





项目背景





项目进度规划



需求分析



成本估算



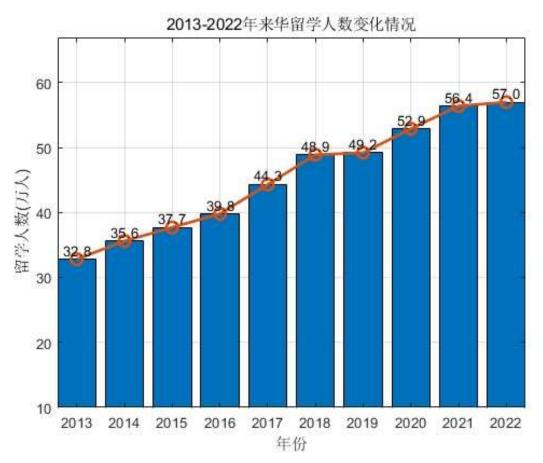
任务分解



风险分析



○1 项目背景



(数据来源:教育部)

随着全球化加速,跨文化交流变得更加重要。特别是对于在海外求学的留学生来说,不仅需要适应新的学术环境,还要克服语言和文化上的障碍。因此,掌握中文并理解中华文化,对留学生在学术和职业生涯中都具有重要意义。

数据显示,自2013年起,来华留学人数持续增长。从32.8万人增长到了2022年的57万人,我们提出建立一个中文交流平台。该平台旨在为留学生提供一个学习、交流和获取中文知识的网络空间。通过这个平台,用户不仅可以学习中文语言,还能深入了解中国的历史、文化及社会现状。



02 项目目标



留学生中文社区

为同学提供一 个安全、友好的交 流环境,让他们能 够自由分享新知识, 中文学习心得。



全方位学习资源

收集并整合学 习资料,包括语言 学习工具、文化知 识、历史背景等, 方便学生全面学习 中文。



中文相关资讯

推送包括语言 学习技巧、考试资 讯、文化节日活动 等相关内容,帮助 留学生及时获取最 新的学习信息。



提高学习效率

通过上述服务, 帮助学生快速全方 位学习中文知识。

02 功能模块

2、交流社区:

用户可以发帖、回帖来交流学 习心得和遇到的难题。社区还 支持私信功能,允许用户一对 一交流。

3、学习资源查询:

提供一个全面的中文学习资源 数据库,包括视频课程、文本 教材、在线工具等。用户可以 根据自己的学习阶段、兴趣等 条件筛选查询。

1、用户注册与登录:

用户可以通过邮箱或手机号注册 账户。登录后,用户可以完善个 人信息,如学习目标、中文水平 等

功能 模块

5、中文资讯推送:

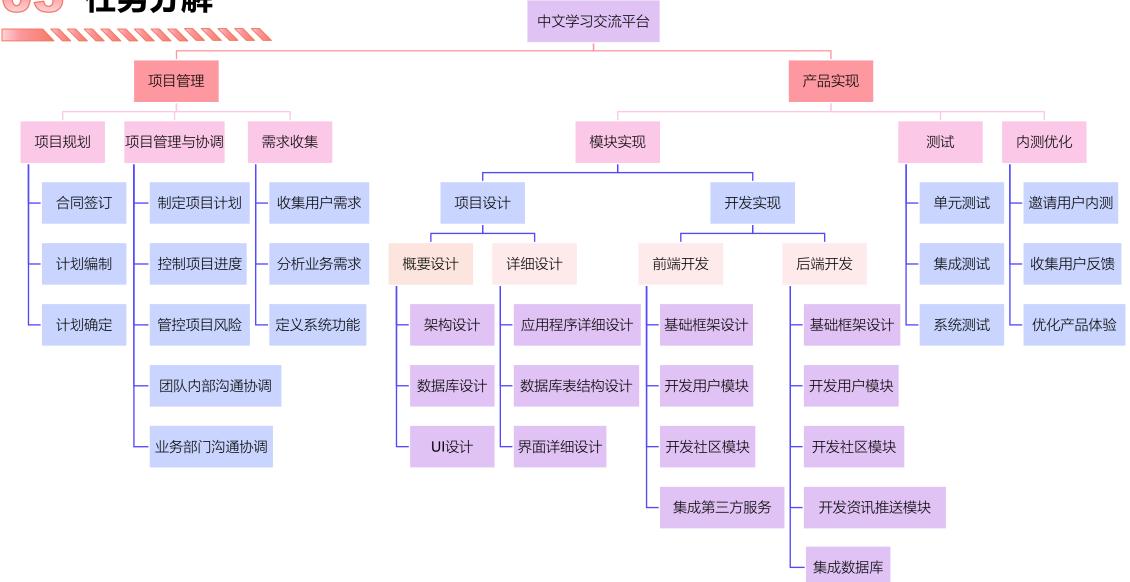
根据用户的学习进度和兴趣推送相关的学习技巧、语言实践活动、文化知识等信息

4、用户反馈与支持:

