



成都敏捷之旅十周年



王勉

连续创业者，2007年创立锐理数据并担任CTO，开发锐理房地产数据系统，成为当时全国最成功的房地产数据分析系统
2015年，联合创立23魔方
研究生毕业于四川师范大学

怎样实践多团队的大规模敏捷

23魔方CTO

敏捷吐槽大会



23mofang

23mofang

Scaled Agile

大规模敏捷

·王勉·

2018.12.13

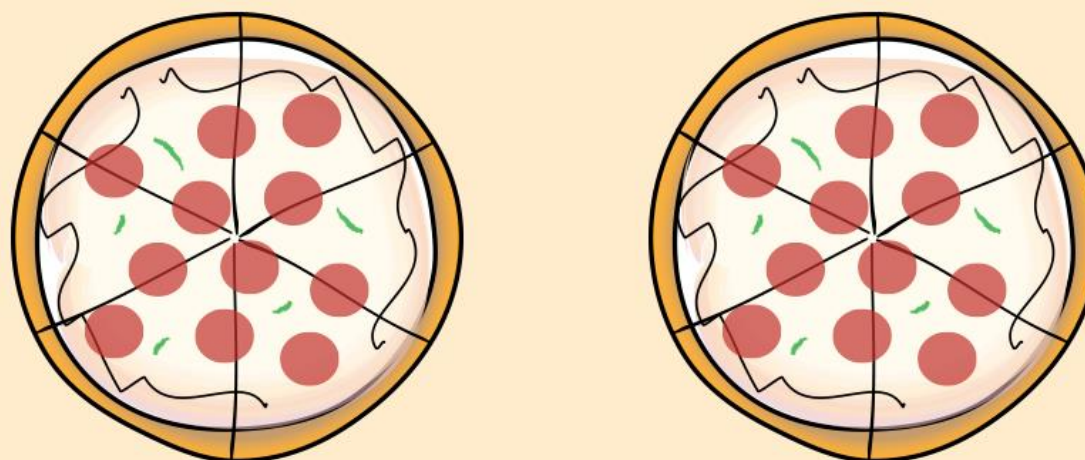
单一产品，逐步扩大敏捷团队。

问题1

敏捷团队太大，沟通成本太高。

问题1

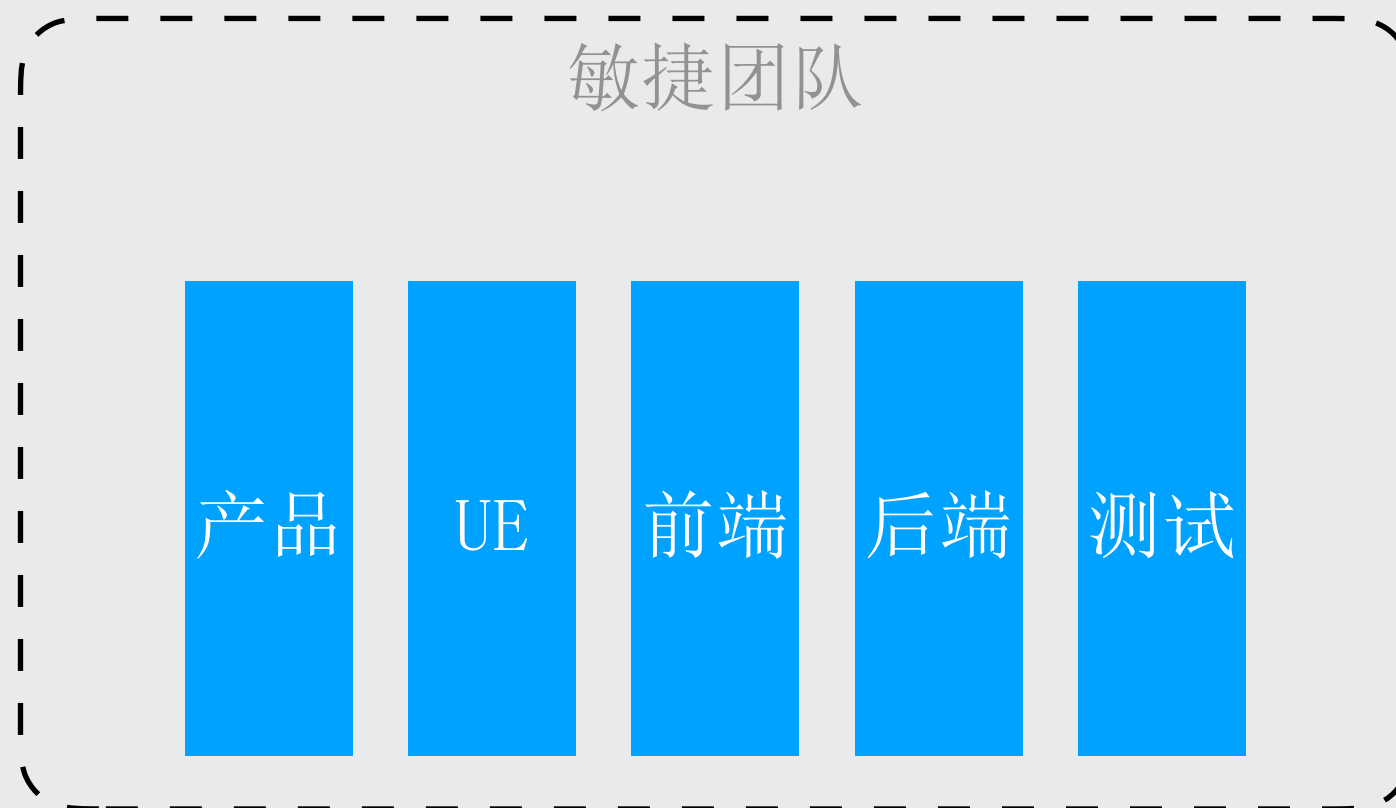
Two Pizza Teams == Effective Communication



