinden gelirler içerisinde sınıflanmıştır.
- ix) Finansal gider/gelir içinde sınıflanan 1.495.668 TL tutarında ticari alacaklar üzerindeki ertelenmiş finansman gideri ve 1.044.593 TL tutarındaki ticari borçlar üzerindeki ertelenmiş finansman gelirleri diğer faaliyet gider/gelirleri içinde sınıflanmıştır.

Grubun önceki dönem konsolide finansal tablolarında kontrol gücü olmayan paylar ve özkaynak kalemleri ile ilgili sınıflama ve düzeltmeler yapılmıştır. Söz konusu sınıflama ve düzeltmeler özkaynaklar hareket tablosunda gösterilmiştir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hatalar kapsamında önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesinin etkileri:

31 Aralık 2012 tarihli konsolide bilançonun yeniden düzenlenmesinin etkileri aşağıda sunulmuştur:

	Önceden raporlanan 31.12.2012	Yeniden düzenlenen 31.12.2012	Yeniden düzenlemenin net etkisi
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	369.639.449	369.639.449	--
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.808.650	32.808.650	--
Ticari Alacaklar			--
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	973.738	973.738	--
- Diğer ticari alacaklar	65.318.276	65.245.472	72.804
Diğer Alacaklar			--
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	--	--	--
- Diğer ticari olmayan alacaklar	3.966.338	4.039.142	(72.804)
Stoklar	211.528.612	211.528.612	--
Canlı Varlıklar	2.899.460	2.899.460	--
Pesin Ödenmiş Giderler	--	39.329.931	(39.329.931)
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	--	831.636	(831.636)
Diğer Dönen Varlıklar	52.144.375	11.982.808	40.161.567
			--
Duran Varlıklar	488.393.434	486.331.157	2.062.277
Finansal Yatırımlar	372.388	372.388	--
Ticari Alacaklar	763.456	763.456	--
Diğer Alacaklar	1.268.865	1.268.865	--
Canlı Varlıklar	530.666	530.666	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	232.125.636	230.435.636	1.690.000
Maddi Duran Varlıklar	245.977.617	245.603.584	374.033
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.863.414	2.865.170	(1.756)
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	60.000	60.000	--
Pesin Ödenmiş Giderler	--	4.431.392	(4.431.392)
Diğer Duran Varlıklar	4.431.392	--	4.431.392
TOPLAM VARLIKLAR	858.032.883	855.970.606	2.062.277

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolardan Düzeltimeler (devamı)**

	Önceden raporlanan 31.12.2012	Yeniden düzenlenen 31.12.2012	Yeniden düzenlemenin net etkisi
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	383.543.641	384.942.697	(1.399.056)
Kısa Vadeli Borçlanmalar	184.426.357	90.822.954	93.603.403
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	--	93.603.403	(93.603.403)
Dünger Finansal Yükümlülükler	--	--	--
Ticari Borçlar	--	--	--
- İlişkili taraflara ticari borçlar	--	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	146.566.354	146.557.625	8.729
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	--	10.962.851	(10.962.851)
Dünger Borçlar			--
- İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	107.045	1.514.830	(1.407.785)
- Diğer ticari olmayan borçlar	11.964.551	1.001.700	10.962.851
Ertelenmiş Gelirler	--	37.497.730	(37.497.730)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	15.622	15.622	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	1.896.073	1.896.073	--
Dünger Kısa Vadeli Karşılıklar	448.817	448.817	--
Dünger Kısa Vadeli Yükümlülükler	38.118.822	621.092	37.497.730
Uzun Vadeli Yükümlülükler	109.003.385	106.637.534	2.365.851
Finansal Borçlar	39.946.958	39.946.958	--
Ertelenmiş Gelirler	--	69.160	(69.160)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	9.624.501	9.624.501	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	59.362.766	56.996.915	2.365.851
Dünger Uzun Vadeli Yükümlülükler	69.160	--	69.160
ÖZKAYNAKLAR	365.485.857	364.390.375	1.095.482
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	365.485.857	313.177.421	3.437.690
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	30.000.000	--
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(1.747.014)	(1.747.014)	--
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	2.387.303	2.844.094	(456.791)
Hisse Senedi İhraç Primleri	30.123.750	30.123.750	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları / Kayıpları	190.315.296	189.804.668	510.628
- Diğer Kazanç / Kayıplar	--	(5.977.017)	5.977.017
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.464.959	13.025.354	(11.560.395)
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	74.215.489	63.811.278	10.404.211
Net Dönem Karı/Zararı	(10.144.672)	(8.707.692)	(1.436.980)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	48.870.746	51.212.954	(2.342.208)
TOPLAM KAYNAKLAR	858.032.883	855.970.606	2.062.277

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.3. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolardan Düzeltimeler (devamı)**

	Önceden raporlanan 01.01.-31.12.2012	Yeniden düzenlenen 01.01.-31.12.2012	Yeniden düzenlemenin net etkisi
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Satış Gelirleri	938.303.579	937.710.368	593.211
Satışların Maliyeti (-)	(779.058.942)	(778.609.101)	(449.841)
BRÜT KAR/ZARAR	159.244.637	159.101.267	143.370
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(517.792)	(517.792)	
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(149.917.850)	(149.106.738)	(811.112)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(30.212.548)	(24.472.250)	(5.740.298)
Diğer Faaliyet Gelirleri	23.926.077	6.094.804	17.831.273
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(3.425.481)	(4.903.854)	1.478.373
FAALİYET KARI/ZARARI	(902.957)	(13.804.563)	12.901.606
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		17.423.414	(17.423.414)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		(452.924)	452.924
(Esas Faaliyet Dışı) Finansal Gelirler	17.384.048	16.447.064	936.984
(Esas Faaliyet Dışı) Finansal Giderler (-)	(22.230.005)	(22.357.405)	127.400
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	(5.748.914)	(2.744.414)	(3.004.500)
Südürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri	(3.108.138)	(4.908.868)	1.800.730
Dönem Vergi Gideri	(185.118)	(185.118)	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	(2.923.020)	(4.723.750)	1.800.730
DÖNEM KARI/ZARARI	(8.857.052)	(7.653.282)	(1.203.770)
Diğer kapsamlı gelir:			
MDV ve YAG değer artış / (azalışı)	7.077.622	5.932.839	1.144.783
İştiraklerin borsa değeri ile değerlendirilmesi	(137.048)	(137.048)	--
Diğer Kapsamlı Gelir/Giderler	--	(4.934.805)	4.934.805
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Gelir/Giderleri	(1.415.524)	(199.607)	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)	5.525.050	661.379	4.863.671
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)	(3.332.002)	(6.991.903)	3.659.901
Dönem Kari/Zararının Dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar	1.689.125	1.054.410	634.715
Ana Ortaklık Payları	(5.021.127)	(8.707.692)	3.686.565

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****Konsolidasyon esasları**

Konsolidate finansal tablolarda İttifak Holding A.Ş. ve konsolidate edilen bağlı ortaklıklar "Grup" olarak adlandırılacaktır. İttifak Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklık içindeki iştirak payları aşağıda verilmiştir:

Konsolidide şirketler	Doğrudan Sahiplik Oranı (%)	
	31.12.2013	31.12.2012
Selva Gıda Sanayi A.Ş.	100,0	100,0
İrent Oto Kiralama Tic. A.Ş.	100,0	100,0
Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş.	100,0	100,0
Belya Turizm İnş. Enerji Blş. San. ve Tic. A.Ş.	100,0	100,0
KonestAŞ Konya Gıda Petrol Hayv. Eğt. San.Tic.A.Ş.	100,0	100,0
Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.	100,0	100,0
Selet Entegre Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş.	99,9	99,9
Kule Yön. Ve Org. ve Danışmanlık A.Ş.	99,6	99,6
Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş.	99,1	99,1
Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş.	98,8	98,8
İmaş Makine Sanayi A.Ş.	92,6	92,6
Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. (**)	81,1	85,9
Elite Danş. Ar-Ge Rek. Ve Hlk. İlş. Tic. A.Ş.	80,0	80,0
Aden Gayrimenkul Yön. Yat. İç ve Dış Tic. A.Ş.	62,0	62,0
AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	12,5	12,5
Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	100,0	100,0
Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	100,0	100,0
Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	100,0	100,0

(*) Şirket, %12,50 oranında iştirak ettiği AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin yönetim kurulunun atanmasını gerçekleştirerek finansal faaliyet ve politikalarını idare etme yetkisine ve kontrol gücüne sahip olduğundan, AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

(**) Grup firmalarından Selva Gıda A.Ş.'nin halka arzdan elinde tuttuğu 3.784.647 TL ve Seha İnşaat A.Ş.'nin halka arzdan elinde tuttuğu 831.054 TL nominal bedelli Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. hissesinin satışı için bir yabancı finans kuruluşu ile opsiyon anlaşması imzalamıştır. Bilanço tarihi öncesinde finans kuruluşu Selva Gıda A.Ş.'nin elindeki 1.480.000 TL nominal bedelli Adese hisseleri için bu opsiyonunu kullanmış ve hisselerin satışını gerçekleştirmiştir. 2013 yılında Selva Gıda A.Ş. Adese Alışveriş Merkezleri A.Ş.'nin ve İttifak Holding A.Ş.'nin hisselerinin Borsa İstanbul'da alım satımına başlamıştır. Borsadan alınan bu hisseleri ekli finansal durum tablolarında "gerçekte uygun değeri kar – zararda takip edilen finansal varlık" olarak sınıflanmıştır (Not 9).

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****Konsolidasyon esasları**

31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık bünyesinde konsolide edilen yukarıdaki bağlı ortaklıklar kontrol gücünün Grup'a ait olması nedeniyle "tam konsolidasyon metodu" ile konsolide edilmiştir. Buna göre konsolide bilanço ve gelir tablosu aşağıda açıklanan ana esaslara göre düzenlenmiştir:

- a) Konsolide edilen ortaklıkların bilanço ve gelir tablosu kalemleri birbirlerine eklenme suretiyle konsolide edilmiştir. Ana Ortaklığın konsolide edilen bağlı ortaklıklarında sahip olduğu payların defteri değeri bağlı ortaklığun öz sermaye hesapları ile karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- b) Konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları ile konsolidasyon kapsamındaki ortaklıkların birbirlerinden yapmış oldukları mal ve hizmet satışları, birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri karşılıklı olarak mahsup edilmiştir.
- c) Konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden satın almış oldukları dönen ve duran varlıklar, bu varlıkların konsolidasyon kapsamındaki ortaklıklara olan elde etme maliyetleri üzerinden gösterilmesini sağlayacak düzeltmeler yapılmak suretiyle bulunan tutarları üzerinden konsolide bilançoda gösterilmiştir.
- d) Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançonun özsermaye hesap grubundan önce, "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesap grubu adıyla gösterilir.
- e) Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığun bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibarıyla ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana Ortaklığın bağlı ortaklığun sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların alım tarihi itibarıyla bağlı ortaklığun makul değere göre değerlendirilmiş bilançosundaki öz sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir.
- f) Grup tarafından iktisaplar satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Bu yöntemde iktisap, maliyet esas alınarak kayıtlara yansıtılır. Grup iktisap tarihinden itibaren, iktisap ettiği işletmenin faaliyet sonuçlarını konsolide gelir tablosuna dahil eder ve bu tarihte bilançosunda iktisap edilenin tanımlanabilir her bir varlık ve borcunu, ayrıca varsa iktisap nedeniyle ortaya çıkan şerefiye veya negatif şerefiyeyi gelir tablosuna alır.

Şirket'in özkaynak yöntemine göre konsolide edilen varlıkları bulunmamaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****Hasılat**

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Gruba ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değerleri düşülverek hesaplanır. Gelirin kaydedilebilmesi için aşağıdaki belirli kriterlerin öncelikle gerçekleşmesi gereklidir:

Mal satışları - perakende

Şirket bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin ana faaliyet konusu olarak, yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı için perakende zincirlerinde faaliyet göstermektedir. Mal satışı, malın mülkiyeti müşteriye geçtiğinde kaydedilir. Perakende satışlar genellikle nakit veya kredi kartı karşılığında yapılır.

Satıcılarından elde edilen gelirler, ciro primleri, satıcılardan elde edilen indirimler, satıcıların hizmetlerden faydalandıkları dönem içinde tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

Mal satışları – toptan

Mal satışı, toptancıya malların teslim edildiğinde ve toptancının malları kabul etmesini engelleyecek yerine getirilmeyen herhangi bir yükümlülüğün olmadığı durumda kaydedilir. Malların belirlenen yere nakledilmesi, malların kaybolma veya zarara uğrama riskinin toptancıya geçmiş olması, satış sözleşmesine göre toptancının malları kabul etmesi, kabul etmemeye hakkının yürürlükten kaldırması veya Şirket'in kabul edilme şartlarının hepsinin gerçekleştiğini gösterecek kadar objektif delil olmasına kadar teslimat gerçekleşmiş sayılmaz. Satışlar, belirlenen fiyattan satış sırasında varsa iskontolar ve iadeler düşüldükten sonraki tutarlar kaydedilir.

İnşaat sözleşmelerinden gelirler

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirişi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibariyle gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermeye olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

İnşaat sözleşmelerinden gelirler (devamı)

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansıyla ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

Gayrimenkul Satışı:

Gayrimenkul satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir.

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi (satılan gayrimenkullerin risk ve kazanımlarının alıcıya transferi genellikle gayrimenkullerin kesin tesliminin yapılması ile oluşmuş sayılır)
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Ticari faaliyetler

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar, malin mülkiyeti alıcıya geçtiği zaman gelir olarak gerçekleşir. Net satışlar, faturalanan mallardan indirimler ve iadelerden arındırılmış değerini yansımaktadır.

Kiralama faaliyetleri

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığından konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)****Hasılat (devamı)***Enerji*

Her türlü kaynaktan (hidroelektrik, rüzgar, doğalgaz, güneş v.b.) elektrik enerjisi üretimi ve üretilen enerjinin satışı faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş., Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. ve Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle elektrik üretimi için gerekli testleri yaptırma sürecinde olup elektrik enerjisi satışıyla ilgili bir gelir elde etmemiştir.

Hizmet gelirleri

Gelir tamamlanma oranı dikkate alınarak muhasebeleştirilmektedir.

Faiz geliri

Faiz gelirleri etkin getiri metodu kullanılarak tahakkuk esasına göre kayıt edilmektedir. İşletme tarafından tahsis edilmiş kredilerin tahsilati şüpheli duruma düşüğü zaman ilgili faiz gelir tahakkuku kayıtlara yansıtılmaz.

Temettü

Ortakların kar payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

Ticari alacaklar / borçlar

Doğrudan bir borçluya/alıcıya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar/ticari borçlar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmiştir. Belirlmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar/ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağıın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlarda dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağıın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde diğer gelirlere yansıtılır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyetin içinde her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Maliyeti, ortalama yöntemi ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından satış anına kadar olacak ek maliyetler düşüldükten sonraki tahmini değeridir. Grup stoklarından satılamayacağı / kullanılamayacağı düşünülen stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 12).

