**校园导航系统信息化建设项目**

**总体计划**

**2019 JAVAEE 小组 校园导航项目**



作者：张非凡

完成时间：2019年6月2日星期日

**目录**

[一. 概述 1](#_Toc12568549)

[1.1 目的 1](#_Toc12568550)

[1.2 适用范围 1](#_Toc12568551)

[1.3 读者对象 1](#_Toc12568552)

[1.4 参考资料 1](#_Toc12568553)

[1.5 项目目标 1](#_Toc12568554)

[1.6 项目范围 1](#_Toc12568555)

[1.61 项目建设内容 1](#_Toc12568556)

[项目用户范围 2](#_Toc12568557)

[1.62 项目生命周期 2](#_Toc12568558)

[1.7 项目工作分解 2](#_Toc12568559)

[1.8 项目整体进度 2](#_Toc12568560)

[二. 小组人员分工 3](#_Toc12568561)

[三. 项目质量目标 7](#_Toc12568562)

[四. 项目度量计划 8](#_Toc12568563)

[五. 人员分配 8](#_Toc12568564)

[5.1 人力资源计划 8](#_Toc12568565)

[5.2 硬件资源计划 9](#_Toc12568566)

[5.3 软件资源计划 9](#_Toc12568567)

# 概述

1. 目的

本计划主要用于约束和指导项目的建设过程，项目建设各子过程应按照本计划严格执行，任何变动须经甲乙双方认可。

1. 适用范围

本计划适用于“**校园导航项目**建设项目”的软件活动的执行和相关计划的制定。

1. 读者对象

本文档的预期读者包括：用户、监理、公司领导、质量项目部、项目组中各个小组负责人、项目经理和相关的技术专家等。

1. 参考资料

《**校园导航项目**技术开发合同》

《**校园导航项目**建设项目建议书》

《**校园导航项目**建设项目投标书》

《**校园导航项目**建设项目需求规格说明书》

《**校园导航项目**初步设计报告》

1. 项目目标

项目按照项目计划成功实施，得到一个功能完全，操作完善的项目成果。

1. 项目范围

### 项目建设内容

本项目建设内容包括：建设出成型的web网页，并且可以使用户有较好的使用体验。前后端数据交互畅通，满足用户的需求。

项目用户范围：中原工学院全体师生。

### 项目生命周期

参见《项目过程定义表》项目开发计划

1. 项目工作分解

1、项目计划规划

2、项目分工分配

3、项目总体架构

4、项目模块划分

5、项目实施

6、项目测试

7、项目总结

1. 项目整体进度

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **里程碑** | **持续时间** | **负责人** | **阶段产品/编号** |
| 项目总体计划 | 2019-3-4至2019-3-25 | 张非凡 | 《校园导航系统-项目总体计划说明书》 |
| 需求开发 | 2019-3-25至2019-3-29 | 王秋豪 | 《校园导航系统-项目需求分析书》 |
| 系统设计  及系统实现自测 | 2019-3-29至2019-6-20 | 季亚波  袁帅 | 《校园导航系统-项目体系结构设计》  《校园导航系统-项目模块设计》 |
| 系统测试 | 2019-6-20至2019-6-26 | 牛品 | 《校园导航系统-项目测试计划》  《校园导航系统-项目度量计划》  《校园导航系统-项目测试总结》 |