问题2

团队部门化，团队成员缺少认同感。

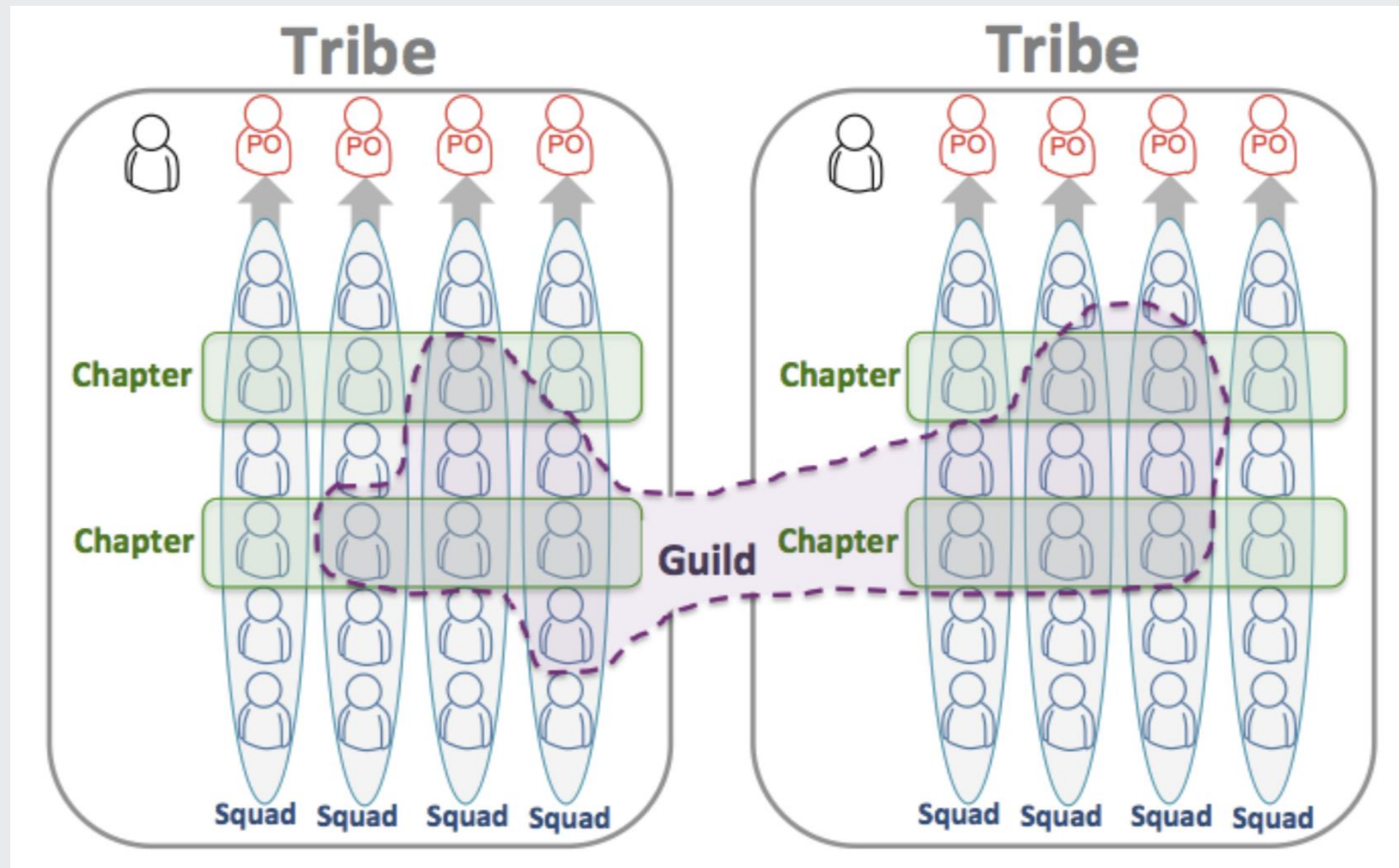
问题2



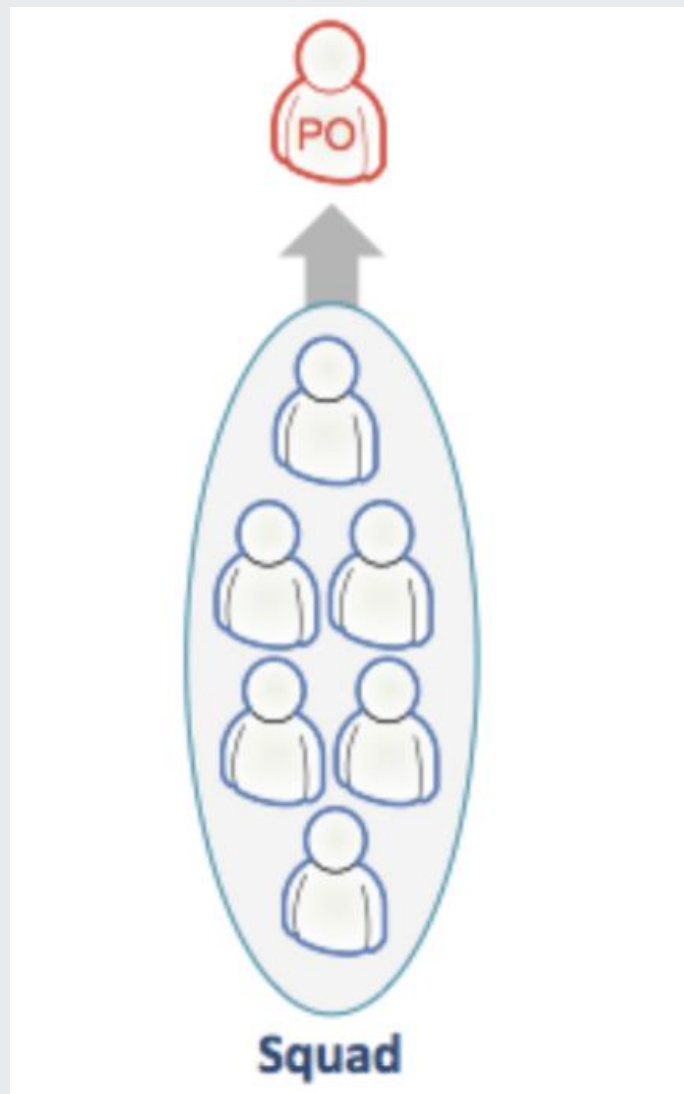
问题3

团队成员缺乏使命感，开发更多感觉自己资源。

