

# Wirtschaftslehre im StudienKolleg

## 经济学(预科版)

### 1. Der Gegenstand der Wirtschaftswissen

### 2. Wirtschaftswissenschaftliche Arbeitsmethode

#### 2.3 Wirtschaftskreisläufe

#### 2.9 Wiederholungsaufgabe

1. Was verstehen Sie unter einem Denkmodell und welchem Zweck dient es?

Denkmodell ist eine vereinfachte Repräsentation komplexer Dinge. (对复杂事物的简单表示)  
Zweck

2. Nennen Sie ein Modell aus Ihrem Erfahrungsbereich (ein nicht wirtschaftswissenschaftliches Modell). Erklären Sie. Trennen Sie insbesondere (b) und (c) deutlich voneinander.

- (a) den Zweck, der mit der Schaffung des Modells verfolgt wird
- (b) worin die Vereinfachung liegt (mindestens 3 Vereinfachungen)
- (c) welche Elemente der Realität im Modell vernachlässigt werden (mindestens 3 Vernachlässigung)

Beispiel: Landkarte

3. Wie können wirtschaftswissenschaftliche Modelle dargestellt werden?

Grafische Darstellung, analytische Darstellung, verbale Darstellung.

4. Was verstehen Journalisten falsch, wenn sie den *homo oeconomicus* als einen nur auf materielle Ziele fixierten Menschen interpretieren?

Homo oeconomicus ist ein Modell, aber kein Mensch.

Journalisten interpretieren den homo oeconomicus oft falsch als rein materialistisch. Tatsächlich ist homo oeconomicus rational und strebt nach Nutzenmaximierung, wobei der Nutzen auch immaterielle Aspekte umfassen kann.

5. Vergleichen Sie den einfachen und den erweiterten Wirtschaftskreislauf.

Vereinfachung: nur Haushalt und Unternehmen

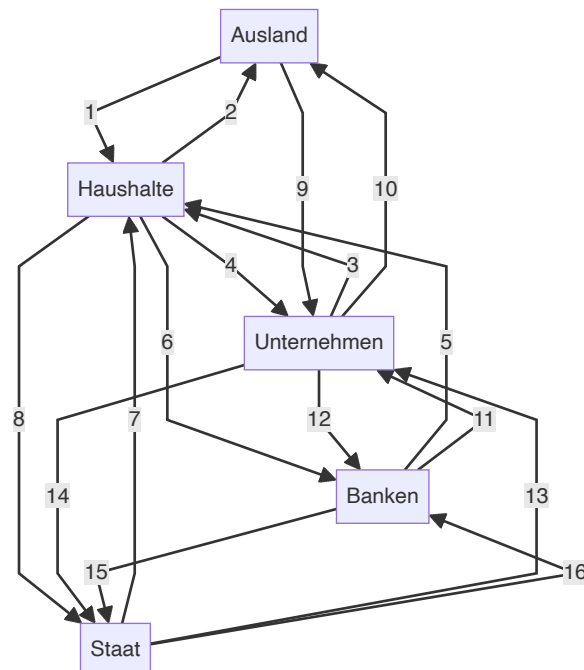
AV verändert sich nicht

Alle Produkte von Unternehmen werden gekauft und Haushalte sparen kein Geld

Güter und Geldströme Haushalt → Unternehmen → Unternehmen werden vernachlässigt

Erweiterung: Haushalt, Unternehmen, Kapitalsammelstellen (Bank), Staat und Ausland

realistischer (nicht so viel Vernachlässigungen und Vereinfachungen wie einfache Wirtschaftskreislauf)



- (a) Ein deutscher Tourist bezahlt sein Hotel in Österreich.

Ein deutscher Tourist bezahlt sein Hotel in Österreich → 1  
德国游客在奥地利消费，属于居民对国外的支付。

- (b) Die Stadtverwaltung gleicht die Rechnung eines Dachdeckers für Bauarbeiten an einem Hallenschwimmbad aus.

- (c) Eine Hausfrau bezahlt an der Kasse eines Supermarktes.
- (d) Ein Landwirt erhält eine Prämie für die Stilllegung von landwirtschaftlichen Nutzungsflächen.
- (e) Ein Unternehmen überweist die fällige Körperschaftsteuer.

Ein Unternehmen überweist die fällige Körperschaftsteuer → 14  
企业缴纳企业所得税，属于企业对政府的支付。

- (f) Ein Unternehmen in Bremen erhält die 2. Rate aus einem Geschäft mit einem brasilianischen Importeur.

Ein Unternehmen in Bremen erhält die 2. Rate aus einem Geschäft mit einem brasilianischen Importeur → 9  
不来梅的企业收到来自巴西进口商的第二笔付款，属于国外对企业的支付。

- (g) Ein Geschäftsführer überweist seine Einkommensteuer.

Ein Geschäftsführer überweist seine Einkommensteuer → 8/14  
企业经理缴纳个人所得税，属于居民/企业对政府的支付。

- (h) Die Landesregierung überzieht ihr Girokonto bei der Westdeutschen Landesbank.

Die Landesregierung überzieht ihr Girokonto bei der deutschen Landesbank → 15  
州政府在德国国立银行透支账户，属于政府对银行的业务。

7. Innerhalb der Volkswirtschaftlichen Gesamtrechnung werden die Gruppen von Wirtschaftsakteuren „Sektoren“ genannt. Nennen Sie Transaktionen innerhalb der Sektoren Haushalte und Unternehmungen, die im Modell des Wirtschaftskreislaufes nicht erfasst werden.

Innerhalb der Haushalte: Taschengeld von Eltern an Kinder / Weihnachtsgeschenk umtauschen  
家长给孩子零花钱 / 圣诞节互换礼物  
Innerhalb der Unternehmen: Lieferungen von Geld zwischen Abteilungen eines Unternehmens  
单个公司中资金的往来

8. Welche Ziele können staatliche Unternehmen verfolgen und welche Auswirkung haben die Ziele auf den Gewinn der Unternehmen?

Sie dienen überwiegend dazu, Versorgungsaufgaben zu erfüllen. Diese Ziele können den Gewinn schmälern, da soziale und gesellschaftliche Aspekte Vorrang vor der Gewinnmaximierung haben.

9. Stellen Sie an einem Beispiel dar, wie ein Bäcker seinen Erfolg nach dem Minimalprinzip und nach dem Maximalprinzip optimiert.

Ein Bäcker optimiert nach dem Minimalprinzip:

- Minimierung der Produktionskosten bei der gleichen Qualität (Wenn man 100 Brötchen produziert, soll die Kosten minimiert.)

Nach dem Maximalprinzip:

- Maximierung der Produktqualität (Wenn man selbe Brötchen aus der gleichen Rohstoffen produziert, soll die Qualität maximiert.)

## 3. Kennzahlen

## 4. Volkswirtschaftslehre

### 4.3.2 Die Makroökonomik

#### 4.3.2 Die Makroökonomik

Die Makroökonomik als Teilgebiet der Wirtschaftstheorie betrachtet die Wirtschaft auf einer höher aggregierten (zusammenfassenden) Ebene im Gesamtzusammenhang. Im Mittelpunkt steht nicht die individuelle Entscheidung eines Wirtschaftsakteurs, sondern das Verhalten von Menschengruppen. Sie untersucht damit gesamtwirtschaftliche Zusammenhänge, d.h. das Zusammenspiel von maximal vier hoch aggregierten Märkten (Arbeitsmarkt, Gütermarkt, Geldmarkt und Kapitalmarkt) innerhalb eines administrativ entstandenen Wirtschaftsraumes, meist eines Landes. Die Makroökonomie greift damit teilweise auf die mikroökonomischen Erkenntnisse zum Marktmechanismus zurück.

Als Begründer der makroökonomischen Theorie gilt John Maynard Keynes mit seinem Buch "General Theory of Employment, Interest and Money" (Allgemeine Theorie der Beschäftigung, des Zinses und des Geldes) 1936, die wissenschaftliche Analyse gesamtgesellschaftlicher Fragestellungen beginnt allerdings schon mit den Merkantilisten bzw. früher. Analysiert werden Zusammenhänge und Methoden zur Erreichung einer erstrebenswerten wirtschaftlichen Entwicklung, die als „magisches Viereck“ bezeichnet wird: hoher Beschäftigungsstand, stabiles Preisniveau, angemessenes und stetiges Wirtschaftswachstum und außenwirtschaftliches Gleichgewicht. Beispiele für Untersuchungsgegenstände sind die Änderung des Gesamteinkommens oder des Beschäftigungsgrades, der Inflationsrate oder Konjunkturschwankungen und deren Folgen. Mittelpunkt makroökonomischer Theorien ist schließlich die Frage nach der Rolle des Staates in der Wirtschaft.

Wichtige Modelle der Makroökonomik sind das Modell des erweiterten Wirtschaftskreislaufes und die Gleichgewichtsmodelle (Vierquadrateschema). Als Beispiel soll das Neoklassische Beschäftigungsgleichgewicht dienen:

Was steigt in eine Depression(Inflation)?  
Steuer und Schuld.

Steuern (Steuern)

In Krisenzeiten neigen Regierungen dazu, die Steuern zu erhöhen, um die sinkenden Einnahmen auszugleichen und die steigenden Ausgaben zu finanzieren. Dies kann verschiedene Formen annehmen:

- Erhöhung der Einkommensteuersätze
- Verbreiterung der Steuerbemessungsgrundlage
- Einführung neuer Steuern oder Abgaben
- Allerdings ist der Spielraum für Steuererhöhungen oft begrenzt, da die Steuerquote in vielen fortgeschrittenen Volkswirtschaften bereits hoch ist.

Staatsschulden (Staatsschulden)

Die Staatsverschuldung steigt in Krisenzeiten in der Regel stark an. Gründe dafür sind:

- Sinkende Steuereinnahmen aufgrund der wirtschaftlichen Schwäche
- Steigende Ausgaben für Konjunkturprogramme und Sozialleistungen
- Finanzierung von Krisenbekämpfungsmaßnahmen

In Deutschland stieg die Schuldenstandquote beispielsweise von knapp 60% vor der Corona-Krise auf über 70% des BIP

## 4.5 Wiederholungsaufgabe

1. Fertigen Sie eine Baumgrafik für das System der Wissenschaften, die Struktur der Wirtschaftswissenschaften und die Struktur der VWL an. Lassen Sie noch etwas Platz für die Struktur der BWL, die nach der folgenden Lektion ergänzt werden soll.
2. Vergleichen Sie die Mikro- und die Makroökonomik hinsichtlich folgender Kriterien:
  - Entwicklung, Sichtweise, Forschungsobjekt und Modellbau.

## 5. Die Betriebswirtschaftslehre

### 5. 企业经济学（商业管理学）

#### 5.0 Kleinen Test am 21.11.2024

I. Von welchem Sektor zu welchem Sektor fließen die **Geldströme** (z.B. Haushalt → Staat)?

Wenn zwei Geldströme fließen, benennen Sie die Geldströme bitte.

1. Ein türkischer Arbeiter, der in Deutschland arbeitet, überweist einen Teil seines Einkommens an seine Familie in der Türkei.
2. Ein Schiffsbaubetrieb erhält Subventionen.
3. Ein Professor bezahlt die Steuer für seinen PKW.
4. Eine Stadt bezahlt Rechnungen für den Bau eines Hallenbades an private Unternehmer.
5. Ein Haushalt spart 10% seines Einkommens.
6. Das BMW-Werk in Leipzig verkauft Fahrzeuge nach Kanada.
7. Die Arbeiter eines Bauunternehmens erhalten Lohn.
8. Der Staat nimmt Kredit bei einer privaten Bank auf.
9. Deutsche Touristen geben in Kenia Geld aus.
10. Ein angestellter Lehrer zahlt Einkommensteuer.
11. Ein Friseur zahlt Ladenniete an einen privaten Vermieter.
12. Eine Studentin kauft einige Lebensmittel ein und zahlt dabei Umsatzsteuer.
13. Ein privates Unternehmen legt einen Teil seines Gewinns bei einer privaten Bank an.

II. Richtig oder falsch? Wenn Sie sich für „falsch“ entschieden haben, begründen Sie, warum.

1. Die abhängige Variable der Kostenfunktion ist das Output.
2. Der Gewinn ist die Differenz aus Erlös und Umsatz.
3. Die Nutzenfunktion eines Gutes erläuft immer positiv.
4. Die Elastizität einer Größe zeigt die prozentuale Veränderung der abhängigen Variablen, wenn sich die unabhängige Variable an dieser Stelle um ein Prozent ändert.
5. In der grafischen Darstellung der Nachfragefunktion trägt man die abhängige Variable auf der Abszisse und die unabhängige Variable auf der Ordinate ab. Die grafische Darstellung der Angebotsfunktion dagegen ist mathematisch korrekt.
6. Die Erlösfunktion im Polypol ist eine Ursprungsgrade.
7. Die Angebotsfunktion hat im Basismodell eine negative Steigung.
8. Die Erste Ableitung der Nutzenfunktion nennt man Grenzfunktion der Nutzenfunktion oder Grenznutzenfunktion.
9. Input bedeutet Wert der Faktoren, Output bedeutet Mengen der Produktionsergebnisse.
10. Wenn die Nachfragefunktion nach einem Gut in Abhängigkeit vom Einkommen des Nachfragers eine positive Steigung hat, nennt man das Gut Substitut.