Maddi duran varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli esasından muhasebeleştirilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra "değer artışı fonları" hesabında takip edilir. Araziler için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların tahmini faydalı ömürlerini gösteren maddi duran varlık amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Faydalı Ömür (Yıl)

Binalar	50
Makina ve Teçhizat	4 - 20
Taşıtlar	4 - 7
Demirbaşlar	3 - 20
Özel Maliyetler	5 - 20

Özel maliyetler, kiralanan gayrimenkul için yapılan harcamaları kapsamaktadır ve faydalı ömrün kira sözleşmesinin süresinden uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortismana tabi tutulur.

Amortisman, maddi duran varlıkların kullanıma hazır olduğu tarihten itibaren ayrıılır. İlgili varlıkların atılı durumda bulundukları dönemde de amortisman ayrılmaya devam edilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar veya zarar, net bilanço değeri ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Maddi duran varlıklar (devamı)**

Maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonucunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artıracı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir.

Grubun sahibi olduğu arsa, arazi ve binalar için, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gayrimenkul değerlendirme yetkisi almış olan De-Ga Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Söz konusu değerlendirme işlemleri sonucu arsa, arazi ve binaların net defter değerleri ile değerlendirme tutarları arasındaki ilişki Not 16'da açıklanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkülün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Muhasebeleştirme sırasında ölçme: Yatırım amaçlı gayrimenkuller başlangıçta maliyeti ile ölçülür. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilir.

Muhasebeleştirme sonrasında ölçme:

Yatırım amaçlı gayrimenkuller muhasebeleştirme sonrasında gerçege uygun değer yöntemi veya maliyet yöntemi ile ölçülür. Seçilen yöntem tüm yatırım amaçlı gayrimenkullere uygulanır.

Gerçege Uygun Değer Yöntemi:

Yatırım amaçlı bir gayrimenkülün gerçege uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

Yatırım amaçlı gayrimenkülün gerçege uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (devamı)

Maliyet Yöntemi:

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün maliyet değeri; bir varlığın edinimi veya inşa edilmesi sırasında ödenen nakit veya nakit benzerlerinin tutarını veya bunlar dışındaki diğer ödemelerin gerçeğe uygun değerini ya da uygulanmasının mümkün olması durumunda ilk muhasebeleştirme sırasında ilgili varlığa atfedilen bedeli ifade eder.

Maliyet modelinde bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

Yeniden değerlendirme modelinde; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerini mali tablolarında Gerçeğe Uygun Değer Yöntemi ile ölçmüştür. 31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkuller mali tablolarda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'ndan gayrimenkul değerlendirme yetkisi almış De-Ga Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenen gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikten kaynaklanan kazançlar oluşturduğu dönemde gelir tablosuya ilişkilendirilmiş ve oluşan zararlar ise önceki yıllarda oluşan ve değer artış fonlarına kayıt edilen tutarlar kadar fondan silinmiş, bu tutarı aşan kısmı var ise gelir tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

"Tahmini maliyet yöntemi" ile ilgili açıklama: Adese ve bağlı ortakları İttifak Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarıdır. İttifak Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları Borsa İstanbul A.Ş.'ne 31.12.2009 tarihi itibariyle dahil olmuştur. Dolayısıyla ilk olarak UFİRS'ye göre mali tablolarnı ilk olarak 31.12.2008 tarihi itibariyle hazırlamıştır. Bu çerçevede UFİRS 1 uyarınca Grup maddi duran varlıklarını ve yatırım amaçlı gayrimenkullerini ekspertiz raporları ile belirlenmiş rayiç değerlerine getirmiş ve oluşan değerlendirme farklarını da özkaynaklar altında yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç kayıpları fonu altında takip etmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, tanımlanabilir olması, ilgili kaynak üzerinde kontrolün bulunması ve gelecekte elde edilmesi beklenen bir ekonomik faydanın varlığı kriterlerine göre mali tablolara alınmaktadır. Maddi olmayan varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer kayıpları düşürlerek ifade edilmişlerdir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kist bazında itfa edilmektedirler.

Faydalı Ömür (Yıl)

Haklar	5
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	5
Düzenleme maddi olmayan duran varlıklar	5

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirdir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklar

Tüm finansal varlıklar ilk kaydedilişlerinde işlem maliyetleri dahil olmak üzere maliyet bedelleri üzerinden değerlendirilir. Likidite ihtiyacının karşılanması yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilen ve belirli bir süre gözetilmeksızın elde tutulan finansal araçlar, UMS 39, Finansal Araçlar'a uygun olarak satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksız duran varlıklar olarak gösterilir, aksi takdirde dönen varlıklar içerisinde sınıflandırılır. Grup yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırılmasını satın alındıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Grup her bilanço tarihinde bir ya da bir grup finansal varlığında değer düşüklüğü olduğuna dair objektif bir kanıtın olup olmadığını değerlendirdir. Finansal araçların satılmaya hazır olarak sınıflandırılması durumunda, gerçekte uygun değerin elde etme maliyetinin altına önemli derecede düşmesi veya gerçekte uygun değerin uzun süreli bir düşüş eğiliminde bulunması, menkul kıymetlerin değer düşüklüğüne maruz kalıp kalmadığını değerlendirmede dikkate alınır. Eğer satılmaya hazır finansal varlıklar için bu tür bir kanıt mevcutsa, kümüle net zarar elde etme maliyeti ile cari gerçekte uygun değer arasındaki farktan bu finansal varlığa ilişkin daha önce özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları" hesabına muhasebeleştirilmiş olan gerçekte uygun değer kazanlarından düşülmek suretiyle kaydedilir ve değer düşüklüğünün gerçekte uygun değer fonunu aşan kısım dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçekte uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleştmemiş kar ve zararlar dönem sonuçları ile ilişkilendirilmeden finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar doğrudan özkaynak içinde "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Satılmaya hazır finansal varlıklar konsolide finansal tablolardan çıkarıldıklarında, öz kaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları"nda takip edilen ilgili kazanç ve zararlar konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir.

Gerçekte uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklar, bilançoya, ilk kayda alımları ve kayda alınmalarını takip eden dönemlerde gerçekte uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşündükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir.

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaylı olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özelliği varlıklar olarak tanımlanmakta olup Grup'un, raporlanan dönemler içerisinde tesis, makine ve cihazlar hesabında yer alan enerji santralleri özelliği varlık olarak nitelendirilmiştir.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın ifta edilmiş maliyet ile değerlendirmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

31.12.2013 ve 31.12.2012 konsolide finansal tabloların tarihler itibarıyle T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
ABD Doları	2,1343	1,7826
EURO	2,9365	2,3517

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Hisse başına kazanç**

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadır. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Kiralama işlemleri**(1) Grup - kıracı olarak**Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşündükten sonraki gerçeğe uygun değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve önden azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca konsolide gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismana tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, işletme kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiraları olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) Grup - kiralayan olarakOperasyonel Kiralama

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklar, konsolide bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / KİDEM TAZMINATLARI

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kidem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kidem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişkili finansal tablolarda yansıtılmıştır (Not 21).

Grup, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Ilişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerin birinin varlığında, taraf; Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere)
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklılığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın, kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gereklidir.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuaya açıklanmasından sonra ortaya çıkan olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Not 35).

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekle yükümlüdür. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un, geçmişteki işlemlerinin sonucunda mevcut hukuki veya geçerli bir yükümlülüğünün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesi için kaynakların işletmeden çıkışının gerekli olabileceği ve tutar için güvenilir bir tahminin yapılabileceği durumlarda karşılıklar oluşturulur.

Geçmiş oylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 19). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolardan karşılık olarak finansal tablolara alınır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Müşteri bağlılık programları**

Grup'un müşterilerinin faydallanması için düzenlendiği para puanlar UFRYK 13'ün kapsamına girmektedir. Ürün satın alan müşteriler, sonraki satın alım işlemlerinde kullanılmak üzere hediye para puanlar kazanmaktadır. Grup, satışlarından müşterilerinin elde ettikleri puanların gerçeye uygun değerlerini ertelenmiş gelir olarak kayda almakta ve UFRYK 13 standartı uyarınca bu tür işlemler yurt içi satışlardan düşülverek muhasebeleştirilmektedir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Not 28). Geçmiş yıllarda vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyetlerden gider ve zararlar kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. ertelenmiş vergi özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemden kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Not 31).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacak tahmin edilen artış ve azalış oranlarında konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır. Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenen vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenen vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığun ve bağlı ortaklığun net ertelenen vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un perakende mağazacılık faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan, vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Netleştirme / Mahsup

İçerik ve tutar itibariyle önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemleri itibariyle toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayların özünün mahsubu gereklî kılmazı sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların değer düşüklüğü indirildikten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirtiği işlemler sonucunda, hasılatın dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değeri üzerinden gösterilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ödenmiş sermaye

Adı hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ve opsiyon ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülverek özkaynaklarda gösterilirler.

Ertelenen finansman geliri / gideri

Ertelenen finansman gelir/gideri vadeli satışlar ve alımların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderleri temsil eder. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alımların süresi boyunca, etkin faiz oranı ile hesaplanır ve finansal gelirler ve giderler kalemleri altında gösterilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, kredi kartı alacakları, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip, değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)****Finansal bilgilerin bölmelere göre raporlaması**

Bölmelere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklılığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii, bölmelere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölmelerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölmelere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölmeler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölmelerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturmması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölmelerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağuna inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölmeleri de raporlanabilir bölmeler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Canlı varlıklar

Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar, damızlık tavuklar, damızlık yarka sürüleri, canlı tavuklar konsolide finansal tablolarda canlı varlıklar kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar finansal tablolarda kısa vadeli canlı varlıklarda gösterilir. Uzun vadeli canlı varlıklarda gösterilen damızlık tavuklar ekonomik ömrleri esas alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine %50 oranına göre ifta edilmektedir. Bu canlı varlıkların, aktif bir piyasası olmamasından dolayı maliyet eksiz birikmiş ifta ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Damızlık yarka sürüleri ve canlı tavuğu aktif bir piyasası olmamasından dolayı konsolide finansal tablolarda maliyet ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra gösterilmiştir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

Grup cari dönemde Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) ve UMSK'nın Uluslararası Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (UFRYK) tarafından yayınlanan ve 31.12.2013 tarihli finansal tablolar için geçerli olan standart, değişiklik ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır:

01.01.2013 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Değişiklik işletmenin finansal araçlarını netleştirmeye ilişkin hakları ve ilgili düzenlemeler (örnek teminat sözleşmeleri) konusunda bazı bilgileri açıklamasını gerektirmektedir. Getirilen açıklamalar finansal tablo kullanıcılarına;
i) Netleştirilen işlemlerin grubun finansal durumuna etkilerinin ve muhtemel etkilerinin değerlendirilmesi için ve
ii) TFRS'ye göre ve diğer genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre hazırlanmış finansal tabloların karşılaştırılması ve analiz edilmesi için faydalı bilgiler sunmaktadır.

Yeni açıklamalar TMS 32 uyarınca bilançoda netleştirilen tüm finansal araçlar için verilmelidir. Söz konusu açıklamalar TMS 32 uyarınca bilançoda netleştirilememiş olsa dahi uygulanabilir ana netleştirme düzenlemesine veya benzer bir anlaşmaya tabi olan finansal araçlar için de geçerlidir. Değişiklik sadece açıklama esaslarını etkilemektedir ve Grubun finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu (Değişiklik) – Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Unsurlarının Sunumu

Yapılan değişiklikler diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilen kalemlerin sadece gruplamasını değiştirmektedir. Bundan sonra diğer kapsamlı gelir tablosunda ileri bir tarihte gelir tablosuna sınıflanabilecek (veya geri döndürülebilecek) kalemlerin hiçbir zaman gelir tablosuna sınıflanamayacak kalemlerden ayrı gösterilmesi gerekmektedir. Değişiklik sadece sunum esaslarını etkilemiştir ve grubun finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Değişiklik)

Standartta yapılan değişiklik kapsamında birçok konuya açlık getirilmiş veya uygulamada değişiklik yapılmıştır. Yapılan birçok değişiklikten en önemlileri tazminat yükümlülüğü aralığı mekanizması uygulamasının kaldırılması, tanımlanmış fayda planlarında aktüeryal kar/zararının diğer kapsamlı gelir altında yansıtılması ve kısa ve uzun vadeli personel sosyal hakları ayrıminın artık personelin hak etmesi prensibine göre değil de yükümlülüğün tahmini ödeme tarihine göre belirlenmesidir. Grup, aktüeryal kazanç/kayıplarını bu değişiklik öncesi gelir tablosunda muhasebeleştirerek teydi. Aktüeryal kazanç/kayıpın diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi sonucu oluşan değişikliğin grubun finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi geçmişe dönük olarak düzeltildi.

Aktüeryal kazanç/kayıpın diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmesi sonucu oluşan değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi geçmişe dönük olarak ilişkideki 31.12.2012 tarihli finansal durum tablosu ile 01.01.-31.12.2012 dönemine ilişkin diğer kapsamlı gelir tablolarında düzeltildi (Not 2.6 ve 21).

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TMS 27 Bireysel Finansal Tablolar (Değişiklik)

TFRS 10'nun ve TFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, KGK TMS 27'de de değişiklikler yapmıştır. Yapılan değişiklikler sonucunda, artık TMS 27 sadece bağlı ortaklık, müşterek kontrol edilen işletmeler ve iştiraklerin bireysel tablolarda muhasebeleştirilmesi konularını içermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumunu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (Değişiklik)

TFRS 11'in ve TFRS 12'nin yayınlanmasının sonucu olarak, KGK TMS 28'de de değişiklikler yapmış ve standardın ismini TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar olarak değiştirmiştir. Yapılan değişiklikler ile iştirakların yanı sıra, iş ortaklıklarında da özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme getirilmiştir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumunu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TFRS 10 Konsolidide Finansal Tablolar

TFRS 10 - TMS 27 Konsolidide ve Bireysel Finansal Tablolar Standardının konsolidasyona ilişkin kısmının yerini almıştır. Hangi şirketlerin konsolidide edileceğini belirlemeye kullanılabilecek yeni bir "kontrol" tanımı yapılmıştır. Mali tablo hazırlayıcılarına karar vermeleri için daha fazla alan bırakan, ilke bazlı bir standarttır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumunu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TFRS 11 Müşterek Düzenlemeler

Standart müşterek yönetilen iş ortaklıklarının ve müşterek faaliyetlerin nasıl muhasebeleştirileceğini düzenlemektedir. Yeni standart kapsamında, artık iş ortaklıklarının oransal konsolidasyona tabi tutulmasına izin verilmemektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TFRS 12 Diğer İşletmelerdeki Yatırımların Açıklamaları

TFRS 12 iştirakler, iş ortaklıkları, bağlı ortaklıklar ve yapısal işletmelere ilişkin verilmesi gereken tüm NOT açıklama gerekliliklerini içermektedir. Ara dönemdeki önemli olaylar ve işlemler nedeniyle verilmesi gereken açıklamalar dışında, yeni standart kapsamında yapılması gereken açıklamaların hiçbirleri ara dönemler için geçerli değildir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumunu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

TFRYK 20 Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri

Yorum, üretim aşamasındaki hafriyatların ne zaman ve hangi koşullarda varlık olarak muhasebeleşeceğini, muhasebeleşen varlığın ilk kayda alma ve sonraki dönemlerde nasıl ölçüleceğine açıklık getirmektedir. Söz konusu yorum Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değerin Ölçümü

Yeni standart gerçeğe uygun değerin TFRS kapsamında nasıl ölçüleceğini açıklamakla beraber, gerçeğe uygun değerin ne zaman kullanılabileceği ve/veya kullanılması gerekiği konusunda bir değişiklik getirmemektedir. Tüm gerçeğe uygun değer ölçümü için rehber niteliğindedir. Yeni standart ayrıca, gerçeğe uygun değer ölçümü ile ilgili ek açıklama yükümlülükleri getirmektedir. Yeni açıklamaların sadece TFRS 13'ün uygulamaya başlandığı dönemden itibaren verilmesi gerekmektedir.

