

## 25 yıldır kapılar açıyoruz!

Kolektif hareket etmenin en güzel örneklerinden birisi olan ve kapılarını her zaman herkese açık tutan İttifak, çeyrek asırdır, birlikteliğin kapısı olmuştur. Bu birlikteliğin gücünü sürdürülebilir kılmak için portföyünü, yüksek büyüme potansiyeli bulunan sektörlerde konumlandırmış, geleceğe kapılar açmaya devam etmiştir.

İttifak Holding, yatırımcıları, pay sahipleri, iş ortakları ve çalışanları ile binlerce dışliden oluşan bir makine gibi kesintisiz çalışıyor. Kazancın, işin, aşın, güvenin, istikrarın, bereketin kapısı olarak, Türkiye'nin yarınlarına yeni kapılar açıyor.



# İÇİNDEKİLER

- 06 1988'DEN BUGÜNE İTTİFAK HOLDİNG
- 08 VİZYON – MİSYON – DEĞERLER
- 12 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN MESAJ
- 14 İCRA KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ
- 18 İTTİFAK HOLDİNG'E GENEL BAKIŞ
- 20 2012 YILINDA İTTİFAK HOLDİNG
- 24 YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE PAY SAHİPLERİ BİRİMİ
- 26 ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ
- 28 RİSK YÖNETİMİ
- 30 İNSAN KIYMETLERİ
- 34 ADESE
- 38 SELVA
- 42 SEHA YAPI
- 46 İMAŞ MAKİNE
- 50 SELET
- 54 DİĞER ŞİRKETLER
- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
- YÖNETİM KURULU RAPORU
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

# 1988'DEN BUGÜNE İTTİFAK HOLDİNG

## 1988

- > 20 idealist genç işadamları bir araya gelerek İttifak Holding'in temellerini attı.



## 1989

- > İttifak, 40 ton kapasiteli un ve irmik fabrikası ile faaliyetlerine başladı. (Selva Gıda)
- > Makine sektörüne giriş. İmaş Makine, değirmen makineleri sektöründe üretime başladı.



## 1991

- > Perakendeye giriş. Adese, Konya Seydişehir'de faaliyetine başladı.
- > İmaş Makine şeritli testere üretimine başladı.



## 1992

- > İnşaat sektörüne giriş. Seha Yapı faaliyetlerini İttifak çatısı altında sürdürmeye başladı.

## 1993

- > İttifak, holdingleşti.
- > Tarım ve hayvancılık sektörüne giriş. Selet, tarım ve hayvancılık sektöründe faaliyetlerine başladı.
- > Adese, Konya merkezde ilk marketini hizmete açtı.

## 1994

- > İttifak, sermayesinin yüzde 100'ü halk ortaklığına açık bir "halk şirketi" olmak hedefiyle Sermaye Piyasası Kurulu'na kaydoldu.

## 1995

- > Adese Petrol, petrol satış ve taşımacılığı alanında faaliyet göstermeye başladı.
- > 1995, Bilişim sektörüne giriş. Belya, bilişim teknolojileri alanındaki faaliyetlerine başladı.

## 1997

- > İmaş Makine ilk ihracatını Mısır'a komple değirmen fabrikası kurarak yaptı.
- > Otomotiv sektörüne giriş. İrent Oto, Türkiye'nin en büyük Hyundai bayilerinden biri olarak faaliyetlerine başladı.

## 1998

- > Selva, makarna üretimine başladı.

## 2001

- > Adese Ankara'daki ilk mağazasını açtı.

## 2002

- > Sigorta sektörüne giriş. AES Sigorta, sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyetlerine başladı.
- > Mersin'de ilk Adese mağazası açıldı (Akdeniz Bölgesi'ne giriş).

## 2003

- > Seha Yapı, Türkiye'nin en yüksek yapılarından biri olan KulePlaza ve Kulesite Alışveriş Merkezi'nin inşaatına başladı.



## 2004

- > Kule Yönetim, alışveriş ve iş merkezi yönetim danışmanlığı alanında faaliyetine başladı.
- > Kulesite Alışveriş Merkezi açıldı.



## 2007

- > Aksaray Kültür Parksite Alışveriş Merkezi hizmete girdi.
- > Selva markalı makarna ihracat birincisi oldu ve halen birinciliğini sürdürmektedir.
- > Selet, entegre et tesisi kurdu.
- > Karaman'daki ilk Adese hizmete girdi.



## 2008

- > Gayrimenkul danışmanlığı alanına giriş. Aden Gayrimenkul, Seha Yapı çatısı altında gayrimenkul satış ve pazarlama faaliyetlerine başladı.
- > İstanbul'daki ilk Adese açıldı.
- > Restore Grup, unlu mamuller alanında faaliyetlerine başladı.

## 2009

- > Selva Uğur Yücel'li reklam filmleriyle, makarnanın tarifini değiştirdi.
- > İttifak yaklaşık 19 bin 600 ortağı ile BİST'e kote olarak borsada işlem görmeye başladı.
- > Konya Ereğli Parksite Alışveriş Merkezi hizmete girdi.
- > İstanbul'da yedi, Kocaeli'nde üç ve Sakarya'da bir adet olmak üzere toplam on bir mağaza Adese bünyesine katıldı.
- > Selet, tarımsal faaliyetlerine ceviz yetiştiriciliğini ekledi.



## 2010

- > Selva, Anadolu'nun geleneksel lezzetlerini mantı ve erişte ile sofralara taşıdı.
- > İttifak Holding, BİST 100 arasına girdi.
- > Selva, Türkiye'de bir ilk olan, 3 dakikada pişebilen Şipşak Makarnayı üretti.
- > Seha Yapı, yurtdışı yatırımları için Seha International adında Suudi Arabistan'da şirket kurdu.

## 2011

- > Selva Gıda, fabrikasında kullandığı enerjiyi kendisi üretmeye başladı.
- > Bolu'da yer alan dört adet Adese mağazası hizmete girdi.
- > Selva, dünyada bir ilk olan Meyveli İrmik'i üretti.
- > 3 Kasım'da BİST seansı, Adese'nin çaldığı gongla açıldı.
- > İmaş, ABD'de ofis açtı.

## 2012

- > Selva ve İmaş TUBİTAK destekli Türkiye'nin en kapsamlı Ar - Ge Un Değirmenini kurdu.
- > Selva Gıda, üretim kapasitesini %75 oranında artıran yeni hattında üretime başladı.
- > İttifak, enerji alanında faaliyet göstermek üzere 3 şirket kurdu.
- > İmaş Makine dört yeni ürününü sektöre kazandırdı.

## 2013

- > 2013 yılı temasını **"Birlikte daha iyisini yapabiliriz."** olarak belirleyen İttifak Holding, değerleri ve farklılıkları ile itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olma vizyonu çerçevesinde tüm paydaşları için değer üretmeye devam edecek.





## ViZYON

Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmak.

## MİSYON

Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek;

- Verimli ve sürdürülebilir,
- Yenilikçi ve gelişime açık,
- Güven ve istikrarla değer üreten,
- Uluslararası ölçekte işletmeler kurarak; tüm paydaşlarımızın ve insanlığın, refah ve mutluluğuna katkıda bulunmak.

## DEĞERLER

### İnsana Saygı

Bütün faaliyetlerimizde insanların ruhsal, sosyal ve biyolojik dengelerinin inşasına katkı üretmeyi öncelikli sorumluluklarımız arasında görürüz. Dengenin inşasının, insanların yaratılışıyla kazandıkları temel hak ve hürriyetlerin korunmasıyla mümkün olacağını insana saygı anlayışımızın temeli kabul ederiz.

### Ahlaki ve Manevi Değerlere Bağlılık, Farklılıklara Hoşgörü

İnsanların ortak ruhi şekillenmesinde ahlaki ve manevi değerleri belirleyici unsurlar olarak kabul ederiz. İnançlar arasındaki farklılıkları insani değerlerin, akıl ve irade sahibi olmanın doğal bir sonucu olarak görür, bu farklılıkları hoşgörüyle karşılarız.

İnsanların inançlarıyla birlikte gelenek ve kültürel farklılıklarına saygılı olmak da İttifak Holding'in temel değerlerindendir.

Vizyonumuzu gerçeğe taşıırken, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin ulusal ve kutsal değerlerini özenle gözetir, bu değerlerini küçümseyen veya yok sayan iş ve davranışlardan ısrarla kaçınılırız.

İş ve yönetim süreçlerimizde ise; ahlaki ve manevi değerlerimize bağlılığı bireysel ve kurumsal reflekslerimizin referans noktası olarak benimserken; çalışanlarımızın, farklı görüşlere, inançlara ve kanaatlere sahip olmasını da kurumsal bir zenginlik olarak görürüz. Onların inanç ve geleneklerini rahatlıkla yaşayabilmelerine, farklı düşünce

ve önerilerini özgürce dile getirebilmelerine imkan sağlamayı katılımcı yönetim anlayışımızın gereği kabul eder, evrensel iş etiği kurallarına uygunluğu iş süreçlerimizin temeline koyarız.

### Doğaya Saygı

İttifak Holding çalışanları olarak doğayı tüm güzellikleri ile gelecek nesiller için korumayı önemseriz. Ürün ve hizmetlerimizin üretimi ve tüketimi esnasında ekolojik dengenin korunmasına yönelik tedbirleri almayı önceliklerimiz arasında kabul ederiz.

### Gelişim ve Yenilikçilik

Renk, dil, din ve ırk ayrımı gözetmeksizin tüm insanlığın refah ve mutluluk içinde yaşamasına katkıda bulunacak teknolojik, bilimsel, sosyal ve kültürel gelişmeleri manevi veya maddi olarak desteklemeyi, kurumsal olarak inisiyatif sahibi olduğumuz alanlarda bunlara öncülük etmeyi veya inisiyatif sahibi olanlara fikri katkıda bulunmayı onurlu bir görev kabul ederiz.



## YÖNETİM KURULU

MURAT KIVRAK / Yönetim Kurulu Üyesi

ALİ KÖRPE / Yönetim Kurulu Üyesi

FAHRİ AKAY / Yönetim Kurulu Başkan Vekili

MEHMET ALİ KORKMAZ / Yönetim Kurulu Başkanı

PROF. DR. ADEM ELGÜN / Yönetim Kurulu Üyesi

FERHAT GÜL / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(Sıralama soldan sağdır.)

### Yüksek Kalite Anlayışı

Ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimizin, yönetim ve menfaat paylaşım ilkelerimizle paydaşlarımızın, ticari veya ticari olmayan tüm ilişkilerimizde muhataplarımızın, sosyal sorumluluklarımızla toplumun memnuniyetini azami düzeyde sağlamak kalite politikalarımıza yön veren temel değerimizdir.

### Hukuka Saygı

Yaşamın içerisinde var olduğumuz tüm alanlarda, kurumsal ve bireysel ilişkilerimizin tamamında tüm muhatap ve paydaşlarımızın haklarını gözetmeye ve adil olmaya özen gösteririz.

Hukukun evrenselliğine inanır, iş ve yaşam süreçlerimizde ahlaki, yasal ve yargı değerlerine saygıyı hukuka saygımızın vazgeçilmez unsuru olarak benimseriz.

Yönettiğimiz alanlarda adil olmak ilkemize bağlılığı, yönetime muhatap olduğumuz alanlarda ise adil muamele görmeyi en temel insani ve kurumsal görevimiz ve hakkımız olarak görürüz.

### Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Ticari faaliyetlerimizin devamlılığı ve rekabet edebilirliği için yasal olarak gizlemeye hakkımız olan ticari sır ve bilgilerimiz dışında hesap verebilirliğimizin göstergesi olan tüm bilgilere ilgililerin ulaşabilmesini sağlamayı önemseriz.

Kayıt dışı ve gayri yasal her türlü iş ve işlem den özenle kaçınır, resmi kurumlar ve paydaşlarımıza her koşulda hesap verebilen bir kurum olarak anılmayı bizi güçlü kılan değerlerimizden biri olarak kabul ederiz.

Yatırım, işletmecilik ve yönetim süreçlerimizin bütününde yasal, ahlaki ve kurumsal yükümlülüklerimizin önceden belirlenmiş değerlere uygunluğunun denetime açıklığını doğal zorunluluk olarak benimseriz.

Denetime açıklığı; temel değerlerimize, ilkelerimize, vizyon ve misyonumuza duyduğumuz sadakati, gelişim ve istikrarın vazgeçilmez unsurları olarak görürüz.

### Dayanışma ve Paylaşım

Ticari, yönetsel, sosyal tüm faaliyetlerimizde çatışmayı değil dayanışmayı esas alırız.

Elde etmiş olduğumuz kazanımları paylaşarak gelişmeyi tüm faaliyetlerimizde vazgeçilmez bir değer olarak kabul ederiz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde sadece kurumsal kazanımlarımızı değil, sektörel gelişmeleri de önemseriz.

Rekabeti meslektaşlık olarak kabul eder, mesleki dayanışma ve yarışma koşullarının serbest piyasa ve genel ahlak kuralları içerisinde yürütülmesini rekabet stratejimizin esası kabul ederiz.

### Değerlerimize Bağlılık

Bizi güçlü kılan ilke ve değerlerimiz tüm yönetsel ve ticari faaliyetlerimize yön verir ve rehberlik yapar.

Ticari menfaatlerimiz için temel değer ve ilkelerimizden asla ödün vermeyiz ve bizi geleceğe taşıyacak gücün, temel değerlerimize ve ilkelerimize bağlılığımız olduğunu kabul ederiz.

---

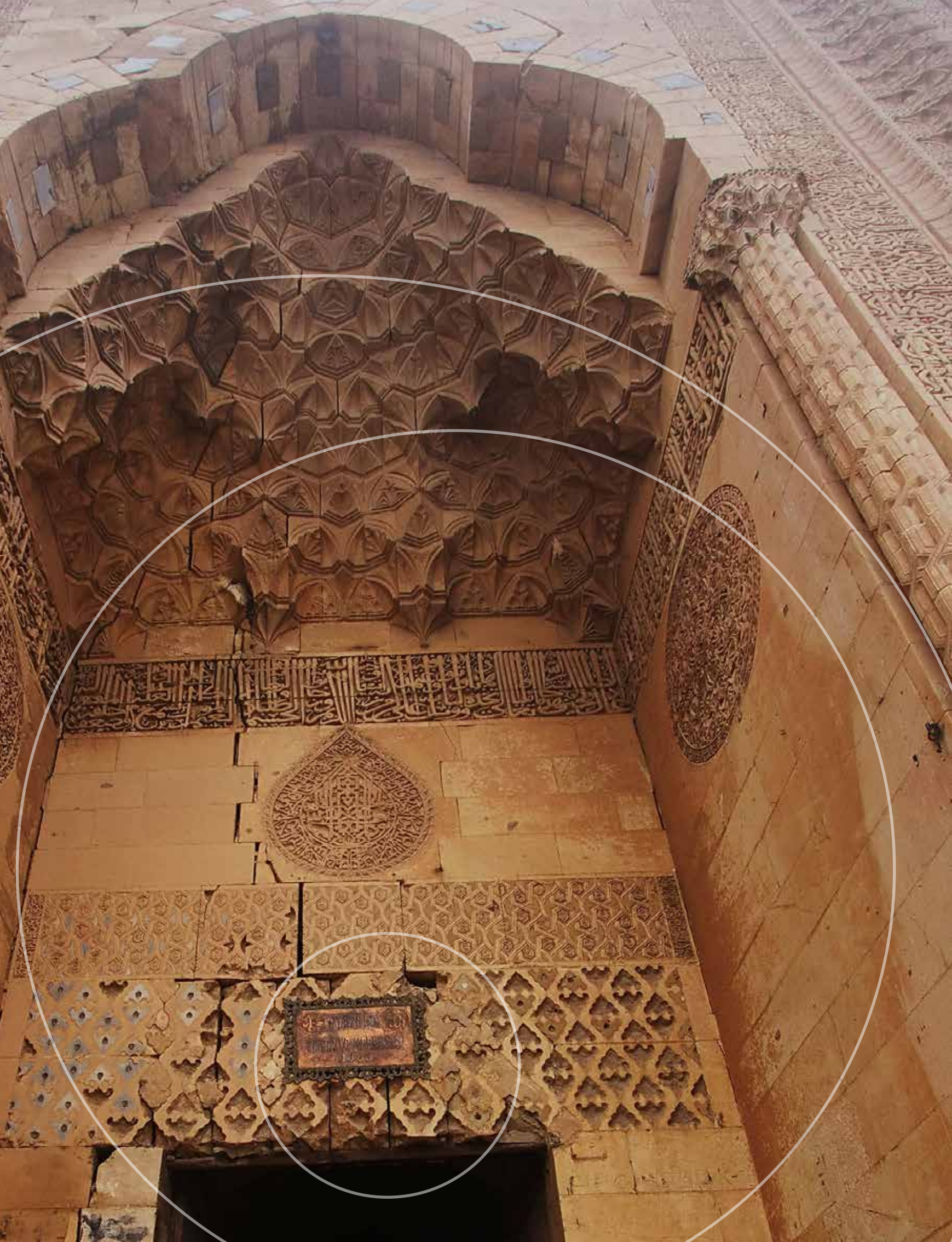
# Birlik ve beraberliğin kapısıdır İttifak!

---

İttifak Holding 25 yıl önce küçük birikimlerin bir araya gelerek büyük bir sermayeye dönüşmesi düşüncesiyle ortaya çıkmış, binlerce ortağı ve tamamı halka açık sermaye yapısı ile ismine yaraşır bir "İttifak" kapısı olmuştur.











2012, dünya ve özellikle de Avrupa ekonomisi için büyük zorluklarla dolu bir yıl olarak tarihe kaydedildi. Yaşanan mali ve ekonomik sıkıntılar, bazı Avrupa ülkelerini neredeyse iflas noktasına taşıyacak seviyeye ulaştı. ABD'nin Başkanlık seçimleri dolayısıyla iç politikalarına odaklandığı, Avrupa Birliği'nin ise daralan pazarı ve sıfırlanan ya da eksiye dönen büyüme oranlarına kilitlendiği bir dönemde tüm dünyanın gözü, ekonomisindeki istikrarı korumaya devam eden ve büyüme oranı beklentilerin biraz altında kalsa da, Avrupa'nın en fazla büyüyen ikinci ekonomisi olmayı başaran Türkiye'ye çevrildi.

Değerli İttifak Dostları, Dünya değişiyor, ülkeler, kurumlar, toplumlar ve insanlar değişiyor. Hızla gelişen teknolojiyen, farklılaşan üretim ve tüketim kalıplarından tutun da, söz konusu değişimi tetikleyen pek çok faktör var. Ancak tüm bunların ötesinde, insanoğlunun özellikle düşünsel değişimini hızlandırdığına inandığım başka gelişmeler de var... Bildiğiniz gibi "ekonomi" en genel anlamıyla "sınırlı ve kıt kaynakların sınırsız insan ihtiyaçlarını karşılamakta kullanımını inceleyen bilim" olarak tarif edilir. İşte insanoğlu, bu tanımdaki "sınırlı ve kıt" kavramlarının tam olarak ne demek olduğunu belki de yeni yeni düşünmeye, fark etmeye başladı yaşadığımız süreçte. Su, temiz hava, temiz enerji, petrol, maden, iş, aş ve para; bunların hepsinin sınırlı kaynaklar olduğu ve hızla tükenmekte olduğu anlaşıldı. 2008'de ABD'de alevlenen ve dünyaya yayılan finansal sistem krizi, geçtiğimiz iki yılda Avrupa'da yaşananlar, bitmez denem kaynakların bir gün bitebileceğini, yıkılmaz denem yapıların bir gün hatta bir gece içinde yerle bir olabileceğini daha net gösterdi

dünyaya. Dolayısıyla sadece "ekonomi" anlamında değil, bir nevi maneviyat anlamında da gözler yaşam ve düşüncenin odağına "insan"ı alan Doğu'ya döndü.

Bu süreçte, Doğu ile Batı arasındaki "Köprü" rolü tartışmasız olan Türkiye'nin, gerek güçlenen ekonomisi gerekse bölgesindeki barış ve istikrarın hamisi konumuyla, deyim yerindeyse parlayan bir yıldız haline geldiğine şahit olduk. Demokratikleşme, insan hakları ve toplumsal barış yönünde çok ciddi adımlar atan ülkemizin, 2013 yılında da bölgesel güç olma stratejisi doğrultusunda emin adımlarla ilerleyeceğini şimdiden söyleyebiliriz.

Genel tablo içinde, Türkiye'nin yarınlara "Köprü" kurma misyonunu gönüllü olarak üstlenen, bir anlamda kendisi de bir gönüllülük, bir sosyal sorumluluk projesi olan İttifak Holding 2012 yılında, ülkesinin başarı çizgisini kendi kurumsal performansına yansıtmayı bildi.

# BAŞARILARLA DOLU BİR ÇEYREK ASRI GERİDE BIRAKMANIN ONURUNU YAŞIYORUZ.

Genel Kurulumuzun şahsımı Yönetim Kurulu Başkanlığı'na layık görmesinden bu yana geçen sürede, İttifak Holding'in bölgesel gücünü ulusal ve uluslararası boyuta taşıma stratejilerimize hız kazandırdık. 2012 yılı içinde, odaklandığımız sektörler olan perakende gıda, inşaat, makine ve tarım hayvancılıkta yaklaşık 28 milyon TL'lik yeni yatırım gerçekleştirdik. Teknoloji, üretim altyapısı, insan kaynakları ve AR-GE'ye yaptığımız yatırımlar ile Konya'nın ve bölgemizin sınırlarını zorlayarak, ulusal bir güce dönüştük.

## Kıymetli Dostlar,

2013 yılında, Türkiye'nin "güç birliği"ni temsil eden İttifak'ın 25. Kuruluş yıldönümünü idrak edeceğiz. Bu yıl, tüm paydaşlarımız ve ilk günden bu yana bizden desteğini esirgemeyen İttifak dostları ile birlikte, bir çeyrek asrı onur tablosu ile geride bırakmanın mutluluğunu yaşıyoruz.

Bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki 25 yıllarda da "Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmak" vizyonuyla hareket etmeye devam edeceğiz. Ülkemiz için üretmeyi, istihdam sağlamayı,

kurumsal vatandaşlık görevlerimizi yerine getirmeyi, ortaklarımız ve paydaşlarımız için artı değer sunmayı ve en önemlisi, ürettiğimiz tüm zenginlikleri bu toprakların insanları ile paylaşmayı, ilk günkü azim ve şevkle sürdüreceğiz. İnsanın giderek daha çok farkına vardığı kıt kaynakların korunması ve gelecek nesillerimize daha güzel, bolluk dolu bir dünya bırakabilmek adına üzerimize düşen her türlü görevi üstlenmeye hazırız.

Paydaşlarımız, ülkemiz, milletimiz ve tüm insanlık için değer üretmek ve bu değerleri korumak yönündeki kararlılık ve heyecanımızı paylaşan tüm İttifak dostlarına bir kez daha teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**MEHMET ALİ KORKMAZ**  
Yönetim Kurulu Başkanı



### İttifak Holding'in Değerli Yatırımcıları ve Pay Sahipleri, Kıymetli İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

İttifak Holding bünyesinde çeşitli kademelerde 15 yılı aşkın bir çalışma süresinin ardından, büyük bir onurla devraldığım İcra Kurulu Başkanlığı görevimde bir yılımı doldurmuş bulunuyorum.

Kurulduğu günden bu yana ürettiği artı değer, sağladığı istihdam, büyüme potansiyeli yüksek sektörlere konumlandığı portföyü ile ortaklarına, paydaşlarına ve ülke ekonomisine büyük katkılar sunan grubumuz, tüm çalışma arkadaşlarımla da değerli emekleri ile 2012 yılını hedefleri çerçevesinde verimli bir yıl olarak geride bıraktı.

Türk insanının girişimci ruhunun ve dayanışma duygusunun bir tezahürü olan İttifak, sürdürülebilir büyüme, istikrar ve verimlilik kavramları ile özetlediği yönetim felsefesinin meyvelerini 2012 yılında da almaya devam etti. İttifak bugün, 1 milyar TL'ye yaklaşan konsolide ciro, yaklaşık 5 bin kişilik istihdamı, ülke sınırlarını aşan faaliyetleri ve en önemlisi de köklü geçmişinden ve değerlerinden aldığı ilhamla, güçlü

bir geleceğe köprü kuruyor.

Geçtiğimiz 10 yılda dünya ekonomisinde yaşanan tüm çalkantılara rağmen 4 kat büyümeyi başardık. Gelecek 10 yılda da en az 5 kat büyüme hedefi koyduk ve bu hedefi realize etmek için atılması gereken stratejik adımları, 2012 yılı boyunca büyük bir kararlılık ve özgüvenle atmaya başladık. Verimlilik ve sürdürülebilirlik anlayışı çerçevesinde attığımız bu adımların akabinde 2012 yılını, 2011 yılına göre %2,55 artışla 938 milyon TL konsolide ciro ile kapattık. Grubumuzun 2012 yılındaki ihracatı %23 artışla 89 Milyon TL olarak gerçekleşirken, yatırımlarımız da bir önceki yıla göre %44 artarak 28 Milyon TL seviyesine geldi. Bu çerçevede 2012 yılı, ticari sorumluluklarımız kapsamında imza attığımız başarılı iş sonuçlarının yanı sıra, büyük bir hassasiyetle üzerinde durduğumuz verimlilik ve sürdürülebilirlik alanlarında da önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu.

### Değerli İttifak Dostları,

Türkiye'nin markalı makarna ihracatında lider konumunda yer alan Selva Gıda'da 2011 yılında 6 milyon Euro'luk yatırım tutarı ile gerçekleştirdiğimiz %75'lik

üretim kapasitesi artışının başarılı sonuçlarını 2012 yılında almaya başladık. Bu adımla, günlük üretim kapasitemizi 125 tondan 210 tona çıkardık ve ihracatta %55'lik bir büyüme oranı yakaladık. Buna paralel bir seyrinde, 2013 yılında da iç piyasa ve ihracat toplamında, tonaj bazında minimum %25 büyümeyi hedefliyoruz.

Yaklaşık 2 yıl önce halka arz ettiğimiz perakende markamız Adese için, 2012 yılını "verimlilik yılı" olarak tanımlayabiliriz. Yoğun rekabetin yaşandığı sektörün geçtiğimiz yıl odağına aldığı verimlilik konusundaki çalışmalarını yıl boyunca başarıyla hayata geçiren Adese, 2012'de metrekaresi olarak küçülmesine rağmen, metrekaresi verimliliğinde sektör ortalamasının üzerinde bir artış sağladı. Türkiye'nin ilk beş perakende markasından biri olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerleyen Adese için 2013 yılında, ortalama %10 büyüyeceğini öngördüğümüz organize perakende sektöründe ortalama büyümeyi yakalamayı, metrekaresi başına düşen ciroda da sektörden daha fazla büyümeyi hedefliyoruz.

Yıllık ortalama 2000 konut üretim kapasitesine sahip inşaat



# 2023'E EN AZ 5 KAT BÜYÜYEREK GİRMİYİ HEDEFLİYORUZ.

sektöründeki markamız Seha Yapı, yaklaşık %8 oranında büyümesi öngörülen inşaat sektörünün iddialı şirketlerinden biri olma yolunda ilerliyor. Seha Yapı ile 2012 yılında nitelikli projelere imza atmaya devam ettik. Kentleşmeye paralel olarak artan konut talebi ve kentsel dönüşüm çalışmaları çerçevesinde 2013 yılında ivme kaydedecek olan sektöre paralel büyüme hedefliyoruz. Bu çerçevede Anadolu'nun farklı şehirleri ve özellikle İstanbul'da yüksek nitelikli konut projeleri geliştirmeyi planlarken, yurtdışında da proje üretme hedefimizi realize etmeyi amaçlıyoruz.

60'dan fazla ülkeye değirmen makineleri ihracatı gerçekleştiren ve komple değirmen sistemleri kuran şirketimiz İmaş Makine, ihracat gerçekleştirdiği her ülke ve pazarın kendine özgü ihtiyaçlarını göz önüne alarak yaptığı çalışmalarla dünyanın farklı bölgelerindeki değişken ihtiyaçlara cevap vermeye 2012 yılında da devam etti. 2011'de değirmen makineleri sektör ortalamasından iki kat fazla büyüme kaydeden İmaş Makine, 2012 yılında yine sektör ortalamasının üzerinde büyüme kaydetti. Şirketimiz, sanayi tipi testere tezgahları sektöründe 2012 yılında ortalama %23 büyüyerek

pazar payını artırmaya devam etti. Bu minvalde, ihracattaki artan talep fırsatını yakalamak amacıyla makine şirketimizi daha büyük bir üretim sahasına taşımayı planlıyoruz.

Tarım ve hayvancılık sektöründe İttifak'ı temsil eden Selet markamız uzun yıllardır Adese'lerimiz aracılığıyla tüketicilerimiz ile buluşuyor. Bulunduğu illerde markalı et ve yumurtanın sektördeki önemli oyuncularından biri olan Selet'in önümüzdeki dönemde, farklı lokasyonlardaki tesislerini yaklaşık 1 milyon metrekare alan üzerine kurulacak yeni entegre tesise taşıma yönündeki çalışmalarımız sürüyor. Selet'in kentleşmeye bağlı olarak zamanla şehir içinde kalan tesislerini bir araya topladıktan sonra taşıdığımız tesislerin arsalarında da inşaat şirketimiz Seha Yapı ile ticari alanlar ve konut projeleri geliştirmeyi hedefliyoruz.

## Hedefimiz En Az 5 Kat Büyüme

25. yılımızı idrak edeceğimiz 2013 yılından itibaren, ülkemizin 2023 vizyonunu gerçekleştirmesine kadar geçecek 10 yıllık süre içinde, İttifak olarak bu değerli vizyona katkıda bulunmak ve ülkemize sağladığımız değeri en üst düzeye taşımak adına

gelecek 10 yılda en az 5 kat büyümeye erişmek gibi bir hedef koyduk kendimize.

Bu 5 kat büyüme ile 2023 yılında, ülkemizin artan ekonomik gücü ve siyasi istikrarının verdiği olumlu işaretleri de göz önüne aldığımızda, 5 milyar TL konsolide ciro ve 10 bin doğrudan çalışana sahip, yurt içi ve dışında stratejik öneme sahip sektörlerde faaliyetleri bulunan, küresel bir güç haline gelmiş olacağız.

10 yıl önce 8 milyon TL'lik bir ihracat yaparken bugün bunu 89 milyon TL'ye ulaştırmış, aynı süreçte cirosunu 275 milyon TL'den 938 milyon TL'ye taşımış bir grup olarak, bunu yapacak güç ve inançta olduğumuzu söyleyebilirim.

Vizyonumuzu, hedeflerimizi ve bu hedeflere ulaşma yönündeki heyecan ve kararlılığımızı paylaşan; bu yolda bizi destekleyen ve yüreklendiren paydaşlarımıza, tüm İttifak dostlarına en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

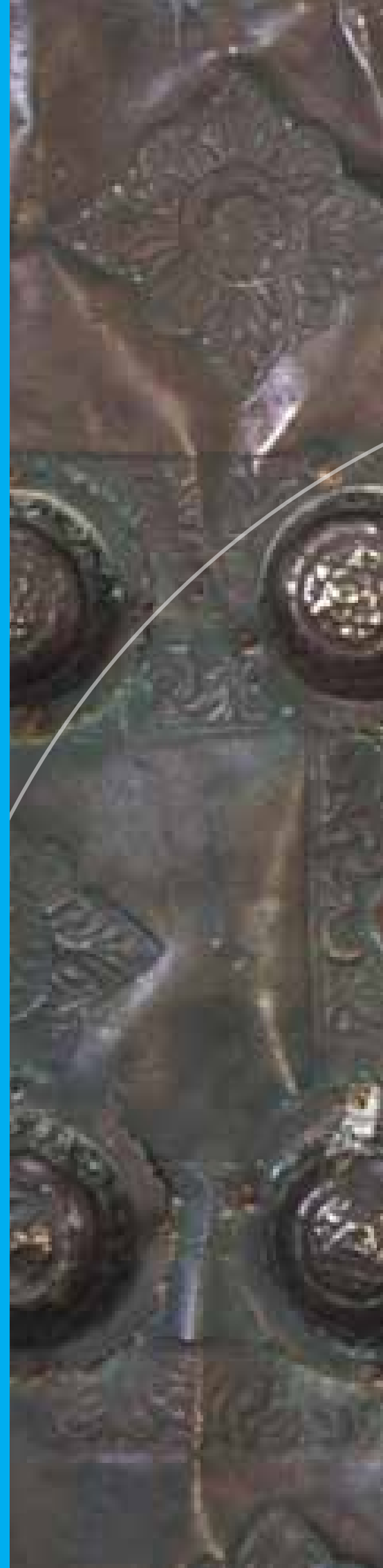
**TAHİR ATILA**  
İcra Kurulu Başkanı

---

# Alın teri ile inşa edilen, bereket kapisıdır İttifak!

---

Alın terinin kıymetini bilen İttifak Holding, 25 yıldır yatırımcıları, pay sahipleri, iş ortakları ve çalışanları için bir bereket kapisı olmuştur.







# TÜRKİYE'NİN GELECEĞİNE AÇILAN BEREKET KAPISIYIZ.

On yıl önce  
**8 milyon TL**  
ihracat

2012 yılı  
**89 milyon TL**  
ihracat

Son on yılda  
**228 milyon TL**  
yatırım

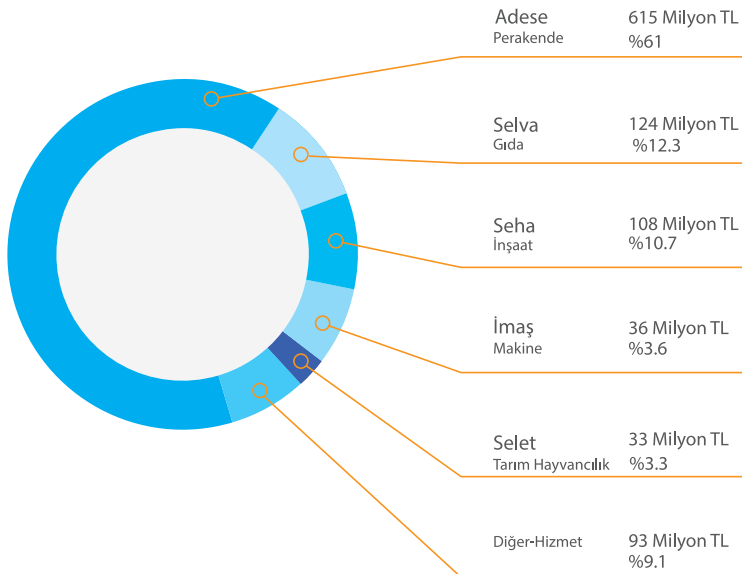
2012 yılında  
**28 milyon TL**  
yatırım

İttifak Holding'in temelleri 1988 yılında 20 idealist girişimci tarafından atılmıştır. "Değerleri ve farklılıkları ile itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmak" vizyonu ile çalışmalarını sürdüren İttifak Holding, binlerce ortağıyla ve tamamı halka açık sermaye yapısı ile ismine yaraşır bir "İttifak" örneği olmuştur.

Farklı sektörlerdeki büyümesini takiben 1993 yılında holdingleşen ve 1994 yılında da Sermaye Piyasası Kurulu'na kaydolan İttifak Holding, kurumsal yapısı ile Anadolu'daki ekonomik kalkınma hamlesine büyük katkılar sağlamıştır. İttifak Holding, 2009 yılına gelindiğinde

19 bine yakın yatırımcısı ile Borsa İstanbul'a kote olmuş, 2010 yılında da hisse senetleri Borsa İstanbul'un ilk 100 endeksinde işlem görmeye başlamıştır.

İttifak Holding'in ana faaliyet alanlarını perakende, gıda, inşaat, makine, tarım ve hayvancılık oluşturmaktadır. Portföyünü yüksek seviyede büyüme potansiyeli olan sektörlerle konumlandıran İttifak Holding, "Sürdürülebilir büyüme", "verimlilik" ve "istikrar"ı faaliyetlerine ve iş geliştirme stratejilerine yön veren temel kavramlar olarak benimsemiştir. Büyüyen Türkiye'nin yüzde 100 yerli sermayeye dayalı gücü olarak faaliyetlerini sürdüren İttifak Holding ve şirketleri, bugüne kadar dünyanın 120 ülkesine ihracat gerçekleştirmiş, milyonlarca müşteriye ulaşmıştır. On yıl önce 8 milyon TL ihracat yapan grup, 2012 yılında 89 milyon liralık ihracat hacmine ulaşmıştır. Ayrıca, 2012 yılında 28 milyon TL yatırımda bulunan İttifak'ın son on yılda gerçekleştirdiği yatırım tutarı da yaklaşık 228 milyon TL seviyesine gelmiştir.



# ÇEYREK ASIRDIR, BİRLİKTE HAREKET ETMENİN GÜCÜNÜ KANITLIYORUZ.

İttifak Holding'in on yıl önce 275 milyon TL olan konsolide cirosu ise 2012 yılına gelindiğinde 938 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

1988'de 20 kişi ile yola çıkan İttifak bugün, yaklaşık 5 bin kişiye istihdam kapısı olmuştur.

Türkiye'nin yakaladığı istikrar ortamı, "istikrar"ı tüm strateji ve faaliyetlerine yön veren bir kavram olarak benimseyen İttifak Holding'e heyecan vermektedir. Geçtiğimiz on yılda 4 kat büyümeyi başaran grup, ülkemizin 2023 vizyonu çerçevesinde; gelecek on yılda da en az beş kat büyümeyi hedeflemektedir.

On yıllık makro planı dahilinde uluslararası boyutta yatırımlar gerçekleştirip ortaklıklar kurmayı planlayan grup, ayrıca 2023'e yaklaşık 10 bin kişiyi istihdam eden bir yapı olarak girmeyi hedeflemektedir.

2013 yılında 25. yılını kutlayacak olan İttifak Holding, çeyrek asırdır birlikte hareket etmenin gücünü kanıtlamaktadır. 2013 yılı temasını "Birlikte daha iyisini yapabiliriz." olarak belirleyen grup, değerleri ve farklılıkları ile itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olma vizyonu çerçevesinde tüm paydaşları için değer üretmeye devam edecektir.

On yıl önce  
**275 milyon TL**  
konsolide ciro

2012 yılı  
**938 milyon TL**  
konsolide ciro

Yaklaşık  
**5 bin**  
istihdam

# BİLGİ, TEKNOLOJİ VE ENTELEKTÜEL SERMAYEMİZİ GÜÇLENDİREREK BÜYÜYORUZ.

2012, İttifak Holding için verimlilik yılı olmuştur. Sürdürülebilir büyümesine verimlilikle ivme kazandırmayı hedefleyen grup, faaliyette olduğu tüm sektörlerde verimlilik esaslı iyileştirmelere gitmiştir.

İttifak Holding, kurumsal yapısını da büyüme hedefleri çerçevesinde yeniden yapılandırıp güçlendirmiştir. Ana sektörleri olan perakende, gıda, inşaat, makine tarım ve hayvancılığa 2012 yılında da odaklanan İttifak Holding, birbirine entegre gelişim gösteren bu sektörlerde rekabet avantajlarını yeniden tanımlayan uzun vadeli strateji ve hedefler ortaya koymuştur.

Yeni bir iş kolu olarak enerji sektörüne girmeyi planlayan İttifak Holding, 2012 yılı içerisinde enerji sektörüne olan ilgisini artırmış ve Konya- Karaman bölgesinde güneş enerjisi üretimi yapmak üzere üç şirket kurarak lisans başvurusunda bulunmuştur. Ayrıca grup şirketlerinden Adese ve Selet için lisanssız güneş enerjisi üretmek üzere yaptığı başvurular onaylanmış ve yatırım hazırlıklarına başlanmıştır.



Güneş enerjisinin yanı sıra HES ve rüzgar santralleri gibi diğer yenilenebilir enerji kaynakları ile de ilgilenen İttifak Holding, öncelikle kendi tükettiği enerjiyi üretmeyi, ardından piyasaya elektrik arz eden bir yapıya kavuşmayı hedeflemektedir.

## 2012 Verimlilik Yılı Oldu

İttifak Holding perakende sektöründe ülkemizin ulusal gıda perakende zincirlerinden biri olan Adese ile yer almaktadır. 2012 yılında Adese'nin büyüme projeksiyonunu, süpermarket konsepti üzerine kurgulayan İttifak, büyümeyi verimlilik temelinde gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, perakende sektörünün sağlıklı bir büyüme kaydedebilmesi için metrekare verimliliğine önem verilmesi gerektiğini düşünmektedir. İttifak Holding, 2012'de başlattığı verimlilik sürecine bağlı kalarak,



Adese'nin öncelikle metrekare ve metrekare verimliliğini artırmayı amaçlamaktadır. Ortalama %10 büyüyeceği varsayılan Türkiye organize perakende sektöründe Adese ile ortalama büyümeyi yakalamayı, metrekare başına düşen ciroda ise sektörden daha fazla büyümeyi hedeflemektedir.

İttifak Holding'in gıda sektöründeki uluslararası markası olan Selva, ülkemizin markalı makarna ihracat liderliğini 2012 yılında da sürdürmüştür. Selva Gıda'nın üretim kapasitesini %75 oranında artıran İttifak Holding, 2012 yılında hem iç hem dış pazarda etkinliğini daha da artırmıştır.

Bu çerçevede İttifak Holding, Selva ile 2013 yılında iç piyasa ve ihracat toplamında, tonaj bazında minimum %25 büyümeyi hedeflemektedir.



# GÜCÜMÜZÜN EN BÜYÜK DAYANAĞI YÜKSEK NİTELİKLİ İNSAN KIYMETLERİMİZDİR.



İttifak Holding, yıllık 2 bin konut üretim kapasitesine sahip inşaat şirketi Seha Yapı ile 2012 yılı içerisinde de birçok projeye imza atmıştır. 2013 yılı ve sonrasında Seha Yapı ile Anadolu'nun farklı şehirleri ve özellikle İstanbul'da yüksek nitelikli konut projeleri geliştirmeyi planlayan İttifak, konut projelerinin yanında, kentsel dönüşüm projeleri, deprem ve enerji verimliliği gibi yenileme pazarında da etkinliğini artırmayı hedeflemektedir. İttifak Holding ayrıca, Seha Yapı'yı yurtdışında da proje üreten bir marka haline getirme hedefini, realize etmeyi de amaçlamaktadır.



İttifak Holding'in 60'dan fazla ülkeye değirmen makineleri ihracatı gerçekleştiren ve komple değirmen sistemleri kuran şirketi İmaş Makine, ihracat gerçekleştirdiği her ülke ve pazarın kendine özgü ihtiyaçlarını göz önüne alarak yaptığı çalışmalarla dünyanın farklı bölgelerindeki değişken ihtiyaçlara cevap vermeye devam etmiştir. İhracattaki artan talebi fırsata dönüştürmek için makine şirketini daha büyük bir üretim sahasına taşımayı planlayan İttifak Holding, İmaş'ın, Amerika, Afrika ve Orta Asya pazarlarındaki payını artırmayı hedeflemektedir.



İttifak Holding, büyüme kararlılığında olduğu tarım-hayvancılık alanında ise Selet markası ile yer almaktadır. Selet'in Konya'nın farklı lokasyonlarındaki tesislerini, yaklaşık 1 milyon metrekare alanda kuracağı entegre tesiste bir araya getirmeyi planlayan İttifak Holding, böylelikle şehir içinde kalan tesislerini şehir dışına taşıyacak, taşıdığı tesislerin arsalarında da inşaat şirketi Seha Yapı ile ticari alanlar ve konut projeleri geliştirmeyi hedeflemektedir.