#### 5.1 Der Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre

##### 5.1 企业经济学的研究对象

Die Betriebswirtschaftslehre (Abkürzung **BWL**, in der Schweiz bei FachHaushalttochschulen **Betriebsökonomie**) ist ein Teilgebiet der Wirtschaftswissenschaft. Das Untersuchungsobjekt der Betriebswirtschaftslehre ist, worauf hier die Bezeichnung des Faches hinweist, der Betrieb bzw. das Unternehmen und seine Beziehungen zu anderen Wirtschaftsakteuren. Im Unterschied zur VWL, in der ein Unternehmen immer als „black box“ betrachtet wird, konzentriert sich die Betriebswirtschaftslehre auf die Strukturen und Vorgänge innerhalb des Unternehmens und beurteilt die Beziehungen zu anderen Wirtschaftsobjekten aus der Sicht des Unternehmens bzw. des Unternehmers. Es existieren allerdings nach wie vor Definitionsprobleme. Die Bezeichnungen „Unternehmen“, auch „Unternehmung“ und „Betrieb“ werden z.T. synonym als auch als unter- bzw. übergeordnete Begriffe verwendet.

企业经济学（简称 **BWL**，在瑞士高等院校称为 **Betriebsökonomie**，国内称为 **企业经济学**，**工商管理** 或 **商业管理学**）是经济学的一个分支。企业经济学的研究对象是企业，这一点从该学科的名称中可以看出。有别于 **VWL** 中企业被视为一个“黑箱”，**BWL** 重点关注企业内部的结构和过程，以及从企业或人的角度来看，企业与其他经济参与者之间的关系。然而，正如定义问题所示，仍然存在一些不确定性。术语“**Unternehmen**”、“**Unternehmung**”以及“**Betrieb**”在某些情况下被部分地作为同义词或上位概念使用。

Ziele der **BWL** sind nicht nur die Beschreibung und Erklärung, sondern auch die konkrete Unterstützung der Entscheidungsprozesse in Unternehmen. Die **BWL** ist deshalb eine anwendungsorientierte Wissenschaft. Die theoretischen Grundlagen der **BWL** liefert im Wesentlichen die Mikroökonomie, konkrete die Unternehmenstheorie(Produktionstheorie und Kostentheorie, die der Angebotsfunktion begründen). Darüber hinaus greift die **BWL** auch auf Erkenntnisse der Haushaltstheorie, der Spieltheorie und anderer Teilgebiete der Mikroökonomie zurück. Da die Mikroökonomik aufgrund ihrer Zuordnung zur Wirtschaftstheorie Teilgebiet der **VWL** ist, jedoch die theoretischen Grundlage für die **BWL** liefert, nimmt sie ebenso wie die **VWL** eine klare Abgrenzung zwischen **VWL** und **BWL** ein.

**BWL** 的目标不仅仅是描述企业结构和解释企业行为，而是具体支持其决策过程。因此，**BWL** 是一门应用科学。**BWL** 的理论基础主要来自微观经济学，尤其是**企业理论**（例如生产理论,成本理论和供应函数）。此外，**BWL** 还借鉴了家庭经济学、博弈论和其他微观经济学的分支理论。由于微观经济学作为经济理论的一个分支，属于国民经济学（**VWL**）的范畴，但同时为 **BWL** 提供了理论基础，因此微观经济学处于国民经济学和企业经济学的中间位置。

5.1 词汇表

德文术语	词性	复数形式	中文翻译	解释/备注
Betriebswirtschaftslehre ( <b>BWL</b> )	f	-	企业经济学	研究企业及其运作和管理的学科。
Volkswirtschaftslehre ( <b>VWL</b> )	f	-	国民经济学	研究整个国家或全球范围内经济活动的学科，关注宏观层面。
Wirtschaftsakteur	m	-en	经济活动的主体	在经济活动中参与交易或决策的个人或组织。（不包括政府以及各级人民代表大会）
Struktur und Vorgang	f	Strukturen und Vorgänge	结构和过程	-
Entscheidungsprozess	m	-e	决策过程	-
Mikroökonomie	f	-	微观经济学	研究个体经济单位行为的经济学分支。
Produktionstheorie	f	-n	生产理论	研究生产过程中资源配置和产出关系的理论。
Kostentheorie	f	-n	成本理论	分析企业如何最小化成本以实现利润最大化。
Angebotsfunktion	f	-en	供给函数	描述价格与商品供应量之间关系的函数。
Haushaltstheorie	f	-n	家庭经济学	研究家庭资源分配和消费行为的理论。
Spieltheorie	f	-n	博弈论	分析决策者在竞争环境中的策略选择及其结果的理论。

5.2 Geschichte der **BWL**

5.2 企业经济学的历史

Die **BWL** als Wissenschaft ist relativ jung. Als Geburtsstädte der modernen Betriebswirtschaftslehre werden häufig das in Schweiz, Österreich und Deutschland wird häufig das Jahr 1898 angesehen. Es entstanden in diesem Jahr im deutschsprachigen Raum Lehrstühle(Professuren) in St. Gallen, Leipzig, Aachen und Wien. Die *Wharton School of the University of Pennsylvania* war mit dem Gründungsjahr 1881 die erste Business School in den USA. In Frankreich existierte mit der *Ecole Supérieure de Commerce* in Paris bereits 1819 eine Business School.

**BWL** 作为一门科学相对较新。瑞士、奥地利和德国被普遍认为是现代商业管理学的发源地，1898年被视为其诞生之年。在这一年，德语区的圣加仑、莱比锡、亚琛和维也纳等地设立了商业管理学的教授职位。1881 年成立的宾夕法尼亚大学沃顿商学院是美国的第一所商学院，而法国巴黎高等商业学院早在 1819 年就已经存在。

Da das Objekt der **BWL** viel älter ist, hat die Wissenschaft auch eine viel längere Vorgeschichte. Einzelne Teile der **BWL** im Sinne der Lehre des Kaufmannshandwerks, insbesondere des Rechnungswesens, existieren schon seit den alten Hochkulturen. Rechnungssysteme und Lagerhaltungsmodelle sind bekannt aus dem alten Ägypten (auf Papyrus), aus Ländern des Vorderen Orients (auf Tontafeln), aus dem alten China (auf Bambus). Das heute noch angewandte System der doppelten Buchführung hat sich im 15.Jh. infolge des Levantehandels in Italien (Handel mit den Produkten aus dem Osten über Syrien) entwickelt und wurde erstmals 1494 von dem italienischen Mathematiker *Luca Pacioli* (1445-1517) in seiner berühmten Enzyklopädie „*Summa de arithmetica*“ aufgezeichnet. Es gab neben diesem Buch mehr Literatur, das Kaufmannshandwerk wurde allerdings vorwiegend mündlich im Sinne einer Geheimlehre weitergegeben.

由于 **BWL** 的研究对象自古有之，故这门科学有着更长的发展历程。**BWL** 的某些部分，例如 **BWL** 中的商人技能（中世纪欧洲经济概念），自古代就已存在。会计系统和库存模型自古埃及（纸莎草纸）、美索不达米亚（泥板）、中国（竹简）等古代文明中就已知晓。如今广泛使用的复式记账法是在15世纪因意大利的黎凡特贸易（欧洲通过叙利亚与西亚，中东的贸易）而发展起来的，并于1494年首次由意大利数学家卢卡·帕乔利（Luca Pacioli, 1445-1517）在其著名的百科全书《簿记论》中首次系统化记录下来。不过，在此书之前，商人技能主要通过口头传授，作为一种秘密技艺流传。

Als die bedeutendsten deutschsprachigen Vertreter der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre im 20. Jahrhundert gelten Eugen Schmahlenbach (1873-1955), der der Betriebswirtschaftslehre ihren heutigen Namen gab und Erich Gutenberg (1897-1984), der die faktororientierte Betriebswirtschaftslehre begründete.

20 世纪最重要的德语区企业经济学代表人物之一是欧根·施马伦巴赫（1873-1955），他为 **BWL** 赋予了今天我们所叫的名称，并与埃里希·古腾堡（埃里希·蚝山）（1897-1984）一起创立了基于要素导向的企业管理理论。

Tips:

- 1.“复式记账法”（也可以叫做“复式簿记”）描述的是会计工作中对每一项经济业务按相等金额在两个或两个以上有关账户相互对应地同时进行登记的记账方法。它衍生出一句非常著名的口诀“有借必有贷，借贷必相等”。
- 2.基于要素导向的企业管理理论是基于古腾堡所构思的企业管理方法的名称。其核心是对生产要素组合过程的概念。

—(这段生词实在是太多了，很多概念在中文语境下没有找到对应的翻译。)—

## 5.2 词汇表

德文术语	词性	复数形式	中文翻译	解释/备注
Kaufmannshandwerk	n	-e	商人技艺	与贸易和商业相关的技能与知识。
Rechnungswesen	n	-	会计	记录、分类、总结和报告财务信息的系统。
Lagerhaltungsmodelle	n	-	库存模型	管理库存水平和流动的方法与模型。
Doppelte Buchführung	f	-	复式记账法	一种记录每笔交易时同时影响两个账户的会计方法。
Levantehandel	m	-	黎凡特贸易	中世纪意大利与地中海东部地区，西亚（如叙利亚）的贸易活动。
Geheimlehre	f	-	秘密技艺	一种通过口头传授而非书面记录传播的专业知识或技能。

## 5.3 Die Gliederung der BWL

### 5.3 BWL 的划分

#### 5.3.1 Die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

##### 5.3.1 一般企业经济学

Die Betriebswirtschaftslehre gliedert sich in zwei Hauptbereiche: die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre (ABWL) und die Speziellen Betriebswirtschaftslehren (SBWL). Die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre (ABWL) befasst sich mit planerischen, organisatorischen und rechentechnischen Entscheidungen in Unternehmen. Sie gibt einen Überblick über die Wissenschaft der Betriebswirtschaftslehre, beschäftigt sich mit der Klassifikation des Betriebes (Was ist ein Betrieb? Warum werden Betriebe gebildet?) und analysiert Probleme, die alle Unternehmen unabhängig von ihrer Größe, Struktur, ihrem Output, ihrer Rechtsform, ihrem Erfolg usw. auftreten.

企业经济学分为两个主要领域：一般企业经济学（ABWL）和特殊企业经济学（SBWL）。一般企业经济学（ABWL）涉及企业中的计划、组织和计算技术决策。它概述了企业经济学的科学，处理企业的分类（什么是企业？为什么要建立企业？）并分析所有企业都会遇到的问题，无论其规模、结构、产出、形式、成功与否等。

Zugrunde liegt das funktionale Unternehmensmodell mit den ausgewählten betrieblichen Funktionen Unternehmensführung, Beschaffung, Produktion, Absatz und Finanzierung, Rechnungswesen usw.

基于所选的业务功能，我们提出了一个功能性企业模型，包括企业管理、采购、生产、销售和融资、会计等。

#### Das funktionale Unternehmensmodell

##### 功能性企业模型



#### Das typische Unternehmen in der ABWL

##### ABWL 中的典型公司

Damit die betrieblichen Funktionen dargestellt werden können, wird in der ABWL ein Unternehmen untersucht, **das die folgenden Prämissen erfüllt:**

为了能够展示业务功能，在 ABWL 中研究符合以下前提条件的公司：

1. Es ist ein privates Unternehmen.
2. Es verfolgt neben vielen untergeordneten Zielen das Ziel der Gewinnmaximierung oder zumindest das Ziel der Gewinnerzielung. (Öffentliche Unternehmen werden in der SBWL Öffentliche BWL / Verwaltungsbetriebslehre analysiert.)
3. Es ist ein mittelgroßer Betrieb. Er ist nicht Teil einer Konzernstruktur wie z.B. BMW (weder Mutter noch Tochter). Es ist auch kein Einzelunternehmen wie ein kleiner Bäckereibetrieb, in dem der Unternehmer alle betrieblichen Funktionen selbst ausführt.
4. Das Output ist üblicherweise ein materielles Gut oder wenige materielle Güter, d.h., bei dem Betrieb handelt es sich um einen Handwerks- oder Industriebetrieb.

5. Die Anzahl der eingesetzten Faktoren (AV, UV, Aufwand) ist beschränkt.
6. Die Zahl der Produktionsstufen (z.B. die Zahl der zur Fertigstellung notwendigen Maschineneinsätze oder Arbeitsschritte) ist gering.

1. 它是一家私人公司。
2. 除了许多次要目标外，它还追求利润最大化或至少实现利润目标。（公共公司在 SBWL 公共 BWL / 行政管理经济学中进行分析。）
3. 它是一家中型公司。它不是像宝马这样的集团结构的一部分（既不是母公司也不是子公司）。它也不是一个小型面包店这样的个体经营者，企业家自己执行所有业务功能。
4. 产出通常是有形商品或少量有形商品，即该公司是手工业或工业公司。
5. 投入因素（固定资产，流动资产，费用）有限。
6. 生产阶段（例如完成所需的机器使用次数或工作步骤）较少。

### 5.3.2 Die Speziellen Betriebswirtschaftslehren

#### 5.3.2 特殊企业经济学

Die Speziellen Betriebswirtschaftslehren (SBWL) spezialisieren sich auf ausgewählte Gegenstände der ABWL. Dabei gibt es zwei verschiedene Systematisierungskriterien: Entweder werden aus dem im allgemeinen Unternehmensmodell klassifizierten betrieblichen Funktionen spezielle Fachgebiete entwickelt. Diese Fachgebiete nennt man „Funktionale Betriebswirtschaftslehren“. Oder die Gesamtmenge von Unternehmen wird z.B. nach den Kriterien Output, Betriebsgröße oder Betriebsalter klassifiziert. Die Fachgebiete, die diese Gruppen von Unternehmen analysieren, nennt man „Institutionelle Betriebswirtschaftslehren“.

