



empreendedorismo

Capacidade de projetar novos negócios ou de idealizar transformações inovadoras ou arriscadas em companhias ou empresas. Vocação, aptidão ou habilidade de desconstruir, de gerenciar e de desenvolver projetos, atividades ou negócios.

AULA 12/13 – INOVAÇÃO E EMPREENDEDORISMO

IE - 2022/2023 - ANA VIZINHO

2

Empreendedorismo é o envolvimento de pessoas e processos

- **empreendedor** é aquele que percebe uma oportunidade e cria meios (*nova empresa, área de negócio, etc.*) para a perseguir.
- **processo empreendedor** envolve todas as funções, acções, e actividades associadas à percepção de oportunidades e à criação de meios para as perseguir.

IE - 2022/2023 - ANA VIZINHO

O empreendedor

“O empreendedor é aquele que destrói a ordem económica existente através da introdução de novos produtos e serviços pela criação de novas formas de organização, ou pela exploração de novos recursos e materiais.”
Joseph Schumpeter (1949)

“É aquele que faz acontecer, que se antecipa aos factos e tem uma visão futura da organização.”
José Dornelas (2001)

O que é um empreendedor? Como defini-lo?



“Um empreendedor é uma pessoa que imagina, desenvolve e realiza visões de negócios.”
L. J. Fillion (1991)

Conceito de empreendedorismo

- O **empreendedorismo** constitui-se como um **conjunto de comportamentos** e de **hábitos** que podem ser **adquiridos**, praticados e reforçados nos indivíduos, ao submetê-los a um programa de capacitação adequado, de forma a torná-los **capazes de gerir e aproveitar oportunidades, melhorar processos e inventar negócios**.

Perfil do empreendedor



- O empreendedor **é um ser social**, produto do meio em que vive (época e lugar).
- É um **fenómeno regional**, pode variar de um lugar para outro.
- É um **fenómeno cultural**, é o fruto dos hábitos, práticas e valores das pessoas.

Perfil do empreendedor:

- Ser o seu próprio patrão
- Lidar com os riscos
- Ter iniciativa e ser optimista
- Conhecer o ramo
- Ser curioso
- Saber organizar
- Ser líder



O empreendedor

Em qualquer definição de empreendedorismo encontram-se, pelo menos, os seguintes aspectos comuns referentes ao empreendedor:

- Iniciativa para criar/innovar e paixão pelo que faz
- Utiliza os recursos disponíveis de forma criativa
- Aceita assumir os riscos e a possibilidade de fracassar

Factores de sucesso



- Faça o que lhe dá **energia**. **Divirta-se**;
- **Imagine** como fazer funcionar algo;
- Diga, "**posso fazer**", ao contrário de "não posso" ou "talvez";
- **Persistência** e **criatividade** irão triunfar;
- Qualquer coisa é possível se **acredita** que a pode fazer;
- Se não sabe que não pode ser feito, então **vá em frente** e verá que o fará;

Factores de sucesso



- Veja o **copo metade cheio** e não metade vazio;
- Seja **insatisfeito** com a maneira como as coisa estão e procure melhorá-las;
- Faça coisas de **forma diferente**;
- Não assuma riscos desnecessários, mas assuma um **risco calculado**; Poderá ser esta a oportunidade certa!

Factores de sucesso



- Os negócios fracassam e os empreendedores aprendem, mas tente **reduzir o custo** da aprendizagem;
- Faça da **oportunidade** e dos **resultados** a sua obsessão;
- **Fazer** dinheiro é mais divertido do que gastá-lo;
- Tenha **orgulho** nas suas realizações, isto é contagiante!



EMPREENDEDORISMO



A CULTURA DO DESAFIO

"Não é a montanha que conquistamos, mas a nós mesmos".

*(Sir Edmund Hillary
Primeiro homem a escalar o Mte Everest)*

Empreendedorismo é a arte de fazer acontecer com motivação e criatividade.

Empreendedorismo "é um" ...
fenómeno cultural,
expressão dos hábitos,
práticas e valores das pessoas,
sendo necessário esclarecer que o seu OBJETO DE
ESTUDO NÃO É A EMPRESA, e **sim o Empreendedor**, podendo abranger as seguintes dimensões:

EMPREENDEADORISMO

15

- # A criação de empresas;
- # Criação do auto-emprego (autônomos);
- # Intra-empreendedorismo (quando o empregado assume a sua dimensão empreendedora. Ação de estimular empregados a se envolverem em atividades de inovação na organização.
- # Empreendedorismo Comunitário (compromisso com o meio social, a ética e a cidadania);
- # Políticas Públicas.