---

# Değer üreten, zenginlik kapısıdır İttifak!

---

İttifak Holding bir nakkaş titizliğiyle hiç durmadan çalışarak tüm paydaşlarına daha yüksek sosyal ve iktisadi değerler kazandırmayı hedefleyen bir zenginlik kapısıdır.









# KAPIMIZ; HER ZAMAN, HERKESE AÇIK.

İttifak Holding, mevcut ve potansiyel yatırımcılarıyla şeffaf bir iletişim kurmaktadır. Holding ve şirketlerinin piyasa değerini artırma gayesi güderken; mevcut pay sahipleri ve potansiyel yatırımcıların ilgi ve güvenini kazanmayı amaçlamaktadır. İş süreçleri ile ilgili tüm bilgileri şeffaf ve eş zamanlı olarak kamuoyu ile paylaşmayı kendine ilke edinmiştir.

Bu yaklaşımla İttifak Holding bünyesinde yer alan Yatırımcı İlişkileri ve Pay Sahipleri Birimleri, koordinasyon halinde yatırımcılarla yönetim arasındaki bilgi akışını sağlamaktadır. Bu iki birim, 2012 yılı içerisinde birçok yatırımcı ve analistin sorularını telefon ve e-posta yolu ile cevaplandırmış, belirli periyotlarda bilgilendirme toplantıları ve ikili görüşmeler gerçekleştirmiştir.

İttifak Holding, hisse senetlerini henüz kaydileştirmemiş ortaklarının fiziki hisse senetlerini aracı kurum vasıtasıyla kaydileştirmektedir. İttifak Holding, 2013 yılı ve sonrası için oluşturduğu gündem doğrultusunda, potansiyel yerli ve yabancı yatırımcıları

ziyaret ederek yatırım ve hedefleri hakkında bilgilendirmeler yapmaya devam edecektir.

Şirket faaliyetlerine yönelik her türlü soru ve kaydıleştirme işlemleri için 0332 221 39 99 nolu numaradan ve [yatirimci@ittifak.com.tr](mailto:yatirimci@ittifak.com.tr) adresinden doğrudan Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne ulaşılabilir.

## Hedef

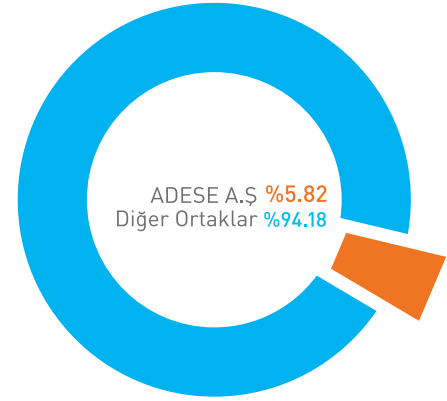
Yatırımcı İlişkileri Birimi olarak hedefimiz; holdingimizin uzun vadeli hedefleri doğrultusunda mevcut yatırımcıların çıkarlarını gözetirken, grubumuzun global piyasalarda bilinirliğini artırıcı faaliyetlerde bulunmak, potansiyel yatırımcıların ilgi ve desteğini kazanmaktır.

## 2012 Yılı Hisse Bilgileri

ISIN Kodu : TREITFK00018  
Borsa İstanbul Kodu : ITTFH  
Bloomberg Kodu : ITTFH.TI  
Fiili Dolaşım Oranı : %75,55  
Şirket Piyasa Değeri : 152.400.000 TL

## Sermaye Yapısı

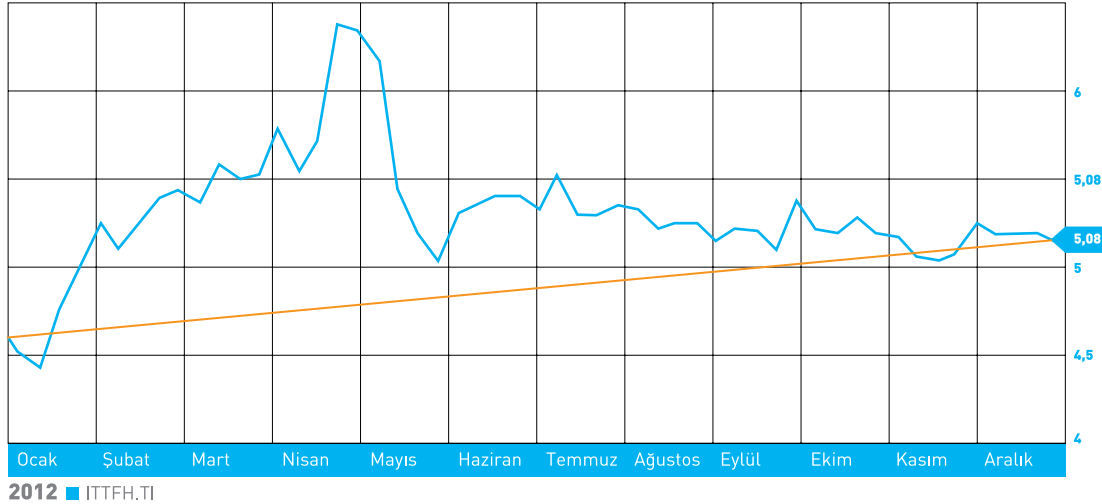
İttifak Holding'in 30 Milyon Türk Lirası kayıtlı sermayesinin dağılımı





# FAALİYETLERİMİZLE İLE İLGİLİ TÜM BİLGİLERİ ŞEFFAF VE EŞ ZAMANLI OLARAK KAMUOYU İLE PAYLAŞMAYI İLKE EDİNDİK.

İttifak Holding Hisse Senedinin Haftalık Bazda Fiyat Performansı (\*)



(\*) Kaynak: Bloomberg

## Kâr Payı Hakkı ve Kâr Dağıtım Politikası

İttifak Holding Anonim Şirketi, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmesinde yer alan hükümler çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir.

Şirketimiz kar dağıtımında; uzun dönem stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu ile ülke ekonomisinin ekonomik ve politik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu

analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirketimiz menfaati arasında tutarlı, adil ve sürdürülebilir bir politika benimsenmeye çalışılmaktadır. Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir. Yönetim Kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın ortaklara dağıtımının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir.

Kar payının dağıtılmasında ana sözleşmenin 24'ncü maddesi çerçevesinde, Holding'in genel

masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra TTK'nun 466'ıncı maddesi 1. Fıkrası hükmüne göre bilanço karının %5'i kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Pay sahipleri için Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktar ve oranda birinci temettü hissesi ayrılır mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

# AR-GE İLE YENİLİĞE KAPILARIMIZI HEP AÇIK TUTUYORUZ.

İttifak Holding, faaliyet gösterdiği her sektörde rekabette üstünlük sağlama amacıyla inovatif ürün ve hizmetlere odaklanmaktadır.

Grup şirketleri arasında sinerji oluşturacak ortak Ar-Ge projeleri de geliştiren İttifak, son yıllarda makine, gıda, teknoloji ve perakende alanında birçok yeni ürün ve hizmete imza atmıştır.

Rekabet gücünü artırmak için araştırma geliştirme faaliyetlerinin zorunluluğuna inanan İttifak Holding, Türkiye ekonomisinin global arenada etkinliğini artırması adına Ar-Ge konusuna ülke olarak her zamankinden daha fazla önem verilmesi gerektiğini savunmaktadır.

İttifak Holding, Ar-Ge çalışmalarını markalarının geleceğini inşa ettiği en kritik iş süreçlerinden biri olarak görür. Bu yüzden Ar-Ge'ye tüm iş süreçlerinin başında yer veren İttifak Holding, son beş yılda yaklaşık 1,6 milyon TL konsolide Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir. İttifak Holding'in bilişim teknoloji-



leri alanında hizmet veren şirketi Belya, Ar-Ge'ye dayalı çözüm ve uzmanlığını etkin biçimde kullanmaktadır.

Merkezi iletişim ve data entegrasyonunu tüm grup bünyesinde kurmak ve yerleştirmek amacıyla hizmet üreten Belya, 2012 yılında Selva ve Adese'nin lojistik ağı üzerinde yeni yazılımlar geliştirmiştir. Belya yıl içerisinde ayrıca, Selva'nın hammaddesi olan buğdayın çiftçi-den alınıp depolanması, üretimi, sevkiyatı ve satış noktasına ulaşmasına kadarki tüm sürecin takip edilmesine imkan tanıyan özel bir yazılım da geliştirmiştir. Belya'nın kendi teknolojisini taşıyan bu etkin ürün yönetimi sistemi, ürünü sürekli denetim ve gözetim altında tutarak, kalite ve lezzetini güvence altına almaktadır. İttifak grubunun fabrikalarının otomasyonlarını da geliştiren Belya, en son İttifak grubunda bulut sistemini hayata geçirmiştir.



İttifak Holding özellikle son yıllarda Makine sektörüne kazandırdığı yenilikçi ürünleri ile dikkat çekmektedir. Değirmen makineleri ve şeritli testere üretimi yapan markası İmaş'ın, Ar-Ge'ye dayalı üretimleriyle sektöründe farklılaşmasını sağlamıştır.

İmaş, Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirdiği "Hava Stabilizasyon Sistemi" ile değirmen randımanında çok önemli gelişmeler sağlamıştır. Kül oranını düşürerek randımanı %1 oranında artıran sistem, İmaş Makine'nin Ar-Ge başarılarından sadece bir tanesidir.

Son beş yılda  
**1.6 milyon TL**  
Ar-Ge harcaması

# REKABET GÜCÜMÜZÜ, ORTAYA KOYDUĞUMUZ YENİLİKLERDEN ALIYORUZ.

İmaş Makine, 2012 yılında irmik sınıflandırması için kullanılan yeni nesil irmik sasörü 'Supersense'i, tahılın temizlenmesinde hijyenik ve verimli bir ürün olan MGSH Yüksek Kapasiteli Çöp Sasörü'nü, homojen ürün karışımları elde etmek için tasarladığı MMX Mikser'i ve nihai ürün/girdi oranını ölçen MESU Randıman Kantarı'nı yenilikçi ürünler olarak sektöre kazandırmıştır.

İmaş'ın en son geliştirdiği projelerden biri de Ar-Ge pilot değirmenidir. Proje kapsamında toplam 3 adet yeni nesil makine ve 1 adet pilot değirmen tamamlanmıştır. Bu pilot değirmen, ton başına en küçük hacimde, minimum enerji tüketimi sağlayarak üretim yapmaktadır.



İttifak Holding'in gıda markası Selva, Ar-Ge çalışmalarıyla insan yaşam kalitesinin artırılmasını; sağlıklı, dengeli, doğal, lezzetli ve pratik beslenmenin gelişmesini hedeflemektedir.

Selva, deneyimli ve yetenekli insan kaynağıyla, tüketicilerin satın alma davranışları üzerinde detaylı araştırmalar yapmakta ve sonrasında tüketici taleplerini karşılayabilecek inovasyonlara imza atmaktadır. Günümüz tüketicisinin hızlı, lezzetli ve doğal bir makarna talebinin varlığını yaptığı Ar-Ge çalışmaları ile tespit eden Selva, 2010 yılında 3 dakikada pişirilebilen "Şipşak Makarnayı" geliştirmiş ve piyasaya sunmuştur. Selva, 2011 yılında ise dünyada bir ilk olan "Meyveli İrmik"i üretmiş, geleneksel tatları modern bir anlayışla yorumlamıştır.



Selva geliştirdiği bir başka inovatif çalışma sonucunda irmiği vakumlu ambalajda sunarak, 18 ay sonra bile ilk günkü tazeliği ve kokusunu korumasını sağlamıştır.

**Selva;** Türkiye'nin en fazla makarna çeşidine sahip olan markası

**Türkiye'de bir ilk;**  
3dakika pişirilebilen  
"Şipşak Markarna"

**Dünyada bir ilk;**  
gerçek meyve tozu ilaveli  
"Meyveli İrmik"

# RİSKİ DOĞRU YÖNETEREK YENİ FIRSATLARA KAPILAR AÇIYORUZ.

İttifak Holding’de her riskin fırsatı da beraberinde getirdiği gerçeğinden hareketle kurulan Risk Komitesi ile bu yaklaşım kurumsal bir yapıya dönüştürülmüştür.

Risk yönetimi uygulamalarının Holding geneline yayılması ve oluşan risklerin Holding yönetiminin stratejik hedefleri doğrultusunda yönetilmesi, İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilen denetimlerle güvence altına alınmaktadır.

Risk odaklı ve süreç bazlı olarak yapılan bu denetimlerde, tespiti yapılan tüm risklerin etki ve olasılık düzeyleri belirlenmekte, ardından bu risklerin yönetilmesi için alınan iç kontrol önlemleri incelenmekte ve bakiye riskler oluşturulmaktadır.

Oluşturulan risk matrislerinde belirlenen ve derecelendirilen riskler için alınması gerekli aksiyonlar, İttifak Holding İcra Kurulu’nun gözetiminde bağlı şirket yönetimle-  
rinde ele alınıp yönetilmektedir. İttifak Holding, risk yönetimini, grup bünyesinde çalışan herkesin işi olarak görmelerini hedeflemektedir. Bu yaklaşımla, tüm riskleri dikkate alan, birbirlerini nasıl etkileyeceğini irdeleyen, riskten



kaçınmanın yanı sıra, şirkete değer yaratan riskleri doğru zamanlarda fırsat olarak değerlendirebilen bir anlayışın temsilcisidir.

Şirketlerin kurumsal sürdürülebilirliğinin bir gereği olan bu anlayışa bağlı olarak; İttifak Holding’de risk yönetimi, Yönetim Kurulu’nun öncelikli rol ve sorumlulukları arasında değerlendirilmektedir. Bu süreçte; İç Denetim Birimi de risk yönetiminin etkinliği konusunda Yönetim Kurulu’na gerekli güven-  
ceyi sağlayan etkili araçlardan biri olarak görev yapmaktadır.

Gerek sistematik risk grubunda ve gerekse sistematik olmayan risk grubunda tüm potansiyel risklerin

risk yönetim araçları ile etkin bir biçimde kontrol altına alınması ve yönetilmesi önemi her geçen gün artan bir olgudur. Nitekim Yeni Türk Ticaret Kanunu gibi sayıları giderek artan düzenlemeler, şirketlerin varlıklarını sürdürmeleri ve sürdürülebilir bir biçimde büyümeleri için sağlam bir risk yönetimi ve kontrol sistemi oluşturmalarını gerekli kılmaktadır.

2013 yılında da tüm çalışanlar için risk yönetimine ilişkin farkındalığın artırılması ve oluşan risklerin en doğru şekilde yönetilebilmesi için gerçekleştirilen çalışmalara devam edilecek ve grup genelinde tanımlanmış bir risk yönetim sistemi hayata geçirilecektir.





# ÇALIŞANLARIMIZI DEĞİŞİMİN KAPISINI ARALAYACAK EN DEĞERLİ KIYMETİMİZ OLARAK GÖRÜYORUZ.



İttifak Holding ve şirketlerinin çalışan politikası, insan kaynağının 'kıymet' olduğu bilinci ve yaşam boyu eğitime olan inancı ile şekillendirilmiştir. Şirketin insan kıymetlerindeki temel hedefi, başarılı profesyonellerin çalışmak istediği ve çalışmaktan onur duyduğu bir şirket olmaktır.

Çalışanlarını bir "varlık sebebi" ve değerli bir "kıymet" olarak gören İttifak Holding, çalışan memnuniyetini maksimize etmek amacıyla "değişim" konusunda çalışanların katılım ve kararlılığını artırmaya, entelektüel katma değer üretmesini sağlamaya yoğunlaşmıştır.

İttifak Holding, stratejik hedefler doğrultusunda mevcut yetenekleri elde tutmak ve yetenekli insan kıymetinin kurum bünyesine kazandırılması amacıyla insan odaklı yönetim anlayışını 2012 yılında da sürdürmüştür. Bu doğrultuda; objektif performans kriterlerini şeffaflıkla ortaya koymak, uygun hedefler belirlemek, geri bildirim sağlamak, etkin ve verimli sonuçlara yönelik gelişim planlaması yapmak, çağın gerektirdiği insan kıymetleri niteliklerine ve kadrolarına ulaşmak için yenilikçi adımlar atmaya devam etmiştir.

İnsan kaynağını "Kıymet" olarak gören İttifak, tüm kanallardan, farklı çalışma talepleriyle, iş başvurusu olanağını sağlayarak 2012 yılı içerisinde on binlerce iş başvurusu almış ve tüm adaylara olumlu ya da olumsuz cevap mektubu göndermiştir. Bu hassasiyet, Kariyer.net İnsan Kaynakları Zirvesinde gruba "İnsana Saygı" ödülü kazandırmıştır.

## İş Sağlığı ve Güvenliği

İttifak Holding, bütün iş süreçlerinde çalışanlarının sosyal, psikolojik ve fiziki dengelerinin korunmasını birinci önceliklerinden biri olarak belirlemiştir. Bu amaçla çalışanların bilinçlendirilmesi amacıyla 2012 yılı içerisinde yoğun bir şekilde İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri vermiş, standartların yükseltilmesi amacıyla danışmanlık hizmeti de almıştır.

İttifak Holding, rekabet üstünlüğü sağlayacak İK Metrik çalışmalarını grubun genelinde yaygınlaştırmıştır. Bu çerçevede esnek çalışma saatleri, uzaktan eğitim, onboarding gibi kuruma kazandırılan projelerin yanı sıra, çalışan memnuniyetinin en üst seviyeye çıkarılması amacıyla performans ve kariyer yönetimi ile ücret ve yan haklar alanlarında da ciddi gelişme kaydedilmiştir.

# EN BAŞARILI PROFESYONELLERİN ÇALIŞMAK İSTEDİĞİ VE ÇALIŞMAKTAN ONUR DUYDUĞU BİR YAPI OLMAYI HEDEFLİYORUZ.

## Ücret Yönetimi ve Yan Haklar

İttifak Holding Ücret Yönetimi ve Yan Haklar Sistemi; yetkinlik ve bireysel performans, ailevi durum, şirketin ödeme gücü ve ücret piyasasını esas alan bir sistem üzerinde kurulmuştur. Şirket, yetkin ve yüksek performanslı çalışanların gruba kazandırılması ve mevcut kadrolardan yüksek performans elde edilmesi için ücret yönetimi sisteminin adil olmasına özen göstermektedir. Bu kapsamda belirli periyotlarda piyasa araştırmaları da yapılmaktadır.

## Entegre Yetenek Yönetimi

İttifak Holding kurum stratejilerinin hayata geçirilmesinde, belirlenmiş ve onaylanmış hedeflerin bireysel düzeyde yönetilmesi sağlanmakta; bu doğrultuda yetenek planlaması yapıp temin edilmekte ve geliştirilmektedir. Elde edilen geri bildirimler sayesinde gelişim sürekli hale gelmekte ve bireysel performansın önündeki engeller kaldırılmaktadır.

## Çalışanların Gelişimine Katkı

Çalışanlarını taşıdıkları sorumluluk ve kuruma kazandırdıkları artı değer doğrultusunda ödüllendiren İttifak, uyguladığı pirim sistemi ile de çalışanların performanslarını artırmaları için teşvik etmektedir. Böylelikle, çalışanların kendi iş sonuçlarının sorumluluğunu almalarını ve bu çerçevede kendi gelişimleri ile birlikte şirketin de gelişimine katkıda bulunmaları sağlanmaktadır. İttifak bu bakış açısıyla çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlayacak, onlara yeni bakış açıları kazandırıp sektör ve pazar sınırlarının ötesinde düşünmeyi sağlayacak eğitim programları düzenlemektedir. 2012 yılı içerisinde Yönetici Adaylığı, Oryantasyon, Temel Davranış Doğruları, Meslek Edindirme, İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği, Tüketici Hakları, Hijyen Kuralları gibi konularda periyodik eğitimler verilmiş, diğer taraftan, liderlik yetkinlikleri taşıyan çalışanlar tespit edilerek, grubun üst düzey pozisyonları yedeklenmeye ve gelecekte bu pozisyonlarda görev alabilecek yönetici adayları belirlenmeye devam edilmiştir.

## Ortak Duygu Refleksleri Geliştirmek

İttifak Holding, kurumsallaşmanın temel gerekliliklerinden biri olan iç iletişim yönetimi alanında ortaya koyduğu “İttifak Holding İç İletişim Modeli” (İÇİM) ile mevcut intranet ağını yepyeni bir boyuta taşımıştır. Yeni nesil intranet ağı ile çalışanların moral ve motivasyonunu, iş enerjisini üst seviyede tutan, uzmanlık alanlarında gelişime imkan tanıyan, takım ruhunu geliştiren, fikir üretmeye teşvik eden, bilginin düzenli aktarım, paylaşım ve geri dönüşünü sağlayan mekanizmaların hayata geçirilmesine imkan tanıyan “İşimi Seviyorum” mottosu çerçevesinde bir sistem ortaya koymuştur. Bu sistemin 2013 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

İttifak Holding İç İletişim Modeli’nin amacı; İttifak’ın kurumsal kültür ve değerlerini tüm çalışanlara dokunan bir sistem içinde, verimlilik, çalışan sadakati ve motivasyon odaklı bir yaklaşımla, yetki ve sorumluluk alanlarında katma değer sağlayacak şekilde planlamak, uygulamak ve ölçümlemektir.

Yaklaşık  
**5 bin**  
istihdam



---

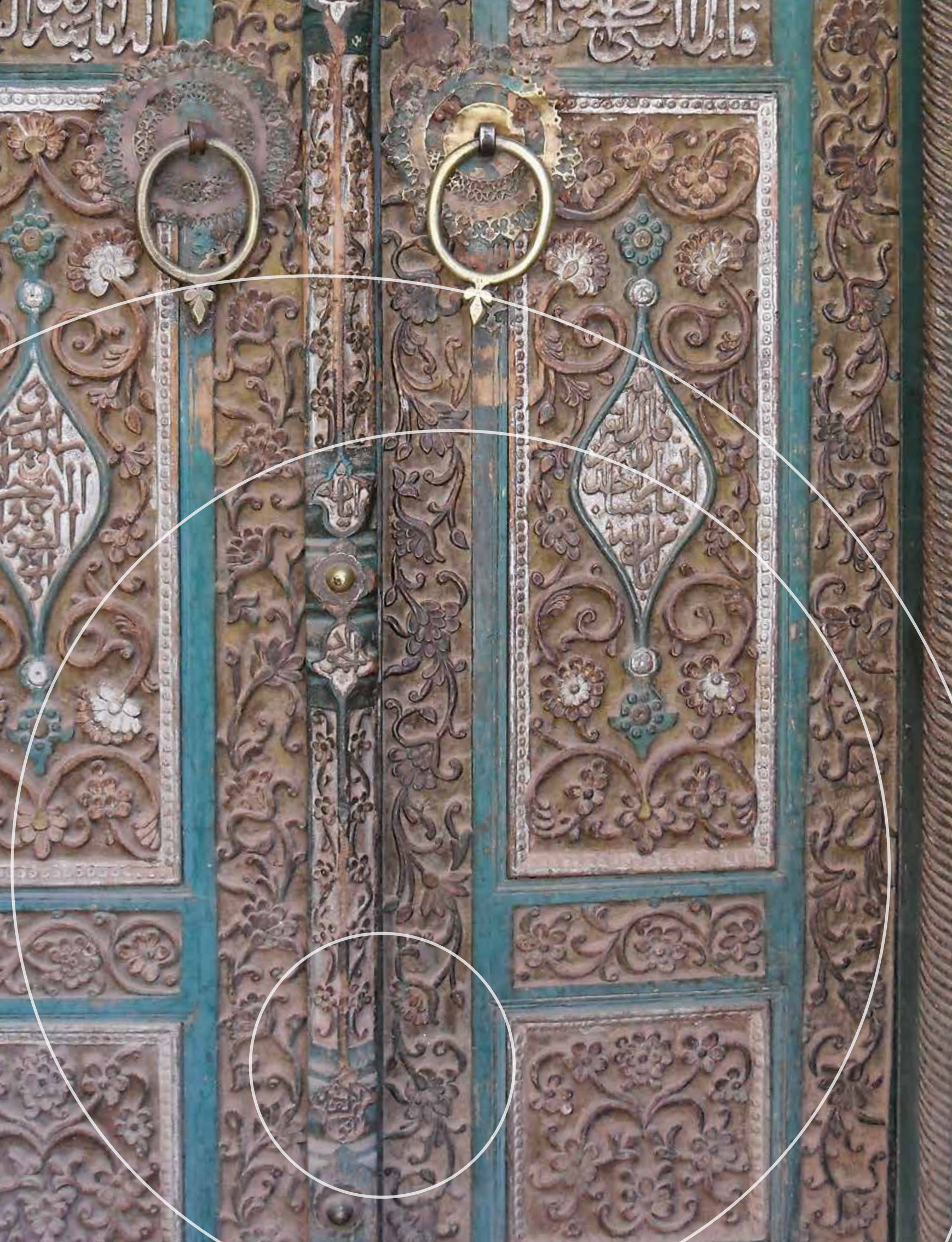
# Köklerine bağı, yeniliklere açık, dost kapısıdır İttifak!

---

Geleceğe yeni kapılar açarken, geçmişin değerlerini asla göz ardı etmeyen İttifak Holding, dayanışma ve paylaşımı esas alan bir dostluk kapısıdır.











## PERAKENDENİN YÜKSELEN DEĞERİ

Adese, 3 binin üzerinde çalışanıyla yılda 30 milyonundan fazla müşteriye hizmet veriyor.

Türkiye perakende sektörünün en genç ve dinamik markalarından biri olarak yükselişine devam ediyor. 22 yıldır sürdürdüğü yenilikçi yaklaşımı ile geleceğe güvenle bakıyor.





# RAFLARIMIZDAKİ HER ÜRÜN GÜVENCEMİZ ALTINDA.

**%61** Holding konsolide ciro içerisindeki payı

**141** Market

**3** Alışveriş Merkezi

İttifak Holding'in perakende sektöründeki temsilcisi Adese, Türkiye'nin en önemli perakende markalarından biri olarak hizmet vermektedir. 1991 yılında faaliyetlerine başlayan ve 22 yılda; ulusal bir değer haline gelen Adese, perakendedeki başarısını ve kurumsal hedeflerini daha da ileriye taşımak amacıyla 2011 yılında Borsa İstanbul'a girmiştir.

Adese, hizmet noktalarında metrekare ve lokal çevredeki demografik yapı gibi unsurları dikkate alarak mağaza konseptini ikiye ayırmıştır. Bu çerçevede 500 metrekarenin altındaki lokasyonlar, soft discount konseptiyle Adesem olarak konumlandırılırken, daha büyük metrekarelerdeki marketler Adese ismi ile hizmet vermektedir.

Sürdürülebilir büyüme politikasıyla hizmet ağını ulusal ve uluslararası boyutta geliştirme hedefinde olan Adese'nin aynı zamanda, Konya'da 2 ve Aksaray'da 1 olmak üzere toplam 3 alışveriş merkezi bulunmaktadır. Adese 2012 yılı sonu itibari ile İstanbul, Kocaeli, Sakarya, Bolu, Ankara, Konya, Aksaray, Karaman ve Mersin olmak üzere dokuz şehirdeki 141 marketi ve 3 alışveriş merkezinde 3 binin üzerinde çalışanıyla 30 milyondan fazla müşteriye hizmet vermiştir.

Perakende sektörünün en önemli başarı kriterlerinden biri olan metrekare verimliliği, Adese'nin 2012 yılında en fazla yoğunlaştığı iş başlığı olarak öne çıkmıştır. Bu çerçevede Adese, 2012 yılı içerisinde 13 şubelerini kapatırken, daha verimli lokasyonlarda 14 yeni şubeyi de hizmete açmıştır. Adese, "verimli market" temalı operasyonlarının bir diğer ayağında ise 7 şubelerini yeni konsepti ile baştan aşağı yenilemiş, 24 şubelerini de lokal olarak modernize etmiştir.

Adese'nin "Verimli Market" temalı çalışmalarının sonuçları metrekare

verimliliğine yansımış, metrekare başına düşen ciroda ciddi bir yükseliş kaydedilmiştir. Araştırma sonuçlarına göre Adese'nin metrekare verimliliği artışı, sektör ortalamasının 4 kat üzerinde %15.6 olarak gerçekleşmiştir. Adese'nin yenilediği şubelerindeki ciro artışı ise ortalama %15-65 arasında olmuştur.

Adese, ortalama %10 büyüyeceği varsayılan Türkiye organize perakende sektöründe ortalama büyümeyi yakalamayı, metrekare başına düşen ciroda da sektörden daha fazla büyümeyi hedeflemektedir.





### Doğa Dostu Marketler

Adese şubeleri, 2012 yılında enerjiyi tasarruflu kullanan “doğa dostu market” olarak yeniden yapılandırılmış ve her yeni şube de bu amaca hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır. Bu çerçevede, Adese’nin mağaza içi ve reyon aydınlatmalarında uzun ömürlü, çevreyle dost, az enerji tüketen, gıda yönetmeliklerine uygun LED armatürler kullanılmıştır. Ayrıca, reyonlardaki enerji kaybını engellemek amacıyla, süt ürünleri ve içecek reyonlarında kapaklı dolaplar tercih edilmiştir. Et ürünleri ve şarküteri reyonlarının aerodinamik özellikleri de enerji tüketimini minimuma indireyecek optimum konstrüksiyona sahip reyonlar haline getirilmiş ve A enerji sınıfı derin dondurucular tercih edilmiştir. Enerji verimliliği kapsamında Adese, tasarruftan bir adım öteye geçerek, kendi enerjisini üretir konuma gelmeyi hedeflemektedir.

### Pazarlama ve Satış Aktiviteleri

Tüketici analizleri ve beklentileri konusunda kendi yürüttüğü çalışmaların yanı sıra sektördeki diğer araştırmaların çıktılarını da müşterileri için fırsata dönüştüren Adese, 2012’de müşterilerin en çok ilgi gösterdiği ürünlerin bulunurluğunu sağlamak amacıyla ürün portföy optimizasyonu çalışmalarına devam etmiş, merkezi otomatik sipariş sistemi kullanarak hem bulunurluk hem de ürün stok seviyelerinde iyileşme sağlamıştır.

### Adese Markalı Ürünler

Adese müşterilerine, Türkiye’nin en seçkin markalarının yanı sıra, kaliteli ve uygun fiyatlı, kendi markasını üzerine koyabilecek kadar güvendiği ürünler de sunmaktadır. Adese, 92 grupta toplam 296 farklı Adese markalı ürünü uygun fiyata müşterileri ile buluşturmaktadır. Adese markalı ürünler, daha uygun fiyatlarla müşterilerin beğenisine sunulmaya 2012 yılında da devam edilmiştir. Ürün portföyü geliştirilen Adese markalı ürünlerin bir kısmının ambalajı da yenilenmiştir.

İttifak Holding’in tarım hayvancılık sektöründe yer alan markası olan Selet’in kırmızı et ürünleri ve yumurtası, Adese ve Adesem müşterilerinin güvenle tükettiği ürünler olarak dikkat çekmektedir. Sadece Adese ve Adesem mağazalarında tüketici ile buluşan Selet ürünleri de Adese’nin yalnızca fiyat odaklı değil, sürdürülebilir kalite prensibiyle hizmet verdiğinin önemli bir göstergesidir.



Adese, unlu mamüller alanındaki ihtiyaçlarını da kendi markası olan Restore ile karşılamaktadır. Ürünleri, Adese müşterilerinin güveni ve beğenisini kazanan Restore, ekmek fabrikası ve market içlerindeki üretim tesislerinde hazırladığı ekmek ve mayalı grup çeşitleri, gevrek, yaş pasta ve tatlı grubu gibi unlu mamul üretimi gerçekleştirip Adese müşterilerine sunmaktadır.

Müşterilerine sunduğu meyve sebze ürünlerinin neredeyse tamamını arada başka bir aracı olmadan direkt üreticiden temin eden Adese, manav reyonları için özel satın alma ve denetim ekipleri kurmuştur. Bu çerçevede, müşterisine sunduğu meyve sebzenin üretiminden mahsulün toplanmasına, sevkiyatından saklama koşullarına kadar tüm süreçleri etkin bir şekilde yönetmektedir.

### Kalite Kontrol Ve Gıda Güvenliği

Adese, evlerine almayacakları ürünü müşterilerine de asla sunmayan çalışanlara sahip bir perakende markası olarak, tedarikçileri ve Adese Markalı ürünlerinin üreticilerini sürekli denetime tabi tutmaktadır. Adese gıda hijyeni, gıda güvenliği ve gıda kalite standartları konusunda dünya standartlarında uygulamaları olan bir perakende markasıdır.







## BİZİM USUL MAKARNA

Selva Gıda, makarnanın ülkemizde ana yemek olarak algılanması ve itibar kazanması için mutfağımıza uygun makarna yemekleri konusunda uzun yıllardır çalışmalar yapıyor. Ülkemizde en yetkin kurumlardan kültürümüze uygun makarna yemekleri ve sosları konusunda destekler alan Selva, bunun sonucunda bilindik ve eşsiz lezzetleri makarna ile buluşturuyor.





# MÜŞTERİLERİMİZE YENİLİKÇİ, YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN ÜRÜNLER SUNUYORUZ.

**%12.3** Holding konsolide ciro içerisindeki payı

**%47.2** İhracatın ciro içerisindeki payı

**80** İhracat yapılan ülke sayısı

Ülkemizin markalı makarna ihracat lideri Selva Gıda, İttifak Holding'in ilk kuruluşudur. Faaliyetlerine un üretimi ile başlayan şirket, zamanla makarna ve irmiğin yanında Anadolu lezzetleri olarak sınıflandırdığı erişte ve mantı üretimine de girmiştir.

Selva, dış ticaret ekibinin başarılı operasyonlarının oluşturduğu talebi karşılamak için kapasitesini 2011 yılının ikinci yarısında %75 oranında artıran yeni bir üretim bandı yatırımı yapmıştır. Türkiye'de ilk defa tam otomatik paketleme, kolileme, ve paletleme sisteminin de bulunduğu yatırım, ihracatta yakalanan %55 büyüme ile karşılık bulmuş, Selva'nın 2012 yılında hem iç hem de dış pazarda etkinliğini daha da artırmayı sağlamıştır. Bu çerçevede İttifak Holding, Selva

ile 2013 yılında iç piyasa ve ihracat toplamında, tonaj bazında minimum %25 büyümeyi hedeflemektedir.

Türkiye, dünya makarna üretiminde ilk beşte olmasına rağmen tüketimde 20. sıradadır. Dolayısı ile iç tüketimin artması, sektörün büyümesi için en önemli kırım noktası olarak görülmektedir. Sektörün en önemli hedefi kişi başı 6,6 kilogram olan makarna tüketimini, 8 kilografa çıkarmaktır. Türkiye makarna sektörünün 2013 ihracat hedefi %20 artışla 600 bin ton, iç tüketimdeki 2013 hedefi ise %3 büyüme ile 500 bin tondur.

Selva, 21 üreticinin bulunduğu makarna sektöründe 4, yüzlerce ulusal ve yerel üreticinin olduğu paket un sektöründe ise 5 büyük markadan biridir. Makarna, irmik ve un olmak üzere 3 farklı ürün grubuyla bugün itibarıyla 5 kıtada 80 ülkeye ihracat yapan Selva, 2007 yılından bu yana markalı makarna ihracat birincisidir. Selva'nın makarnaya itibar kazandırmayı amaçlayan ve tüketicilere makarnayı ana yemeklerle buluşturmalarını öneren yenilikçi pazarlama yaklaşımı, son yıllarda makarna sektörünün büyümesine ivme kazandırmıştır.

## Makarna Sektörünün Yenilikçi Markası

Selva, makarna sektörünün yenilikçi markası imajını ARGE ve pazarlama çalışmaları yoluyla sağlamıştır. Fason ve private label ürün üretmemeyi ana strateji olarak benimseyen şirket, dünyanın her tarafına Selva markasıyla makarna ihraç etmektedir.

Makarnanın tencere yemekleri ile birleştirilerek yenilebileceği fikrini öneren Selva, dünyada ilk kez makarnayı pişirme önerisine göre kategorize etmiştir.

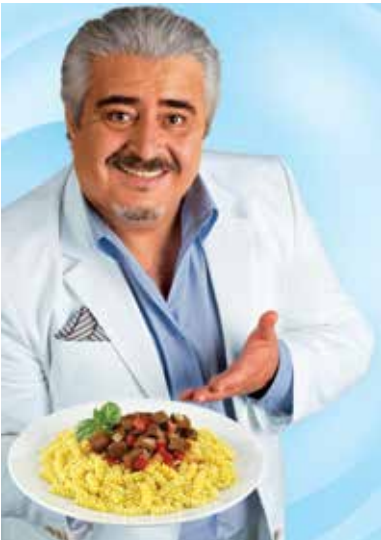
Hiçbir katkı ve koruyucu madde kullanılmadan sadece şekil ve kalıp özellikleriyle üç dakikada pişen Şipşak Makarna, ülkemizde ilk kez Selva tarafından üretilmiştir.





İrmikle zenginleştirilmiş ev yapımı tadında mantı ve eriştelere yine Türkiye’de ilk kez Selva tarafından tüketicilerin beğenisine sunulmuş; ıspanaklı, peynir ilaveli mantı çeşidiyle dünyada bir ilke imza atılmıştır.

Selva, 2012 yılı içerisinde ürünlerini sürekli denetim ve gözetim altında tutarak kalite ve lezzetini güvence altına aldığı ürün yönetimi sistemini hayata geçirmiştir. Selva’nın hammaddesi olan buğdayın çiftçiden alınıp depolanması, üretimi, sevkiyatı ve satış noktasına ulaşmasına kadarki tüm sürecin takip edilmesine imkan tanıyan sistem, ürünle ilgili her türlü geri bildirimin kayıt altına alınmasını sağlamaktadır.



### Ödüllerle Tescillenen Başarı

2012 yılında “AB Kalite Ödülü ile World Consumer Academy tarafından verilen “Tüketici Kalite Ödülü”nü kazanan Selva Gıda; ambalajın Ay Yıldızları Yarışması’nda da Meyveli İrmik ve Un Ambalajı ile yetkinlik ödülü almıştır.

Selva, Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri tarafından sektörünün en başarılı ihracatçılarından biri olarak “İhracat” ödülüne layık görülmüş, Konya Ekonomi Ödüllerinde “İhracat”, “İkinci 500 Sanayi Kuruluşu”, ve “En Çok Tescil” alanlarında üç ödül kazanmıştır. Ayrıca, 2012 ODTÜ Girişimcilik Ödüllerinde; “Yılın Girişimcisi Ödülü” Selva Gıda’nın Genel Müdürü’ne verilmiştir.

Selva; Akademetre tarafından yapılan araştırmalarda tüketiciler tarafından en yenilikçi makarna markası olarak konumlandırılırken; Marketing Türkiye’de yayınlanan, pazarlama profesyonellerinin makalelerinde de makarna sektörünün fikri lideri olarak gösterilmiştir. Ayrıca Selva markası, Webrazzi.com’un, internet profesyonelleri arasında yaptığı anketin sonuçlarına; sosyal medyayı en iyi kullanan üç gıda markasından biri olarak yansımıştır.

2012 yılı içerisinde Food Hotel China, Food & Hotel Asia, Food & Hotel Thailand, Alemantaria Mexico, Sial gibi gıda sektöründeki dev markaların bir araya geldiği en önemli uluslararası fuarlara katılarak yeni iş birlikleri geliştiren Selva, ayrıca Türkiye’de düzenlenen “Yerel Zincirler Buluşuyor”, “Konexpo” ve “Müsiad” gibi onlarca fuarda da boy göstermiştir. Ayrıca, ülkemizde gerçekleştirilen geniş katılımlı birçok organizasyonda ve üniversite şenliklerinde tüketicisiyle buluşarak lezzetini tattırmaya devam etmiştir.



### Aynı Lezzet ve Kaliteyi Sunan Çevre Dostu Marka

Selva Gıda, 340 ton/gün durum buğdayı kırma ve 210 ton/ gün makarna üretim kapasitesine sahiptir. Üretim tesisleri özel yalıtımlı termos bina yapısı, bilgisayar kontrollü ısı ve nem dengesi sayesinde yaz ve kış aynı iklimde üretim imkanı vermektedir. Selva Gıda'nın üretim tesislerinin hijyeni monitörlerle izlenmekte her an kontrol edilmektedir. Özel klima sistemiyle üretim ve depo binası içerisinde artı hava basıncı oluşturularak, dışarıdan toz girmesine müsaade edilmemektedir.

Selva Gıda, makarna üretiminde yüksek ısı teknolojisini kullanmaktadır. Eski sistemlere göre daha yüksek ısıda kurutulan

makarna daha homojen görünümde olmakta; piştiğinde de dağılmamakta, yapışmamakta ve tabakta diri kalmaktadır. Tekrar ısıtılıp yenilebilmekte, formunda ve tadında ise bozulma olmamaktadır. Selva ürünleri her zaman aynı lezzet, aynı kalite ve aynı estetik felsefeyle üretilmektedir. Tahıl ambarı Konya'nın tek makarna üreticisi olan Selva, doğalgazlı tesisleriyle makarnayı kurutan, bacasından siyah duman çıkmayan ve altyapı sistemine hiçbir atık bırakmayan, Türkiye'nin çevreye duyarlı ilk un, irmik ve makarna fabrikasına sahiptir. Ayrıca program yazılımı yerli olarak üretilen, Türkiye'nin PLC otomasyonla çalışan ilk un fabrikasının da sahibidir. Selva üretimlerini, gıda güvenliği ve toplam kalite anlayışıyla

gerçekleştirmektedir. Müşteri odaklı kusursuz kalite anlayışı ile TSE EN ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemi, TSE EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi ve TSE EN ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemini uygulayan ve belgelendiren ilk makarna ve irmik üreticisidir. Selva uyguladığı bu sistemler ile kalite, lezzet, sağlık ve mutlak müşteri memnuniyeti anlayışını tescillemiştir. Ayrıca Kaizen, Otonom Bakım, Planlı Bakım, 5S ve Eğitim başlıklarından oluşan bir Japon yönetim sistemi olan TPM'i Türkiye makarna sektöründe uygulayan tek, gıda sektöründe uygulayan iki firmadan biri olmuştur.

Selva'da 2011 yılında kurulan ve 2012 yılında devreye alınan kojenerasyon tesisi, İttifak Holding'in verimlilik bazlı yaptığı çalışmaların önemli somut göstergelerinden birisidir. Kojenerasyon yatırımıyla doğalgazdan elektrik üretilip fabrikanın enerji ihtiyacını karşılayan Selva; üretim maliyetinde büyük bir tasarruf sağlamıştır. Şirket, bunun yanında ülke ekonomisine de katma değer oluşturduğu bu tesisi ile çevreye karşı sorumluluk anlamında da önemli bir mesafe kat etmiştir.







## KONFORU STANDART HALE GETİRİYORUZ.

Seha Yapı, sektörde 35 yılını doldurmuş, deneyimli ve dinamik bir inşaat şirketi olarak yüksek nitelikli projeler üretiyor; fark yaratan ayrıntılara önem vererek, konforu standart hale getiriyor. En küçük ölçekli projelerinde bile evrensel kalite yönetimi uygulamalarını izleyerek müşterilerine beklentilerinden daha fazlasını sunan Seha Yapı'nın projeleri daha satışa çıkmadan büyük ilgi görüyor. Seha Yapı'nın insan yaşamına yaptığı yenilikçi katkılar sadece mimari tasarımlar ve mühendislik hizmetleri ile sınırlı kalmaz. Her zaman olduğu gibi engelli bireylerden çocuklara, gençlerden ileri yaştaki bireylere kadar tüm insanların rahatlığı ve konforu için ürettiği konutlardaki standartları yükseltmeye 2012 yılında da devam etti.