用户可以通过app反馈问题或 提出建议,客服团队提供支持。



03 任务分解



03 任务分解

根据任务分解,利用 MS Project进行项目规划:

- 1、在项目中创建各项任务,并确定任务的持续时间和优先级。
- 2、将任务组织成任务层级结构,形成合理科学的前置关系和依赖关系。
- 3、为每个任务设置明确的时间节点和责任人,并进行资源分配。

WBS		▼ 工期 ▼ 开始	台时间 ▼	完成时间 ▼	前置任务 ▼	资源名称 ▼
1	△ 项目启动	5 个工作日 202	24年4月24日	2024年4月30日		
1.1	可行性分析	2 个工作日 202	24年4月24日	2024年4月25日		项目经理
1.2	项目章程编制	3 个工作日 202	24年4月26日	2024年4月30日	2	项目经理
2	△需求分析	15 个工作日 202	24年5月1日	2024年5月21日	2,3	
2.1	市场调研与竞品分析	5 个工作日 202	24年5月1日	2024年5月7日	2	市场经理
2.2	编写需求规格说明书	10 个工作日 202	24年5月8日	2024年5月21日	5	技术经理,市场约
3	△ 项目设计	15 个工作日 202	24年5月22日	2024年6月11日	4	
3.1	△ 概要设计	10 个工作日 202	24年5月22日	2024年6月4日	6	技术经理,项目经
3.1.1	架构设计	5 个工作日 202	24年5月22日	2024年5月28日		
3.1.2	数据库设计	5 个工作日 202	24年5月22日	2024年5月28日		
3.1.3	UI设计	10 个工作日 202	24年5月22日	2024年6月4日		
3.2	△详细设计	5 个工作日 202	24年6月5日	2024年6月11日	8	技术经理
3.2.1	应用程序详细设计	5 个工作日 202	24年6月5日	2024年6月11日		
3.2.2	数据库表结构设计	5 个工作日 202	24年6月5日	2024年6月11日		
3.2.3	界面详细设计	5 个工作日 202	24年6月5日	2024年6月11日		
4	△ 开发实现	65 个工作日 202	24年6月12日	2024年9月10日	7,8,12	
4.1	△ 前端开发	35 个工作日 202	24年6月12日	2024年7月30日		
4.1.1	开发基础框架	15 个工作日 202	24年6月12日	2024年7月2日		前端a,前端b,前:
4.1.2	开发用户模块	10 个工作日 202	24年7月17日	2024年7月30日	18	前端b
4.1.3	开发社区模块	10 个工作日 202	24年7月17日	2024年7月30日	18	前端c
4.1.4	集成第三方服务	10 个工作日 202	24年7月3日	2024年7月16日	18	前端a,前端b,前:
4.2	△ 后端开发	50 个工作日 202	24年6月12日	2024年8月20日		
4.2.1	开发基础框架	15 个工作日 202	24年6月12日	2024年7月2日		后端a,后端b,后:
4.2.2	开发用户服务	10 个工作日 202	24年7月3日	2024年7月16日	23	后端a
4.2.3	开发社区服务	10 个工作日 202	24年7月3日	2024年7月16日	23	后端b
4.2.4	开发资讯推送服务	10 个工作日 202	24年7月17日	2024年7月30日	25	后端a
4.2.5	集成数据库	15 个工作日 202	24年7月31日	2024年8月20日	24,25,26	后端b
4.3	△测试	15 个工作日 202	24年8月21日	2024年9月10日	17,22	
4.3.1	单元测试	5 个工作日 202	24年8月21日	2024年8月27日		测试a,测试b
4.3.2	集成测试	5 个工作日 202	24年8月28日	2024年9月3日	29	测试a,测试b
4.3.3	系统测试	5 个工作日 202	24年9月4日	2024年9月10日	30	测试a,测试b
5	△ 内测优化	30 个工作日 202	24年9月11日	2024年10月22日	28	
5.1	邀请内测用户	5 个工作日 202	24年9月11日	2024年9月17日		市场经理
5.2	收集用户反馈	15 个工作日 202	24年9月18日	2024年10月8日	33	市场经理
5.3	优化产品体验	10 个工作日 202	24年10月9日	2024年10月22日	34	后端a,后端b,后:



04 任务进度规划



在项目管理的主要阶段中,我们将任务分解为以下几个阶段:

- 项目规划阶段:制定项目的整体规划和计划,明确项目的目标和方向。
- 需求分析阶段:调研用户需求和市场需求,明确项目的功能和特点。
- · 项目设计阶段: 根据需求分析, 设计和实现项目的核心功能和模块。
- 开发实现阶段: 进行项目的前后端开发和系统集成,确保项目的功能和性能达到预期要求。
- 内测优化阶段:对项目进行全面的测试和优化,确保项目的稳定性和可靠性。