Söz konusu açıklamaların finansal araçlara ilişkin olanlarının bazlarının TMS 34.16 A (j) uyarınca ara dönem özet finansal tablolarda da sunulması gerekmektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumunu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

Uygulama Rehberi (TFRS 10, TFRS 11 ve TFRS 12 değişiklik)

Değişiklikler geriye dönük düzeltme yapma gerekliğini ortadan kaldırırmak amacıyla sadece uygulama rehberinde yapılmıştır. İlk uygulama tarihi "TFRS 10'un ilk defa uygulandığı yıllık hesap döneminin başlangıcı" olarak tanımlanmıştır. Kontrolün olup olmadığı değerlendirmesi karşılaştırmalı sunulan dönemin başı yerine ilk uygulama tarihinde yapılacaktır. Eğer TFRS 10'a göre kontrol değerlendirme TMS 27/TMSYK 12'ye göre yapıldan farklı ise geriye dönük düzeltme etkileri saptanmalıdır. Ancak, kontrol değerlendirme aynı ise geriye dönük düzeltme gerekmektedir. Eğer birden fazla karşılaşmalı dönemde sunuluyorsa, sadece bir dönemin geriye dönük düzeltmesine izin verilmiştir. KGK, aynı sebeplerle TFRS 11 ve TFRS 12 uygulama rehberlerinde de değişiklik yapmış ve geçiş hükümlerini kolaylaştırmıştır. Değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS'deki iyileştirmeler

01.01.2013 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olan ve aşağıda açıklanan 2009-2011 dönemi yıllık TFRS iyileştirmelerinin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 1 Finansal Tabloların Sunusu:

İhtiyarı karşılaşmalı ek bilgi ile asgari sunumu mecburi olan karşılaşmalı bilgiler arasındaki farka açıklık getirilmiştir.

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlık tanımına uyan yedek parça ve bakım ekipmanlarının stok olmadığı konusuna açıklık getirilmiştir.

TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum:

Hisse senedi sahiplerine yapılan dağıtımların vergi etkisinin TMS 12 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerekiğine açıklık getirilmiştir. Değişiklik, TMS 32'de bulunan mevcut yükümlülükleri ortadan kaldırıp şirketlerin hisse senedi sahiplerine yaptığı dağıtımlardan doğan her türlü gelir vergisinin TMS 12 hükümleri çerçevesinde muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama:

TMS 34'de her bir faaliyet bölümüne ilişkin toplam bölüm varlıkları ve borçları ile ilgili istenen açıklamalara açıklık getirilmiştir. Faaliyet bütümlerinin toplam varlıkları ve borçları sadece bu bilgiler işletmenin faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili merciine düzenli olarak raporlanırsa ve açıklanan toplam tutarlarda bir önceki yıllık mali tablolara göre önemli değişiklik oldusaya açıklanmalıdır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)****Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve notlarını etkileyecik gereklî değişiklikleri yapacaktır.

TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum - Finansal Varlık ve Borçların Netleştirilmesi (Değişiklik)

Değişiklik "muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda mevcut yasal bir hakkının bulunması" ifadesinin anlamına açıklık getirmekte ve TMS 32 netleştirme prensibinin eş zamanlı olarak gerçekleşmeyen ve brüt ödeme yapılan hesaplaşma (takas büroları gibi) sistemlerindeki uygulama alanına açıklık getirmektedir. Değişiklikler 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar – Sınıflandırma ve Açıklama

Aralık 2011 de yapılan değişiklikle yeni standart, 1 Ocak 2015 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Standardın erken uygulanmasına izin verilmektedir. Standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olması beklenmemektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup finansal tablolarında ve notlarda gereklî değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar (Değişiklik)

UFRS 10 standartı yatırım şirketi tanımına uygun şirketlerin konsolidasyon hükümlerinden muaf tutulmasına ilişkin bir istisna getirmek için değiştirilmiştir. Konsolidasyon hükümlerine getirilen istisna ile yatırım şirketlerinin bağlı ortaklıklarını UFRS 9 Finansal Araçlar standarı hükümleri çerçevesinde gerçeğe uygun değerden muhasebeleşirmeleri gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup finansal durumu ve performansı üzerinde herhangi bir etkisinin olması beklenmemektedir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5. Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

UFRYK Yorum 21 Zorunlu Vergiler

Bu yorum, zorunlu vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerekligine açıklık getirmektedir. Aynı zamanda bu yorum, zorunlu verginin sadece ilgili yasalar çerçevesinde ödemeyi ortaya çıkaran eylemin bir dönem içerisinde kademeli olarak gerçekleşmesi halinde kademeli olarak tahakkuk edebileceğine açıklık getirmektedir. Asgari bir eşigin aşılması halinde ortaya çıkan bir zorunlu vergi, asgari eşik aşılmadan yükümlülük olarak kayıtlara alınamayacaktır. Bu yorum 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yorumun geçmişe dönük olarak uygulanması zorunludur. Söz konusu yorum henüz Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde hiçbir etkisi olmamıştır.

UMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü - Finansal olmayan varlıklar için geri kazanılabilir değer açıklamaları (Değişiklik)

UMSK, UFRS 13 'Gerçeğe uygun değer ölçümü'ne getirilen değişiklikten sonra UMS 36 Varlıklarda değer düşüklüğü standardındaki değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir değerlerine ilişkin bazı açıklama hükümlerini değiştirmiştir. Değişiklik, değer düşüklüğüne uğramış varlıkların (ya da bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden elden çıkarma maliyetleri düşülmüş geri kazanılabilir tutarının ölçümü ile ilgili ek açıklama hükümleri getirmiştir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. İşletme UFRS 13'ü uygulamışsa erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir.

UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme – Türev ürünlerin devri ve riskten korunma muhasebesinin devamlılığı (Değişiklik)

UMSK, Haziran 2013'de UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardına getirilen değişiklikleri yayılmıştır. Bu değişiklik, finansal riskten korunma aracının kanunen ya da düzenlemeler sonucunda merkezi bir kişi tarafa devredilmesi durumunda riskten korunma muhasebesinin durdurulmasını zorunlu kılan hükmeye bir istisna getirmektedir. Bu değişiklik, 1 Ocak 2014 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olması beklenmemektedir.

NOT 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

NOT 4. İŞ ORTAKLIKLARI

Bulunmamaktadır.

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grubun iş faaliyetleri sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup operasyonel olarak inşaat, perakende, imalat, enerji, hizmet ve ticaret-organizasyon faaliyetlerini yurtiçinde yürütmektedir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksiyet belirtimdeki Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

İş Sahipleri

01 Ocak - 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyle bölgelere göre raporlama:

	İMALAT	İNŞAAT	PERAKENDE	HİZMET	ENERJİ	TOTAL	ELIMİNASYON	TOPLAM
Satış Gelirleri	237,425,818	148,089,325	585,224,445	81,401,985	-	1,052,141,573	(58,781,573)	993,360,000
Satışların Maliyeti (-)	(191,893,705)	(154,971,444)	(457,692,238)	(73,985,709)	(33,042)	(878,576,138)	46,501,389	(832,074,749)
BRÜT KAR	45,532,113	(6,882,119)	127,532,207	7,416,276	(33,042)	173,565,435	(12,280,184)	161,285,251
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(685,093)	-	-	-	-	(685,093)	-	(685,093)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(26,530,068)	-	(101,679,047)	(4,595,206)	-	(132,804,321)	4,117,526	(128,686,795)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(8,541,362)	(3,509,196)	(18,872,894)	(5,682,169)	-	(36,605,621)	9,420,509	(27,185,113)
Diğer Faaliyet Gelirleri	2,372,245	1,474,420	507,862	1,854,509	-	6,209,036	(2,105,679)	4,103,357
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(2,237,081)	(3,265,075)	(3,645,550)	(708,833)	-	(9,856,539)	152,592	(9,703,947)
FAALİYET KARI / ZARARI	9,910,754	(12,181,970)	3,842,578	(1,715,423)	(33,042)	(177,103)	(695,236)	(872,340)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	9,070,742	6,441,007	22,637,236	114,449	-	38,263,434	(6,131,912)	32,131,522
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(25,422)	-	-	-	(25,422)	-	-	(25,422)
Finansal Gelirler	18,723,324	4,733,031	2,863,228	275,901	-	26,595,484	(18,856,446)	7,739,038
Finansal Giderler (-)	(30,807,304)	(1,353,764)	(8,609,320)	(2,311,685)	-	(43,082,073)	19,958,429	(23,123,644)
VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARAR)	6,872,094	(2,361,696)	20,733,722	(3,636,758)	(33,042)	21,574,320	(5,725,165)	15,849,154
Vergi Gelir/Gideri (-)								
- Dönem Vergi Gelir/Gideri (-)	(83,120)	-	-	(158,518)	-	(241,638)	-	(241,638)
- Ertelemiş Vergi Geliri / Gideri (-)	(1,535,071)	(128,974)	(2,645,532)	(354,803)	-	(4,664,380)	(72,959)	(4,737,339)
DÖNEM KARI / ZARARI (-)	5,253,903	(2,490,670)	18,088,190	(4,150,079)	(33,042)	16,668,302	(5,798,124)	10,870,178
Kontrol Gücü Olmayan Payiar Kar / (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	(2,735,786)
NET DÖNEM KARI / ZARARI (-)	5,253,903	(2,490,670)	18,088,190	(4,150,079)	(33,042)	16,668,302	(8,533,910)	8,134,392

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksiyetlerin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

01 Ocak - 31 Aralık 2013 tarihî itibarıyle bölgelere göre raporlama:

TOPLAM VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLKLER		İMALAT	İNŞAAT	PERAKENDE	HİZMET	ENERJİ	TOPLAM	ELIMİNASYON	TOPLAM
Dönen Varlıklar	199.657.473	242.395.012	225.135.674	46.356.679	76.268	713.621.106	(203.699.455)	509.921.651	
Duran Varlıklar	68.914.296	32.799.575	440.102.243	172.498.496	171.711	714.486.321	(203.503.644)	510.982.677	
Toplam Varlıklar	268.571.769	275.194.587	665.237.917	218.855.175	247.979	1.428.107.427	(407.203.099)	1.020.904.328	
Kısa Vadeli Yükümlülükler	172.140.112	169.492.963	204.017.832	48.534.938	39.435	594.225.280	(152.249.191)	441.976.089	
Uzun Vadeli Yükümlülükler	33.502.556	83.097.050	86.882.380	2.867.094	-	206.349.080	(22.431.799)	183.917.281	
Toplam Yükümlülükler	205.642.668	252.590.013	290.900.212	51.402.032	39.435	800.574.360	(174.680.990)	625.893.370	
Özkaynaklar									
Ödenmiş Sermaye	34.500.000	26.500.000	30.000.000	86.320.661	300.000	177.620.661	(117.620.661)	60.000.000	
Sermaye Düzeltilmesi Farkları	-	-	18.009.975	50.782.386	-	68.792.361	(65.948.267)	2.844.094	
Diğer Sermaye Yedekleri	-	1.360.095	4.425.583	26.380.006	-	32.165.684	(42.866.273)	(10.700.589)	
Karsılıklı İşbirlik Sermaye Düzeltilmesi (-)	-	-	-	-	-	-	(3.494.028)	(3.494.028)	
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	56.754.362	11.946.967	-	68.701.329	(31.052.137)	37.649.192	
Değer Arts Fonları	27.237.996	3.191.781	196.515.115	5.346.923	-	232.291.815	(36.355.753)	195.936.062	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.517.072	3.979.914	4.345.621	3.817.829	-	13.660.436	(635.083)	13.025.353	
Geçmiş Yıllar Kar/Zararı (Araları)	(4.683.931)	(9.708.864)	50.283.057	(12.294.906)	(58.414)	23.536.942	(4.777.078)	18.759.864	
Net Dönem Karı/Zararı	4.357.964	(2.718.352)	14.003.992	(4.846.723)	(33.042)	10.763.839	(2.629.447)	8.134.392	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	-	72.856.618	
Toplam Özkaynaklar	62.929.101	22.604.574	374.337.705	167.453.143	208.544	627.533.067	(232.522.109)	395.010.958	
TOPLAM KAYNAKLAR	268.571.769	275.194.587	665.237.917	218.855.175	247.979	1.428.107.427	(407.203.099)	1.020.904.328	

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksı belirtildiğçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

01 Ocak - 31 Aralık 2012 tarihini itibarıyle bölgümlere göre raporlama:

	İMALAT	İNŞAAT	PERAKENDE	HİZMET	ENERJİ	TOTAL	ELIMİNASYON	TOPLAM
Satış Gelirleri	193.508.818	107.800.946	615.116.306	92.621.601	-	1.009.047.671	(71.337.303)	937.710.368
Satışların Maliyeti (-)	(155.580.192)	(122.646.210)	(466.834.174)	(84.614.305)	(58.414)	(829.733.295)	51.124.194	(778.609.101)
BRÜT KAR	37.928.626	(14.845.264)	148.282.132	8.007.296	(58.414)	179.314.376	(20.213.109)	159.101.267
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(517.792)	-	-	-	-	(517.792)	-	(517.792)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(28.412.615)	-	(122.818.780)	(4.788.029)	-	(156.019.424)	6.912.686	(149.106.738)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(9.593.147)	(2.530.982)	(24.631.682)	(7.141.199)	-	(43.897.010)	19.424.760	(24.472.250)
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.772.606	1.513.356	1.384.183	2.452.876	-	7.123.021	(1.028.217)	6.094.804
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(1.119.878)	(2.019.429)	(196.723)	(625.012)	(3.961.042)	(942.812)	(4.903.854)	
FAALİYET KARI / ZARARI	57.800	(17.882.319)	2.019.130	(2.094.068)	(58.414)	(17.957.871)	4.153.308	(13.804.563)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	600.697	161.242	16.534.059	127.416	-	17.423.414	-	17.423.414
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(227.079)	(106.772)	(119.073)	-	-	(452.924)	-	(452.924)
Finansal Gelirler	5.867.732	9.249.382	5.479.069	540.317	-	-	-	-
Finansal Giderler (-)	(6.670.582)	(319.345)	(11.323.497)	(1.441.054)	(19.754.478)	21.136.500	(4.689.436)	16.447.064
VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARAR)	(371.432)	(8.897.812)	12.589.688	(2.867.389)	(58.414)	394.641	(3.139.054)	(2.744.413)
Vergi Gelir/Gideri (-)								
- Dönem Vergi Gelir/Gideri (-)	(150.543)	-	-	(34.575)	-	(185.118)	-	(185.118)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	(146.572)	724.743	(5.257.846)	(44.076)	-	(4.723.751)	-	(4.723.751)
DÖNEM KARI / ZARARI (-)	(668.547)	(8.173.069)	7.331.842	(2.946.040)	(58.414)	(4.514.228)	(3.139.054)	(7.653.282)
Kontrol Gücü Olmayan Piyasalar Kar / (Zarar)	-	-	-	-	-	-	(1.054.410)	(1.054.410)
NET DÖNEM KARI / ZARARI (-)	(668.547)	(8.173.069)	7.331.842	(2.946.040)	(58.414)	(4.514.228)	(4.193.464)	(8.707.692)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksı belirtildiğçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle bölmelere göre raporlama:

