

# 创业历程分享和经验总结

成都小豹科技 王苏龙

2017-06

做最有价值的企业服务专家



起航...  
满怀激情

## 乡村广告的市场有多大？

互联网行业：



传统行业：





请选择关注的区域



春熙路

软件园

大源村

华润

东方广场

中海国际

中和镇

华阳

Q 输入品牌、商家、商圈



柒牌 万达锦华店

服装



500m

3折

衬衣特惠



爱依莲 万达锦华店

服装

500m

5折

换季活动



LEVIS 万达锦华店

服装

500m

4折

衬衣特惠



商家



我的



更多



H&M 万达锦华店

服装



500m

折扣

排序



折扣升序

OB23

折扣

价格升序

2折

价格降序

2015.7.31



连衣裙 XA02B2B42B

折扣

折后价: ¥149

2折

时间: 2015.7.7 - 2015.7.31



满300送150元

活动

折后价: 无

5折

时间: 2015.7.7 - 2015.7.31

促销卡



商家



我的








更多



活着来才有希望



创业是一种煎熬

1919	FDA2.0维护项目	标书平台
曾琪琪	车必达项目	车贷CRM
陈其友健身	鼎峰软件外包	斗小二
分销软件	傅永丰	高中同学会
格兰仕	龚凡林	航空发动机维修
航空枢纽	航大云网	河南九街十巷
宏大 workflow	华为FDA2.0	华为FDA3.0
华为视觉识别	华商银行连续寿险管理系统	机典、旅游贷款系统
机器人	加华二次开发项目	教学培训
凯德广场	跨境电商	蓝光地产
老年社交平台	益科连锁酒店BS分店安装步骤	李一凡项目
连锁洗衣	联影	量化交易
林科-海滨商城	关敏十项目	关洛迪课群管理系统
绵阳部队OA项目	励力委	农贷交易平台
扫楼营销	苏娟	泰和地产
同城特惠	物联网	洗衣店
乡村广告平台	谢培林	谢培林-分销系统
新溪土地证问题	新溪业务筹备	早早之火
仪龙农商行	银行清分系统	佑行车铃
鱼麟图信息技术股份有限公司	长安维修数据发布平台	长引-物联网
长引项目	证券投顾	中豪卡车
 电子政务大厅改造方案11.doc	 平台建设.docx	 T1软件设计需求.docx
 项目报价-小豹科技-1228.xls	 云雀金服渠道合作版(2).pdf	





寻求突破，迷茫中前行



# 团队建设和管理

## ----大公司与初创公司的区别

- 1、人力成本不在第一考虑范畴，想法设法要到预算和编制，按照上限招人即可；
- 2、有相对完善的规章制度和晋升要求；
- 3、传统公司老板很少知道底层员工在做什么，一般从上到下层层分解目标，制度管人；

大公司

- 1、人力成本是第一考虑因素，往往处于成本原因对招人标准一降再降；
- 2、有一些基本的规章制度和晋升主要看老板对你的认可程度；
- 3、只要业务高速发展，一定的混乱是可以接受的，因为人少基本可以实现人制；

初创公司

# 初创公司团队建设和管理

## 团队组建

- 1、公司再小也需要形成人才梯队，Tech Leader+中级开发工程师+初级开发工程师，根据公司情况可以培养一些实习生；
- 2、提高招聘效率，比如：一道合适的上机编程题目可以将一些能说不会做的人排除掉；
- 3、形成一个水平较高的兼职开发资源池，将一些相对独立且专业的任务外包；

## 团队管理

- 1、不要因为团队人员少而不谈企业文化，对于企业文化创始人尤其要身体力行；
- 2、坚决抵制办公室文化，简单务实，目标导向，体现差距；
- 3、尊重员工的职业发展，尽可能创造机会，让大家看到希望，要有梦想；
- 4、定期组织团队活动，倾向于参与感强一点的；

# 创业经验总结

- 1、创始团队最好能优势互补。
- 2、团队基因很重要，一定要清楚团队的优劣势。
- 3、市场、资源、产品和一只高效的团队是至胜的关键。
- 4、纯粹外包很难发展，会越走越艰辛，想尽办法转化成产品或者解决方案。



谢谢！

成都小豹科技 王苏龙

做最有价值的企业服务专家