**6月份外贸部采购分析报告**

1. **供应商采购金额及采购数量情况**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **供应商** | **结算方式** | **1-6月采购金额（元）** | **1-6月采购金额占比** | **6月采购金额（元）** | **6月采购金额占比** |
| 1 | 常州市云迪车辆部件有限公司 | 月结 | 4174195 | 29.33% | 272703 | 12.29% |
| 2 | 常州鑫君和车辆饰件有限公司 | 月结 | 1352497 | 9.50% | 42670 | 1.92% |
| 3 | 常州德拉西奥车辆科技有限公司 | 月结 | 661840 | 4.65% | 14765 | 0.67% |
| 4 | 广州徕格汽车配件有限公司 | 现金 | 442348 | 3.11% | 233975 | 10.54% |
| 5 | 常州泽天科技有限公司 | 月结 | 390680 | 2.75% | 2300 | 0.10% |
| 6 | 瀚林（东莞）汽车用品有限公司 | 月结 | 388325 | 2.73% | 82157 | 3.70% |
| 7 | 镇江文一汽车用品有限公司 | 月结 | 354362 | 2.49% | 58745 | 2.65% |
| 8 | 丹阳市百事恒新车业有限公司 | 月结 | 341096 | 2.40% | 0 | 0.00% |
| 9 | 螺狮壳汽车科技（常州）有限公司 | 现金 | 278800 | 1.96% | 27600 | 1.24% |
| 10 | 广州铧帝汽车用品有限公司 | 月结 | 272801 | 1.92% | 70621 | 3.18% |
| 11 | 广州威威电子商务有限公司 | 月结 | 235837 | 1.66% | 4100 | 0.18% |
| 12 | 常州尚通车辆部件有限公司 | 月结 | 232835 | 1.64% | 80350 | 3.62% |
| 13 | 佛山鼎仕力汽车配件有限公司 | 月结 | 212510 | 1.49% | 5400 | 0.24% |
| 14 | 厦门展颂商贸有限公司 | 现金 | 207168 | 1.46% | 207168 | 9.34% |
| 15 | 温州中亿汽车用品有限公司 | 月结 | 206656 | 1.45% | 65880 | 2.97% |
| 16 | 佛山市特友汽车用品有限公司 | 现金 | 201475 | 1.42% | 137500 | 6.20% |
| 17 | 科维特（广州）汽车配件有限公司 | 现金 | 189967 | 1.33% | 42915 | 1.93% |
| 18 | 常州市振亚消声器厂 | 月结 | 177520 | 1.25% | 0 | 0.00% |
| 19 | 常州布克箱包有限公司 | 月结 | 171077 | 1.20% | 36410 | 1.64% |
| 20 | 常州市今莎汇车辆配件有限公司 | 月结 | 166300 | 1.17% | 0 | 0.00% |
| 21 | 宁海县博连塑胶有限公司 | 现金 | 166250 | 1.17% | 0 | 0.00% |
| 22 | 新北区孟河德松汽配制造厂 | 月结 | 163390 | 1.15% | 9243 | 0.42% |
| 23 | 常州市煜祺汽车科技有限公司 | 月结 | 153554 | 1.08% | 19580 | 0.88% |
| 24 | 常州拓爵车业部件有限公司 | 月结 | 139185 | 0.98% | 19260 | 0.87% |
| 25 | 常州市德茂车辆配件有限公司 | 月结 | 136354 | 0.96% | 21240 | 0.96% |
| 26 | 常州市尖美车辆配件有限公司 | 月结 | 125680 | 0.88% | 54400 | 2.45% |
| 27 | 江苏申鹏户外科技有限公司 | 现金 | 100800 | 0.71% | 96000 | 4.33% |
| 28 | 广东剑光电子科技有限公司 | 现金 | 94500 | 0.66% | 87000 | 3.92% |
| 29 | 新征途（广东）碳纤制品有限公司 | 月结 | 79500 | 0.56% | 400 | 0.02% |
| 30 | 河北全昊汽车用品制造有限公司 | 现金 | 79134 | 0.56% | 0 | 0.00% |
| 31 | **其他164家供应商** |  | 2333346 | 16.40% | 526847 | 23.74% |
| **合计** |  |  | **14229979** | **100.00%** | **2219228** | **100.00%** |

