



INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO

Docente: Ana Vizinho

2022/2023



OBJETIVOS

Conhecer:

- Processos e modelos de inovação.
- Fontes e obstáculos.
- Processos de difusão da inovação.

- Saber qual o papel da inovação na competitividade.
- Saber qual o impacto em produtos e serviços.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

OBJETIVOS

Compreender o processo:

- De geração.
- Modelação.
- Desenvolvimento de novas ideias.
- Realizar o diagnóstico e estudo de viabilidade de uma nova empresa.
- Elaborar um plano de negócios.
- Processo de criação de empresas e acompanhar a sua evolução e desenvolvimento.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

COMPETÊNCIAS


● DOMINAR

Terminologia.
Instrumental teórico.
Conjunto de técnicas de geração e modelação de ideias.

● COMPREENDER

Desafios.
Oportunidades.
Riscos.
Requisitos ao perfil do empreendedor.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023




IPS
Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

COMPETÊNCIAS

- **CONHECER**
 - Incentivos à inovação.
 - Barreira à inovação.
 - Fatores de sucesso e insucesso da atividade empreendedora.
 - Mecanismos de candidatura e programas de apoio ao empreendedorismo.
 - Instrumentos legais e mecanismos de criação de empresas.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023




IPS
Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

COMPETÊNCIAS

- **IDENTIFICAR**
 - Parceiros relevantes.
 - Redes de conhecimento.
- **Capacidade de formalizar um plano de negócios.**

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023




IPS
Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

PROGRAMA

CRIATIVIDADE

- Conceito, processo, barreiras e bloqueios.
- Processo criativo: fases, pensamento divergente e pensamento convergente.
- Técnicas de criatividade: brainstorming, brainwriting, scamper.
- Mapas mentais.
- Criatividade organizacional: como estimular a criatividade nas organizações, crowdsourcing.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023




IPS
Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

PROGRAMA

GESTÃO DA INOVAÇÃO

- Introdução e conceitos fundamentais.
- Processos de inovação/modelos.
- Fontes e obstáculos à inovação.
- Difusão da inovação.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023




IPS
Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

PROGRAMA

A ORGANIZAÇÃO INOVADORA

- Oportunidades de inovação.
- Inovação e competitividade.
- Processo de inovação.
- Características e rotinas de organizações inovadoras.
- A inovação e a estrutura organizacional.
- Novos modelos organizacionais.
- Certificação de IDI (Investigação, Desenvolvimento, Inovação).

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023



IPS
Instituto
Politécnico de Setúbal
Escola Superior de
Tecnologia de Setúbal

PROGRAMA

ESTRATÉGIAS FUNDAMENTAIS DA INOVAÇÃO

- Estratégias de inovação
- Diferentes tipologias

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

PROGRAMA

A ATIVIDADE EMPREENDEDORA

- Conceitos básicos e terminologia.
- A importância social e económica do empreendedorismo.
- A criatividade, a inovação e a tecnologia, a sua relação com o empreendedorismo.
- Caracterização do espírito empreendedor em Portugal e comparações internacionais.
- O perfil do empreendedor, atributos essenciais.
- Motivações essenciais.
- Fatores de sucesso e insucesso no ato empreendedor.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

PROGRAMA

PROCESSO EMPREENDEDOR

- O processo empreendedor: da ideia ao mercado.
- Análise da ideia e do potencial dos promotores do negócio.
- Análise dos condicionantes externos.
- Definição da estratégia competitiva.
- Definição da estratégia de marketing.
- As fontes de financiamento.
- As formas de iniciar a atividade (nova empresa, spin-off, franchising).
- A mitigação dos riscos.
- A importância das redes pessoais e profissionais.
- As políticas públicas e estruturas de apoio ao empreendedorismo: exemplos de políticas nacionais e locais e boas práticas.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

PROGRAMA

A CONCRETIZAÇÃO DO PLANO EMPREENDEDOR

- **A FORMALIZAÇÃO DO PLANO DE NEGÓCIOS:**
 - Sumário executivo.
 - Apresentação da empresa.
 - Análise do produto ou serviço.
 - Análise do mercado (concorrência).
 - O plano de marketing.
 - O plano de operações.
 - O plano financeiro e financiamento.
 - Técnicas de apresentação de plano a investigadores.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

BIBLIOGRAFIA

- **Sarkar, S. (2009). *Empreendedorismo e Inovação*. Lisboa: Escolar Editora**
- Costa H. e Ribeiro P. (2005) *Criação e Gestão de Micro-Empresas e Pequenos Negócios*. LIDEL: Lisboa.
- Deakins, D. e Freel, M (2012). *Entrepreneurship and small firms*, McGraw-Hill.
- Godinho, M. (2013). *Inovação em Portugal*. Fundação Francisco Manuel dos Santos: Lisboa.
- Touchie, R. (1991). *Como preparar um plano de negócios*. Edições CETOP: Lisboa.
- Audretsch, D. (2002). Entrepreneurship: A Survey of the Literature. *Institute for Development Strategies. Indiana University & Centre for Economic Policy, Research (CEPR)*.
- Comissão Europeia (2003). Green Paper: Entrepreneurship in Europe, Bruxelas
- Comissão Europeia (2004). Flash Eurobarometer 2012: Entrepreneurship, Bruxelas
- OECD (2003), *Entrepreneurship and Local Economic Development: programme and policy recommendations*, Paris, OCDE
- GEM PORTUGAL 2013 - Estudo sobre o Empreendedorismo
- **Oliveira, A. (2008). *Criação de empresas*. Edweb, ANJE.**

