Informe Final de Recomendación: Evaluación de Tiendas para Posible Cierre

Para realizar este informe se necesitó ajustar los resultados del código original del challenger, mediante el uso de IA.

1.- Introducción

Para la obtención de este informe se utilizó la base datos de cada tienda, permitiendo realizar un análisis detallado del comportamiento de los aspectos que permitieron realizar una toma de decisión imparcial y objetiva.

Este informe analiza el desempeño de **4 tiendas** (tienda 1, tienda 2, tienda 3, tienda 4), en función de cinco aspectos clave:

- 1. Facturación total (ingresos brutos).
- 2. Categorías más populares (qué productos tienen mayor demanda).
- 3. Evaluación de clientes (satisfacción promedio y ponderada).
- 4. Productos más y menos vendidos (éxitos y fracasos por tienda).
- 5. Costo de envío (impacto en rentabilidad).

Sobre la base del desempeño, de determinará el estado actual de las 4 tiendas, y se realizarán las comparaciones, entre sus resultados.

En caso de ser necesario, los resultados servirán para tomar una decisión certera, sobre la posibilidad de cerrar alguna de estas.

2.- Objetivo general.

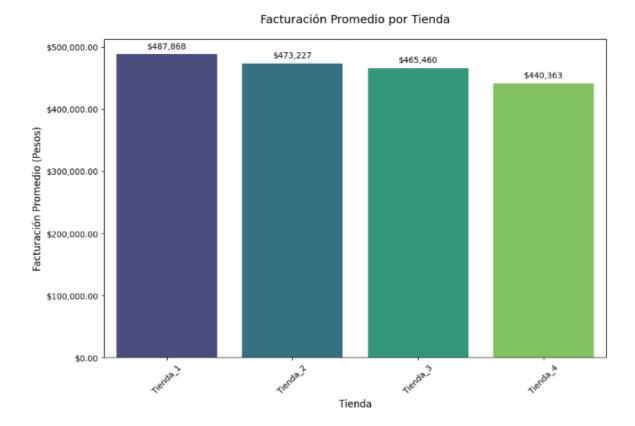
Determinar si alguna tienda debería cerrarse por bajo rendimiento.

3.- Resultados.

3.1.- Facturación total (ingresos totales).

Como se muestra en el gráfico 1, las facturaciones por tienda, que representan los ingresos brutos, arrojan resultados que permiten hacer un ranking sencillo, entre estas, dejando en primer lugar la tienda 1 y en último lugar la tienda 4.

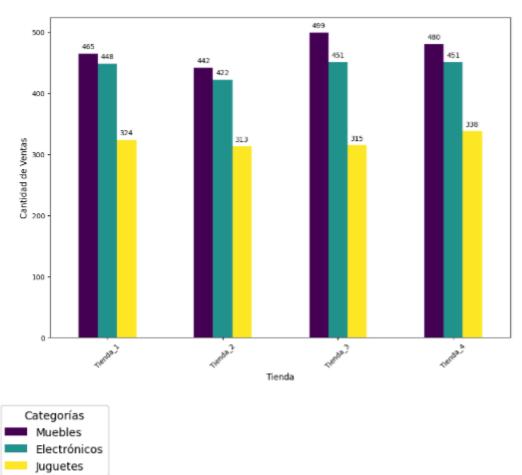
Gráfico 1. Facturaciones de las tiendas.



3.2.- Categorías más populares (qué productos tienen mayor demanda).

El gráfico 2, muestra los resultados de los 3 productos más vendidos por cada tienda. Los muebles y los electrónicos, representan la mayoría en cantidad de ventas, mientras que los juguetes tienen un menor grado de influencia en los totales.

Gráfico 2. Análisis de categorías para 3 productos.



3.3.- Evaluación de clientes.