	İMALAT	İNŞAT	PERAKENDE	HİZMET	ENERJİ	TOPLAM	ELIMİNASYON	TOPLAM
Dönen Varlıklar	202.296.286	138.613.927	203.889.036	44.443.025	229.627	589.471.901	(219.832.452)	369.639.449
Duran Varlıklar	65.535.161	31.553.718	422.057.061	161.144.111	60.000	680.350.051	(194.018.894)	486.331.157
Toplam Varlıklar	267.831.447	170.167.645	625.946.097	205.587.136	289.627	1.269.821.952	(413.851.346)	855.970.606
Kısa Vadeli Yükümlülükler	202.274.023	115.452.940	192.174.966	35.117.736	73.041	545.092.706	(160.150.010)	384.942.697
Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.859.493	30.056.082	81.440.190	2.914.329	-	134.270.094	(27.632.562)	106.637.534
Toplam Yükümlülükler	222.133.516	145.509.022	273.615.156	38.032.065	73.041	679.362.800	(187.782.572)	491.580.231
Özkaynaklar								
Ödemiş Sermaye	19.500.000	26.500.000	30.000.000	56.122.237	275.000	132.397.237	(102.397.237)	30.000.000
Sermaye Dizeltmesi Farkları	4.576.399	-	18.009.975	50.782.386	-	73.368.760	(70.524.666)	2.844.094
Diğer Sermaye Yedekleri	1.031.250	906.581	7.430.447	20.751.153	-	30.119.431	(36.096.448)	(5.977.017)
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	-	-	-	-	-	(1.747.014)	(1.747.014)
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	56.754.362	11.946.967	-	68.701.329	(38.577.579)	30.123.750
Değer Artış Fonları	23.770.587	2.980.991	185.507.479	5.005.559	-	217.264.616	(27.459.948)	189.804.668
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.517.072	3.979.914	4.345.621	3.817.830	-	13.660.437	(635.083)	13.025.354
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(4.028.830)	(1.535.794)	42.951.215	22.074.979	-	59.461.570	4.349.711	63.811.278
Net Dönem Karı/Zararı	(668.547)	(8.173.069)	7.331.842	(2.946.040)	(58.414)	(4.514.228)	(4.193.464)	(8.707.692)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	-	-	-	-	51.212.954	51.212.954
Toplam Öz kaynaklar	45.697.931	24.658.623	352.330.941	167.555.071	216.586	590.459.152	(226.068.774)	364.390.375
TOPLAM KAYNAKLAR	267.831.447	170.167.645	625.946.097	205.587.136	289.627	1.269.821.952	(413.851.346)	855.970.606

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**Diğer Bölüm Giderleri**

31.12.2013	İMALAT	İNŞAAT	PERAKENDE	HİZMET	TOPLAM
Amortisman gideri	4.038.525	1.099.560	9.091.290	1.281.242	15.510.617
<hr/>					
31.12.2012	İMALAT	İNŞAAT	PERAKENDE	HİZMET	TOPLAM
Amortisman gideri	3.878.504	1.017.216	11.202.617	1.278.212	17.376.549

NOT 6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:**

	31.12.2013	31.12.2012
İttifak İnş. Müh. Müt. Tic. A.Ş.	1.079	774.070
1M İnşaat Müh. Mim. Müt. Ve Tic. A.Ş.	--	199.668
	1.079	973.738

İttifak İnş. Müh. Müt. Tic. A.Ş. ve 1M İnşaat Müh. Mim. Müt. ve Tic. A.Ş. her türlü mühendislik ve mimarlık hizmetleri, plan, proje parselasyon, aplikasyon, kontrollük, fenni mesuliyet, müşavirlik ve şantiye işlerini yapmak/yaptırmak alanında faaliyet göstermektedir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar:**

	31.12.2013	31.12.2012
İttifak İnş. Müh. Müt. Tic. A.Ş.	949.333	--
	949.333	--

c) İlişkili taraflara diğer borçlar:

Ortaklara borçlar	87.673	107.045
Ödenecek temettüler	1.223.174	1.407.785
1M İnşaat Müh. Mim. Müt. Ve Tic. A.Ş.	788.948	--
	2.099.795	1.514.830

d) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	31.12.2013	31.12.2012
Alınan Hizmetler	--	572.213
Verilen Hizmetler	27.966	114.861

e) İlişkili taraflara sağlanan faydalar

Ortaklara ve üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar aşağıdaki gibidir.

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Kısa vadeli faydalar		
-Huzur hakkı	--	--
-Ücretler (*)	3.910.902	3.857.542
İşten ayrılma sonrası faydalar	--	--
İşten çıkışma nedeniyle sağlanan faydalar	--	--
Hisse bazlı ödemeler	--	--
Uzun vadeli faydalar	--	--
Toplam	3.910.902	3.857.542

(*) Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, ve genel müdür yardımcılarına ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 7. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2013	31.12.2012
Nakit	3.561.858	4.050.627
Bankalar		
- Vadesiz Mevduat	13.479.835	16.719.555
Kredi kartı alacakları (*)	8.752.112	12.038.468
	25.793.805	32.808.650

(*) Şirket bağlı ortaklıklarının kredi kartı sliplerinden oluşmaktadır. Kredi kartı sliplerinden doğan mevduatlara ilişkin blokaj ve komisyon yükümlülükleri bulunmamaktadır.

NOT 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar**

Kısa vadeli:

	31.12.2013	31.12.2012
Alicilar	97.158.628	54.661.196
Alacak senetleri	17.632.608	11.846.836
Şüpheli alacaklar	8.675.433	6.763.413
	123.466.669	73.271.445
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(961.944)	(1.262.560)
Şüpheli alacak karşılığı(-)	(8.635.959)	(6.763.413)
	113.868.766	65.245.472

Grubun TMS 11 inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan alacakların vadesi henüz belli olmadığı için söz konusu tutarlara reeskont hesaplaması yapılmamıştır. (31 Aralık 2013: 28.075.631 TL, 31 Aralık 2012 – 17.512.267 TL)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyle, şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Dönem başı	6.763.413	6.125.238
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.858.698	1.154.247
Dönem içinde tahsil edilen	(986.152)	(516.072)
Dönem sonu bakiye	8.635.959	6.763.413

Uzun vadeli:

	31.12.2013	31.12.2012
Alacak senetleri	838.328	915.385
Alacak Senetleri Reeskonto(-)	(479.621)	(151.929)
	358,707	763,456

c) İlişkili olmayan taraflardan ticari borçlar

Kısa vadeli:

Satıcılar	133.570.898	123.351.889
Borç Senetleri	33.151.699	25.435.651
	166.722.597	148.787.540
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(2.170.173)	(2.229.915)
	164.552.424	146.557.625

Uzun vadeli:

Borç Senetleri	885.184	--
	885.184	--
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(187.809)	
	697.375	--

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 9. FİNANSAL YATIRIMLAR**Gerçeğe Uygun Değer Farkı Gelir Tablosuna Yansıtlan Finansal Varlıklar:**

	31.12.2013	31.12.2012
Adese AVM Ticaret A.Ş.	16.953.725	--
İttifak Holding A.Ş.	3.003.968	--
Toplam	19.957.693	--

2013 yılında Selva Gıda A.Ş. tarafından Adese Alışveriş Merkezleri A.Ş.'nin ve İttifak Holding A.Ş.'nin hisselerinin Borsa İstanbul'da alım satımına başlamıştır. Borsadan alınan bu senetler ekli finansal durum tablolarında "gerçeğe uygun değeri kar – zararda takip edilen finansal varlık" olarak sınıflanmıştır. Bu işlemler sonucunda 31.12.2013 itibarıyle Selva Gıda A.Ş. 'nın borsadan edindiği Adese ve İttifak hisselerinin söz konusu şirketlerin sermayesine oranı sırasıyla % 4.54 ve % 2.95'dir.

Uzun Vadeli Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar:

	31.12.2013		31.12.2012	
	Hisse Tutarı	Ortaklık Payı %	Hisse Tutarı	Ortaklık Payı %
Konbeltaş Konya İnşaat Taş.Hiz. Elektrik Üretim A.Ş.	248	0.0010	248	0.0010
Seha International Construction Contracting Co. Ltd. (*)	485.246	90	372.140	90
Toplam	485.494		372.388	

(*) Şirket bağlı ortaklıklarından Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. ve Tic. A.Ş.'nin Suudi Arabistan'da %90 oranında bağlı ortaklığını bulunan şirkettir. Şirket 04 Ocak 2010 tarihinde kurulmuştur. Henüz faaliyete geçmediğinden konsolidasyona dahil edilmemiştir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10. FİNANSAL BORÇLAR

31.12.2013 itibariyle kısa vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Kısa vade		
Krediler		
- TL Krediler	64.895.630	50.212.887
- USD Krediler	18.489.027	33.351.206
- EURO Krediler	18.787.445	4.454.527
Finansal kiralama anapara ve faizleri	4.165.866	3.353.505
Finansal kiralama faizleri (-)	(517.947)	(597.529)
Dünger finansal borçlar (Kredi kartları borçları)	1.655.525	48.358
Kısa Vadeli Borçlanmalar	107.475.546	90.822.954
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri		
- TL Krediler	89.479.336	14.751.177
- USD Krediler	15.010.325	61.375.363
- EURO Krediler	13.528.481	17.476.863
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	118.018.142	93.603.403
Toplam	225.493.688	184.426.357

31.12.2013 itibariyle uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Uzun vade		
Krediler		
- TL Krediler	87.529.476	25.353.730
- USD Krediler	--	3.011.216
- EURO Krediler	13.417.748	4.500.055
Finansal kiralama anapara ve faizleri	5.621.054	7.693.370
Finansal kiralama faizleri (-)	(283.425)	(611.413)
106.284.853	39.946.958	

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31.12.2013 ve 31.12.2012 itibariyle finansal kiralama borçlarının vadesel dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
1 yıldan az	4.165.866	3.353.505
1 – 5 yıl arası	5.621.054	7.693.370
Toplam anapara + faiz	9.786.920	11.046.875
Gelecek yıllara ait faiz gideri (-)	(283.425)	(1.208.942)
Finansal kiralama borçları anapara toplamı	9.503.495	9.837.933

Gösterimi :

Kısa vadeli finansal kiralama borçları (brüt)	4.165.866	3.353.505
Kısa vadeli finansal kiralama borçları (faiz)	(517.947)	(597.529)
Kısa vadeli anapara	3.647.919	2.755.976
Uzun vadeli finansal kiralama borçları (brüt)	5.621.054	7.693.370
Uzun vadeli finansal kiralama borçları (faiz)	(283.425)	(611.413)
Uzun vadeli anapara	5.337.629	7.081.957
Toplam	8.985.548	9.837.933

31.12.2013 tarihi itibariyle Grup'un banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

31.12.2013

0 - 3 ay	58.125.126
3- 12 ay	160.395.919
1-2 yıl	36.383.385
2-3 yıl	27.034.868
3-4 yıl	20.152.016
4-5 yıl	9.780.707
5 yıl ve üzeri	7.596.248
Faiz Tahakkuku	3.324.724

322.792.993

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

a) 31.12.2013 itibariyle kaynaklarına göre kısa vadeli banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Katılım Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7,80 - %13,68	12.408.180	12.408.180
EURO Krediler	%1,35 - %8,15	2.823.787	8.292.050
20.700.230			

Mevduat Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%4,10 - %14,88	52.487.450	52.487.450
USD Krediler	%0,35 - %4,75	8.662.806	18.489.027
EURO Krediler	%3,6-%6,6	3.574.117	10.495.395
81.471.872			

b) 31.12.2013 itibariyle kaynaklarına göre uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısmı aşağıdaki gibidir:

Katılım Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7,80 - %13,68	35.729.071	35.729.071
USD Krediler	%1,35 - %8,15	6.187.488	13.205.956
48.935.027			

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**b) 31.12.2013 itibariyle kaynaklarına göre uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısmı aşağıdaki gibidir (devamı):**

Mevduat Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%4,10 - %14,88	53.750.265	53.750.265
USD Krediler	%0,35 - %4,75	845.415	1.804.369
EURO Krediler	%3,6-%6,6	4.607.009	13.528.481
			69.083.115

c) 31.12.2013 itibariyle kaynaklarına göre uzun vadeli banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Katılım Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7,80 - %13,68	22.894.642	22.894.642
EURO Krediler	%7,1	1.022.897	3.003.737
			25.898.379

Mevduat Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%4,10 - %14,88	64.634.834	64.634.834
EURO Krediler	%3,6-%6,6	3.546.403	10.414.011
			75.048.845

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

d) 31.12.2012 itibariyle kaynaklarına göre kısa vadeli banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Katılım Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7,85 - %15,60	27.078.127	27.078.127
USD Krediler	%6 - %8,04	1.691.509	3.015.284
EURO Krediler	%12	280.355	659.311
30.752.722			

Mevduat Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7	23.134.760	23.134.760
USD Krediler	%6,50 - %7,40	17.017.795	30.335.922
EURO Krediler	%7	1.613.818	3.795.216
57.265.898			

e) 31.12.2012 itibariyle kaynaklarına göre uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısmı aşağıdaki gibidir:

Katılım Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7,85 - %23,14	9.220.706	9.220.706
USD Krediler	%4,92 - %8,35	15.289.042	27.254.246
EURO Krediler	%10,67 - %11,85	768.566	1.807.436
38.282.388			

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 10. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)**e) 31.12.2012 itibariyle kaynaklarına göre uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısmı aşağıdaki gibidir (devamı):**

Mevduat Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%8,50 - %15,75	5.530.471	5.530.471
USD Krediler	%4,5 - %7,25	19.141.208	34.121.117
EURO Krediler	%5,25 - %7	6.663.021	15.669.427
55.321.015			

f) 31.12.2012 itibariyle kaynaklarına göre uzun vadeli banka kredileri aşağıdaki gibidir:

Katılım Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%7,85 - %23,14	11.233.276	11.233.276
USD Krediler	%4,92 - %15	1.341.284	2.390.973
EURO Krediler	%10,67 - %12,11	21.424	50.382
13.674.631			

Mevduat Bankaları

	Faiz Aralığı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TRL Krediler	%8,50-%15,75	14.120.454	14.120.454
USD Krediler	%4,50 - %7,40	347.943	620.243
EURO Krediler	%5,25 - %7,00	1.892.109	4.449.673
19.190.370			

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 11. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR/BORÇLAR

a) **İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar:**

Kısa vadeli:

	31.12.2013	31.12.2012
Vergi dairesinden alacaklar	2.438.544	2.595.755
Konut Yapı Kooperatifinden alacaklar	1.139.852	1.139.851
Hisse senedi satışından alacaklar(*)	13.371.459	--
Verilen depozito ve teminatlar	120.126	72.804
Diğer	482.258	230.732
	17.552.239	4.039.142

(*) Grup firmalarından Selva Gıda A.Ş.'nin ve Seha İnşaat A.Ş.'nin halka arzdan ellerinde tuttukları sırasıyla 3.784.647 TL ve 831.054 TL nominal bedelli hisselerinin satışı için bir yabancı finans kuruluşu ile opsiyon anlaşması imzalamışlardır. Bilanço tarihi öncesinde finans kuruluşu Selva Gıda A.Ş.'nin 1.480.000 TL nominal bedelli hisseleri için bu opsiyonunu kullanmış ve hisselerin satışını gerçekleştirmiştir ancak hisselerin bedelini henüz transfer etmemiştir.

