



PUC Minas
Virtual

ARQUITETURA DE SOLUÇÕES EM NUVEM

FINOPS : A MUDANÇA DE PARADIGMA DE ATUAÇÃO DO PROFISSIONAL DE TI

EM QUE PONTO CHEGAMOS

- **QUAL É O PRINCIPAL DESAFIO DOS PROFISSIONAIS DE TI QUE SERÃO AS REFERÊNCIAS EM CLOUD?**
- Alinhamento corporativo de TI com negócios, otimização de processos em relação à produção de aplicativos como esteiras **DEVOPS** com as inserções de segurança formando o **DEVSECOPS**.
- Grande variedade de fornecedores e modelos de faturamento dos diversos **CSP's** e suas ofertas tecnológicas específicas.
- Finalmente, possuímos um papel de administração financeira que é fundamental para quem quer produzir a diferença neste mundo **multi-cloud**.

EM QUE PONTO CHEGAMOS

- Navegar em novos mundos como os da contabilidade, falar de **CAPEX** e **OPEX** além de olhar para os **ativos e serviços de TI** com foco **financeiro** com certeza produzirá **papel de destaque** em um futuro próximo.
- A **mudança de cultura** com a implantação da metodologia de nuvem é crucial para a transformação em forma de evolução.
- Vamos resumir a cultura como **linguagem, formas de trabalho, hábitos, crenças** e que fazem com que todos se sintam **parte ou melhor, um membro de um grupo social**.

E PARA ONDE CAMINHAREMOS

- O desejo de todos os gestores e foco de certos setores das empresas é definitivamente melhorar a comunicação e a colaboração entre as equipes de negócios e engenharia (produção).
- O profissional que conseguir navegar nestes mundo com o mínimo de conhecimento generalista terá sucesso garantido.
- Os elementos principais para discussão com equipes técnicas, de negócio, financeira e gestão estratégia devem ser conhecidos.



AH! O FINOPS!

- FinOps é uma prática cultural e disciplina de **gerenciamento financeiro em nuvem** em evolução que permite que as organizações **obtenham o máximo valor comercial**, ajudando as equipes de **engenharia, finanças, tecnologia e negócios** a colaborar em decisões de gastos orientadas por dados.

(Definição atualizada: novembro de 2021 pelo Conselho Consultivo Técnico da Fundação FinOps)

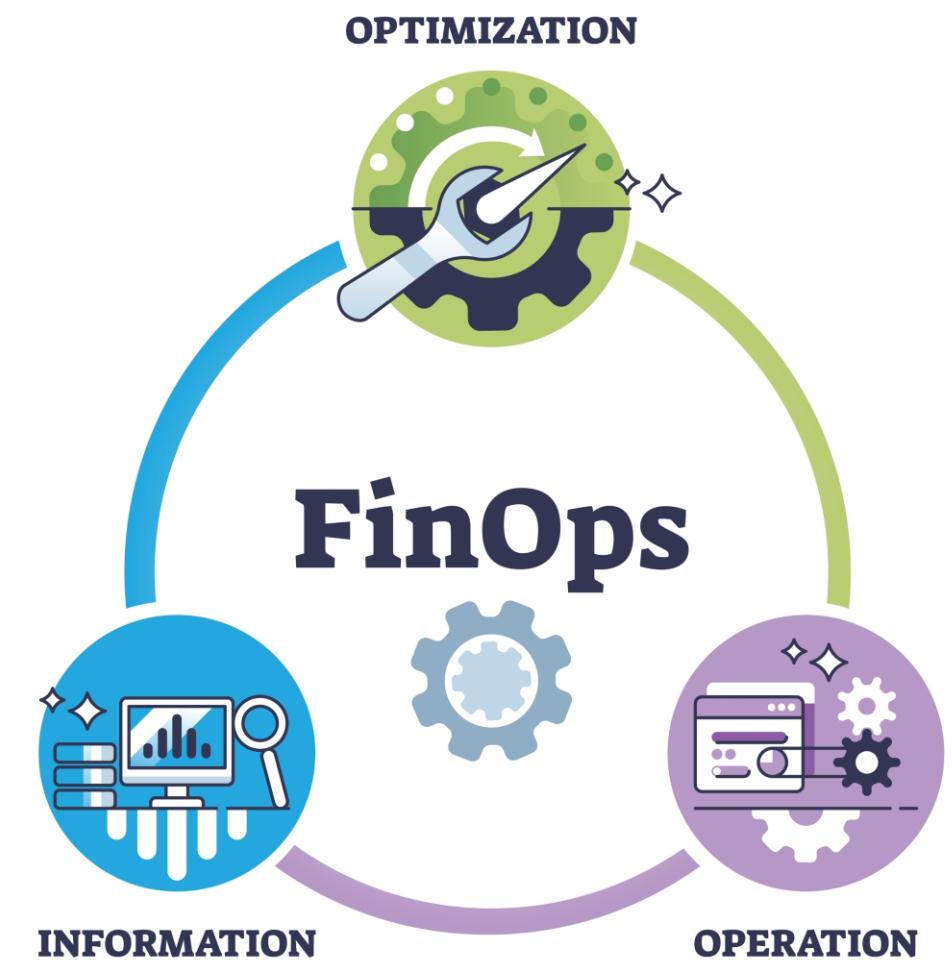
- É um novo papel que faz parte de uma nova geração de pessoas que atuarão na área de tecnologia.