特殊企业经济学（SBWL）专注于 ABWL 的选定主题。在此过程中，有两种不同的系统化标准：要么从通用企业模型中分类的业务功能中开发出特定领域。这些领域称为“职能工商管理”。或者根据产出、公司规模或公司年龄等标准对整个公司进行分类。分析这些公司群体的领域称为“机构工商管理”。

- (a) Funktionale Betriebswirtschaftslehren (nach dem Kriterium betriebliche Funktion):  
Der Text zeigt nur eine Auswahl, es gibt mehr betriebliche Funktionen. Und von den genannten sind nur einige wichtiger Bestandteil des funktionalen Unternehmensmodells.
  - ■ 1. Unternehmensführung(Leitung, Planung, Organisation, Überwachung)
  - ■ 2. Beschaffung, Materialwirtschaft und Logistik
  - ■ 3. Produktionswirtschaft inkl. Operations Research und Qualitätsmanagement
  - ■ 4. Absatz, Marketing und Unternehmenskommunikation
  - ■ 5. Finanzen (Investition und Finanzierung, Kapitalmärkte)
  - ■ 6. Internes Rechnungswesen, Kostenrechnung(Internes REWE)
  - ■ 7. Externes Rechnungswesen, Wirtschaftsprüfung(Externes REWE)
  - ■ 8. Betriebswirtschaftliche Steuerlehre
  - ■ 9. Organisation inkl. Organisationstheorie und Organisationskultur
  - ■ 10. Wirtschaftsinformatik und Informationsmanagement
  - ■ 11. Innovations- und Technologiemanagement
  - ■ 12. Internationale Betriebswirtschaftslehre
  - ■ 13. Umweltmanagement
- (b) Institutionelle Betriebswirtschaftslehren:  
SBWL für Betriebe, die nach dem Kriterium Output in Branchen eingeteilt werden:
  - ■ 1. Bankbetriebslehre
  - ■ 2. Handelsbetriebslehre
  - ■ 3. Versicherungsbetriebslehre
  - ■ 4. Immobilienwirtschaft
  - ■ 5. Betriebswirtschaftslehre des Tourismus
  - ■ 6. Betriebswirtschaftslehre des Gesundheitswesens
  - ■ 7. Industriebetriebslehre
  - ■ 8. Landwirtschaftliche Betriebslehre
  - ■ 9. Medienbetriebslehre bzw. Medienmanagement
  - ■ 10. Öffentliche Betriebswirtschaftslehre und Verwaltungsbetriebswirtschaftslehre
  - ■ 11. Bergwirtschaftslehre usw.
- SBWL für Betriebe, die nach dem Kriterium Betriebsgröße/Struktur eingeteilt werden:
  - ■ 12. Betriebswirtschaftslehre kleiner und mittlerer Unternehmen (KMU)
  - ■ 13. Konzernmanagement
- Eine institutionelle, auf das Alter des Unternehmens spezialisierte SBWL ist
  - ■ 14. Unternehmensgründung / Entrepreneurship

- (a)功能性企业经济学（根据企业功能的标准）：
- 该文本仅展示了一个选择，还有更多的企业功能。并且在所提到的功能中，只有一部分是功能性企业模型的重要组成部分。
- ◦ 1. 企业管理（领导、规划、组织、监督）

- ○ 2. 采购、物料管理和物流
- ○ 3. 生产经济学，包括运筹学和质量管理
- ○ 4. 销售、市场营销和企业传播
- ○ 5. 财务（投资与融资、资本市场）
- ○ 6. 内部会计、成本核算（内部会计）
- ○ 7. 外部会计、审计（外部会计）
- ○ 8. 企业税务学
- ○ 9. 组织学，包括组织理论和组织文化
- ○ 10. 商业信息学和信息管理
- ○ 11. 创新与技术管理
- ○ 12. 国际企业经济学
- ○ 13. 环境管理
- (b) 制度性企业经济学：
- 针对按产出标准划分行业的企业的专门化企业经济学（SBWL）：
  - ○ 1. 银行业经济学
  - ○ 2. 商业经济学
  - ○ 3. 保险业经济学
  - ○ 4. 房地产经济学
  - ○ 5. 旅游业经济学
  - ○ 6. 医疗行业经济学
  - ○ 7. 工业经济学
  - ○ 8. 农业经济学
  - ○ 9. 媒体经济学或媒体管理
  - ○ 10. 公共部门经济学和行政管理经济学
  - ○ 11. 矿业经济学等

针对按企业规模/结构划分的企业的专门化企业经济学（SBWL）：

- ○ 12. 中小型企业（KMU）经济学
- ○ 13. 集团管理
- 针对按企业年龄专门化的制度性企业经济学（SBWL）：
- ○ 14. 企业创立/创业管理

Die Universitäten bieten Vorlesungen entsprechend beider Gliederungen an. Sie sind unterschiedlich benannt, folgen inhaltlich der grundlegenden Literatur und / oder dem speziellen Forschungsinteresse des Professors. Folgende Skizze soll das Verhältnis der funktionalen zu den institutionellen SBWL verdeutlichen:

各大学提供根据这两种分类的课程。这些课程名称各不相同，但内容上遵循基础文献和/或教授的具体研究兴趣。以下示意图旨在阐明功能性专门化企业经济学（SBWL）与制度性专门化企业经济学（SBWL）之间的关系：

Institutionelle SBWL	Beschaffung	Produktion	Absatz/Marketing	Leitung/Organisation	Externes REWE	Internes REWE
Banken						
Handel						
Versicherung						
Immobilien						
Tourismus						
Gesundheitswesen						

制度性专门化企业经济学	采购	生产	销售/市场营销	管理/组织	外部会计	内部会计
银行业						
商业						
保险业						
房地产						
旅游业						
医疗行业						

Bei der Wahl der Vorlesungen ist folgendes zu beachten. Die funktionalen SBWL behandeln keine branchenspezifischen Probleme. Sie spezialisieren sich auf die betrieblichen Funktionen entsprechend des funktionalen Unternehmensmodells. Die institutionellen SBWL dagegen spezialisieren sich im Wesentlichen auf die Branche. Besucht man Vorlesungen zu mehreren Branchen - Betriebswirtschaftslehren, z.B. Bankbetriebslehre und Versicherungsbetriebslehre, dann kommt es zu Doppelungen. Insbesondere bei der Wahl institutioneller SBWL als Studienfächer sollte man sich über das angestrebte Ausbildungsziel bzw. den gewünschten Job im Klaren sein.

在选择课程时，需要注意以下几点：功能性专门化企业经济学（SBWL）不处理特定行业的问题，而是根据功能性企业模型专注于企业的功能。与之相对，制度性专门化企业经济学（SBWL）主要专注于特定行业。如果选择多个行业的课程——例如银行业经济学和保险业经济学——可能会出现内容重复的情况。特别是在将制度性专门化企业经济学作为学习科目时，应明确自己的培训目标或未来期望的职业方向。

5.4 Ausgewählte Probleme der BWL

5.4 企业经济学的选定问题

Ausgehend vom allgemeinen Unternehmensmodell sollen in diesem Abschnitt Beispiele für Problemstellungen gegeben werden, die Inhalt unterschiedlicher Unternehmensfunktionen sind.

基于通用的企业模型，本节将给出一些问题的示例，这些问题属于不同的企业功能内容。

5.4.1 Ein Beispiel für Unternehmensführung - Die BCG-Matrix

Es geht um die strategische Ausrichtung eines Mehrproduktunternehmens, das sich entscheiden muss, in die Herstellung welcher Produkte es hauptsächlich investieren will. Dieses Verfahren wurde in den 1960er Jahren von der amerikanischen Unternehmensberatungsfirma *Boston-Consulting-Group* entwickelt und stellt eindrucksvoll die Platzierung der Produkte auf dem Markt und ihre Gewinnaussichten dar.

这里涉及一个多产品企业的战略定位，该企业必须决定主要投资于哪些产品的生产。这种方法由美国咨询公司 *波士顿咨询集团* (*Boston-Consulting-Group*) 在20世纪60年代开发，生动地展示了产品在市场中的定位及其盈利前景。

Beispiel BCG-Matrix Löbler 1

示例：BCG矩阵 Löbler 1

Umsatz in Mio €

销售额（单位：百万欧元）

Produkte	A	B	C	D	E
Unternehmen	200	100	400	800	150
Konkurrent 1	250	300	300	400	600
Konkurrent 2	300	200	500	400	300
Konkurrent 3	100	400	300	300	600
Marktvolumen Jahr 1	800	1600	1800	2000	3000
Marktvolumen Jahr 2	1100	2000	1810	2200	3100
Marktvolumen Jahr 3 (Prognose)	1500	2600	1805	2500	3000

产品	A	B	C	D	E
企业	200	100	400	800	150
竞争者1	250	300	300	400	600
竞争者2	300	200	500	400	300
竞争者3	100	400	300	300	600
第一年市场容量	800	1600	1800	2000	3000
第二年市场容量	1100	2000	1810	2200	3100
第三年市场容量 (预测)	1500	2600	1805	2500	3000

absoluter Marktanteil =  $\frac{\text{eigenen Umsatz}}{\text{Umsatz des Marktes}} * 100\%$

relativer Marktanteil =  $\frac{\text{eigenen Umsatz}}{\text{Umsatz des größten Konkurrenten}} * 100 = \frac{\text{eigenen Umsatz}}{MAX(\text{Umsatz des Konkurrent})} * 100\%$

绝对市场份额 =  $\frac{\text{自身销售额}}{\text{市场销售额}} * 100$

相对市场份额 =  $\frac{\text{自身销售额}}{\text{最大竞争者销售额}} * 100 = \frac{\text{自身销售额}}{\text{最大值(竞争者销售额)}} * 100$

Unternehmen	MA	ist Marktführer(> 100%?)
A	$\frac{200}{250} * 100 = 80\%$	
B	$\frac{100}{400} * 100 = 25\%$	
C	$\frac{400}{300} * 100 = 133,33\%$	x
D	$\frac{800}{400} * 100 = 200\%$	x
E	$\frac{150}{600} * 100 = 25\%$	



企业	市场份额计算	是否为市场领导者（市占率>100%？）
A	$\frac{200}{250} * 100 = 80\%$	
B	$\frac{100}{400} * 100 = 25\%$	
C	$\frac{400}{300} * 100 = 133,33\%$	x
D	$\frac{800}{400} * 100 = 200\%$	x
E	$\frac{150}{600} * 100 = 25\%$	

Marktwachstum

市场增长率

$$\text{Marktwachstum}_A = \frac{1500(\text{Marktvolumen Jahr 3})}{1100(\text{Marktvolumen Jahr 2})} * 100\% - 100\% = 36,36\%$$

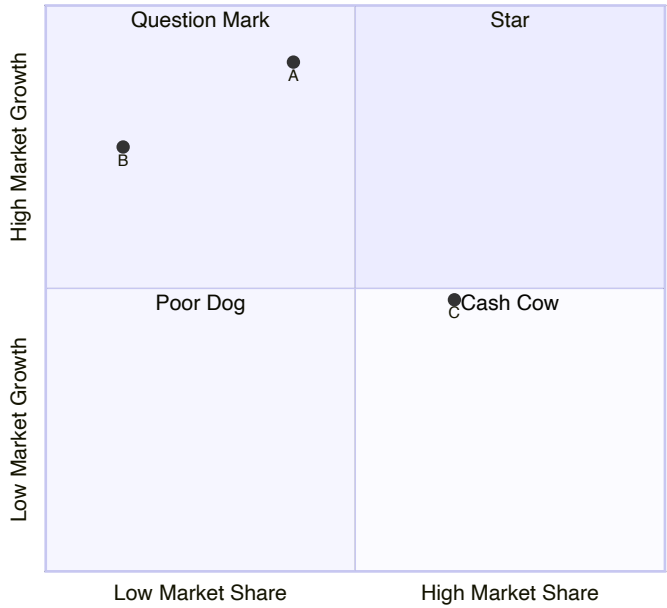
$$\text{市场增长率}_A = \frac{\text{第3年市场容量 (1500)}}{\text{第2年市场容量 (1100)}} * 100\% - 100\% = 36.36\%$$

Unternehmen	MA(ist > 100%)	MarktWachstum(ist > 10%)
A	$\frac{200}{250} * 100\% = 80\%$	$\frac{1500}{1000} * 100 - 100 = 36,4\%$
B	$\frac{100}{400} * 100\% = 25\%$	$\frac{2600}{2000} * 100 - 100 = 30\%$
C	$\frac{400}{300} * 100\% = 133,33\%$	$\frac{1805}{1810} * 100 - 100 = -0,3\%$
D	$\frac{800}{400} * 100\% = 200\%$	$\frac{2500}{2200} * 100 - 100 = 14\%$
E	$\frac{150}{600} * 100\% = 25\%$	$\frac{3000}{3100} * 100 - 100 = -3,3\%$

\* Umsatz des gesamten Marktes

\* 整个市场的销售额

BCG Matrix



Aufgaben:

任务:

- Analysieren Sie die gegenwärtige Situation des Unternehmens mithilfe der BCG-Matrix.
- Geben Sie für jedes einzelne Produkt eine strategische Empfehlung.