Scaling Agile@Spotify

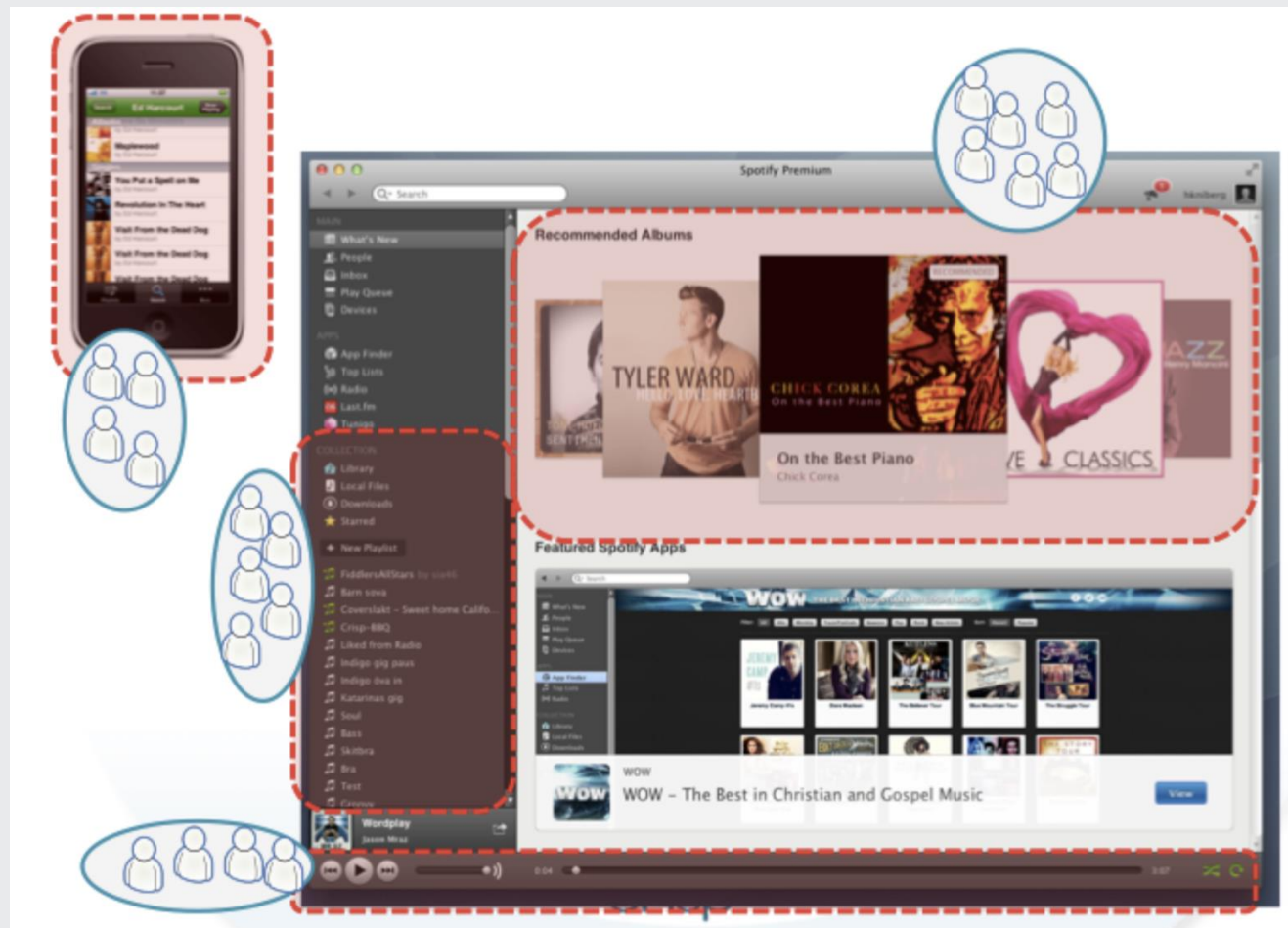


Squad



Squad相当于是一个敏捷小组，像一个小的创业公司。

Squad



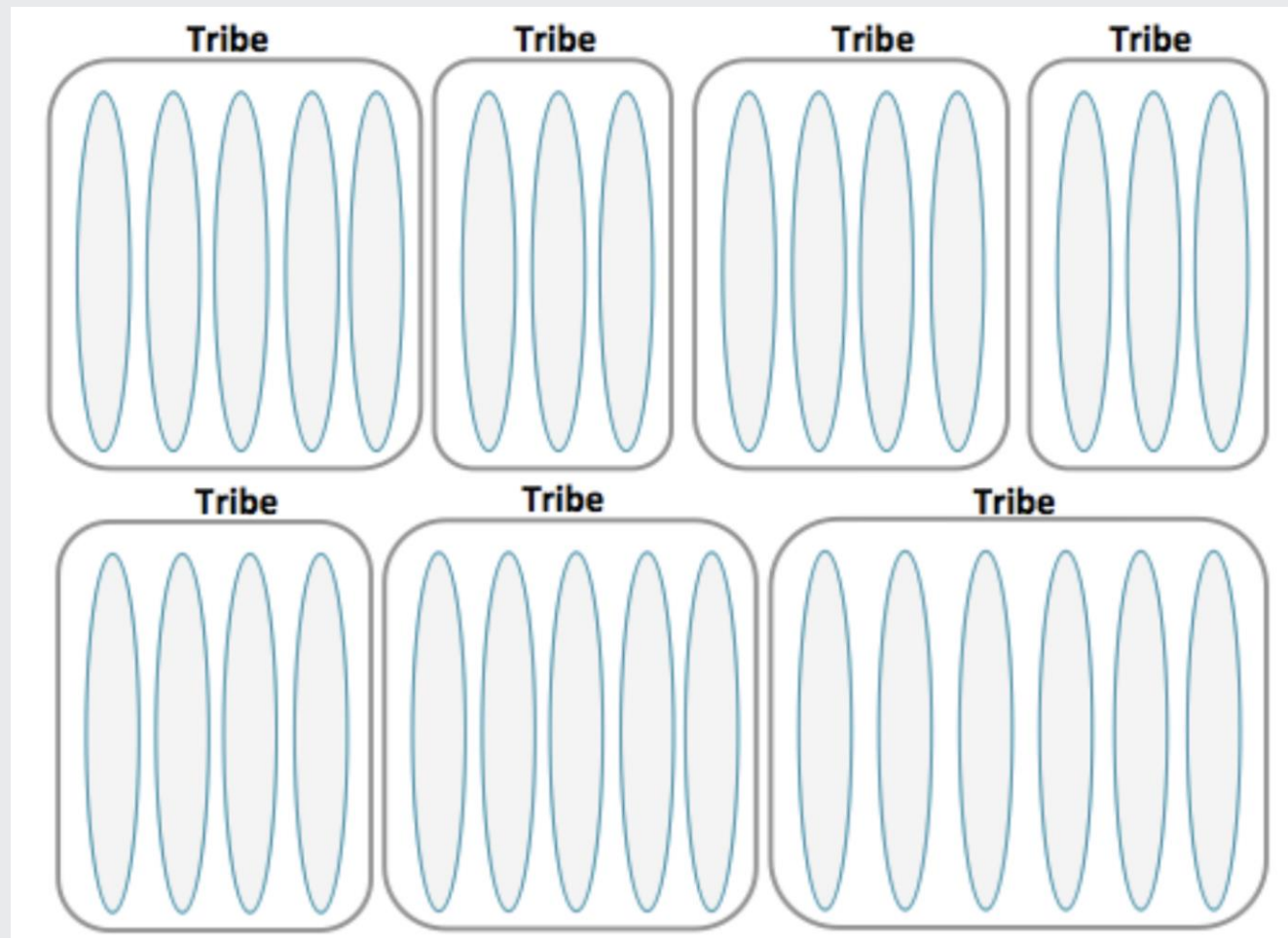
