

本文档记录了 Cable Inventory Manager 系统中各种销售场景的利润计算规则。

基础概念

容量分摊比例

当使用 Inventory 资源时，成本按容量比例分摊：

$$\text{分摊比例} = \text{销售容量} \div \text{Inventory 总容量}$$

Inventory 月成本计算

根据 Inventory 的所有权类型：

Ownership 月成本公式	
Leased	MRC × 分摊比例
IRU	(OTC ÷ Term Months + Annual O&M ÷ 12) × 分摊比例

一、Lease Model (月租模式)

1. Lease + Resale (纯转售)

从第三方租赁资源，再租给客户。

收入：

- MRC Sales (月租收入)
- NRC Sales (一次性收入)

月利润：

$$\text{月利润} = \text{MRC 收入} - \text{Cable MRC} - \text{Backhaul MRC} - \text{XC MRC} - \text{Other Monthly}$$

$$\text{NRC 利润} = \text{NRC 收入} - \text{Cable NRC} - \text{Backhaul NRC} - \text{XC NRC} - \text{Other One-off}$$

2. Lease + Inventory (自有资源)

使用自有库存资源租给客户。

收入：

- MRC Sales
- NRC Sales

月利润：

$$\text{月利润} = \text{MRC 收入} - \text{Inventory 月成本} - \text{Backhaul MRC} - \text{XC MRC} - \text{Other Monthly}$$

注：无 3rd Party Cable 成本

3. Lease + Hybrid (混合资源)

同时使用自有资源和第三方资源。

收入：

- MRC Sales
- NRC Sales

月利润：

月利润 = MRC收入 - Inventory月成本 - Cable MRC - Backhaul MRC - XC MRC - Other Monthly

二、IRU Model (买断模式)

1. IRU + Resale (纯转售)

从第三方买断资源，再以 IRU 方式卖给客户。

收入：

- OTC (一次性买断收入)
- Annual O&M (年度运维收入)

利润计算 (OTC 毛利一次性计入第1个月) :

第1个月：

月利润 = (OTC收入 - OTC成本)
+ (Annual O&M收入 - Annual O&M成本) ÷ 12
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

第2个月起：

月利润 = (Annual O&M收入 - Annual O&M成本) ÷ 12
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

2. IRU + Inventory (自有资源买断销售)

使用自有库存，以 IRU 方式卖给客户。

收入 (按月分摊) :

- 月 OTC 收入 = OTC 收入 ÷ 销售合同月数
- 月 O&M 收入 = Annual O&M 收入 ÷ 12

成本 (按月分摊 + 容量比例) :

Inventory月成本 = (Inventory OTC ÷ Inventory Term) × 分摊比例
Inventory O&M月成本 = (Inventory Annual O&M ÷ 12) × 分摊比例

月利润：

月利润 = 月OTC收入 + 月O&M收入
- Inventory月成本
- Inventory O&M月成本
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

示例：

- Inventory: 100G, OTC = 120,000, Term = 180月
- 销售: 10G

Inventory月成本 = (120,000 ÷ 180) × (10 ÷ 100) = 666.67 × 0.1 = 66.67/月

3. IRU + Hybrid (混合资源买断销售)

同时使用自有资源和第三方资源，以 IRU 方式卖给客户。

收入 (按月分摊) :

- 月 OTC 收入 = OTC 收入 ÷ 销售合同月数
- 月 O&M 收入 = Annual O&M 收入 ÷ 12

成本 (全部按月分摊) :

Inventory月成本 = (Inventory OTC ÷ Inventory Term) × 分摊比例

Inventory O&M月成本 = (Inventory Annual O&M ÷ 12) × 分摊比例

Cable月成本 = Cable OTC ÷ Cable合同月数

Cable O&M月成本 = Cable Annual O&M ÷ 12

月利润 :

月利润 = 月OTC收入 + 月O&M收入

- Inventory月成本 - Inventory O&M月成本
- Cable月成本 - Cable O&M月成本
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

4. IRU + Swapped Out (置换)

用自己的资源换取对方的资源，无现金交易。

利润 :

月利润 = 0 (不计算利润，仅做记录)

三、成本字段说明

成本类型	月租字段 (MRC)	一次性字段 (NRC/OTC)
3rd Party Cable	costs.cable.mrc	costs.cable.nrc / costs.cable.otc
Backhaul A-End	costs.backhaulA.mrc	costs.backhaulA.nrc
Backhaul Z-End	costs.backhaulZ.mrc	costs.backhaulZ.nrc
Cross Connect A	costs.xcA.mrc	costs.xcA.nrc
Cross Connect Z	costs.xcZ.mrc	costs.xcZ.nrc
Other Costs	costs.other.monthly	costs.other.oneOff

四、汇总表

Lease Model

Sales Type	需要 Inventory	需要 3rd Party Cable	月利润公式
Resale	✗	✗	MRC收入 - Cable MRC - 运营成本
Inventory	✗	✗	MRC收入 - Inventory月成本 - 运营成本
Hybrid	✗	✗	MRC收入 - Inventory月成本 - Cable MRC - 运营成本

IRU Model

Sales Type	需要 Inventory	需要 3rd Party Cable	OTC 处理	月利润公式
Resale	☒	☒	一次性 (第1月)	第1月含OTC毛利 , 后续仅O&M差
Inventory	☒	☒	按月分摊	月OTC+月O&M - Inventory成本 - 运营成本
Hybrid	☒	☒	按月分摊	月OTC+月O&M - Inventory成本 - Cable成本 - 运营成本
Swapped Out	☒	☒	不计算	0

文档创建日期 : 2026-01-08