

基础概念

容量分摊比例

当使用 Inventory 资源时，成本按容量比例分摊：

分摊比例

=

销售容量 ÷ Inventory 总容量

Inventory 月成本计算

根据 Inventory 的所有权类型：

Ownership	月成本公式
Leased	MRC × 分摊比例
IRU	(OTC ÷ Term Months + Annual O&M ÷ 12) × 分摊比例

一、Lease Model（月租模式）

1. Lease + Resale（纯转售）

从第三方租赁资源，再租给客户。

收入：

- MRC Sales（月租收入）
- NRC Sales（一次性收入）

月利润：

月利润 = MRC收入 - Cable MRC - Backhaul MRC - XC MRC - Other Monthly

NRC利润 = NRC收入 - Cable NRC - Backhaul NRC - XC NRC - Other One-off

2. Lease + Inventory（自有资源）

使用自有库存资源租给客户。

收入：

- MRC Sales
- NRC Sales

月利润：

月利润 = MRC收入 - Inventory月成本 - Backhaul MRC - XC MRC - Other Monthly

注：无 3rd Party Cable 成本

3. Lease + Hybrid（混合资源）

同时使用自有资源和第三方资源。

收入：

- MRC Sales
- NRC Sales

月利润：

月利润 = MRC收入 - Inventory月成本 - Cable MRC - Backhaul MRC - XC MRC - Other Monthly

二、IRU Model (买断模式)

1. IRU + Resale (纯转售)

从第三方买断资源，再以 IRU 方式卖给客户。

收入：

- OTC (一次性买断收入)
- Annual O&M (年度运维收入)

利润计算 (OTC 毛利一次性计入第1个月)：

第1个月：

月利润 = (OTC收入 - OTC成本)
+ (Annual O&M收入 - Annual O&M成本) ÷ 12
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

第2个月起：

月利润 = (Annual O&M收入 - Annual O&M成本) ÷ 12
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

2. IRU + Inventory (自有资源买断销售)

使用自有库存，以 IRU 方式卖给客户。

收入 (按月分摊)：

- 月 OTC 收入 = OTC 收入 ÷ 销售合同月数
- 月 O&M 收入 = Annual O&M 收入 ÷ 12

成本 (按月分摊 + 容量比例)：

Inventory月成本 = (Inventory OTC ÷ Inventory Term) × 分摊比例
Inventory O&M月成本 = (Inventory Annual O&M ÷ 12) × 分摊比例

月利润：

月利润 = 月OTC收入 + 月O&M收入
- Inventory月成本
- Inventory O&M月成本
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

示例：

- Inventory: 100G, OTC = 120,000, Term = 180月
- 销售: 10G

Inventory月成本 = (120,000 ÷ 180) × (10 ÷ 100) = 666.67 × 0.1 = 66.67/月

3. IRU + Hybrid (混合资源买断销售)

同时使用自有资源和第三方资源，以 IRU 方式卖给客户。

收入 (按月分摊)：

- 月 OTC 收入 = OTC 收入 ÷ 销售合同月数
- 月 O&M 收入 = Annual O&M 收入 ÷ 12

成本（全部按月分摊）：

Inventory月成本 = (Inventory OTC ÷ Inventory Term) × 分摊比例
Inventory O&M月成本 = (Inventory Annual O&M ÷ 12) × 分摊比例

Cable月成本 = Cable OTC ÷ Cable合同月数
Cable O&M月成本 = Cable Annual O&M ÷ 12

月利润：

月利润 = 月OTC收入 + 月O&M收入
- Inventory月成本 - Inventory O&M月成本
- Cable月成本 - Cable O&M月成本
- Backhaul MRC
- XC MRC
- Other Monthly

4. IRU + Swapped Out（置换）

用自己的资源换取对方的资源，无现金交易。

利润：

月利润 = 0（不计算利润，仅做记录）

三、成本字段说明

成本类型	月租字段 (MRC)	一次性字段 (NRC/OTC)
3rd Party Cable	costs.cable.mrc	costs.cable.nrc / costs.cable.otc
Backhaul A-End	costs.backhaulA.mrc	costs.backhaulA.nrc
Backhaul Z-End	costs.backhaulZ.mrc	costs.backhaulZ.nrc
Cross Connect A	costs.xcA.mrc	costs.xcA.nrc
Cross Connect Z	costs.xcZ.mrc	costs.xcZ.nrc
Other Costs	costs.other.monthly	costs.other.oneOff

四、汇总表

Lease Model

Sales Type	需要 Inventory	需要 3rd Party Cable	月利润公式
Resale	☑	☑	MRC收入 - Cable MRC - 运营成本
Inventory	☑	☑	MRC收入 - Inventory月成本 - 运营成本
Hybrid	☑	☑	MRC收入 - Inventory月成本 - Cable MRC - 运营成本

IRU Model

Sales Type	需要 Inventory	需要 3rd Party Cable	OTC 处理	月利润公式
Resale	☑	☑	一次性（第1月）	第1月含OTC毛利，后续仅O&M差
Inventory	☑	☑	按月分摊	月OTC+月O&M - Inventory成本 - 运营成本
Hybrid	☑	☑	按月分摊	月OTC+月O&M - Inventory成本 - Cable成本 - 运营成本
Swapped Out	☑	☑	不计算	0