每个Squad有自己的使命。没有指派的Team Leader，但是有PO。

Squad



打破部门的概念，按照团队来安工位。

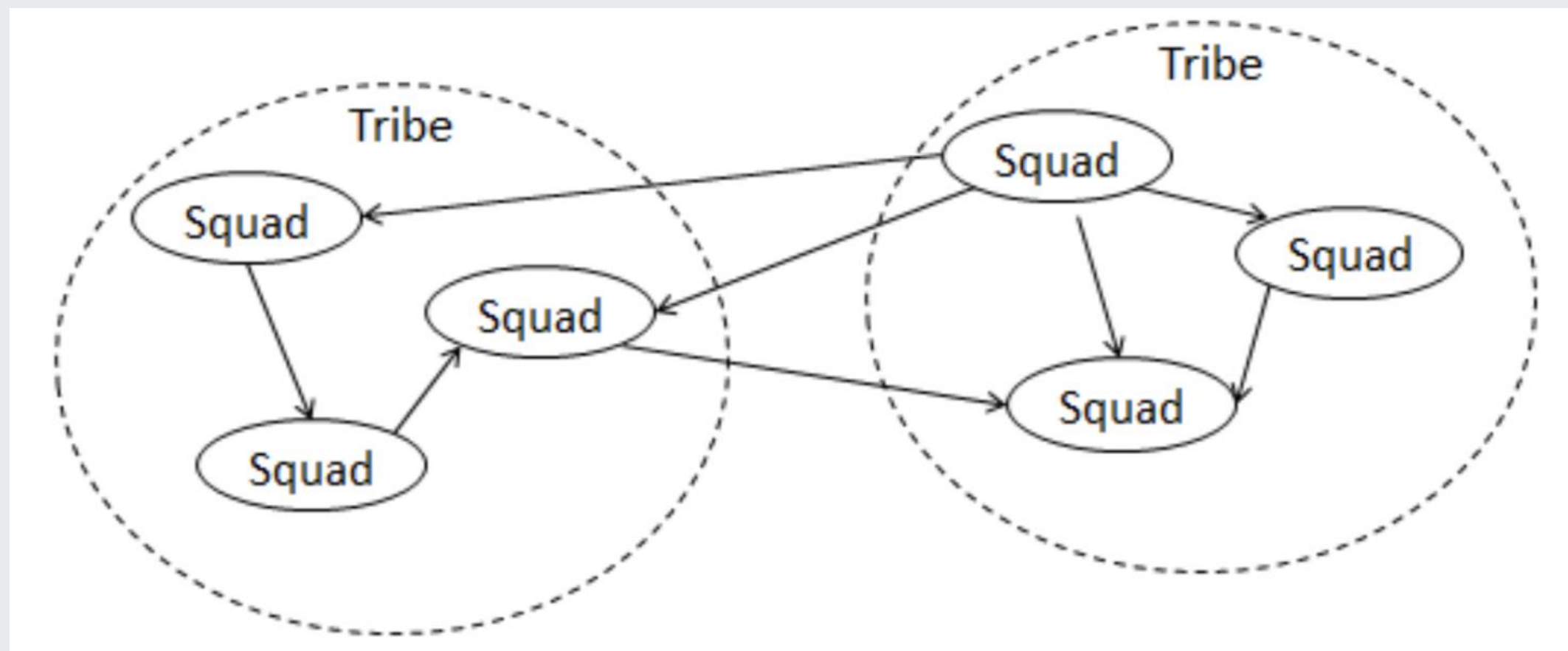
Tribes



相关的**Squad**又组成**Tribe**。