# YÜKSEK NİTELİKLİ PROJELER ÜRETİYORUZ.

**%10.7** Holding konsolide ciro içerisindeki payı

**2 bin** Yıllık konut üretim kapasitesi

İttifak Holding'in inşaat sektöründeki markası Seha Yapı, konut, sanayi ve sağlık yapıları, alışveriş merkezleri, yol ve köprü inşaatları gibi birçok alanda nitelikli projeler üretmektedir.

İnşaat sektörü, gelişen Türkiye'nin büyüme potansiyeli en yüksek olan sektörlerinden biri olarak dikkat çekmektedir.

Yapılan araştırmalar, 2013 yılında inşaat sektörünün en az %8 büyüyeceğini öngörmektedir. Gelir seviyesi ve kentleşmeye paralel olarak artan konut talebinin yanında, kentsel dönüşüm projeleri, deprem ve enerji verimliliği gibi yenileme pazarının da sektörün büyümesinde önemli rol oynayacağı görülmektedir.

İttifak Holding, 2013 yılı ve sonrasında inşaat sektöründe faaliyet gösteren markası Seha Yapı ile Anadolu'nun farklı şehirleri ve özellikle İstanbul'da yüksek nitelikli konut projeleri geliştirmeyi planlamaktadır. Konut projelerinin yanında, yenileme pazarında da etkinliğini artırmayı hedefleyen Seha Yapı ayrıca, yurtdışında da proje üretme hedefini realize etmeyi planlamaktadır.

## Değerli Bir Yatırım Aracı

Seha Yapı, geçtiğimiz yıllarda, ülkemizin en yüksek yapılarından biri olan Kule Plaza İş Merkezi, Kulesite Alışveriş Merkezi ile Mimoza, Gardenya ve Kule Konaklar gibi şehir estetiğini ve prestijini yükselten farklı türden yapılara imza atmıştır. Proje ve taahhüt hizmetlerini kendisinin üstlendiği yapıların yanında bu güne kadar Konya, Düzce, Anamur ve Kahramanmaraş gibi birçok ilde TOKİ'nin çözüm ortağı olarak toplu konut projelerinin üretimini de gerçekleştirmiştir.

Seha Yapı; bölgesinin en güvenilir, en hızlı teslim gerçekleştiren, yenilikçi projeler üreten, müşterilerine en kazançlı alternatifleri sunan inşaat

şirketi olarak tanınmaktadır. Bu özellikleri ile sektöründe farklılaşmanın öncüsü olan Seha Yapı'nın ürettiği konut projeleri, henüz inşaatına başlanmadan satış gerçekleştirmektedir. Seha Yapı'nın projeleri, yüksek getirisi sebebiyle müşterileri tarafından yatırım aracı olarak da değerlendirilmektedir. Yakın geçmişte sağladığı başarılı projelerin referansı ile 2012 yılı içerisinde projelendirdiği Şelale Park Konutları'nın ilk etabının satışları henüz ilk gün tamamlanmıştır.



# TÜRKİYE’NİN FARKLI ŞEHİRLERİNDE VE YURTDIŞINDA PROJELER HAYATA GEÇİRMİYİ PLANLIYORUZ.



Farklı alanlarda yeni projelerin fizibilite çalışmalarını sürdüren Seha Yapı, 2012 yılında toplam 972 daireden oluşan Ankara “Simgeşehir Konutları”nın 176 daire ve 4 bloktan oluşan ikinci etabı ile 672 dairelik Konya Yazır TOKİ ve 742 dairelik Kahramanmaraş TOKİ konutlarının inşaatlarına başlamıştır. Bu projelerden Kahramanmaraş TOKİ ile “Simgeşehir Konutları”nın teslimini 2013 yılında gerçekleştirmeyi hedefleyen Seha Yapı, Konya’da bulunan diğer projelerinden Mevlana Üniversitesi Hastanesi’ni 2013’ün ilk yarısında, “Şelale Park Konutları”nı da 2013 Ağustos itibariyle teslim etmeyi planlamaktadır.

Seha Yapı, 2012 yılı içerisinde temelini attığı 66 daireden oluşan butik projesi “Seha Özlem Konutları”nı 2013 yılında ve aynı

bölgede 2012 sonunda temelini attığı diğer butik projesi 66 dairelik “Seha Bahar Evleri”ni de 2014 yılında sahiplerine teslim etmeyi planlamaktadır. 2012 yılının Aralık ayında Konya’da “3+1’in tarifini değiştiriyoruz” sloganı ile başlattığı 240 konutluk “Seha Yasemin Evleri”ni ise 2014 yılında teslim etmeyi hedeflemektedir.

TOKİ’nin çözüm ortağı olarak toplu konut projelerinin üretiminde önemli işlere imza atan Seha Yapı, 2012 yılında temelini attığı 760 konutluk Kırşehir TOKİ projesini 2014’ün ikinci yarısında teslim etmeyi planlamaktadır. Yine Kırşehir’de, Kırşehir Belediye’sinin açtığı ihaleyi kazanarak yapımını üstlendiği Neşet Ertaş Kültür Merkezi” projesinde Ocak 2013 itibariyle ilk kazmayı vuran Seha Yapı, bu projeyi de Nisan 2014’te teslim etmeyi hedeflemektedir.

## Minimum Risk, Maksimum Güven

Sürdürülebilirlik ilkeleri temelinde ileri teknolojiye dayalı rekabetçi bir organizasyon olmayı temel önceliği olarak benimseyen ve ISO 9001-2000 kalite yönetim sertifikasyonuna sahip olan Seha Yapı, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında yüksek duyarlılığa sahip bir kuruluştur. Benimsediği kalite, çevre ve güvenlik politikaları ile sorunları ortaya çıkmadan önleme hedefiyle faaliyetlerini sürdüren şirket, tüm şantiyelerinde uyguladığı çevre koruma programı ile hava, toprak, su ve gürültü kirliliğini önleme ve inşaat mahallindeki doğal bitki örtüsünün korunması yönünde etkin önlemleri projelendirme safhasından itibaren titizlikle yürütmektedir.

Seha Yapı’nın bütün şantiyelerinde iş güvenliği risk değerlendirmeleri iş güvenliği uzmanlarınca düzenli



olarak yapılmaktadır. Güvenlik ekipmanının kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği konularında uygulanan etkin önlemlerle, uluslararası standartlarda bir çalışma ortamına sahiptir. Şirket, kurumsal yönetim anlayışının bir parçası olarak idari ve mali konuları da kapsayan risk değerlendirme ve eylem planlarını sürekli devrede tutmaktadır.

### Her Alanda Yenilikçi Yaklaşımlar

Seha Yapı, yenilikçi yapı şirketlerinden birisi olarak, dijital ağlar, ses ve görüntü sistemleri, ışıklandırma, iklimlendirme, yalıtım, güvenlik ve peyzaj düzenleme gibi alanların en son yeniliklerini, 2012 yılında inşa ettiği yapılarda da kullanmaya devam etmiştir. Şirketin insan yaşamına yaptığı yenilikçi katkılar sadece mimari tasarımlar ve mühendislik hizmetleri ile sınırlı kalmamış, her zaman olduğu gibi 2012 yılında da engelli bireylerden çocuklara, gençlerden ileri yaştaki bireylere kadar tüm insanların rahatlığı ve konforu için ürettiği konutlardaki standartları da yükseltmeye devam etmiştir.

### İç Dünyamızın Kapılarına “Anahtar”

Seha Yapı; insan odaklı kurumsal kimliği ve ilkeleri doğrultusunda, bu coğrafyadan aldıklarını yine bu coğrafyaya ve insanına sunmanın bir göstergesi olarak Anahtar dergisini yayınlamaktadır. Şirket, 2012 yılında yayınlamaya devam ettiği kültür sanat ağırlıklı sayılarında, mevcut ve potansiyel müşterilerinin zihin konforu için anlamlı bir pencere açmanın gayretini göstermiştir.



Seha Yapı, kurumsal yönetim anlayışının bir parçası olarak idari ve mali konuları da kapsayan risk değerlendirme ve eylem planlarını sürekli olarak devrede tutuyor.



## MAKİNE DEĞİL, SİSTEM ÜRETİYORUZ

İmaş, makine sektörünün geleceğine dair öngörülerini paralelinde planladığı hedef ve projeleri ile kurumsal gelişimi ve büyümesini sürdürüyor. Her geçen gün payını artırdığı global pazarlara sunduğu ürünlerini birer makine değil; teknoloji, kalite ve güvenini temsil eden sistemler olarak görüyor. Bu yaklaşımla dünyanın farklı pazarlarındaki değişken müşteri taleplerini tespit ederek kalite ve verim ekseninde çözümler geliştiriyor. İmaş, bu çerçevede 2012 yılında dört yenilikçi ürünü sektörünün ve müşterilerinin hizmetine sundu.



# BÜYÜYEN HEDEFLERİMİZ DOĞRULTUSUNDA KAPASİTEMİZİ ARTIRIYORUZ.

**%3.6** Holding konsolide ciro içerisindeki payı

**%61.4** İhracatın ciro içerisindeki payı

**60** İhracat yapılan ülke sayısı

**4** 2012'de sektöre kazandırılan ürün sayısı

İttifak Holding'i değirmen makineleri ve şeritli testere üretimi gerçekleştirerek temsil eden İmaş, grubun makine sektöründeki markasıdır.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi temel gıda maddesi üretiminde stratejik öneme sahip olan makine sektöründeki talep artışının 2013 yılında da devam edeceği öngörülmektedir. Değirmen makineleri sektöründe 2013 için dünya pazar büyüklüğünün ortalama %8 artması, bu artışa paralel olarak ülkemizdeki pazarın da ortalama % 10 büyümesi beklenmektedir. 2011'de değirmen makineleri sektör ortalamasından iki kat fazla büyüme

kaydeden İmaş Makine, 2012 yılında yine sektör ortalamasının üzerinde büyüme kaydetmiştir.

İmaş'ın faaliyette olduğu bir diğer sektör olan testere tezgâhları da, üretim sektöründe kullanılan bir ürün olarak stratejik öneme sahiptir. Avrupa ülkelerinin geçtiğimiz yıllarda girmiş olduğu kriz nedeniyle dünya ihracatı %40 küçülmüştür. Pazardaki fırsatları değerlendiren İmaş Makine, sanayi tipi testere tezgâhları sektöründe 2012 yılında ortalama %23 büyüme kaydetmiştir.

Halen 60'dan fazla ülkeye ihracat yapan İmaş Makine, Orta Asya'dan Orta Doğu'ya, Afrika ülkelerinden Türk Cumhuriyetleri'ne kadar teknolojisini taşımaktadır. Şirket, artan talebi karşılayarak sektördeki büyümeden daha fazla pay almak amacıyla 2013 yılı içerisinde daha büyük bir üretim sahasına taşınması planlanmaktadır. Bu çerçevede, değirmen makinelerinin yaklaşık %94'ünü, testere tezgâhlarının da %23'ünü ihraç eden İmaş Makine, 2013 yılında ortalama %35 büyümeyi hedeflemektedir.

## Yeniliklerle Artan Rekabet Gücü

İmaş Makine, özellikle son dönemlerde makine sektörüne kazandırdığı yenilikçi ürünleri ile dikkat çekmektedir. Değirmen sistemlerinde Milleral, şeritli testere tezgâhlarında da Cuteral markasıyla üretim gerçekleştiren şirket, her iki faaliyet alanında da bilgiyi doğru yöneterek, farklılaşmayı ve marka değeri oluşturmaya her zaman önemsemiştir. İmaş'ın en son geliştirdiği projelerden biri olan Ar-Ge pilot değirmeni, şirketin rekabetteki en önemli farklılaşma alanı olmuştur. Yüksek rekabet gücüne sahip değirmen teknolojisi ve yeni nesil değirmen makinelerinin geliştirilmesi" projesine hem TÜBİTAK TEYDEP hem de TTGV tarafından destek sağlanmıştır. Proje kapsamında toplam 3 adet yeni nesil makine ve 1 adet pilot değirmen tamamlanmıştır. Pilot değirmen, ton başına en küçük hacimde, minimum enerji tüketimi sağlayarak üretim yapabilmektedir.

İmaş Makine, Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirdiği ürünlerden biri olan "Hava Stabilizasyon Sistemi" ile değirmen randımanında

# PATENTLİ ÜRÜNLERİMİZLE REKABET ÜSTÜNLÜĞÜ SAĞLIYORUZ.

çok önemli gelişmeler sağlamıştır. Kül oranını düşürerek randımanı %1 oranında artıran sistem, İmaş Makine'nin Ar-Ge başarılarından sadece bir tanesidir.

İmaş Makine, 2012 yılında 4 yenilikçi ürünü, sektöre kazandırmıştır. Yeni nesil irmik sasörü (Supersense), MGSŞ yüksek kapasiteli çöp sasörü, MMX mikser ve yeni nesil MESU Randıman Kantarı, un ve irmik tesislerinin daha verimli çalışması ile ihtiyaca uygun üretim sağlanması konusunda önemli avantajlar sunmaktadır.

## İmaş'ın Yeni Ürünleri, Verimlilik ve Kalite Standartlarını Artırıyor

İmaş Makine'nin yeni nesil ürünlerinden biri olan 'Supersense', irmik sınıflandırması için kullanılmaktadır. Nihai ürün kalitesinde yüksek öneme sahip olan ve standartların yeniden

belirlenmesini sağlayacak özgün tasarımlı ürün, yatırımcıya yüksek kapasite, mükemmel sanitasyon (hijyen koşullarının korunması), bakım kolaylığı ve enerji tasarrufu olanakları sunmaktadır.

Yeni model **MGSŞ Yüksek Kapasiteli Çöp Sasörü** ise, değirmen fabrikaları ve silolardaki tahılın temizlenmesinde hijyen ve verimi artıran bir ürün olarak göze çarpmaktadır. MGSŞ, kolaylıkla sökülüp takılabilen perfore saclardan oluşan elekleri sayesinde geniş bir alanda eleme imkanı verirken, 120 ton/saat temizleme kapasitesi sunmaktadır.

**MMX Mikser** de İmaş'ın homojen ürün karışımları elde etmek için tasarladığı ve sektörün her türlü karışım (mix) ihtiyacını karşılayacak olan diğer yeni ürünüdür. Ürüne temas eden tüm yüzeylerinin paslanmaz olmasıyla dikkat çeken mikser, hızlı boşaltma kapağı sayesinde üreticiye zaman kazandırmaktadır.

Doğru ölçümün kontrol için en önemli unsur olduğu felsefesinden hareketle tasarlanan yeni nesil **Randıman Kantarı** da üreticiye fabrikasından elde ettiği nihai ürün/ girdi oranını görmesinde yardımcı olmaktadır. Yenilikçi tasarım, paslanmaz gövde ve hassasiyet bu ürünün ön plana çıkan özellikleridir.

## Sektöre sağlanan katma değer

İmaş, makine ve sistem tasarımı konusunda deneyimli ve profesyonel ekipleri ile her ülke ve her pazarın kendine özgü ihtiyaçlarına cevap vermek için yaptığı çalışmalar sayesinde pazarın değişken ihtiyaçlarına hızla cevap verme kabiliyetine sahiptir. Şirket, günümüzde değişen beslenme alışkanlıkları ile birlikte ihtiyaç haline gelen arpa irmiği, arpa unu, çavdar unu, yulaf unu, nohut unu ve tam buğday unu gibi tesisler için özgün çözümler geliştirmektedir.





İmaş'ın, çalışmalarında hassasiyetle üzerinde durduğu bir diğer unsur ise tesislerde kullanılan enerji miktarını düşürmektir. Öğütme sektöründe hammadde giderinden sonra en büyük gideri teşkil eden enerjinin kullanım maliyetleri düşürülerek önemli kazanımlar elde etmek mümkündür. Sadece %5'lik enerji tasarrufu bile bir değirmenciye sürdürülebilir rekabet gücü sağlamaktadır. Dolayısı ile şirket, geliştirdiği her yeni üründe enerji verimliliğine de çok büyük önem vermektedir.

### Milleral

İmaş, dünyanın birçok ülkesinde Milleral markasıyla anahtar teslimi un, irmik ve mısır unu fabrikalarını kurarak alanında üstün bir performans sergilemeye devam etmektedir. Kurulan değirmen fabrikalarının zamanında teslim edilmesi, üretim performansı ve standardizasyonu, satış sonrası hızlı teknik servisi gibi tüm aşamalarda sahip olduğu sorumluluk bilinci İmaş'ın etkin gücünü ortaya koyarak, güvenilirliğini her platformda korumaktadır.

### Cutral

Özel tasarım ve tekniklerle geliştirdiği Cutral markasıyla üretilen şeritli testere tezgahları, İmaş'ın uluslararası rakipleri arasında en çok tercih edilen markalardan biri olmasını sağlamıştır. Özel tasarım ve teknikler geliştirilerek 180, 220, 280, 350, 550, 800, 1200 mm kapasitelerinde metal kesimi yapabilen testere tezgahlarını Cutral markasıyla üreten İmaş, yarı ve tam otomatik şeritli testere tezgahları da üretmektedir. Zamanla teknolojik yeniliklerin entegre edildiği, İmaş'ın keskin zekasını yansıtan mikro kontrollü akıllı testere tezgahları ise sahip olunan yenilikçi vizyonun bir göstergesidir. Özel tasarım ve teknikler geliştirilerek Cutral markasıyla üretilen şeritli testere tezgahları, İmaş'ın uluslararası rakipleri arasında en çok tercih edilen markalardan biri olmasını sağlamaktadır.

Hızlı teknik servis gibi satış sonrası hizmetlerin tüm aşamalarında sahip olduğu sorumluluk bilinci, İmaş'ın güvenilirliğini her ortamda artırıyor.



## SAĞLIKLI VE DOĞAL ŞARTLARDA BESİCİLİK

Selet, et üretimine ilk adım olarak tarımla başlıyor. Kendi tarım alanlarında yetiştirdiği yem bitkilerini, doğal yöntemlerle modern tesislerinde işleyerek yem haline getiriyor. Bu sayede yetiştirdiği hayvanları en doğal şekilde besleyen Selet, gelişimleri ve sağlık durumları her gün izlenen hayvanlardan elde ettiği etleri, laboratuvar ortamında inceleyip tam otomatik makinelerde işleyerek el değmeden paketliyor. Böylelikle tüm aşamalarını kontrolü altında tuttuğu sağlıklı ve doğal ürünlerini müşterilerinin beğenisine sunuyor.

Et üretiminin yanında yumurta üretimi de gerçekleştiren Selet, ürettiği yumurtaları gramajlarına göre tasnifleyerek paketliyor. Selet, ürün portföyüne 2012 yılında organik yumurtayı da ekledi.



# MÜŞTERİLERİMİZE SUNDUĞUMUZ BÜTÜN ET VE ET ÜRÜNLERİNİ KENDİMİZ ÜRETİYORUZ.

Holding konsolide  
ciro içerisindeki payı **%3.3**

**2 bin**  
Büyükbaş yetiştirme kapasitesi

**15 bin**  
Küçükbaş yetiştirme kapasitesi

**120 milyon**  
Yumurta üretim kapasitesi

**2 milyon m<sup>2</sup>**  
Toplam tarım arazisi

Selet, İttifak Holding'in tarım hayvancılık alanında faaliyet gösteren, güvenilir ve sağlıklı ürünleri ile tanınan markasıdır.

Ülkemiz için hayati önem taşıyan tarım ve hayvancılık sektörünün uluslararası standartlarda rekabetçi ve sürdürülebilir bir sektör olabilmesi için teknoloji ve tarıma dayalı sanayinin ciddiyetle ele alınması gerektiği gözlemlenmektedir.

Konya, hayvancılık sektörü içinde ülke genelinde önemli bir paya sahiptir. Ülkemizdeki sütün %5'i, kırmızı etin ise yaklaşık %7'si Konya'da üretilmektedir. Ayrıca, Türkiye'de üretilen toplam yumurtanın %14'ü Konya'da üretilmektedir. Yıllık ortalama 2 bin büyükbaş, 15 bin küçükbaş hayvan yetiştirme kapasitesine ve yıllık 120 milyon adet yumurta üretim kapasitesi ile Konya'nın en büyük tarım hayvancılık işletmelerinden birisi olan Selet, önümüzdeki dönemde sektördeki payını artırmak amacı ile Konya'nın farklı lokasyonlarındaki tesislerini, yaklaşık 1 milyon metrekare alanda kuracağı entegre tesise taşımayı planlamaktadır.

## Sağlıklı Şartlarda Et Üretimi

Selet, üretiminin tüm aşamalarını kendi tesislerinde yürütmektedir. Veteriner kontrolünde tutulan hayvanlar, besi tesislerinde, gelişimlerine uygun sağlıklı şartlarda, en doğal şekilde beslenmektedir.

Selet; Konya ve çevresindeki tesislerinde yumurta üreticiliği, yarka yetiştiriciliği, büyükbaş ve küçükbaş besiciliği, yem üretimi, organik gübre üretimi ve tarla ziraatı alanlarındaki çalışmalarını 2012 yılında da sürdürmüştür. Selet, et üretimine ilk adım olarak tarımla başlamaktadır. Şirket, 2 milyon metrekare tarım alanına sahip olan Tömek Tesisinde, ihtiyacı olan yem bitkilerini doğal yöntemler ve ileri sulama teknikleriyle üretmekte ve modern tesislerinde işleyerek yem haline getirmektedir. Bu sayede yetiştirdiği hayvanları Tatlıcak Büyükbaş Besi Tesis ve Tömek Küçükbaş Besi Tesislerinde, en doğal şekilde beslemektedir. Gelişimleri ve sağlık durumları her gün izlenen hayvanlardan elde edilen etler, belli aşamalarda laboratuvar ortamında incelemelerden geçerek, hijyenik ortamda ve tam otomatik makinelerde işlenmektedir. İşlenmiş etler, Modifiye Atmosfer Paketleme sistemi ile yüksek bariyerli tabaklarda ortam havası emilerek, el değmeden paketlenmektedir.



# BESİ HAYVANLARIMIZI, TARIM ARAZİLERİMİZDE YETİŞTİRDİĞİMİZ DOĞAL YEM BİTKİLERİMİZLE BESLİYORUZ.

## Organik Yumurta Market Raflarında

Yıllık 120 milyon yumurta üretim kapasiteli tesise de sahip olan Selet, ürettiği yumurtaları gramajlarına göre tasnifleme sistemini bölgesinde ilk uygulayan kuruluştur. Selet'in üretmiş olduğu tüm ürünler, İttifak Grubu bünyesindeki perakende mağazaları olan Adese'lerde nihai tüketiciyle buluşmaktadır. Adese müşterileri tarafından beğeni ve güvenle tüketilen Selet, ürün portföyüne 2012 yılı içerisinde organik yumurtayı da eklemiştir.



## SELET TESİSLERİ Tömek Zirai Alanı

Selet Konya-Ankara yolu üzerinde bulunan Tömek Zirai Alanları'nda, tamamı yağmurlama sistemi ile sulanabilen 2 milyon metrekare arazi üzerinde yem bitkileri yetiştirmektedir. Yetiştirilen yem bitkileri, Selet'in modern tesislerinde işlenerek yem haline getirilmektedir.

## Tömek Küçükbaş Besi Tesis

Konya-Ankara yolu üzerinde bulunan Tömek Tesis, yıllık 15.000 küçükbaş hayvan yetiştirme kapasitesine sahiptir. Küçükbaş hayvanlar bu tesiste veteriner hekimlerin kontrolünde yetiştirilmektedir.

## Tatlıcak Büyükbaş Besi Tesis

Konya-Ereğli yolu üzerinde bulunan yıllık 2 bin büyükbaş yetiştirme kapasiteli 3.441 metrekare kapalı olan tesis, toplamda 44.032 metrekare alan üzerine kurulu bir besi çiftliğidir. Selet'in ürettiği doğal yemlerle beslenen hayvanlar sürekli veteriner denetiminde tutulmaktadır. Gelişimleri ve sağlık durumları her gün izlenen hayvanların, kesime en uygun zamanlarda kesimleri gerçekleştirilmektedir.

## Pamukçu Tavuk Çiftliği

Konya-Akören Yolu üzerinde bulunan Pamukçu Tesis, 16.155 metrekare kapalı olmak üzere toplam 177.250 metrekare alana sahiptir. Pamukçu Tesis'i'nde tavuk kümesleri, yem fabrikası, gübre fermantasyon ve paletleme ünitesi, soğuk hava depoları, yarka yetiştirme kümesleri, lojmanlar ve sosyal tesisler bulunmaktadır. 350.000 yumurta tavuğu, 160.000 civciv kapasitesine sahip olan Pamukçu Tesis, ayrıca yıllık 120 milyon adet yumurta üretim kapasitesine sahiptir. Üretilen yumurtalar gramaja göre yumurta tasnifi yapabilen makineler sayesinde kalibre edilip paketlenmektedir.



### Entegre Et Tesisi

Türkiye'nin ilklerinden olan Selet Entegre Et İşleme Tesisleri'nde soğuk zincir bozulmadan ve hijyenik açıdan kusursuz olarak üretim yapılmaktadır. Gıda mühendisleri tarafından sağlık onayından geçen etler, işleme makinelerinde el değmeden ve en hijyenik şekilde işlenmektedir. İşlenen etler MAP paketleme sistemi kullanılarak paketlenmektedir. Entegre Et Tesisi'nde yer alan ileri işlenmiş kırmızı et ürünleri bölümünde sucuk çeşitleri ve pastırma Selet kalitesiyle üretilmektedir.

### Ceviz Bahçesi

Cevizin anavatanı ve gen merkezleri arasında yer alan ülkemiz, ceviz varlığı ile dünyada önemli bir konuma sahiptir ancak bu konuma rağmen üretim ve ihracat düzeyinde yeterli seviyede bulunmamaktadır. Ülkemizde yıllık kabuklu ceviz üretimi ortalama 150 bin tondur. Üretim ihtiyacını karşılayamadığı için Türkiye, yüksek miktarda ceviz ithal eden bir ülke konumundadır.

Bu çerçevede İttifak Holding, ülkemizin ceviz ithalatını azaltmak ve öncü olmak amacıyla 2009 yılında Selet'in tarım alanındaki faaliyetlerine ceviz üretimini de eklemiştir. Konya Kadınhanı ilçesinde bulunan 735.195 metrekaare alan üzerinde ceviz bahçesi kuran şirket, gerekli kontrol ve analizleri yapıldıktan sonra aplikasyon çalışmaları yapılan ceviz bahçesine 10.860 adet aşıllı Chandler çeşidi ceviz fidanı dikmiştir.



İttifak Holding, ülkemizin ceviz ithalatının azaltılmasına öncü olmak amacıyla Selet'in tarımsal faaliyetlerine 2009 yılında ceviz üretimini eklemiştir.

# BİRLİKTE İŞ GELİŞTİREBİLEN YAPILAR OLARAK KONUMLANDIRDIĞIMIZ MARKALARIMIZLA, TÜM İŞ SÜREÇLERİNİ VERİMLİ HALE GETİRİYORUZ.

## **Belya**

Ağırlıklı olarak İttifak Holding grup şirketleri için bilgi teknolojileri alanında hizmet veren Belya, 1995 yılında kurulmuştur. ERP, MRP, Web Teknolojileri, El Terminali Uygulamaları, Mobil Uygulamalar ve CRM çözümleri üretmektedir. Şirket, müşteri ilişkileri yönetiminden tedarik zincirine, planlamadan satın almaya, malzeme yönetiminden üretime, finans yönetiminden insan kaynaklarına kadar geniş bir yelpazeye yayılan bütünsel projeler sunmaktadır.

## **KULE** Yönetim Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş.

İttifak iştiraklerinden Kule Yönetim Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş., 2004 yılında Adese'nin yatırımı olarak hizmete giren Kulesite Alışveriş ve Eğlence Merkezi projesine paralel olarak faaliyete başlamıştır. Kule Yönetim, Kültür Parksite ile Ereğli Parksite Alışveriş Merkezi ve Konya'daki 42 katlı Kule Plaza İş Merkezi'nin yönetimini de üstlenerek hizmet halkasını genişletmiştir.

Kule Yönetim'in yönettiği alışveriş merkezleri, modern bir ortamda alışveriş imkanı sunmanın yanında bulundukları şehrin nabzını tutan sosyo-kültürel etkinliklere de ev sahipliği yapmaktadır.

## **irentPLAZA**

1997 yılında faaliyete başlayan İrent, Türkiye'nin en büyük Hyundai bayilerinden biridir. ISO 9001 kalite belgesine sahip olan İrent, 40 araç giriş kapasiteli 3000 metrekarelik servis alanı, 600 metrekarelik showroom ve 6900 metrekarelik araç park alanı ile toplam 10.500 metrekarelik alanda hizmet vermektedir. Türkiye'nin en çok araç satışı yapan bayilerinden biri olarak satış sonrası hizmetleri de gerçekleştirmektedir.

## **aden** GAYRİMENKUL

Aden Gayrimenkul, İttifak Holding'in gayrimenkul sektöründeki çatı şirketi Seha Yapı'nın ürettiği konut ve iş merkezleri için alım, satım ve kiralama hizmetleri sunmaktadır. Gayrimenkul almak isteyen bireysel ve kurumsal müşterilerine güvenli ve akılcı danışmanlık ve aracılık çözümleri üretmek amacıyla faaliyet göstermektedir.

## **SELEKS**

Seleks, İttifak Holding bünyesinde yer alan bütün kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı pazarlama faaliyetlerine destek vermektedir. Başta Avrupa ülkeleri olmak üzere dünyanın dört bir yanına ulaşan bir ticaret ağına ve ayrıntılı bir veri tabanına sahiptir.

## **BİG PLANLAMA**

İttifak Holding ve iştirakleri için hazırladığı kapsamlı fizibilite raporları aracılığı ile yönetim ve yatırım alanlarında danışmanlık hizmeti vermektedir.





İttifak'ın restoran ve unlu mamuller alanında faaliyet gösteren markası Restore tüketicilere lezzetli ve güvenilir gıda ürünleri sunmaktadır. Restore tesislerinde yılda ortalama 3,000 ton un kullanılmaktadır. 100'den fazla personel ile ekmek ve mayalı grup çeşitleri, gevrek, yaş pasta ve tatlı grubu gibi unlu mamul üretimi gerçekleştirilerek Adese müşterilerine sunulmaktadır.

Konya'nın en yüksek ve gelişmiş binası olan Kule Plaza'nın 42. katındaki restoran ve bir alt katında yer alan cafe ile de Kulesini markasıyla hizmet veren Restore bu mekanları; prestijli konumu, etkileyici manzarası ve sürpriz lezzetleriyle kısa sürede Konya'nın en önemli lezzet mekanı haline getirmiştir.

## KONESTAŞ

Faaliyet konusu gıda, petrol, hayvancılık ve eğitimidir.



SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Müşteri odaklı yaklaşımı, sigortacılık sektöründe yılların getirdiği uzmanlık ve mevzuat bilgisi ile Axa, Ergo, Güneş, Ak Sigorta ve Allianz Sigorta'nın yetkili acentesi olarak hizmet vermektedir.

## ELİTE

İttifak Holding iştiraki olarak, grup şirketlerine reklam, tanıtım ve danışmanlık hizmeti vermek üzere kurulmuştur.



PETROL ÜRÜNLERİ TAŞIMACILIK SAN. VE TİC. A.Ş.

Petrol satış ve taşımacılığı alanlarında hizmet veren Adese Petrol, 1995 yılında kurulmuştur. Konya'da beş petrol istasyonu ve bir spor tesisi ile hizmet veren Adese Petrol, benzin istasyonlarının yol üzerinde "durmaya değer mekânlar" olabilmesi prensibiyle faaliyet göstermektedir.

## AFTA-ERPA-AFEN

AFTA, ERPA, AFEN şirketleri enerji sektöründe faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

---

# Memleketimizin insanı için, istihdam kapısıdır İttifak!

---

Çalışanlarını değişimin kapısını aralayacak en  
değerli kıymeti olarak gören İttifak Holding,  
memleketimizin insanı için  
istihdam kapısı olmuştur.











---

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

---

## 1-Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulamasına azami özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Komitesinin, Denetim Komitesinin, Risk Komitesinin, web sitesinin kurulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması bu yönde yapılan çalışmalar olarak kurumsal yönetim ilkelerine olan uyumu göstermektedir.

Şirket tarafından, 2005 yılında revize edilerek yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyulması zorunlu olan/ olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara 2012 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir. Ayrıca, SPK tarafından 30 Aralık 2011 tarihinde 28158 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" kapsamında Şirketimizde uyumlaştırma çalışmaları için ön hazırlıklara aynı tarih itibarıyla başlanmıştır. Ayrıca denetimden sorumlu komitenin yanı sıra kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komiteleri kurulmuştur. Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan politikalar ve komitelerin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır. Söz konusu Tebliğ'de yer alan yükümlülüklerle uyum çalışmaları hassasiyetle sürdürülmektedir.

## BÖLÜM I PAY SAHİPLERİ

**2- Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**  
"Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV No: 41 Tebliğinin 7. Maddesi, şirket ana sözleşmemizin 11. Maddesi ve Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çalışmaları çerçevesinde Pay Sahipleri ile İlişkiler Biriminin oluşturulmuştur.

Birimimizin başlıca görevleri;

- a) Pay sahiplerinin şirket ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamak, (Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç tutulur.)
- b) Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- c) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine gönderilmesini sağlamak,
- d) Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- e) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- f) Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Pay sahipleri birimi yönetici isimleri, iletişim bilgileri aşağıdadır:

### Abdullah AZİMLİ

Pay Sahipleri Birimi Yöneticisi  
abdullah.azimli@ittifak.com.tr  
Tel – 0 332 236 95 60

### Zafer DÜNDAR

Pay Sahipleri Birimi Sorumlusu  
zafer.dundar@ittifak.com.tr  
Tel – 0 332 236 95 60

## 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içerisinde muhtelif zamanlarda birçok pay sahibi şirketimizden bilgi talebinde bulunmuş, içerik olarak genelde sorulan konular, hisse senetlerinin değişimi, devri, kaydıleştirilmesi, temettü ödemeleri ve şirketimizde devam eden yatırım faaliyetleri ile mali tablo bilgilerinin analizlerine yönelik olmuştur.

Ana sözleşmemizde haricen, özel denetçi atanması talebi bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, şirketimiz Türk Ticaret Kanunu, Vergi Kanunları ve Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri dahilinde bağımsız denetim şirketinin ve kanunlar dairesinde inceleme yetkisine sahip tüm kamu kurum ve kuruluşlarının denetimlerine açık ve tabidir.

## 4. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2011 yılına ait Olağan Genel toplantısı 26/05/2012 Cumartesi günü saat 09:30'da, Çimenlik Mah. Aslanlı Kışla Cad. (Mevlana Kültür Merkezi ) Karatay / KONYA adresinde, Konya İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü'nün 25.05.2012 tarih ve 2489 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcilerinin gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davetin, kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil



Gazetesi'nin 09/05/2012 tarih ve 8064 sayılı nüshasında , 08/05/2012 tarihli Ulusal, Yeni Şafak Gazetesinde, 08/05/2012 tarihli Yerel, Konya Postası Gazetesinde ilan edilmek suretiyle toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapıldığı tespit edilmiştir. Hazirun cetvelinin tetkikinden, şirketin toplam 30.000,000,00.- TL.'lik sermayesine tekabül eden 30.000.000 adet hisseden ISIN kodu TREITFK00018 B Grubu 27.000.000 adet hisseden 7.146.756.-TL.'lik sermayeye karşılık 7.146.756 adet hisseden 2.052.764 adedin asaleten, 5.093.992 adedin vekaleten, ISIN kodu TREITFK00026 A Grubu 3.000.000 adet hisseden 915.306.-TL.'lik sermayeye karşılık 915.306 adet hisseden 295.003. adedin asaleten, 620.303 adedin hisse vekaleten, A ve B Grubu toplam 8.062.062.-TL'lik sermayeye karşılık 8.062.062 adet hisseden 2.347.767 adet hisse asaleten 5.714.295 adet hisse vekaleten toplantıda temsil edildiğinin anlaşılması üzere Hükümet Temsilcileri, gündem maddelerinin görüşülmesini başlatmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır. Bilanço ve Kar Zarar hesaplarının kabulü veya reddi hususu Oy pusulası kullanılmak suretiyle oylaması gerçekleşti. Oylama sonucunda, Kabul yönünde 5.717.235,13 (Beş milyon yedi yüz on yedi bin iki yüz

otuz beş virgöl on üç) Oy, Red yönünde 2.223.131,54 (iki milyon iki yüz yirmi üç bin yüz otuz bir virgöl elli dört) oy kullanıldı. Bu sonuçlara göre 2011 yılına ait Bilanço ve Kar zarar hesapları oy çokluğuyla kabul edildi. Verilen sözlü teklif üzerine Kar dağıtım hususunda yönetim kurulu teklifinin kabulüne, Kar payı dağıtımına 31 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla başlanmasına el kaldırılarak yapılan oylama sonucunda oy birliği ile karar verildi. 2011 Yılı Faaliyetlerinden Dolayı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetim Kurulu Üyelerinin ibra Edilmeleri hususunda yapılan oylama neticesinde, ibra edilme yönünde 4.394.887 oy (Dört milyon üç yüz doksan dört bin sekiz yüz seksen yedi), red yönünde 2.861.013,01 (iki milyon sekiz yüz altmış bir bin on üç virgöl sıfır bir) oy kullanılmıştır. Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyeleri oy çokluğuyla ibra edildi. Esas mukaveleinin 4.maddesinin (i) bendi ve 28.madde eski ve yeni şekli ile okundu, Divan başkanı tarafından oylamaya sunuldu,oy birliği ile kabul edildi. Yönetim Kurulu tarafından önerilen 2012 yılı için bağımsız denetim şirketi seçilmesine ilişkin kararı onaya sunuldu, oy birliği ile kabul edildi. Yönetim kurulu üyelerinin azline ilişkin teklif hususunda Seyit Mehmet BUĞA ve Mehmet Ali KORKMAZ söz aldılar. Seyit Mehmet BUĞA teklifin kabulü, Mehmet Ali KORKMAZ teklifin reddi yönünde oy kullanacaklarını söyledi. Teklifin oylamasına geçildi. Yapılan oylama sonucunda Kabul Oy 9.005.712,50 (Dokuz milyon beş bin yedi yüz on iki virgöl elli) , Red Oy 11.913.574,03 (On bir milyon dokuz yüz on üç bin beş yüz yetmiş

dört virgöl sıfır üç) Geçersiz Oy 39.655,60 (Otuz dokuz bin altı yüz elli beş virgöl altmış) oy kullanıldı. Yönetim Kurulu üyelerinin azline ilişkin teklif oy çokluğuyla reddedildi.

Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmaması sebebiyle Pay Sahipleri ile ilişkileri birimine yazılı soru iletilmemiştir.

2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 2011 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmiş olup, bağış ve yardımlarda herhangi bir değişiklik söz konusu olmamıştır.

##### **5. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekâleten temsil olunan her bir payın bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Denetçilerin seçiminde ve azlinda (A) grubu payların her biri 15 (onbeş) oy hakkı, (B) grubu payların her biri 1 (bir) oy hakkına sahiptirler. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Denetçilerin seçiminde oyda imtiyaz taşıyan paylar dışında imtiyaz taşıyan pay ihraç edilemez.

Karşılıklı iştirak içinde olunması halinde bu şirketlerin genel kurullarında söz konusu şirketler oy kullanmamaktadır. Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsilini öngören veya zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

## 6. Kâr Payı Hakkı

İttifak Holding Anonim Şirketi, Sermaye Piyasası Mevzuatınca belirlenen oran ve miktardan az olmamak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşmesinde yer alan hükümler çerçevesinde Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi ve yasal süreler içerisinde dağıtılması esasını benimsemiştir.

Şirketimiz kar dağıtımında; uzun dönem stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu ile ülke ekonomisinin ekonomik ve politik gelişmeleri, içinde yer aldığı sektörün durumu analiz edilerek pay sahipleri menfaati ile şirketimiz menfaati arasında tutarlı, adil ve sürdürülebilir bir politika benimsenmeye çalışılmaktadır.

Genel kurulda alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak temettü, tamamı nakit veya tamamı bedelsiz hisse şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz hisse şeklinde de belirlenebilir.

Yönetim Kurulunun teklifi üzerine, genel kurul tarafından kararlaştırılan yıllık karın ortaklara dağıtımının Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen yasal süreler içinde en kısa sürede yapılmasına azami gayret gösterilir. Kar payının dağıtılmasında ana sözleşmenin 24'ncü maddesi çerçevesinde, Holding'in genel masrafları ile muhtelif amortisman bedelleri gibi genel muhasebe ilkeleri uyarınca Şirket'çe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Holding tüzel

kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler ve mali mükellefiyetler için ayrılan karşılıklar, hesap yılı sonunda tespit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen safi (net) kardan varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra TTK'nun 466'ıncı maddesi 1. Fıkrası hükmüne göre bilanço karının %5'i kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Pay sahipleri için Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan miktar ve oranda birinci temettü hissesi ayrılır mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır.

Şirketin karına katılım konusunda imtiyaz yoktur. Şirketin kamuya açıkladığı kar dağıtım politikası mevcuttur. Kar dağıtım politikası faaliyet raporunda yer almakta olup, ayrıca şirketin web sitesinde de yer almaktadır.

## 7. Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır. Şirket ana sözleşmesinin hisse senetleri devri başlıklı 9.maddesi gereğince; Esas mukavelede 7. maddesi kapsamında çıkartılan hisse senetlerinden nama yazılı olanların devri, ciro edilmiş senedin devralana teslimi ile olur; devir şirkete karşı ancak pay defterine kayıtla hüküm ifade eder. İşleme yetkili yönetim kurulu T.T.K.' nun 418. maddesi uyarınca sebep göstermeksizin dahi kayıttan imtina edebilir. A grubu paylar kendi aralarında, B grubu paylar kendi aralarında tedavül edilebilir. Sermaye artışlarında hissedarların Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili

maddeleri çerçevesinde haiz oldukları rüçhan hakları kendi grupları dahilinde kullanılır. Rüçhan haklarının kullanımından sonra kalan (A) grubu paylar satış için öncelikle diğer (A) grubu pay sahiplerine teklif edilir. Bu durumda dahi satılamayan pay olması durumunda kalan paylar (A) grubu dışındaki pay sahiplerine veya yeni pay sahibi olacak gerçek veya tüzel kişilere Yönetim Kurulu'nun onayı ile verilir ve pay defterine işlenir. Hamiline hisse senetlerinin devri ise şirket ve üçüncü şahıslar hakkında teslimle hüküm ifade eder

## BÖLÜM II KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Bilgilendirme Politikası

SPK mevzuatı gereği şirket, dönemsel faaliyet sonuçlarına ilişkin mali tablolar, raporlar ve kamuya açıklanması gereken özel durumları SPK mevzuatına uygun olarak ve sürelerinde İMKB aracılığı ile düzenli olarak kamuya açıklamaktadır. Bilgilendirmeler [www.ittifakholding.com.tr](http://www.ittifakholding.com.tr) adresli internet sayfasından da kamuya duyurulmaktadır. Şirketimize ait bilgiler bilgi talebinin düzeyine göre Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, İcra Kurulu Başkanı, Mali ve İdari İşler Direktörlüğü ve Pay Sahibi İlişkileri Birimi tarafından yazılı veya sözlü olmak üzere cevaplandırılır. Bu kişiler dışında kalan diğer çalışanlar soru taleplerini cevaplamaya yetkili değildir.

Şirketimiz 2012 yılı Ocak – Aralık döneminde SPK düzenlemeleri uyarınca 35 adet özel durum açıklaması yapmıştır. 31.12.2012

tarihine kadar geçen süre içinde yapmış olduğumuz özel durum açıklamalarına istinaden SPK tarafından herhangi bir ek açıklama talep edilmemiştir. Şirketimiz tarafından zamanında yapılmamış özel durum açıklaması bulunmamaktadır.