MAS DE ONDE
VEM ISTO?
E QUAL O DESAFIO?

FINOPS

- FinOps é uma junção de “*Finance*” e “*DevOps*” enfatizando as comunicações e colaboração das equipes de negócios e engenharia.
- E o desafio é que mercados emergentes como Brasil sofrem com a **variação cambial** e com retomadas econômicas mais lentas. **Como garantimos o pagamento dessa conta de forma sustentável sem que percamos todos os pontos mencionados anteriormente e sobrevivendo a estas variações que afetam o caixa das empresas?**



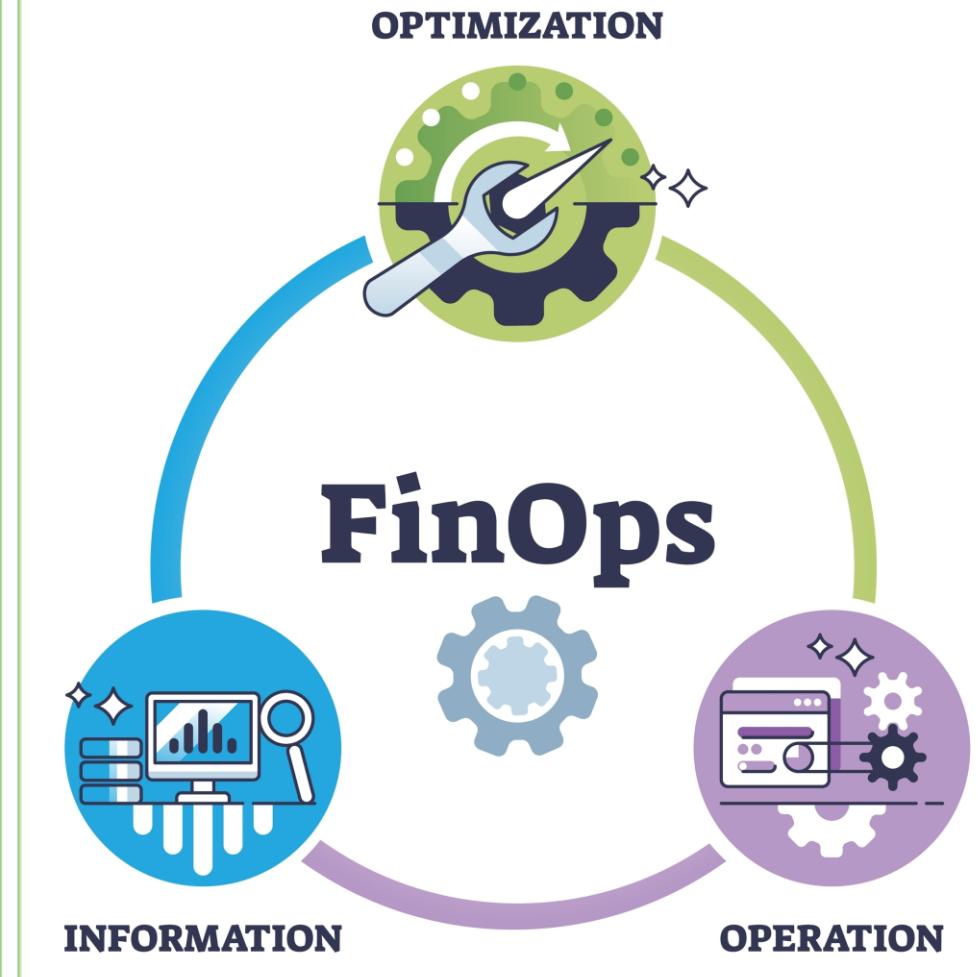
FINOPS

- É necessária uma ponte entre equipes de Tecnologia e Finanças para alinhamento de expectativas e garantia de fazer o famoso “**mais com menos**”.
- Para o mundo cloud vamos traduzir o este alvo como **FINOPS**.
- **FINOPS** é uma resposta direta ao estímulo da nuvem e traz responsabilidade financeira para o modelo de gasto variável da nuvem.



FINOPS

