**校园导航系统信息化建设项目**

**总体计划**

2019 JAVAEE 小组 校园导航项目

作者：张非凡

完成时间：2019年6月2日星期日

**目录**

[一、 概述 2](#_Toc10405636)

[1.1 目的 2](#_Toc10405637)

[1.2 适用范围 2](#_Toc10405638)

[1.3 读者对象 2](#_Toc10405639)

[1.4 参考资料 2](#_Toc10405640)

[1.5 项目目标 2](#_Toc10405641)

[1.6 项目范围 3](#_Toc10405642)

[（1） 项目建设内容 3](#_Toc10405643)

[（2） 项目用户范围 3](#_Toc10405644)

[（3） 项目生命周期 3](#_Toc10405645)

[二、 项目开发计划 3](#_Toc10405646)

[2.1 项目工作分解 3](#_Toc10405647)

[2.2 项目进度 3](#_Toc10405648)

[2.2.1 里程碑计划 3](#_Toc10405649)

[三、 项目质量目标 4](#_Toc10405650)

[四、 风险及问题处理机制 4](#_Toc10405651)

[五、 项目度量计划 5](#_Toc10405652)

[六、 资源计划 6](#_Toc10405653)

[6.1 人力资源计划 6](#_Toc10405654)

[6.2 硬件资源计划 6](#_Toc10405655)

[6.3 软件资源计划 7](#_Toc10405656)

# 概述

## 目的

本计划主要用于约束和指导项目的建设过程，项目建设各子过程应按照本计划严格执行，任何变动须经甲乙双方认可。

## 适用范围

本计划适用于“**校园导航项目**建设项目”的软件活动的执行和相关计划的制定。

## 读者对象

本文档的预期读者包括：用户、监理、公司领导、质量项目部、项目组中各个小组负责人、项目经理和相关的技术专家等。

## 参考资料

《**校园导航项目**技术开发合同》

《**校园导航项目**建设项目建议书》

《**校园导航项目**建设项目投标书》

《**校园导航项目**建设项目需求规格说明书》

《**校园导航项目**初步设计报告》

## 项目目标

项目按照项目计划成功实施，得到一个功能完全，操作完善的项目成果。

## 项目范围

### 项目建设内容

本项目建设内容包括：依托XX市电子政务网络，制定4个标准规范，建设1个信息资源库、1个应用支撑平台、5个应用系统、2个门户网站和IT基础设施。

### 项目用户范围

中原工学院全体师生。

### 项目生命周期

参见《项目过程定义表》

# 项目开发计划

## 项目工作分解

1、项目计划规划

2、项目分工分配

3、项目总体架构

4、项目模块划分

5、项目实施

6、项目测试

7、项目总结

## 项目进度

### 里程碑计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **里程碑** | **持续时间** | **负责人** | **阶段产品/编号** |
| 项目总体计划 | 2019-3-4至2019-3-25 | 张非凡 | 《校园导航系统-项目总体计划说明书》 |
| 需求开发 | 2019-3-25至2019-3-29 | 王秋豪 | 《校园导航系统-项目需求分析书》 |
| 系统设计  及系统实现自测 | 2019-3-29至2019-4-5 | 季亚波  袁帅 | 《校园导航系统-项目体系结构设计》  《校园导航系统-项目模块设计》 |
| 系统测试 | 2019-3-29至2019-6-28 | 牛品 | 《校园导航系统-项目测试计划》  《校园导航系统-项目度量计划》  《网购与物流仓储管理系统-项目测试总结》 |

# 项目质量目标

为确保质量方针得以实施，制定以下质量目标：

* 软件产品提交测试时，缺陷率≤1.5‰（个／代码行）；
* 软件产品发版时，缺陷修复率达到95%以上；
* 软件产品发布或验收时，缺陷率≤0.3‰（个／代码行）；
* 软件代码注释率≥20%；
* 工程按时验收率达到60%，完工率达到100%；
* 用户满意度达到95%以上；

持续改进质量管理体系，每年提出1－2项措施，并予以实施。

# 风险及问题处理机制

每周按《风险自检表》识别项目风险。识别出来的风险记入《项目风险计划及跟踪表》，按照“高风险：采取措施，每天监控；中等风险：采取措施，每周监控；低风险：无措施周监控”的策略来实施风险跟踪。

