

先河 Filecoin 运维系统项目章程

(版本号 1.1)

一 项目名称

先河 Filecoin 运维系统项目

二 项目重要性

当前 Filecoin 项目已经到了新的阶段，对于系统的稳定性、便利性提出了更高的要求，当前我们的运维手段已经无法满足业务及客户的需求。为了更好的保障业务的展开、服务客户，更方便的管理矿池，我们需要开发先进的运维系统工具。

三 项目目标

总目标

两个月内上线先河 Filecoin 运维管理系统

分目标

- 两个月内上线
- 满足测试组日常
- 满足运维组日常可用
- 满足客户相关需求

四 项目范围概述

主要项目范围

完成 web 端运维系统的开发，对 web 端运维系统进行测试，测试完成后进行可验收上线。

主要可交付成果

验收合格的 web 端运维系统

五 项目的组织与相关方

3.1 角色和责任

角色	成员	责任	
决策人	李勇，王银，吴开园，谭长生	负责管理、协调项目	
项目经理	王银	负责制定项目总体方案，以及资源调配和总体协调，保证项目按时保量的完成	
产品经理	谭长生	负责整理、确定产品需求，输出产品原型。保证上线可验证产品的可用性	
开发经理	吴开园	负责整体开发计划，开发成员工作安排，保证项目开发进度的正常	
专家顾问	王进军	负责涉及到运维系统专业问题的解答处理	
设计工程师	谢林，廖思敏	负责将产品原型输出可开发的设计稿	
研发工程师	农昌金,刘鑫泉,龚天赐, 胡曙光, 李林，邱鹏武	负责高效的输出项目代码工作	
测试工程师	陈发亩，王浩然，赖惠伟，韦国进	编写测试计划、规划详细的测试方案、编写测试用例。根据测试计划搭建和维护	

		测试环境； 执行测试工作，提交测试报告。	
--	--	-------------------------	--

3.2 内部相关方

测试组：提出运维系统中测试相关工作需求，负责可验证项目的测试工作，使用产品保证产品满足工作需求。

运维组：提出运维系统中运维相关工作需求，使用产品保证产品满足工作需求。

公链组：负责项目中遇到的相关公链有关问题的疑难问题解答处理。

系统组：项目人员调整的优先参与方

3.3 外部相关方

先河 Filecoin 客户：运维组负责跟踪梳理客户相关需求，反馈至产品经理，可验证产品上线后跟踪客户相关反馈。

六 项目总体进度计划

项目开始时间：

2021 年 1 月 11 日

项目结束时间：

2021 年 4 月 2 日

主要里程碑：

- 2021 年 1 月 15 日需求确认完成,输出需求文档、需求思维导图
- 2021 年 1 月 22 日框架设计完成, 输出项目原型, 开发框架文档, 相关逻辑、
流程文档
- 2021 年 1 月 29 日详细设计完成, 输出详细需求文档, 项目原型, 设计稿,
测试文档
- 2021 年 3 月 12 日开发实现, 输出项目代码, 测试文档
- 2021 年 3 月 26 日测试验证, 输出测试报告
- 2021 年 4 月 2 日验证交付, 项目上线, 输出项目结项报告

七 项目审批要求

由项目发起人组建项目验收小组, 对项目进行最终验收 ; 在验收小组认为项目符合要求之后, 由项目发起人签字批准项目结束。

八 项目预算

项目总预算为

九 本章程的批准

本项目章程于 2021 年 1 月 11 日由以下人员签字批准：

姓名： 职务：

签字：