Uzun vadeli:

	31.12.2013	31.12.2012
Verilen depozito ve teminatlar (**)	1.368.059	1.268.865
	1.368.059	1.268.865

(**) Verilen depozito ve teminatlar belediyeler, elektrik, su ve doğalgaz dağıtım şirketlerine verilen tutarlardan oluşmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 11. İLİŞKİLİ OLMAYAN TARAFLARDAN DİĞER ALACAKLAR/BORÇLAR (devamı)**b) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar**Kısa vadeli:

	31.12.2013	31.12.2012
Alınan depozito ve teminatlar (*)	778.921	920.083
Diğer	1.696	81.617
	780.617	1.001.700

(*) Şirket bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin kiralama işlemlerine ilişkin aldığı depozito ve teminat tutarlarıdır.

İlişkili olmayan taraflara diğer uzun vadeli borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2012 - Yoktur).

NOT 12. STOKLAR

	31.12.2013	31.12.2012
Market stokları	113.244.577	111.861.323
Gayrimenkul stokları	107.868.488	68.220.294
Un, makarna ve irmik stokları	19.195.549	20.850.850
Binek araçlar ve yedek parça stokları	4.009.417	2.058.371
Değirmen, kantar ve testere stokları	4.734.344	5.741.151
Canlı hayvan ürünleri ve yem stokları	1.800.479	1.361.272
Akaryakıt stokları	1.233.877	950.229
Diğer	52.089	485.122
	252.138.820	211.528.612
Stok değer düşük karşılığı	(2.288.000)	--
	249.850.820	211.528.612

Grubun stokları üzerinde 69.347.000 TL sigorta teminatı bulunmaktadır. (31 Aralık 2012-94.334.000)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 12. STOKLAR (devamı)

Gayrimenkul Stokları:

Grubun gayrimenkul stoklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
<u>Arsalar:</u>		
Konya Mımarsinan Mahallesi	281.946	--
Konya Sille Mahallesi	6.050.000	--
Konya Meram Kozağaç	31.647.500	--
Diğer	--	22.710
	37.979.446	22.710
<u>Tamamlanmış projeler:</u>		
Simgeşehir Konutları	26.098.759	31.663.857
Kule Konakları	1.841.074	3.500.357
Seha Özlem Konutları (*)	4.638.380	28.773.312
Şelale Park Konutları (*)	4.788.889	2.851.461
	37.367.102	66.788.987
<u>Devam eden projeler:</u>		
Yasemin Evleri	12.234.129	1.167.595
Bahar Evleri	3.120.391	214.099
Panorama	16.113.961	--
	31.468.481	1.381.694
Proje aşamasındaki işler	1.053.459	26.903
Gayrimenkul stokları	107.868.488	68.220.294
Stok değer düşük karşılığı	(2.288.000)	--
Gayrimenkul stokları, net	105.580.488	68.220.294

(*) 31.12.2012 itibarıyle devam eden projeler altında sınıflanmıştır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 13. CANLI VARLIKLER

Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar, damızlık tavuklar, damızlık yarka sürüleri, canlı tavuklar konsolidedir finansal tablolarda canlı varlıklar kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar finansal tablolarda kısa vadeli canlı varlıklarda gösterilir. Uzun vadeli canlı varlıklarda gösterilen damızlık tavuklar ekonomik ömrüleri esas alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine %50 oranına göre itfa edilmektedir. Bu canlı varlıkların, aktif bir piyasası olmamasından dolayı maliyet eksiz birikmiş itfa ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra konsolidedir finansal tablolara yansıtılmaktadır.

a) Kısa vadeli canlı varlıklar

Çalışma vadeli canlı varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012		
	Adet	Tutar	Adet	Tutar
Önceki dönemden devir				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	742	2.848.388	504	1.634.552
- Küçükbaş etlik hayvanlar	108	51.072	1.918	804.373
Dönem içi alımlar				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	1.392	5.707.128	1.148	4.711.857
- Küçükbaş etlik hayvanlar	3.114	1.417.820	2.944	1.555.652
Dönem içinde kesimi yapılan canlı varlıklar				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	(1.516)	(6.079.553)	(910)	(3.513.491)
- Küçükbaş etlik hayvanlar	(2.141)	(976.220)	(4.754)	(2.293.483)
Dönem sonu canlı varlıklar				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	618	2.475.963	742	2.848.388
- Küçükbaş etlik hayvanlar	1.081	492.672	108	51.072
	1.699	2.968.635	850	2.899.460

b) Uzun vadeli canlı varlıklar

Tesiste 18 adet kümes bulunmaktadır. Bunlardan 14 adedi yumurta üretim kümesi, 4 adedi ise civciv yetiştirme kümesidir. Kümesler otomatik yemleme ve sulama, otomatik gübre temizlemeli kafes sistemlidir. Tesiste civcivler dışarıdan alınmaktadır. Civcivlerin ortalama %5'i ölmektedir. Civciv yetiştirme dönemi 16 haftadır (112 gün). Bir yılda üç parti civciv yetiştiriciliği yapılabilmektedir.

Uzun Vadeli Canlı Varlıklar	31.12.2013	31.12.2012
Damızlık tavuk ve yarkalar	1.468.169	827.584
Damızlık tavuk ve yarkalar itfa payı	(485.962)	(296.918)
Toplam uzun vadeli canlı varlıklar	982.207	530.666

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 13. CANLI VARLIKLER (devamı)

b) Uzun vadeli canlı varlıklar (devamı)

Uzun vadeli canlı varlıkların miktar bazında hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Önceki dönemden devir	157.374	228.535
Dönem içi canlı varlık alımları	138.349	91.220
Dönem içi satışlar ve ölümler	(131.685)	(162.381)
	164.038	157.374

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle uzun vadeli canlı varlıklar tutar bazında hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	31.12.2012	Giriş	Çıkış	31.12.2013
Damızlık tavuk ve yarkalar	827.584	1.357.880	(717.295)	1.468.169
	827.584	1.357.880	(717.295)	1.468.169
Birikmiş itfa payları				
Damızlık tavuk ve yarka itfa payı	(296.918)	(765.500)	576.456	(485.962)
	(296.918)	(765.500)	576.456	(485.962)
Canlı varlıklar net	530.666	592.380	(140.839)	982.207

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 13. CANLI VARLIKLER (devamı)**b) Uzun vadeli canlı varlıklar (devamı)**

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle uzun vadeli canlı varlıkların tutar bazında hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	31.12.2011	Giriş	Çıkış	31.12.2012
Damızlık tavuk ve yarkalar	1.006.287	538.752	(717.455)	827.584
	1.006.287	538.752	(717.455)	827.584
Birikmiş itfa payları	Açılış	Giriş	Çıkış	Kapanış
Damızlık tavuk ve yarka itfa payı	(171.892)	(602.504)	477.478	(296.918)
	(171.892)	(602.504)	477.478	(296.918)
Canlı varlıklar net	834.395	(63.752)	(239.977)	530.666

NOT 14. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**a) Peşin ödenmiş giderler**Kısa vade:

	31.12.2013	31.12.2012
Peşin ödenmiş giderler	3.252.773	3.637.299
Ciro primi gelir tahakkukları	16.742.290	13.711.462
Verilen sipariş avansları	32.694.341	21.981.170
Diğer	--	--
	52.689.404	39.329.931

Uzun vade:

	31.12.2013	31.12.2012
Gelecek yıllara ait kira giderleri	581.644	2.283.867
Gelecek yıllara ait diğer giderler	740.991	5.092
Peşin ödenen vergiler	2.062.531	--
Verilen sipariş avansları	3.118.540	--
Peşin ödenen reklam gideri	--	2.142.433
	6.503.706	4.431.392

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 14. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (devamı)

b) Ertelelenmiş gelirler

31.12.2013 ve 31.12.2012 itibariyle aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	31.12.2013	31.12.2012
Gayrimenkul satışlarına ilişkin alınan avanslar	24.338.279	28.559.395
Diğer sipariş avansları	9.475.800	8.930.644
Diğer	--	7.691
	33.814.079	37.497.730

NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkuller, üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile değer artışı kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Grubun yatırım amaçlı gayrimenkulleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Kule Site AVM	208.697.698	189.456.275
Kule Plaza İş Merkezi	2.525.000	3.130.000
Ereğli Park Site AVM	32.200.000	29.347.188
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	2.082.084	2.137.073
Manavgat Otel Arsası	--	6.365.100
	245.504.782	230.435.636

a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri:

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri	16.600.306	15.008.032

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

- b) Kira geliri sağlayan yatırım amaçlı gayrimenkullerin faaliyet giderleri:

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Yatırım amaçlı gayrimenkul için yapılan faaliyet giderleri	175.396	154.888

- c) Kira geliri sağlamayan yatırım amaçlı gayrimenkullerin faaliyet giderleri:

Yoktur. (31 Aralık 2012 – Yoktur).

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	Girişler	Değer Artış Fonu, Net	Çıkış	31.12.2013
<u>Maliyet değeri</u>					
Kule Site AVM	192,892,612	--	19,241,423	--	212,134,035
Kule Plaza İş Merkezi	3,157,961	--	231,864	(836,865)	2,552,960
Ereğli Park Site AVM	29,512,560	--	2,852,812	--	32,365,372
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	2,250,429	--	(54,989)	--	2,195,440
Antalya Manavgat Otel Arsası	6,365,100		(3,442,580)	(2,922,520)	--
 Toplam	 234,178,662	 --	 18,828,530	 (3,759,385)	 249,247,807

Birikmiş Amortismanlar

Kule Site AVM	3,436,337	--	--	--	3,436,337
Kule Plaza İş Merkezi	27,961	--	--	--	27,960
Ereğli Park Site AVM	165,372	--	--	--	165,372
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	113,356	--	--	--	113,356
 Toplam	 3,743,026	 --	 --	 --	 3,743,025

Net defter değeri	230,435,636	--	18,828,530	(3,759,385)	245,504,782
--------------------------	--------------------	-----------	-------------------	--------------------	--------------------

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren dönemde yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	Girişler	Değer Artış Fonu, Net	Çıkış	31.12.2012
<u>Maliyet değeri</u>					
Kule Site AVM	181,970,328	--	10,922,284	--	192,892,612
Kule Plaza İş Merkezi	2,564,887	1,673,729	(183,857)	(896,798)	3,157,961
Ereğli Park Site AVM	28,378,566	--	1,133,994	--	29,512,560
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	2,281,922	--	(31,493)	--	2,250,429
Antalya Manavgat Otel Arsası	6,365,100	--	--	--	6,365,100
 Toplam	 221,560,803	 1,673,729	 11,840,928	 (896,798)	 234,178,662
 Birikmiş Amortismanlar					
Kule Site AVM	3,436,337	--	--	--	3,436,337
Kule Plaza İş Merkezi	54,316	--	--	(26,355)	27,961
Ereğli Park Site AVM	165,372	--	--	--	165,372
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	113,356	--	--	--	113,356
 Toplam	 3,769,381	 --	 --	 (26,355)	 3,743,026
 Net defter değeri	 225,330,184	 1,673,729	 11,840,928	 (870,443)	 230,435,636

31.12.2013 tarihi itibarıyle yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar Manavgat da bulunan arsanın satışı ile Kule Plaza İş Merkezi'ndeki 3 adet bağımsız bölüm satışlarından oluşmaktadır. 31.12.2012 tarihi itibarıyle yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar Kule Site İş Merkezi'nde yer alan 3 adet bağımsız bölüm satışından oluşmaktadır.

Grubun yatırım amaçlı gayrimenkulleri, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle gerçeğe uygun değerle değerlendirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerde oluşan değer artışları gelir tablosuna alınmış, değer azalışları ise özkaynaklarda yer alan değer artış fonlarından silinmiştir.

31.12.2013 tarihi itibarıyle yatırım amaçlı gayrimenkullerin sigorta terminat bedeli 77.100.000 TL'dir (31.12.2012: 83.280.000 TL).