**1-6月份**：**（1）从采购金额来看：**外贸部共计采购下单金额1422.99万元，其中前30大供应商采购下单金额1189.66万元，占比83.6%；其他供应商采购下单金额233.33万元，占比16.4%。**（2）从货款结算方式来看：**其中前30大供应商中，月结供应商有21个，共采购下单金额1013.62万元，占比71.23%；现金供应商有9个，共采购下单金额176.04万元，占比12.37%。**（3）从供应商采购量来看：**采购量前三分别为常州云迪，常州鑫君和和常州德拉西奥车3家公司，其中常州云迪采购金额最多，有417,42万元，占比29.33%.

**6月份：**外贸部共采购下单金额221.92万元，前30大供应商采购金额168.24万元，占比76.25%，但从各家供应商的采购下单量来看，比较平均，没有采购量占比非常高的供应商出现。

1. **供应商交付能力分析**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **供应商** | **采购金额（元）** | **承诺交付时间（天）** | **实际交付时间（天）** | **差异（天）** | **交付能力分析** |
| 1 | 丹阳市百事恒新车业有限公司 | 66748 | 20 | 58 | 38 | 铁件 |
| 2 | 宁海县博连塑胶有限公司 | 166250 | 30 | 39 | 9 | 协商ok |
| 3 | 深圳市金裕诚科技有限公司 | 34204 | 30 | 33 | 3 | 协商ok |
| 4 | 广州徕格汽车配件有限公司 | 48370 | 20 | 26 | 6 | 真碳件，不可控 |
| 5 | 科维特（广州）汽车配件有限公司 | 17910 | 20 | 22 | 2 | 真碳件，不可控 |
| 6 | 瀚林（东莞）汽车用品有限公司 | 103620 | 7 | 19 | 12 | 遮阳 |
| 7 | 佛山市特友汽车用品有限公司 | 125400 | 20 | 19 | -2 | 协商ok |
| 8 | 广州威威电子商务有限公司 | 22225 | 15 | 17 | 2 | 协商ok |
| 9 | 温州车智嘉科技有限公司 | 45500 |  | 13 |  |  |
| 10 | 常州布克箱包有限公司 | 23440 |  | 11 |  |  |
| 11 | 镇江文一汽车用品有限公司 | 64838 |  | 10 |  |  |
| 12 | 瑞安市汉邦杰臣汽车用品有限公司 | 11706 |  | 10 |  |  |
| 13 | 广州尊舵汽车用品有限公司 | 10050 |  | 10 |  |  |
| 14 | 常州市德茂车辆配件有限公司 | 22600 |  | 9 |  |  |
| 15 | 广州铧帝汽车用品有限公司 | 94131 |  | 9 |  |  |
| 16 | 常州拓爵车业部件有限公司 | 25680 |  | 9 |  |  |
| 17 | 深圳市五洲行户外用品有限公司 | 16637 |  | 9 |  |  |
| 18 | 螺狮壳汽车科技（常州）有限公司 | 55100 |  | 9 |  |  |
| 19 | 温州中亿汽车用品有限公司 | 43380 |  | 8 |  |  |
| 20 | 河北特拉雷科技有限责任公司 | 16994 |  | 8 |  |  |
| 21 | 中山蓝精灵电子科技有限公司 | 21200 |  | 8 |  |  |
| 22 | 广州薇天商贸有限公司 | 20236 |  | 7 |  |  |
| 23 | 常州鑫君和车辆饰件有限公司 | 119300 |  | 7 |  |  |
| 24 | 广州创意汽车用品有限公司 | 18688 |  | 7 |  |  |
| 25 | 合肥福联汽车零部件有限公司 | 56800 |  | 7 |  |  |
| 26 | 深圳市梦方舟车品有限责任公司 | 34275 |  | 7 |  |  |
| 27 | 东莞市益田箱包制品有限公司 | 11970 |  | 7 |  |  |
| 28 | 江阴市尚优模业有限公司 | 13983 |  | 6 |  |  |
| 29 | 丹阳市界牌镇本色模具厂 | 18630 |  | 6 |  |  |
| 30 | 常州市云迪车辆部件有限公司 | 239916 |  | 6 |  |  |
| 31 | 常州市煜祺汽车科技有限公司 | 10624 |  | 6 |  |  |
| 32 | 老板联系（其他供应商） | 32240 |  | 6 |  |  |
| 33 | 常州市今莎汇车辆配件有限公司 | 34000 |  | 6 |  |  |
| 34 | 新北区孟河德松汽配制造厂 | 29035 |  | 4 |  |  |
| 35 | 常州德拉西奥车辆科技有限公司 | 68781 |  | 4 |  |  |
| 36 | 常州尚通车辆部件有限公司 | 80350 |  | 3 |  |  |
| 37 | 月度入库金额低于1万元供应商（62个） | 152134 |  | 9 |  |  |
| **总计** |  | **1976944** |  | **10** |  |  |