通过这些阶段的有序推进,我们将确保项目按计划顺利进行,达到预期的目标和效果。



05成本估算

资源名称	工时/小时	成本
		,,,,,
项目经理	245	¥24,500.00
技术经理	244	¥24,400.00
市场经理	325	¥32,500.00
前端a	283	¥28,300.00
前端b	364	¥36,400.00
前端c	364	¥36,400.00
后端a	364	¥36,400.00
后端b	404	¥40,400.00
后端c	364	¥36,200.00
测试a	123	¥12,300.00
测试b	123	¥12,300.00
总计	¥304,100.00	

在**成本控制**方面,自下而上对项目的各项资源进行了详细的估算和分析,包括人力资源和硬件资源。

- (1) 针对**人力资源**,我们列出了项目经理、技术经理、市场经理等管理人员,以及前端工程师、后端工程师、测试工程师等技术团队成员。
- (2) 针对**硬件资源**,我们估算了开发服务器、测试服务器、工作站等硬件设备的成本,确保项目所需资源的充足和合理利用。

资源名称	数量	成本
开发服务器	2台	¥20,000.00
测试服务器	1台	¥10,000.00
开发工作站	6台	¥60,000.00
测试工作站	2台	¥20,000.00
设计工作站	1台	¥10,000.00
办公场地		¥6,500.00
总计	¥126,500.00	

05成本估算

资源名称	工时/小时	成本
项目经理	245	¥24,500.00
技术经理	244	¥24,400.00
市场经理	325	¥32,500.00
前端a	283	¥28,300.00
前端b	364	¥36,400.00
前端c	364	¥36,400.00
后端a	364	¥36,400.00
后端b	404	¥40,400.00
后端c	364	¥36,200.00
测试a	123	¥12,300.00
测试b	123	¥12,300.00
总计	¥304,100.00	

资源名称	数量	成本
开发服务器	2台	¥20,000.00
测试服务器	1台	¥10,000.00
开发工作站	6台	¥60,000.00
测试工作站	2台	¥20,000.00
设计工作站	1台	¥10,000.00
办公场地		¥6,500.00
总计	¥126,500.00	

人力资源成本 = Σ (工时 × 单位人工成本)

硬件资源成本 = \sum (数量 × 单价)



估算成本 = 人力资源成本 + 硬件资源成本

总计: ¥430,600.00



06 风险评估

风险识别是指需要在项目早期识别和 处理的风险,是通过项目生命周期完成的。

在本项目中,主要风险类型为技术风险,但仍将考虑可能对项目产生重大影响的其他风险类型。

一旦识别出风险,即可计算风险评分。 它需要将**可能性评级**乘以**影响评级**,如右 表所示。风险紧迫性用颜色表示,以显示 如果风险发生,对项目的危害程度。

		Impact				
		Very Low 1	Low 2	Medium 3	High 4	Very High 5
	Almost Certain 5	Medium 5	High 10	Extreme 15	Extreme 20	Extreme 25
p	Likely 4	Medium 4	High 8	High 12	Extreme 16	Extreme 20
Likelihood	Possible 3	Low 3	Medium 6	High 9	High 12	Extreme 15
	Unlikely 2	Low 2	Medium 4	Medium 6	High 8	High 10
	Rare 1	Low 1	Low 2	Low 3	Medium 4	Medium 5

06 风险评估

01 资源不符合项目目标

风险等级: 4

解决办法: 如果资源不合适,可以将其更

改为更合适的。

(02) 具体技术难以实现

风险等级: 25

解决办法: 选择成熟的技术栈和第三方服

务,确保系统稳定性和扩展性。

03) 市场接受度低

风险等级:8

解决办法: 通过内测和用户反馈不断调整

产品方向和功能,提高市场接受度。

04) 项目未

项目未按规划进行

风险等级: 5

解决办法: 遵循工作分解结构和甘特图等实施计划。如果需要,减少需求,首先实现最高优先级。

05) 用户隐私泄露问题

风险等级: 15

解决办法:加强数据加密和安全措施,确保用户

信息安全。

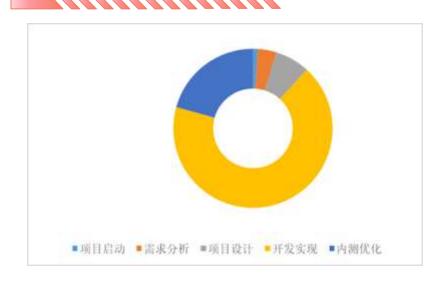
06) 内容监管风险

风险等级: 3

解决办法:建立严格的内容审核机制,防止不实

信息和非法内容的传播。

06 总报价



阶段	阶段成本	风险系数
项目启动	¥4, 200. 00	0.1
需求分析	¥16, 400. 00	0.1
项目设计	¥30, 300. 00	0.2
开发实现	¥290, 600. 00	0.4
内测优化	¥89, 100. 00	0.2

考虑到项目每个阶段遇到的风险不同,我们基于风险评估,得出每个阶段的风险系数。通过细化计算每个阶段的风险利润,我们得出了最终的总报价。

总报价 = 总成本 + 风险利润

=∑(阶段成本+阶段风险利润)

总计: ¥582,820.00