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyle gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitalizasyonu yaklaşımı ile emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitalizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren dönem itibarıyle yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinde değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerlemiş Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Kule Site AVM	33.719.079	208.697.698	174.978.620	155.737.196	19.241.424
Kule Plaza İş Merkezi	1.473.065	2.525.000	1.051.935	820.071	231.864
Ereğli Park Site AVM	24.933.264	32.200.000	7.266.736	4.413.924	2.852.812
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	455.412	2.082.084	1.626.672	1.681.661	(54.989)
Manavgat Otel Arsası	--	--	--	3.442.580	(3.442.580)
60.580.820		245.504.782	184.923.963	166.095.432	18.828.531

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren dönem itibarıyle yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinde değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerlemiş Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Kule Site AVM	33.719.079	189.456.275	155.737.196	144.814.912	10.922.284
Kule Plaza İş Merkezi	2.309.929	3.130.000	820.071	1.003.928	(183.857)
Ereğli Park Site AVM	24.933.264	29.347.188	4.413.924	3.279.930	1.133.994
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	455.412	2.137.073	1.681.661	1.713.154	(31.493)
Manavgat Otel Arsası	2.922.520	6.365.100	3.442.580	3.442.580	--
64.340.204		230.435.636	166.095.432	154.254.504	11.840.928

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyle yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme farkları analizi aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Devreden değerlendirme farkı	166.095.432	154.254.504
Cari dönem değerlendirme farkı, net	18.828.531	11.840.928
Dönem sonu itibarıyle değerlendirme farkı	184.923.963	166.095.432

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 15. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Değerleme farklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Gelir tablosuna yansıtılan		
Kule Site AVM	19.241.424	10.922.284
Kule Plaza İş Merkezi	231.864	--
Ereğli Park Site AVM	2.852.812	--
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	--	1.133.994
	22.326.100	12.056.278
Değer artışı fonlarına yansıtılan, brüt		
Ereğli Park Site AVM	(54.989)	(183.857)
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	--	(31.493)
Manavgat Arsa	(3.442.580)	--
	(3.497.569)	(215.350)
Cari dönem değerleme farkı, net	18.828.531	11.840.928

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 16. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31.12.2013 itibarıyle maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012	Girişler	Çııklar	Yeniden değerlendirme farkları	Transfer	31.12.2013
<u>Maliyet değeri</u>						
Arsa ve Araziler	36.629.491	--	(23.333)	5.987.928	--	42.594.086
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.174.924	46.367	--	--	--	1.221.291
Binalar	128.254.493	--	--	15.099.385	--	143.353.878
Makina ve Teçhizat	74.859.733	4.638.393	(13.672.836)	--	2.273.657	68.098.947
Taşıtlar	9.821.679	1.221.434	(1.991.497)	--	--	9.051.616
Demirbaşlar	39.396.719	1.913.380	(5.776.830)	--	199.414	35.732.683
Düzenlemeler	267.300	103.907	--	--	--	371.207
Özel Maliyetler	48.666.781	723.894	(13.238.723)	1.930.617	1.319.735	39.402.304
Yapılmakta Olan Yatırımlar	459.734	11.043.775	(411.152)	--	(3.792.806)	7.299.551
	339.530.854	19.691.150	(35.114.371)	23.017.930	--	347.125.563
<u>Birikmiş amortisman</u>						
Yerüstü Düzenlemeleri	427.683	65.520	--	--	--	493.203
Binalar	5.896.963	728.040	--	--	--	6.625.003
Makina ve Teçhizat	37.797.100	5.878.548	(5.090.217)	--	--	38.585.431
Taşıtlar	6.837.211	1.429.141	(1.363.421)	--	--	6.902.931
Demirbaşlar	25.679.452	3.485.511	(2.668.014)	--	--	26.496.949
Düzenlemeler	136.637	102.513	--	--	--	239.150
Özel Maliyetler	17.152.224	2.343.588	(6.339.869)	--	--	13.155.943
	93.927.270	14.032.861	(15.461.521)	--	--	92.498.610
Net defter değeri	245.603.584			254.626.953		

Maddi duran varlıklar üzerinde sigorta teminat bedeli 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle 204.507.662 TL'dir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle sahip olduğu maddi varlıklar üzerinde toplam 338.561.990 TL tutarında ipotek bulunmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle maddi duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	Girişler	Çıkarlıklar	Yeniden değerlendirme farkları	Transfer	31.12.2012
<u>Maliyet değeri</u>						
Arsa ve Araziler	38.489.280	23.333	(812.452)	(1.070.670)	--	36.629.491
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.159.158	15.766	--	--	--	1.174.924
Binalar	122.755.810	137.488	(133.247)	5.494.442	--	128.254.493
Makina ve Teçhizat	52.359.330	8.004.039	(401.060)	--	14.897.424	74.859.733
Taşıtlar	11.617.523	1.822.905	(3.618.749)	--	--	9.821.679
Demirbaşlar	36.961.950	2.616.961	(182.192)	--	--	39.396.719
Düzenlemeler	158.197	109.103	--	--	--	267.300
Özel Maliyetler	45.320.510	1.611.373	--	1.734.898	--	48.666.781
Yapılmakta Olan Yatırımlar	4.052.347	12.042.887	(738.076)	--	(14.897.424)	459.734
	312.874.105	26.383.855	(5.885.776)	6.158.670	--	339.530.854
<u>Birikmiş amortisman</u>						
Yerüstü Düzenlemeleri	361.895	65.788	--	--	--	427.683
Binalar	5.220.529	727.956	(51.522)	--	--	5.896.963
Makina ve Teçhizat	32.307.182	5.799.074	(309.156)	--	--	37.797.100
Taşıtlar	7.143.906	1.721.053	(2.027.748)	--	--	6.837.211
Demirbaşlar	21.850.442	3.946.578	(117.568)	--	--	25.679.452
Düzenlemeler	75.751	60.886	--	--	--	136.637
Özel Maliyetler	13.804.067	3.348.157	--	--	--	17.152.224
	80.763.772	15.669.492	(2.505.994)	--	--	93.927.270
Net defter değeri	232.110.333			245.603.584		

Maddi duran varlıklar üzerinde sigorta teminat bedeli 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle 188.999.795 TL'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle maddi varlıklar üzerinde toplam 189.466.340 TL tutarında ipotek bulunmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle arazi ve arsaların gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerlemiş Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Arazi ve Arsalar:					
Tömek arsa	23.038	6.175.000	6.151.962	5.741.962	410.000
Meram Alakova	30.714	183.000	152.286	119.286	33.000
Kadınhanı	187.483	12.970.000	12.782.517	12.400.848	381.669
Meram Lalebahçe	23.333	23.333	--	--	--
Konestaş Yanı	1.331.129	4.858.135	3.527.006	--	3.527.006
Konya Kaycık Fabrika arası	86.514	1.465.530	1.379.016	1.179.171	199.845
Sille	2.000	2.127.500	2.125.500	1.798.000	327.500
Karataş	2.923	45.000	42.077	29.577	12.500
Pamukçu Tavuk Çiftliği	4.641	3.307.350	3.302.709	2.913.609	389.100
Tatlıçak Besi Çiftliği	27.275	1.117.363	1.090.088	1.045.550	44.538
Sakyatan	14.418	14.418	--	--	--
Tömek	82.742	9.762.666	9.679.924	9.083.862	596.062
Beyşehir Yem Fabrikası	454	514.080	513.626	402.170	111.456
Kırşehir Çiçekdağı Fabrika Arsası	33.347	54.044	20.697	65.444	(44.747)
Arazi ve arsalar toplamı	1.850.010	42.617.419	40.767.409	34.779.479	5.987.928
Binalar:					
İstanbul Büro	8.796	550.000	531.692	514.987	16.705
Pelitevler Market Binası	1.238	720.000	718.762	712.729	6.033
Seydişehir Market Binası	477.994	1.900.000	1.422.006	1.325.034	96.972
Meram Market Binası	155.403	1.000.000	844.597	659.537	185.061
Mengene Market Binası	17.337	1.070.000	1.052.663	948.446	104.216
Genel Merkez Binası	1.751.760	14.550.000	12.798.240	12.603.217	195.023
Kule Plaza İş Merkezi	4.164.095	16.900.000	12.735.905	9.830.725	2.905.179
Zambak Market Binası	43.917	43.917	--	--	--
Kule Site AVM	11.112.556	73.326.218	62.213.662	55.194.229	7.019.433
Ereğli Park Site AVM	2.457.349	2.800.000	342.651	40.835	301.816
Fabrika	1.069.022	2.922.360	1.853.338	2.172.968	(319.630)
Prefabrik	74.841	74.841	--	--	--
Lojistik	3.120.547	4.942.696	1.822.149	638.402	1.183.747
Tavuk Çiftliği	83.129	83.129	--	--	--
Yem Fabrikası	300.532	3.216.784	2.916.252	3.072.671	(156.419)
Tatlıçak İdari Bina	154.703	154.703	--	--	--
Tömek Depo	434.106	1.091.344	657.238	392.188	265.050
Makarna Fabrikası ve Depo	1.307.518	11.492.537	10.185.019	6.888.820	3.296.199
Binalar toplamı	26.734.843	136.838.530	110.094.174	94.994.787	15.099.385
Özel Maliyetler					
Aksaray Park Site AVM(*)	5.447.105	17.550.000	12.102.895	10.172.277	1.930.617
Özel maliyetler toplamı	5.447.105	17.550.000	12.102.895	10.172.277	1.930.617
Toplam	34.008.625	197.005.949	162.987.811	139.969.876	23.017.930

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyle arazi ve arsaların gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerlemiş Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Arazi ve Arsalar:					
Tömek arsa	23.038	5.765.000	5.741.962	3.681.962	2.060.000
Meram Alakova	30.714	150.000	119.286	103.525	15.761
Kadınhanı	187.483	12.588.332	12.400.849	11.256.455	1.144.394
Meram Lalebahçe	23.333	23.333	--	--	--
Konestaş Yanı	1.331.129	1.331.129	--	--	--
Konya Kayıcık Fabrika arası	86.514	1.265.685	1.179.171	779.481	399.690
Sille	2.000	1.800.000	1.798.000	1.268.788	529.212
Karatay	2.923	32.500	29.577	21.480	8.097
Pamukçu Tavuk Çiftliği	4.641	2.918.250	2.913.609	2.718.359	195.250
Tatlıcak Besi Çiftliği	27.275	1.072.825	1.045.550	849.669	195.881
Sakyatan	14.418	14.418	--	--	--
Tömek	82.742	9.166.604	9.083.862	5.957.442	3.126.420
Beyşehir Yem Fabrikası	454	402.624	402.170	282.290	119.880
Kırşehir Çiçekdağı Fabrika Arsası	33.347	98.791	65.444	10.066	55.378
Ankara yolu arsa	--			5.346.187	(5.346.187)
Arsa				3.574.446	(3.574.446)
Arazi ve arsalar toplamı	1.850.010	36.629.490	34.779.480	35.850.150	(1.070.670)
Binalar:					
İstanbul Büro	13.163	533.858	514.987	455.106	59.881
Pelitevler Market Binası	1.271	714.000	712.729	625.697	87.032
Seydişehir Market Binası	492.966	1.818.000	1.325.034	1.172.061	152.973
Meram Market Binası	159.853	819.390	659.537	580.696	78.841
Mengene Market Binası	17.794	966.240	948.446	892.550	55.896
Genel Merkez Binası	1.800.848	14.404.065	12.603.217	11.735.063	868.154
Kule Plaza İş Merkezi	4.259.275	14.090.000	9.830.725	6.096.501	3.734.224
Zambak Market Binası	44.917	44.917	--	--	--
Kule Site AVM	11.371.489	66.565.718	55.194.229	55.556.353	(362.124)
Ereğli Park Site AVM	2.511.094	2.551.929	40.835	452.705	(411.870)
Fabrika	1.107.243	3.280.211	2.172.968	1.931.288	241.680
Prefabrik	85.755	85.755	--	--	--
Lojistik	3.188.058	3.826.460	638.402	371.770	266.632
Tavuk Çiftliği	85.110	85.110	--	--	--
Yem Fabrikası	309.041	3.381.712	3.072.671	3.001.366	71.305
Tatlıcak İdari Bina	158.774	158.774	--	--	--
Tömek Depo	448.040	840.228	392.188	376.172	16.016
Makarna Fabrikası ve Depo	1.411.997	8.300.817	6.888.820	5.735.246	1.153.574
Binalar toplamı	27.466.688	122.467.185	94.994.788	88.982.574	6.012.214
Özel Maliyetler					
Aksaray Park Site AVM(*)	5.853.101	16.025.378	10.172.277	8.437.379	1.734.898
Özel maliyetler toplamı	5.853.101	16.025.378	10.172.277	8.437.379	1.734.898
Toplam	35.169.799	175.122.052	139.946.545	133.270.103	6.676.442

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 16. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

(*) Aksaray Park Site AVM ile ilgili özel maliyetler 3. şahıslara ait olan arazinin üzerine inşa edilen ve toplam kapalı alanı yaklaşık 7.100 metrekare olan alışveriş merkezine aittir. Söz konusu arazi 20 yıl süre ile kiralanmıştır. Kira dönemi 30 Haziran 2007 tarihinde başlamıştır. Söz konusu alışveriş merkezinin yaklaşık 3.100 metrekarelük bölümünde Grup faaliyet göstermekte olup kalan bölümler kiraya verilmektedir.

NOT 17. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 ve 2012 itibarıyle maddi olmayan duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2011	Girişler	Yeniden değerleme farkları	31.12.2012	Girişler	Çıkarıslar	31.12.2013
Maliyet değeri							
Haklar	8.354.043	--	--	8.354.043	--	(2.279.000)	6.075.043
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	1.876	--	--	1.876	--	--	1.876
Düzenleme ve İnfrastruktur	2.858.342	221.924	(4.380)	3.075.886	322.804	(37.985)	3.360.705
	11.214.261	221.924	(4.380)	11.431.805	322.804	(2.316.985)	9.437.624
Birikmiş itfa payı							
Haklar	4.964.167	1.160.782	--	6.124.949	1.107.156	(1.554.815)	5.677.290
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	1.876	--	--	1.876	--	--	1.876
Düzenleme ve İnfrastruktur	2.130.186	314.004	(4.380)	2.439.810	370.600	(33.010)	2.777.400
	7.096.229	1.474.786	(4.380)	8.566.635	1.477.756	(1.587.825)	8.456.566
Net defter değeri	4.118.032			2.865.170			981.058

Haklar, Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin yapılmakta olan yatırımlarda yer alan satın aldığı market ve mağazalar ile ilgili giderlerden oluşmaktadır ve faaliyete geçmesinden sonra söz konusu market ve mağazalara ilişkin haklar maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

NOT 18. ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR

Grup, kiralanan arsalarda güneş veya rüzgar enerjisi elde etmek için öncelikle belirli ölçümler yapmaktadır. Bu ölçümleri gerçekleştirecek cihazın kurulumuna ilişkin maliyetler özel tükenmeye tabi varlıklar hesabında sınıflandırılmakta olup, ölçüm süresince varlık amortismana tabi tutulmamaktadır. (Ölçüm süreleri altı ay ila bir yıl arasında tahmin edilmektedir)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 19. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31.12.2013	31.12.2012
Dava karşılıkları	2.387.695	448.817
Toplam	2.387.695	448.817

Grup, maruz kaldığı aleyhte açılan davalara ilişkin karşılık ayırmaktadır. Aleyhte açılan davalar genellikle alacak ve tazminat davalarıdır.