上述供应商为月度采购入库金额超过1万元以上的供应商，通过采购下单标准化，加强对产品交期的管控，平均交付天数在9.53天。但百事恒新和广州遮阳表现最差，交期均不在承诺要求范围内，对于2家供应商，将要求采购专员约谈2家单位，提出改善方案，如果无法改进，将对2家供应商进行优化。

1. **大客户装柜订单交付**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 订单号 | 业务员 | 建单日期 | 下单数量（个） | 要求到货日期 | 到货数量（个） | 到货率 |
| 1 | JY202305220249 | Amber | 5/26 | 6352 | 6/10 | 6302 | 99.21% |
| 2 | JY202305310097 | 常平海 | 5/31 | 7698 | 6/15 | 4698 | 61.03% |
| 3 | JY202306070243 | ann | 6/8 | 4202 | 6/21 | 4107 | 97.74% |

通过对大客户订单专项管理，大客户订单基本做到10天内到货80%，15天到货95%。

JY202305310097订单是由于其中许多货品一直未确认，采购未下单，导致按时到货率只有61.03%。

1. **采购下单未交付情况（时间节点6月30日）**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 天数 | **货品数（项）** | 数量（个） | 占比 | 备注 |
| 1 | 1-6天 | 121 | 4067 | 13.31% |  |
| 2 | 7-10天 | 7 | 1191 | 3.89% |  |
| 3 | 11-15天 | 23 | 2172 | 7.10% |  |
| 4 | 16天以上 | 39 | 1206 | 3.94% |  |

截止6月30日，超过16天未到货的货品，还有39项，1206个货品。

1. **采购质量分析**

无

1. **采购库存问题分析（时间节点6月30日）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **类目** | **数量** | **金额** | **占比** |
| 订单占用库存数量（含建单未发货） | 26851 |  | 63.50% |
| 订单占用库存金额（含建单未发货） |  | 157.21万 | 73.02% |
| 无订单库存（含储备） | 16036 |  | 37.92% |
| 无订单库存金额（含储备） |  | 58.64万 | 26.98% |
| 库存总数量（含建单未发货） | 42287 |  |  |
| 库存总额（含建单未发货） |  | 215.85万 |  |

1. 库存情况分析：按照储备计划10天计算，储备金额应该在月度销售金额的30%左右，大致测算储备金额在66万左右，目前无订单库存金额（含储备）在58.64万元，理论未超标准。但从货品细分来看，货品的库存结构是不合理的，需要调整，目前还处在培养采购专员用的计划管理概念模块，实操目前还不具备，计划在9月份对仓库货品进行储备计划管理。