- 使用BCG矩阵分析企业当前的状况。
- 为每个单独的产品提出战略建议。

Question Mark: Investition

Star: Investition !!!

Cash Cow: Erhaltungsinvestition. Der Buchwert bleibt gleich.

Poor Dog: Desinvestition.

Multiple-Choice-Fragen zur BCG-Matrix

- Was bedeutet die Abkürzung "BCG" in BCG-Matrix?
  - Business Consulting Group
  - Boston Consulting Group
  - Business Control Group
  - Boston Control Group

2. Welche zwei Hauptfaktoren werden in der BCG-Matrix berücksichtigt?
  - (a) Umsatz und Gewinn
  - (b) Marktwachstum und relativer Marktanteil
  - (c) Produktqualität und Kundenzufriedenheit
  - (d) Investitionen und Rendite
3. Welches der folgenden Produkte würde am ehesten als "Cash Cow" bezeichnet werden?
  - (a) Ein neues, innovatives Smartphone-Modell
  - (b) Eine etablierte Waschmaschinenmarke
  - (c) Ein experimentelles Elektroauto
  - (d) Eine veraltete Softwareanwendung
4. Welche Strategie wird üblicherweise für "Question Marks" empfohlen?
  - (a) Abschöpfungsstrategie
  - (b) Desinvestitionsstrategie
  - (c) Investitionsstrategie
  - (d) Wachstumsstrategie
5. In welchem Quadranten der BCG-Matrix befinden sich Produkte mit hohem Marktwachstum und hohem relativen Marktanteil?
  - (a) Stars
  - (b) Cash Cows
  - (c) Poor Dogs
  - (d) Question Marks
6. Ein Unternehmen hat folgende Produkte in seinem Portfolio:
  - Produkt A: Marktwachstum 15%, relativer Marktanteil 80%
  - Produkt B: Marktwachstum 2%, relativer Marktanteil 250%
  - Produkt C: Marktwachstum -18%, relativer Marktanteil 150%
  - Produkt D: Marktwachstum 1%, relativer Marktanteil 30%
 Ordnen Sie diese Produkte in die entsprechenden Quadranten der BCG-Matrix ein und begründen Sie Ihre Entscheidung.

Lösung:

1. b
2. b
3. ?
4. c
5. a

## 5.4.2 Ein Beispiel für Beschaffung - Die Losgrößenformel von Harris und Andler - Die optimale Bestellmenge

Das Problem der optimalen Bestellmenge geht auf ein Problem der Produktionstheorie zurück, das sich mit der optimalen Losgröße eines Fertigungsloses bei Umrüstkosten beschäftigt. Umrüstkosten sind Kosten, die beim Neueinrichten einer Maschine entstehen, und ein Produktionslos ist eine bestimmte Menge Produkte, die ohne Umrüstung auf einer Maschine produziert werden kann. Das Problem wurde zuerst von dem amerikanischen Betriebswissenschaftler Ford W. Harris 1913 beschrieben und ist im deutschen Sprachraum durch Kurt Andler 1929 bekannt gemacht worden.

最优订购量的问题可以追溯到生产理论中的一个问题，该问题涉及在存在调整成本的情况下确定生产批次的最优批量。调整成本是指在重新设置机器时产生的成本，而生产批次是指可以在不调整机器的情况下生产的一定数量的产品。该问题最早由美国管理科学家福特·W·哈里斯（Ford W. Harris）于1913年提出，并于1929年通过库尔特·安德勒（Kurt Andler）在德语地区传播开来。

### Wichtige Prämissen:

1. Es handelt sich um ein Unternehmen mit einer einstufigen Einproduktfertigung.
2. Die Beschaffungsplanung erfolgt für ein Jahr.
3. Der Bedarf an Produktionsgütern in dieser Periode ist bekannt.
4. Die fixen Bestellkosten z.B. Kosten für die Bearbeitung der Bestellung, für den Transport z.B. Lohn des Fahrers, Benzin, Transportversicherung etc. sind bekannt.
5. Die fixen Lagerkosten z.B. Abschreibung oder Miete des Lagers, Lohn des Lageristen, Heizung etc. sind bekannt.
6. Der Preis bleibt innerhalb des Betrachtungszeitraumes immer gleich. Es gibt keine Mengenrabatte für große Bestellmengen.
7. Die Beschaffungsgeschwindigkeit ist unendlich groß.
8. Die Bestellung ist in jeder Höhe sofort lieferbar.
9. Eine neue Lieferung trifft erst ein, wenn das Lager vollständig leer ist.
10. Die Produktion und Entnahme aus dem Lager erfolgen kontinuierlich (lineare Verbrauchs-funktion) und unterliegen keinen zeitlichen Schwankungen.
11. Während der Lagerung gibt es keine Verluste (kein verdorbenes Lagergut, kein Diebstahl usw.)
12. Das Lager und die Liquidität des Unternehmens sind unendlich groß.

1. 这是一个具有单阶段单产品生产的企业。
2. 采购计划是为期一年的。
3. 在该期间内的生产物资需求是已知的。
4. 固定的订购成本，例如订单处理费用、运输费用（如司机工资、燃油费、运输保险等）是已知的。

5. 固定的库存成本，例如仓库折旧或租金、仓库管理员工资、供暖费用等是已知的。
6. 在观察期内价格始终保持不变。对于大批量订单没有数量折扣。
7. 采购速度无限快。
8. 订单可以以任何数量立即交付。
9. 新的货物只有在库存完全清空后才会到达。
10. 生产和库存提取是连续进行的（线性消耗函数），且不受时间波动影响。
11. 在存储期间没有损失（没有变质的库存货物、没有被盗等）。
12. 企业的库存容量和流动资金是无限大的。

Modellkritik (Welche Modellprämissen werden kritisiert?)

1. Das Verbrauchsverhalten ist nicht linear. (Prämisse 10)
2. Der Preis variiert innerhalb einer Periode nicht nur in Abhängigkeit von der Bestellmenge, sondern auch in Abhängigkeit von anderen Faktoren. (Prämisse 6)
3. Die Beschaffungsgeschwindigkeit ist nicht unendlich groß. (Prämisse 7)
4. Die Ermittlung der Fixkosten einer Bestellung ist schwierig. (Prämisse 4)
5. Der Lieferant kann nicht unendlich große Mengen liefern. (Prämisse 8)
6. Das Unternehmen kann nicht unendlich große Mengen bezahlen (Liquiditätsengpässe) (Prämisse 12)

模型批评（哪些模型假设受到批评？）

1. 消费行为不是线性的。（假设 10）
2. 价格在一个周期内不仅取决于订购量，还取决于其他因素。（假设 6）
3. 采购速度并非无限快。（假设 7）
4. 确定订单的固定成本是困难的。（假设 4）
5. 供应商无法交付无限大的数量。（假设 8）
6. 企业无法支付无限大的数量（流动性不足）。（假设 12）

Bei der Beschaffung gibt es zwei gegenläufige Kostenfunktionen, die **Beschaffungskostenfunktion** in Abhängigkeit von der Bestellmenge und die **Lagerkostenfunktion** in Abhängigkeit von der Bestellmenge. Beide Funktionen setzen sich aus einem **fixen (nicht abhängig von der Bestellmenge)** und einem **variablen Anteil (abhängig von der Bestellmenge)** zusammen.

$$\text{Gesamt Kosten}_{\text{Bestellmenge}} = \text{BK}_{\text{Bestellmenge}} + \text{LK}_{\text{Bestellmenge}}$$

$$\text{Gesamt Kosten}_{\text{Bestellmenge}} = \text{Menge} * \text{Preis} + \text{Kosten}_{\text{B}} * n + \text{Kosten}_{\text{fl}} + \frac{1}{2} * \text{Bestellmenge} * \text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}$$

$$\text{Gesamt Kosten}_{\text{Bestellmenge}} = \text{Menge} * \text{Preis} + \text{Kosten}_{\text{B}} * \frac{\text{Menge}}{\text{Bestellmenge}} + \text{Kosten}_{\text{fl}} + \frac{1}{2} * \text{Bestellmenge} * \text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}$$

$$\frac{d(\text{Gesamt Kosten}(\text{Bestellmenge}))}{d(\text{Bestellmenge})} = -\text{Kosten}_{\text{B}} * \frac{\text{Menge}}{\text{Bestellmenge}^2} + \frac{1}{2} * \text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}$$

$$\text{Kosten}_{\text{B}} * \frac{\text{Menge}}{\text{Bestellmenge}^2} = \frac{1}{2} * \text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}$$

$$2\text{Kosten}_{\text{B}} * \frac{\text{Menge}}{\text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}} = \text{Bestellmenge}^2$$

$$\text{Bestellmenge} = \sqrt{\frac{2 * \text{Kosten}_{\text{B}} * \text{Menge}}{\text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}}}$$

$$\text{Bestellmenge} = \sqrt{\frac{200\% * \text{Kosten}_{\text{B}} * \text{Menge}}{\text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}}}$$

Der fixe Anteil der Beschaffungskosten sind die Materialkosten für ein Jahr, dem Produkt aus Preis und Menge an Material für ein Jahr. Der Preis ändert sich in Abhängigkeit von der Bestellmenge nicht. Der variable Anteil der Beschaffungskosten sind die gesamten Bestellkosten. Sie sind das Produkt aus den fixen Bestellkosten, die sich pro Bestellung nicht verändern, und der Anzahl der Bestellungen pro Jahr. Wenn kleine Mengen bestellt werden, dann muss häufig bestellt werden und damit steigen die gesamten Bestellkosten in diesem Jahr. Wenn große Mengen bestellt werden, dann sinken die gesamten Bestellkosten dieses Jahres.

采购成本的固定部分是全年材料成本，即价格与全年材料数量的乘积。价格不随订购量的变化而改变。采购成本的可变部分是总订购成本，它是固定订购成本（每次订购不变）与全年订购次数的乘积。如果订购小批量，则需要频繁订购，从而导致当年的总订购成本增加。如果订购大批量，则当年的总订购成本会减少。

Der fixe Anteil der Lagerkosten kann z.B. die Miete des Lagergebäudes oder der Lohn des Lageristen sein. Diese Kosten entstehen unabhängig davon, ob das Lager voll oder leer ist.

库存成本的固定部分可以是例如仓库租金或仓库管理员工的工资。这些成本无论仓库是满的还是空的都会产生。

Die variablen Lagerkosten entstehen durch die Kosten der Kapitalbindung. Das Geld, das das Unternehmen für das Umlaufvermögen im Lager bezahlt hat, kann nicht mehr für eine andere Investition verwendet oder bei einer Bank mit Zins angelegt werden. Die Kosten für die Kapitalbindung berechnet man mit einem Lagerhaltungszinssatz in einer angenommenen Höhe.

可变库存成本则来源于资本占用成本。企业为库存中的流动资产支付的资金无法用于其他投资，也无法存入银行赚取利息。资本占用成本通过一个假定的库存持有利率来计算。如果订购和存储小批量，资本占用成本较低；如果订购和存储大批量，资本占用成本增加，从而导致总库存成本上升。虽然大量库存可以使企业免受供应风险的影响，但由于资本占用成本较高，这种做法被认为对企业不利。

Wenn kleine Mengen bestellt und gelagert werden, dann sind die Kapitalbindungskosten gering, wenn große Mengen bestellt und gelagert werden, steigen die Kapitalbindungskosten und damit die gesamten Lagerkosten. Eine umfangreiche Lagerhaltung macht das Unternehmen zwar unabhängig von Lieferisiken, gilt aber aufgrund der Kapitalbindungskosten als nachteilig für ein Unternehmen.

当订购和存储小批量时，资金占用成本较低；而当订购和存储大批量时，资金占用成本就会上升，从而导致总库存成本增加。虽然大规模的库存管理使企业不受供应风险的影响，但由于资金占用成本的原因，这被认为对企业是不利的。

Mit Hilfe des Modells soll nun die optimale Bestellmenge berechnet werden. Bei der optimalen Bestellmenge erreicht die Gesamtkostenfunktion als Summe der Beschaffungs- und der Lagerkostenfunktion ihr Minimum.

现在，通过使用这个模型来计算最佳订购量。在最佳订购量时，总成本函数（即采购成本函数和库存成本函数的总和）达到其最小值。

5.4.5 Ein Beispiel für das externe Rechnungswesen - Die Abschreibung

Die Abschreibung ist **der Wertverzehr eines Anlagegutes über die geplante Nutzungsdauer hinweg**. Nur selten entspricht die geplante Nutzungsdauer der realen Nutzungsdauer. Wenn das Anlagegut z.B. vorzeitig kaputt geht, muss es durch eine Sonderabschreibung aus dem Anlagevermögen gelöscht werden. Ist die Nutzungsdauer üblicherweise länger, bleibt das Anlagegut mit einem Erinnerungswert von einem Euro in den Büchern und kann weiterhin Nutzungsströme abgeben, obwohl es bereits abgeschrieben ist. Der Nutzwert, der dann noch in dem Anlagegut enthalten ist, gilt als stille Reserve. Die stille Reserve wird aufgedeckt, wenn das Anlagegut auf dem Markt einen höheren Preis erzielt als der Buchwert. Somit ist die stille Reserve also die Differenz zwischen dem Buchwert und dem Nutzwert oder die Differenz zwischen dem Buchwert und dem Marktpreis.