Teminat / Rehin / İpotek (TRİ)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle grubun Teminat/Rehin/İpotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2013	31.12.2012
A Kendi Tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
- Verilen teminat mektupları		
- Verilen ipotekler		
B Bağlı Ortaklılığı adına vermiş olduğu TRİ'ler	352.418.248	245.645.328
C Olağan Ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	--	--
D Diğer TRİ'ler	--	--
-Ortaklar lehine verilen		
-B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine verilen TRİ'ler		
-C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler		
Toplam	352.418.248	245.645.328

Grubun vermiş olduğu TRİ'lerin Grubun özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle % 91'dir. (31 Aralık 2012: % 67)

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 19. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)Davalalar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyle Grup tarafından açılmış ve Gruba karşı açılmış davalaların dökümü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Grup lehine açılan davalalar	3.590.539	2.790.045
Grup aleyhine açılan davalalar	3.099.388	5.630.638

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyle Grubun lehte açtığı davalaların ayrıntılı dökümü aşağıdaki gibidir:

Davanın Türü	31.12.2013	31.12.2012
Alacak Davaları	1.142.507	--
İflas Ertelemesi	147.060	--
İptal davaları	754.406	616.500
İstihkak davaları	--	188.300
İstirdat davaları	7.070	759.000
İşe İade Davaları	228.000	--
Karşılıksız çek davaları	--	45.000
Markaya tecavüz	150.000	--
Menfi tespit davaları	--	756.000
Tahliye davaları	874.099	150.000
Tazminat davaları	287.397	275.245
Toplam	3.590.539	2.790.045

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyle Grup aleyhine açılan davalaların ayrıntılı dökümü aşağıdaki gibidir:

Davanın Türü	31.12.2013	31.12.2012
Alacak ve tazminat davaları	2.257.974	4.024.310
İflas Ertelemesi	285.000	--
İptal davaları	267.000	966.500
İstihkak davaları	--	77.700
İstirdat davaları	2.000	50.000
İşe İade davaları	90.650	400.600
Meni Müdahale	2.500	--
Tenfiz	107.000	--
Ürün değişim davaları	87.264	111.528
Toplam	3.099.388	5.630.638

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 20. TAAHHÜTLER

Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri

31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyle Grup'un konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
1 yıldan az	18.772.952	22.586.591
1 - 5 yıl	62.008.658	68.364.772
5 yıldan fazla	8.680.411	17.398.363
	89.462.021	108.349.726

Operasyonel kiralama taahhütleri

31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyle, Grup'un finansal tablolarında yer almayıp, bir yıldan daha uzun vadeli iptal edilemez kiralamalarla ilgili yıllık ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

1 yıldan az	17.941.267	24.627.664
1 - 5 yıl	41.732.176	82.140.904
5 yıldan fazla	28.856.988	21.419.302
	88.530.431	128.187.870

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**a) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar:**

	31.12.2013	31.12.2012
Sosyal güvenlik ve vergi borçları	4.612.493	5.735.614
Ödenecek ücretler	5.449.604	5.227.237
	10.062.097	10.962.851

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar:Kısa vadeli

	31.12.2013	31.12.2012
İzin karşılıkları	2.173.841	1.896.073
Toplam	2.173.841	1.896.073

Uzun vadeli

Kıdem tazminat karşılıkları	12.073.235	9.624.501
	12.073.235	9.624.501

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için görevde çağrıılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran yada emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapıılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır.

Kıdem tazminatı tavanı 6 ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı hesaplaması karşılığının hesaplanmasıında 31 Aralık 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.254,44 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31.12.2012 – 3.033,98 TL). Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (devamı):**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, grubun çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), grubun yükümlülüklerini tanımlanmış faydalı planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanması sırasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayıım, her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltildmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder.

31.12.2013 tarihi itibariyle, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2013 tarihi itibariyle karşılıklar yıllık % 7 enflasyon oranı ve % 9,25 iskonto oranı varsayıımına göre %2,10 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31.12.2012 –% 4,05). İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
1 Ocak bakiyesi	9.624.501	9.567.253
Ödemeler	(5.670.804)	(6.670.247)
Faiz maliyeti	890.266	387.474
Hizmet maliyeti	1.324.807	1.138.571
Aktüeryal Fark	5.904.465	5.201.450
Toplam	12.073.235	9.624.501

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Diğer dönen varlıklar**

	31.12.2013	31.12.2012
Devreden KDV	22,811,728	8,095,295
Diğer KDV	2,639,421	3,062,335
İş avansları	110,422	427,626
Personel avansları	447,645	397,132
Sayımlar ve tesellüm noksanları	30,603	420
	26,039,819	11,982,808

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	31.12.2013	31.12.2012
Gider tahakkuku (Kira)	370.218	516.975
Sayımlar ve tesellüm fazlaları	--	104.117
	370.218	621.092

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye

	31.12.2013	31.12.2012
Sermaye	60.000.000	30.000.000
	60.000.000	30.000.000

Grup sermayesi ana ortaklığun (İttifak Holding A.Ş.) sermayesinden oluşmakta olup 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sermayenin % 10 ve daha fazlasına sahip ortaklar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyle ana ortaklığun sermayesi her biri 1 TL olan 60.000.000 adet hissededen oluşmaktadır (31.12.2012 – 30.000.000 adet hisse). 2013 yılı içinde, İttifak Holding A.Ş.'nin sermayesi 30.000.000 TL'den 60.000.000 TL'ye bedelsiz olarak artırılmıştır.

21.06.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar gereği, bu tarih itibarıyle mevcut ortakların tamamına %10 oranında imtiyaz hakkı verilmiş olup, ortaklık yapısı aşağıdaki gibi şekillenmiştir;

Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü
A	Nama	1	10	İmtiyazlı
B	Hamiline	1	90	İmtiyazsız

A grubu paylar kendi aralarında, B grubu paylar kendi aralarında tedavül edilebilir. Sermaye artışlarında hissedarların Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde haiz oldukları rüçhan hakları kendi grupları dahilinde kullanılır. Rüçhan haklarının kullanımından sonra kalan (A) grubu paylar satış için öncelikle diğer (A) grubu pay sahiplerine teklif edilir. Bu durumda dahi satılamayan pay olması durumunda kalan paylar (A) grubu dışındaki pay sahiplerine veya yeni pay sahibi olacak gerçek veya tüzel kişilere Yönetim Kurulu'nun onayı ile verilir ve pay defterine işlenir.

Şirket Ana sözleşmesinin 17. maddesi gereği; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekâleten temsil olunan her bir payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin seçiminde ve azlinde (A) grubu payların her biri 15 (on beş) oy hakkı, (B) grubu payların her biri 1 (bir) oy hakkına sahiptirler. Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin seçiminde oyda imtiyaz taşıyan paylar dışında imtiyaz taşıyan pay ihraç edilemez.

Ana sözleşmenin 10.maddesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinden 4 adedi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilirler. Diğer 2 adet Yönetim Kurulu üyesi ise Genel Kurul tarafından serbestçe belirlenir.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları:

	31.12.2013	31.12.2012
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	2.844.094	2.844.094
	2.844.094	2.844.094

Sermaye düzeltmesi farkları, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde, nakit ve muadili sermaye artırımlarının endekslenmesinin etkisini temsil etmektedir. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

c) Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31.12.2013	31.12.2012
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	3.494.028	1.747.014
	3.494.028	1.747.014

Şirket bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezi A.Ş. 11.04.2008 tarihinde gönüllü çağrı yöntemiyle Şirket'in 53.112,50 TL nominal değerli 106.225 adet (sermaye artırımı sonrası 132.781,25 adet) hissesini 2.589.368 TL'ye satın almıştır.

Ayrıca Şirket'in gerçek kişi ortaklarından; Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. 2007 yılında Şirket'in 43.271 TL nominal değerli 86.542 (sermaye artırımı sonrası 108.177,50) adet hissesini 2.120.305 TL'ye, KonestAŞ Konya Gıda Petrol Hayv. Eğt. San. Tic. A.Ş. 2008 yılında Şirket'in 30.613 TL nominal değerli 61.225 (sermaye artırımı sonrası 76.531,25) adet hissesini 1.500.013 TL'ye, Adese Alışveriş Merkezi A.Ş. ise 2008 yılında Şirket'in 164.173 TL nominal değerli 211.878 (sermaye artırımı sonrası 264.847,50) adet hissesini 5.098.153,50 TL'ye satın almıştır.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Pay ihraç primleri / iskontoları

	31.12.2013	31.12.2012
Pay ihraç primleri	37.649.192	30.123.750
	37.649.192	30.123.750

İttifak Holding A.Ş. tarafından ihraç edilen hisse senetleri, Sermaye Piyasası Kurulunun 28.01.2003 tarihli OFD/173 sayılı sermaye artırımı izniyle 200.000 TL olan sermayesini 1.000.000 TL'ye 800.000 TL'lük artırım tutarına emisyon primi olarak 1.600.000 TL ve yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.11.2003 tarihli OFD/1846 sayılı 1.000.000 TL olan sermayesini 4.000.000 TL'ye 3.000.000 TL'lük artırım tutarına emisyon primi olarak 9.000.000 TL, toplam 10.600.000 TL emisyon primleri hisse senedi ihraç primi hesabına kaydedilmiştir. 2004 enflasyon muhasebesi gereği 1.346.967 TL'lük enflasyon düzeltmesi yapılmıştır. Toplam tutar 11.946.967 TL'dir.

Şirket bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezleri A.Ş.'nin 3 Kasım 2011 tarihinde halka arz yoluyla sermaye artışı sonrasında 68.333.292 TL halka arz geliri elde edilmiş, elde edilen tutardan 8.817.199 TL sermaye hesabına aktarılmıştır. Kalan 59.516.093 TL'den 2.761.731 TL tutarındaki halka arz masrafları düşülverek hisse senedi ihraç primleri hesabına aktarılmıştır.

e) Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç ve Kayıpları

	31.12.2013	31.12.2012
Yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi duran varlık değer artış fonu	195.201.663	189.070.269
Özel fonlar (*)	734.399	734.399
	195.936.062	189.804.668

(*) Şirket bağlı ortaklılarının maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan tutarlar ile Tübitak Proje Destek Primi'nden oluşmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)**f) Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç ve Kayıpları (devamı)**

	31.12.2013	31.12.2012
Açılış bakiyesi	215.267.191	210.058.270
Cari dönem girişler, net	17.362.146	5.208.921
	232.629.337	215.267.191

Fon dağılımı:

Ana ortaklık payı	195.201.662	189.070.269
Kontrol gücü olmayan payalar	37.427.675	26.196.922
	232.629.337	215.267.191

g) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili huküm haricinde dağıtılabılır. Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

Yasal Yedek Akçe	13.025.354	13.025.354
	13.025.354	13.025.354

h) Geçmiş Yıllar Karları

Olağanüstü Yedek Akçe	5.568.553	5.643.327
Geçmiş Yıl Karı/(Zararları)	13.191.308	58.167.951
	18.759.861	63.811.278

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 23. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

i) Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıların ödenmiş / çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık ve bağlı ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide bilançoda özkaynak hesap grubunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kaleminde gösterilir.

Grup'un özkaynaklar altında yer alan kontrol gücü olmayan paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Sermaye	6.870.963	5.377.633
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	3.466.887	2.578.414
Hisse senedi ihraç primleri	10.750.129	7.950.248
Diğer Sermaye yedekleri	839.577	1.041.816
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	849.467	635.083
Diğer kar yedekleri	335.624	284.368
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları / Kayıpları	37.427.675	26.196.922
Geçmiş yıllar kar / zararları	9.580.510	6.094.060
Net dönem karı / (zararı)	2.735.786	1.054.410
72.856.618		51.212.954

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 24. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**01.01-31.12.2013****01.01-31.12.2012****Brüt satışlar**

Perakende market satışları	568.754.350	602.903.031
Makarna, un ve irmik satışları	177.575.611	131.411.060
İnşaat	148.089.325	107.800.946
Akaryakıt satışları	34.326.396	41.773.803
Değirmen ve testere satışları	38.260.644	43.641.109
Canlı et ve et ürünlerleri satışları	30.690.459	33.376.161
Araç satışları	15.553.104	14.554.814
Kira gelirleri (*)	19.581.574	15.559.653
Düzen satışlar	27.792.360	28.218.192
Bölümeler arası eliminasyon	(59.231.475)	(71.727.325)

Brüt satışlar	1.001.392.348	947.511.444
----------------------	---------------	-------------

İndirim ve iadeler(-)	(8.032.348)	(9.801.076)
-----------------------	-------------	-------------

Satış Gelirleri (net)	993.360.000	937.710.368
------------------------------	--------------------	--------------------

Satışların maliyeti

Perakende market satış maliyetleri	457.692.238	466.856.624
Makarna, un ve irmik satışları maliyeti	140.338.902	98.364.302
İnşaat	154.971.444	122.646.210
Akaryakıt satışları maliyeti	32.342.664	39.060.337
Değirmen ve testere satışları maliyeti	27.546.267	34.567.782
Canlı varlık, et ve et ürünlerleri satışları maliyeti	28.554.109	31.161.518
Araç satışları maliyeti	13.835.901	13.224.196
Düzen satışların maliyeti	23.294.613	23.874.776
Bölümeler arası eliminasyon	(46.501.389)	(51.146.644)

Satışların Maliyeti	832.074.749	778.609.101
----------------------------	--------------------	--------------------

Brüt Kar	161.285.251	159.101.267
-----------------	--------------------	--------------------

(*) Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve diğer duran varlıklardan elde edilen kira gelirleridir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 25. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

İnşaat hizmeti Şirket bağlı ortaklılarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin faaliyet konusudur. İnşaat sözleşmelerinin gelir ve giderleri, inşaat sözleşmelerinin getirisine göre gelir ve gider olarak muhasebeleştirilmiştir. Şirket bağlı ortaklılarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Dönem geliri olarak finansal tablolara yansıtılan sözleşme geliri tutarları:

Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin 2013 ve 2012 yıllarına ilişkin maliyet artı kar tipi sözleşmelerden elde ettiği gelirler (TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri standarı uyarınca muhasebeleştirilen sözleşmelerden elde edilen gelirler aşağıdaki gibidir:

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
TOKİ Kahramanmaraş Konut ve Altyapı Projesi	1.313.363	27.173.379
Mevlana Üniversitesi Hastanesi yapımı	--	5.125.876
TOKİ Yazar Konut ve Altyapı Projesi	14.250.509	765.518
Konya Şeker Hammadde Deposu	169.019	1.570.140
TOKİ Van Konut ve Altyapı Projesi	--	27.926.006
TOKİ Kırşehir Konut ve Altyapı Projesi	34.632.490	1.910.414
Divanpark	15.948.086	--
Kırşehir Kongre Merkezi	6.537.579	--
Tüyap Fuar Alanı	8.572.817	--
Sarayönü Gözülü TİGEM	1.448.613	--
Gabon Çelik Şase	1.250.000	--
Diğer	2.697.733	1.209.726
Toplam	86.820.209	65.681.059

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 26. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Genel yönetim giderleri	27.185.113	24.472.250
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	128.686.795	149.106.738
Araştırma ve geliştirme giderleri	685.093	517.792
	156.557.001	174.096.780

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**a) Genel Yönetim Giderleri**

Personel Ücretleri	10.152.805	10.875.670
Amortisman Giderleri	6.043.636	4.339.336
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	2.215.073	1.526.045
Vergi, resim ve harçlar	777.015	709.377
Tamir,Bakım Onarım Giderleri	93.717	560.656
Telefon giderleri	749.970	323.677
Seyahat Giderleri	206.513	288.192
İhbar Tazminatı	35.245	287.498
Akaryakıt giderleri	307.080	278.586
Noter ve Tescil Giderleri	285.041	277.354
Elektrik giderleri	192.090	265.345
Temizlik ve Isınma Giderleri	110.905	167.743
Abone ve Aidat Giderleri	158.153	145.126
Reklam ve İlan Giderleri	79.081	142.455
Banka Masrafları	143.161	118.737
Kırtasiye Giderleri	343.591	106.119
Bağış ve sosyal yardımlar	450.236	86.978
Sigorta Giderleri	168.373	89.370
Küçük Demirbaş Giderleri	45.660	40.991
Kargo ve Posta Giderleri	49.726	38.929
Diğer	4.578.042	3.804.066