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

SITES UTEIS

- www.anje.pt – Associação Nacional de Jovens Empresários
- <http://www.iapmei.pt/>
- <http://www.iefp.pt>
- <http://www.portaldaempresa.pt>
- www.apfranchise.org.pt
- www.inpi.pt
- www.adi.pt – Agência Nacional de Inovação
- www.cotec.pt – Associação Empresarial para a Inovação
- www.agep.pt – Agência para o empreendedorismo
- www.oces.mctes.pt – observatório da Ciência e Ensino Superior
- www.poliempreende.pt – site de poliempreende
- www.empreendedorismo.pt
- <http://www.portugalventures.pt/pt-pt>
- <http://www.portaldoempreendedor.pt/> - Portal do empreendedor
- BPLANS.com. 2007. Writing a Business Plan and Business Plans Templates. BPLANS.com. [Online] 2007. [Citação: 31 de 05 de 2007.
- <http://www.bplans.com/dp/>
- <http://www.businessplans.org/guide.html>.
- <http://ec.europa.eu/youreurope>

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

METODOLOGIA

- Aulas teórico-práticas.
(estudo e discussão de temas/casos)
- Distribuição dos temas por grupo.
(O grupo prepara um trabalho e apresentação a ser discutida em sala de aula)
- Os diferentes temas são contributos para o trabalho final.
(elaboração de um plano de negócios)
- Parte prática : plano de negócios .

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

● AVALIAÇÃO POR EXAME

Não contempla nenhum elemento de avaliação contínua.

Destina-se a alunos que desde o princípio optam por esta modalidade.

Alunos que querem melhorar a nota obtida em avaliação contínua.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

● AVALIAÇÃO CONTÍNUA

Frequência do aluno a 75 % da aulas.

Avaliação composta por 3 elementos:


- 2 mini-testes individuais escritos (45/60 minutos)**
- 1 trabalho de grupo intermédio (20 minutos máximo)**
- 1 trabalho final (20 minutos máximo)**

Datas mini-testes:

1º mini-teste: 14 novembro

2º mini-teste: 12 janeiro/23

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023




AVALIAÇÃO

● **AVALIAÇÃO CONTÍNUA**

● **NOTA FINAL:**

Média dos mini testes	Trabalho intermédio + Apresentação	Trabalho final + Apresentação
35%	25 %	40%

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023



AVALIAÇÃO

● **AVALIAÇÃO CONTÍNUA**

Trabalho intermédio
Os temas dos trabalhos distribuídos pelos grupos, devem ser elaborados em casa e apresentados na aula.
Máximo 5 páginas – a entregar em papel.

Trabalho final
O Plano de negócio.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

TRABALHOS DE GRUPO

- Máximo 4 alunos.
- Obrigatório:
 - Capa (Nome e número dos alunos do grupo, curso, ano e semestre).
 - Índice.
 - Bibliografia.
 - Páginas numeradas (máximo 5).
 - Imagens devem ser colocadas em anexo e referenciadas no texto.
 - Escrita em letra Arial 12, Títulos a Arial 14, texto justificado, espaçamento 1,5.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

TRABALHOS DE GRUPO

GRUPO	DATA	TEMAS INOVAÇÃO
1	10/10/22	Inovação (conceito sob diversas perspetivas). Importância económica e social da inovação
2	13/10/22	Processo e Modelos de inovação. Inovação aberta. Comparar.
3	17/10/22	Tipos de inovação (produto, processo, marketing, social, organizacional),
4	20/10/22	Fontes e obstáculos à inovação (internas e externas)
5	24/10/22	Casos de inovação em Portugal. Importância e impacto.
6	27/10/22	A Organização inovadora (características e rotinas)
7	31/10/22	Estratégias fundamentais de inovação.
8	3/11/22	A inovação nas Pequenas e Grandes empresas.
9	7/11/22	Tendências Económicas, Sociais, Demográficas, Ambientais e Tecnológicas.

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023

TRABALHOS DE GRUPO

GRUPO	DATA	TEMAS EMPREENDEDORISMO
10	14/11/22	Empreendedorismo (Conceito, diferentes autores e perspetivas) Processo empreendedor
11	17/11/22	Perfil do Empreendedor e motivações
12	21/11/22	O plano de negócios (conceito, importância, estrutura, regras)
13	24/11/22	Análise do mercado, plano marketing, marketing mix O produto e distribuição
14	28/11/22	Marketing Mix: Comunicação e Preço
15	5/12/22	Análise SWOT e estratégias genéricas (funções)
16	15/12/22	Empreendedorismo em Portugal
17	19/12/22	Fontes e formas de financiamento

Ana Vizinho - Inovação e Empreendedorismo - 2022/2023