# 小组人员分工

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 文档编号 | 01 | 制表人 | 张非凡 | 制表日期 | 2019-6-10 |
| 项目名称 | 校园导航系统 | | | 项目经理 | 张非凡 |
| 工作内容 | 负责人 | 计划开始  时间 | 计划完成  时间 | 计划工期 | 备 注 |
| 工作组成立 | 张非凡 | 2019-5-10 | 2019-5-10 | 0.5个工作日 | 成立开发小组 |
| 项目范围规划 | 张非凡 | 2019-5-12 | 2019-5-12 | 0.5个工作日 | 小组开会讨论 |
| 确定项目范围 | 张非凡 | 2019-5-13 | 2019-5-13 | 2个工作时 | 小组讨论决定 |
| 项目规划范围完成 | 王秋豪张非凡 | 2019-5-14 | 2019-5-14 | 1个工作时 | 制定开发项目文档 |
| 需求开发 | 王秋豪 | 2019-5-20 | 2019-5-20 | 2个工作日 |  |
| 用户界面设计 | 侯旭东 | 2019-6-12 | 2019-6-12 | 1个工作日 |  |
| 用户需求评审 | 张非凡  王秋豪  侯旭东 | 2019-6-13 | 2019-6-13 | 2个工作时 | 小组开会决定 |
| 编写需求规格说明书 | 王秋豪 | 2019-6-13 | 2019-6-13 | 1个工作时 | 打印文档 |
| 需求验证 | 张非凡  王秋豪  侯旭东 | 2019-6-13 | 2019-6-13 | 5个工作时 |  |
| 需求分析完成 |  |  |  | 1个工作时 | 小组开会讨论 |
| 设计 |  | 2019-6-14 | 2019-6-16 | 3个工作日 |  |
| 概要设计 | 侯旭东 | 2019-6-10 | 2019-6-14 | 4个工作日 | 制定概要设计说明书 |
| 数据库ER图编制、建库 | 王秋豪 | 2019-6-10 | 2019-6-15 | 5个工作日 |  |
| 设计评审 | 张非凡  王秋豪  侯旭东 | 2019-6-10 | 2019-6-15 | 5个工作日 | 小组开会讨论评审 |
| 实施开发 |  | 2019-6-10 | 2019-6-25 | 15个工作日 |  |
| 审阅功能规范 | 张非凡 | 2019-6-10 | 2019-6-16 | 6个工作日 |  |
| 确定模块化/分层设计参数 | 张非凡  王秋豪 | 2019-6-10 | 2019-6-10 | 1个工作日 |  |
| 分派具体任务给小组人员 | 张非凡 | 2019-6-10 | 2019-6-10 | 0.5个工作日 | 小组开会分配任务 |
| 前端页面 | 侯旭东 | 2019-6-15 | 2019-6-16 | 2个工作日 |  |
| 后台数据 | 张非凡 | 2019-6-17 | 2019-6-18 | 2个工作日 |  |
| 前后交互 | 张非凡 | 2019-6-17 | 2019-6-18 | 2个工作日 |  |
| 开发人员测试(初步调试) | 牛品 | 2019-6-19 | 2019-6-20 | 1.5个工作日 | 小组共同测试 |
| 开发小组总结 | 张非凡 | 2019-6-20 | 2019-6-20 | 0.5个工作日 | 小组成员参与 |
| 收集测试资料 |  | 2019-6-21 | 2019-6-22 |  | 小组放假休息两天内收集资料 |
| 测试 |  | 2019-6-23 | 2019-6-23 | 7个工作日 |  |
| 制定单元测试计划 | 王秋豪 | 2019-6-23 | 2019-6-23 | 1个工作日 | 小组成员参与 |
| 制定整体测试计划 | 张非凡 | 2019-6-24 | 2019-6-24 | 1个工作日 | 小组成员参与 |
| 单元测试 |  | 2019-6-25 | 2019-6-25 | 2个工作日 |  |
| 审阅模块化代码 | 张非凡 | 2019-6-25 | 2019-6-25 | 0.5个工作日 | 小组成员参与 |
| 测试组件模块是否符合产品规范 | 牛品 | 2019-6-25 | 2019-6-25 | 0.5个工作日 |  |
| 找出不符合产品规范的异常情况 | 牛品 | 2019-6-25 | 2019-6-25 | 0.5个工作日 |  |
| 修改代码 | 张非凡 | 2019-6-25 | 2019-6-25 | 2个工作时 |  |
| 重新测试经过修改的代码 | 牛品 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 3个工作时 |  |
| 单元测试完成 | 张非凡 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 1个工作时 | 小组开会讨论测试通过 |
| 整体测试 | 张非凡 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 3个工作日 | 分配任务 |
| 测试模块集成情况 | 牛品 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 0.5个工作日 | 牛品参与 |
| 找出不符合规范的异常情况 | 牛品 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 0.5个工作日 | 牛品参与 |
| 修改代码 | 全员 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 0.5个工作日 |  |
| 重新测试经过修改的代码 | 杨铭 | 2019-6-26 | 2019-6-26 | 1个工作日 | 牛品参与 |
| 整体测试完成 | 张非凡 | 2019-6-27 | 2019-6-27 | 0.5个工作日 | 验收测试通过 |
| 面向用户测试 | 杨铭 | 2019-6-27 | 2019-6-27 | 0.5个工作日 | 验收项目符合开发需求 |
| 项目后期检查 | 杨铭 | 2019-6-27 | 2019-6-27 | 0.5个工作日 | 小组成员参与 |
| 编写项目报告 | 张非凡 | 2019-6-27 | 2019-6-27 | 0.5个工作日 | 小组成员参与 |
| 编写实习报告 |  | 2019-6-27 | 2019-6-27 | 0.5个工作日 | 小组成员各自完成自己报告 |
| 提交产品 | 张非凡 | 2019-6-27 |  |  |  |