项目问题来自于已识别并采取措施无效的风险，需记入到【集成平台>>项目管理过程>>问题跟踪】栏目中每周跟踪。

监控的风险和问题的当前状态，需要在《项目月报》、《里程碑报告》中沟通汇报。

# 项目度量计划

每月最后一周及每里程碑结束时，度量指标采集人进行度量数据采集，并由项目经理统一汇总至《项目度量分析数据表》进行分析。

项目经理在每月10日将《项目度量分析数据表》作为《项目月报》附件向质量项目部提交，具体计划如下：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **测量项** | **指标** | **采集人** | **采集时机** |
| **一、进度** | | | | |
| 1 | 预算总工作量(PV) | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 2 | 已完成的实际工作量 (AC) | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 3 | 实际已完成的计划工作量 (EV) | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 4 | 阶段工期偏差率 | <=15% | 项目经理 | 每月末 |
| 5 | 累计工期偏差 | <=15% | 项目经理 | 每月末 |
| **二、项目规模与稳定性** | | | | |
| 1 | 软件需求规格说明书（页） | 无 | 项目经理 | 评审通过 |
| 2 | 系统设计说明书（页） | 无 | 项目经理 | 评审通过 |
| 3 | 系统测试用例（条） | 无 | 测试组长 | 系统测试结束 |
| 4 | 总代码行估算（千行） | 无 | 项目经理 | 项目策划结束 |
| 5 | 实际总代码行（千行） | 无 | 项目经理 | 系统测试结束 |
| 6 | 总功能点估算（FP） | 无 | 项目经理 | 项目策划结束 |
| 7 | 实际总功能点（FP） | 无 | 项目经理 | 系统测试结束 |
| 8 | 当月发生变更（项） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 9 | 当月关闭变更（项） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 10 | 累计发生变更（项） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 11 | 累计关闭变更（项） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 12 | 原始需求变更累计（A、B、C类） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 13 | 产品需求变更累计（A、B、C类） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 14 | 设计实现变更累计（A、B、C类） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 15 | BUG遗留变更累计（A、B、C类） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 16 | 计划变更累计（A、B、C类） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| 17 | 资源变更累计（A、B、C类） | 无 | 项目经理 | 每月末 |
| **三、项目质量** | | | | |
| 1 | 缺陷引入阶段 | 无 | 项目经理、QA、测试组长 | 每里程碑结束 |
| 2 | 缺陷检出阶段 | 无 | 项目经理、QA、测试组长 | 每里程碑结束 |
| 3 | 交付后客户发现的缺陷总数 | 无 | 项目经理 | 结项时 |
| 评审缺陷类型分布 | 无 | 项目经理 | 结项时 |
| 客户反馈缺陷类型分布 | 无 | 项目经理 | 结项时 |
| 4 | 系统测试缺陷类型分布 | 无 | 测试组长 | 结项时 |
| 各模块缺陷分布 | 无 | 测试组长 | 结项时 |
| 发布前关闭缺陷总数 | 无 | 测试组长 | 结项时 |
| **四、项目工作量** | | | | |
| 1 | 项目各阶段工作量分布（估算） | 无 | 项目经理 | 每里程碑结束 |
| 2 | 项目各阶段工作量分布（实际） | 无 | 项目经理 | 每里程碑结束 |

# 资源计划

## 人力资源计划

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 人员角色 | 任务 | 数量 | 姓名 | 计划获取时间 |
|  | 需求开发人员 | 需求调研、需求分析 | 1 | 王秋豪 |  |
|  | 系统设计人员 | 系统框架设计、功能设计 | 1 | 季亚波 |  |
|  | 系统开发人员 | 系统开发 | 7 | 全体 |  |
|  | 系统测试人员 | 系统测试、测试报告编制 | 1 | 牛品 |  |
|  | 质量保证人员 | 质量保证相关工作 | 1 | 侯旭东 |  |
|  | 配置管理人员 | 配置管理相关工作 | 1 | 杨铭 |  |
|  | 框架设计人员 | 设计框架接口 | 1 | 袁帅 |  |

## 硬件资源计划

列出项目所需的关键硬件资源或需要采购的硬件资源

| 序号 | 资源名称 | 设备配置 | 数量 | 用途 | 计划获取时间 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 开发服务器 |  | 1 |  |  |
|  | 测试服务器 |  | 1 |  |  |
|  | 开发台式机 |  | 1 |  |  |
|  | 笔记本电脑 |  | 2 |  |  |
|  | …… |  |  |  |  |

## 软件资源计划

列出项目所需的关键软件资源或需要采购的软件资源

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 资源类型 | 资源名称及版本 | 数量 | 是否配备 | 计划获取时间 |
|  | 项目管理平台 | Github | 1 | 是 | 无 |
|  | 配置管理工具 | Git | 1 | 是 | 无 |
|  | 开发工具 | Eclipse | 1 | 是 | 无 |
|  | 缺陷管理工具 | QC 9.0 | 1 | 是 | 无 |
|  | 性能测试工具 | Loadrunner | 1 | 是 | 无 |
|  | 操作系统 | W10 | 1 | 是 | 无 |
|  | 数据库 | Sqlserver 2008 | 1 | 是 | 无 |
|  | 浏览器 | IE 6.0 、7.0 、9.0 | 1 | 是 | 无 |
|  | 运行环境 | TomCat | 1 | 是 | 无 |
|  | 插件 | Cell | 1 | 是 | 无 |
|  | …… |  |  |  |  |

5, 参考文献：《校园导航系统-项目需求分析书》-王秋豪

《校园导航系统-项目体系结构设计》-季亚波

《校园导航系统-项目模块设计》-袁帅

《校园导航系统-项目度量计划》-侯旭东

《校园导航系统-项目测试总结》-牛品

《校园导航系统-配置管理计划》-杨铭