27.185.113	24.472.250
-------------------	-------------------

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

b) Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Personel ücretleri	46.353.538	58.559.521
Kira giderleri	13.855.742	19.804.691
Elektrik giderleri	9.049.054	10.845.890
Amortisman giderleri	5.650.994	8.774.745
Reklam giderleri	5.743.868	11.208.900
Navlun giderleri	11.655.111	5.991.865
Nakliye giderleri	3.911.659	5.633.066
Ambalaj malzemeleri giderleri	7.307.008	4.229.640
Satış primleri	910.079	2.737.976
Bakım onarım giderleri	3.466.412	2.736.279
Akaryakıt giderleri	1.653.499	1.873.174
Temizlik malzemeleri giderleri	1.662.339	1.835.323
Promosyon giderleri	3.120.706	1.026.052
Sigorta giderleri	1.213.745	133.250
Komisyon Giderleri	2.429.583	--
Diğer	10.703.458	13.716.366
128.686.795		149.106.738

c) Amortisman ve itfa payı

Satılan malın maliyeti	3.815.987	5.199.874
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	5.650.994	7.837.339
Genel Yönetim Giderleri	6.043.636	4.339.336
15.510.617		17.376.549

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 28. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Geçmiş dönem gelirleri	418.519	551.191
Sigorta hasar gelirleri	445.704	59.573
Diğer gelirler	2.252.982	3.312.622
Şüpheli ticari alacak karşılık iptali	986.152	2.171.418
	4.103.357	6.094.804

Esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

Ticari ve diğer alacaklar karşılık giderleri	2.313.796	2.141.316
Dava karşılıkları giderleri	1.984.577	88.705
Önceki dönem gider ve zararlar	1.878.526	1.417.706
Vergi uzlaşma giderleri	2.605.669	--
Diğer giderler	921.379	1.256.127
	9.703.947	4.903.854

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışları	22.326.100	12.056.279
Sabit kıymet satış gelirleri	896.982	5.102.803
Kira gelirleri	181.950	--
Finansal varlıkların gerçeği uygun değer artışları	8.726.490	--
Temettü gelirleri	--	264.332
	32.131.522	17.423.414

Yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

Sabit kıymet satış zararı	--	276.943
Finansal varlıkların gerçeği uygun değer azalışları	--	119.073
Diğer	25.422	56.908
	25.422	452.924

NOT 30. FINANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

Kur farkı gelirleri	7.084.276	15.402.471
Ertelenmiş finansman gelirleri	654.762	1.044.593
	7.739.038	16.447.064

Finansman giderleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

Kur farkı giderleri	15.516.118	3.745.003
Faiz ve komisyon giderleri	7.062.484	17.116.734
Ertelenmiş finansman giderleri	545.042	1.495.668
	23.123.644	22.357.405

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 31. GELİR VERGİLERİ (Ertelemiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup karın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere,
- Gelir ve Kurumlar Vergisi'nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mütellef gerçek ve tüzel kişilere,

dağıtılmaması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem karının sermayeye ilavesi halinde, kar dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali karları üzerinden % 20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar beş yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 31. GELİR VERGİLERİ (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Bilanço tarihleri itibariyle Grup'un vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

Bilanço	31.12.2013	31.12.2012
Cari dönem vergi gideri	241.638	185.118
Peşin ödenen vergiler(-)	--	(169.496)
	241.638	15.622
Gelir tablosu	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Cari dönem vergi gideri	(241.638)	(185.118)
Ertelenen vergi gideri / (geliri)	(4.737.338)	(4.723.750)
	(4.978.976)	(4.908.868)

Ertelenen vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "zamanlama farklılıklarını"nın bilanço yöntemine göre, vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları suretiyle hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, Tebliğ ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Dönemler arası ertelenmiş vergi mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Ertelenmiş vergi varlıkları /(yükümlülükleri), net cari dönem	(64.861.817)	(56.996.915)
Ertelenmiş vergi varlıkları /(yükümlülükleri), net dönembaşı (-)	56.996.915	52.073.558
	(7.864.902)	(4.923.357)
Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	(4.737.338)	(4.723.750)
MDV ve YAG değer artışı üzerindeki ertelenmiş vergi	(4.308.457)	(1.186.568)
İştiraklerin borsa değeri üzerindeki ertelenmiş vergi	1.180.893	986.961
	(7.864.902)	(4.923.357)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksı belirtildiğinde Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 31. GELİR VERGİLERİ (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
Ticari alacaklar reeskontu	1.447.808	1.408.301	289.562	281.660
Kıdem tazminatı karşılığı	12.073.220	9.624.501	2.414.644	1.924.900
Kıdem tazminatı karşılığı (izinler)	2.173.842	1.896.073	434.768	379.215
Finansal yükümlülükler	1.418.400	2.872.691	283.680	574.538
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	6.015.132	5.202.995	1.203.026	1.040.599
Diger Provizyonlar (Dava Karsılıkları)	2.387.695	448.817	477.539	89.763
Diger dönen ve duran varlıklar	830.187	67.392	166.038	13.479
Ticari alacak düzeltimi	(6.296.690)	(3.981.848)	(1.259.338)	(796.370)
Maddi olmayan duran varlıklar düzeltimi	2.058.583	(1.753.843)	411.717	(350.769)
Maddi duran varlıklar amortisman düzeltimi	(11.327.878)	(10.301.954)	(2.265.576)	(2.060.391)
Ticari borç ve diğer borçlar reeskontu	(2.814.188)	(2.229.915)	(562.838)	(445.983)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlenme değer artışı	(162.964.475)	(128.549.960)	(32.592.895)	(25.709.992)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerlendirme değer artışı	(127.822.195)	(129.321.296)	(25.564.439)	(25.864.259)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller getir tablosuna yansıtılan gerçeğe uygun değer farkı	(57.101.770)	(38.464.136)	(11.420.354)	(7.692.827)
Finansal varlık gerçeğe uygun değer artışı etkisi	11.004.774	--	2.200.955	--
Stoklar	2.293.218	3.408.741	458.644	681.748
Canlı varlıklar	485.962	296.918	97.192	59.384
Devam eden inşaat işlerine ilişkin düzeltmeler	1.829.292	4.391.952	365.858	878.390
 Ertelenen vergi varlıkları	44.018.113	27.864.538	8.803.623	5.923.676
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(368.327.196)	(312.849.109)	(73.665.440)	(62.920.591)
 Ertelenen vergi varlıkları / yükümlülükleri, net	(324.309.083)	(284.984.571)	(64.861.817)	(56.996.915)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 32. PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolidé kapsamlı gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırbilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Şirket'in bağlı ortaklılarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin satın aldığı hisselere ilişkin dönem karı aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemlerine ait finansal tablolar için Şirket hisselerinin birim hisse başına kar/zarar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

Pay başına kazanç	01.01-31.12.2013	01.01-31.12.2012
Net dönem karı / (zararı)	10.870.178	(7.653.282)
Azinlik paylarına ait net dönem karı	2.735.786	1.054.410
Ana ortaklığa ait net dönem karı / (zararı)	8.134.392	(8.707.692)
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	60.000.000	30.000.000
Hisse başına kazanç (TL)	0,1356	(0,2903)

NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar

Grup'un başlıca finansal araçları banka kredileri, nakit, kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal araçların ana amacı Grup'un faaliyetleri için finansman sağlamasıdır. Grup bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve borçlar gibi finansal araçlara sahiptir.

Grup'un finansal araçlarının doğurduğu temel riskler faiz oranı riski, yabancı para, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetiminin bu risklerin yönetimiyle ilgili politikaları aşağıda özetlenmiştir. Grup ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve 23 no'lu notta açıklanan sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

	31.12.2013	31.12.2012
Toplam finansal borçlar	331.778.541	224.373.315
Hazır değerler	(25.793.805)	(32.808.650)
Net finansal borç	305.984.736	191.564.665
Toplam öz sermaye	322.154.338	313.177.421
Toplam sermaye	628.139.074	504.742.086
Net Finansal Borç/Toplam Sermaye oranı	49%	38%

Faiz oranı riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalandırmaları yol açması, Grup'un faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların genellikle kısa vadeli elde tutulması suretiyle yönetilmektedir.

Yabancı para riski

Grup'un maruz kaldığı kur riski, kullanmış olduğu ABD Doları ve Euro cinsi kredilerinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/ çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemekte ve aynı zamanda gerekli gördüğü durumlarda kur riskinden korunma amaçlı finansal işlemler yapmaktadır. Grup'un 31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarı ile net döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.12.2012
Varlıklar	21.504.687	101.167.913
Yükümlülükler	(132.685.693)	(199.286.356)
Net yabancı para pozisyonu	(111.181.006)	(98.118.443)

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**Yabancı para riski (devamı)**

Grubun 31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyle orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31.12.2013	TL Karşılığı	ABD Doları	EUR	GBP
1. Ticari alacaklar	19.276.770	7.802.527	893.525	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	1.912.826	803.649	67.233	48
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	315.091	98.215	35.917	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	21.504.687	8.704.391	996.675	48
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	21.504.687	8.704.391	996.675	48
10. Ticari Borçlar	1.991.695	664.658	195.136	28
11. Finansal Yükümlülükler	69.463.199	16.550.910	11.625.606	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	4.409.247	621.503	1.049.812	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	38.066.175	9.243.672	6.244.647	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	113.930.316	27.080.743	19.115.201	28
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	18.755.377	1.308.560	5.435.899	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	18.755.377	1.308.560	5.435.899	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	132.685.693	28.389.303	24.551.100	28
19. Bilanço dışı Türev araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(111.181.006)	(19.684.912)	(23.554.425)	20
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(73.429.992)	(10.539.455)	(17.345.695)	--
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--
23. İhracat	--	--	--	--
24. İthalat	--	--	--	--

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)[Yabancı para riski \(devamı\)](#)

31.12.2012	TL Karşılığı	ABD Doları	EURO	GBP
1. Ticari alacaklar	22.250.164	9.847.360	1.996.964	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar(Kasa, Banka Hesapları dahil)	1.127.807	371.299	196.134	1.631
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	77.789.942	31.483.225	9.213.737	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	101.167.913	41.701.884	11.406.835	1.631
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	101.167.913	41.701.884	11.406.835	1.631
10. Ticari Borçlar	1.188.754	144.922	395.602	28
11. Finansal Yükümlülükler	116.657.959	53.139.555	9.325.761	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	993.817	520.343	28.172	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	72.934.555	30.017.948	8.259.796	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	191.775.085	83.822.768	18.009.331	28
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	7.511.271	1.689.227	1.913.533	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	7.511.271	1.689.227	1.913.533	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	199.286.356	85.511.995	19.922.864	28
19. Bilanço dışı Türev araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(98.118.443)	(43.810.111)	(8.516.029)	1.603
21. Parasal Kalemler Net yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7, B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(102.973.830)	(45.275.388)	(9.469.970)	1.603
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçege Uygun Değeri	--	--	--	--
23. İhracat	--	--	--	--
24. İthalat	--	--	--	--

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı para riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık tablosunun kar/zarar bölümünde 31.12.2013 ve 31.12.2012 tarihleri itibarıyle ABD Doları, Euro ve Diğer dövizlerin Türk Lirası karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda konsolide gelir tablosunun ve özkaynakların ne şekilde etkileneceği sunulmuştur. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

31.12.2013 Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(4.201.351)	4.201.351	(4.201.351)	4.201.351
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(4.201.351)	4.201.351	(4.201.351)	4.201.351
EUR kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- EUR net varlık/yükümlülüğü	(6.916.757)	6.916.757	(6.916.757)	6.916.757
5- EUR riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EUR net etki (4+5)	(6.916.757)	6.916.757	(6.916.757)	6.916.757
Diğer döviz kurlarının ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	7	(7)	7	(7)
8- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP Varlıklar Net etki (7+8)	7	(7)	7	(7)
Toplam(3+6+9)	(11.118.101)	11.118.101	(11.118.101)	11.118.101

31.12.2012 Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(8.070.791)	8.070.791	(8.070.791)	8.070.791
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(8.070.791)	8.070.791	(8.070.791)	8.070.791
EURO kurunun % 10 değişmesi halinde:				
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(2.227.052)	2.227.052	(2.227.052)	2.227.052
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6- EURO net etki (4+5)	(2.227.052)	2.227.052	(2.227.052)	2.227.052
Diğer döviz kurlarının ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- GBP döviz net varlık/yükümlülüğü	460	(460)	460	(460)
8- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- GBP net etki (7+8)	460	(460)	460	(460)
Toplam(3+6+9)	(10.297.383)	10.297.383	(10.297.383)	10.297.383

İTTİFAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**01.01. - 31.12.2013 HESAP DÖNEMİNE AİT****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)Kredi riski

Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getiremeyip diğer tarafın finansal zarara uğrama riskidir. Grup, kredi riskini, belirli üçüncü şahıslarla yürüttüğü işlemlerini kısıtlayarak ve üçüncü şahısların kredi riskini sürekli gözden geçirerek yönetmektedir.

Kredi riski yoğunlaşmaları, karşı tarafların benzer iş faaliyetlerinde bulunmaları veya aynı coğrafi bölge içinde faaliyet göstermeleri ya da benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları durumunda, sözleşmeye bağlanmış yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ekonomik, politik ve diğer şartlardaki değişikliklerden aynı şekilde etkilenmeleri sonucunda oluşur.

Grup, sınırlı bölge ve sektörlerde şahıs ve diğer gruplarla çalışmanın doğuracağı aşırı yoğunlaşma riskine karşı satış faaliyetlerini çeşitlendirmek kredi riskini yönetmektedir. Grup, ayrıca gerekiğinde teminat almaktadır. Grup'un maksimum kredi risk tutarı konsolide finansal tablolarda taşımakta olduğu finansal araçların taşınan değeri kadardır.

Liquidite riski

Liquidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Liquidite riski, kredi kuruluşlarıyla önceden belirlenmiş kredi limitleri kapsamında dengelenen nakit giriş ve çıkışları aracılıyla yönetilmektedir.

Finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir.

NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansitan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tablolardan hazırlandığı günün yabancı kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir.

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARİYLE HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

**NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL
RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Grup'un bilançosunda maliyet ile yansıtılan finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır.

Makul (rayiç) değer

Makul bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak, makul bedeli belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işlemi içinde elde edebileceği miktarların göstergesi olmayabilir.

Makul değerleri tahmin edilebilir finansal enstrümanların, değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzeri değerleri ve diğer kısa vadeli finansal varlıkların kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşündükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Uzun vadeli ticari alacaklar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşündükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli finansal borçlar döviz cinsinden tutulduğundan dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

NOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

**NOT 36 MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN
AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI
GEREKEN DİĞER HUSUSLAR**

Finansal tablolar yayınlanmak üzere 11 Mart 2014 tarihinde Grup Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.