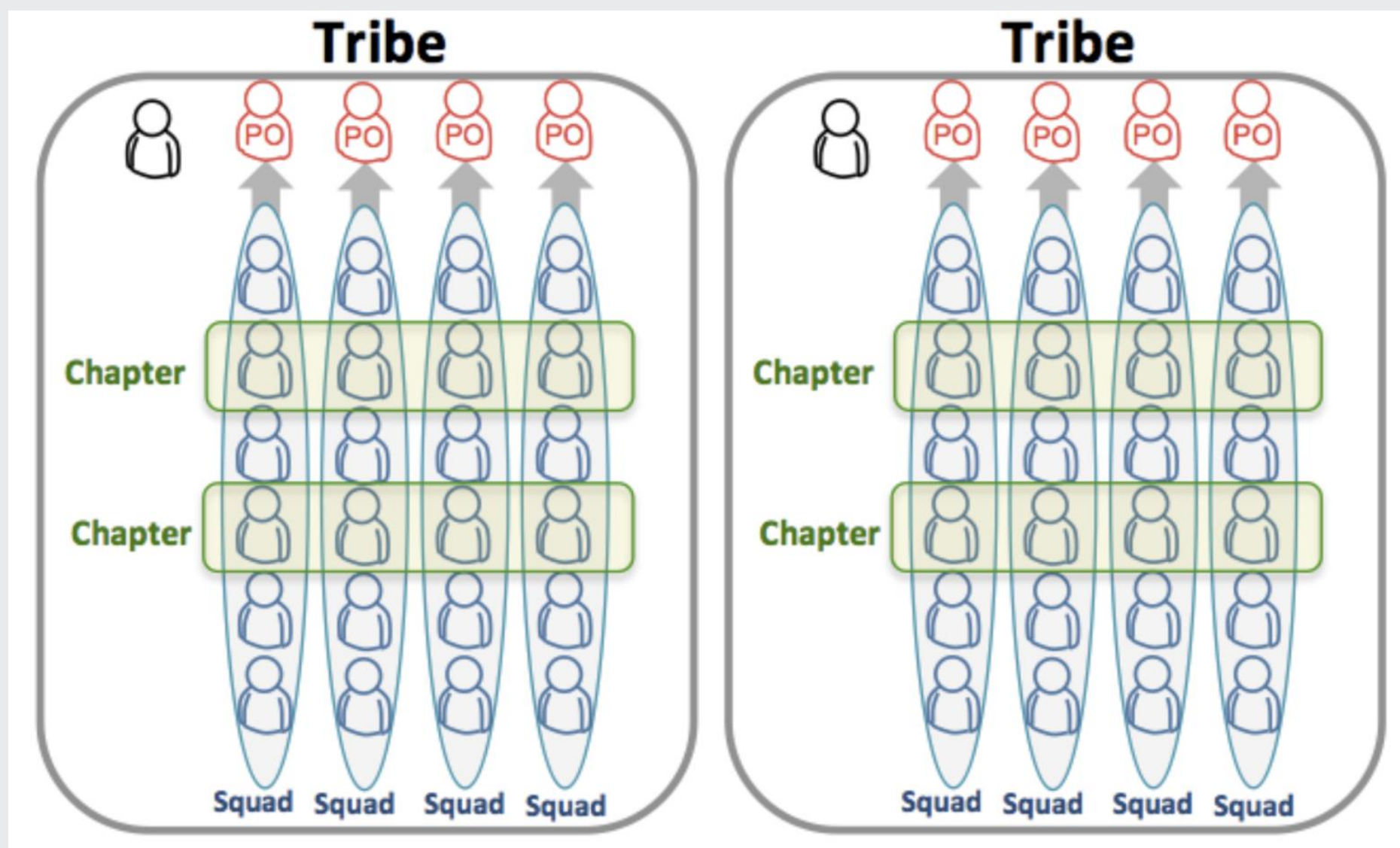
Tribes

Tribe之间尽量独立，不排除有联系。



Chapter

Chapter是在一个Tribe中，具有同样技能的人的家庭。

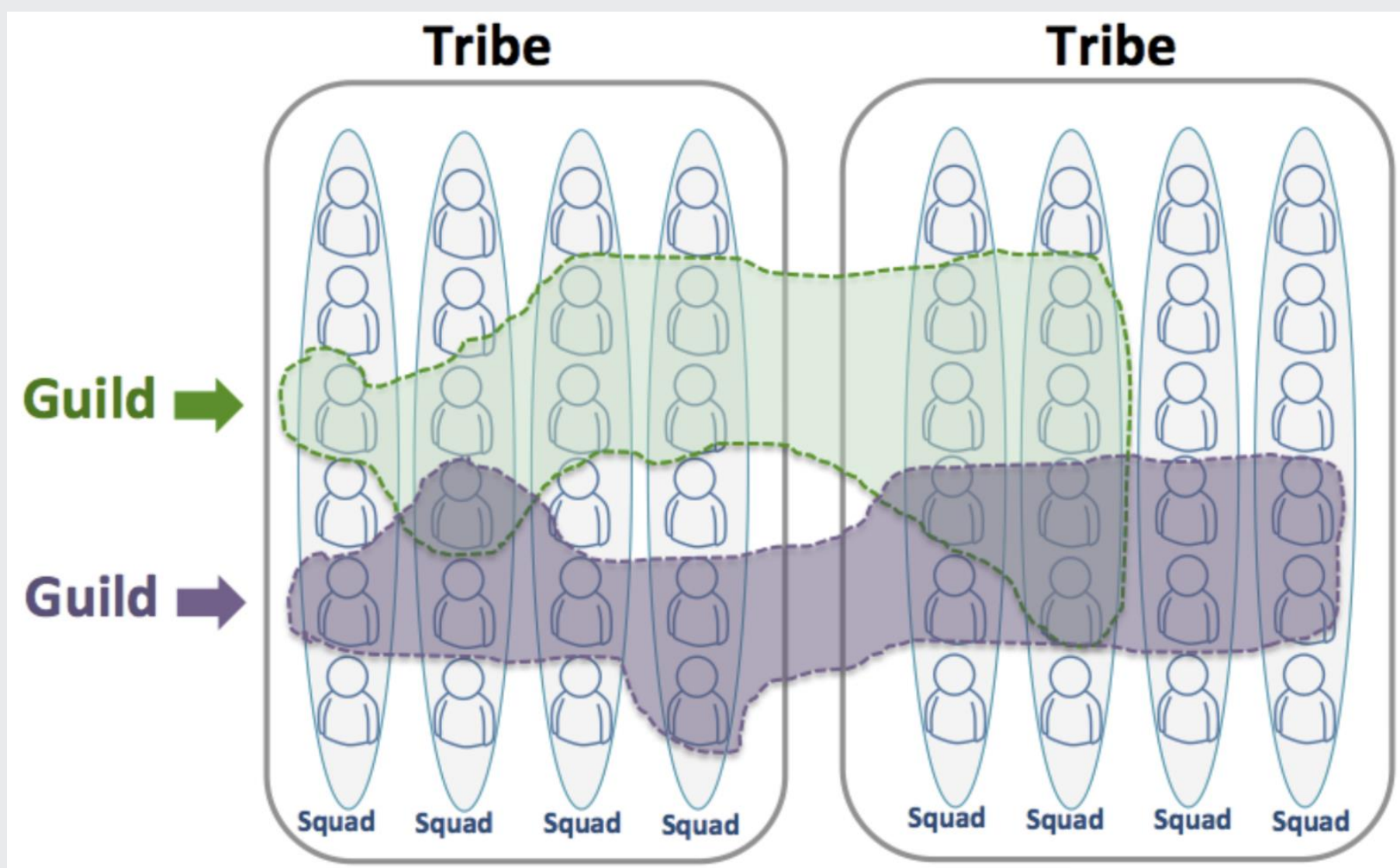


Chapter

Chapter的领导人是一条技术线的管理者。更像传统的部门负责人，负责人的培养，薪酬设定等事情。

Guild

Guild更像一个兴趣小组和社区。



Guild

每个Guild有一个协调员。



如何实施？

Scrum

流程

软件

Scrum

Scrum精髓



作者: [Kenneth Rubin](#)

出版社: 清华大学出版社

副标题: 敏捷转型指南

原作名: Essential Scrum

译者: [姜信宝](#) / [米全喜](#) / [左洪斌](#) / (审校) [徐毅](#)