折旧是一项固定资产在其计划使用寿命内的价值损耗。计划使用寿命很少与实际使用寿命相符。例如，如果固定资产提前损坏，就必须通过特别折旧从固定资产中注销。如果使用寿命通常更长，固定资产会以1欧元的象征性价值保留在账簿中，并可以继续提供使用价值，尽管它已经完全折旧。此时固定资产中仍然包含的使用价值被视为隐藏储备。当固定资产在市场上获得的价格高于账面价值时，隐藏储备就会被揭示。因此，隐藏储备是账面价值与使用价值之间的差额，或者是账面价值与市场价格之间的差额。

Der Wertverlust ist am besten zu erfassen, wenn er an die tatsächliche Nutzung gekoppelt ist, z.B. kann ein Fahrzeug über die zurückgelegten Kilometer abgeschrieben werden. In einem Jahr, in dem das Fahrzeug oft eingesetzt wurde, ist der Abschreibungsbetrag dann höher als in einem Jahr, in dem das Fahrzeug wenig genutzt wurde. Dieses Verfahren kann z.B. auch angewandt werden für die Nutzung eines Kopierers, der die kopierten Seiten zählt oder für Maschinen, deren Maschinenlaufzeit bestimmt werden kann.

当价值损耗与实际使用情况挂钩时，最容易进行评估。例如，车辆可以根据行驶的公里数进行折旧。在使用频繁的一年中，折旧金额会高于使用较少的一年。这种方法也可以应用于计算复印机的使用情况（通过计数复印的页数）或确定机器运行时间的设备。

Oft ist das aber nicht möglich und so gibt es mehrere rechnerische Abschreibungsverfahren, die den Wert von Anlagegütern pauschal, d.h., unabhängig von der tatsächlichen Nutzung nach einem vorgegebenen Prinzip mindern, z.B. die lineare oder die geometrische Abschreibung.

然而，这种方法通常是不可行的，因此存在多种计算折旧的方法，这些方法按照预定原则统一减少固定资产的价值，即不依赖于实际使用情况，例如线性折旧法或几何折旧法。

Beispiel Abschreibung und Bildung stiller Reserven 6

折旧和隐藏储备形成的示例6:

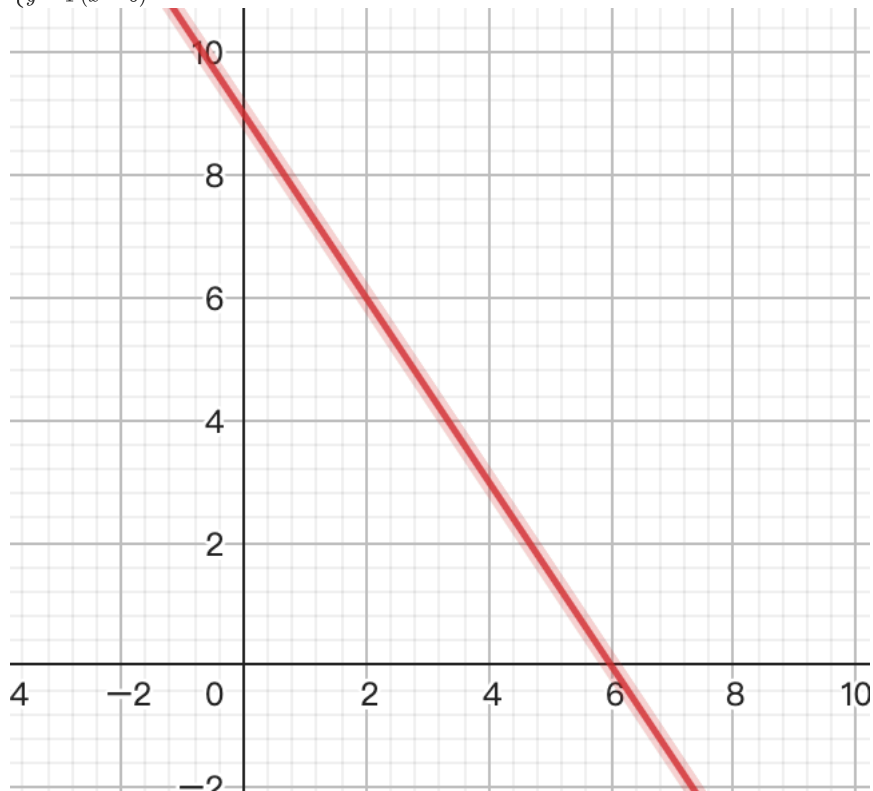
Eine Maschine wurde für 90 000 € erworben. Die geplante Nutzungsdauer beträgt 6 Jahre. Der Abschreibungssatz für die geometrische Abschreibung beträgt 30 %. Berechnen Sie die linearen und die geometrischen Abschreibungsbeträge und die entsprechenden Buchwerte. Nach welchem Jahr geht man von der geometrischen zur linearen Abschreibung über? (alle Beträge in €)

一台机器以90,000欧元购入。计划使用寿命为6年。几何折旧的折旧率为30%。请计算线性折旧和几何折旧的金额以及相应的账面价值。在哪一年后应从几何折旧转为线性折旧？（所有金额单位为欧元）

	Linear Abschreibungsbetrag	Buchwert	Geometrischer Abschreibung	Buchwert
Anschaffungskosten		90000		90000
nach dem 1.Jahr	15000	$90000 - 15000 = 75000$	27000	$90000 - 27000 = 63000$
nach dem 2.Jahr	15000	60000	18900	44100
nach dem 3.Jahr	15000	45000	nach geometrischer Methode $13230 < 15000$ , deshalb Methodenwechsel, $33075 \div 3 = 11025$	33075
nach dem 4.Jahr	15000	30000	11025	22050
nach dem 5.Jahr	15000	15000	11025	11025
nach dem 6.Jahr	15000	1	11025	1

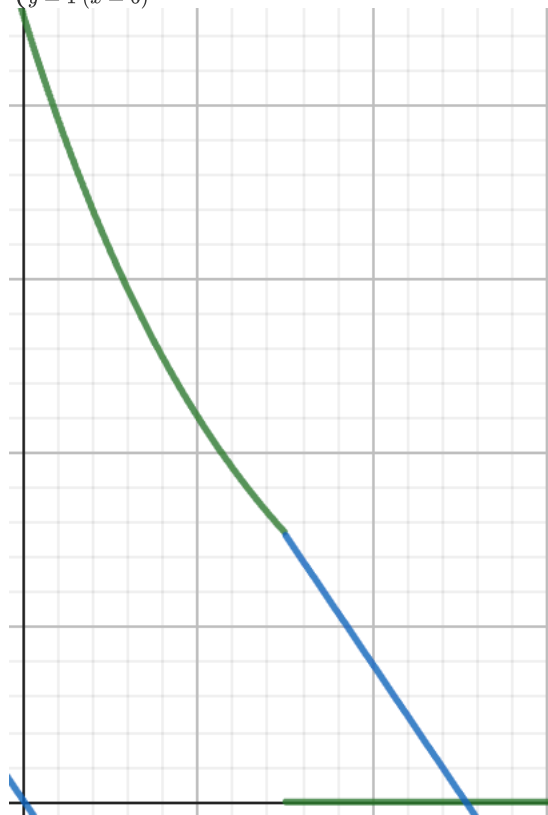
Linear:

$$\begin{cases} y = 90000 - 15000x & (x \in [0, 6)) \\ y = 1 & (x = 6) \end{cases}$$



Geometrischer:

$$\begin{cases} y = 90000 * (1 - 30\%)^x & (x \in [0, 3)) \\ y = 33075 - 11025x & (x \in [3, 6)) \\ y = 1 & (x = 6) \end{cases}$$



Warum ist die Fkt. ( $y = 90000 * (1 - 30\%)^x$ ) fallend in der Intervalle  $[0, 3)$  ?

Um die Monotonie dieser Fkt. zu bestimmen, zuerst sollen wir wissen, was die erste Ableitung von  $y = 90000 * (1 - 30\%)^x$  ist.

geg.  $y = f(x) = 90000 * (1 - 30\%)^x = 90000 * 0.7^x$

$u(x) = 0.7^x$  // aber habe ich keine Ahnung, wie ich diese Fkt. ableiten kann

$\ln(u(x)) = x \ln(0.7) \Rightarrow u(x) = e^{\ln(u(x))} = e^{x \ln(0.7)}$

$u(x) = a(b(x)), a(b) = e^b, b(x) = \ln(0.7)x$

$\frac{da(b)}{db} = e^b, \frac{db(x)}{dx} = \ln(0.7)$

$\frac{du(x)}{dx} = \frac{da(b)}{db} * \frac{db(x)}{dx} = e^{\ln(0.7)x} * \ln(0.7)$

$$\begin{aligned} \therefore f(x) &= 90000 * u(x) \\ \therefore f'(x) &= 90000 * \frac{du(x)}{dx} = 90000 * e^{\ln(0.7)x} * \ln(0.7) \\ \text{Wenn } x &\in [0, 3), e^{\ln(0.7)x} > 0, \ln(0.7) < 0 \Rightarrow f'(x) = 90000 * e^{\ln(0.7)x} * \ln(0.7) < 0 \\ \therefore y &= 90000 * (1 - 30\%)^x \quad (x \in [0, 3)) \text{ ist fallend in der Intervalle } [0, 3) \end{aligned}$$

Die Abschreibungsbeträge der linearen Abschreibung bleiben immer gleich. Die Abschreibungsbeträge der geometrischen Abschreibung verringern sich immer weiter, erreichen aber nie Null. Deshalb ist es möglich, aus der geometrischen in die lineare Abschreibung zu wechseln, wenn der Abschreibungsbetrag der geometrischen Abschreibung kleiner als der lineare Abschreibungsbetrag ist.

## 5.5 Wiederholungsaufgaben

1. Vergleichen Sie die VWL und die BWL miteinander. Wählen Sie mindestens 6 Kriterien (Beispiele: Gegenstand, Ziel, Modelle, Beziehung zwischen Theorie und Praxis, Geschichte, Verhältnis des Gegenstandes zur Wissenschaft, Klassifikation der Produktionsfaktoren, Sicht auf das Unternehmen). Sie können auch eigene Kriterien wählen.

	BWL	VWL
Ziel	Ziele der <u>BWL</u> sind nicht nur die Beschreibung und Erklärung, sondern auch die konkrete Unterstützung der Entscheidungsprozesse in Unternehmen.	Sie untersucht damit gesamtwirtschaftliche Zusammenhänge, d.h. das Zusammenspiel von maximal vier hoch aggregierten Märkten (Arbeitsmarkt, Gütermarkt, Geldmarkt und Kapitalmarkt) innerhalb eines administrativ entstandenen Wirtschaftsraumes, meist eines Landes.
Gegenstand	Unternehmen	Länder
Modelle	BCG-Matrix, Die Optimal Bestellung, Das Handelsvertreter-Reisender-Problem(4P)	das neoklassische Synthesemodell(in Mikroökonomie), erweiterten Wirtschaftskreislauf
Geschichte	nicht lang als ein Fach, aber schon lange existiert	nicht lang existiert, aber länger als ein Fach als BWL
Sicht auf das Unternehmen	Die Betriebswirtschaftslehre konzentriert sich auf die Strukturen und Vorgänge innerhalb des Unternehmens und beurteilt die Beziehungen zu anderen Wirtschaftsobjekten aus der Sicht des Unternehmens bzw. des Unternehmers. Es existieren allerdings nach wie vor Definitionsprobleme.	"black box"(Als eine Einheit)

Warum ABWL studieren:

- Die Mehrheit der Firmen produziert Produkte.
  - Die wichtige Modelle sind in der Anteil der ABWL.
2. Lesen Sie die Studienangebote der Universität Leipzig zum Bachelor- und Masterstudium bzw. zum Diplomstudium auf dem Gebiet der Wirtschaftswissenschaften. Formulieren Sie ein Ziel für Ihr Studium und kombinieren Sie dazu einen möglichen Weg an der Universität Leipzig. (Sie verpflichten sich mit der Hausaufgabe nicht, an der Universität Leipzig zu studieren. Diese Übung soll als Beispiel verstanden werden.)

Keine Ahnung

3. Zu berechnen sind jeweils die optimalen Bestellmengen, die zeitliche Reichweite der Bestellung und die Anzahl der Bestellung pro Jahr. Für das erste Unternehmen gelten folgende Zahlen: Bestellkosten 360 €, Gesamtmenge an Produktionsmaterial 3200 Stück, Stückpreis 90 €, Lagerhaltungszinssatz 16%. Für das zweite Unternehmen gelten folgende Zahlen: Bestellkosten 288 €, Gesamtmenge an Produktionsmaterial 100 Stück, Stückpreis 40 €, Lagerhaltungszinssatz 10%.