- Ele **inverte a metodologia** de planejamento de capacidade de longa data e voltada para o futuro para se tornar uma **análise de otimização de taxa para tecnologia que já foi usada**.
- Na prática cada equipe operacional (carga de trabalho, serviço, proprietário do produto) pode acessar os dados quase em tempo real necessários para influenciar seus gastos e ajudá-los a tomar decisões.
- Irá resultar em custos eficientes de nuvem equilibrados com velocidade /desempenho e qualidade /disponibilidade de serviços.



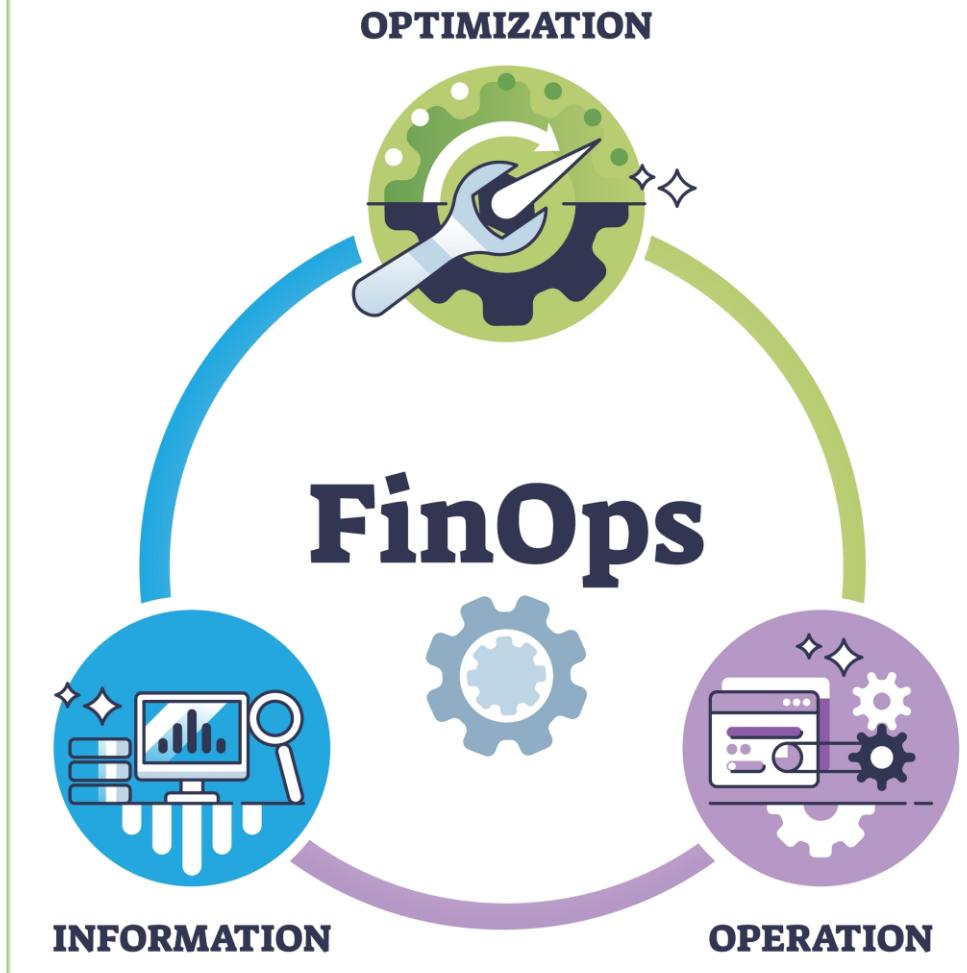
O FOCO DO FINOPS

- **NÃO É SOBRE ECONOMIZAR DINHEIRO, É SOBRE GANHAR DINHEIRO!**
- Os gastos com a nuvem podem gerar mais receita, sinalizar o crescimento da base de clientes, permitir mais velocidade de lançamento de produtos.
- FINOPS cuida da remoção de bloqueios capacitando as equipes de engenharia/arquitetura e produção para fornecer melhores recursos, aplicativos e migrações mais rapidamente.
- CONVERSA MULTIFUNCIONAL SOBRE ONDE E QUANDO INVESTIR.