**9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**  
Şirketimizin internet adresi [www.ittifakholding.com.tr](http://www.ittifakholding.com.tr)'dir. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler Türkçe ve İngilizce yer almaktadır;

- İttifak Holding ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Misyonu ve Vizyonu
- Yönetim Kurulu Bilgileri
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Ticaret Sicili Bilgileri
- Şirket Ana Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Yıllık ve Ara Dönem Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- İzahname ve Halka Arz Sirküleri
- Genel Kurul Bilgileri (Gündem, Tutanak, Hazirun Cetveli )
- Şirket Bilgilendirme ve İnsan Kaynakları Politikası
- Komiteler
- Şirket Etik İlkeleri
- İçerden Öğrenenler Listesi
- Basın Bildirileri
- İMKB'de İttifak Holding ( Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)

#### **10. Faaliyet Raporu**

Şirketimiz faaliyet raporu, kamuoyunun şirketin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde

öngörülen bilgileri içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

### **BÖLÜM III MENFAAT SAHIPLERİ**

#### **11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunur.

Ayrıca şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkanı sağlanmakta, bazı önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir.

#### **12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Pratikte menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yapılmış bir çalışmamız bulunmamaktadır, buna yönelik bir model oluşturulmamıştır.

#### **13. İnsan Kaynakları Politikası**

Vizyonumuz, kurumun en değerli varlığını insan olarak kabul ederken, kurumsal ve bireysel kariyer hedeflerinin kesiştiği alanların çoğaltılabilmesi sorumluluğunun bilincinde olan, gereken yönetim yetkinliğine sahip bir insan kaynakları Misyonumuz, İttifak Holding stratejisi ve hedefleri ile eşgüdümlü bir süreç ortaya koyarken mevcut entellektüel sermayenin evrensel standartlarda katma değeri yüksek sonuçlar sunmasına ortam ve iklim oluşturabilmek.

İnsan Kaynakları ana politikası, İnsan Kaynaklarında etkinliği ve verimliliği kabul edilmiş bir yapıyı muhafaza etmek, Genel bilgi beceriler ve genel tutum davranışlar kapsamında detaylandırılmış performans yönetimi ve kariyer planlamasında ölçülebilir, açık ve anlaşılır olmak, Karlılığa katkı sağlarken cazip bir işveren olabilmeyi başarmak, Sosyal sorumluluklarının farkında olarak bireysel ve kurumsal açıdan sürekli iyileştirme ve geliştirme alanları sunmak, Küresel gereklilikler kapsamında yetkin ve güvenilir bir insan kaynakları yapısı ortaya koymaktır.

Şirketimizde çalışanlarla ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. Şirketimizin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet olmamıştır.

#### **14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

##### **Dürüstlük**

Tüm faaliyet ve ilişkilerimizde dürüstlük temel ilkimizdir. Kurumsal itibarımızın her türlü kazanç ve kardan daha önemli olduğuna inanır, gerçek dışı beyan ve getiremeyeceğimiz vaatlerde bulunmayız.

Ahlaki Değerlerle Kazanmak Kazancımızın ahlaki ve yasal yollardan elde edilmesini önemser, kazancın ve menfaatin büyüklüğüne bakmaksızın grubumuzun veya bir başkasının haksız kazanç sağlayacağı faaliyetlerde bulunmayız.



### **Kanaatkarlık**

Kazanma arzumuzun; değerlerimizin ve ilkelerimizin önüne geçmesine, saygınlığımızı tehlikeye düşürecek hırsı dönüşmesine izin vermeyiz.

### **Mütevazılık**

Kurumsal ve bireysel olarak, kurum içi ve dışı ilişkilerimizde sadelik, centilmenlik, saygı, onur ve vakar mütevazılığımızın sınırlarını belirler. Kurumsal başarılarımızın ve bireysel unvanlarımızın, ilişkilerimizde ve davranışlarımızda karşılıklı saygının ve nezaketimizin önüne geçmesine izin vermeyiz. Şirket Kaynaklarının Kişisel Çıkarlar İçin Kullanılmaması Kaynaklarımızı, statü ve yetkilerimizi, kurumsal ilişki veya anlaşmaları, bireysel menfaat ve statü kazanmak için kullanmayız.

### **Kayıtların Doğruluğu**

Kayıt dışı ekonomik faaliyetleri toplumun refahı ve kalkınmasının önünde en büyük engel olarak görür yasal yükümlülüklerden kaçınmayı toplumun diğer fertlerinin haklarına saygısızlık olarak kabul ederiz. Tüm kayıtlarımızı yasalara uygun ve gerçeği yansıtacak şekilde tutar hiçbir menfaat ve kazanım için kayıt dışı faaliyette bulunmayız.

### **Gizlilik**

Grubumuzun faaliyetleri ile ilgili ticari sır niteliğindeki bilgiler ile kamuoyuna açıklanmamış mali ve diğer bilgilerin korunmasına özen gösteririz.

### **Adil Olmak**

Faaliyetlerimizde muhataplarımıza adil davranırız. Yaratılıştan kaynaklanan tüm hakların kutsal olduğuna inanır, "Kul Hakkına

Saygıyı" adalet ilkemizin temeli kabul ederiz.

### **Rekabet ve Rakiplerle**

İlişkilerimizde İlkelerimiz Rakiplerimizi meslektaş olarak kabul eder, rekabeti kalite ve topluma fayda üretmede yarışmak olarak algılarız.

Rekabet stratejilerimizde ve meslektaşlarımızla ilişkilerimizde bize klavuzluk eden ve bizi saygın bir meslektaş kıldığına inandığımız ilkelerimiz şunlardır;

- Rekabet edebilirlik adına yürüttüğümüz tüm faaliyetlerimizde, dürüstlüğümüzden taviz vermeyiz.
- Rekabet stratejilerimizin ve yöntemlerimizin içinde bulunduğumuz pazar ve sektörü geliştiren ve büyüten şekilde olmasına özen gösteririz.
- Haksız ve etik olmayan rekabetin önlenmesi için düzenlenmiş mevzuata ve ilgili kurumların kararlarına özenle uyarız
- Meslektaşlarımızın itibarlarını rencide edici beyan ve davranışlarda bulunmayız.
- Meslektaşlarımız hakkında etik ve yasal olmayan yöntem ve yollardan bilgi toplamayız.

### **Müşterilerimiz ile İlişkilerimizde İlkelerimiz**

Müşterilerimizin, ürettiğimiz ürün ve hizmetlere olan teveccühünün, varlığımızın sürdürülebilmesi için vazgeçilmez gereklilik olduğunu unutmuyoruz. Bu nedenle müşteri odaklılığımızın, müşteri memnuniyetinin ve müşteri nezdindeki güvenilirliğimizin sürdürülebilirliği için aşağıdaki ilkeleri klavuz kabul ederiz

- Müşterilerimizle ticaretimizi

dürüstlükle, yasalara uygun ve müşteri haklarına saygı göstererek yürütürüz.

- Ürün ve hizmetlerimizin üretiminden, müşteri veya tüketiciye ulaşana kadar olan tüm aşamalarının insan hayatını veya sağlığını tehlikeye düşürecek tüm tehditlerden arındırılmasına dikkat gösteririz.

- Faaliyet gösterdiğimiz bölge ve ülkelerde müşterilerimizin inançlarına, geleneklerine ve değerlerine saygı gösteririz.

- Ürün ve hizmetlerimizin müşteriye sunumunda ve her türlü tanıtım faaliyetinde müşterilerimizi yanıltıcı, aldatıcı veya yanlış yönlendirici bilgiler vermekten veya müşterimizin piyasa, ürün veya sektör bilgisinin zayıflığından yararlanmak suretiyle kazanç sağlamaktan kaçınırız.

- Müşterilerimizin veya piyasadaki tüketici bilgi ve verilerinin toplanmasında ve saklanmasında yasal ve etik olmayan yöntemlere başvurmayız

- Müşterilerimizin bilgilerini yasal zorunluluklar olmadığı sürece 3.

Kişi veya kuruluşlarla paylaşmayız.

- Müşterilerimizin isteklerine, şikayetlerine ve önerilerine her zaman sorumluluk hissi ile ve çözüm odaklı yaklaşırız.

### **İş Ortaklarımız ve Tedarikçilerimiz ile İlişkilerimizde İlkelerimiz**

Tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımızla uzun soluklu ve karşılıklı güvene dayanan bir ilişki kurmayı hedefler, müşterilerimiz için en doğru çözümlerin üretilmesinde ve müşteri memnuniyetinin sağlanmasında tedarikçilerimizin ve iş ortaklarımızın iş birliğinin önemine inanırız. İş Ortaklarımız ve

tedarikçilerimizle ilişkilerimiz de aşağıdaki ilkeler çerçevesinde hareket ederiz.

- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ticaretimizi ve ilişkilerimizi dürüstlükle, yasalara uygun ve karşılıklı kazanma amacına yönelik olarak yürütürüz.
- İş ortaklarımızın ve tedarikçilerimizin çıkarlarına, sınai ve fikri mülkiyet, lisans ve patent haklarına saygı duyarız.
- İş Ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ilişkilerimizde yanıltıcı, aldatıcı, yanlış yönlendirici davranış ve beyanlarda ve yerine getiremeyeceğimiz taahhütlerde bulunmayız.
- İş hayatını ve çalışma koşullarını düzenleyen mevzuata uygun davranmayan, insan sağlığını ve hayatını tehlikeye düşüren ortamlarda üretim yapan, yasal olmayan yollardan kazanç sağlayan kişi ve kuruluşlarla tedarikçi ve iş ortağı ilişkisine girmekten özenle kaçınılırız.
- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimiz hakkında bilgi toplarken yasal ve etik olmayan yöntemler kullanmayız.
- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ilgili hiçbir bilgiyi yasal zorunluluk doğmadığı sürece 3. Şahıslarla paylaşmayız.

### **Topluma Karşı Sorumluluk İlkelerimiz**

Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde toplumun refahına, kalkınmasına ve gelişimine katkıda bulunmayı amaçlarız. Topluma karşı sorumluluklarımız için kılavuz kabul ettiğimiz aşağıdaki ilkelerimize faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerde ayırım yapmaksızın uymayı taahhüt ederiz.

- Ürettiğimiz ürün ve hizmetlerin,

yatırımlarımızın, sosyal sorumluluk projelerimizin toplum için ürettiği faydayı bir performans kriteri olarak kabul ederiz.

- Sadece kanunlar önünde hesap verebilmek için değil aynı zamanda içinde yaşadığımız toplumun haklarına saygımızın göstergesi olması sebebi ile mali ve idari yükümlüklerimizi eksiksiz yerine getirmeyi görev kabul ederiz.
- Toplumu yanıltıcı beyan ve davranışlarda bulunmayız.
- Siyasi faaliyette bulunmayız ancak siyasi makamların alacağı kararlara veya çıkaracağı yasalara, toplum yararına olmak koşulu ile fikri katkıda bulunmayı, talep edildiğinde oluşturulan komisyon veya komitelere katılmayı temel sorumluluklarımız içinde kabul ederiz.
- Toplum düzenini ve sağlığını tehdit eden hiçbir faaliyet içinde bulunmayız.
- Toplumun ahlaki ve manevi değer farklılıklarına saygı gösterir bunları rencide eden faaliyetlerde bulunmayız.

### **İş ve Yatırım İlkelerimiz**

İttifak Holding olarak işimizin paydaşlarımıza sağladığı kazançlar kadar insanlığın refah ve kalkınmasına olan katkılarını da önemseriz. İstihdam yaratan, insana değer katan, faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin gelişimine katkıda bulunan ve kazanırken kazandırabileceğimiz yatırımlara öncelik veririz.

Kaynaklarımızı yatırımlara yönlendirme ve yatırımlarımızı yönetme süreçlerimizde aşağıdaki ilkeleri kılavuz kabul ederiz

- Kazancın ve karlılığın büyüklüğüne bakmaksızın temel değerlerimizle ve etik ilkelerimizle

bağdaşmayan hiçbir iş ve yatırım yapmayız.

- Yatırım projelerinin ve alternatiflerinin değerlendirilmesinde topluma fayda üretebilmeyi belirleyici kriterler arasında kabul ederiz.
- İşlerimizin yönetiminde sürdürülebilirliği hedefler, kısa vadeli ve fırsatçı kazanımlar için orta ve uzun vadede istikrarlı kazanımların riske atılmasına izin vermez.
- Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde; ürettikleri ile insanı yücelten, kalite standartlarını sürekli geliştiren, yenilikçi, teknolojiyi takip eden, sektörü ve pazarı geliştiren, araştırma ve geliştirmeyi önemseyen işletmeler kurarız.
- Kullandığımız doğal ve nakdi kaynakları toplumun bize verdiği bir emanet olarak görür israf edilmesine, verimsiz kullanılmasına, kötü yönetilmesine göz yummayan bir risk yönetim sistemini uyguluyoruz.
- Yatırımlarımızda ve iş yönetimimizde bilimsel gelişmeleri takip ederiz.

### **Doğa ve Doğal Hayatın Korunması ile İlgili İlkelerimiz**

İttifak holding olarak “Doğaya Saygı”ya temel değerlerimiz arasında yer vermemiz, doğaya ve doğal hayatın korunmasına verdiğimiz önem ve önceliğin göstergesidir.

“Adil Olmak” ilkemizin temelini oluşturan “Kul Hakkına Saygı” prensibimizin sadece insanlar için değil yaratılan her şey için uygulanması ve doğal hayatın yaratılmış her bir parçasının insan varlığını tehdit eden sebepler oluşmadığı sürece korunmasının

gerektiğine inanmaktayız.

Doğa ve doğal hayatın korunmasında aşağıdaki ilkeleri kılavuz kabul ederiz.

- Faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde doğanın ve doğal hayatın korunmasına yönelik her türlü mevzuata uygun davranırız.  
- Her hangi bir kanuni zorunluluk bulunmasa dahi müesseselerimizin doğaya ve doğal hayata zarar verecek tehditlerden arındırılması için iş süreçlerimizde alınabilecek tüm tedbirleri alırız.

### **İşletme İçi İlişkiler ve Çalışma Ortamımızla ilgili İlkelerimiz**

Çalışanlarımızı kaynak olarak değil kıymet olarak görmekteyiz. Kazandığımız başarıların çalışanlarımızın üstlendikleri görev ve faaliyetlerdeki gayretleri ve katkıları ile gerçekleştiğine inanırız.

Yönetim kültürümüzün, işletme içi ilişkilerimizin ve iş ortamlarımızın tüm çalışanlarımız için çalışılmaya değer olarak kabul edilmesini sağladığına inandığımız aşağıdaki ilkelerimize sadık kalırız.

- İşletme içi ilişkilerimizde dürüstlük en önemli ilkemizdir.  
- Çalışanlarımıza dürüstlükten taviz verilmeyen, adaletin önemsendiği, karşılıklı saygının ve nezaketin hakim olduğu, insan onuruna yakışan bir iş ortamı sağlamayı tüm yöneticilerin ortak sorumluluğu kabul ederiz.  
- Çalışanlarımızın sağlığını ve hayatını tehlikeye düşürecek çalışma koşullarının bulunmaması, işçi sağlığı ve iş güvenliğini korumaya yönelik yasal mevzuatın gerektirdiği düzenlemelere uyulması, çalışanı koruyucu teçhizat ve donanımın hazır edilmesi konularından taviz vermeyiz.

- Ücret yönetiminde adil olmak ve çalışanlarımızın sürdürülebilir en iyi ücreti alabilmelerini sağlamak temel ilkemizdir.

- Çalışanlarımızın görevlendirilmelerinde, iş yükünün adil dağılımı, yetki ve sorumluluk dengesinin kurulması, amaca ve hedeflere uygunluk, beceri ve yeteneklerle örtüşme prensiplerini gözetiriz

- Yönetim faaliyetlerimizde tarafsızlık, objektiflik ve profesyonellik prensiplerinden taviz vermeyiz.

- Hiçbir çalışanımızın fiziksel veya psikolojik taciz, etnik veya dini ayrımcılık, taraflı değerlendirme, kişisel değer ve hedefleri ile alay, aşağılama ve dışlama gibi onur kırıcı ve insani değerlerle uyuşmayan davranışlara maruz kalmasına izin vermeyiz.

- Çalışanlarımızın etnik, siyasi, kültürel ve dini farklılıklarını bir zenginlik olarak kabul eder insan yönetiminde en önemli başarının farklılıkları yönetmek olduğuna inanırız.

- Çalışanlarımızın yasalardan ve kurum içi mevzuattan kaynaklanan tüm haklarının eksiksiz, doğru ve zamanında verilmesini taahhüt ederiz.

- Unvan, makam, pozisyon ve statü farklılıklarından kaynaklanan yetkilerin çalışanlarımızı rencide edici, aşağılayıcı, küçümseyici ve çalışanların haklarını kısıtlayıcı şekilde kullanılmasına izin vermeyiz.

- Yönetim kültürümüz, çalışanlarımızın kendilerini ifade etmelerine imkan veren, yeni fikirlerini ve sorunlarını üstleriyle rahatlıkla paylaşabildikleri katılımcı yönetim yaklaşımlarını destekler.

- Çalışanlarımızın kişisel ve özel bilgilerini yasal zorunluluklar olmadığı sürece 3. Kişilerle paylaşmayız, bu bilgileri çalışanlarımıza şantaj veya tehdit edici şekilde kullanılmasına izin vermeyiz.

### **Değerlerimizin ve İlkelerimizin Yaşatılması Sorumluluğu**

- Değerlerimiz ve ilkelerimiz vizyonumuza olan yürüyüşümüzü ve İttifak Holding çatısı altında yürüttüğümüz faaliyetleri anlamlı kılmaktadır.

- Değerlerimizin, ilkelerimizin ve bunlara bağlı olarak hazırlanan çalışma kurallarımızın, bizleri kısıtladığına değil çabalarımıza değer kattığına inanırız.

- Değer ve ilkelerimizle şekillenen İttifak Holding kültürünün kuşaklar boyu gelişerek sürdürülebilmesi her çalışanımızın aşağıdaki sorumlulukları üstlenmesi ile mümkün olacaktır.

### **Ortak Sorumluluklar**

Pozisyonu ve görevi ne olursa olsun İttifak Holding ailesinin her üyesi

- İttifak Holding değerleri, etik ilkeleri ve bunlara bağlı olarak oluşturulmuş kural ve politikaları öğrenmeyi, öğretmeyi ve tüm çalışmalarında bunlara bağlı olarak hareket etmeyi,

- Kararlarının veya uygulamalarının değerlere ve ilkelere uygunluğu konusunda tereddüde düştüğünde yöneticisine veya etik kuruluna içtenlikle danışmayı,

- Değerlerin ve etik ilkelerin ihlal edildiğini düşündüğü karar veya uygulamaları açık yüreklilik ve cesaretle yöneticisine veya Etik Kurulu'na olarak bildirmeyi,

- İhtaller için Etik Kurul veya ilgili yöneticiler ile yürütülecek



soruşturmalarla gönüllü olarak katılmayı, ortak ve temel sorumlulukları olarak kabul etmişlerdir.

#### **Yöneticilerin Sorumlulukları**

İttifak Holding çatısı altında yöneticilik pozisyonlarında görev yapanlar Temel Değerlerin ve ilkelerin yaşatılmasında ortak sorumluluklara ek olarak

- Değerlerimizin, etik ilkelerimizin ve bunlara bağlı olarak oluşturulan kural ve politikaların yaşatıldığı bir çalışma ortamını sağlamayı,
- Değerlerimizin ve etik ilkelerimizin uygulanmasında; kararları, uygulamaları ve davranışları ile örnek olmayı ve bunları yönetiminde bulananlara öğretmeyi,
- Çalışanlarının değerler ve etik ilkelerle ilgili bilgi taleplerini samimiyetle yerine getirmeyi
- Çalışanların değerlerimizin ve etik ilkelerimizin ihlali konusundaki bildirimlerini mutlaka işleme almayı ve etik kuruluna açık yüreklilikle iletmeyi,

Yönetmelik sorumlulukları içinde kabul ederler.

#### **Değer ve Etik İlke İhlallerinin Bildirilmesi ve Değerlendirilmesi Etik Kurul**

İttifak Holding Etik Kurulu; 1 Başkan, 2 Asil, 3 Yedek üyeden olmak üzere Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Etik kurul üyeleri kurul çalışmaları esnasında bağlı bulundukları üst yöneticiler tarafından baskı veya etki altında bırakılamazlar ve kurul kararlarındaki tercihleri sebebi ile eleştirilemezler.

#### **İhlallerin Bildirilmesi**

İttifak Holding çatısı altında

görev yapsın veya yapmasın tüm paydaşlarımız, yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak temel değerlerin, etik ilkelerin ve bunlara bağlı olarak oluşturulmuş kuralların ihlal edildiğini düşünceleri halinde; bu düşüncelerini şüphe dahi olsa Etik Kuruluna; etik@ittifak.com.tr mail adresine e posta ile veya İTTİFAK HOLDİNG ETİK KURULU Ferit Paşa Mah. Kule Cad. No:2 Kule Plaza K:36 Selçuklu/KONYA adresine mektup ile veya 0332 221 3999 nolu telefona sözlü olarak isimli veya isim beyan etmeksizin bildirebilirler.

#### **İhlallerin Bildirimlerinin İşleme Alınması**

Hangi yöntemle veya kimden gelirse gelsin Etik Kurulu'na gelen her ihlal bildirimini Etik Kurul'un yapacağı ilk olağan veya olağan üstü toplantı gündemine alınmak üzere işleme alınır.

Etik Kurulu Başkanı veya üyeleri de dahil olmak üzere, hangi düzeyde olursa olsun hiçbir yönetici yapılmış bir ihlal bildirimini işleme alınmamasını talep edemez.

#### **İhlal Bildirimlerinin Etik Kurul tarafından Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi**

Bildirimde bulunan ihlalin niteliğine göre Etik Kurul Başkanı, ihlal bildirimini en az iki ayda bir yapılan ilk olağan toplantının gündemine alabileceği gibi gerek görmesi halinde Etik Kurulunu olağan üstü toplantıya çağırarak da görüşmeye açabilir.

Etik Kurul, İhlal Bildirimlerinin görüşülmesi ve değerlendirilmesi esnasında aşağıdaki ilkelere bağlı

olarak çalışır.

- İhlal Bildirimlerinde bulunan kişilerin biliniyor olması halinde isimleri kesinlikle gizli tutulur.
- Etik Kurul İhlal Bildiriminin görüşülmesi ve değerlendirilmesi esnasında gerek görmesi halinde ihlal bildirimini yapılmış karar veya uygulamalar için;
- İlgili Yönetici veya çalışanlardan yazılı veya sözlü savunma veya rapor isteyebilir,
- Konuyla ilgili belge talep edebilir,
- Yerde inceleme yapabilir,
- Etik Kurulu üyesi olmayan İttifak Holding mensubu olan veya olmayan kişilerden görüş isteyebilir.
- Görüşme ve değerlendirme süreci gizlilikle yürütülür ve yazılı tutanaklara bağlanır.
- İhlal bildirimini niteliğine bağlı olarak soruşturma süresince, ihlal şüphesinin olduğu karar ve uygulamaları durdurabilir, ihlal ile ilgili yöneticiyi açığa alabilir.

#### **İhlal Bildirimlerinin Etik Kurul Tarafından Karara bağlanması**

Etik Kurul ihlal bildirimlerini bildirim gündeme alındığı toplantı tarihinden itibaren en geç 30 gün içinde karara bağlar. Ancak karar ve uygulamanın durdurulduğu veya ilgili yöneticinin açığa alındığı ihlal bildirimlerinde bu süre 10 günü geçemez.

- Etik Kurul kararlarını oy çokluğu esasına göre alır ve karar tutanağı tüm üyeler tarafından gerekirse şerh düşülmek sureti ile imzalanır. Etik kurul kesinleşmiş ihlalin niteliğine göre;
- İhlale sebep olan kararın veya uygulamanın düzeltilmesi veya durdurulması
  - İhlale sebep olan kişiler için yazılı

uyarı, görev değişikliği, tenzili rütbe, yazılı veya sözlü özür dileme ve işten çıkarma

- İhlal sonucu oluşmuş maddi zararların ihlale sebep olan kişi veya şirket tarafından tazmini  
- İhlalin yasalara muhalefet olması halinde sorumluların yasal mercilere bildirilmesi veya sorumlulara dava açılması gibi yaptırımlar talep edebilir.  
Etik Kurul Üyeleri ile İlgili İhlal Bildirimlerinde Uygulanacak Yöntem

Etik Kurul asil üyelerinden birisi hakkında yapılmış ihlal bildirimlerinin görüşüldüğü görüşme ve değerlendirmelere yedek üyelerden birisi katılır. Etik Kurul'un karar ve uygulamaları ile ilgili olarak yapılan ihlal bildirimlerinde Etik Kurul yedek üyeleri kendi aralarında başkan seçerek etik kurul ile ilgili ihlal bildirimlerini değerlendirir ve karara bağlar.

İttifak Holding A.Ş. müşterilerine, çalışanlarına ve topluma karşı sosyal sorumluluklarının bilincindedir ve bu sorumlulukları en iyi şekilde yerine getirme çabasıdadır. Şirketimiz sosyal sorumluluk kapsamında üstüne düşen görevlerini organizasyon komitelerine ve ilgili kurumlara yaptığı bağışlarla yerine getirmektedir. Çevre konusu ile ilgili aleyhimize açılmış bir dava bulunmamaktadır.

## BÖLÜM IV YÖNETİM KURULU

### 15. Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu

Halihazır görev başında olan yönetim kurulu üyeleri aşağıda gösterilmiştir.

#### Mehmet Ali KORKMAZ

Yönetim Kurulu Başkanı

#### Fahri AKAY

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

#### Murat KIVRAK

Yönetim Kurulu Üyesi

#### Adem ELGÜN

Yönetim Kurulu Üyesi

#### Ali KÖRPE

Yönetim Kurulu Üyesi

#### Ferhat GÜL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ana sözleşme ile kendisine verilmiş bulunan görevleri yerine getirmekle yükümlüdür. Gerek yasalar ve gerekse işbu ana sözleşme düzenlemelerine göre Genel Kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler Yönetim Kurulu tarafından deruhte olunur.

Yönetim Kurulu özellikle;

- Holdingin belirlenen finansal ve operasyonel performans hedeflerine ulaşması için çalışır,- Holdingin misyon ve vizyonunu belirleyerek kamuya açıklar,
- Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını yerine getirirken yöneticilerle sürekli ve etkin işbirliği içinde çalışır.

- Holdingin amaçlarına ulaşması için gerekli kararları alır, faaliyetleri planlar ve denetler.
- Gereken özeni göstererek holdingi temsil eder.
- Holdingin karşı karşıya kalabileceği risklerin etkilerini en aza indirebilecek bir risk yönetim ve iç denetim düzeni oluşturur ve bunların sağlıklı işlemesi için gerekli önlemleri alır,
- Holding faaliyetinin mevzuata, ana sözleşmeye, iç düzenlemelere uygunluğunu gözetir,
- Holdingin pay sahipleri ve halkla ilişkilerine ilişkin yaklaşımını belirler, Holding ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde öncülük eder,
- Yıllık iş programı, bütçe ve personel kadrosunu belirleyip onaylar, bunlarda gerekebilecek değişiklikleri irdeler ve kararlaştırır,
- Bilanço ile gelir tablosunun, dönemsel mali tabloların ve yıllık faaliyet raporunun Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere mevzuat ve uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanması, gerçeğe uygun ve doğru düzenlenmesi ve gerekli yerlere sunulması sorumluluklarını taşır,
- Holdingin son bilançosunun aktif toplamının % 10'unu aşan tutarlardaki harcamaların kullanımı denetler,
- Holdingin bilgilendirme politikasını belirler,
- Holding yapısının günün koşullarına uygunluğunu sağlamak için gerekli önlemleri alır, yöneticilerin ve sair çalışanlarının işbaşı eğitimi ve kariyer planlamalarını düzenler,

etkinliklerinin ölçülmesi ve ödüllendirilme esaslarını saptar,

- Holding ve çalışanları için etik kurallarını belirler,
- Genel Kurul toplantılarının yasa ve ana sözleşmeye uygun olarak yapılmasını gözetir,
- Genel Kurul kararlarının yerine getirilmesini sağlar,
- Holding bünyesinde oluşturulacak komiteleri ve çalışma esaslarını belirler, bunların üyelerini saptar.
- Yönetim Kurulu gerek yasa ve gerekse işbu ana sözleşme ile kendisine yüklenen görev ve sorumluluklarını yerine getirirken bunları kısmen şirket bünyesindeki komitelere ve/veya şirket yöneticilerine işlevlerini de açıkça belirlemek suretiyle ve fakat kendi sorumluluğunu bertaraf etmeksizin devredebilir.
- Yönetim kurulu başkan veya üyelerinin Şirketin işleri hakkında bilgi alma, defter veya belgelerini inceleme hakkı yönetim kurulunun alacağı bir kararla her zaman genişletilebilir
- Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile iş yapması ve rekabet etmesi Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerindeki hükümlere tabidir.

- Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketin ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulunun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür
- Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür aynı kişi değildir.

Üyeler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV.Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklere sahip olup, bu husus ayrıca ana sözleşmemizde yer almamaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri kendi alanlarında öncü ve lider vasıflı kişilerdir. Şirket bünyesinde yürütülen projelerde kendi alanlarında edinmiş oldukları tecrübe ve bakış açısı ile yönlendirici görev almak üzere Genel Kurul tarafından seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile iş yapması ve rekabet etmesi Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335.maddelerindeki hükümlere tabidir. Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketin ve pay sahiplerinin çıkarlarını korumak, gözetim, izleme, yönlendirme ve denetim amacına yönelik olarak, Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında görev alabilirler. Bunun haricindeki görevler Yönetim Kurulunun kabul edeceği kurallar dahilinde ve onayı ile mümkündür.

#### **16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Şirket 2012 yılı içinde 25 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu, şirket işlerinin lüzumuna göre Başkanlığın daveti veya üyeler, gerekçe göstererek Başkandan Yönetim Kurulu'nu toplantıya çağırmasını isteyebilirler. Yönetim Kurulu'nun ayda en az bir defa toplantı yapması mecburidir. Toplantılar şirket merkezinde veya lüzum görülen hallerde başka bir yerde veya şehirde toplanmayı kararlaştırabilirler. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi

Şirket Yönetim Kurulu Başkanının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve İcra Kurulu Başkanı ile görüşmesi sonucu oluşmaktadır. 2012 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhine farklı görüş açıklanmamıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin IV.Bölümü'nün 2.17.4'üncü maddesinde yer alan konular karara bağlanmıştır.

#### **17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Risk Komiteleri oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemekle sorumlu olup özellikle aşağıdaki hususların gerçekleştirilmesi ile görevlidir:

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin ne ölçüde uygulandığını araştırıp uygulanmaması halinde bunu nedenlerini saptamak ve tam uygulamama sonucu gelişen olumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemlerin alınmasını önermek,
- Yönetim Kuruluna önerilecek üye adaylarının saptanmasında şeffaflık sağlayacak yöntemler belirlemek,
- Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin sayısı konusunda çalışmalar yaparak öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve ödüllendirilmeleri konusunda ilke



ve uygulamalara ilişkin öneriler geliştirip uygulamaları izlemek, -Pay Sahipleri İlişkileri Biriminin çalışmalarını denetlemek,

**Kurumsal Yönetim Komitesiyle ilgili bilgiler aşağıdadır:**

**Hasan ÖZÜLKÜ**

Komite Başkanı (Sermaye Piyasalarına Uyumdan Sorumlu)

**Cemil COŞGUN**

Komite Üyesi

**Ecevit ÖKSÜZ**

Komite Üyesi

**Denetim Komitesinin görev ve sorumlulukları şunlardır:**

Denetim Komitesi, her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasından ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile verilen görevlerin yürütülmesinden sorumlu olup özellikle aşağıda belirtilen hususların gerçekleştirilmesinden görevli ve sorumludur:

- Kamuya açıklanacak mali tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun denetlenmesi ve onaylanması,
- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra yönetim kuruluna sunulması,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle

ilgili şikayetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması, -Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile şirket ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyebilecek düzenlemelerin saptanması

**Denetim Komitesiyle ilgili bilgiler aşağıdadır:**

**Murat ÇAKIRKAYA**

Komite Başkanı

**Murat ALTUN**

Komite Üyesi

**Yusuf AVŞAR**

Komite Üyesi

**Risk Komitesinin görev ve sorumlulukları şunlardır:**

Komite, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur ve her iki ayda bir veya gerekli göreceği hallerde hazırlayacağı raporu yönetim kuruluna, denetçiye ve denetim komitesine sunar.

**Risk Komitesiyle ilgili bilgiler aşağıdadır:**

Adı Soyadı  
Ünvanı

**Cemil COŞGUN**

Komite Başkanı

**Şehmuz ACUN**

Komite Üyesi

**Hasan ÖZÜLKÜ**

Komite Üyesi

**18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Risk yönetimi Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 21.06.2009 tarihli yapılan Genel kurulumuzda Risk Yönetimi Komitesi kurulması kararlaştırılmıştır.

Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirketin maruz kalabileceği risklerin izlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesidir.

**19. Şirketin Stratejik Hedefleri İttifak Holding'in misyonu;**

Sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek;

- Verimli ve sürdürülebilir,
- Yenilikçi ve gelişime açık,
- Güven ve istikrarla değer üreten,
- Uluslararası ölçekte işletmeler kurarak tüm paydaşlarımızın ve insanlığın, refah ve mutluluğuna katkıda bulunmak.

İttifak Holding'in vizyonu; Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmaktır.

Şirketimizin misyon ve stratejik hedefleri [www.ittifakholding.com.tr](http://www.ittifakholding.com.tr) adresinde yer almaktadır.

İttifak Holding, bu misyonunu; entelektüel sermayesinin üstün performansı, sürekli gelişen ve kendini yenileyen yönetim anlayışı, dünya standartlarında ürün ve hizmetleri, güvenen ve güven veren bir kurumsal kimliği ile başaracağına inanır.

## 20. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU

İttifak Holding Türkiye’de şube benzeri işletmeleri ve bağlı ortaklıkları ile birlikte farklı sektörlerde faaliyet göstermektedir. Şirket’in faaliyet gösterdiği alanlar ve söz konusu sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

### Perakende Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. 9 ilde toplam 68 mağazada, Adesem adlı şirket bünyesinde ise toplam 73 mağazada, 16 adet diğer mağazalar olmak üzere (perakende satış yapan ayakkabı, oyuncak mağazaları ve unlu mamüller satışı ve benzeri mağazalar) toplam 157 mağazada faaliyet göstermektedir. Şirket’in sahip olduğu mağazaların toplam alanı 157.679 m2 dir.

### İmalat Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Selva Gıda Sanayi A.Ş., İmaş Makine Sanayi A.Ş. ve Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. aracılığıyla üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Selva Gıda Sanayi A.Ş makarna ve irmik üretimi, Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. et ve süt ürünleri üretiminde, İmaş Makine Sanayi A.Ş. her türlü değirmen makineleri, zirai makineler ve diğer makinelerin üretiminde bulunmaktadır.

### İnşaat Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. konut, alışveriş merkezleri, toplu konut projeleri, köprü v.b. projelerin yapımını üstlenmektedir.

### Enerji Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş., Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. ve Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. enerji üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

### Ticaret-Hizmet-Organizasyon Faaliyetleri:

Yukarıda sayılan faaliyetleri yürüten şirketlerin dışında kalan şirketleri bu grupta faaliyet göstermektedir. Bu grupta petrol ve petrol ürünleri satışı, sigorta aracılık hizmetleri, otomobil satış faaliyetleri, dış ticaret faaliyetleri ile yönetim organizasyon ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

## ORTAKLIK YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 30.000.000 (Otuz milyon) Türk Lirasıdır.Şirketimizin sermayesinin %5 'inden fazlasına sahip ortağı %5,82 payıyla Adese Alışveriş Merkezleri Tic.A.Ş.dir. Sermayenin müfredatı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü
A	Nama	1,00	10,00	İmtiyazlı
B	Hamiline	1,00	90,00	İmtiyazsız

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK’nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunun Geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.İttifak Holding A.Ş. hisseleri 03.05.2010 tarihinde itibaren İMKB’nin Ulusal Pazarda işlem görmektedir.



## DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Dönem içerisinde, 06.06.2012 tarihli Ticaret sicil gazetesine tescili ile esas sözleşmenin 4,28 maddelerinde değişiklik yapılmıştır.

## İŞTİRAKLERİMİZ

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Adese Alışveriş Merk.Tic.A.Ş.	Perakende mağazacılık ve işyeri kiralama	85,99	Bağlı Ortaklık
Seha İnşaat Müh.Mad.Tur.San.ve Tic.A.Ş.	İnşaat	99,97	D.Bağlı Ortak
Selva Gıda San.A.Ş.	Makarna,un ve irmik üretimi	100	D.Bağlı Ortak
Big Planlama ve Yön.Müş.A.Ş.	Yatırım organizasyon	100	Bağlı Ortaklık
İmaş Makine San.A.Ş.	Değirmen ve zirai makine üretimi	92,67	D.Bağlı Ortak
Adese Petrol Ür.Taş.San.Tic.A.Ş.	Petrol ve Petrol Ür.Satışı,Opet bayiliği	98,78	D.Bağlı Ortak
Aden Gayrimenkul Yön.Yatırım İç ve Dış Tic.A.Ş.	Gayrimenkul alım satım ve bunlarla ilgili komisyonculuk	61,98	D.Bağlı Ortak
Belya Turizm İnş.EnerjiBlş.San. Tic.A.Ş.	Bilişim ve yazılım hizmetleri	99,98	D.Bağlı Ortak
Elite Dan.Ar Ge Rekl.ve Halkla İlişk.Tic.A.Ş.	Reklamcılık ve tanıtım hizmetleri	80	D.Bağlı Ortak
Konestaş Konya Gıda Petrol Hayv.Eğit.San.Tic.A.Ş.	Unlu mamüller imalatı	99,97	D.Bağlı Ortak
Kule Yön.ve Org.ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim ve organizasyon	99,60	D.Bağlı Ortak
Selet Entegre Et ve Süt Ür.San. Tic.A.Ş.	Et ürünleri üretimi ve toptan satışı	99,90	D.Bağlı Ortak
Seleks İç ve Dış Tic.A.Ş.	Gıda ve tarım ürünlerinin ihracatını ve ithalatını yapmak	99,14	D.Bağlı Ortak
İrent Oto Kiralama Tic.A.Ş.	Oto kiralama ve oto satışı	100	D.Bağlı Ortak
Aes Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta aracılık hizmetleri	12,5	D.Bağlı Ortak
Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	100	Bağlı Ortaklık

Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	100	Bağlı Ortaklık
Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	100	Bağlı Ortaklık

## DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM VE DENETİM KURULLARINDA YER ALAN ÜYELER

Adı Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklıktaki Ser-maye Payı (%)
Mehmet Ali KORKMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı	İlahiyatçı	Yönetim Kurulu Üyesi	0,157
Fahri AKAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Sanayici	Yönetim Kurulu Üyesi	0,05
Murat KIVRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	İş Adamı	Ortak	2,65
Adem ELGÜN	Yönetim Kurulu Üyesi	Öğretim Görev-lisi	Yok	0,064
Ali KÖRPE	Yönetim Kurulu Üyesi	Finansçı	Genel Müdür	0,047
Ferhat GÜL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emekli Kamu Yöneticisi	Yok	
Veli ÜLVAN	Denetçi	Öğretmen	Denetçi	0,0004
Yusuf KOYUTÜRK	Denetçi	Esnaf	Denetçi	0,106
Mevlüt PINARKARA	Denetçi	İnşaat Mühendisi	Ortak	0,026

## SATIŞ HASILATI VE İHRACAT

Şirketin 01.01.2012– 31.12.2012 ile 01.01.2011 - 31.12.2011 dönemleri satış rakamları karşılaştırıldığında 01.01.2012 - 31.12.2012 döneminde bir önceki yılın aynı ayına göre toplamda % 2,55 oranında artış yaşandığı görülmektedir.

	01.01.2012 31.12.2012	01.01.2011 31.12.2011
Yurtiçi satışlar	855.114.818	847.487.509
Yurtdışı satışlar	89.219.230	72.595.657
Diğer gelirler	3.770.607	3.188.565
Toplam Satışlar	948.104.655	923.271.731
Satıştan iadeler (-)	-5.071.037	-4.945.421
Satış iskontoları (-)	-3.821.611	-3.111.667
Diğer İndirimler	-908.428	-279.287
Toplam	-9.801.076	-8.336.375
Net Satışlar	938.303.579	914.935.356

## YATIRIMLAR

Şirketimiz, 01.01.2012 – 31.12.2012 yılında toplam 28.005.464.-TL yatırım yapmıştır.

## FİNANSAL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

01.01.2012 – 31.12.2012 yılı finansal sonuçlarına göre İttifak Holding'in toplam konsolide satış gelirleri bir önceki senenin aynı dönemine göre % 2,55 artışla 938.303.579.-TL'ye; faaliyet karı ise % -102,84 azalışla -902.957.-TL olmuştur. 01.01.2012 – 31.12.2012 tarihi itibarıyla İttifak Holding'in dönem karı/zararı -8.857.052.-TL, ana ortaklık net kar/zarar payı -10.144.672.-TL olmuştur. Şirketin 01.01.2012 – 31.12.2012 tarihi itibarıyla konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki gibidir:



	01.01.2012	01.01.2011	Değişim %
	31.12.2012	31.12.2011	
Toplam Gelirler	938.303.579	914.935.356	2.55%
Brüt Kar	159.244.637	177.274.994	-10.17%
Faaliyet Karı /Zararı	-902.957	31.792.863	-102.84%
Vergi Öncesi Karı/Zararı	-5.748.914	7.608.882	-175.56%
Dönem Karı/Zararı	-8.857.052	5.455.674	-262.35%
Azınlık Payları	1.287.620	961.339	33.94%
Ana Ortaklık Payları	-10.144.672	4.494.335	-325.72%
	01.01.2012	01.01.2011	Değişim %
	31.12.2012	31.12.2011	
Toplam Varlıklar	858.032.883	838.228.137	2.36%
Toplam Özkaynaklar	365.485.857	371.485.038	-1.61%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	316.615.111	324.615.268	-2.46%

## SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

01.01.2012–31.12.2012 döneminde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.



---

İTTİFAK HOLDİNG  
31 ARALIK 2012  
TARİHİ İTİBARIYLA  
HAZIRLANAN  
KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ  
DENETİM RAPORU

---



## İÇİNDEKİLER

İçindekiler	Sayfa
Bağımsız denetçi görüşü	-
Konsolide bilanço	1-2
Konsolide kapsamlı gelir tablosu	3-4
Konsolide özsermaye değişim tablosu	5-6
Konsolide nakit akım tablosu	7
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	8- 117

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İttifak Holding A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

İttifak Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

**Finansal tablolarla ilgili olarak işletme yönetiminin sorumluluğu**

İşletme yönetimi bu konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

**Bağımsız denetim kuruluşunun sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolarda yer alan tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini de içermektedir. Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Görüş**

Görüşümüze göre, ilişikte yer alan konsolide finansal tablolar, İttifak Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

**Görüşümüzü etkilememekle birlikte aşağıdaki hususa dikkat çekmek isteriz:**

İlişikteki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona tabi tutulan grup şirketlerinden Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetim firması tarafından denetlenmiştir.