	Unternehmen 1	Unternehmen 2
Bestellkosten pro Bestellung (€)	360 €	288 €
Gesamtmenge pro Jahr (Stück)	3200	100
Stückpreis (€)	90 €	40 €
Lagerhaltungszinssatz	16 %	10 %

$$\begin{aligned} \text{Bestellmenge} &= \sqrt{\frac{2 * \text{Kosten}_{\text{B}} * \text{Menge}}{\text{Preis} * \text{Lagerhaltungszinssatz}}} \\ \text{Bestellmenge}_1 &= \sqrt{\frac{2 * 360 * 3200}{90 * 0.16}} = 400 \\ \text{Anzahl der Bestellung}_1 &= \frac{\text{Menge}}{\text{Bestellmenge}} = \frac{3200}{400} = 8 \\ \text{zeitliche Reichweite einer Bestellung}_1 &= \frac{360}{\text{Anzahl der Bestellung}_1} = \frac{360}{8} = 45 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Bestellmenge}_2 &= \sqrt{\frac{2 * 288 * 100}{40 * 0.1}} = 120 \\ \text{Anzahl der Bestellung}_2 &= \frac{\text{Menge}}{\text{Bestellmenge}} = \frac{100}{120} = \frac{5}{6} = 0,83 \\ \text{zeitliche Reichweite einer Bestellung}_2 &= \frac{360}{\text{Anzahl der Bestellung}_2} = \frac{360}{\frac{5}{6}} = 433,73 \end{aligned}$$

Antwortsatz. Die optimalen Bestellmengen von Unternehmen 1 ist 400 Stücke und die zeitliche Reichweite der Bestellung sowie die Anzahl der Bestellung pro Jahr sind 45 und 8. Die optimalen Bestellmengen von Unternehmen 2 ist 120 Stücke und die zeitliche Reichweite der Bestellung sowie die Anzahl der Bestellung pro Jahr sind 433,73 und 0,83.

4. Zur Harris-Andler-Formel: Das Minimum der Gesamtkostenfunktion liegt normalerweise nicht bei der Menge, bei der sich die Beschaffungskostenfunktion und die Lagerkostenfunktion schneiden. Warum nicht?

Antwortsatz. Die Bestellkostenkurve fällt hyperbolisch ab, da bei größeren Bestellmengen seltener bestellt werden muss. Und gleichzeitig steigt die Lagerkostenkurve linear an, da bei größeren Bestellmengen mehr Waren gelagert werden müssen. Die gesamte Kosten ist die Summe dieser zwei Kurven.

5. Der Reisende einer Firma erhält für den Vertrieb von neuartigen kleinen Staubsaugern ein Fixum von 2200 € im Monat und eine Verkaufsprovision von 3% vom Umsatz. Für den Vertrieb durch einen Handelsvertreter müsste man diesem eine Umsatzprovision von 14% bezahlen. Der Verkaufspreis des Staubsaugers beträgt 160 € und der Manager geht von einem Absatz von 600 Stück im Monat aus.
- (a) Sollte der Marketingleiter einen Reisenden oder einen Handelsvertreter mit dem Vertrieb beauftragen?
- (b) Bei welcher Menge verdienen Reisender und Handelsvertreter gleich viel?
- (c) Wie hoch müsste die Umsatzprovision des Handelsvertreters sein, wenn er bei einem Absatz von 600 Stück genauso viel verdienen soll wie der Reisende?
- (d) Ist es einfach für den Marketingleiter, einen Handelsvertreter zu den Konditionen von (c) zu finden? Begründen Sie Ihre Antwort.

$$(a) \text{Kost}_{\text{Reisende}} = \text{Kosten}_{\text{fix}} + \text{Preis} * \text{Menge} * 3\% = 2200 + 600 * 160 = 5080\text{€}$$

$$\text{Kost}_{\text{Handelsvertreter}} = \text{Preis} * \text{Menge} * 14\% = 14\% * 600 * 160 = 13440\text{€} > 5080\text{€}$$

Antwortsatz. Deshalb sollte der Marketingleiter einen Handelsvertreter mit dem Vertrieb beauftragen.

$$(b) \text{Kost}_{\text{Reisende}} = \text{Kost}_{\text{Handelsvertreter}} \Rightarrow 2200 + 3\% * \text{Menge} * 160 = 14\% * \text{Menge} * 160$$

$$\Rightarrow x = 125$$

Antwortsatz. Wenn beiden verkaufen 125 Stücke, verdienen sie gleich.

$$(c) \text{Kost}_{\text{Reisende}} = \text{Kosten}_{\text{fix}} + \text{Preis} * \text{Menge} * \text{Umsatzprovision}$$

$$\text{Kost}_{\text{Handelsvertreter}} = \text{Preis} * \text{Menge} * \text{Umsatzprovision}$$

$$\because \text{Preis} = 160, \text{Menge} = 600$$

$$\therefore 2200 + 160 * 600 * 3\% = 160 * 600 * x \Rightarrow x = \frac{127}{2400} \approx 5.2\%$$

Antwortsatz. Die Umsatzprovision des Handelsvertreter sollte ungefähr 5,2% sein.

(d) Antwortsatz. Nicht so einfach, weil der Handelsvertreter hat kein fixe Löhne bekommt und normalerweise eine höher Erwartung auf seinen Einkommen hat und in diesem Fall soll der Handelsvertreter die Risiken selbst nehmen.

6. Ein Bierbrauer plant eine Betriebsgründung und möchte einen Kredit bei der *Kreditanstalt für Wiederaufbau* beantragen. Dafür muss er einen Finanzierungsplan erstellen. In seine Betrachtung bezieht er folgende Kosten / Aufwände ein: Brauanlage 40.000 €, Verpackungsanlage 10.000 € (BGA), Miete für ein kleines Restaurant 8.000 €/Monat, Personalaufwand 9.000 €/Monat, Materialkosten 27.000 €/Monat, davon plant er einmalig zusätzlich 20% für den Aufbau eines eisernen Bestandes ein, Betriebs- und Geschäftsausstattung (ohne die Verpackungsanlage) 75.000 €, Energieaufwand 200 €/Tag, Produktionsgebäude 450.000 €, Lieferfahrzeug 70.000 €. Der Bierbrauer rechnet mit einer Produktionszeit von 10 Tagen, mit einer durchschnittlichen Lagerdauer der fertigen Biere von 25 Tagen und mit einem durchschnittlichen Zahlungsziel von 14 Tagen.

(a) Berechnen Sie den Finanzierungsbedarf des Bierbrauers für die Gründung des Unternehmens bis zu dem Zeitpunkt, an dem das Unternehmen wieder liquide ist.

(b) Schreiben Sie eine Bilanz. Der Bilanzstichtag soll der Zeitpunkt sein, an dem die Bank einen Kredit von 300 000 € ausgezahlt hat, alle Anlagegüter und Faktoren des Finanzplanes in (a) bezahlt sind und keine Liquiditätsreserve mehr vorhanden ist.

(a)

$$\text{Finanzierungsbedarf}_{\text{Bierbrauer}} = \text{AV} + \text{eisernen Bestand} + \text{Kosten} = \text{Brauanlage} + \text{Verpackungsanlage} + \text{Betriebs- und Geschäftsausstattu}$$

// Hier gibt es aber kein Miete oder Energieaufwand.

Anteil des Finanzierungsbedarfs(AV+Eisernen Bestand)	Preis(€)
Brauanlage	40.000
Verpackungsanlage	10.000
Betriebs- und Geschäftsausstattung	75.000
Produktionsgebäude	450.000
Lieferfahrzeug	70.000
Aufbau eines eisernen Bestandes	20% * 27.000 = 5.400
Summe	650.400

Kosten	Preis(€/Monat)
Miete für Restaurant	8.000
Personalaufwand	9.000
Materialkosten	27.000
Energieaufwand	200 * 30 = 6000
Gesamt	50000

$$\text{Zeit} = \text{Produktionszeit} + \text{Lagerdauer} + \text{Zahlungszeit} = 10 + 25 + 14 = 49$$

$$\text{Kost} = \text{gesamte Kosten pro Monat} * 30 / \text{Zeit} = 81666,67$$

$$\text{Finanzierung} = \text{Summe} + \text{Kosten} = 650.400 + 81.666,67 = 732066,67$$

Antwortsatz. Der Finanzierungsbedarf des Bierbrauers für die Gründung des Unternehmens ist 732066,67 €.

Aktiva			Passiva		
AV	Brauanlage	40.000 €	EK		677900 – 300000 = 377.400 €
	Verpackungsanlage BGA	10.000 €			
	Betriebs- und Geschäftsausstattung	75.000 €			
	Produktionsgebäude	450.000 €			
	Lieferfahrzeug	70.000 €			
UV	RHB(Materialkosten und eisern Bestand)	27.000 € / Monat * (1 + 20%) = 32400 €	FK	Kredit(Verbindlichkeiten)	300.000 €
Summe		677.400 €	Summe		677.400 €

7. Ein Unternehmen hat eine Maschine im Wert von 49 000 € gekauft. Es sollen nun die Abschreibungssätze für eine lineare und eine geometrische Abschreibung mit 32% über sieben Jahre verglichen werden. Wann geht man von der geometrischen Abschreibung zur linearen Abschreibung über?

	Linear Abschreibungsbetrag (€)	Buchwert (€)	Geometrischer Abschreibung (€)	Buchwert (€)
Anschaffungskosten		49000		49000
nach dem 1.Jahr	$49000 \div 7 = 7000$	$49000 - 7000 = 42000$	$49000 * 32\% = 15680$	$49000 - 15680 = 33320$
nach dem 2.Jahr	7000	35000	$33320 * 32\% = 10662.4$	$33320 - 10662.4 = 22657.6$
nach dem 3.Jahr	7000	28000	$22657.6 * 32\% \approx 7250.43$	$22657.6 - 7250.43 = 15407.17$
nach dem 4.Jahr	7000	21000	$15407.17 * 32\% \approx 4930.29 < 7000$	
nach dem 5.Jahr	7000	14000		
nach dem 6.Jahr	7000	7000		
nach dem 7. Jahr	7000	1		

Antwortsatz. Nach dem 4. Jahr geht man von der geometrischen Abschreibung zur linearen Abschreibung über.

## 7. Realer Markt und Marktmodell

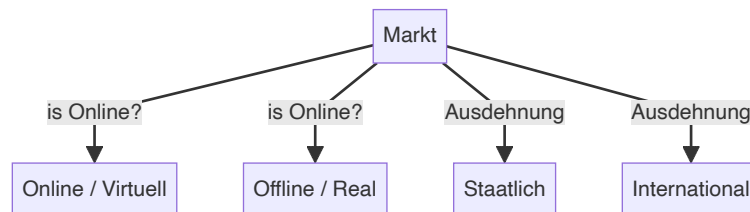
### 7.1 Reale Märkte und der Begriff des Marktes

Brainstorming: Sammeln Sie Begriffe, die Märkte und Verkaufs- bzw. Kaufhandlung beschreiben.

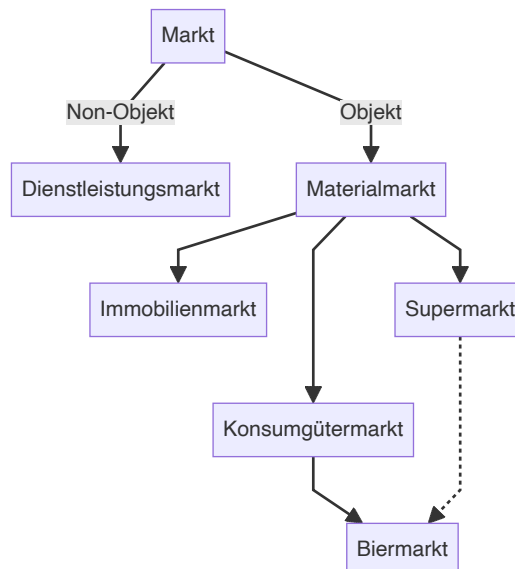
Was?

- Aggregation
- Homogenität

Wo zu handeln?

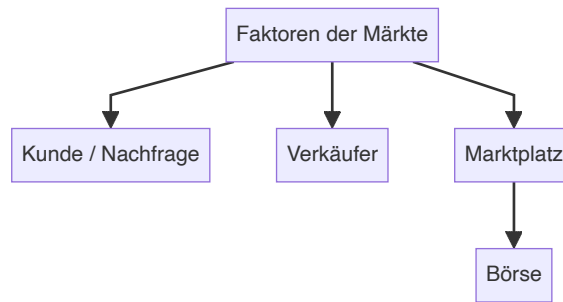


Was zu handeln?



Welche Faktoren?

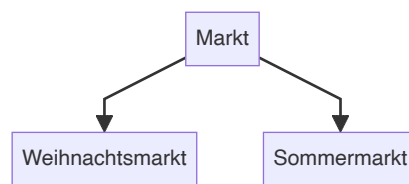




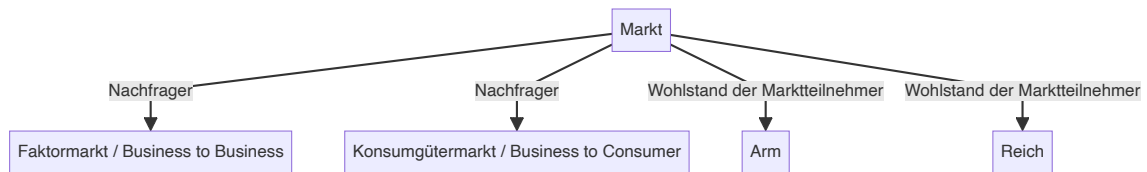
Wann?

Nach Öffnungszeit klassifiziert.