EMPREENDEADORISMO

16

EMPRESÁRIO X EMPREENDEDOR

"Empresário" é a condição jurídica do indivíduo que registrou uma empresa no seu nome, enquanto que:

"Empreendedor" é a expressão de um **CONJUNTO DE COMPORTAMENTOS** que potencializa a condição deste **EMPRESÁRIO DIRECIONANDO-O** com mais eficiência **RUMO AOS SEUS OBJETIVOS.**

O grande desafio pessoal: o que esperar?

- Apesar de ninguém poder “adivinhar” se uma empresa vai ou não dar certo, o sucesso empresarial não é um jogo de azar, que depende do acaso.
- Se fossemos compará-lo com um jogo, seria como um jogo de xadrez.
- Neste caso, a vitória dependerá da habilidade de planear e utilizar estratégias.
- Por sua vez, as estratégias serão resultado do seu conhecimento sobre o jogo, sobre o seu adversário e, é claro, sobre você mesmo.

"Empreendedorismo" foi popularizado pelo economista [Joseph Schumpeter](#) em 1950.

Segundo Schumpeter o [empreendedor](#) é alguém versátil, que possui as habilidades técnicas para saber produzir.

O Empreendedor é alguém que sabe [onde, quando e como](#) chegar na busca da sua realização pessoal, uma vez definidos os seus sonhos, ele os projeta com um [horizonte futuro](#) de aproximadamente 15 anos.

O Empreendedor não é um sonhador inconsequente.

A partir da sua visão de futuro ele elabora todo um planeamento que permita criar as condições necessárias à efetiva realização dos seus projetos de vida.

Neste momento são estabelecidas as metas a serem alcançadas para daqui a dez anos, cinco anos, um ano, seis meses, um mês e... para o dia seguinte.

Entre muitas qualidades pessoais de um empreendedor, destacam-se as seguintes:

- a) **iniciativa;**
- b) **visão;**
- c) **coragem;**
- d) **firmeza;**
- e) **decisão;**
- f) **atitude de respeito humano;**
- g) **capacidade de organização e direção.**

O QUE É SER EMPREENDEDOR ?



*Alguns homens vêm as
coisas como são,
e perguntam:
"Por quê?"*

*Eu sonho com as coisas que
nunca existiram e pergunto:
Por que não?*

Bernard Shaw

O estudioso Louis Filion define o empreendedor como "a pessoa que imagina, desenvolve e realiza visões".

Quaisquer que sejam as fontes de informação
sempre encontraremos A FIGURA DO EMPREENDEDOR
RELACIONADA A ALGUÉM INOVADOR, INQUIETO,
CRIATIVO, PLANEADOR E SEMPRE DE OLHO NO
FUTURO

PERFIL DO EMPREENDEDOR

Dez mandamentos do empreendedor de sucesso

01 - TENHA INICIATIVA E CURIOSIDADE

Descobrimo e transformando oportunidades
em produtos ou negócios inovadores

***"Milhões viram a maçã cair,
mas só Newton perguntou por quê".***

Bernard M. Baruch – Conselheiro Presidencial de W. Wilson a D. Eisenhower

02 - SEJA PERSISTENTE NAS METAS E FLEXÍVEL NAS ESTRATÉGIAS

As estratégias mudam com as circunstâncias
Seja persistente, não teimoso.

"Nada está em nosso poder como a própria vontade".

Santo Agostinho

03 - CALCULE OS RISCOS

O empreendedor não está em busca de aventuras e sim de resultados.

"É preciso menos tempo para fazer algo da maneira certa do que explicar por que foi feito da maneira errada".

Henry Longfellow

04 - PERSIGA SEMPRE A MÁXIMA EFICIÊNCIA

Exceder padrões de qualidade com menores custos: este é o desafio.

"Só o melhor é o suficiente".

Autor ignorado

05 - COMPROMETA-SE COM SEUS PROJETOS

Dedicação e responsabilidade não são sacrifícios, mas investimentos.

"Não há atalhos para os lugares aos quais vale a pena chegar".

Beverly Sills

06 - ESTUDE O MERCADO

Necessidades dos clientes, competência dos concorrentes e condições dos fornecedores: este é o seu universo. Conheça-o.

"O homem pode tanto quanto sabe".

Francis Bacon

07 - ESTABELEÇA METAS

Desafios de curto, médio e longo prazo são a sua estrada. Boa viagem !

"O real não está na saída e nem na chegada, está na travessia".