12 Nisan 2013, İstanbul, Türkiye

Can Uluslararası Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş.  
A member firm of INPACT International

Taner ÇETİN  
Sorumlu Ortak, Başdenetçi

Dünya Ticaret Merkezi A2 Blok  
Kat: 16 No: 457 Yeşilköy – İSTANBUL

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.  
31 ARALIK 2012 VE 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)  
(Seri:XI, No:29 Konsolide)

VARLIKLAR	Dipnot Ref.	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011
Dönen Varlıklar		369.639.449	371.138.816
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	32.808.650	45.826.621
Finansal Yatırımlar	7	-	-
Ticari Alacaklar		66.292.014	49.187.719
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	36	973.738	1.095.495
-Diğer Ticari Alacaklar	10	65.318.276	48.092.224
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar		3.966.338	1.528.164
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	36	-	-
-Diğer Alacaklar	11	3.966.338	1.528.164
Stoklar	13	211.528.612	227.523.357
Canlı Varlıklar	14	2.899.460	2.438.925
Devam Eden İnşaat Sözleşmelerinden Alacaklar	15	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	26	52.144.375	44.634.030
Duran Varlıklar		488.393.434	467.089.321
Ticari Alacaklar		763.456	1.021.922
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	36	-	-
-Diğer Ticari Alacaklar	10	763.456	1.021.922
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	12	-	-
Diğer Alacaklar		1.268.865	1.200.988
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	36	-	-
-Diğer Alacaklar	11	1.268.865	1.200.988
Finansal Yatırımlar	7	372.388	372.388
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	-	-
Canlı Varlıklar	14	530.666	834.395
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	232.125.636	217.735.851
Maddi Duran Varlıklar	18	245.977.617	232.678.404
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	2.863.414	4.118.351
Özel Tükenmeye Tabi varlıklar	20	60.000	-
Şerefiye	21	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	-	-
Diğer Duran Varlıklar	26	4.431.392	9.127.022
TOPLAM VARLIKLAR		858.032.883	838.228.137



**İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**  
**31 ARALIK 2012 VE 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE BİLANÇO**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Seri:XI, No:29 Konsolide)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011
KAYNAKLAR	Ref.		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		383.543.641	327.171.809
Finansal Borçlar	8	184.426.357	145.333.612
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar		146.566.354	113.509.678
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	36	-	-
-Diğer Ticari Borçlar	10	146.566.354	113.509.678
Diğer Borçlar		12.071.596	14.376.388
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	36	107.045	1.635.145
-Diğer Borçlar	11	11.964.551	12.741.243
Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Hakediş Bedelleri	15	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	1.896.073	2.120.661
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	15.622	1.101.285
Borç Karşılıkları	22	448.817	1.690.799
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	38.118.822	49.039.386
Uzun Vadeli Yükümlülükler		109.003.385	139.571.290
Finansal Borçlar	8	39.946.958	74.957.728
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	-
Ticari Borçlar		-	-
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	36	-	-
-Diğer Ticari Borçlar	10	-	-
Diğer Borçlar		-	-
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	36	-	-
-Diğer Borçlar	11	-	-
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	12	-	-
Devlet Teşvik ve Yardımları	21	-	-
Borç Karşılıkları	22	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	9.624.501	9.567.253
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	59.362.766	54.969.458
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	26	69.160	76.851
ÖZKAYNAKLAR		365.485.857	371.485.038
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		316.615.111	324.615.268
Ödenmiş Sermaye	27	30.000.000	30.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	27	2.387.303	2.387.303
Diğer Sermaye Yedekleri	27	-	-
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	27	(1.747.014)	(1.747.014)
Hisse Senedi İhraç Primleri	27	30.123.750	30.123.750
Değer Artış Fonları	27	190.315.296	185.138.093
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	1.464.959	1.464.959
Geçmiş Yıllar Karları	27	74.215.489	72.753.842
Net Dönem Karı/(Zararı)	27	(10.144.672)	4.494.335
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	48.870.746	46.869.770
TOPLAM KAYNAKLAR		858.032.883	838.228.137

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2012 VE 01 OCAK - 31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMLERİNE

AİT KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Seri:XI, No:29 Konsolide)

	Dipnot Ref.	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2011
Satış Gelirleri	28	938.303.579	914.935.356
Satışların Maliyeti	28	(779.058.942)	(737.660.362)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>159.244.637</b>	<b>177.274.994</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	29	(517.792)	(454.541)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	29	(149.917.850)	(128.972.392)
Genel Yönetim Giderleri	29	(30.212.548)	(24.601.976)
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	23.926.077	13.621.586
Diğer Faaliyet Giderleri	31	(3.425.481)	(5.074.808)
<b>FAALİYET KARI</b>		<b>(902.957)</b>	<b>31.792.863</b>
Finansal Gelirler	32	17.384.048	7.233.542
Finansal Giderler	33	(22.230.005)	(31.417.523)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>		<b>(5.748.914)</b>	<b>7.608.882</b>
Vergi:			
Dönem Vergi Gideri	34	(185.118)	(1.939.061)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	34	(2.923.020)	(214.147)
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>(8.857.052)</b>	<b>5.455.674</b>
Dönem Karının /(Zararının) Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	1.287.620	961.339
Ana Ortaklık Payları	27	(10.144.672)	4.494.335
<b>Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>35</b>	<b>(0,33816)</b>	<b>0,14981</b>

**İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.****01 OCAK - 31 ARALIK 2012 VE 01 OCAK - 31 ARALIK 2011 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KONSOLİDE GELİR TABLOSU****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****(Seri:XI, No:29 Konsolide)**

	Dipnot_ Ref.	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2011
NET DÖNEM KARI / (ZARARI)		(8.857.052)	5.455.674
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)			
Duran Varlıklar Değer Artışındaki Değişim	17,18,19	7.077.622	4.487.867
Özel Fonlarındaki Değişim	27	(137.048)	277.003
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi Geliri / (Gideri)	34	(1.415.524)	(897.573)
VERGİ SONRASI DİĞER KAPSAMLI GELİR		5.525.050	3.867.297
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(3.332.002)	9.322.971
Toplam Kapsamlı Gelir Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.689.125	27.632.234
Ana Ortaklık Payları		(5.021.127)	(22.470.447)

**İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**  
**01 OCAK - 31 ARALIK 2012 VE 01 OCAK 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**

[Seri:XI, No:29 Konsolide]  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sermaye	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltilmesi	Sermaye Düzeltilme Farkları	Hisse Senedi İhrac Primleri	Değer Artış Fonları	Yabancı Para Cevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıl Karları	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
30.000.000	(1.747.014)	2.387.303	11.946.967	245.792.814	-	1.464.959	69.796.238	21.571.429	381.212.696	1.388.758	382.601.454
-	-	-	-	-	-	-	(3.394.146)	(6.078.151)	(9.472.297)	(15.833)	(9.488.130)
-	-	-	-	(38.711.182)	-	-	-	-	(38.711.182)	-	(38.711.182)
31 Aralık 2010 Bakiyesi – Önceden Raporlanan											
UFRYK 15 gereği yapılan düzeltilmeler (Dipnot 2)											
MDV ve YAG değer artış / azalışı ertelenen vergi düzeltilmesi (Dipnot 2)											
31 Aralık 2010 Bakiyesi – Düzeltilme Sonrası											
-	-	-	18.176.783	-	-	-	-	-	18.176.783	-	18.176.783
Önceki dönem karının birikmiş karlara transferi (Dipnot 27)	-	-	-	-	-	-	15.493.278	(15.493.278)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	-	-	-	-	-	-	(6.510.301)	-	(6.510.301)	18.637.829	12.127.528
MDV ve YAG değer artış / azalışı (Dipnot 17-18-27)	-	-	-	(27.775.679)	-	-	-	-	(27.775.679)	32.263.544	4.487.865
MDV ve YAG değer artış / azalışı ertelenen vergi etkisi (Dipnot 17-18-27)	-	-	-	5.555.137	-	-	-	-	5.555.137	(6.452.709)	(897.572)
Özel fonlardaki değişim (Dipnot 27)	-	-	-	277.003	-	-	(277.003)	-	-	-	-
Ödenen Temettüller (Dipnot 27)	-	-	-	-	-	-	(2.354.224)	-	(2.354.224)	-	(2.354.224)
Net dönem kar / (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	4.494.335	4.494.335	1.048.181	5.542.516
31 Aralık 2011 Bakiyesi											
30.000.000	(1.747.014)	2.387.303	30.123.750	185.138.093	-	1.464.959	72.753.842	4.494.335	324.615.268	46.869.770	371.485.038



**İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.**  
**01 OCAK - 31 ARALIK 2012 VE 01 OCAK 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Seri:XI, No:29 Konsolide)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Sermaye	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Sermaye Düzeltme Farkları	Hisse Senedi İhrac Primleri	Değer Artış Fonları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıl Karları	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
31 Aralık 2011 Bakiyesi – Önceden Raporlanan	30.000.000	(1.747.014)	2.387.303	30.123.750	219.688.092	82.539	1.464.959	81.841.011	2.484.848	366.325.488	52.191.963	418.517.451
UFYK 15 gereği yapılan düzeltmeler (Dipnot 2)	-	-	-	-	-	-	-	(9.087.169)	2.009.487	(7.077.682)	(5.322.193)	(12.399.875)
Yabancı para çevrim farkları düzeltme etkisi	-	-	-	-	-	(82.539)	-	-	-	(82.539)	-	(82.539)
MDV ve YAG değer artış / (azalış) ertelenen vergi düzeltmesi (Dipnot 2)	-	-	-	-	(34.549.999)	-	-	-	-	(34.549.999)	-	(34.549.999)
31 Aralık 2011 Bakiyesi – Düzeltme Sonrası	30.000.000	(1.747.014)	2.387.303	30.123.750	185.138.093	-	1.464.959	72.753.842	4.494.335	324.615.268	46.869.770	371.485.038
Önceki dönem karının birikmiş karlara transferi (Dipnot 27)	-	-	-	-	-	-	-	4.494.335	(4.494.335)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	(311.851)	-	(311.851)	(89.654)	(401.505)
MDV ve YAG değer artış / (azalış) (Dipnot 17-18-27)	-	-	-	-	6.642.813	-	-	-	-	6.642.813	434.809	7.077.622
MDV ve YAG değer artış / (azalış) ertelenen vergi etkisi (Dipnot 17-18-27)	-	-	-	-	(1.328.562)	-	-	-	-	(1.328.562)	(86.962)	(1.415.524)
Özel fonlardaki değişim (Dipnot 27)	-	-	-	-	(137.048)	-	-	137.048	-	-	53.658	53.658
Ödenen Temettümler (Dipnot 27)	-	-	-	-	-	-	-	(2.857.885)	-	(2.857.885)	-	(2.857.885)
Net dönem kar / (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.144.672)	(10.144.672)	1.689.125	(8.455.547)
31 Aralık 2012 Bakiyesi	30.000.000	(1.747.014)	2.387.303	30.123.750	190.315.296	-	1.464.959	74.215.489	(10.144.672)	316.615.111	48.870.746	365.485.857

İTTİFAK HOLDİNG A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2012 VE 01 OCAK - 31 ARALIK 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2011
A. ESAS FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	Dipnot Ref		
Vergi öncesi net dönem karı / (zararı)		(5.748.914)	7.608.882
Düzeltilmeler			
Amortisman, itfa ve tükenme payları	17-18-19	18.970.142	15.155.753
Kıdem tazminatı karşılığı	24-29	6.727.495	4.277.182
İzin karşılıkları / (iptalleri)	24-31	(171.134)	1.514.976
Şüpheli ticari alacak karşılığı gideri	31	1.154.247	1.990.803
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptali	31	(516.072)	(1.098.946)
Şüpheli diğer alacak karşılığı gideri	31	-	718
Şüpheli diğer alacak karşılığı iptali	31	-	(33.000)
Dava karşılığı giderleri / (iptalleri)	22-29	(1.241.982)	(57.740)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları	31	(13.562.422)	(5.081.381)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü gideri / iptali	31	-	(165.180)
Maddi duran varlık satış karı, net	31	(4.796.345)	(4.749.700)
Faiz gelirleri	32	(4.480.432)	(204.999)
Faiz giderleri	33	17.078.961	16.401.825
Ertelenmiş finansman geliri	32	(2.038.485)	(3.245.871)
Ertelenmiş finansman gideri	33	2.489.560	3.144.740
İşletme Sermayesindeki Değişikliklerden Önceki Faaliyet Karı		13.864.619	35.458.062
İlişkili şirketlerden alacaklardaki artışlar / azalışlar	36	121.757	(145.027)
Ticari alacaklardaki artışlar / azalışlar	10	(17.480.588)	(14.209.745)
Diğer alacaklardaki artışlar / azalışlar	11	(2.504.817)	2.072.334
Stoklardaki artışlar / azalışlar	13	15.994.745	(27.129.651)
Canlı varlıklardaki artışlar / azalışlar	14	(460.535)	(1.781.242)
Diğer dönen ve duran varlıklarda artışlar / azalışlar	26	(2.814.715)	(11.726.191)
İlişkili taraflara sağlanan fonlardaki artışlar / azalışlar	36	(1.528.100)	(234.322)
Ticari borçlardaki artışlar / azalışlar	10	32.479.194	(8.399.675)
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlardaki artışlar / azalışlar	11	(776.692)	4.420.076
Diğer kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerdeki artışlar / azalışlar	26	(10.928.255)	(14.627.770)
Esas Faaliyet ile İlgili Olarak Oluşan Nakit		25.966.613	(36.303.151)
Ödenen kıdem tazminatları	24	(6.670.247)	(2.833.103)
Ödenen faizler	33	(17.078.961)	(16.401.825)
Ödenen vergiler	35	(1.270.781)	(992.394)
Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Net Nakit		946.624	(56.530.473)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Canlı varlıklardaki değişim	14	(156.806)	(966.238)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alışları	18-19	(26.331.735)	(19.469.378)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış hasılatı	18-19	8.196.688	7.827.392
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	17	(1.673.729)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışları	17	814.872	4.610.795
Özel tükenmeye tabi varlıklardaki artışlar	7	(60.000)	-
Yatırım Faaliyetlerinde (Kullanılan) / Elde Edilen Nakit		(19.210.710)	(7.997.429)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMI			
Banka kredilerindeki artış / azalışlar	8	4.081.975	48.699.147
Alınan faiz		4.480.432	204.999
Hisse senedi ihraç primleri	27	-	18.176.783
Maliyet artış fonlarındaki değişim	27	137.048	(277.003)
Ödenen temettüleri	27	(2.857.885)	(2.354.224)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişim	27	(595.455)	12.742.935
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit		5.246.115	77.192.637
Nakit Ve Benzerlerinde Meydana Gelen Net Artış		(13.017.971)	12.664.735
Dönem Başındaki Nakit Ve Nakit Benzerleri Mevcudu		45.826.621	33.161.886
Dönem Sonundaki Nakit Ve Nakit Benzerleri Mevcudu	6	32.808.650	45.826.621

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

İttifak Holding A.Ş. (Şirket), Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, 18 Mayıs 1993 tarihinde Konya'da kurulmuş ve tescil edilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket ile Bağlı Ortaklıklarında ("Şirket") çalışan ortalama personel sayısı 4.295'tir (31 Aralık 2011: 4.971). Şirket Türkiye'de kayıtlı olup merkez adresi aşağıdaki gibidir:

Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat:36 Selçuklu – Konya

Şirket'in hisse senetleri 31 Aralık 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

**Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:**

- Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.
- Selva Gıda Sanayi A.Ş.
- Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.
- İmaş Makine Sanayi A.Ş.
- Selet Entegre Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş.
- Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş.
- Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş.
- İrent Oto Kiralama Tic. A.Ş.
- Kule Yön. Ve Org. ve Danışmanlık A.Ş.
- Belya Turizm İnş. Enerji Blş. San. ve Tic. A.Ş.
- Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş.
- AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
- Elite Danş. Ar-Ge Rek. Ve Hlk. İlş. Tic. A.Ş.
- Aden Gayrimenkul Yön. Yat. İç ve Dış Tic. A.Ş.
- Konestaş Konya Gıda Petrol Hayv. Eğt. San.Tic.A.Ş.
- Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.
- Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.
- Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

Şirket yönetimi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri perakende faaliyetleri, imalat faaliyetleri, inşaat faaliyetleri, ticaret-hizmet-organizasyon faaliyetleri ile enerji faaliyetleri olarak incelemektedir. Her bir iş koluna mensup şirketler, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu muhasebe politikalarına uygun finansal tablo hazırlamaktadırlar. Şirket'in ana iş kollarının faaliyet konuları aşağıdaki şekilde özetlenebilir.

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

### Perakende Faaliyetleri :

Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. 9 ilde toplam 68 mağazada, Adesem adlı şirket bünyesinde ise toplam 73 mağazada, 16 adet diğer mağazalar olmak üzere (perakende satış yapan ayakkabı, oyuncak mağazaları ve unlu mamüller satışı ve benzeri mağazalar) toplam 157 mağazada faaliyet göstermektedir. Şirket'in sahip olduğu mağazaların toplam alanı 157.679 m2 dir.

### İmalat Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Selva Gıda Sanayi A.Ş., İmaş Makine Sanayi A.Ş. ve Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. aracılığıyla üretim faaliyetlerinde bulunmaktadır. Selva Gıda Sanayi A.Ş. makarna ve irmik üretimi, Selet Ent. Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş. et ve süt ürünleri üretiminde, İmaş Makine Sanayi A.Ş. her türlü değirmen makineleri, zirai makineler ve diğer makinelerin üretiminde bulunmaktadır.

### İnşaat Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. konut, alışveriş merkezleri, toplu konut projeleri, köprü v.b. projelerin yapımını üstlenmektedir.

### Enerji Faaliyetleri:

Şirket bağlı ortaklıklarından Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş., Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. ve Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. enerji üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

### Ticaret-Hizmet-Organizasyon Faaliyetleri:

Yukarıda sayılan faaliyetleri yürüten şirketlerin dışında kalan şirketleri bu grupta faaliyet göstermektedir. Bu grupta petrol ve petrol ürünleri satışı, sigorta aracılık hizmetleri, otomobil satış faaliyetleri, dış ticaret faaliyetleri ile yönetim organizasyon ve danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

İttifak Holding, bağlı ortaklıkları ve şube benzeri işletmeleri bundan sonra "Şirket" olarak tanımlanacaktır.



## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, İttifak Holding A.Ş.'nin direkt ve endirekt olarak sahip olduğu ve tam konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklıkları, bu şirketlerin faaliyetleri ve kuruluş yılları aşağıda belirtilmiştir:

### **Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.**

Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş. 1991 yılında Konya'da Simpaş Seydişehir İhtiyaç Maddeleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ünvanıyla kurulmuştur. 1993 yılında şu anki ünvanını almıştır.

Şirket'in esas faaliyet konusu, sahibi olduğu Adese ve Adesem adlı mağazalarında temel ihtiyaç maddeleri, dayanıklı tüketim maddelerinin perakende satışını gerçekleştirmektir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 3.216'dır (31 Aralık 2011 – 3.765).

Şirket'in kayıtlı adresi Hacı Yusuf Mescid Mah. Gül Çiçek Sok. No:4 Karatay / Konya

### **Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. Tic. A.Ş.**

Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. Tic. A.Ş. 1988 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, inşaat alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 196'dır (31 Aralık 2011 – 208).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat: 33-34 Selçuklu / Konya'dır.

### **Selva Gıda Sanayi A.Ş.**

Selva Gıda Sanayi A.Ş. 1988 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, makarna, un ve irmik üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 257'dir (31 Aralık 2011 – 283).

Şirket'in kayıtlı adresi Konya Organize Sanayi Bölgesi Büyük Kayacık Mah. Güzel Konak Sok. No:6 Selçuklu / Konya'dır.

### **Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş.**

Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş. 1977 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, yatırım ve organizasyon alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 11'dir (31 Aralık 2011 – 12).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat:36 No:2/61-A Selçuklu / Konya'dır.

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

### **İmaş Makine Sanayi A.Ş.**

İmaş Makine Sanayi A.Ş. 1989 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, değirmen ve zirai makine üretimi alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 171'dir (31 Aralık 2011 – 180).

Şirket'in kayıtlı adresi 2. Organize Sanayi Bölgesi Lalehan Cad. No:61 Selçuklu / Konya'dır.

### **Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş.**

Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş. 1995 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, petrol ve petrol ürünleri satışı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 79'dur (31 Aralık 2011 – 91).

Şirket'in kayıtlı adresi Fatih Mah. Eski Sanayi Futbol Sahası Yanı No:10/C Selçuklu / Konya'dır.

### **Aden Gayrimenkul Yönetim Yatırım İç ve Dış Ticaret A.Ş.**

Aden Gayrimenkul Yönetim Yatırım İç ve Dış Ticaret A.Ş. 1999 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, gayrimenkul alış, satış ve kiralama alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 itibarıyla personel sayısı 2'dir (31 Aralık 2011 – 3).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza İş Merkezi Kat: 34 No:2/58-C Selçuklu / Konya'dır.

### **Belya Turizm İnş. Enerji Blş. San. ve Tic. A.Ş.**

Belya Turizm İnş. 1995 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, bilişim ve yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 21'dir. (31 Aralık 2011 – 18)

Şirket'in kayıtlı adresi Selçuk Üniversitesi Tekn. Gel. Böl. TGB-1 Alanı Teknokent Safir Panaroma Blok: F-102-103-104 Ardıçlı Mah. Gürbulut Sok. No:67 Selçuklu / Konya'dır.

### **Elite Danışmanlık Ar-Ge Reklamcılık ve Halkla İlişkiler Ticaret A.Ş.**

Elite Danışmanlık Ar-Ge Reklamcılık ve Halkla İlişkiler Ticaret A.Ş. 1996 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, reklam, tanıtım ve danışmanlık alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 itibarıyla çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – 1).

Şirket'in kayıtlı adresi Fevzi Çakmak Mah. Kosgeb Cad. No:65 Karatay / Konya'dır.

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

### **Konestaş Konya Gıda Petrol Hayvancılık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Konestaş Konya Gıda Petrol Hayvancılık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. 1975 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, unlu mamuller imalatı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 itibariyle çalışan personel bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur).

Şirket'in kayıtlı adresi Hacıyusuf Mescit Mah. Gül Çiçek Sok.No:4/C Karatay / Konya'dır.

### **Kule Yönetim ve Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş.**

Kule Yönetim ve Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş 2000 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, yönetim ve organizasyon alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 itibariyle personel sayısı 28'dir (31 Aralık 2011 – 19).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. No:8 Selçuklu / Konya'dır.

### **Selet Entegre Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş.**

Selet Entegre Et ve Süt. Ürünleri San. Tic. A.Ş. 1993 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, et ürünleri üretimi ve toptan satışı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle personel sayısı 77'dir (31 Aralık 2011 – 80).

Şirket'in kayıtlı adresi Hacı Yusuf Mescid Mah. Gül Çiçek Sok. No:4/B Karatay / Konya'dır.

### **Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş.**

Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş. 1994 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, gıda ve tarım ürünlerinin ihracatı ve ithalatı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle personel sayısı 2'dir (31 Aralık 2011 – 1).

Şirket'in kayıtlı adresi 2. Organize Sanayi Bölgesi Lalehan Cad. No:61 Selçuklu / Konya'dır.

### **İrent Oto Kiralama Tic. A.Ş.**

İrent Oto Kiralama Tic. A.Ş. 1996 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, oto satışı alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle personel sayısı 39'dur (31 Aralık 2011 – 36).

Şirket'in kayıtlı adresi Ankara Yolu Üzeri No:138 Karatay / Konya'dır.

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

### **AES Sigorta Arac. Hizm. A.Ş.**

AES Sigorta Arac. Hizm. A.Ş. 1999 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla personel sayısı 5'tir (31 Aralık 2011 – 6).

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Zemin Kat, No:4/2-A Selçuklu / Konya'dır.

### **Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.**

Afta Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. 2012 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, enerji üretim sektöründe faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla çalışan personel bulunmamaktadır.

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Kat: 35 No: 2/60-A Selçuklu / Konya'dır.

### **Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.**

Afen Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. 2012 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, enerji üretim sektöründe faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla çalışan personel bulunmamaktadır.

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Kat: 35 No: 2/60-B Selçuklu / Konya'dır.

### **Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş.**

Erpa Enerji Üretim San. Tic. A.Ş. 2012 tarihinde Konya'da kurulmuş olup, enerji üretim sektöründe faaliyet göstermektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla çalışan personel bulunmamaktadır.

Şirket'in kayıtlı adresi Feritpaşa Mah. Kule Cad. Kule Plaza Kat: 35 No: 2/60-C Selçuklu / Konya'dır.



## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI, No: 29 sayılı Tebliğ'e göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları ve dönem faaliyet raporu, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu finansal tabloların faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığı ve Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, konsolide finansal tabloların hazırlanmasından sorumlu yönetim kurulu üyesi tarafından imzalanmasına karar verilmiştir. Böyle bir niyet olmamakla birlikte Şirket Genel Kurulu'nun yasal finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Şirket'in konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır.

Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, TMSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.1. Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

#### Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları KGK tarafından henüz ilan edilmediğinden, konsolide finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin dipnotlar SPK tarafından 17 Nisan 2008 ve 9 Ocak 2009 tarihli duyurular ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar İttifak Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıkların yasal kayıtlarına dayandırılarak ve farklı muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenen finansal tablolarına, SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk sağlaması amacıyla, bazı düzeltme ve sınıflandırma kayıtları yansıtılmak suretiyle hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, tam konsolidasyon muhasebesi yapılması, inşaat faaliyetleri gelirlerinin ilgili sözleşmenin tamamlanma oranı metodu ile finansal tablolarına yansıtılması, işletme birleşmelerinin kayda alınması, bina ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, ertelenmiş vergi hesaplaması, alacak, borç ve diğer yükümlülüklerin iskonto edilmesi, kıdem tazminatı ve diğer karşılıkların hesaplanmasıdır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun bedelinden gösterilen satılmaya hazır finansal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi duran varlıklar içinde yer alan arsa ve binalar haricinde, tarihi maliyet esasına göre düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından 9 Nisan 2008 tarihinde yayımlanan Seri XI No:29 numaralı tebliğinde belirlenen ve uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

### 2.2. Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in her bir bağlı ortaklığının finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonları sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür. Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 konsolide finansal tabloların onaylandığı tarihler itibarıyla T.C. Merkez Bankası döviz alış kurları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
USD	1,7826	1,8889
EUR	2,3517	2,4438

### 2.3. İşletmenin Sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.4. Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirket'in mali tabloları Şirket'in mali durumu, performansı ve nakit akımlarındaki eğilimleri belirlemek amacıyla önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Şirket'in 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihli finansal tabloları yeniden düzenlenmiş olup düzeltmeye ilişkin bilgiler "2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar" dipnotunda açıklanmıştır.

### 2.5. Netleştirme / Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

### 2.6. Konsolidasyon Esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıdaki (b) paragrafta yer alan hususlar kapsamında, Ana Şirket ile Bağlı Ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı Ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı Ortaklıklar, Şirket'in ya doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi veya kontrol gücünü elinde bulundurma kanalıyla; mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Konsolidasyon Esasları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda İttifak Holding A.Ş. ve konsolide edilen bağlı ortaklıklar “Şirket” olarak adlandırılacaktır. İttifak Holding A.Ş.’nin Şirket içindeki iştirak payları aşağıda verilmiştir:

	Doğrudan/Dolaylı Sahiplik Oranı	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Selva Gıda Sanayi A.Ş.	100,00%	100,00%
İrent Oto Kiralama Tic. A.Ş.	100,00%	99,32%
Big Planlama ve Yön. Müş. A.Ş.	100,00%	100,00%
Belya Turizm İnş. Enerji Blş. San. ve Tic. A.Ş.	99,98%	94,49%
Konestaş Konya Gıda Petrol Hayv. Eğt. San.Tic.A.Ş.	99,97%	99,97%
Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.	99,97%	99,97%
Selet Entegre Et ve Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş.	99,90%	99,90%
Kule Yön. Ve Org. ve Danışmanlık A.Ş.	99,60%	99,60%
Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş. (**)	99,14%	99,00%
Adese Petrol Ürünleri Taş. San. Tic. A.Ş.	98,78%	98,77%
İmaş Makine Sanayi A.Ş.	92,67%	99,70%
Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.	85,99%	85,99%
Elite Danş. Ar-Ge Rek. Ve Hlk. İlş. Tic. A.Ş.	80,00%	80,00%
Aden Gayrimenkul Yön. Yat. İç ve Dış Tic. A.Ş.	61,98%	61,98%
AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (*)	12,50%	12,50%
Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	100,00%	-
Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	100,00%	-
Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	100,00%	-
İnvito Kuyumculuk Tic. A.Ş.	-	99,15%
Afta İşl. Danışmanlık İç ve Dış Tic. A.Ş.	-	99,16%

(\*) Şirket, %12,50 oranında iştirak ettiği AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.’nin yönetim kurulunun atanmasını gerçekleştirerek finansal faaliyet ve politikalarını idare etme yetkisine ve kontrol gücüne sahip olduğundan, AES Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

(\*\*) İttifak Holding A.Ş.’nin %99,16 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Afta İşletmecilik Danışmanlık İnşaat İletişim San.ve Tic. A.Ş.’nin 22 Haziran 2012 tarih ve 78 nolu yönetim kurulu kararı ile yine İttifak Holding A.Ş.’nin % 99,15 oranında bağlı ortaklığı olan İnvito Kuyumculuk Tic. A.Ş.’nin 22 Haziran 2012 tarih ve 40 nolu yönetim kurulu kararı neticesinde İttifak Holding A.Ş.’nin %99 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş.’nin 22 Haziran 2012 tarih ve 63 nolu kararı ile Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş. adı altında birleştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu birleşme 29 Haziran 2012 tarihinde tescil edilmiştir.



## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Konsolidasyon Esasları (devamı)

(1) Bağlı Ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekte olup Şirket ve Bağlı Ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Şirket ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklarının, Bağlı Ortaklıklarda sahip olduğu hisselerine ait temettüler, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmektedir. Gerektiğinde, Bağlı Ortaklıklarla ilgili muhasebe ilkeleri, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikalarına uygunluğun sağlanması için değiştirilmiştir.

(2) Şirket'in doğrudan ve dolaylı oy hakkı %50'nin üzerinde olmakla birlikte konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar maliyet bedelleri üzerinden varsa değer kaybı düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Şirket'e transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmıştır. Gerekli görüldüğünde, Bağlı Ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıkların bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu Bağlı Ortaklıklar'ın kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile Bağlı Ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynakları ve gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

c) Bağlı Ortaklıkların net varlıkları ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

Şirket'in mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler:

Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Şirket'in payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Şirket'in payı olarak muhasebeleştirilir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.6. Konsolidasyon Esasları (devamı)

Şirket'in bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (Şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bağlı ortaklığın varlıkların gerçeğe uygun değer ile veya yeniden değerlendirilmiş tutarları ile değerlendirilmesi ve buna ilişkin birikmiş kazancın/zararın diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmesi ve özkaynakta toplanması durumunda, diğer kapsamlı gelir içinde önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili UFRS standartları uyarınca, kar / zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Şirket'in özkaynak yöntemine ve oransal konsolidasyon esasına göre konsolide edilen varlıkları bulunmamaktadır.

### 2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### Sınıflamalar:

İlişkili taraflara olan temettü borçları ticari borçlardan diğer borçlara sınıflandırılmıştır.

#### Düzeltilmeler:

31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolarda yer alan bağlı ortaklık çevrim farkları tutarı iptal edilmiştir.

Söz konusu düzeltmelerden sonra 31 Aralık 2011 Net Dönem Karı 2.009.487 TL artarak 4.494.335 TL olmuştur. 31 Aralık 2010 Net Dönem Karı ise 9.474.519 TL azalarak 12.096.910 TL olmuştur.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

#### Düzeltilmeler: (devamı)

Önceki dönem finansal tablolarda “TMS 18 Hasılat – Madde:20 Hizmet Sunumu” kapsamında muhasebeleştirilen gayrimenkul inşaat sözleşmeleri, “TMS 18 Hasılat – Madde:14 Mal Satışı” kapsamında muhasebeleştirilmiştir.

Düzeltilmenin satış gelirleri tutarındaki değişiklik etkisi:

31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolar satış gelirleri düzeltme etkisi:

	Önceden Raporlanan	Düzeltilme Tutarı	Düzeltilme Sonrası
Gayrimenkul satış gelirleri	76.352.756	23.493.055	99.845.811
TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri gelirleri	5.960.351	-	5.960.351
Diğer gelirler	2.352.829	-	2.352.829
<b>Toplam</b>	<b>84.665.936</b>	<b>23.493.055</b>	<b>108.158.991</b>

31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolar satış gelirleri düzeltme etkisi:

	Önceden Raporlanan	Düzeltilme Tutarı	Düzeltilme Sonrası
Gayrimenkul satış gelirleri	45.916.799	(29.565.252)	16.351.547
TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri gelirleri	21.779.226	-	21.779.226
Diğer gelirler	1.043.934	-	1.043.934
<b>Toplam</b>	<b>68.739.959</b>	<b>(29.565.252)</b>	<b>39.174.707</b>

Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışlarından kaynaklanan birikmiş geçici farklar üzerinden “Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5. maddesinin (e) bendi” gereği %75’lik gayrimenkul istisnası göz önünde bulundurularak, geçici farkların %25’inin %20’si kadar hesaplanan ertelenen vergi yükümlülüğü Sermaye Piyasası Kurulu’nun “arsa, arazi ve bina değerlemesi nedeniyle ortaya çıkan geçici farklar üzerinden kullanım amacının satış olmadığı dikkate alınarak %20 oranı üzerinden ertelenen vergi hesaplanması gerektiği” doğrultusunda 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 finansal tablolarda maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışlarından kaynaklanan birikmiş geçici farklar üzerinden %20 ertelenen vergi hesaplaması yapılmıştır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

## 2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2011 tarihli finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2011	Düzeltilme ve Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2011
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	341.639.079	29.499.737	371.138.816
Nakit ve Nakit Benzerleri	45.826.621	-	45.826.621
Ticari Alacaklar	57.690.573	(8.502.854)	49.187.719
Diğer Alacaklar		1.528.164	1.528.164
Stoklar	189.520.766	38.002.591	227.523.357
Canlı Varlıklar	2.438.925	-	2.438.925
Diğer Dönen Varlıklar	44.634.030	-	44.634.030
Duran Varlıklar	466.149.938	939.383	467.089.321
Ticari Alacaklar	-		1.021.922
Diğer Alacaklar	1.200.988	-	1.200.988
Finansal Yatırımlar	454.927	(82.539)	372.388
Canlı Varlıklar	834.395	-	834.395
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	217.735.851	-	217.735.851
Maddi Duran Varlıklar	232.678.404	-	232.678.404
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.118.351	-	4.118.351
Diğer Duran Varlıklar	9.127.022	-	9.127.022
TOPLAM VARLIKLAR	807.789.017	30.439.120	838.228.137



KAYNAKLAR			-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	291.804.033	35.367.776	327.171.809
Finansal Borçlar	145.333.612	-	145.333.612
Ticari Borçlar	115.144.823	(1.635.145)	113.509.678
Diğer Borçlar	12.741.243	1.635.145	14.376.388
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	2.120.661	-	2.120.661
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	1.101.285	-	1.101.285
Borç Karşılıkları	1.690.799	-	1.690.799
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.671.610	35.367.776	49.039.386
Uzun Vadeli Yükümlülükler	97.467.533	42.103.757	139.571.290
Finansal Borçlar	74.957.728	-	74.957.728
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	9.567.253	-	9.567.253
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	12.865.701	42.103.757	54.969.458
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	76.851	-	76.851
ÖZKAYNAKLAR	418.517.451	(47.032.413)	371.485.038
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	366.325.488	(41.710.220)	324.615.268
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	-	30.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	2.387.303	-	2.387.303
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	(1.747.014)	-	(1.747.014)
Hisse Senedi İhraç Primleri	30.123.750	-	30.123.750
Değer Artış Fonları	219.688.092	(34.549.999)	185.138.093
Yabancı Para Çevrim Farkları	82.539	(82.539)	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.464.959	-	1.464.959
Geçmiş Yıllar Karı	81.841.011	(9.087.169)	72.753.842
Net Dönem Karı	2.484.848	2.009.487	4.494.335
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	52.191.963	(5.322.193)	46.869.770
TOPLAM KAYNAKLAR	807.789.017	30.439.120	838.228.137

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

	Önceden Raporlanan 1 Ocak - 31 Aralık 2011	Düzeltilme ve Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2011
Satış Gelirleri	891.442.301	23.493.055	914.935.356
Satışların Maliyeti	(719.113.503)	(18.546.859)	(737.660.362)
BRÜT KAR	172.328.798	4.946.196	177.274.994
			-
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(454.541)	-	(454.541)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(128.972.392)	-	(128.972.392)
Genel Yönetim Giderleri	(24.601.976)	-	(24.601.976)
Diğer Faaliyet Gelirleri	13.621.586	-	13.621.586
Diğer Faaliyet Giderleri	(5.074.808)	-	(5.074.808)
FAALİYET KARI	26.846.667	4.946.196	31.792.863
Finansal Gelirler	8.792.710	(1.559.168)	7.233.542
Finansal Giderler	(31.417.523)	-	(31.417.523)
VERGİ ÖNCESİ KARI	4.221.854	3.387.028	7.608.882
Vergi Gelir/Gideri			
- Dönem Vergi Gideri	(1.939.061)	-	(1.939.061)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	1.250.235	(1.464.382)	(214.147)
NET DÖNEM KARI	3.533.028	1.922.646	5.455.674
Dönem Kar Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.048.180	(86.841)	961.339
Ana Ortaklık Payları	2.484.848	2.009.487	4.494.335
Hisse başına kazanç	0,08283	0,06698	0,14981

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibidir:

	Önceden Raporlanan 31 Aralık 2010	Düzeltilme ve Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 31 Aralık 2010
<b>VARLIKLAR</b>			
Dönen Varlıklar	263.355.574	48.531.043	311.886.617
Nakit ve Nakit Benzerleri	33.161.886	-	33.161.886
Ticari Alacaklar	48.765.406	(10.873.866)	37.891.540
Diğer Alacaklar	3.525.824	-	3.525.824
Stoklar	140.988.797	59.404.909	200.393.706
Canlı Varlıklar	657.683	-	657.683
Diğer Dönen Varlıklar	36.255.978	-	36.255.978
Duran Varlıklar	455.593.532	-	455.593.532
Ticari Alacaklar			-
Diğer Alacaklar	1.401.066	-	1.401.066
Finansal Yatırımlar	372.388	-	372.388
Canlı Varlıklar	349.611	-	349.611
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	219.864.239	-	219.864.239
Maddi Duran Varlıklar	223.641.730	-	223.641.730
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.185.615	-	4.185.615
Diğer Duran Varlıklar	5.778.883	-	5.778.883
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>718.949.106</b>	<b>48.531.043</b>	<b>767.480.149</b>
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	259.267.838	56.764.161	316.031.999
Finansal Borçlar	116.647.873	-	116.647.873
Ticari Borçlar	124.986.371	(1.869.467)	123.116.904
Diğer Borçlar	8.317.169	1.869.467	10.186.636
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	605.685	-	605.685
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	154.618	-	154.618
Borç Karşılıkları	1.660.819	-	1.660.819
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.895.303	56.764.161	63.659.464
Uzun Vadeli Yükümlülükler	77.079.814	39.966.194	117.046.008
Finansal Borçlar	54.944.320	-	54.944.320
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	8.123.174	-	8.123.174
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	13.927.777	39.966.194	53.893.971
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	84.543	-	84.543
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>382.601.454</b>	<b>(48.199.312)</b>	<b>334.402.142</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	381.212.696	(48.183.479)	333.029.217
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	-	30.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	2.387.303	-	2.387.303
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	(1.747.014)	-	(1.747.014)
Hisse Senedi İhraç Primleri	11.946.967	-	11.946.967
Değer Artış Fonları	245.792.814	(38.711.182)	207.081.632
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.464.959	-	1.464.959
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	69.796.238	(3.394.146)	66.402.092
Net Dönem Karı/(Zararı)	21.571.429	(6.078.151)	15.493.278
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.388.758	(15.833)	1.372.925
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>718.949.106</b>	<b>48.531.043</b>	<b>767.480.149</b>

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.7. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

	Önceden Raporlanan 1 Ocak - 31 Aralık 2010	Düzeltilme ve Sınıflamalar	Yeniden Düzenlenmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2010
Satış Gelirleri	777.952.318	(29.565.252)	748.387.066
Satışların Maliyeti	(634.751.011)	21.421.819	(613.329.192)
BRÜT KAR	143.201.307	(8.143.433)	135.057.874
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(314.091)	-	(314.091)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(118.431.022)	-	(118.431.022)
Genel Yönetim Giderleri	(26.376.694)	-	(26.376.694)
Diğer Faaliyet Gelirleri	37.444.728	-	37.444.728
Diğer Faaliyet Giderleri	(5.883.994)	-	(5.883.994)
FAALİYET KARI	29.640.234	(8.143.433)	21.496.801
Finansal Gelirler	10.990.088	3.306.683	14.296.771
Finansal Giderler	(17.683.064)	-	(17.683.064)
VERGİ ÖNCESİ KARI	22.947.258	(4.836.750)	18.110.508
Vergi Gelir/Gideri			
- Dönem Vergi Gideri	(1.982.386)	-	(1.982.386)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	545.919	(1.245.939)	(700.020)
NET DÖNEM KARI	21.510.791	(6.082.689)	15.428.102
Dönem Kar / (Zararı) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(60.638)	(2.315)	(62.953)
Ana Ortaklık Payları	21.571.429	(6.080.374)	15.491.055
Hisse başına kazanç / (kayıp)	0,71905	(0,20268)	0,51637

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

(a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları etkileyen UFRS'lerde yapılan değişiklikler bulunmamaktadır.

(b) 2012 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

#### UFRS 7 (Değişiklikler) Sunum – Finansal Varlıkların Transferi

UFRS 7'de yapılan değişiklikler, finansal varlıkların transferine ilişkin dipnot açıklamalarını arttırmayı amaçlamıştır. UFRS 7'de yapılan değişiklikler finansal varlıkların transferini içeren işlemlere ilişkin ek dipnot yükümlülükleri getirmektedir. Bu değişiklikler bir finansal varlık transfer edildiği halde transfer edenin hala o varlık üzerinde etkisini sürdürdüğünde maruz kalınan riskleri daha şeffaf olarak ortaya koyabilmek adına düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ayrıca finansal varlık transferlerinin döneme eşit olarak yayılmadığı durumlarda ek açıklamalar gerektirmektedir.



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(b) 2012 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### UFRS 7 (Değişiklikler) Sunum – Finansal Varlıkların Transferi (devamı)

UFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin Şirket'in dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. Fakat gelecek dönemlerde Şirket diğer türlerde finansal varlık transferi işlemleri yaparsa, bu transferlere ilişkin verilecek dipnotlar etkilenebilecektir.