出版年: 2014-6-1

页数: 446

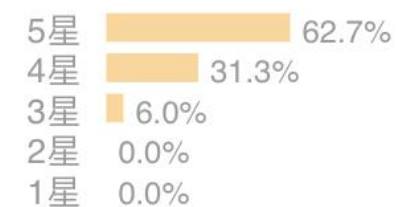
定价: CNY 79.00

装帧: 平装

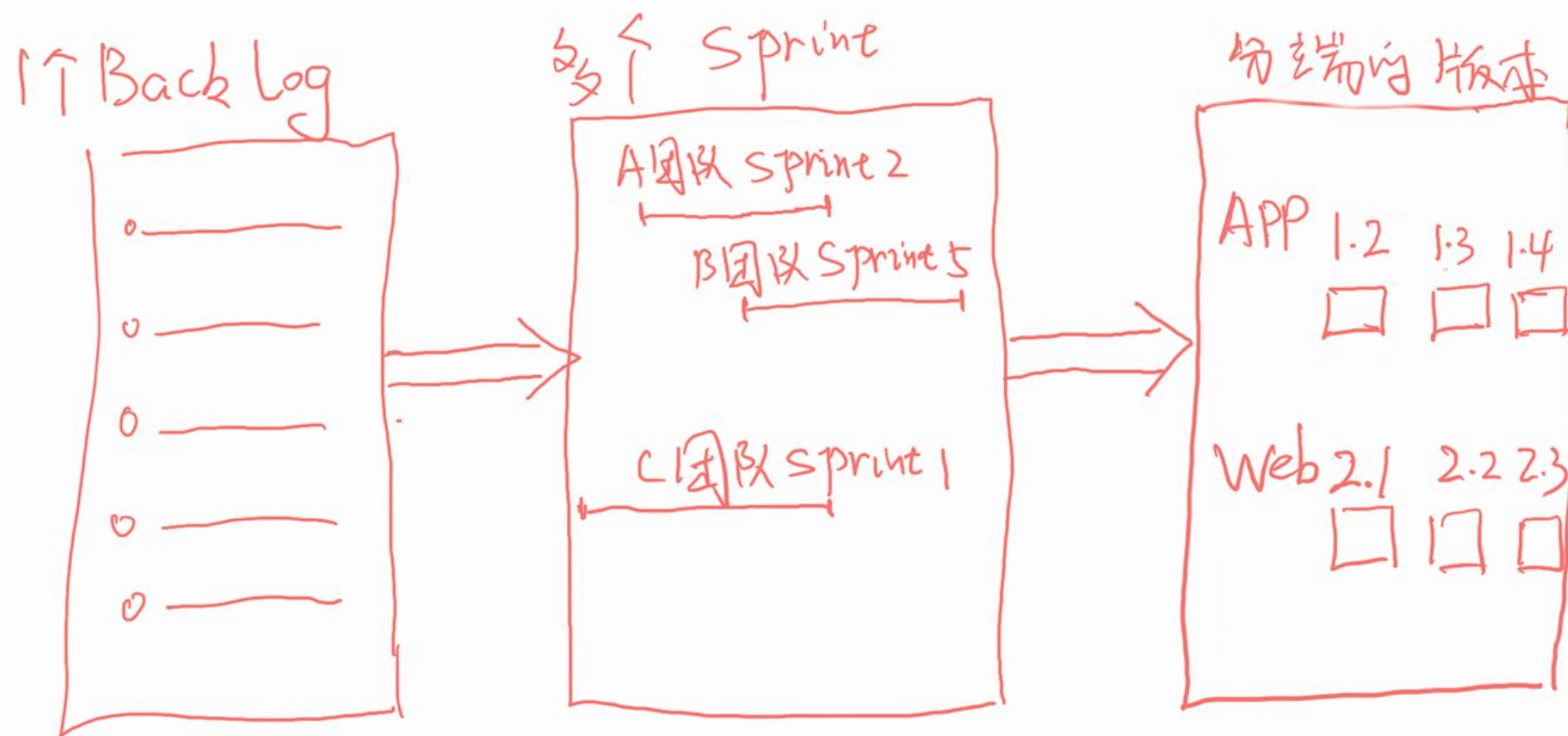
ISBN: [9787302363859](#)

豆瓣评分

9.1 
83人评价



流程



软件



软件

创建项目

[查看市场工作流](#)

SOFTWARE



Scrum开发方法

敏捷开发的板、短跑和故事。连接到源代码和构建工具。



Kanban开发方法

优化开发流程的主板。连接到源代码和构建工具。



基本开发方法

跟踪的发展任务和错误。连接到源代码和构建工具。

BUSINESS



项目管理

对您在一个项目中的所有工作进行计划、跟踪与报告。



任务管理

快速整理和分配简单任务给您和您的团队。



流程管理

通过一个线形流程跟踪所有工作活动。

[导入一个项目](#) | [创建与共享配置](#) | [创建示例数据](#)

[下一步](#)

[取消](#)

软件

管理

搜索JIRA管理功能

应用程序

项目

问题

插件

用户管理

最新升级报告

系统

版本和许可证

应用程序访问权

JIRA AGILE

JIRA Software 配置

集成

应用程序链接

JIRA Software 配置

此页面允许您启用和禁用JIRA软件的某些功能。

功能

☒ 并行 Sprint

允许在已有Sprint进行过程中，开始新的Sprint。

☒ 粘滞的sprint标题

使sprint标题保留在待办事项的顶部，以便即使

问题

欢迎提问

23mofang