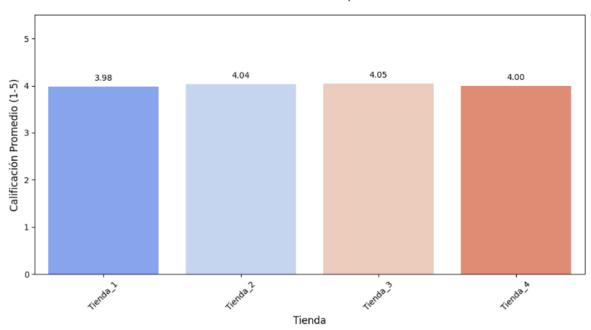
Para comparar la satisfacción de los clientes entre las tiendas, se utilizó el promedio simple. Los promedios, a simple vista, sin análisis de diferencias, muestran que existe una calificación bastante similar entre todas las tiendas, y no existe una tienda que se destaque notoriamente en este aspecto, en comparación con el resto, ya que el promedio aproximado, sin decimales, es para todas igual a 4.

Tabla de Calificación Promedio por Tienda:

| | Tienda | Calificación Promedio |
|---|----------|-----------------------|
| 0 | Tienda_1 | 3.98 |
| 1 | Tienda_2 | 4.04 |
| 2 | Tienda_3 | 4.05 |
| 3 | Tienda_4 | 4.00 |

Gráfico 3. Evaluación promedio entre tiendas.

Calificación Promedio por Tienda



3.4.- Productos más y menos vendidos (éxitos y fracasos por tienda).

De acuerdo con los resultados mostrados en la tabla 1, la tienda 2 tiene la mayor cantidad de productos vendidos, seguida por la tienda 1, la tienda 4, y finalmente la tienda 3.

La tienda 1, que es la segunda en cantidades vendidas, es la que presenta los mayores ingresos totales.

La tienda 2, que presenta las mayores cantidades de productos vendidos, tiene el segundo lugar en ingresos totales.

Tabla 1. Productos más y menos vendidos.

| | Tienda | Tipo | Producto | Cantidad_Vendida | Monto_Total |
|----|----------|----------------|---------------------------|------------------|------------------|
| 0 | Tienda_1 | Más Vendidos | Armario | 60 | \$29,462,300.00 |
| 1 | Tienda_1 | Más Vendidos | TV LED UHD 4K | 60 | \$142,150,200.00 |
| 2 | Tienda_1 | Menos Vendidos | Auriculares con micrófono | 33 | \$4,730,800.00 |
| 3 | Tienda_1 | Menos Vendidos | Celular ABXY | 33 | \$32,651,000.00 |
| 4 | Tienda_2 | Más Vendidos | Iniciando en programación | 65 | \$3,127,800.00 |
| 5 | Tienda_2 | Más Vendidos | Microondas | 62 | \$36,192,000.00 |
| 7 | Tienda_2 | Menos Vendidos | Impresora | 34 | \$10,385,300.00 |
| 6 | Tienda_2 | Menos Vendidos | Juego de mesa | 32 | \$5,811,900.00 |
| 8 | Tienda_3 | Más Vendidos | Kit de bancas | 57 | \$16,699,800.00 |
| 9 | Tienda_3 | Más Vendidos | Mesa de comedor | 56 | \$14,326,100.00 |
| 11 | Tienda_3 | Menos Vendidos | Set de vasos | 36 | \$1,210,700.00 |
| 10 | Tienda_3 | Menos Vendidos | Bloques de construcción | 35 | \$1,237,200.00 |
| 12 | Tienda_4 | Más Vendidos | Cama box | 62 | \$32,946,300.00 |
| 13 | Tienda_4 | Más Vendidos | Cubertería | 59 | \$2,649,300.00 |
| 15 | Tienda_4 | Menos Vendidos | Armario | 34 | \$16,421,400.00 |
| 14 | Tienda_4 | Menos Vendidos | Guitarra eléctrica | 33 | \$25,823,100.00 |

3.5.- Costo de envío (impacto en rentabilidad).

