

# QCON 全球软件开发大会 【北京站】2016

黄东旭 PingCAP

### 开源与创业在中国

黄东旭 PingCAP

#### 关于我

- 黄东旭
  - Dongxu\_Huang
  - o c4pt0r
- PingCAP, CTO / Cofounder
- MSRA / 网易 / 豌豆荚
- Infrastructure Engineer / Gopher / Hacker / Entrepreneur

#### 做了一点微小的工作

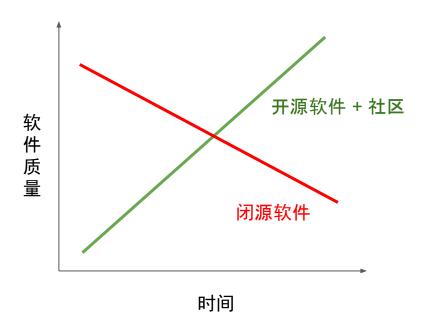
讲一些人生的经验

#### FOSS 起源

- MIT 火车模型小组 / 贝尔实验室
  - 起源于 20 世纪 50 ~ 60 年代
  - Hacker Culture
  - UNIX
- Free Software Movement / GNU
  - Richard M. Stallman (RMS)
  - o GPL
- Open Source Movement
  - Eric S. Raymond (ESR)

#### 开源是什么

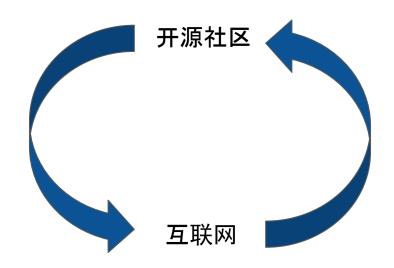
- 开源并不是一种「商业模式」,而是:
- 更好的软件开发方式
  - 。 成本
  - 质量
  - 复用
- 更好的软件分发方式
  - Out-bound vs In-bound
  - 品牌 / 社区 / 粉丝



#### 1. How to make Money from Open Source

#### 开源: 互联网的基石

- 互联网爆发性的增长对基础设施迫切需求
- 借助互联网本身, 社区不断扩大, 开源技术演进速度极快
- 有需求的地方就有钱



#### 开源的商业化路径

- Dual Licensing
  - MySQL
- On-Premise / Service
  - RedHat
- Dual Product
  - Aerospike / Intellij
- Product / Add-on
  - MongoDB / Cloudera / DataStax / Databricks / Docker...
- laaS / PaaS / SaaS
  - Docker / K8S
- 基金会
  - OpenStack

#### 案例 1.0

- RedHat
- MySQL
- MongoDB







#### 案例 2.0

- Cloudera
- CoreOS
- Docker Inc







#### 开源的商业化路径



#### 2. Open Source is NOT Source Open

#### Startup 与开源

- 对于目标客户来说, 开源是更低风险的方案
  - 反例: FoundationDB / Parse
- 「代码和项目本身就是你的销售」
- 创新的传播
- 发掘潜在员工,招聘
- 借力开发

#### 开源项目的运营

- 明确的项目目标
- 技术选型
- 创始团队参与度
- 中立开放的态度
- 文档、周边、工具
  - 测试!测试!测试!
  - Demo! Demo! Demo!

#### 布道和推广

- HackerNews
- Reddit
- Github Trending
- Twitter
- 技术会议
- ...

#### **Community-based Hiring**

- Source Code as Your HR / Marketing
- Issue 讨论到贡献代码
  - 代码能力
  - 协作能力 / 表达能力
  - 热情 / 三观
  - PingCAP

#### 3. 开放的大教堂

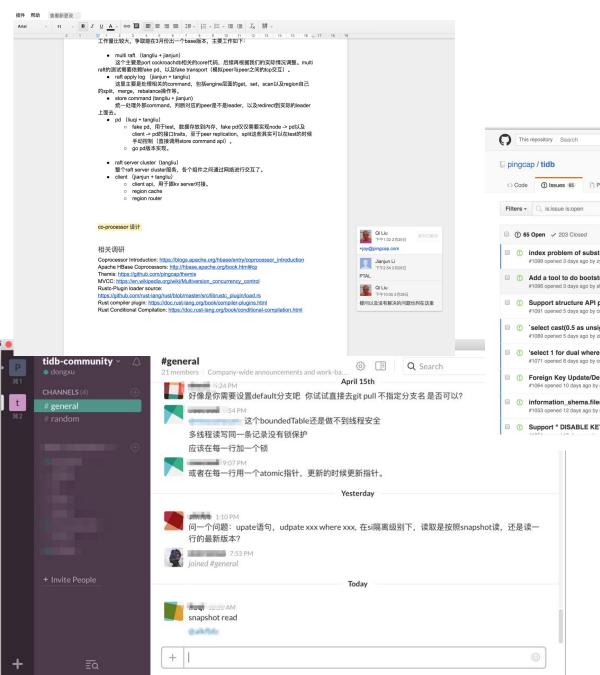
#### 保持门槛

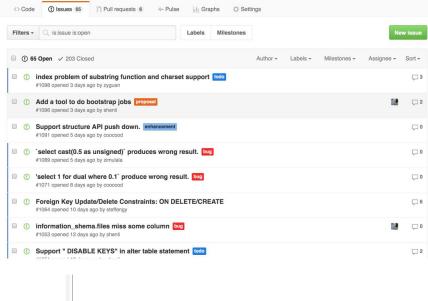
- 小而精的核心
- 控制代码质量
- Roadmap / 平衡各个 Features 的投入
- 荣誉感!:)
- 案例 Apache Foundation
  - Contributor => Committer => PMC



#### **Tool Matters!**

- Github (代码托管 / Issues Tracking / 发布 / 文档)
- Slack (the New IRC
- CLA
  - Contributor License Agreement
- Cl
- Google Docs (协同编辑文档)





Pull requests Issues Gist

♣ +- M -

O Unwatch → 340 ★ Unstar 3,795 ♀ Fork 446

#### More than Coding

- 销售
- 售前
- 售后
- 市场
- Tech Writing
- ....

4. New Stack? What might be the Next Hadoop





## THANKS!