- pro Stunde
- pro Monat
- immer
- Saison

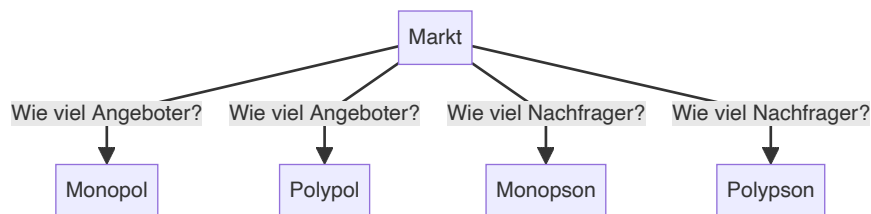


Wer?



Wie?

- Preisbildung
  - Wer sitzt den Preis?
  - Wird gehandelt? (Wie?)
- Legalität?
  - Schwarzmarkt
- Staatseingriff?
- Beziehung zwischen Nachfrager und Anbieter?



Nachfrager\Anbieter	Viel	Wenig	Ein
Viel	Polypol	beschränktes Polypol	Monopol
Wenig	Oligopson	zweiseitiges Oligopol	beschränktes Monopson
Ein	Monopson	beschränktes Monopson	Monopol

## A1. Der Wirtschaftsnobelpreis 2024

### A1.1 Der Forschungsansatz

Die Forschung der drei Ökonomen konzentriert sich darauf, wie staatliche Institutionen entstehen und welchen Einfluss sie auf den wirtschaftlichen Wohlstand eines Landes haben. Sie haben also die Beziehung Rechtsstaatlichkeit und Wohlstand untersucht. Ihre Forschung zeigt, dass die Art der institutionellen Rahmenbedingungen entscheidend für die wirtschaftliche Entwicklung eines Landes ist.

这三位经济学家的研究集中于国家机构是如何产生的，以及它们对一个国家的经济繁荣有何影响。因此，他们研究了法治与繁荣之间的关系。他们的研究表明，制度框架的性质对一个国家的经济发展至关重要。

## A1.2 Die Forschungsmethoden

### A1.2 研究方法

Die gewählten Methoden stellen eine Kombination aus empirischen Analysen, historischen Vergleichen und theoretischen Modellen dar. Hier sind die zentralen Aspekte ihrer Methodik:

所选择的方法代表了实证分析、历史比较和理论模型的结合。以下是他们方法论的核心方面：

- statistische Analysen(Qualität der Leben)
- Falschstudien

#### A1.2.1 Statistische Analysen historischer Daten

Acemoglu und seine Kollegen verwendeten umfangreiche statistische Daten, um Korrelationen zwischen institutionellen Rahmenbedingungen und wirtschaftlichem Wachstum zu messen. Die Forscher analysierten Daten zu Einkommen, Bildung, Investitionen und anderen wirtschaftlichen Indikatoren in verschiedenen Ländern über längere Zeiträume hinweg. Ihre Arbeiten haben gezeigt, dass Unterschiede im Pro-Kopf-Einkommen stark mit der Qualität der institutionellen Rahmenbedingungen korrelieren. Die Forscher haben historische Daten verwendet, um zu zeigen, wie unterschiedliche politische und wirtschaftliche Institutionen in ehemaligen Kolonien entstanden sind und welchen Einfluss diese auf den heutigen Wohlstand haben.

阿西莫格鲁和他的同事们使用了大量的统计数据来测量制度框架与经济增长之间的相关性。研究人员分析了不同国家长时期内的收入、教育、投资和其他经济指标的数据。他们的研究表明，人均收入的差异与制度框架的质量高度相关。研究人员使用了历史数据来展示前殖民地中不同的政治和经济制度是如何形成的，以及这些制度对当今财富的影响。

#### A1.2.2 Fallstudien zum Vergleich von Ländern

Ein zentrales Beispiel in ihrer Forschung sind Fallstudien (auch: Case Study, eine empirische und qualitative Forschungsmethode, bei der ein Fall aus der Realität betrachtet und analysiert wird, um daraus verallgemeinernde Schlüsse zu ziehen). So erstellten die Forscher Fallstudien zum Vergleich zwischen verschiedenen Ländern, wie beispielsweise zwischen den USA und Mexiko, am Beispiel der Stadt Nogales, die durch die US-mexikanische Grenze geteilt ist. Es konnte nachgewiesen werden, dass die Unterschiede im Wohlstand nicht durch geografische oder kulturelle Faktoren bedingt sind, sondern durch die unterschiedlichen institutionellen Rahmenbedingungen auf beiden Seiten der Grenze. Auf der US-Seite gibt es stärkere demokratische Strukturen und mehr Mitspracherechte, was zu einem höheren Wohlstand führt.

他们研究中的一个核心例子是案例研究（也称为个案研究，一种实证和定性的研究方法，通过观察和分析现实中的一个案例来得出普遍性结论）。研究人员进行了不同国家之间的比较案例研究，例如美国和墨西哥之间的比较，以被美墨边境分割的诺加莱斯市为例。研究证明，福利差异并非由地理或文化因素造成，而是由边境两侧不同的制度框架条件造成。在美国一侧，存在更强的民主结构和更多的参与权，这导致了更高的福利水平。

#### A1.2.3 Zur Analyse der Rechtsstaatlichkeit

In der Forschung von Daron Acemoglu, Simon Johnson und James A. Robinson ging es um die Stärke rechtsstaatlicher Institutionen, insbesondere der Verwaltung und Rechtssprechung.

在达龙·阿西莫格鲁、西蒙·约翰逊和詹姆斯·A·罗宾逊的研究中，涉及到法治机构的强度，特别是行政和司法方面。

Die Forscher unterscheiden zwischen inklusiven und ausbeuterischen (auch extraktiven) Institutionen, um die unterschiedlichen Auswirkungen auf den wirtschaftlichen Wohlstand von Nationen zu erklären.

研究人员区分了包容性和剥削性（也称为榨取性）制度，以解释它们对国家经济繁荣的不同影响。

#### A1.2.4 Inklusive Institutionen

##### A1.2.4 包容性制度

Inklusive Institutionen ermöglichen es allen Bürgern, an wirtschaftlichen und politischen Prozessen teilzuhaben. Sie zeichnen sich durch folgende Merkmale aus:

包容性制度使所有公民能够参与经济和政治进程。它们具有以下特征：

1. Schutz der Eigentumsrechte: Sie garantieren den Schutz von Eigentum und fördern das Vertrauen in Investitionen.
  2. Politische Mitbestimmung: Bürger haben Einfluss auf politische Entscheidungen, was zu einer stabileren und gerechteren Regierungsführung führt.
  3. Wirtschaftlicher Wettbewerb: Inklusive Institutionen schaffen ein Umfeld, in dem Wettbewerb gefördert wird, was Innovation und Wachstum begünstigt.
  4. Bildung und Chancengleichheit: Gute öffentliche Bildungssysteme bieten allen Gesellschaftsschichten die Möglichkeit, sich weiterzuentwickeln. Sie machen die Gesellschaften durchlässig, das heißt, über Bildung können Kinder aus armen Schichten Zugang zum Mittelstand finden bzw. ein höheres Einkommen erzielen.
1. 保护产权：它们保证财产的保护，并促进对投资的信任。
2. 政治参与：公民对政治决策有影响力，这导致更稳定和公正的治理。
3. 经济竞争：包容性制度创造了一个促进竞争的环境，有利于创新和增长。
4. 教育和机会平等：良好的公共教育系统为所有社会阶层提供发展的机会。它们使社会变得流动，这意味着通过教育，来自贫困阶层的孩子可以进入中产阶级或获得更高的收入。

Ein Beispiel aus Afrika ist Botswana. Nach seiner Unabhängigkeit im Jahr 1960 entwickelte Botswana eine Demokratie mit stabilen politischen Institutionen, was zu schnellem wirtschaftlichem Wachstum führte. Beispielhaft dafür sind auch Länder wie die USA, Neuseeland und Australien, in denen schon während der Kolonisierung starke institutionelle Rahmenbedingungen geschaffen wurden, die langfristig zu wirtschaftlichem Wachstum und Wohlstand führten.

■ 非洲的一个例子是博茨瓦纳。1960年独立后，博茨瓦纳发展了一个具有稳定政治制度的民主国家，这导致了快速的经济增长。美国、新西兰和澳大利亚等国家也是典型例子，在殖民时期就建立了强大的制度框架，长期导致经济增长和繁荣。

### A1.2.5 Ausbeuterische Institutionen (auch extraktive Institutionen)

#### A1.2.5 剥削性制度（也称为榨取性制度）

Ausbeuterische Institutionen begünstigen eine kleine Elite und nutzen die breite Bevölkerung aus. Merkmale sind:

■ 剥削性制度有利于小部分精英，并剥削广大民众。其特征是：

1. Mangelnder Schutz der Eigentumsrechte: Diese Institutionen bieten keinen ausreichenden Schutz für das Eigentum, was zu Unsicherheit bei Investitionen führt.
2. Politische Repression: Die politische Macht ist oft in den Händen einer kleinen Gruppe konzentriert, was die Mitbestimmung der Bürger einschränkt. Die politische Opposition wird verfolgt bzw. getötet.
3. Wirtschaftliche Kontrolle durch die Elite: Ausbeuterische Institutionen regulieren die Wirtschaft zugunsten der Elite und behindern andere Gruppen, wirtschaftlichen Erfolg zu erzielen.
4. Korruption und Ineffizienz: Oft sind diese Systeme von Korruption geprägt, was das Vertrauen in staatliche Institutionen weiter untergräbt.

1. 缺乏产权保护：这些制度不能为财产提供充分的保护，导致投资的不确定性。
2. 政治压制：政治权力通常集中在一小群人手中，这限制了公民的参与。政治反对派会受到迫害或被杀害。
3. 精英对经济的控制：剥削性制度为精英利益调控经济，阻碍其他群体取得经济成功。
4. 腐败和低效：这些系统通常充斥着腐败，进一步削弱了对国家机构的信任。

Ein Beispiel aus Afrika ist Simbabwe. Nach seiner Unabhängigkeit 1980 blieb das Land unter der Kontrolle einer autoritären Regierung unter Robert Mugabe, die die Wirtschaft regulierte und private Unternehmen unterdrückte. Mugabes Aktivitäten richteten sich insbesondere gegen die Landbesitzer, die die Nahrungsmittel produzierten. Dies führte zu einem wirtschaftlichen Zusammenbruch. Beispielhaft dafür sind viele andere Länder in Zentralafrika oder in Lateinamerika, wo schwache Rechtsstaatlichkeit herrscht und die Kolonialgeschichte oft zu einer Ausbeutung der Ressourcen und der Bevölkerung führte.

■ 一个来自非洲的例子是津巴布韦。1980年独立后，该国仍然处于罗伯特·穆加贝领导下的威权政府控制之下，该政府管制经济并压制私营企业。穆加贝的行动特别针对生产粮食的土地所有者。这导致了经济崩溃。许多中非或拉丁美洲国家也是如此，那里法治薄弱，殖民历史常常导致资源和人口被剥削。

## A1.3 Erkenntnisse

Während die Forscher die Auswirkungen der Kolonialisierung auf die Entwicklung der Institutionen in verschiedenen Ländern analysierten, konnten sie feststellen, dass die unterschiedlichen politischen und wirtschaftlichen Systeme in den von den Europäern kolonisierten Gebieten langfristige Auswirkungen auf die wirtschaftliche Entwicklung und den Wohlstand der ehemaligen Kolonien hatten. Ihre Theorie legt nahe, dass die Art der Institutionen, die in einer Kolonie etabliert wurden, stark von der Siedlermigration, also von der Anzahl der Siedler und deren Einfluss auf die lokale Politik und Wirtschaft abhängt. Die Forscher unterscheiden Siedlungskolonien von Beherrschungskolonien.

■ 在研究殖民化对不同国家制度发展的影响时，研究人员发现，欧洲人在殖民地建立的不同政治和经济体系对前殖民地的经济发展和繁荣产生了长期影响。他们的理论表明，在殖民地建立的制度类型在很大程度上取决于殖民者的迁移情况，即殖民者的数量及其对当地政治和经济的影响。研究人员区分了定居殖民地和统治殖民地。

In Siedlungskolonien, wie den britischen Kolonien in Nordamerika oder Australien, wanderten viele Europäer aus und gründeten dauerhafte Siedlungen. Diese Siedler hatten ein starkes Interesse daran, inklusive Institutionen zu etablieren, die politische Mitbestimmung und wirtschaftliche Teilhabe ermöglichten. Sie schufen Strukturen, die Eigentumsrechte schützten und eine gewisse politische Stabilität förderten.

■ 在定居殖民地，如北美或澳大利亚的英国殖民地，许多欧洲人移民并建立了永久性的定居点。这些定居者强烈希望建立包容性制度，使政治参与和经济参与成为可能。他们创建了保护产权并促进一定程度政治稳定的结构。

Im Gegensatz dazu standen Beherrschungskolonien, in die weniger oder keine europäischen Siedler auswanderten (z.B. viele afrikanische Kolonien), oft geprägt von ausbeuterischen Institutionen. Hier lag der Fokus der Kolonialmächte auf der Ausbeutung von Ressourcen und der Kontrolle der einheimischen Bevölkerung, was zu einer Konzentration von Macht und Reichtum in den Händen einer kleinen Elite führte.