2、已到货但无发货计划（积压+备货）货品金额超过5000元的货品情况如下，计划外贸部周会对以上货品形成处理方案。

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **货品编号** | **规格名称** | **库存** | **金额** | **月销** | **总销** |
| VIP22121201 | V022定制标（含螺丝螺母）--五色款1套装（配尾门桌板） | 1300 | 33800 | 0 | 600 |
| TSL21080406 | 21-23特斯拉model3 tpe吸塑脚垫--钢琴款（rk） | 198 | 28710 | 2 | 1107 |
| FT22032803 | 21-23福特bronco越野版休息踏板（2/4门）--铝合金银色 | 1420 | 28400 | 0 | 332 |
| TSL22021701 | 21-23特斯拉modely tpe吸塑后备箱垫（含椅背）（5座）--连体细条纹款无标（荔枝纹） | 203 | 15225 | 200 | 3545 |
| TSL22011102 | 特斯拉卡包--PU皮黑色（无字）皮扣 | 1605 | 13643 | 0 | 2175 |
| FT22121202 | 21-23福特bronco越野版尾灯（2/4门）--原车高配款红色1对装（适用高配车型） | 10 | 12000 | 0 | 0 |
| TSL22072906 | 21-23特斯拉modely空力套件包围--亮黑（升级FAST款9件套） | 7 | 10500 | 0 | 10 |
| TSL21013102 | 17-23特斯拉model3/y仪表台长饰条--真碳（粘贴款）哑光 | 20 | 9000 | 0 | 719 |
| FT22112206 | 21-23福特bronco越野版小牛栏（2/4门）--A款带支架bshx | 91 | 8645 | 0 | 610 |
| TSL20031801 | 17-23特斯拉model3/y导航钢化膜--磨砂 | 397 | 7940 | 451 | 7255 |
| FT22042203 | 21-23福特bronco越野版扶手箱密码箱（2/4门）--三芯锁 | 57 | 7768 | 0 | 268 |
| TSL21091404 | 21-23特斯拉modely后唇--真碳（cms款）亮光 | 5 | 7750 | 0 | 21 |
| TSL22021304 | 21-23特斯拉modely座椅下储物盒--升级款单面植绒（1个装） | 248 | 6944 | 15 | 1795 |
| TSL20071302 | 21-23特斯拉modely尾翼--真碳原车款（哑光干碳） | 17 | 6460 | 25 | 684 |
| TSL23051801 | 21-23特斯拉modely天窗伸缩遮阳--卷轴款（D款隐藏拉手折叠款） | 10 | 6300 | 0 | 0 |
| TSL21082801 | 21-23特斯拉model3/y集线器（扩充器HUB）--2USB+2TYPEC（扶手箱内） | 125 | 6250 | 0 | 407 |
| TSL23032707 | 21-23特斯拉modely a柱导流板--真碳哑光（1对装） | 25 | 6125 | 0 | 0 |
| TSL22052803 | 21-23款特斯拉modely尾翼--吹塑款/亮黑+蓝--VIP定制 | 30 | 6000 | 0 | 30 |
| FT22121203 | 21-23福特bronco越野版尾灯（2/4门）--改装流光款熏黑1对装（适用低配车型） | 5 | 6000 | 9 | 16 |
| TSL22010303 | 21-23特斯拉modely轮毂罩（19寸）--原车款包边哑黑（哑黑底无标） | 44 | 5909 | 0 | 291 |
| FT23042801 | 21-23福特bronco越野版管门（4门）--全车4只装（F款） | 8 | 5840 | 2 | 2 |
| TSL20121707 | 17-23特斯拉model3 a柱导流板--真碳亮光（1对装） | 25 | 5625 | 0 | 8 |
| TSL22010608 | 17-23特斯拉model3后唇--真碳（v款）哑光 | 4 | 5600 | 0 | 2 |
| TSL21120201 | 21-22特斯拉model3/y仪表台长饰条--分段款哑黑（w卖完下） | 91 | 5460 | 0 | 93 |
| GHM21101101 | 定制钢化膜388\*243--高清 | 271 | 5420 | 0 | 308 |
| TSL21030401 | 21-23特斯拉model3/y中控储物盒--大号非全隐藏款植绒（纸箱装，贴标签） | 837 | 5025 | 1086 | 21562 |
| TSL21051202 | 21-23特斯拉model3/y车门饰条--真碳哑光 | 17 | 5015 | 0 | 544 |
| FT23041908 | 21-23福特bronco越野版大灯（2/4门）--改装4透镜款（适用低配车型） | 2 | 5000 | 0 | 0 |

3、库存异常情况：未统计，还在等仓库下一次盘点上要求。