Guimarães Rosa

08 - FAÇA UM PLANO DE NEGÓCIOS

**Planear é projetar hoje aonde se quer chegar
no futuro, visualizando o caminho
a ser percorrido e seus obstáculos.**

***"A velocidade só faz sentido quando você sabe
aonde quer chegar".***
Autor ignorado

09 - DESENVOLVA SEU ESPÍRITO DE LIDERANÇA

**Forme redes de contatos. Desperte e
conquiste corações e mentes !**

***"A liderança existe quando há um
movimento em direção a um objetivo".***
Amyr Klink

10 - ACREDITE EM VOCÊ

Errar faz parte da natureza de qualquer ser humano.
Fazer dos erros uma oportunidade para se tornar
melhor, é da natureza do empreendedor.

***"Não é a montanha que conquistamos, mas a
nós mesmos".***

(Sir Edmund Hillary - o primeiro a escalar o Monte Everest)

PERFIL DO EMPREENDEDOR

O empreendedor deve focar a aprendizagem nos quatro pilares da educação:

- APRENDER A CONHECER,
- APRENDER A FAZER,
- APRENDER A CONVIVER E,
- APRENDER A SER,

e com isso, ser capaz de tomar a decisão certa frente à concorrência existente.

Novas habilidades vêm sendo exigidas dos profissionais para poderem **ENFRENTAR a GLOBALIZAÇÃO** com responsabilidade, competência e autonomia.

Buscam-se profissionais que desenvolveram novas habilidades e competências, com coragem de arriscar-se e de aceitar novos valores, descobrindo e transpondo seus limites.

O futuro é cheio de incertezas, por isso, é preciso refletir sobre: habilidades pessoais e profissionais; criatividade; memória; comunicação.

Mudanças socioculturais e tecnológicas que fazem repensar hábitos e atitudes frente às novas exigências do mercado

- **Diferenciar-se dos demais,**
- **incorporar outros princípios,**
- **mudar paradigmas,**
- **sobrepôr ideias antigas às novas verdades,**

este é o **perfil do profissional** que, trocando informações, dados e conhecimentos, poderá fazer parte do cenário das organizações que aprendem, **organizações do futuro.**

Conquista-se a autonomia profissional quando se é perseverante, determinado, aprendiz, flexível e quando se tem:

- **Positividade**
- **Organização**
- **Criatividade**
- **Inovação**
- **Foco**

Ideia e oportunidade

- **Identificar e agarrar uma oportunidade** é, por excelência, a grande virtude do empreendedor de sucesso.



IPS Instituto Politécnico de Setúbal
Centro Superior de Tecnologia de Setúbal

39

Causas de “morte” no negócio

Falta de empreendedorismo

→ D...ceiro e
(controlo) para
contabilístico e/ou
inrativo

IE - 2022/2023 - ANA VIZINHO

IPS Instituto Politécnico de Setúbal
Centro Superior de Tecnologia de Setúbal

40

Mitos sobre o empreendedor

Mito 1: os Empreendedores são inatos, nascem para o sucesso

► **Realidade:**

- Enquanto a maioria dos empreendedores nasce com um certo nível de inteligência, os empreendedores de sucesso acumulam relevantes habilidades, experiências e contactos com o passar dos anos.
- A capacidade de ter visão e perseguir oportunidades aprimora-se com o tempo.

IE - 2022/2023 - ANA VIZINHO

Mitos sobre o empreendedor

Mito 2: os Empreendedores são “jogadores” que assumem riscos altíssimos

► **Realidade:**

- correm riscos calculados
- evitam riscos desnecessários

Mitos sobre o empreendedor

Mito 3: Os empreendedores são “lobos solitários” e não conseguem trabalhar em equipa

► **Realidade:**

- São óptimos líderes
- Criam equipas
- Desenvolvem excelente relacionamento no trabalho com colegas, parceiros, clientes, fornecedores...

Mitos e verdades

- Experiência anterior no ramo: VERDADE
- Ideia desenvolvida na “garagem”: MITO
- Relacionamento/networking: VERDADE

Mitos e verdades

- Planeamento: VERDADE
- Risco calculado: VERDADE

Mitos e verdades

- Trabalhar menos: MITO
- Usar os próprios recursos: VERDADE

Mitos e verdades

- Família empreendedora: VERDADE
- Empreendedor inato: MITO

O empreendedor busca...

A realização dos seus sonhos!

**Empreender é ter uma visão e ir atrás
dela sem medir esforços, é uma
realização de vida!**

SORTE?

**Em empreendedorismo, sorte é o
encontro da preparação com a
oportunidade!**