* Предложите проект и просчитайте экономический эффект;
* Оцените 3 гипотезы по фреймворку RICE и выберите приоритетную.

**Задача 1:** Для примера расчета показателя NPV возьмем проект по строительству ресторана. Согласно проекту инвестиций планируются следующее (руб.):

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Статья | 1 г | 2 г. | 3 г. | 4 г. | 5 лет |
| Инвестиции | 100000 |  |  |  |  |
| Доходы |  | 35000 | 37000 | 38000 | 40000 |
| Расходы |  | 4000 | 4500 | 5000 | 5500 |
| Прибыль | -100000 | 31000 | 32500 | 33000 | 34500 |

Коэффициент дисконтирования проекта - 10%.

**NPV** = - 100 000 / 1.1 + 31 000 / 1.12 + 32 500 / 1.13 + 33 000 / 1.14 + 34 500 / 1.15 = 3 089.70

**Задача 2**: Приоритезация гипотез с помощью метода **RICE.**

**Гипотеза A.** Внедрение ЭДО повысит эффективность и скорость работы и снизит затраты**.**

1. **Reach –** инициатива охватит всех сотрудников компании - 300 человек.
2. **Impact –** инициатива очень повлияет на все процессы - 3 балла.
3. **Confidence –** 100%
4. **Effort –** полное внедрение может занять около года, возьмем 12 мес.

**300 х 3 х 1 / 12 = 75**

**Гипотеза B.** Создание нового отдела по работе с претензиями повысит эффективность и скорость работы.

1. **Reach –** инициатива охватит сотрудников одного подразделения компании - 50 человек.
2. **Impact –** инициатива повлияет на часть процессов компании, влияние среднее- 2 балла.
3. **Confidence –** 50%
4. **Effort –** создание отдела, поиск сотрудников может занять до полугода - 6 мес.

**50 х 2 х 0.5 / 6 = 8.3**

**Гипотеза С.** Использование нового ПО в бухгалтерии повысит эффективность и скорость работы сотрудников этого отдела.

1. **Reach –** инициатива охватит всех сотрудников компании - 300 человек.
2. **Impact –** инициатива очень повлияет на все процессы - 3 балла.
3. **Confidence –** 80%
4. **Effort** – закупка ПО, обучение сотрудников может занять несколько месяцев- 3 мес.

**300 х 3 х 0.8 / 3 = 240**

*Итого: первым делом нужно внедрить гипотезу С, т.к. Она набрала больше всего баллов. Потом гипотезу А и в самом конце гипотезу В.*