O FOCO DO FINOPS

- Às vezes, uma empresa decide apertar o cinto; às vezes decide investir mais. E temos um recurso que o **FINOPS** pode utilizar nos provedores para acompanhar isto!
- Os **CSP's** oferecem um recurso que se chama **gestão de budget**, que te permite acompanhar para a implantação de um dado serviço de negócio a utilização de um recursos de nuvem representado em **gastos de até x dinheiros**.
- Este tipo de ferramenta te apoia no acompanhamento e monitoramento do andamento dos gastos na prestação de serviços.



FINOPS

Use of this work requires attribution to the FinOps Foundation under the cc by 4.0 license

FinOps Framework

FinOps is an evolving **cloud financial management discipline** and **cultural practice** that enables organizations to get **maximum business value** by helping engineering, finance & business teams to collaborate on data-driven spending decision

Principles

- ▶ Teams need to collaborate
- ▶ Everyone takes ownership for their cloud usage
- ▶ A centralized team drives FinOps
- ▶ Reports should be accessible and timely
- ▶ Decisions are driven by business value of cloud
- ▶ Take advantage of the variable cost model of the cloud

Personas



Maturity



Phases



Domains

Understanding Cloud Usage and Cost

Performance Tracking & Benchmarking

Real-Time Decision Making

Cloud Rate Optimization

Cloud Usage Optimization

Organizational Alignment

O FOCO DO FINOPS

- Às vezes, uma empresa decide apertar o cinto; às vezes decide investir mais. Mas agora as equipes sabem por que estão tomando essas decisões.
 - **ISTO TORNA AS DECISÕES ORIENTADA A DADOS!**
 - Como resultado, não há mais brigas sobre infraestrutura – conversamos sobre seu valor comercial.
 - **O FINOPS FORNECE AS INFORMAÇÕES QUE AS EQUIPES PRECISAM PARA TOMAR UMA DECISÃO MELHOR!**



O FOCO DO FINOPS

- Habilita-se decisões orientadas por dados em tempo real é e este é o maior benefício que o FinOps oferece.
 - Com a nuvem, é possível coletar esses dados, mas simplesmente estar na nuvem não fornece automaticamente esse ciclo de feedback.
 - O processo deve ser implantado com cuidado para não causar um impacto muito grande na cultura da empresa e gerar algum tipo de rejeição.
 - Além disto é necessário o Patrocínio da alta gestão!



UMA INICIATIVA DE SUCESSO!

- A sugestão é que tudo seja organizado desta forma principalmente, se você tiver uma área de gestão de nuvem centralizada ou nos termos do mercado o ***Cloud Center of Excellence (CCoE)***.
 - Não adianta nada possuir os dados dos gastos e não definir o processo de feedback e encaixar o projeto em algum dos R's que as metodologias demonstram.
 - Estas práticas, mostram que equipes que antes falavam idiomas diferentes e se mantinham distantes agora constroem relacionamentos sem atrito, focados no que é melhor para os negócios.



REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Storment J. R., Fuller Mike. Cloud FinOps. O'Rielly Media, 2019.

FINOPS Foundation, 2022. What is FinOps. Disponível em: < <https://www.finops.org/introduction/what-is-finops/>. Acesso em: 24 Ago. 2022.

OLIVERIA, Beatriz. Cloud Financial Operations (FinOps),2022.Disponível em: < <https://medium.com/sysadminas/cloud-financial-operations-finops-9373959e2dda>. Acesso em: 07 Set. 2022.

**SÃO MUITAS INFORMAÇÕES!
UM MUNDO VASTO DE CLOUD!
CONTINUE NAVEGANDO E VÁ MAIS
LONGE!**

OBRIGADO!
E ATÉ A PRÓXIMA!



PUC Minas
Virtual