#### UMS 12 (Değişiklikler) Ertelenmiş Vergi – Mevcut Aktiflerin Geri Kazanımı

UMS 12'de yapılan değişiklikler, 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UMS 12 uyarınca varlığın defter değerinin kullanımı ya da satışı sonucu geri kazanılıp, kazanılmamasına bağlı olarak varlıkla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi hesaplaması gerekmektedir. Varlığın UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller standardında belirtilen gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alındığı durumlarda, defter değerinin geri kazanılmasının işlemi varlığın kullanımı ya da satışı ile olup olmadığının belirlenmesi zorlu ve subjektif bir karar olabilir. Standarda yapılan değişiklik, bu durumlarda varlığın geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahmininin seçilmesini söyleyerek pratik bir çözüm getirmiştir. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak kayıtlara alınmakta ve varlıklarla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılmasının satış yoluyla olacağı tahminine göre muhasebeleştirilmektedir. Dolayısıyla standarttaki değişikliğin konsolide finansal tablolara etkisi olmamıştır.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

UMS 1 (Değişiklikler)	Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu (1)
UMS 1 (Değişiklikler)	Karşılaştırmalı Bilgi Sunumuna İlişkin Yükümlülüklerin Netleştirilmesi (2)
UFRS 9	Finansal Araçlar (5)
UFRS 10	Konsolide Finansal Tablolar (3)
UFRS 11	Müşterek Anlaşmalar (3)
UFRS 12	Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar (3)
UFRS 13	Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri (3)
UFRS 7 (Değişiklikler)	Sunum – Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi (3)
UFRS 9 ve UFRS 7 (Değişiklikler)	UFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi (5)
UFRS 10, UFRS 11 ve UFRS 12 (Değişiklikler)	Konsolide Finansal Tablolar, Müşterek Anlaşmalar ve Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar: Geçiş Kuralları (3)
UMS 19 (2011)	Çalışanlara Sağlanan Faydalar (3)

UMS 27 (2011)	Bireysel Finansal Tablolar (3)
UMS 28 (2011)	İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (3)
UMS 32 (Değişiklikler)	Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi (4)
UFRSlerde Yapılan Değişiklikler	UMS 1'e Yapılan Değişiklikler Dışındaki Yıllık İyileştirmeler 2009/2011 Dönemi (3)
UFRYK 20	Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj) Maliyetleri (3)

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

- (1) 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.  
 (2) Mayıs 2012'de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi'nin bir parçası olarak 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.  
 (3) 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.  
 (4) 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.  
 (5) 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

#### UMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu

UMS 1 (Değişiklikler) Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerinin Sunumu 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Söz konusu değişiklikler, kapsamlı gelir tablosu ile gelir tablosunu yeniden tanımlamaktadır. UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca 'kapsamlı gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu' ve 'gelir tablosu' ifadesi 'kar veya zarar tablosu' olarak değiştirilmiştir. UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun tek bir tabloda ya da birbirini izleyen iki ayrı tabloda sunumuna izin veren açıklamalar aynı kalmıştır. Ancak UMS 1'de yapılan değişiklikler uyarınca diğer kapsamlı gelir kalemleri iki gruba ayrılır: (a) sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılmayacak kalemler ve (b) bazı özel koşullar sağlandığında sonradan kar veya zarara yeniden sınıflandırılacak kalemler. Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergiler de aynı şekilde dağıtılacak olup söz konusu değişiklikler, diğer kapsamlı gelir kalemlerinin vergi öncesi ya da vergi düşüldükten sonra sunumu ile ilgili açıklamaları değiştirmemiştir. Bu değişiklikler geriye dönük olarak uygulanabilir. Yukarıda bahsi geçen sunum ile ilgili değişiklikler haricinde, UMS 1'deki değişikliklerin uygulanmasının kar veya zarar, diğer kapsamlı gelir ve toplam kapsamlı gelir üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

### **UMS 1 (Değişiklikler) Finansal Tabloların Sunumu**

(Mayıs 2012’de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi’nin bir parçası olarak)

Mayıs 2012’de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi’nin bir parçası olarak yayımlanan UMS 1’deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

UMS 1 standardı uyarınca muhasebe politikasında geriye dönük olarak değişiklik yapan ya da geriye dönük olarak finansal tablolarını yeniden düzenleyen ya da sınıflandıran bir işletmenin bir önceki dönemin başı için de finansal durum tablosunu (üçüncü bir finansal durum tablosu) sunması gerekir. UMS 1’deki değişiklikler uyarınca bir işletmenin sadece geriye dönük uygulamanın, yeniden düzenlemenin ya da yeniden sınıflandırma işleminin üçüncü finansal durum tablosunu oluşturan bilgiler üzerinde önemli etkisinin olması durumunda üçüncü finansal durum tablosu sunması gerekir ve ilgili dipnotların üçüncü finansal durum tablosuyla birlikte sunulması zorunlu değildir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### UFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009’da yayınlanan UFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010’da değişiklik yapılan UFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

#### UFRS 9’un getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:

UFRS 9, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardı kapsamında kayıtlara alınan tüm varlıkların, ilk muhasebeleştirmeden sonra, itfa edilmiş maliyet veya gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülmesini gerektirir. Belirli bir biçimde, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsilini amaçlayan bir yönetim modeli kapsamında elde tutulan ve belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerinin yapılmasına yönelik nakit akışlarına yol açan borçlanma araçları yatırımları genellikle sonraki dönemlerde itfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülürler. Buna ek olarak, UFRS 9 standardı uyarınca işletmeler diğer kapsamlı gelir içindeki (alım satım amaçlı olmayan) özkaynak yatırımlarının gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen değişimlerin yalnızca kar veya zarar içinde muhasebeleştirilen temettü geliri ile birlikte diğer kapsamlı gelir içinde gösterilmesine yönelik sonradan değiştirilmesine izin verilmeyen bir seçim yapılabilir.

UFRS 9’un finansal borçların sınıflandırılması ve ölçümü üzerine olan en önemli etkisi, finansal borcun (gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanmış borçlar) kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. UFRS 9 uyarınca, finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen ve söz konusu borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen değişim tutarı, tanımlanan borcun kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin muhasebeleştirme yönteminin, kâr veya zararda yanlış muhasebe eşleşmesi yaratmadıkça ya da artırmadıkça, diğer kapsamlı gelirden sunulur. Finansal borcun gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerle ilişkilendirilebilen tutarı, sonradan kar veya zarara sınıflandırılmaz. Halbuki UMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan borçlara ilişkin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen tüm değişim tutarı kar veya zararda sunulmaktaydı.

Şirket yönetimi UFRS 9 uygulamasının ileride Şirket’in finansal varlık ve yükümlülükleri üzerinde önemli derecede etkisi olmayacağını tahmin etmektedir.



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar

Mayıs 2011’de konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili olarak UFRS 10, UFRS 11, UFRS 12, UMS 27 (2011) ve UMS 28 (2011) olmak üzere beş standart yayınlanmıştır.

#### **Bu beş standardın getirdiği önemli değişiklikler aşağıdaki gibidir:**

UFRS 10, UMS 27 Konsolide ve Bireysel Finansal Tablolar standardının konsolide finansal tablolar ile ilgili kısmının yerine getirilmiştir. UFRS 10’un yayımlanmasıyla SIC-12 Konsolidasyon – Özel Amaçlı İşletmeler yorumu da yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 10’a göre konsolidasyon için tek bir esas vardır, kontrol. Ayrıca UFRS 10, üç unsuru içerecek şekilde kontrolü yeniden tanımlamaktadır: (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahip olması (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalması veya bu getirilerde hak sahibi olması (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkânına sahip olması. Farklı örnekleri içerek şekilde UFRS 10’nun ekinde uygulama rehberi de bulunmaktadır.

UFRS 11, UMS 31 İş Ortaklıklarındaki Paylar standardının yerine getirilmiştir. UFRS 11, iki veya daha fazla tarafın müşterek kontrolü olduğu müşterek anlaşmaların nasıl sınıflanması gerektiğini açıklamaktadır. UFRS 11’in yayımlanması ile UFRYK 13 Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler - Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları yorumu yürürlükten kaldırılmıştır. UFRS 11 kapsamında müşterek anlaşmalar, tarafların anlaşma üzerinde sahip oldukları hak ve yükümlülüklerine bağlı olarak müşterek faaliyet veya müşterek kontrol edilen işletme şeklinde sınıflandırılır. Buna karşın UMS 31 kapsamında üç çeşit müşterek anlaşma bulunmaktadır: müştereken kontrol edilen işletmeler, müştereken kontrol edilen varlıklar, müştereken kontrol edilen faaliyetler. Buna ek olarak, UFRS 11 kapsamındaki müşterek kontrol edilen işletmelerin özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmesi gerekirken, UMS 31 kapsamındaki müşterek kontrol edilen işletmeler ya özkaynak yöntemi ya da oransal konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilebilmektedir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

Konsolidasyon, müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bunların sunumuyla ilgili yeni ve revize edilmiş standartlar (devamı)

UFRS 12 dipnot sunumuna ilişkin bir standart olup bağlı ortaklıkları, müşterek anlaşmaları, iştirakleri ve/veya konsolide edilmeyen şirketleri olan işletmeler için geçerlidir. UFRS 12'ye göre verilmesi gereken dipnot açıklamaları genel olarak yürürlükteki standartlara göre çok daha kapsamlıdır.

UFRS 10, 11 ve 12'de yapılan değişiklikler, bu standartların ilk kez uygulanması sırasında bazı geçiş kurallarına açıklama getirmek amacıyla Haziran 2012 tarihinde yayınlanmıştır.

Geçiş kuralları ile ilgili olan değişikliklerle birlikte bu beş standart, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu tarih öncesinde tüm bu standartların birlikte uygulanması şartıyla erken uygulanmasına izin verilir. Şirket yönetimi bu beş standardın uygulanmasının konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağı kanaatindedir.

#### UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümleri

UFRS 13, gerçeğe uygun değer ölçümü ve bununla ilgili verilmesi gereken notları içeren rehber niteliğinde tek bir kaynak olacaktır. Standart, gerçeğe uygun değer tanımını yapar, gerçeğe uygun değer ölçümüyle ilgili genel çerçeveyi çizer, gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili verilecek açıklama gerekliliklerini belirtir. UFRS 13'ün kapsamı genişler; finansal kalemler ve UFRS'de diğer standartların gerçeğe uygun değerinden ölçümüne izin verdiği veya gerektirdiği finansal olmayan kalemler için de geçerlidir. Genel olarak, UFRS 13'ün gerçeğe uygun değer hesaplamaları ile ilgili açıklama gereklilikleri şu andaki mevcut standartlara göre daha kapsamlıdır. Örneğin, şu anda UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardının açıklama gerekliliği olan ve sadece finansal araçlar için istenen üç-seviye gerçeğe uygun değer hiyerarşisine dayanan niteliksel ve niceliksel açıklamalar, UFRS 13 kapsamındaki bütün varlıklar ve yükümlülükler için zorunlu hale gelecektir.

UFRS 13 erken uygulama opsiyonu ile birlikte, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

Şirket yönetimi, UFRS 13'ün Şirket'in konsolide finansal tablolarında 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren uygulanacağını, bu yeni standardın uygulanmasının finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmayacağını tahmin etmektedir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

UFRS 7 ve UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi ve Bunlarla İlgili Açıklamalar

UMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

UFRS 7'deki değişiklikler uyarınca işletmelerin uygulamada olan bir ana netleştirme sözleşmesi ya da benzer bir sözleşme kapsamındaki finansal araçlar ile ilgili netleştirme hakkı ve ilgili sözleşmelere ilişkin bilgileri (örneğin; teminat gönderme hükümleri) açıklaması gerekir.

UFRS 7'deki değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. Bu değişiklikler tüm karşılaştırılabilir dönemler için geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Ancak, UMS 32'deki değişiklikler geriye dönük olarak uygulanması şartı ile 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerli olacaktır.

Şirket yönetimi UFRS 7 ve UMS 32'deki değişikliklerin uygulanmasının finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesiyle ilgili olarak finansal tablolara önemli etkisi olmayacağını düşünmektedir.

#### UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

UMS 19'a yapılan değişiklikler tanımlanmış fayda planları ve işten çıkarma tazminatının muhasebesini değiştirmektedir. En önemli değişiklik tanımlanmış fayda yükümlülükleri ve plan varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgilidir. Değişiklikler, tanımlanmış fayda yükümlülüklerinde ve plan varlıklarının gerçeğe uygun değerlerinde değişim olduğunda bu değişikliklerin kayıtlara alınmasını gerektirmekte ve böylece UMS 19'un önceki versiyonunda izin verilen 'koridor yöntemi'ni ortadan kaldırmakta ve geçmiş hizmet maliyetlerinin kayıtlara alınmasını hızlandırmaktadır. Değişiklikler, konsolide bilançolarda gösterilecek net emeklilik varlığı veya yükümlülüğünün plan açığı ya da fazlasının tam değerini yansıtabilmesi için, tüm aktüeryal kayıp ve kazançların anında diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Buna ek olarak, UMS 19'un bir önceki baskısında açıklanan plan varlıklarından elde edilecek tahmini getiriler ile plan varlıklarına ilişkin faiz gideri yerine tanımlanmış net fayda yükümlülüğüne ya da varlığına uygulanan indirim oranı sonucu hesaplanan 'net bir faiz' tutarı kullanılmıştır. UMS 19'a yapılan değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmalıdır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.8.Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı)

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulaması benimsenmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### Mayıs 2012’de yayımlanan Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi

Yıllık İyileştirmeler 2009-2011 Dönemi birçok UFRS’ye yapılan değişiklikleri içermektedir. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir. UFRS’lere yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- UMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar; ve
- UMS 32 (Değişiklikler) Finansal Araçlar: Sunum

#### UMS 16 (Değişiklikler)

UMS 16’daki değişiklikler, yedek parçaların, donanım ve hizmet donanımlarının UMS 16 uyarınca maddi duran varlık tanımını karşılamaları durumunda maddi duran varlık olarak sınıflandırılması gerektiği konusuna açıklık getirir. Aksi takdirde bu tür varlıklar stok olarak sınıflandırılmalıdır. Şirket yönetimi UMS 16’daki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

#### UMS 32 (Değişiklikler)

UMS 32’deki değişiklikler, özkaynak araçları sahiplerine yapılan dağıtımlar ve özkaynak işlemleri maliyetleri ile ilgili gelir vergisinin UMS 12 Gelir Vergisi standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi gerektiğini belirtir. Şirket yönetimi UMS 32’deki değişikliklerin konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarlar üzerinde önemli bir etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.1. Hasılat

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Şirket'e ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirin kaydedilebilmesi için aşağıdaki belirli kriterlerin öncelikle gerçekleşmesi gerekir:

##### Mal satışları - perakende

Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin ana faaliyet konusu olarak, yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı için perakende zincirlerinde faaliyet göstermektedir. Mal satışı, malın mülkiyeti müşteriye geçtiğinde kaydedilir. Perakende satışlar genellikle nakit veya kredi kartı karşılığında yapılır.

Satıcılardan elde edilen gelirler, ciro primleri, satıcılardan elde edilen indirimler, satıcıların hizmetlerden faydalandıkları dönem içinde tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

##### Mal satışları – toptan

Mal satışı, toptancıya malların teslim edildiğinde ve toptancının malları kabul etmesini engelleyecek yere getirilmeyen herhangi bir yükümlülüğün olmadığı durumda kaydedilir. Malların belirlenen yere nakledilmesi, malların kaybolma veya zarara uğrama riskinin toptancıya geçmiş olması, satış sözleşmesine göre toptancının malları kabul etmesi, kabul etmeme hakkının yürürlükten kalkması veya Şirket'in kabul edilme şartlarının hepsinin gerçekleştiğini gösterecek kadar objektif delil olmasına kadar teslimat gerçekleşmiş sayılmaz. Satışlar, belirlenen fiyattan satış sırasında varsa iskontolar ve iadeler düşüldükten sonraki tutarlar kaydedilir.

##### İnşaat sözleşmelerinden gelirler

Sözleşme gelir ve giderleri, inşaat sözleşmesinin getirisi doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve gider kalemi olarak kaydedilir. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Dönem itibarıyla gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma yüzdesini göstermekte olup bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.1. Hasılat (devamı)

##### İnşaat sözleşmelerinden gelirler (devamı)

İnşaat sözleşme maliyetleri tüm ilk madde – malzeme ve direkt işçilik giderleriyle, sözleşme performansı ile ilgili olan endirekt işçilik, malzemeler, tamiratlar ve amortisman giderleri gibi endirekt maliyetleri kapsar. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayrılmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar teşvikleri gerçekleştirmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinde gelire dahil edilirler.

Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu; devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üstünde olduğunu gösterir.

##### Gayrimenkul Satışı:

Gayrimenkul satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir.

- Şirket'in mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi (satılan gayrimenkullerin risk ve kazanımlarının alıcıya transferi genellikle gayrimenkullerin kesin tesliminin yapılması ile oluşmuş sayılır)
- Şirket'in mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.1. Hasılat (devamı)

##### Ticari Faaliyetler

Ticari faaliyetler sonucu satışlardan elde edilen kazançlar, malın mülkiyeti alıcıya geçtiği zaman gelir olarak gerçekleşir. Net satışlar, faturalanan mallardan indirimler ve iadelerden arındırılmış değerini yansıtmaktadır.

##### Kiralama Faaliyetleri

Faaliyet kiralaması kapsamında kiracılardan alınan kira gelirleri, aylık olarak kazanıldığında konsolide finansal tablolara yansıtılır. Peşin alınan kiralar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık olarak itfa edilir.

##### Enerji

Her türlü kaynaktan (hidroelektrik, rüzgar, doğalgaz, güneş v.b.) elektrik enerjisi üretimi ve üretilen enerjinin satışı faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulan Afta Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş., Afen Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. ve Erpa Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla elektrik üretimi için gerekli testleri yaptırma sürecinde olup elektrik enerjisi satışıyla ilgili bir gelir elde etmemiştir.

##### Hizmet Gelirleri

Gelir tamamlanma oranı dikkate alınarak muhasebeleştirilmektedir.

##### Faiz Geliri

Faiz gelirleri etkin getiri metodu kullanılarak tahakkuk esasına göre kayıt edilmektedir. İşletme tarafından tahsis edilmiş kredilerin tahsilatı şüpheli duruma düştüğü zaman ilgili faiz gelir tahakkuku kayıtlara yansıtılmaz.

##### Temettü

Ortakların kar payı alma hakkı doğduğu anda gelir kazanılmış kabul edilir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.2. Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyetin içinde her stok kaleminin bulunduğu yere ve duruma getirilmesi sırasında oluşan bütün harcamalar dahil edilmiştir. Stokların maliyetinin hesaplanmasında ortalama maliyet yöntemi uygulanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından satış anına kadar oluşacak ek maliyetler düşüldükten sonraki tahmini değeridir. Şirket stoklarından satılamayacağı / kullanılamayacağı düşünülen stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

#### 2.9.3. Maddi duran varlıklar

Binalar ve arsalar dışındaki maddi duran varlıklar maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arsalar amortismanına tabi değildir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, konsolide gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Binalar, rayiç değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Arazi ve arsalar ile binaların maliyet değeri ile rayiç değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.3. Maddi duran varlıklar (devamı)

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu durumda aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmaktadır. Amortismanına tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre kıst usulü amortismanına tabi tutulmaktadır.

Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır.

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 yılları itibarıyla faydalı ömürleri (amortisman süreleri) aşağıdaki gibidir:

<u>Maddi duran varlıklar</u>	<u>31 Aralık 2012 Faydalı Ömür (Yıl)</u>	<u>31 Aralık 2011 Faydalı Ömür (Yıl)</u>
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 - 25	10 - 25
Binalar	20 - 50	20 - 50
Makine ve teçhizat	4 - 20	4 - 20
Taşıtlar	4 - 7	4 - 7
Demirbaşlar	3 - 20	3 - 20
Özel maliyetler (*)	5- 20	5- 20
Diğer maddi duran varlıklar	4 - 7	4 - 7

(\*) Özel maliyetler, kiralanan gayrimenkul için yapılan harcamaları kapsamaktadır ve faydalı ömrün kira sözleşmesinin süresinden uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur.

31 Aralık 2012 itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahibi olduğu arsa ve binalar için, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 20 Ağustos 2010 tarihinde gayrimenkul değerlendirme yetkisi almış olan AArtıBir Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'ndan 21 Nisan 2006 tarihinde gayrimenkul değerlendirme yetkisi almış olan Vektör Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Söz konusu değerlendirme işlemlerine ilişkin Şirket ve bağlı ortaklıklarının arsa-arazilerinin, özel maliyetlerinin(Aksaray Parkiste AVM) ve binalarının net defter değerleri ile değerlendirme tutarları arasındaki ilişki 18 nolu dipnotta açıklanmaktadır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.4. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Yazılım hakları düzeltilmiş maliyet bedelleri üzerinden 3 ila 14 yıl arasında, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilmektedir. Mağaza ve şube açılış maliyetlerinden oluşan kuruluş ve örgütlenme giderleri ile bilgisayar yazılım programları doğrusal amortisman metoduna göre itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda, gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır.

Maddi olmayan varlıklar	31 Aralık 2012 Faydalı Ömür (Yıl)	31 Aralık 2011 Faydalı Ömür (Yıl)
Haklar	3 - 14	3 - 14
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	3- 5	3- 5
Bilgisayar yazılım ve programları	3- 5	3- 5

#### a) Haklar

Haklar, Şirket tarafından tanımlanabilir maddi olmayan duran varlıklar olarak tespit edilmiş olup satın almış olduğu mağazaların devraldığı kira sözleşmelerinden ve satın alınan mağazalara ilişkin satın alma bedelinin satın alınan varlıkların makul değerini aşan kısımlarından oluşmaktadırlar. Kira anlaşmalarından doğan haklar satın alım tarihindeki makul değerleri ile kaydedilip kontrat süresi boyunca itfa edilmektedir.

#### b) Bilgisayar yazılım ve programları

Bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklar elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir. Bilgisayar yazılımları tahmini sınırlı faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Bilgisayar yazılımlarının tahmin edilen faydalı ömürleri 3-5 yıldır.

#### c) Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.



## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.5. Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### Muhasebeleştirme Sırasında Ölçme:

Yatırım amaçlı gayrimenkuller başlangıçta maliyeti ile ölçülür. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller muhasebeleştirme sonrasında gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yöntemi ile ölçülür. Seçilen yöntem tüm yatırım amaçlı gayrimenkullere uygulanır.

#### Gerçeğe Uygun Değer Yöntemi:

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır. Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, olduğu dönemde kâr veya zarara dahil edilir.

#### Maliyet Yöntemi:

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün maliyet değeri; bir varlığın edinimi veya inşa edilmesi sırasında ödenen nakit veya nakit benzerlerinin tutarını veya bunlar dışındaki diğer ödemelerin gerçeğe uygun değerini ya da uygulanmasının mümkün olması durumunda ilk muhasebeleştirme sırasında ilgili varlığa atfedilen bedeli ifade eder.

Maliyet modelinde bir maddi duran varlık kalemi varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, finansal tablolarda maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü zararları indirildikten sonraki değeri ile gösterilir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.5. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (devamı)

Yeniden değerlendirme modelinde; gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir.

Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkullerini mali tablolarında gerçeğe uygun değer yöntemi ile ölçmektedir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller mali tablolarda ekspertiz şirketi tarafından belirlenen gerçeğe uygun değeri ile gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikten kaynaklanan kazançlar olduğu dönemde gelir tablosuyla ilişkilendirilmiş ve oluşan zararlar ise önceki yıllarda oluşan ve değer artış fonlarına kayıt edilen tutarlar kadarı fondan silinmiş, bu tutarı aşan kısmı var ise gelir tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

#### 2.9.6. Canlı Varlıklar

Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar, damızlık tavuklar, damızlık yarka sürüleri, canlı tavuklar konsolide finansal tablolarda canlı varlıklar kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar finansal tablolarda kısa vadeli canlı varlıklarda gösterilir. Uzun vadeli canlı varlıklarda gösterilen damızlık tavuklar ekonomik ömürleri esas alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine %50 oranına göre itfa edilmektedir. Bu canlı varlıkların, aktif bir piyasası olmamasından dolayı maliyet eksi birikmiş itfa ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Damızlık yarka sürüleri ve canlı tavuğun aktif bir piyasası olmamasından dolayı konsolide finansal tablolarda maliyet ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra gösterilmiştir.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.7. Kiralama işlemleri

##### Kiralama İşlemleri – kiracı olarak

##### Finansal Kiralama İşlemleri

Şirket, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden yansıtmaktadır (konsolide finansal tablolarda ilgili maddi varlık kalemlerine dahil edilmiştir). Minimum kira ödemelerinin bugünkü değeri hesaplanırken, finansal kiralama işleminde geçerli olan oran pratik olarak tespit edilebiliyorsa o değer, aksi takdirde, borçlanma faiz oranı iskonto faktörü olarak kullanılmaktadır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Faiz giderleri, sabit faiz oranı üzerinden hesaplanarak ilgili dönemin gelir tablosu hesaplarına dahil edilmiştir. Konsolide finansal tablolara yansıtılmış kiralanan sabit kıymetler ekonomik ömür ile kira süresinden hangisi kısa ise ona göre amortismanına tabi tutulurlar.

##### Operasyonel Kiralama İşlemleri

Bir kıymetin kiralama işleminde, bütün riskler ve faydalar kiraya verende kalıyor ise bu tip işlemler operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralama olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

##### Kiralama İşlemleri – kiralayan olarak

##### Operasyonel Kiralama İşlemleri

Operasyonel kiralamalarda kira tahsilatları, kiralama dönemi boyunca doğrusal yöntemle gelir olarak kaydedilir. Peşin alınan kiralalar, kazanılmamış (ertelenmiş) gelir olarak kabul edilip, kiralama süresince aylık bazda itfa edilir. Bir operasyonel kiralama işleminin yapılması sırasında ilk katlanılan direkt giderler varlığın taşınan değerine eklenir ve kira süresi boyunca, kira gelirleriyle aynı şekilde giderleştirilirler.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.8. Varlıklarda değer düşüklüğü

Varlıkların taşınan değerlerinin gerçekleşmeyeceğine yönelik olay veya değişikliklerin meydana gelmesi durumunda herhangi bir değer düşüklüğünün olup olmadığı incelenmektedir. Söz konusu uyarıların olması veya taşınan değerlerin gerçekleşebilir değeri aşması durumunda varlıklar gerçekleşebilir değerlerine indirgenmektedir. Varlıkların taşıdıkları değer, gerçekleşebilir değeri aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Paraya çevrilebilecek tutar, belirlenebiliyorsa her bir kıymet için, belirlenemiyorsa kıymetin dahil olduğu nakit akımı sağlayan Şirket için tahmin edilir. Ancak, değer düşüklüğü karşılığının ters çevrilmesi sonucu varlığın taşınan değerinde meydana gelen artış, bu varlığa geçmiş yıllarda hiç değer düşüklüğü ayrılmamış olması halinde belirlenecek değerini aşmaması koşuluyla kayda alınmaktadır.

Maddi varlıkların gerçekleşebilir değeri net satış fiyatı veya kullanımdaki değerinden büyük olanıdır. Kullanım değeri bulunurken, gelecekteki nakit akışları, cari piyasa koşullarındaki paranın zaman değeri ve bu varlığa özel riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız olarak büyük bir nakit girişi sağlamayan bir varlığın gerçekleşebilir değeri varlığın ait olduğu nakit girişi sağlayan birim tarafından belirlenmektedir. Maddi varlıkların yeniden değerlemesinden kaynaklanan taşınan bedelindeki değer düşüklüğü ilk olarak konsolide özsermayedeki yeniden değerlendirme fonundan netleşerek borç olarak kaydedilir, daha sonra toplam değer düşüklüğünden kalan bir tutar varsa konsolide gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

#### 2.9.9. Borçlanma maliyetleri

Öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştikleri dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.10. Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

##### Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehine olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

##### Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) rayiç değer olan işlem maliyetleri üzerinden (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

İlk kaydı müteakip, krediler ve alacaklar; vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar ve rayiç değeri belirlenemeyen sermaye aracı niteliğindeki finansal varlıklar hariç olmak üzere, finansal varlıklar, varlık olan finansal türevler dahil olmak üzere, rayiç değerinden satış durumunda ortaya çıkacak işlem maliyetleri düşülmeksizin değerlendirilir. Krediler ve alacaklar ile vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar efektif faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan iskonto edilmiş maliyetleri ile rayiç değeri ölçülemeyen sermaye aracı niteliğindeki finansal varlıklar ise maliyet değerleri ile takip edilir.

##### Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, fatura değeri ile kayda alınmakta, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra indirgenmiş net değerleri ile yansıtılmaktadır. Ticari alacakların finansman maliyeti, ilgili alacağın vadesine uygun faiz oranı dikkate alınarak hesaplanır ve bulunan tutarlar finansman giderleri olarak muhasebeleştirilir. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler.

Vadeli çek ve senet rakamlarının içerdiği finansman maliyeti ilgili sözleşmelerde belirlenen bir faiz oranı bulunması halinde bu oran kullanılarak, olmaması halinde ise TL için %9,25 oranı kullanılarak, bilanço günündeki net değerine getirilerek yansıtılmıştır. (31 Aralık 2011 - %13)



## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.10. Finansal araçlar (devamı)

##### Ticari borçlar

Ticari borçlar fatura değeri ile kayıtlara yansıtılmakta ve ilerleyen dönemlerde indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. TL haricindeki para birimlerinden oluşan senetsiz ticari borçlar, indirgenmiş net değerinin maddi tutarlarda olduğu durumlarda ilgili sözleşmelerde belirlenen faiz oranları kullanılarak eğer bu oranlar bilinmiyorsa ilgili oldukları Libor ve Euribor oranları kullanılarak reeskont işlemine tabi tutulmaktadır. TL tutarlı ticari borçlar için %9,25 oranı kullanılarak bilanço günündeki net değerine getirilerek yansıtılmıştır. (31 Aralık 2011 - %13)

##### İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Şirket'in alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

##### Finansal araçların kayıtlardan çıkarılması

Şirket, bir finansal aktifi veya pasifi sadece o araç ile alakalı kontrata dayalı yükümlülükleri ile ilgili taraf olduğu durumda bilançosuna yansıtmakta, ilgili finansal aktifi veya pasifi, aktif üzerindeki kontrolü, veya pasif ile ilgili kontrata dayalı yükümlülüğü ortadan kalktığında ise kayıtlarından çıkarmaktadır.

#### 2.9.11. Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

##### Karşılıklar

Karşılıklar, Şirket'in geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır. Bu kapsamda Şirket 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla aleyhine açılmış olan yasal takip ve tazminat davalarını değerlendirmiş olup, kaybetme olasılığının %50'den daha fazla olduğunu tahmin ettikleri için gerekli karşılığı ayırmıştır.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.11. Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (devamı)

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

- Şüpheli alacak karşılıkları, Şirket yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 10 ve dipnot 11’de açıklanmıştır.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık ayrılmaktadır (dipnot 13).
- Dipnot 2.9’da belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.
- Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlardan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir karlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.11. Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler (devamı)

##### Şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise konsolide finansal tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır.

#### 2.9.12 Kredi ve alacaklar ile ayrılan özel ve genel karşılıklar

Kredi ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu kredi ve alacaklar ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı takip eden dönemlerde "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti ile değerlendirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyetinin bir parçası olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır. Bankalara sağlanan para vadeli ve vadesiz mevduat olarak sınıflanmak suretiyle banka bakiyeleri olarak gösterilmektedir.

Ödenmesi gereken tutarların tahsil edilemeyecek olduğunu gösteren bir objektif delilin söz konusu olması halinde kredi değer düşüklüğüne ilişkin bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, kredinin kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, kredinin oluştuğu zamanki orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Alacak risk karşılığı ile ilgili olarak dönem içinde gerçekleşen ilaveler dönemin gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Yasal işlemlerin tamamlanması ve işletme kaynaklı finansal borcun ve alacakların tahsil edilemeyecek olduğunun belirlendiği tarihte, işletme kaynaklı finansal borçlar ve alacaklar ilgili alacak risk karşılığı ile netleştirmek suretiyle finansal tablolardan çıkarılır. Önceki dönemlerde karşılık ayrılmış olan finansal borçların ve alacakların tahsil edilmesi durumunda söz konusu tutar dönem içinde alacak risk karşılığından indirilmek suretiyle muhasebeleştirilir.

#### 2.9.13. Kur değişiminin etkileri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri işlevsel para birimine çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin işlevsel para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.14. İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir.

Şirket, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerine kuruluştan ortak olduğundan şerefiye bulunmamaktadır.

#### 2.9.15. Hisse başına kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, konsolide net karın, raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

#### 2.9.16. İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil)
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket’in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket’in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket’in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e) ’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transfer edilmiştir.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.17. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlaması izni vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.



## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.17. Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

#### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, gelir tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

#### 2.9.18. Çalışanlara sağlanan faydalar

##### Tanımlanmış fayda planı

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Şirket'in personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar konsolide gelir tablosuna yansıtılmıştır.

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.18. Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)

##### Tanımlanmış katkı planı

Şirket, Türkiye’de Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket’in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

#### 2.9.19. Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Şirket’in satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket’in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler; nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay ve 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### 2.9.20. Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

## 2. FINANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.21. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki nakit parayı ve nakit benzeri değerleri içermektedir. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir.

#### 2.9.22. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan olaylar

Şirket'in bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

#### 2.9.23. Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Şirket'in iş faaliyetleri sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket'in iş alanları hakkındaki bilgiler şu şekilde belirtilmiştir. Faaliyet bölümlenmesi, Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla inşaat, perakende, imalat, enerji, hizmet ve ticaret-organizasyon faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kar bilgilerini içermektedir.

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Şirket'in diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Şirket'in belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Bir endüstriyel bölümün veya coğrafi bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun Şirket dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması ve Şirket dışı müşterilere yapılan satışlardan ve diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm hasılatının, tüm bölümlere ilişkin iç ve dış toplam hasılatın en az %10'unu oluşturması veya kar veya zararla sonuçlanan bölüm sonucunun kar elde edilen bölümlerin toplam sonuçları ve zarar eden bölümlerin toplam sonuçlarının mutlak anlamda büyük olanının en az %10'una isabet etmesi veya bölüm varlıklarının, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturmasıdır.

Şirket'in risk ve fayda oranlarının özellikle faaliyet gösterdiği endüstriyel bölümlerdeki farklılıklardan etkilenmesi sebebiyle, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik format olarak endüstriyel bölümler belirlenmiştir (Dipnot 5).

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

### 2.9. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

#### 2.9.23. Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması (devamı)

##### İş sahaları:

Şirket'in faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

#### 2.9.24. Müşteri bağlılık programları

Şirket'in müşterilerinin faydalanması için düzenlendiği para puanlar UFRYK 13'ün kapsamına girmektedir. Ürün satın alan müşteriler, sonraki satın alım işlemlerinde kullanılmak üzere hediye para puanlar kazanmaktadır. Şirket, satışlarından müşterilerinin elde ettikleri puanların gerçeğe uygun değerlerini ertelenmiş gelir olarak kayda almakta ve UFRYK 13 standardı uyarınca bu tür işlemler yurt içi satışlardan düşülerek muhasebeleştirilmektedir.

## 3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Bulunmamaktadır.

## 4. İŞ ORTAKLIKLARI

Bulunmamaktadır.

## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket'in iş faaliyetleri sağladığı hizmet ve ürünlerinin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Şirket operasyonel olarak inşaat, perakende, imalat, enerji, hizmet ve ticaret-organizasyon faaliyetlerini yurtiçinde yürütmektedir.

## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

İş Sahaları : 01 Ocak - 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama

	İmalat-Üretim	İnşaat	Perakende	Hizmet- Ticaret- Organizasyon	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	193.508.818	107.800.946	615.116.306	92.621.601	-	(70.744.092)	938.303.579
Satışların maliyeti	(155.580.192)	(122.646.210)	(466.856.624)	(84.614.305)	(58.414)	50.696.803	(779.058.942)
Brüt Kar / (Zarar)	37.928.626	(14.845.264)	148.259.682	8.007.296	(58.414)	(20.047.289)	159.244.637
Araştırma ve geliştirme giderleri	(517.792)	-	-	-	-	-	(517.792)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(28.215.067)	-	(123.828.449)	(4.787.020)	-	6.912.686	(149.917.850)
Genel yönetim giderleri	(9.790.695)	(2.530.982)	(25.193.155)	(7.101.134)	-	14.403.418	(30.212.548)
Diğer faaliyet gelirleri	2.373.303	1.674.598	19.106.517	2.301.925	-	(1.530.266)	23.926.077
Diğer faaliyet giderleri	(1.119.878)	(2.019.429)	(315.797)	(387.717)	-	417.340	(3.425.481)
Faaliyet Karı / (Zararı)	658.497	(17.721.077)	18.028.798	(1.966.650)	(58.414)	155.889	(902.957)
Finansal gelirler	5.936.659	10.013.524	5.743.401	644.232	-	(4.953.768)	17.384.048
Finansal giderler	(6.966.588)	(1.190.259)	(11.323.497)	(1.544.969)	-	(1.204.692)	(22.230.005)
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	(371.432)	(8.897.812)	12.448.702	(2.867.387)	(58.414)	(6.002.571)	(5.748.914)
Vergi:							
Dönem vergi gideri	(150.543)	-	-	(34.575)	-	-	(185.118)
Ertelenmiş vergi gelir/ (gideri)	(146.571)	724.743	(3.452.195)	30.206	-	(79.203)	(2.923.020)
Dönem Karı / (Zararı)	(668.546)	(8.173.069)	8.996.507	(2.871.756)	(58.414)	(6.081.774)	(8.857.052)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	1.287.620	1.287.620
Net Dönem Karı / (Zararı)	(668.546)	(8.173.069)	8.996.507	(2.871.756)	(58.414)	(7.369.394)	(10.144.672)



## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

01 Ocak -31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama:

Toplam varlıklar ve yükümlülükler	İmalat- Üretim	İnşaat	Perakende	Hizmet-Ticaret-Organizasyon	Enerji	Eliminasyon	Toplam
Dönen varlıklar	201.765.620	138.613.927	203.889.036	44.443.026	229.627	[219.301.787]	369.639.449
Duran varlıklar	66.065.826	31.553.719	423.345.961	161.917.488	60.000	[194.549.560]	488.393.434
Toplam Varlıklar	267.831.446	170.167.646	627.234.997	206.360.514	289.627	[413.851.347]	858.032.883
Kısa vadeli yükümlülükler	202.274.023	115.452.940	193.175.127	35.140.881	73.041	[162.572.371]	383.543.641
Uzun vadeli yükümlülükler	19.859.494	30.056.084	80.861.606	2.915.865	-	[24.689.664]	109.003.385
Toplam Yükümlülükler	222.133.517	145.509.024	274.036.733	38.056.746	73.041	[187.262.035]	492.547.026
Özkaynaklar							
Ödenmiş sermaye	19.500.000	26.500.000	30.000.000	56.122.237	275.000	[102.397.237]	30.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	4.576.399	-	18.009.975	50.782.386	-	[70.981.457]	2.387.303
Diğer sermaye yedekleri (*)	1.031.250	906.581	-	20.751.153	-	[22.688.984]	-
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	-	[1.747.014]	[1.747.014]
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	56.754.362	11.946.967	-	[38.577.579]	30.123.750
Değer artış fonları	23.770.587	2.980.991	198.204.206	5.624.259	-	[40.264.747]	190.315.296
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.517.072	3.979.914	4.345.621	3.817.830	-	[12.195.478]	1.464.959
Geçmiş yıllar kar/ızarları	[4.028.833]	[1.535.795]	36.887.593	22.130.692	-	20.761.832	74.215.489
Net dönem karı/ızararı	[668.546]	[8.173.069]	8.996.507	[2.871.756]	[58.414]	[7.369.394]	[10.144.672]
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	-	48.870.746	48.870.746
Toplam Özkaynaklar	45.697.929	24.658.622	353.198.264	168.303.768	216.586	[226.589.312]	365.485.857
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	267.831.446	170.167.646	627.234.997	206.360.514	289.627	[413.851.347]	858.032.883

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarının bedelsiz sermaye artırımlarından kaynaklanan tutarlardır. Konsolidasyon kapsamında Ana Ortaklık harici tüm bağlı ortaklıkların sermaye ve iştirak tutarları karşılıklı olarak elimine edilirken sermaye artırımlarından kaynaklanan diğer sermaye yedekleri de elimine edilmiştir.

## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama:

	İmalat-Üretim	İnşaat	Perakende	Hizmet- Ticaret- Organizasyon	Eliminasyon	Toplam
Satış gelirleri	164.750.855	108.158.991	613.392.412	97.329.007	(68.695.909)	914.935.356
Satışların maliyeti	(131.883.443)	(107.288.310)	(458.033.007)	(90.020.940)	49.565.338	(737.660.362)
Brüt Kar / (Zarar)	32.867.412	870.681	155.359.405	7.308.067	(19.130.571)	177.274.994
Araştırma ve geliştirme giderleri	(460.541)	-	-	-	6.000	(454.541)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(18.593.402)	-	(110.037.988)	(4.443.120)	4.102.118	(128.972.392)
Genel yönetim giderleri	(8.552.122)	(470.371)	(24.404.332)	(6.513.060)	15.337.909	(24.601.976)
Diğer faaliyet gelirleri	1.486.232	3.222.272	7.061.958	2.227.268	(376.144)	13.621.586
Diğer faaliyet giderleri	(1.289.413)	(1.738.029)	(1.067.809)	(1.227.843)	248.286	(5.074.808)
Faaliyet Karı / (Zararı)	5.458.166	1.884.553	26.911.234	(2.648.688)	187.598	31.792.863
Finansal gelirler	5.523.639	382.642	3.329.224	4.341.696	(6.343.659)	7.233.542
Finansal giderler	(20.254.283)	(3.708.212)	(22.296.508)	(1.628.512)	16.469.992	(31.417.523)
Vergi Öncesi Kar / (Zararı)	(9.272.478)	(1.441.017)	7.943.950	64.496	10.313.931	7.608.882
Vergi:						
Dönem vergi gideri	(343.849)	(302.321)	(1.182.121)	(110.770)	-	(1.939.061)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	2.478.576	399.308	(137.879)	144.762	(3.098.914)	(214.147)
Dönem Karı / (Zararı)	(7.137.751)	(1.344.030)	6.623.950	98.488	7.215.017	5.455.674
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	961.339	961.339
Net Dönem Karı / (Zararı)	(7.137.751)	(1.344.030)	6.623.950	98.488	6.253.678	4.494.335

Toplam Varlıklar Ve Yükümlülükler	İmalat-Üretim	İnşaat	Perakende	Hizmet- Ticaret- Organizasyon	Eliminasyon	Toplam
Dönen varlıklar	179.285.972	157.077.158	204.263.407	52.638.622	(222.126.343)	371.138.816
Duran varlıklar	60.929.793	31.458.409	407.571.495	151.062.159	(183.932.535)	467.089.321
Toplam Varlıklar	240.215.765	188.535.567	611.834.902	203.700.781	(406.058.878)	838.228.137
Kısa vadeli yükümlülükler	138.988.814	150.540.352	196.479.780	39.327.299	(198.164.436)	327.171.809
Uzun vadeli yükümlülükler	57.127.392	5.806.677	71.776.547	1.869.882	2.990.792	139.571.290
Toplam Yükümlülükler	196.116.206	156.347.029	268.256.327	41.197.181	(195.173.644)	466.743.099
Özkaynaklar						
Ödenmiş sermaye	10.044.872	26.500.000	30.750.000	54.158.127	(91.452.999)	30.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	7.392.655	-	22.813.485	52.992.704	(80.811.541)	2.387.303
Diğer sermaye yedekleri (*)	-	906.581	-	12.207.589	(13.114.170)	-
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	-	-	-	-	(1.747.014)	(1.747.014)
Hisse senedi ihraç primleri	-	-	56.754.362	11.946.967	(38.577.579)	30.123.750
Değer artış fonları	22.253.216	2.337.838	190.421.139	3.309.654	(33.183.754)	185.138.093
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.517.072	3.979.914	4.397.232	3.817.852	(12.247.111)	1.464.959
Geçmiş yıllar kar/(zararları)	10.029.495	(191.765)	31.818.407	23.972.219	7.125.486	72.753.842
Net dönem karı/(zararı)	(7.137.751)	(1.344.030)	6.623.950	98.488	6.253.678	4.494.335
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	-	-	46.869.770	46.869.770
Toplam Özkaynaklar	44.099.559	32.188.538	343.578.575	162.503.600	(210.885.234)	371.485.038
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	240.215.765	188.535.567	611.834.902	203.700.781	(406.058.878)	838.228.137

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarının bedelsiz sermaye artırımlarından kaynaklanan tutarlardır. Konsolidasyon kapsamında Ana Ortaklık harici tüm bağlı ortaklıkların sermaye ve iştirak tutarları karşılıklı olarak elimine edilirken sermaye artırımlarından kaynaklanan diğer sermaye yedekleri de elimine edilmiştir.