■ 相比之下，统治殖民地（如许多非洲殖民地）很少或没有欧洲定居者移民，通常以剥削性制度为特征。在这里，殖民强国的重点是开发资源和控制当地人口，这导致权力和财富集中在少数精英手中。

Die Autoren betonen auch den selbstverstärkenden Charakter von inklusiven Institutionen:

■ 作者还强调了包容性制度的自我强化特性：

Wenn einmal inklusive Strukturen etabliert sind, fördern sie weitere politische Stabilität und wirtschaftliches Wachstum, was wiederum zu mehr Inklusivität führt. In ausbeuterischen Systemen hingegen erneuern sich Ungleichheit und Instabilität.

■ 一旦建立了包容性结构，它们就会促进进一步的政治稳定和经济增长，这反过来又会带来更多的包容性。相比之下，在剥削性系统中，不平等和不稳定会不断重复。

Die Forscher behaupteten also, dass es eine klare Tendenz gibt, dass Kolonien mit einer hohen Anzahl an Siedlern eher inklusive Institutionen entwickelten als solche ohne signifikante europäische Ansiedlung. Die Art der hinterlassenen Institutionen hängt also stark von der Migration europäischer Siedler ab und beeinflusst bis heute die wirtschaftliche Entwicklung ehemaliger Kolonien.

■ 研究人员因此声称，有一个明显的趋势：拥有大量定居者的殖民地比那些没有显著欧洲定居的殖民地更容易发展出包容性制度。因此，遗留下来的制度类型在很大程度上取决于欧洲定居者的迁移情况，并且至今仍在影响着前殖民地的经济发展。

Selbstverwaltungsstrukturen in Siedlungskolonien: Die englischen Kolonien in Nordamerika entwickelten von Anfang an Systeme der Selbstverwaltung, die durch gewählte Versammlungen (Assemblies) geprägt waren. Diese Strukturen ermöglichten den Siedlern, ihre eigenen Gesetze zu erlassen und politische Entscheidungen zu treffen, was zu einer stärkeren politischen Teilhabe führte.

定居殖民地的自治结构：北美的英国殖民地从一开始就发展出了以选举产生的议会（Assemblies）为特征的自治系统。这些结构使定居者能够制定自己的法律并做出政治决策，从而导致了更强的政治参与。

Ressourcennutzung in Siedlungskolonien: In Siedlungskolonien war es für die Siedler wichtig, stabile und inklusive Institutionen zu schaffen, um ihre wirtschaftlichen Interessen zu schützen. Die Sicherung von Eigentumsrechten und der Zugang zu Märkten waren entscheidend für den wirtschaftlichen Erfolg.

定居殖民地的资源利用：在定居殖民地，为了保护自身的经济利益，定居者认为创建稳定和包容的制度至关重要。保障产权和获得市场准入对经济成功起着决定性作用。

Neben der Siedlermigration konnten die Forscher auch andere Einflussfaktoren auf die Etablierung inklusiver Institutionen identifizieren:

除了定居者迁移之外，研究人员还确定了其他影响包容性制度建立的因素：

Wettbewerb um Ressourcen: In Regionen mit intensiver Konkurrenz zwischen verschiedenen Kolonialmächten oder innerhalb der Kolonien selbst gab es einen Anreiz, inklusive Institutionen zu etablieren, um die Loyalität der Bevölkerung zu gewinnen und Stabilität zu fördern.

Krisen als Katalysatoren: Historische Umbruchphasen, die viele Tote forderten, wie etwa die Beulenpest in Europa, führten dazu, dass überlebende Arbeitskräfte mehr Rechte einforderten und bestehende Machtstrukturen herausforderten. Solche Veränderungen schufen ebenfalls Raum für die Entwicklung inklusiver Institutionen.

资源竞争：在不同殖民强国之间或殖民地内部存在激烈竞争的地区，建立包容性制度成为一种激励，目的是赢得民众的忠诚并促进稳定。

Die Schaffung inklusiver Institutionen in Kolonien war das Ergebnis einer Kombination aus Siedlermigration, lokalen Selbstverwaltungsstrukturen, wirtschaftlichen Anreizen sowie kulturellen und sozialen Dynamiken. Diese Faktoren trugen dazu bei, dass einige Kolonien prosperierten und stabile Gesellschaften mit politischen Mitbestimmungsmöglichkeiten entwickelten, während andere unter extraktiven Institutionen litten.

在殖民地建立包容性制度是定居者迁移、当地自治结构、经济激励以及文化和社会动态相结合的结果。这些因素促使一些殖民地繁荣发展，形成了具有政治参与机会的稳定社会，而其他殖民地则遭受着剥削性制度的困扰。

Die drei Forscher betonen die Bedeutung der Rechtsstaatlichkeit als eine Voraussetzung für wirtschaftliches Wachstum. Ein starkes Rechtssystem fördert das Vertrauen von Investoren und Bürgern, was zu höherem wirtschaftlichem Engagement führt. In Ländern mit schwacher Rechtsstaatlichkeit sind die Risiken für Investitionen viel höher, was das Wirtschaftswachstum hemmt. Es verschwinden zu viele finanzielle Mittel in den privaten Konsum korrupter Eliten und stehen damit nicht für neue Investitionen zur Verfügung.

这三位研究人员强调法治作为经济增长先决条件的重要性。强大的法律体系能够增进投资者和公民的信任，从而带来更高水平的经济参与。在法治薄弱的国家，投资风险要高得多，这阻碍了经济增长。大量财政资金消失在腐败精英的私人消费中，因此无法用于新的投资。

Kritikpunkt

1. Vereinfachung komplexer Zusammenhänge
2. Mangel an empirischer Evidenz / Gegenwart

## A2 Die inklusive Institutionen mit Ausbeutung in China

### A2.1 Politische Inklusivität

Das chinesische Modell zeigt in gewissem Maße politische Inklusivität:

1. China hat ein umfassendes System der Konsultativdemokratie eingerichtet, um durch Kanäle wie die Politische Konsultativkonferenz des chinesischen Volkes Meinungen von allen Seiten einzuholen und einen größtmöglichen Konsens zu erzielen.
2. Die regierende Partei bemüht sich, die Interessen verschiedener sozialer Schichten zu vertreten und zu koordinieren, um die soziale Stabilität zu wahren.  
Auswahl der Fähigen: Der Mechanismus zur Auswahl von Führungskräften betont Fähigkeiten und Leistung, was zur Gewinnung von Talenten aus verschiedenen Bereichen beiträgt.
3. China hat eine offene Gesellschaft, die ein gewisses Maß an geistliche Pluralismus zulässt.

### A2.2 Ausbeutung

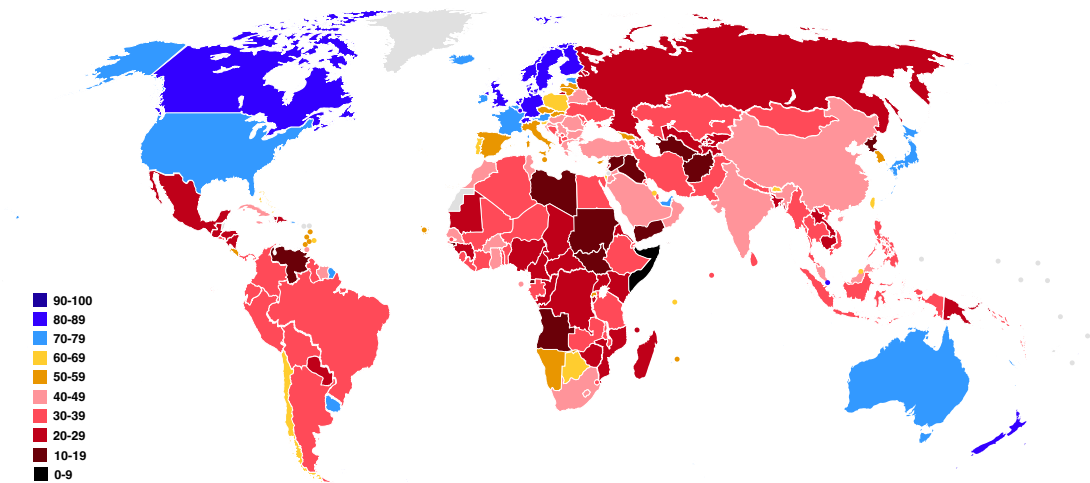
Allerdings weist das chinesische Modell auch deutliche ausbeuterische Probleme auf:

1. Niedrige Löhne und begrenzte soziale Sicherheit führen zu einer institutionalisierten Ausbeutung von Wanderarbeitern.
2. Einige privilegierte Gruppen nutzen ihre Macht, um ungerechtfertigte Vorteile zu erlangen, was die soziale Ungleichheit verschärft.
3. Einige politische Rechte der Bürger sind eingeschränkt, was eine effektive Überwachung der Macht erschwert.

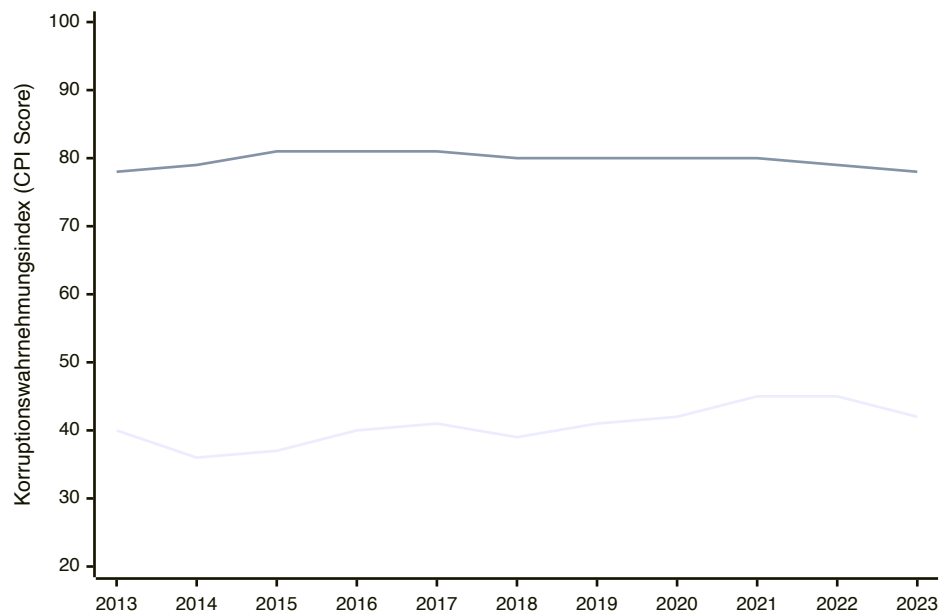
### A2.3 Bewertung

Das chinesische Modell zeigt einen Widerspruch zwischen Inklusivität und Ausbeutung. Einerseits stärkt es die politische Inklusivität durch Mechanismen wie die Konsultativdemokratie; andererseits führen strukturelle Probleme wie das Hukou-System zu ernsthafter Ausbeutung. In Zukunft muss China, während es die politische Stabilität aufrechterhält, weitere Reformen vorantreiben, um institutionelle Ausbeutung zu reduzieren und soziale Gerechtigkeit zu stärken, um eine nachhaltige Entwicklung zu erreichen.

### A2.4 Von A2.2(2): Korruption



Korruptionswahrnehmungsindex (2015-2023)



(Die Linie ganz oben steht für Deutschland und unten für China)

Oberflächlich betrachtet behauptet Xi., dass seine intensive Korruptionsbekämpfung Erfolge zeigt. Kürzlich veröffentlichten jedoch die Tsinghua-Universität und zwei Universitäten aus USA einen Forschungsbericht über den aktuellen Stand der Korruption in China. Die Wissenschaftler verglichen die offiziell angegebenen Gehälter von Beamten einer großen chinesischen Stadt mit den bei Hauskäufen registrierten Einkommensdetails. Sie stellten fest, dass je höher der Rang des Beamten, desto höher der Anteil des "informellen Einkommens" - also Einkommen unklarer Herkunft - am Gesamtgehalt. Die Untersuchung ergab, dass bei einem Beamten auf Abteilungsleiterebene das "informelle Einkommen" mehr als das Vierfache des "formellen Einkommens" betrug.

Was mich interessiert, ist dass [ein Text](#) behauptete, dass der Korruptionswahrnehmungsindex China ziemlich unfair bewertet.

So geht es um im Text:

Nehmen wir als Beispiel die Punktzahl des Korruptionswahrnehmungsindex von 2012, bei dem China 39 Punkte erhielt. Diese Punktzahl wurde als Durchschnitt aus neun Datenquellen berechnet, darunter der Bertelsmann Transformationsindex, das IMD World Competitiveness Center und der Bribe Payers Index von Transparency International. Allerdings waren in diesen neun Berichten die Befragten selten Chinesen. Verstehen die Befragten aus anderen Ländern China wirklich? Haben sie China fair bewertet? Wie groß ist die Kluft zwischen ihrer subjektiven Wahrnehmung und den objektiven Fakten über China? All diese Fragen beeinflussen Chinas Punktzahl im Korruptionswahrnehmungsindex, was offensichtlich unfair ist.

Daher sollten wir die Bewertung Chinas durch den Korruptionswahrnehmungsindex richtig einordnen. Einerseits bietet der Index eine internationale Perspektive zur Bewertung der Korruptionssituation in unserem Land, insbesondere die Einstellung von Geschäftsleuten, was direkte Auswirkungen auf praktische Fragen wie ausländische Investitionen hat. Andererseits sollten wir den Korruptionswahrnehmungsindex nicht blind als vollständig wissenschaftliche Grundlage für Antikorruptionsforschung und -praxis betrachten.