# 项目质量目标

为确保质量方针得以实施，制定以下质量目标：

1、软件产品提交测试时，每人的代码需要有必须的注释。

2、软件产品发版时，缺陷修复率达到95%以上；

3、软件产品发布或验收时，不能出现运行失败的现象。

4、软件代码注释率≥20%；

5、工程按时验收率达到60%，完工率达到100%；

6、持续改进项目的文档说明。

# 项目度量计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **人员名称** | **组内职务** | **负责的文档** | **文档的规模** |
| **张非凡** | **项目经理** | 《校园导航系统-项目总体计划书》 |  |
| **王秋豪** | **需求分析师** | 《校园导航系统-需求分析说明书》  《校园导航系统系统-项目需求分析书》 |  |
| **袁帅** | **系统架构师** | 《校园导航系统-体系结构设计》  《校园导航系统-模块设计》 |  |
| **牛品** | **测试员** | 《校园导航系统-项目测试总结》  《校园导航系统-项目测试计划》 |  |
| **杨铭** | **配置管理员** | 《校园导航系统-配置管理计划》 |  |
| **侯旭东** | **质量度量工程师** | 《校园导航系统-项目度量计划》 |  |

# 人员分配

1. 人力资源计划

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 人员角色 | 任务 | 数量 | 姓名 | 计划获取时间 |
|  | 需求开发人员 | 需求调研、需求分析 | 1 | 王秋豪 |  |
|  | 系统设计人员 | 系统框架设计、功能设计 | 1 | 季亚波 |  |
|  | 系统开发人员 | 系统开发 | 7 | 全体 |  |
|  | 系统测试人员 | 系统测试、测试报告编制 | 1 | 牛品 |  |
|  | 质量保证人员 | 质量保证相关工作 | 1 | 侯旭东 |  |
|  | 配置管理人员 | 配置管理相关工作 | 1 | 杨铭 |  |
|  | 框架设计人员 | 设计框架接口 | 1 | 袁帅 |  |

1. 硬件资源计划

列出项目所需的关键硬件资源或需要采购的硬件资源

| 序号 | 资源名称 | 设备配置 | 数量 | 用途 | 计划获取时间 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 开发服务器 |  | 1 |  |  |
|  | 测试服务器 |  | 1 |  |  |
|  | 开发台式机 |  | 1 |  |  |
|  | 笔记本电脑 |  | 2 |  |  |
|  | …… |  |  |  |  |

1. 软件资源计划

列出项目所需的关键软件资源或需要采购的软件资源

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 资源类型 | 资源名称及版本 | 数量 | 是否配备 | 计划获取时间 |
|  | 项目管理平台 | Github | 1 | 是 | 无 |
|  | 配置管理工具 | Git | 1 | 是 | 无 |
|  | 开发工具 | Eclipse 8.0 | 1 | 是 | 无 |
|  | 操作系统 | Windows10操作系统 | 1 | 是 | 无 |
|  | 数据库 | Sqlserver 2008 | 1 | 是 | 无 |
|  | 浏览器 | IE 6.0 、7.0 、9.0 | 1 | 是 | 无 |
|  | 运行环境 | TomCat 8.5 | 1 | 是 | 无 |