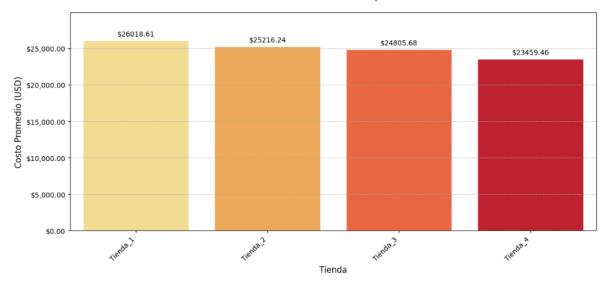
Los resultados de los costos promedio de envío (CPE) para las 4 tiendas, se muestran en el gráfico 4. El CPE de la tienda 4 es el más bajo, mientras que el de la tienda 1 es el más alto.

Tabla de Costo Promedio de Envío por Tienda:

| | Tienda | Costo Promedio de Envío |
|---|----------|-------------------------|
| 0 | Tienda_1 | \$26,018.61 |
| 1 | Tienda_2 | \$25,216.24 |
| 2 | Tienda_3 | \$24,805.68 |
| 3 | Tienda_4 | \$23,459.46 |

Gráfico 4. Costos promedio de envíos por tienda.

Costo Promedio de Envío por Tienda



4.- Análisis por Criterio

4.1. Facturación Total (Ingresos brutos)

- Tienda 1: Líder en facturación (1er lugar)
- Tienda 2: Segunda en facturación
- Tienda 3: Tercera en facturación
- Tienda 4: Última en facturación

La diferencia entre la Tienda 1 (mayor facturación) y la Tienda 4 (menor facturación) parece significativa según el gráfico presentado. La Tienda 4 muestra un desempeño claramente inferior en este aspecto clave.

4.2.- Categorías más populares (Demanda de productos)

- Todas las tiendas muestran patrones similares en categorías populares (muebles y electrónicos)
- Los juguetes tienen bajo desempeño en todas las tiendas

No hay diferencias significativas entre tiendas en este aspecto. Todas siguen tendencias de mercado similares.

4.3.- Evaluación de clientes (Satisfacción)

- Todas las tiendas tienen calificaciones promedio similares (~4)
- No hay diferencias estadísticamente significativas

La satisfacción del cliente es uniforme entre todas las tiendas. Este criterio no favorece el cierre de ninguna en particular.

4.4.- Productos más/menos vendidos

- Tienda 2: Mayor cantidad de productos vendidos
- Tienda 1: Segunda en volumen pero primera en ingresos (mayor valor por producto)
- Tienda 4: Bajo volumen de ventas
- Tienda 3: Última en cantidad de productos vendidos

La Tienda 3 muestra el peor desempeño en volumen de ventas, mientras que la Tienda 4 combina bajo volumen con baja facturación.

4.5.- Costo de envío (Impacto en rentabilidad)

- Tienda 1: Costo más alto
- Tienda 4: Costo más bajo

Tiendas 2 y 3: Costos intermedios

Aunque la Tienda 4 tiene el costo de envío más bajo, esto no compensa su bajo desempeño en facturación y volumen de ventas.

Recomendación Final:

La Tienda 4 es la candidata principal para consideración de cierre, basado en:

- 1. Facturación total más baja de todas las tiendas (criterio financiero clave)
- 2. Bajo volumen de productos vendidos (solo por encima de la Tienda 3)
- 3. Aunque tiene el costo de envío más bajo, este aspecto no compensa su bajo desempeño en ingresos
- 4. No se distingue positivamente en ningún otro criterio analizado

Consideraciones adicionales:

- Las diferencias en satisfacción del cliente no son significativas
- Los patrones de categorías populares son similares en todas las tiendas
- La Tienda 3 también muestra bajo desempeño en volumen de ventas, pero su facturación es superior a la Tienda 4

Si se debe cerrar una tienda, se recomienda considerar el cierre de la Tienda 4, ya que muestra el desempeño general más bajo en los criterios más relevantes (facturación y volumen de ventas), sin compensaciones significativas en otros aspectos. Sin embargo, antes de tomar una decisión final, recomendaría:

- 1. Un análisis de rentabilidad detallado (márgenes por tienda)
- 2. Evaluación de costos fijos por tienda
- 3. Análisis de potencial de mejora para la Tienda 4
- 4. Consideración de factores estratégicos (ubicación, penetración de mercado) no incluidos en este informe