## 5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

### Diğer Bölüm Giderleri

#### 01 Ocak – 31 Aralık 2012

	İmalat- Üretim	İnşaat	Perakende	Hizmet-Ticaret- Organizasyon	Toplam
Amortisman gideri	2.415.422	906.428	12.317.713	1.257.058	16.896.621
İtfa payı	981.699	110.787	956.643	24.392	2.073.521

#### 01 Ocak – 31 Aralık 2011

	İmalat- Üretim	İnşaat	Perakende	Hizmet-Ticaret- Organizasyon	Toplam
Amortisman gideri	2.107.035	870.457	9.520.088	1.147.214	13.644.794
İtfa payı	558.071	109.718	820.106	23.064	1.510.959

## 6. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	4.050.627	3.989.008
Bankalardaki nakit		
-Vadesiz mevduat	16.719.555	14.453.697
Diğer hazır değerler (*)	12.038.468	27.383.916
Toplam	32.808.650	45.826.621

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarının kredi kartı sliplerinden oluşmaktadır. Kredi kartı sliplerinden doğan mevduatlara ilişkin blokaj ve komisyon yükümlülükleri bulunmamaktadır.

## 7. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa vadeli finansal yatırımlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur).

### Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Hisse Tutarı	Ortaklık Payı	Hisse Tutarı	Ortaklık Payı
Konbeltaş Konya İnşaat Taş.Hiz. Elektrik Üretim A.Ş.	248	0,001%	248	0,001%
Seha International Construction Contracting Co. Ltd. (*)	372.140	90%	372.140	90%
Toplam	372.388		372.388	

## 7. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarından Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. ve Tic. A.Ş.'nin Suudi Arabistan'da %90 oranında bağlı ortaklığı bulunan şirkettir. Şirket 04 Ocak 2010 tarihinde kurulmuştur. Henüz faaliyete geçmediğinden konsolidasyona dahil edilmemiştir.

## 8. FİNANSAL BORÇLAR

### a) Kısa vadeli finansal borçlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka kredileri	181.622.023	145.318.014
Finansal kiralama anapara faiz borçları	3.353.505	-
Finansal kiralama faiz borçları	(597.529)	-
Diğer finansal borçlar (*)	48.358	15.598
Toplam	184.426.357	145.333.612

(\*) Diğer finansal borçlar kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.



## Kısa vadeli banka kredileri

### 31 Aralık 2012 Kısa Vadeli Krediler

	Katılım Bankaları		
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%7,85 - %23,14	36.298.833	36.298.833
USD krediler	%4,92 - %15	16.980.552	30.269.530
EURO krediler	%10,67 - %12,11	1.048.921	2.466.747
			69.035.110
	Mevduat Bankaları		
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%8,50 - %15,75	28.665.231	28.665.231
USD krediler	%4,50 - %7,40	36.159.003	64.457.039
EURO krediler	%5,25 - %7,00	8.276.840	19.464.643
			112.586.913
Toplam			181.622.023

## 8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

### 31 Aralık 2011 Kısa Vadeli Krediler

	Katılım Bankaları		
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	% 8,66 - %19,08	63.483.237	63.483.237
USD krediler	%4,9 - %8,3	7.546.841	14.255.228
EURO krediler	%9,6 - %12	2.621.310	6.405.956
			84.144.421
	Mevduat Bankaları		
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%9,96 - %13	17.507.370	17.507.370
USD krediler	%4,5 - %7	20.517.973	38.756.397
EURO krediler	%5,3 - %10	2.009.095	4.909.826
			61.173.593
Toplam			145.318.014

**b) Uzun vadeli finansal borçlar:**

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka kredileri	32.865.001	74.957.728
Finansal kiralama anapara ve faizler	7.693.370	679
Finansal kiralama faizleri	(611.413)	(679)
<b>Toplam</b>	<b>39.946.958</b>	<b>74.957.728</b>

**Uzun vadeli banka kredileri**

**31 Aralık 2012 Uzun Vadeli Krediler**

Katılım Bankaları			
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%7,85 - %23,14	11.233.276	11.233.276
USD krediler	%4,92 - %15	1.341.284	2.390.973
EURO krediler	%10,67 - %12,11	21.424	50.382
			<b>13.674.631</b>
Mevduat Bankaları			
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%8,50 - %15,75	14.120.454	14.120.454
USD krediler	%4,50 - %7,40	347.943	620.243
EURO krediler	%5,25 - %7,00	1.892.109	4.449.673
			<b>19.190.370</b>
<b>Toplam</b>			<b>32.865.001</b>

## 8. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

### 31 Aralık 2011 Uzun Vadeli Krediler

	Katılım Bankaları		
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%8,66 - %19,08	5.493.031	5.493.031
USD krediler	%4,9 - %8,3	894.793	1.690.174
EURO krediler	%9,6 - %12	1.035.416	2.530.350
			9.713.555
	Mevduat Bankaları		
	<u>Faiz Aralığı</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>TL Tutarı</u>
TRL krediler	%9,96 - %13	14.475.121	14.475.121
USD krediler	%4,5 - %7	18.813.943	35.537.659
EURO krediler	%5,3 - %10	6.232.668	15.231.393
			65.244.173
Toplam			74.957.728

### Finansal kiralama borçları:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan az	3.353.505	-
1 – 5 yıl arası	7.693.370	679
Toplam anapara + faiz	11.046.875	679
Gelecek yıllara ait faiz gideri	(1.208.942)	(679)
Finansal kiralama borçları anapara toplamı	9.837.933	-
Gösterimi :		
Kısa vadeli finansal kiralama borçları (brüt)	3.353.505	-
Kısa vadeli finansal kiralama borçları (faiz)	(597.529)	-
	2.755.976	-
Uzun vadeli finansal kiralama borçları (brüt)	7.693.370	679
Uzun vadeli finansal kiralama borçları (faiz)	(611.413)	(679)
	7.081.957	-
Toplam	9.837.933	-

## 9. DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer finansal yükümlülükler bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur).

## 10. DİĞER TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

## a) Diğer ticari alacaklar; Kısa vadeli diğer ticari alacaklar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alıcılar	54.734.000	38.444.208
Alacak senetleri	11.846.836	10.896.573
Alacak reeskontu	(1.262.560)	(1.248.557)
Şüpheli ticari alacaklar	6.763.413	6.125.238
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	[6.763.413]	[6.125.238]
Toplam	65.318.276	48.092.224

Şirket'in TMS 11 inşaat sözleşmelerinden kaynaklanan alacakların vadesi henüz belli olmadığı için söz konusu tutarlara reeskont hesaplaması yapılmamıştır. (31 Aralık 2012: 17.512.267 TL, 31 Aralık 2011 – 6.360.681 TL)

Kısa vadeli diğer ticari alacakların bölümlere göre ayrımı aşağıdaki gibidir:

## 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer ticari alacaklar:

	Hizmet	İmalat	İnşaat	Enerji	Perakende	Toplam
Alıcılar	4.618.315	22.408.786	25.925.889	-	1.781.010	54.734.000
Alacak senetleri	1.767.899	5.053.912	2.248.067	-	2.776.958	11.846.836
Alıcılar ve alacak senetleri reeskontu	(74.922)	(507.503)	(434.870)	-	(245.265)	(1.262.560)
Şüpheli ticari alacaklar	1.820.379	3.392.952	465.723	-	1.084.359	6.763.413
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(1.820.379)	(3.392.952)	(465.723)	-	(1.084.359)	(6.763.413)
Toplam	6.311.292	26.955.195	27.739.086	-	4.312.703	65.318.276

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer ticari alacaklar:

	Hizmet	İmalat	İnşaat	Perakende	Toplam
Alıcılar	5.236.001	15.393.143	15.055.596	2.759.468	38.444.208
Alacak senetleri	1.494.833	3.733.916	1.976.875	3.690.949	10.896.573
Alıcılar ve alacak senetleri reeskontu	(165.624)	(481.851)	(284.373)	(316.709)	(1.248.557)
Şüpheli ticari alacaklar	1.521.534	2.926.069	253.948	1.423.687	6.125.238
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(1.521.534)	(2.926.069)	(253.948)	(1.423.687)	(6.125.238)
Toplam	6.565.210	18.645.208	16.748.098	6.133.708	48.092.224

## 10. DİĞER TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

### a) Diğer ticari alacaklar (devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle, şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış bakiyesi	6.125.238	5.233.381
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.154.247	1.990.803
Şüpheli alacaklardan tahsilâtlar	(516.072)	(1.098.946)
Kapanış bakiyesi	6.763.413	6.125.238

### Uzun vadeli diğer ticari alacaklar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alacak senetleri	915.385	1.313.027
Alacak senetleri reeskontu	(151.929)	(291.105)
Toplam	763.456	1.021.922

### Uzun vadeli diğer ticari alacaklar: (devamı)

Uzun vadeli diğer ticari alacakların bölümlere göre ayrımı aşağıdaki gibidir:

### 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle uzun vadeli diğer ticari alacaklar:

	Hizmet	İmalat	İnşaat	Enerji	Perakende	Toplam
Alacak senetleri	-	-	900.385	-	15.000	915.385
Alacak senetleri reeskontu	-	-	(145.741)	-	(6.188)	(151.929)
Toplam	-	-	754.644	-	8.812	763.456

### 31 Aralık 2011 tarihi itibariyle uzun vadeli diğer ticari alacaklar:

	Hizmet	İmalat	İnşaat	Perakende	Toplam
Alacak senetleri	-	-	-	1.313.027	1.313.027
Alacak senetleri reeskontu	-	-	-	(291.105)	(291.105)
Toplam	-	-	-	1.021.922	1.021.922



## 10. DİĞER TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

### b) Diğer ticari borçlar

#### Kısa vadeli diğer ticari borçlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Satıcılar	123.360.618	90.360.902
Borç senetleri	25.435.651	25.956.173
Satıcılar ve borç senetleri reeskontu	(2.229.915)	(2.807.397)
<b>Toplam</b>	<b>146.566.354</b>	<b>113.509.678</b>

Diğer ticari borçların bölümlere göre ayrımı aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer ticari borçlar:

	Hizmet	İmalat	İnşaat	Enerji	Perakende	Toplam
Satıcılar	2.681.626	10.773.032	10.499.334	73.041	99.333.585	123.360.618
Borç senetleri	1.862.019	11.745.703	2.612.512	-	9.215.417	25.435.651
Satıcılar ve borç senetleri reeskontu	(31.275)	(444.983)	(271.094)	-	(1.482.563)	(2.229.915)
<b>Toplam</b>	<b>4.512.370</b>	<b>22.073.752</b>	<b>12.840.752</b>	<b>73.041</b>	<b>107.066.439</b>	<b>146.566.354</b>

#### 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli diğer ticari borçlar:

	Hizmet	İmalat	İnşaat	Perakende	Toplam
Satıcılar	3.289.671	10.509.861	7.838.167	68.723.203	90.360.902
Borç senetleri	2.225.056	8.719.334	1.499.790	13.511.993	25.956.173
Satıcılar ve borç senetleri reeskontu	(53.451)	(422.666)	(245.572)	(2.085.708)	(2.807.397)
<b>Toplam</b>	<b>5.461.276</b>	<b>18.806.529</b>	<b>9.092.385</b>	<b>80.149.488</b>	<b>113.509.678</b>

Uzun vadeli diğer ticari borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011- Yoktur).

## 11. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

### a) Diğer alacaklar

#### Diğer kısa vadeli alacaklar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vergi dairesinden alacaklar	2.595.755	122.439
Konut yapı kooperatifinden alacaklar	1.139.851	1.139.852
Verilen depozito ve teminatlar (**)	72.804	26.754
T.C. Merkez Bankası hakedişlerinden alacaklar (*)	66.148	139.014
Simgeşehir arsa sahiplerinden alacaklar	51.778	-
Personelden alacaklar	8.500	17.961
Opet Petrol'den alacaklar	-	37.265
Diğer alacaklar	31.502	46.113
Diğer alacak reeskontu	-	(1.234)
Şüpheli diğer alacaklar	718	718
Diğer alacaklar karşılığı	(718)	(718)
Toplam	3.966.338	1.528.164

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarından Selva Gıda Sanayi A.Ş.'nin TCMB'den alacağı Destekleme Fiyat İstikrar Fonu tutarıdır.

(\*\*) Verilen depozito ve teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
MEDAŞ Meraç Elektrik Dağ. A.Ş.	-	194
Mal alımına ilişkin teminat çeki	50.000	-
Belediyelere verilen depozito ve teminatlar	2.604	2.782
Diğer verilen depozito ve teminatlar	20.200	23.778
Toplam	72.804	26.754

#### Diğer kısa vadeli alacaklar: (devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, şüpheli diğer alacaklar karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Açılış bakiyesi	718	33.000
Dönem içinde ayrılan karşılık	-	718
Şüpheli alacaklardan tahsilâtlar	-	(33.000)
Kapanış bakiyesi	718	718

## 11. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

### a) Diğer alacaklar (devamı) : Diğer uzun vadeli alacaklar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen depozito ve teminatlar (*)	1.268.865	1.200.988
Toplam	1.268.865	1.200.988

(\*) Verilen depozito ve teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Belediyelere verilen teminatlar	561.044	567.563
Gaznet Şehir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	152.655	150.699
Mahkemelere verilen teminatlar	112.572	110.242
E.R.S. Aksaray Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	57.816	57.816
AYEDAŞ Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	43.313	34.114
KOSKİ Genel Müdürlüğü Konya B.Ş.B.	39.647	11.672
MEDAŞ Meram Elektrik Dağ. A.Ş.	38.738	29.738
Mersin Gümrük Saymanlığı	35.369	35.369
Netgaz Şehir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	31.494	31.494
SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	20.758	21.368
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	19.418	19.725
ASKİ Genel Müdürlüğü Ankara B.Ş.B.	13.872	12.935
Bilecik Bolu Doğalgaz Dağ. A.Ş.	13.598	-
Kadınhanı Elektrik Depozitosu	9.768	-
Kahramanmaraş Akedaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	9.192	-
Maliye Bakanlığı Gölbaşı Mal Müdürlüğü	8.640	8.640
Adapazarı Gaz Dağıtım A.Ş.	7.644	-
İZGAZ Gaz Dağıtım San. Tic. A.Ş.	6.970	6.970
BEDAŞ Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş.	5.964	5.964
EGO Genel Müdürlüğü Ankara B.Ş.B.	5.275	5.275
İSKİ Genel Müdürlüğü İstanbul B.Ş.B.	5.086	4.042
Konya Organize Sanayi Bölge Müd.	3.228	828
Kredi Yurtlar Kurumu Konya Bölge Müdürlüğü	1.922	-
Karamangaz Doğalgaz Dağıtım Ltd. Şti.	1.735	1.735
MESKİ Genel Müdürlüğü Mersin B.Ş.B.	1.208	1.127
Fiba Sigorta A.Ş.	1.000	1.000
İGDAŞ İstanbul Gaz Dağıtım San. ve Tic. A.Ş.	919	-
Bayındırlık Müdürlüğü	-	18.000
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	6.578
Diğer verilen depozito ve teminatlar	60.020	58.094
Toplam	1.268.865	1.200.988

## 11. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

### a) Diğer borçlar: Diğer kısa vadeli borçlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan depozito ve teminatlar (*)	920.083	278.551
Personele borçlar	5.305.299	5.009.367
Diğer çeşitli borçlar	-	-
Ödenecek vergi ve fonlar	3.825.983	4.017.613
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.908.754	3.405.590
Vadesi geçmiş, ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler	-	10.099
Ödenecek diğer yükümlülükler	877	251
Diğer borçlar	3.555	19.772
Toplam	11.964.551	12.741.243

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin kiralama işlemlerine ilişkin aldığı depozito ve teminat tutarlarıdır.

Diğer uzun vadeli borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 - Yoktur).

## 12. FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERDEN ALACAK VE BORÇLAR

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar ve borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 -Yoktur).

## 13. STOKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Market stoklar	111.092.927	99.998.848
Gayrimenkul stokları (*)	68.195.634	95.170.919
İlk madde ve malzeme stokları	19.466.741	20.264.582
Makarna ve irmik stokları	6.438.572	3.746.834
Değirmen, kantar ve testere stokları	1.732.236	3.185.460
Binek araçlar ve yedek parça stokları	2.654.715	2.195.346
Akaryakıt stokları	937.162	813.253
Canlı hayvan ürünleri ve yem stokları	850.050	608.017
Zirai ve çiftlik ürünleri	142.528	79.186
Bilgisayar malzemeleri ve programlar	18.047	152.532
Altın stokları	-	1.308.380
Toplam	211.528.612	227.523.357

Şirket'in stokları üzerinde 94.334.000 TL sigorta teminatı bulunmaktadır. (31 Aralık 2011-80.166.000)

## 13. STOKLAR (devamı)

(\*) Gayrimenkul Stokları:

Şirket'in gayrimenkul stoklarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Arsalar (*)	22.710	-
Tamamlanmış projeler		
- Simgeşehir Konutları	31.663.857	28.483.160
- Kule Konakları	3.500.357	-
Tamamlanmamış projeler		
- Şelale Park Konutları	28.773.312	18.032.320
- Özlem Konutları	2.851.461	-
- Yasemin Evleri	1.167.595	-
- Bahar Evleri	214.099	-
- Şeker Evleri	2.243	-
- Kule Konakları	-	48.548.535
- Silile Sekiz Mahalle	-	106.904
Toplam inşaat stokları	68.195.634	95.170.919

(\*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 22.710 TL tutarındaki arsalar, üzerinde konut projesi gerçekleştirmek amacıyla satın alınan Konya İli, Selçuklu İlçesi 2160 ada ve 28951 ada'da bulunan arsalardan oluşmaktadır.



## 14. CANLI VARLIKLAR

Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar, damızlık tavuklar, damızlık yarka sürüleri, canlı tavuklar konsolide finansal tablolarda canlı varlıklar kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Büyükbaş ve küçükbaş etlik hayvanlar finansal tablolarda kısa vadeli canlı varlıklarda gösterilir. Uzun vadeli canlı varlıklarda gösterilen damızlık tavuklar ekonomik ömürleri esas alınarak normal (doğrusal) amortisman yöntemine %50 oranına göre itfa edilmektedir. Bu canlı varlıkların, aktif bir piyasası olmamasından dolayı maliyet eksi birikmiş itfa ve varsa değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

## 14. CANLI VARLIKLAR (devamı)

## Kısa vadeli canlı varlıklar hareket tablosu

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Adet	Tutar	Adet	Tutar
Önceki dönemden devir				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	504	1.634.552	1	4.237
- Küçükbaş etlik hayvanlar	1.918	804.373	1.739	653.446
Dönem içi alımlar				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	1.148	4.711.857	1.310	4.193.729
- Küçükbaş etlik hayvanlar	2.944	1.555.652	4.297	1.744.925
Dönem içi kesimler				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	(910)	(3.513.491)	(807)	(2.563.414)
- Küçükbaş etlik hayvanlar	(4.754)	(2.293.483)	(4.118)	(1.593.998)
Dönem sonu canlı varlıklar				
- Büyükbaş etlik hayvanlar	742	2.832.918	504	1.634.552
- Küçükbaş etlik hayvanlar	108	66.542	1.918	804.373
Dönem sonu bakiyesi	850	2.899.460	2.422	2.438.925

## Uzun vadeli canlı varlıklar:

Tesiste 18 adet kümes bulunmaktadır. Bunlardan 14 adedi yumurta üretim kümesi, 4 adedi ise civciv yetiştirme kümesidir. Kümesler otomatik yemleme ve sulama, otomatik gübre temizlemeli kafes sistemlidir. Tesiste civcivler dışarıdan alınmaktadır. Civcivlerin ortalama %5'i ölmektedir. Civciv yetiştirme dönemi 16 haftadır (112 gün). Bir yılda üç parti civciv yetiştiriciliği yapılabilmektedir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Damızlık tavuk ve civcivler	827.584	1.006.287
Damızlık tavuk ve civciv itfa payı	(296.918)	(171.892)
Toplam	530.666	834.395

## Uzun vadeli canlı varlıklar hareket tablosu (miktar bazında):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Önceki dönemden devir adedi	228.535	267.322
Dönem içi canlı varlık alım adedi	541.177	147.520
Dönem içi satışlar ve ölüm adedi	(397.622)	(186.307)
Dönem sonu canlı varlık adedi	372.090	228.535

#### 14. CANLI VARLIKLAR (devamı)

##### 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli canlı varlıklar hareket tablosu (tutar bazında):

	1 Ocak 2012			31 Aralık 2012
Maliyet	Açılış	Giriş	Çıkış	Kapanış
Damızlık tavuk ve civcivler	1.006.287	538.752	(717.455)	827.584
Birikmiş İtfa Payları				
Damızlık tavuk ve civciv itfa payı	(171.892)	(602.504)	477.478	(296.918)
Canlı varlıklar, net	834.395			530.666

##### 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla uzun vadeli canlı varlıklar hareket tablosu (tutar bazında):

	1 Ocak 2011			31 Aralık 2011
Maliyet	Açılış	Giriş	Çıkış	Kapanış
Damızlık tavuk ve civcivler	854.534	1.264.217	(1.112.464)	1.006.287
Birikmiş İtfa Payları				
Damızlık tavuk ve civciv itfa payı	(504.923)	(481.454)	814.485	(171.892)
Canlı varlıklar, net	349.611			834.395

## 15. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

İnşaat hizmeti Şirket bağlı ortaklıklarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin faaliyet konusudur.

İnşaat sözleşmelerinin gelir ve giderleri, inşaat sözleşmelerinin getirisine göre gelir ve gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

Şirket bağlı ortaklıklarından Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin devam eden inşaat sözleşmelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

## 15. DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ (devamı)

**Dönem geliri olarak finansal tablolara yansıtılan sözleşme geliri tutarları:**

Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin 2012 ve 2011 yıllarına ilişkin inşaat faaliyetlerinden elde ettiği gelirler şu şekildedir:

	01 Ocak- 31 Aralık 2012	01 Ocak- 31 Aralık 2011
Maliyet artı kar tipi sözleşmelerden elde edilen gelirler (TMS 11 İnşaat Sözleşmeleri standardı uyarınca muhasebeleştirilen sözleşmelerden elde edilen gelirler)		
TOKİ Kahramanmaraş Konut ve Altyapı Projesi	27.173.379	2.549.372
Mevlana Üniversitesi Hastanesi yapımı	5.125.876	3.229.149
TOKİ Yazır Konut ve Altyapı Projesi	765.518	-
Konya Şeker Hammadde Deposu	1.570.140	-
TOKİ Van Konut ve Altyapı Projesi	27.926.006	-
TOKİ Kırşehir Konut ve Altyapı Projesi	1.910.414	-
Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Sarayönü Projesi	1.209.726	-
<b>Toplam</b>	<b>65.681.059</b>	<b>5.778.521</b>

## 16. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 - Yoktur).

## 17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller, üzerinden kira geliri elde edilen gayrimenkuller ile değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkullerden oluşmaktadır.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kule Site AVM	189.456.276	178.533.991
Kule Plaza İş Merkezi	4.820.000	2.455.000
Ereğli Park Site AVM	29.347.188	28.213.194
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	2.137.072	2.168.566
Manavgat Otel Arsası	6.365.100	6.365.100
Toplam	232.125.636	217.735.851

## 17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2012	01 Ocak- 31 Aralık 2011
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri	15.008.032	13.124.405

b) Kira geliri sağlayan yatırım amaçlı gayrimenkullerin faaliyet giderleri:

	01 Ocak- 31 Aralık 2012	01 Ocak- 31 Aralık 2011
Yatırım amaçlı gayrimenkul için yapılan faaliyet giderleri	154.888	136.520

c) Kira geliri sağlamayan yatırım amaçlı gayrimenkullerin faaliyet giderleri:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 - Yoktur).

## 17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerde gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012			31 Aralık 2012	
Maliyet değeri	Açılış	Giriş	Değer Artış Fonu, Net	Çıkış	Kapanış
Kule Site AVM	183.201.372	-	10.922.285	-	194.123.657
Kule Plaza İş Merkezi	2.589.638	1.673.729	1.506.143	(896.798)	4.872.712
Ereğli Park Site AVM	28.415.172	-	1.133.994	-	29.549.166
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	2.314.093	-	(31.494)	-	2.282.599
Antalya Manavgat Otel Arsası	6.365.100	-	-	-	6.365.100
<b>Toplam</b>	<b>222.885.375</b>	<b>1.673.729</b>	<b>13.530.928</b>	<b>(896.798)</b>	<b>237.193.234</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>					
Kule Site AVM	(4.667.381)	-	-	-	(4.667.381)
Kule Plaza İş Merkezi	(134.638)	-	-	81.926	(52.712)
Ereğli Park Site AVM	(201.978)	-	-	-	(201.978)
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	(145.527)	-	-	-	(145.527)
<b>Toplam</b>	<b>(5.149.524)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>81.926</b>	<b>(5.067.598)</b>
<b>Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net</b>	<b>217.735.851</b>				<b>232.125.636</b>
	1 Ocak 2011			31 Aralık 2011	
Maliyet değeri	Açılış	Giriş	Değer Artış Fonu, Net	Çıkış	Kapanış
Kule Site AVM	179.029.291	-	4.172.081	-	183.201.372
Kule Plaza İş Merkezi	8.097.596	-	(569.205)	(4.938.753)	2.589.638
Ereğli Park Site AVM	30.379.554	-	(1.964.382)	-	28.415.172
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	2.379.480	-	(65.387)	-	2.314.093
Antalya Manavgat Otel Arsası	5.455.800	-	909.300	-	6.365.100
<b>Toplam</b>	<b>225.341.721</b>	<b>-</b>	<b>2.482.407</b>	<b>(4.938.753)</b>	<b>222.885.375</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>					
Kule Site AVM	(4.667.381)	-	-	-	(4.667.381)
Kule Plaza İş Merkezi	(462.596)	-	-	327.958	(134.638)
Ereğli Park Site AVM	(201.978)	-	-	-	(201.978)
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	(145.527)	-	-	-	(145.527)
<b>Toplam</b>	<b>(5.477.482)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>327.958</b>	<b>(5.149.524)</b>
<b>Yatırım amaçlı gayrimenkuller, net</b>	<b>219.864.239</b>				<b>217.735.851</b>



## 17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

(\*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar Kule Site İş Merkezi'nde yer alan 3 adet bağımsız bölüm satışından oluşmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar IV. Kısım Organize İrent Binası satışı ile Kule Plaza İş Merkezi'ndeki 15 adet bağımsız bölüm satışlarından oluşmaktadır.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerle değerlendirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerde oluşan değer artışları gelir tablosuna alınmış (Dipnot 31), değer azalışları ise özkaynaklarda yer alan değer artış fonlarından silinmiştir (Dipnot 27).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin sigorta teminat bedeli 83.280.000 TL'dir (31 Aralık 2011: 72.805.500 TL).

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan ekspertiz raporları, gelir kapitalizasyonu yaklaşımı ile emsal değer metodu kullanılarak hazırlanmıştır. Gerçeğe uygun değer tespit edilirken benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınmasına uygun karşılaştırılabilir veri olmaması durumunda gelir kapitalizasyonu değerlendirme metodu kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde iskonto oranı %10,48 (31 Aralık 2011: %9,5) kullanılmıştır.

Söz konusu bağlı ortaklıklardan Adese Alışveriş Merkezleri Ticaret A.Ş.'nin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 225.760.536 TL (31 Aralık 2011: 211.370.751 TL), Seha İnşaat Müh. Mad. Tur. San. ve Tic. A.Ş.'nin yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri 6.365.100 TL (31 Aralık 2011: 6.365.100 TL) olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinde değişimler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Kule Site AVM	33.719.079	189.456.276	155.737.197	144.814.912	10.922.285
Kule Plaza İş Merkezi	2.309.929	4.820.000	2.510.071	1.003.928	1.506.143
Ereğli Park Site AVM	24.933.264	29.347.188	4.413.924	3.279.930	1.133.994
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	455.412	2.137.072	1.681.660	1.713.154	(31.494)
Manavgat Otel Arsası	2.922.520	6.365.100	3.442.580	3.442.580	-
Toplam	64.340.204	232.125.636	167.785.432	154.254.504	13.530.928

## 17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren dönem itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinde değişimler aşağıdaki gibidir:

Açıklama	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Kule Site AVM	33.719.079	178.533.991	144.814.912	140.642.831	4.172.081
Kule Plaza İş Merkezi	1.451.072	2.455.000	1.003.928	1.573.133	(569.205)
Ereğli Park Site AVM	24.933.264	28.213.194	3.279.930	5.244.312	(1.964.382)
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	455.412	2.168.566	1.713.154	1.778.541	(65.387)
Manavgat Otel Arsası	2.922.520	6.365.100	3.442.580	2.533.280	909.300
<b>Toplam</b>	<b>63.481.347</b>	<b>217.735.851</b>	<b>154.254.504</b>	<b>151.772.097</b>	<b>2.482.407</b>

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleme farkları analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devreden değerleme farkı	154.254.504	151.772.097
Cari dönem değerleme farkı, net	13.530.928	2.482.407
<b>Dönem sonu itibariyle değerleme farkı</b>	<b>167.785.432</b>	<b>154.254.504</b>

## 17. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

Cari dönem değerleme farklarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelir tablosuna yansıtılan		
Kule Site AVM	10.922.285	4.172.081
Kule Plaza İş Merkezi	1.506.143	-
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	1.133.994	-
Manavgat Otel Arsası	-	909.300
	13.562.422	5.081.381
Değer artış fonlarına yansıtılan, brüt		
Kule Plaza İş Merkezi	-	(569.205)
Ereğli Park Site AVM	-	(1.964.382)
Kadınhanı Tekstil Fabrikası	-	(65.387)
IV. Organize İrent Binası	(31.494)	-
	(31.494)	(2.598.974)
Cari dönem değerleme farkı, net	13.530.928	2.482.407
Değer artış fonuna yansıtılan, brüt	(31.494)	(2.598.974)
Ertelenmiş vergi etkisi	6.299	519.795
Değer artış fonuna yansıtılan, net	(25.195)	(2.079.179)

## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Şirket'in maddi duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Arazi ve arsalar	37.774.273	38.509.842
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.174.924	1.159.159
Binalar	131.405.599	125.323.848
Makine ve teçhizat	74.859.734	52.359.332
Taşıt araçları	9.821.678	11.602.782
Demirbaşlar	39.396.720	37.095.116
Diğer maddi duran varlıklar	267.299	158.197
Özel maliyetler	48.260.785	45.429.013
Birikmiş amortismanlar	(97.443.129)	(83.052.503)
Yapılmakta olan yatırımlar	459.734	4.093.618
Toplam	245.977.617	232.678.404

## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012					31 Aralık 2012
Maliyet	Açılış	Giriş	Değer Artışları	Çıkış	Transfer	Kapanış
Arazi ve arsalar	38.509.842	23.333	74.112	(833.014)	-	37.774.273
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.159.159	15.765	-	-	-	1.174.924
Binalar	125.323.848	137.490	6.077.508	(133.247)	-	131.405.599
Makine ve teçhizat	52.359.332	8.004.037	-	(401.059)	14.897.424	74.859.734
Taşıtlar	11.602.782	1.837.646	-	(3.618.750)	-	9.821.678
Demirbaşlar	37.095.116	2.483.796	-	(182.192)	-	39.396.720
Diğer maddi duran varlıklar	158.197	109.102	-	-	-	267.299
Özel maliyetler	45.429.013	1.502.870	1.328.902	-	-	48.260.785
Yapılmakta olan yatırımlar	4.093.618	12.001.616	-	(738.076)	(14.897.424)	459.734
Toplam	315.730.907	26.115.655	7.480.522	(5.906.338)	-	343.420.746
Birikmiş Amortismanlar						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(360.964)	(65.788)	-	-	-	(426.752)
Binalar	(7.107.826)	(2.248.621)	-	51.522	-	(9.304.925)
Makine ve teçhizat	(32.014.984)	(5.509.051)	-	309.156	-	(37.214.879)
Taşıtlar	(6.618.866)	(1.721.054)	-	2.027.749	-	(6.312.171)
Demirbaşlar	(22.977.217)	(3.944.820)	-	117.568	-	(26.804.469)
Diğer maddi duran varlıklar	(75.750)	(60.886)	-	-	-	(136.636)
Özel maliyetler	(13.896.896)	(3.346.401)	-	-	-	(17.243.297)
Toplam	(83.052.503)	(16.896.621)	-	2.505.995	-	(97.443.129)
Maddi duran varlıklar, net	232.678.404					245.977.617

Maddi duran varlıklar üzerinde sigorta teminat bedeli 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 188.999.795 TL'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerinde toplam 189.466.340 TL tutarında ipotek bulunmaktadır.

## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011			31 Aralık 2011		
Maliyet	Açılış	Giriş	Değer Artışları	Çıkış	Transfer	Kapanış
Arazi ve arsalar	34.122.056	-	4.388.047	(261)	-	38.509.842
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	994.977	164.182	-	-	-	1.159.159
Binalar	123.242.360	155.002	1.926.486	-	-	125.323.848
Makine ve teçhizat	50.609.589	2.993.179	-	(1.360.072)	116.636	52.359.332
Taşıtlar	11.241.269	3.950.893	-	(3.589.380)	-	11.602.782
Demirbaşlar	31.925.726	5.490.756	-	(321.366)	-	37.095.116
Diğer maddi duran varlıklar	96.784	61.413	-	-	-	158.197
Özel maliyetler	42.658.107	1.833.416	937.490	-	-	45.429.013
Yapılmakta olan yatırımlar	1.744.019	3.376.841	-	(910.606)	(116.636)	4.093.618
<b>Toplam</b>	<b>296.634.887</b>	<b>18.025.682</b>	<b>7.252.023</b>	<b>(6.181.685)</b>	<b>-</b>	<b>315.730.907</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(306.982)	(53.982)	-	-	-	(360.964)
Binalar	(6.330.691)	(777.135)	-	-	-	(7.107.826)
Makine ve teçhizat	(29.357.001)	(3.670.132)	-	1.012.149	-	(32.014.984)
Taşıtlar	(6.759.857)	(1.724.629)	-	1.865.620	-	(6.618.866)
Demirbaşlar	(19.514.128)	(3.689.313)	-	226.224	-	(22.977.217)
Diğer maddi duran varlıklar	(48.744)	(27.006)	-	-	-	(75.750)
Özel maliyetler	(10.675.754)	(3.221.142)	-	-	-	(13.896.896)
<b>Toplam</b>	<b>(72.993.157)</b>	<b>(13.163.339)</b>	<b>-</b>	<b>3.103.993</b>	<b>-</b>	<b>(83.052.503)</b>
<b>Maddi duran varlıklar, net</b>	<b>223.641.730</b>					<b>232.678.404</b>

Maddi duran varlıklar üzerinde sigorta teminat bedeli 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 294.308.935 TL'dir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi varlıklar üzerinde toplam 230.678.340 TL tutarında ipotek bulunmaktadır.



## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla arazi ve arsaların gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Türü	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Tömek arsa	23.038	5.765.000	5.741.962	3.681.962	2.060.000
Meram Alakova	30.714	150.000	119.286	103.525	15.761
Kadınhanı arsa	187.483	12.588.331	12.400.848	11.256.455	1.144.393
Fabrika arsası	86.514	1.265.685	1.179.171	779.481	399.690
Sille arsa	2.000	1.800.000	1.798.000	1.268.788	529.212
Karatay arsa	2.923	32.500	29.577	21.480	8.097
Tömek arsa	82.742	9.166.604	9.083.862	5.957.442	3.126.420
Tavuk çiftliği arsası	4.641	2.918.250	2.913.609	2.718.359	195.250
Besi çiftliği arsası	27.275	1.072.825	1.045.550	849.669	195.881
Yem fabrikası arsası	454	402.624	402.170	282.290	119.880
Sakyatan arsa	14.418	14.418	-	-	-
Fabrika ve depo arsası	33.347	98.791	65.444	10.066	55.378
Arsa	-	-	-	3.574.446	(3.574.446)
Ankara yolu	-	-	-	5.346.187	(5.346.187)
Meram Lalebahçe	23.333	23.333	-	-	-
Konestaş Yanı	1.702.537	2.475.912	773.375	(371.408)	1.144.783
Toplam Tutarlar	2.221.419	37.774.273	35.552.854	35.478.742	74.112

## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla binaların gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Türü	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
İstanbul Büro	18.871	533.858	514.987	455.106	59.881
Pelitevler market Binası	1.270	713.967	712.697	625.697	87.000
Seydişehir Market Binası	457.012	1.769.073	1.312.061	1.172.061	140.000
Meram Market Binası	148.239	803.935	655.696	580.696	75.000
Mengene Market Binası	17.794	965.784	947.990	892.550	55.440
Genel Merkez Binası	1.548.297	14.102.425	12.554.128	11.735.063	819.065
Kule Plaza İş Merkezi	5.241.289	14.090.000	8.848.711	6.096.501	2.752.210
Zambak Market Binası	44.917	44.917	-	-	-
Kule Site AVM	10.269.103	66.565.718	56.296.615	55.556.353	740.262
Ereğli Park Site AVM	2.499.781	2.551.929	52.148	452.705	[400.557]
Fabrika binası	1.107.243	3.280.211	2.172.968	1.931.288	241.680
Prefabrik bina	85.755	85.755	-	-	-
Lojistik bina	3.188.058	3.826.460	638.402	371.770	266.632
Tavuk Çiftliği İşletmesi	309.041	3.381.712	3.072.671	3.001.366	71.305
Yem Fabrikası binası	448.040	840.228	392.188	376.172	16.016
Tatlıcak idari bina	85.111	85.111	-	-	-
Tömek depo	158.774	158.774	-	-	-
Fabrika ve depo binası	1.411.997	8.300.817	6.888.820	5.735.246	1.153.574
<b>Toplam Tutarlar</b>	<b>27.040.592</b>	<b>122.100.674</b>	<b>95.060.082</b>	<b>88.982.574</b>	<b>6.077.508</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla özel maliyetlerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Türü	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Aksaray Park Site AVM	6.259.097	16.025.378	9.766.281	8.437.379	1.328.902
<b>Toplam</b>	<b>6.259.097</b>	<b>16.025.378</b>	<b>9.766.281</b>	<b>8.437.379</b>	<b>1.328.902</b>

## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla binaların gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Türü	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
İstanbul Büro	19.434	474.540	455.106	418.952	36.154
Pelitevler Market Binası	1.303	627.000	625.697	602.564	23.133
Seydişehir Market Binası	507.939	1.680.000	1.172.061	1.113.289	58.772
Meram Market Binası	164.304	745.000	580.696	531.451	49.245
Mengene Market Binası	18.250	910.800	892.550	852.494	40.056
Genel Merkez Binası	1.849.937	13.585.000	11.735.063	11.306.001	429.062
Kule Plaza İş Merkezi	5.518.499	11.615.000	6.096.501	6.925.878	(829.377)
Zambak Market Binası	45.917	45.917	-	-	-
Kule Site AVM	11.630.423	67.186.776	55.556.353	54.215.600	1.340.753
Ereğli Park Site AVM	2.562.580	3.015.285	452.705	620.542	(167.837)
Fabrika Binası	1.145.463	3.076.751	1.931.288	2.023.418	(92.130)
Prefabrik Bina	49.400	49.400	-	-	-
Lojistik Bina	3.164.378	3.536.148	371.770	225.981	145.789
Tavuk Çiftliği İşletmesi	317.549	3.318.915	3.001.366	2.912.512	88.854
Yem Fabrikası Binası	461.974	838.146	376.172	341.828	34.344
Tatlıcak İdari Bina	14.165	14.165	-	-	-
Burdur İdari Bina	82.613	82.613	-	-	-
Tömek Depo	162.845	162.845	-	-	-
Fabrika ve Depo Binası	1.468.334	7.142.033	5.673.699	4.965.578	708.121
Yeni Makarna Deposu	48.141	109.688	61.547	-	61.547
Toplam Tutarlar	29.233.448	118.216.022	88.982.574	87.056.088	1.926.486

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla özel maliyetlerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Türü	Net Defter Değeri	Değerleme Tutarı	Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı	Cari Dönem Değerleme Farkı
Aksaray Park Site AVM	6.259.097	14.696.476	8.437.379	7.499.889	937.490
Toplam	6.259.097	14.696.476	8.437.379	7.499.889	937.490

Şirket'in 2012 ve 2011 yıllarında Aksaray Park Site Alışveriş Merkezi'nden elde ettiği kira gelirleri tutarı sırasıyla 1.127.064 TL ve 1.285.445 TL'dir.

## 18. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezi A.Ş.'nin Aksaray'da kira başlangıç tarihi 30 Haziran 2007 olmak üzere 20 yıllığına kiraladığı (kira bitiş tarihi 30 Haziran 2027) arsa üzerine yapılan alışveriş merkezi için AArtıBir Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından ekspertiz raporu hazırlanmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla arazi ve arsaların gerçeğe uygun değerindeki değişimler aşağıdaki gibidir:

Gayrimenkul Türü	Net Defter Değeri	Cari Dönem Değerleme Tutarı	Toplam Değerleme Farkı	Devreden Değerleme Farkı, net	Cari Dönem Değerleme Farkı, net
Tömek arsa	23.038	3.705.000	3.681.962	4.452.769	(770.807)
Ankara Yolu arsa	35.085	5.381.272	5.346.187	4.892.553	453.634
Meram Alakova	30.714	134.239	103.525	91.322	12.203
Kadınhanı arsa	187.483	11.443.938	11.256.455	8.967.668	2.288.787
Fabrika arsası	86.514	865.995	779.481	646.251	133.230
Sille arsa	7.712	1.276.500	1.268.788	758.188	510.600
Karatay arsa	6.020	27.500	21.480	18.980	2.500
Tömek arsa	82.742	6.040.184	5.957.442	5.548.360	409.082
Tavuk çiftliği arsası	4.641	2.723.000	2.718.359	2.329.359	389.000
Besi çiftliği arsası	27.275	876.944	849.669	545.141	304.528
Yem fabrikası arsası	454	282.744	282.290	230.621	51.669
Sakyatan arsa	14.418	14.418	-	-	-
Fabrika ve depo arsası	818.347	4.402.859	3.584.512	3.146.071	438.441
Konestaş Yanı arsa	1.702.537	1.331.129	(371.408)	(536.588)	165.180
Arsa	4.120	4.120	-	-	-
<b>Toplam Tutarlar</b>	<b>3.031.100</b>	<b>38.509.842</b>	<b>35.478.742</b>	<b>31.090.695</b>	<b>4.388.047</b>

## 19. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Haklar	8.354.043	8.352.517
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	1.876	1.876
Bilgisayar yazılım ve programları	3.075.886	2.865.712
Birikmiş amortismanlar	(8.568.391)	(7.101.754)
Toplam	2.863.414	4.118.351

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar hareket dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012			31 Aralık 2012
Maliyet	Açılış	Giriş	Çıkış	Kapanış
Haklar (*)	8.352.517	1.526	-	8.354.043
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	1.876	-	-	1.876
Bilgisayar yazılım ve programları	2.865.712	214.554	(4.380)	3.075.886
Toplam	11.220.105	216.080	(4.380)	11.431.805
Birikmiş Amortismanlar				
Haklar (*)	(4.929.375)	(1.160.782)	-	(6.090.157)
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	(1.876)	-	-	(1.876)
Bilgisayar yazılım ve programları	(2.170.503)	(310.235)	4.380	(2.476.358)
Toplam	(7.101.754)	(1.471.017)	4.380	(8.568.391)
Maddi olmayan duran varlıklar, net	4.118.351			2.863.414

## 19. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar hareket dökümü aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011			31 Aralık 2011
Maliyet	Açılış	Giriş	Çıkış	Kapanış
Haklar (*)	7.678.861	673.656	-	8.352.517
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	1.876	-	-	1.876
Bilgisayar yazılım ve programları	2.095.672	770.040	-	2.865.712
<b>Toplam</b>	<b>9.776.409</b>	<b>1.443.696</b>	<b>-</b>	<b>11.220.105</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
Haklar (*)	(3.659.983)	(1.269.392)	-	(4.929.375)
Kuruluş ve örgütlenme giderleri	(1.876)	-	-	(1.876)
Bilgisayar yazılım ve programları	(1.928.935)	(241.568)	-	(2.170.503)
<b>Toplam</b>	<b>(5.590.794)</b>	<b>(1.510.960)</b>	<b>-</b>	<b>(7.101.754)</b>
<b>Maddi olmayan duran varlıklar, net</b>	<b>4.185.615</b>			<b>4.118.351</b>

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin yapılmakta olan yatırımlarda yer alan satın aldığı market ve mağazaların faaliyete geçmesinden sonra söz konusu market ve mağazalara ilişkin haklar maddi olmayan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

## 20. ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Arama giderleri	60.000	-

Şirket, kiralanan arsalarda güneş veya rüzgar enerjisi elde etmek için öncelikle belirli ölçümler yapmaktadır. Bu ölçümleri gerçekleştirecek cihazın kurulumuna ilişkin maliyetler özel tükenmeye tabi varlıklar hesabında sınıflandırılmakta olup, ölçüm süresince varlık amortismanına tabi tutulmamaktadır. (Ölçüm süreleri altı ay ile bir yıl arasında tahmin edilmektedir)

## 21. ŞEREFİYE

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şerefiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur).

## 22. BORÇ KARŞILIKLARI / KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli borç karşılıkları:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dava karşılıkları	448.817	1.690.799
<b>Toplam</b>	<b>448.817</b>	<b>1.690.799</b>



## 22. BORÇ KARŞILIKLARI / KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

### Kısa vadeli borç karşılıkları (devamı) :

Şirket, maruz kaldığı aleyhte açılan davalara ilişkin karşılık ayırmaktadır. Aleyhte açılan davalar genellikle alacak ve tazminat davalarıdır.

### Teminat / Rehin / İpotek (TRİ)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Şirket'in Teminat/Rehin/İpotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ toplamı	-	-
- Verilen teminat mektupları	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	245.645.328	276.744.972
- Verilen teminat mektupları	245.645.328	276.744.972
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D.diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
İ. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
İi. B ve c maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
İii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	245.645.328	276.744.972

Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla % 67'dur. (31 Aralık 2011: %74)

### Davalar

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Şirket tarafından açılmış ve Şirket'e karşı açılmış davaların dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Şirket lehine açılan davalar	2.790.045	5.401.998
Şirket aleyhine açılan davalar	5.630.638	5.312.911

## 22. BORÇ KARŞILIKLARI / KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Şirket'in lehte açtığı davaların ayrıntılı dökümü aşağıdaki gibidir:

<u>Davanın Türü</u>	<u>31 Aralık 2012</u>	<u>31 Aralık 2011</u>
İptal davaları	616.500	618.000
İstihkak davaları	188.300	112.000
İstirdat davaları	759.000	759.000
Karşılıksız çek	45.000	45.000
Menfi tespit	756.000	756.000
Haciz tahliye davaları	150.000	2.999.348
Tazminat davaları	275.245	112.650
<b>Toplam</b>	<b>2.790.045</b>	<b>5.401.998</b>

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Şirket aleyhine açılan davaların ayrıntılı dökümü aşağıdaki gibidir:

<u>Davanın Türü</u>	<u>31 Aralık 2012</u>	<u>31 Aralık 2011</u>
Alacak ve tazminat davaları	4.024.310	4.831.611
Ürün değişim davaları	111.528	25.000
İstihkak davaları	77.700	77.700
İstirdat davaları	50.000	50.000
İşe İade davaları	400.600	248.600
İptal davaları	966.500	80.000
<b>Toplam</b>	<b>5.630.638</b>	<b>5.312.911</b>

## 23. TAAHHÜTLER

Gelecekte elde edilecek asgari operasyonel kiralama gelirleri

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer almayıp, iptal edilemez faaliyet kiralamalarına ilişkin yıllık gelir planları ve tutarları aşağıdaki gibidir;

	<u>31 Aralık 2012</u>	<u>31 Aralık 2011</u>
1 yıldan az	15.643.607	17.996.874
1 - 5 yıl	49.349.546	47.990.420
5 yıldan fazla	28.121.831	33.229.922
<b>Toplam</b>	<b>93.114.984</b>	<b>99.217.216</b>

## 23. TAAHHÜTLER (devamı)

### Operasyonel kiralama taahhütleri

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla, Şirket'in finansal tablolarında yer almayıp, bir yıldan daha uzun vadeli iptal edilemez kiralama sözleşmeleriyle ilgili yıllık ödeme planları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 yıldan az	23.382.593	22.059.166
1 - 5 yıl	64.899.692	66.834.559
5 yıldan fazla	27.206.910	31.326.238
Toplam	115.489.195	120.219.963

## 24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

### Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İzin karşılıkları	1.896.073	2.120.661
Toplam	1.896.073	2.120.661

### Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kıdem tazminatı karşılığı	9.624.501	9.567.253
Toplam	9.624.501	9.567.253

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran yada emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır.

Kıdem tazminatı tavanı 6 ayda bir revize edilmekte olup, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 3.033,98 TL'dir. (31 Aralık 2011 – 2.731,85 TL) Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

## 24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (-) (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, şirketin çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Faiz oranı	% 9,25	% 13
Enflasyon oranı	% 5,00	% 8,45
İskonto oranı	% 4,05	% 4,43
İşten ayrılma olasılığı	% 4	% 4

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ekli mali tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
1 Ocak itibarıyla karşılık	9.567.253	8.123.174
Faiz maliyeti	387.474	378.721
Hizmet maliyeti/iptali(-)	1.138.571	1.172.504
Ödenen tazminat	(6.670.247)	(2.833.103)
Aktüeryal farklar	5.201.450	2.725.957
31 Aralık itibarıyla karşılık	9.624.501	9.567.253

## 25. EMEKLİLİK PLANLARI

Emeklilik planları bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur).

## 26. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Verilen sipariş avansları (1)	21.981.170	13.417.127
Ciro primleri gelir tahakkukları	12.075.350	8.692.829
Devreden KDV	8.095.295	15.463.868
Diğer Katma Değer Vergisi	3.062.335	2.319.057

TOKİ inşaat geliri tahakkuku (2)	1.636.112	1.636.112
Gelecek aylara ait diğer giderler	1.595.725	1.049.259
Gelecek aylara ait kira giderleri	1.528.557	769.652
Peşin ödenen vergi, fon ve stopajlar	831.636	49.904
Gelecek aylara ait sigorta giderleri	506.219	352.085
Verilen iş avansları	427.626	93.873
Personele verilen avanslar	397.132	477.868
Gelecek aylara ait aidat giderleri	6.798	12.924
Sayım ve tesellüm noksanları	420	18.174
Diğer gelir tahakkukları	-	275.000
Diğer çeşitli dönen varlıklar	-	6.298
<b>Toplam</b>	<b>52.144.375</b>	<b>44.634.030</b>

**(1) Verilen sipariş avanslarına ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:**

<b>Verilen sipariş avansları</b>	<b>31 Aralık 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
Yurtiçi tedarikçi firmalara verilen sipariş avansları	21.399.942	12.484.919
Türk Telekomünikasyon A.Ş.	267.281	379.236
Yurtdışı tedarikçi firmalara verilen sipariş avansları	155.314	88.835
Türkiye İş Bankası A.Ş.	68.000	34.000
Ayedaş İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	47.366	84.161
İzmit Gaz Dağıtım Ve Tic. A.Ş.	36.718	-
Medaş Elektrik Dağıtım A.Ş.	6.549	141.680
Petrol Ofisi A.Ş.	-	204.296
<b>Toplam</b>	<b>21.981.170</b>	<b>13.417.127</b>

## 26. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

## a) Diğer Dönen Varlıklar (devamı)

[2] Toplu Konut İdaresi Başkanlığı'na yapılan Düzce Konut ve Alt Yapı İnşaat işi ile Konya/Meram Konut ve Altyapı inşaat işinin geçici kabulü önceki dönemlerde yapılmıştır. Kesin kabule göre hakediş bedeli tutarı ile geçici kabule göre hakediş bedeli arasındaki farklar TOKİ Düzce Konut ve Altyapı Projesi için 24.530 TL, TOKİ Konya / Meram Konut ve Altyapı Projesi için 1.611.582 TL olarak tahakkuk edilmiştir

## b) Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelecek yıllara ait kira giderleri	2.283.867	1.584.013
Gelecek yıllara ait diğer giderler	5.092	9.902
Peşin ödenen reklam giderleri	2.142.433	7.533.107
Toplam	4.431.392	9.127.022

## c) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gayrimenkul satışına ilişkin alınan avanslar	27.609.416	35.367.776
Yurtiçi müşterilerden alınan sipariş avansları	3.738.560	7.906.868
Yurtdışı müşterilerden alınan sipariş avansları	6.142.063	4.216.135
Gelecek aylara ait gelirler	7.691	397.210
Gider tahakkukları	516.975	939.201
Sayım ve tesellüm fazlaları	104.117	212.196
Toplam	38.118.822	49.039.386

## d) Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler



	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gelecek yıllara ait gelirler	69.160	76.851
Toplam	69.160	76.851

## 27. ÖZKAYNAKLAR

### a) Sermaye

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sermaye	30.000.000	30.000.000
Toplam	30.000.000	30.000.000

Şirket sermayesi ana ortaklığın (İttifak Holding A.Ş.) sermayesinden oluşmakta olup 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sermayenin % 10 ve daha fazlasına sahip ortaklar bulunmamaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ana ortaklığın sermayesi her biri 1 TL olan 30.000.000 adet hissedenden oluşmaktadır.

21.06.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar gereği, bu tarih itibarıyla mevcut ortakların tamamına %10 oranında imtiyaz hakkı verilmiş olup, ortaklık yapısı aşağıdaki gibi şekillenmiştir;

Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü
A	Nama	1	10	İmtiyazlı
B	Hamiline	1	90	İmtiyazsız

A grubu paylar kendi aralarında, B grubu paylar kendi aralarında tedavül edilebilir. Sermaye artışlarında hissedarların Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde haiz oldukları rüçhan hakları kendi grupları dahilinde kullanılır. Rüçhan haklarının kullanımından sonra kalan (A) grubu paylar satış için öncelikle diğer (A) grubu pay sahiplerine teklif edilir. Bu durumda dahi satılamayan pay olması durumunda kalan paylar (A) grubu dışındaki pay sahiplerine veya yeni pay sahibi olacak gerçek veya tüzel kişilere Yönetim Kurulu'nun onayı ile verilir ve pay defterine işlenir.

Şirket Ana sözleşmesinin 17. maddesi gereği; Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında asaleten veya vekâleten temsil olunan her bir payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin seçiminde ve azlinde (A) grubu payların her biri 15 (on beş) oy hakkı, (B) grubu payların her biri 1 (bir) oy hakkına sahiptirler. Yönetim Kurulu üyelerinin ve denetçilerin seçiminde oyda imtiyaz taşıyan paylar dışında imtiyaz taşıyan pay ihraç edilemez.

Ana sözleşmenin 10.maddesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinden 4 adedi (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilirler. Diğer 2 adet Yönetim Kurulu üyesi ise Genel Kurul tarafından serbestçe belirlenir.

## 27. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

## b) Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	2.387.303	2.387.303
Toplam	2.387.303	2.387.303

Sermaye düzeltmesi farkları, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde, nakit ve muadili sermaye artırımlarının endekslenmesinin etkisini temsil etmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

## c) Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	(1.747.014)	(1.747.014)
Toplam	(1.747.014)	(1.747.014)

Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezi A.Ş. 11.04.2008 tarihinde gönüllü çağrı yöntemiyle Şirket'in 53.112,50 TL nominal değerli 106.225 adet (sermaye artırımları sonrası 132.781,25 adet) hissesini 2.589.368 TL'ye satın almıştır.

Ayrıca Şirket'in gerçek kişi ortaklarından; Seha İnşaat Müh. Mad. Turizm San. ve Tic. A.Ş. 2007 yılında Şirket'in 43.271 TL nominal değerli 86.542 (sermaye artırımları sonrası 108.177,50) adet hissesini 2.120.305 TL'ye, Konestaş Konya Gıda Petrol Hayv. Eğt. San. Tic. A.Ş. 2008 yılında Şirket'in 30.613 TL nominal değerli 61.225 (sermaye artırımları sonrası 76.531,25) adet hissesini 1.500.013 TL'ye, Adese Alışveriş Merkezi A.Ş. ise 2008 yılında Şirket'in 164.173 TL nominal değerli 211.878 (sermaye artırımları sonrası 264.847,50) adet hissesini 5.098.153,50 TL'ye satın almıştır.

## d) Hisse Senedi İhraç Primleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hisse senedi ihraç primleri	30.123.750	30.123.750
Toplam	30.123.750	30.123.750

İttifak Holding A.Ş. tarafından ihraç edilen hisse senetleri, Sermaye Piyasası Kurulunun 28.01.2003 tarihli OFD/173 sayılı sermaye artırımları izniyle 200.000 TL olan sermayesini 1.000.000 TL'ye 800.000 TL'lik artırım tutarına emisyon primi olarak 1.600.000 TL ve yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.11.2003 tarihli OFD/1846 sayılı 1.000.000 TL olan sermayesini 4.000.000 TL'ye 3.000.000 TL'lik artırım tutarına emisyon primi olarak 9.000.000 TL, toplam 10.600.000 TL emisyon primleri hisse senedi ihraç primi hesabına kaydedilmiştir. 2004 enflasyon muhasebesi gereği 1.346.967 TL'lik enflasyon düzeltmesi yapılmıştır. Toplam tutar 11.946.967 TL'dir.

## 27. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

### e) Hisse Senedi İhraç Primleri (devamı)

Şirket bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri A.Ş.'nin 3 Kasım 2011 tarihinde halka arz yoluyla sermaye artışı sonrasında 68.333.292 TL halka arz geliri elde edilmiş, elde edilen tutardan 8.817.199 TL sermaye hesabına aktarılmıştır. Kalan 59.516.093 TL'den 2.761.731 TL tutarındaki halka arz masrafları düşülerek hisse senedi ihraç primleri hesabına aktarılmıştır.

### f) Değer Artış Fonları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Duran varlıklar değer artış fonları	189.580.897	184.266.646
Özel fonlar (*)	734.399	871.447
Toplam	190.315.296	185.138.093

(\*) Şirket bağlı ortaklıklarının maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan tutarlar ile Tübitak Proje Destek Primi'nden oluşmaktadır.

### 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla duran varlıklar değer artış fonu detayları aşağıdaki gibidir:

	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Değer artış tutarı	129.321.296	140.379.217	269.700.513
Eksi: Ertelenen vergi tutarı	25.864.259	28.075.843	53.940.102
Değer artış fonuna yansıtılan tutar	103.457.037	112.303.374	215.760.411
<u>Değer artış fonu tutarı dağılımı:</u>			
Ana ortaklık	89.105.506	100.475.391	189.580.897
Kontrol gücü olmayan paylar	14.351.531	11.827.982	26.179.513

## 27. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

## e) Değer Artış Fonları (devamı)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla duran varlıklar değer artış fonu detayları aşağıdaki gibidir:

	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Maddi Duran Varlıklar	Toplam
Değer artış tutarı	129.352.790	133.270.101	262.622.891
Eksi: Ertelenen vergi tutarı	25.870.558	26.654.020	52.524.578
Değer artış fonuna yansıtılan tutar	103.482.232	106.616.081	210.098.313
<b>Değer artış fonu tutarı dağılımı:</b>			
Ana ortaklık	89.127.172	95.139.474	184.266.646
Kontrol gücü olmayan paylar	14.355.060	11.476.606	25.831.666

## f) Yabancı Para Çevrim Farkları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur).

## g) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedirler. Yasal yedekler Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedekler, tüm yedekler tarihi ödenmiş sermayenin %20'sine erişene kadar, geçmiş dönem ticari karından yıllık %5 oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, birinci tertip yasal yedek ve temettülerden sonra, tüm nakdi temettü dağıtımları üzerinden yıllık %10 oranında ayrılır.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yasal yedekler	1.464.959	1.464.959
Toplam	1.464.959	1.464.959

## h) Geçmiş Yıllar Karları

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Olağanüstü yedekler	41.548	41.548
Geçmiş yıllar karları	74.173.941	72.712.294
Toplam	74.215.489	72.753.842

## 27. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

### h) Geçmiş Yıllar Karları (devamı)

Geçmiş yıl karları değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Önceki dönemden devir	72.753.842	69.796.238
Devreden dönem karı	4.494.335	12.096.911
Temettü dağıtımı	(2.857.885)	(2.354.224)
Kontrol gücü olmayan paylar değişimi	(311.851)	(6.508.080)
Özel fonlardaki değişim	137.048	(277.003)
31 Aralık itibarıyla geçmiş yıl karları toplamı	74.215.489	72.753.842

### Temettü dağıtımı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ana ortaklık hisse senedi sahiplerine	(2.857.885)	(2.354.224)
Dağıtılan temettü toplamı	(2.857.885)	(2.354.224)

### i) Kontrol gücü olmayan paylar

01 Ocak 2008 itibarı ile yürürlüğe giren Seri:XI, No:29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Kontrol Gücü Olmayan Paylar", "Özkaynaklar" altında sınıflandırılmıştır.

Şirket'in özkaynaklar altında yer alan kontrol gücü olmayan paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sermaye	5.390.965	4.926.748
Ödenmemiş sermaye	(1.905)	(1.905)
Sermaye enflasyon düzeltmesi	103.078	440.727
Hisse senedi ihraç primi	7.950.248	7.950.248
Duran varlık değer artış fonları	26.179.513	25.831.666
İştirak kazancı	1.019.082	3.434
Sermaye yedekleri	946	31.731
Yasal yedekler	635.083	613.580
Özel fonlar	915.591	861.933
Geçmiş yıllar kar / (zararı)	5.390.525	5.250.269
Net dönem karı / (zararı)	1.287.620	961.339
Toplam kontrol gücü olmayan paylar özkaynak	48.870.746	46.869.770

## 27. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

## i) Kontrol gücü olmayan paylar (devamı)

Kontrol gücü olmayan payların bölümlere göre kar / (zararları):

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İmalat – üretim	57.337	9.838
İnşaat	(2.638)	(434)
Perakende	1.260.246	924.440
Hizmet – ticaret - organizasyon	(27.325)	27.495
Enerji	-	-
Toplam kontrol gücü olmayan paylar kar/(zararları)	1.287.620	961.339

## 28. SATIŞ GELİRLERİ VE SATIŞLARIN MALİYETİ

## Satış Gelirleri:

Satış Gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Yurt içi satışlar	855.114.818	847.487.509
Yurt dışı satışlar	89.219.230	72.595.657
Diğer gelirler	3.770.607	3.188.565
Toplam	948.104.655	923.271.731
Satıştan iadeler	(5.071.037)	(4.945.421)
Satış iskontoları	(3.821.611)	(3.111.667)
Diğer indirimler	(908.428)	(279.287)
Toplam	(9.801.076)	(8.336.375)
Net Satışlar	938.303.579	914.935.356



## 28. SATIŞ GELİRLERİ VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Market satışları	618.462.684	611.601.813
Makarna,un ve irmik satışları	131.411.060	99.691.494
İnşaat faaliyeti gelirleri	107.800.946	108.158.991
Akaryakıt satışları	41.773.803	46.411.627
Değirmen ve testere satışları	43.641.109	51.208.374
Canlı varlık, et ve et ürünleri satışları	33.376.161	33.438.218
Organizasyon, yatırım ve danışmanlık gelirleri (*)	22.253.165	19.921.341
Araç satışları	14.554.814	14.801.019
Bilişim ve yazılım gelirleri	1.212.652	1.233.334
Sigorta aracılık hizmetleri	385.850	317.874
Gayrimenkul alım satım komisyonculuğu	144.345	382.749
Altın satışları	4.222.180	5.329.900
Bölümler arası eliminasyon	(71.134.114)	(69.225.003)
Toplam	948.104.655	923.271.731

(\*) Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansman temini, muhasebe organizasyon ve kontrolü, halkla ilişkiler tanzimi, personel temin ve eğitimi, sevk ve idare hizmetleri gelirlerinden oluşmaktadır.

### Satışların Maliyeti:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Market satışları maliyeti	466.856.624	453.330.439
İnşaat faaliyeti maliyeti	122.646.210	107.288.310
Makarna,un ve irmik satışları maliyeti	98.364.302	75.041.837
Akaryakıt satışları maliyeti	39.060.337	43.340.696
Canlı varlık, et ve et ürünleri satışları maliyeti	31.161.518	31.293.815
Değirmen ve testere satışları maliyeti	34.567.782	39.459.453
Organizasyon, yatırım ve danışmanlık maliyetleri (*)	19.092.517	17.582.446
Araç satışları maliyeti	13.224.196	13.690.424
Bilişim ve yazılım giderleri	1.223.156	1.170.416
Gayrimenkul alım satım komisyonculuğu	71.070	325.296
Enerji üretim maliyetleri	58.414	-
Altın satışları maliyeti	3.429.619	4.702.568
Bölümler arası eliminasyon	(50.696.803)	(49.565.338)
Toplam	779.058.942	737.660.362

(\*) Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansman temini, muhasebe organizasyon ve kontrolü, halkla ilişkiler tanzimi, personel temin ve eğitimi, sevk ve idare hizmetleri giderlerinden oluşmaktadır.

29. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-) :

a) Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Personel ücretleri	48.796.376	42.139.100
Kira giderleri	19.804.691	17.622.874
Elektrik giderleri	10.845.890	9.788.294
Amortisman giderleri	9.585.857	8.689.289
Reklam giderleri	6.707.156	3.082.098
SSK işveren payı giderleri	6.524.025	5.832.011
Navlun giderleri	5.991.865	4.225.598
Nakliye giderleri	5.633.066	5.058.005
Ambalaj malzemeleri giderleri	4.229.640	4.010.165
Personel giderleri	3.239.120	5.054.673
Satış primleri	2.737.976	1.707.289
Bakım onarım giderleri	2.736.279	2.301.608
İnsert tasarım ve baskı giderleri	2.730.927	1.789.182
Akaryakıt giderleri	1.873.174	1.540.024
Temizlik malzemeleri giderleri	1.835.323	1.282.711
Bilboard tasarım, baskı ve kiralama giderleri	1.640.929	1.431.007
Müşteri servis giderleri	1.474.281	1.556.825
Yurtiçi seyahat giderleri	913.396	819.234
İşsizlik işveren payı	905.679	808.076
Vergi, resim ve harçlar	859.291	501.011
Fuar ve sergi giderleri	769.815	876.832
Isıtma giderleri	670.783	566.965
Kampanya mal giderleri	585.045	1.166.221
Dağıtım giderleri	571.725	250.124
Su giderleri	523.351	522.338
Promosyon giderleri	441.007	347.485
Katılım ve abone giderleri	365.285	366.909
Market girişleri	310.165	96.734
Kırtasiye malzemeleri	233.460	222.284
Telefon giderleri	201.885	234.289
Data hattı ve internet erişim giderleri	152.929	225.650
Sigorta giderleri	133.250	23.890
Mağaza içi afiş giderleri	129.888	167.755
Bağış ve yardımlar	4.900	602.331
Diğer giderler	5.759.421	4.063.511
<b>Toplam</b>	<b>149.917.850</b>	<b>128.972.392</b>

## 29. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (-) (devamı)

### b) Genel Yönetim Giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Personel ücretleri	9.550.147	7.240.605
Amortisman giderleri	5.355.025	4.763.389
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	6.727.495	4.277.182
SGK giderleri	1.255.358	1.197.077
Mali ve hukuki müşavirlik giderleri	1.078.169	739.316
Diğer personel giderleri	772.581	93.714
Vergi, resim ve harçlar	709.377	1.251.789
Tamir,bakım onarım giderleri	560.656	5.125
Telefon giderleri	323.677	282.119
Seyahat giderleri	288.192	142.203
İhbar tazminatı	287.498	107.549
Akaryakıt giderleri	278.586	353.722
Noter ve tescil giderleri	277.354	213.068
Elektrik giderleri	265.345	36.586
Temizlik ve ısınma giderleri	167.743	139.641
Abone ve aidat giderleri	145.126	130.707
Reklam ve ilan giderleri	142.455	43.265
Banka masrafları	118.737	118.890
Kırtasiye giderleri	106.119	208.756
Bağış ve sosyal yardımlar	86.978	414.784
Sigorta giderleri	89.370	27.035
Küçük demirbaş giderleri	40.991	37.664
Kargo ve posta giderleri	38.929	46.127
Temsil, ikram ve ağırlama giderleri	38.367	82.833
Nakliye giderleri	31.980	34.906
Diğer giderler	1.476.293	2.613.924
Toplam	30.212.548	24.601.976

### c) Araştırma Geliştirme Giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Araştırma geliştirme giderleri	517.792	454.541
Toplam	517.792	454.541

### 30. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Amortisman giderleri	18.970.142	15.155.753
Personel giderleri		
- Maaş ve ücretler	81.243.437	62.573.375
- Sosyal güvenlik giderleri	11.773.949	6.571.327
- Kıdem tazminatı karşılık giderleri	6.727.495	4.277.182
- Diğer personel giderleri	2.732.371	107.549
Bağış ve sosyal yardımlar	241.878	1.064.585
Bakım ve onarım giderleri	5.899.954	3.615.722

### 31. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ / (GİDERLERİ)

#### Diğer Faaliyet Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değer artışı	13.562.422	5.081.381
Sabit kıymet satış karı	4.796.345	4.749.700
Dava karşılık iptalleri	1.241.982	87.720
Teşvik gelirleri	829.324	662.877
Önceki dönem gelir ve kârları	611.241	5.644
Şüpheli ticari alacak karşılık iptali	516.072	1.098.946
İşletme hakkı devri	423.729	-
İzin karşılığı karşılık iptalleri	171.134	-
Kira gelirleri	212.123	83.079
Sigorta hasar gelirleri	77.974	204.382
Kasko ve sigorta gelirleri	23.767	20.255
Sigorta tazminat bedeli	9.305	142.819
Şüpheli diğer alacak karşılık iptali	-	33.000
Maddi duran varlık değer düşüklüğü iptali	-	165.180
Diğer gelirler (*)	1.450.659	1.286.603
<b>Toplam</b>	<b>23.926.077</b>	<b>13.621.586</b>

(\*) 01 Ocak – 31 Aralık 2012 tarihleri arası diğer gelirler fiyat farkı gelirleri, fuar teşvik gelirleri ve depozito dönüş gelirlerinden oluşmaktadır.

### 31. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ / (GİDERLERİ) (devamı)

#### Diğer Faaliyet Giderleri (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Önceki dönem gider ve zararlar	1.387.386	1.341.838
Şüpheli ticari alacaklar karşılık giderleri	1.154.247	1.990.803
Canlı hayvan ölüm fireleri	112.881	345.225
Çalışmayan kısım giderleri	28.233	33.689
Dava karşılıkları	-	29.980
Şüpheli diğer alacaklar karşılık giderleri	-	718
6111 Sayılı kanun gereği yapılan ödemeler	10.099	500.412
Diğer giderler	732.635	832.143
Toplam	3.425.481	5.074.808

### 32. FİNANSAL GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Faiz gelirleri	4.480.432	204.999
Kur farkı gelirleri	10.865.131	3.782.672
Ertelenmiş finansman geliri	2.038.485	3.245.871
Toplam	17.384.048	7.233.542

### 33. FİNANSAL GİDERLER (-)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Kur farkı giderleri	2.661.484	11.165.904
Kredi faiz, komisyon ve vade farkı giderleri	17.078.961	16.401.825
Vade farkı ve komisyon giderleri	-	705.054
Ertelenmiş finansman gideri	2.489.560	3.144.740
Toplam	22.230.005	31.417.523

## 34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

### Kurumlar Vergisi

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan Şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20'dir (31 Aralık 2011: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.



### 34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Dönem karı vergi yükümlülüğü hareket tablosu:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dönem başı vergi yükümlülüğü	1.101.285	154.618
Cari dönem vergi gideri	185.118	1.939.061
Ödenen vergiler	(1.270.781)	(992.394)
Dönem sonu vergi yükümlülüğü	15.622	1.101.285

#### Gelir Tablosu:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Cari dönem vergi gideri	(185.118)	(1.939.061)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(2.923.020)	(214.147)
	(3.108.138)	(2.153.208)

#### Ertelenen Vergi

Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile SPK'nın Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği'ne göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile SPK tarafından yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (Aralık 2011 - %20).

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır.

#### Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ertelenen vergi varlıkları	5.999.858	5.364.803
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(65.362.624)	(60.334.261)
Ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net	(59.362.766)	(54.969.458)

### 34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Vergi Karşılığı Mutabakatı:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Faaliyetlerden elde edilen vergi öncesi kar	(5.748.914)	7.608.882
%20 vergi oranı üzerinden hesaplanan vergi	-	1.521.776
Vergi etkileri:		
- Vergiye tabi olmayan (gelirler) / giderler	1.821.197	(91.249)
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	1.286.941	722.681
Gelir tablosundaki vergi karşılığı geliri(-)/gideri	3.108.138	2.153.208

Diğer kapsamlı gelire ait vergi etkileri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Duran varlıklar değer artış tutarındaki değişim	7.077.622	4.487.867
Özel fonlardaki değişim	(137.048)	277.003
Vergi öncesi tutar	6.940.574	4.764.870
Vergi geliri / gideri	(1.415.524)	(897.573)
Vergi sonrası tutar	5.525.050	3.867.297

### 34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Şirket'in konsolide ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Ertelenen Vergi Varlıkları	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenen Vergi	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacak düzeltmesi	-	36.000	-	7.200
Ticari alacak ve diğer alacaklar reeskontu	1.408.301	1.540.896	281.660	308.179
Şüpheli ticari alacak ve diğer alacak karşılıkları düzeltmesi	5.202.995	4.764.169	1.040.599	952.834
Maddi duran varlıklar düzeltmesi	196.756	302.579	39.351	60.516
Finansal yükümlülükler	3.056.847	5.593.509	611.369	1.118.702
Ticari borçlar düzeltmesi	60.194	58.159	12.039	11.632
Diğer dönen ve duran varlıklar	7.198	367.082	1.440	73.416
Devam eden inşaat işlerine ilişkin düzeltmeler	4.391.952	26.190	878.390	5.238
Gider tahakkukları	-	171.954	-	34.391
Stoklar	3.408.741	41.461	681.748	8.292
Canlı varlıklar	296.918	171.892	59.384	34.378
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer düşüklüğü	-	371.408	-	74.282
Dava karşılıkları	448.817	1.690.799	89.763	338.160
İzin karşılıkları	1.896.073	2.120.661	379.215	424.132
Kıdem tazminatı karşılığı	9.624.501	9.567.253	1.924.900	1.913.451
<b>Toplam</b>	<b>29.999.293</b>	<b>26.824.012</b>	<b>5.999.858</b>	<b>5.364.803</b>

Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenen Vergi	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari borç ve diğer borçlar reeskontu	(2.229.915)	(2.807.397)	(445.983)	(561.479)
Ticari alacak düzeltmesi	(3.981.848)	-	(796.370)	-
Gider tahakkukları	(184.156)	-	(36.831)	-
Maddi olmayan duran varlıklar düzeltmesi	(1.950.599)	(1.326.811)	(390.120)	(265.362)
Maddi duran varlıklar amortisman düzeltmesi	(10.301.954)	(10.012.496)	(2.060.391)	(2.002.499)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer artışı	(140.379.217)	(133.270.101)	(28.075.843)	(26.654.020)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller yeniden değerlendirme değer artışı	(129.321.296)	(129.352.790)	(25.864.259)	(25.870.558)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gelir tablosuna yansıtılan gerçeğe uygun değer farkı	(38.464.136)	(24.901.714)	(7.692.827)	(4.980.343)
<b>Toplam</b>	<b>(326.813.121)</b>	<b>(301.671.309)</b>	<b>(65.362.624)</b>	<b>(60.334.261)</b>
<b>Net ertelenen vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>(296.813.828)</b>	<b>(274.847.297)</b>	<b>(59.362.766)</b>	<b>(54.969.458)</b>

### 35. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kapsamlı gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Adese Alışveriş Merkezleri Tic. A.Ş.'nin satın aldığı hisselerle ilişkin dönem karı aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2011 dönemlerine ait finansal tablolar için Şirket hisselerinin birim hisse başına kar/zarar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	30.000.000	30.000.000
Bağlı ortaklık tarafından satın alınan hisselerin adedi	1.747.014	1.747.014
Ana ortaklık net dönem karı (TL)	(10.144.672)	4.494.335
Bağlı ortaklık tarafından satın alınan hisselerin net dönem karı (TL)	(590.763)	261.722
Ana ortaklık diğer hisselerinin net dönem karı (TL)	(9.553.909)	4.232.613
Hisse başına kazanç (TL)	(0,33816)	0,14981

### 36. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:

Kısa vadeli ilişkili taraflardan ticari alacakların dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İttifak İnş. Müh. Müt. Tic. A.Ş.	774.070	912.819
1M İnşaat Müh. Mim. Müt. ve Tic. A.Ş.	199.668	182.676
Toplam	973.738	1.095.495

İttifak İnş. Müh. Müt. Tic. A.Ş. ve 1M İnşaat Müh. Mim. Müt. ve Tic. A.Ş. her türlü mühendislik ve mimarlık hizmetleri, plan, proje parselasyon, aplikasyon, kontrollük, fenni mesuliyet, müşavirlik ve şantiye işlerini yapmak/yaptırmak alanında faaliyet göstermektedir.

Kısa vadeli ilişkili taraflardan diğer alacaklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur ).

Uzun vadeli ilişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur ).

### 36. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### b) İlişkili taraflara diğer borçlar:

Kısa vadeli ilişkili taraflara diğer borçların dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ortaklara borçlar	107.045	1.635.145
Toplam	107.045	1.635.145

Kısa vadeli ilişkili taraflara ticari borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur ).

Uzun vadeli ilişkili taraflara ticari ve diğer borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011 – Yoktur ).

#### c)İlişkili taraflarla yapılan işlemler

İlişkili taraflar alınan-verilen hizmet tutarları yıllar itibariyle aşağıdaki gibidir:

	01 Ocak - 31 Aralık 2012	01 Ocak - 31 Aralık 2011
Alınan hizmetler	572.213	9.600
Verilen hizmetler	114.861	-

Grup içi firmalardan mühendislik, mimarlık, inşaat hizmetleri alınmaktadır.

Grup içi firmalara danışmanlık, mimarlık hizmetleri verilmektedir.

#### d) İlişkili taraflara sağlanan faydalar

Ortaklara ve üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar aşağıdaki gibidir.

	01 Ocak - 31 Aralık 2012	01 Ocak - 31 Aralık 2011
Kısa vadeli faydalar		
-Huzur hakkı	-	-
-Ücretler (*)	3.857.542	3.229.967
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Hisse bazlı ödemeler	-	-
Uzun vadeli faydalar	-	-
Toplam	3.857.542	3.229.967

(\*) Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, ve genel müdür yardımcısına ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı 8. notta açıklanan finansal borçları da içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ile geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynaklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Toplam borçlar	492.547.026	466.743.099
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	32.808.650	45.826.621
Net borç	459.738.376	420.916.478
Toplam Özkaynak	365.485.857	371.485.038
Net borç / Toplam Özkaynak oranı	126%	113%

#### Finansal Risk Faktörleri

Şirket faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Şirket'in operasyon birimleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.



### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Faktörleri (devamı): Kredi riski yönetimi:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2012	973.738	66.081.732	-	5.235.203	-
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.519.383	-	-	-
A. Vadesi geçmiş veya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	973.738	66.081.732	-	5.235.203	-
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.519.383	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	6.763.413	-	718	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(6.763.413)	-	(718)	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Faktörleri (devamı) : Kredi riski yönetimi (devamı)

	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2011	1.095.495	49.114.146	-	2.729.152	-
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski					
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.227.035	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.095.495	49.114.146	-	2.729.152	-
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.227.035	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-	6.125.238	-	718	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(6.125.238)	-	(718)	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (Brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

## 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

### Finansal Risk Faktörleri (devamı)

#### Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır.

Şirket'in kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Bilançoda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Şirket'in kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi risk yoğunlaşması yoktur.

#### Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu, Şirket yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmaktadır. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Şirket'in yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Faktörleri (devamı)

#### Likidite riski yönetimi (devamı)

##### 31 Aralık 2012:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	0-12 ay arası (I)	1-5 yıl arası (II)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	421.199.247	420.672.808	381.668.792	39.004.016
Banka kredileri	214.487.024	210.521.728	179.280.242	31.241.486
Finansal kiralama yükümlülükleri	9.837.933	11.046.875	3.353.505	7.693.370
Diğer finansal borçlar	48.358	48.358	48.358	-
Ticari borçlar	146.566.354	148.796.269	148.796.269	-
Diğer borçlar	12.071.596	12.071.596	12.071.596	-
Diğer yükümlülükler	38.187.982	38.187.982	38.118.822	69.160

##### 31 Aralık 2011:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II)	0-12 ay arası (I)	1-5 yıl arası (II)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	397.293.643	404.353.143	321.086.279	83.266.864
Banka kredileri	220.275.742	224.527.166	141.337.832	83.189.334
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	679	-	679
Diğer finansal borçlar	15.598	15.598	15.598	-
Ticari borçlar	113.509.678	116.317.075	116.317.075	-
Diğer borçlar	14.376.388	14.376.388	14.376.388	-
Diğer yükümlülükler	49.116.237	49.116.237	49.039.386	76.851

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Piyasa riski yönetimi

Şirket'in faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ile değerlendirilmektedir. Cari yılda Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

##### Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket'in yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Kur riski yönetimi (devamı)

#### 31 ARALIK 2012 DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU:

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Euro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	22.250.164	9.847.360	1.996.964	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	1.127.807	371.299	196.134	1.631
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	77.789.942	31.483.225	9.213.737	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	101.167.913	41.701.884	11.406.835	1.631
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	101.167.913	41.701.884	11.406.835	1.631
10. Ticari Borçlar	1.188.754	144.922	395.602	28
11. Finansal Yükümlülükler	116.657.959	53.139.555	9.325.761	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	993.817	520.343	28.172	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	72.934.555	30.017.948	8.259.796	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	191.775.085	83.822.768	18.009.331	28
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-

15. Finansal Yükümlülükler	7.511.271	1.689.227	1.913.533	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	7.511.271	1.689.227	1.913.533	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	199.286.356	85.511.995	19.922.864	28
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(98.118.443)	(43.810.111)	(8.516.029)	1.603
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(102.973.830)	(45.275.388)	(9.469.970)	1.603
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-



### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Faktörleri (devamı) : Kur riski yönetimi (devamı)

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	11.042.528	4.866.145	757.372	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.904.926	132.077	1.495.670	113
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	76.070.253	30.942.698	7.211.142	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	91.017.707	35.940.920	9.464.184	113
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	73.771	35.971	2.384	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	73.771	35.971	2.384	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	91.091.478	35.976.891	9.466.568	113
10. Ticari Borçlar	399.990	117.250	72.908	118
11. Finansal Yükümlülükler	64.327.407	28.064.814	4.630.405	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	5.924.548	2.909.671	175.330	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	63.772.630	25.953.128	6.035.587	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	134.424.575	57.044.863	10.914.230	118
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	54.989.575	19.708.736	7.268.084	-
16 a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16 b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	54.989.575	19.708.736	7.268.084	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	189.414.150	76.753.599	18.182.314	118
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(98.322.672)	(40.776.708)	(8.715.746)	(5)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)*	(110.694.066)	(45.802.249)	(9.893.685)	(5)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Faktörleri (devamı)

#### Kur riski yönetimi (devamı)

Grup, başlıca ABD Doları ve EURO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Şirket'in ABD Doları ve EURO kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Şirket içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

#### 31 Aralık 2012 Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu:

	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(8.070.791)	8.070.791
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(8.070.791)	8.070.791
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.227.052)	2.227.052
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(2.227.052)	2.227.052
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	460	(460)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	460	(460)
TOPLAM (3+6+9)	(10.297.383)	10.297.383

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Kur riski yönetimi (devamı)

##### 31 Aralık 2011 Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu:

	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(8.651.587)	8.651.587
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(8.651.587)	8.651.587
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(2.417.819)	2.417.819
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(2.417.819)	2.417.819
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1)	1
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(1)	1
TOPLAM (3+6+9)	(11.069.407)	11.069.407

##### Faiz oranı riski yönetimi

Şirket genellikle sabit faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkların genellikle kısa vadeli elde tutulması suretiyle yönetilmektedir.

##### Faiz Pozisyonu Tablosu:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	372.388	372.388
Finansal yükümlülükler	224.373.315	220.291.340
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler	-	-

### 37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal araçların gerçeğe uygun değeri:

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket'in her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

#### Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

### 38. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Şirket bağlı ortaklıklarından Selva Gıda San.A.Ş.'nin mülkiyetinde bulunan 3.784.647 adet ve Seha İnş. Müh.Mad.Turz.San.ve Tic.A.Ş.'nin mülkiyetinde bulunan 831.054 adet ADESE hisse senetleri için BEECHES Finance Corporation'a hisse başına en düşük 9 TL olmak üzere, opsiyon kullanım tarihinden itibaren geriye dönük olarak 10 iş günü işlem ortalamasının %15 altında kullanım fiyatlı 6 ay vadeli alım opsiyonu anlaşması imzalamışlardır.

Aynı anlaşma hükümleri uyarınca Selva Gıda San. A.Ş. 3.784.647 Adet Hisse senedini ve Seha İnş. Müh.Mad. Turz. San. ve Tic.A.Ş. şirketi 831.054 Adet hisse senedini Beeches Finance Corporation'a ödünç verecektir. Beeches Finance Corporation kullanacağı opsiyon ve ödünç aldığı kıymetler karşılığı anlaşmada belirtilen şartlar dahilinde şirketlere gerekli ödemeleri gerçekleştirecektir.

- Şirket 9 Nisan 2013 tarihinde 30.000.000 TL olan sermayesini tamamı iç kaynaklardan olmak üzere 60.000.000 TL'ye çıkartılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuştur.

- c. Şirket bağlı ortaklıklarından Selet Entegre Et ve Süt Ür.San.Tic.A.Ş. Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında 500 kWp güneş enerji santrali kurmak amacıyla dağıtım şirketine başvuru yapmış, yapılan başvuru yapılan teknik değerlendirme sonucunda olumlu sonuçlanmıştır.
- d. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinde kayıtlı "Manavgat Otel Arsası" 4.900.000 TL'ye satılmıştır.
- e. 01 Ocak 2013 tarihinden itibaren kıdem tazminatı tavanı 3.129,25 TL'dir.
- f. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren ara döneme ait konsolide finansal tablolar 12 Nisan 2013 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

### 39. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.



İttifak Holding  
Feritpaşa Mah. Kule Cad.  
Kule Plaza İş Merkezi Kat  
36 No: 2/58 42060 Selçuklu  
/ KONYA

T: 0332 221 39 99  
F: 0332 221 39 69  
[www.ittifak.com.tr](http://www.ittifak.com.tr)

