



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

### Rapport principal et annexes

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

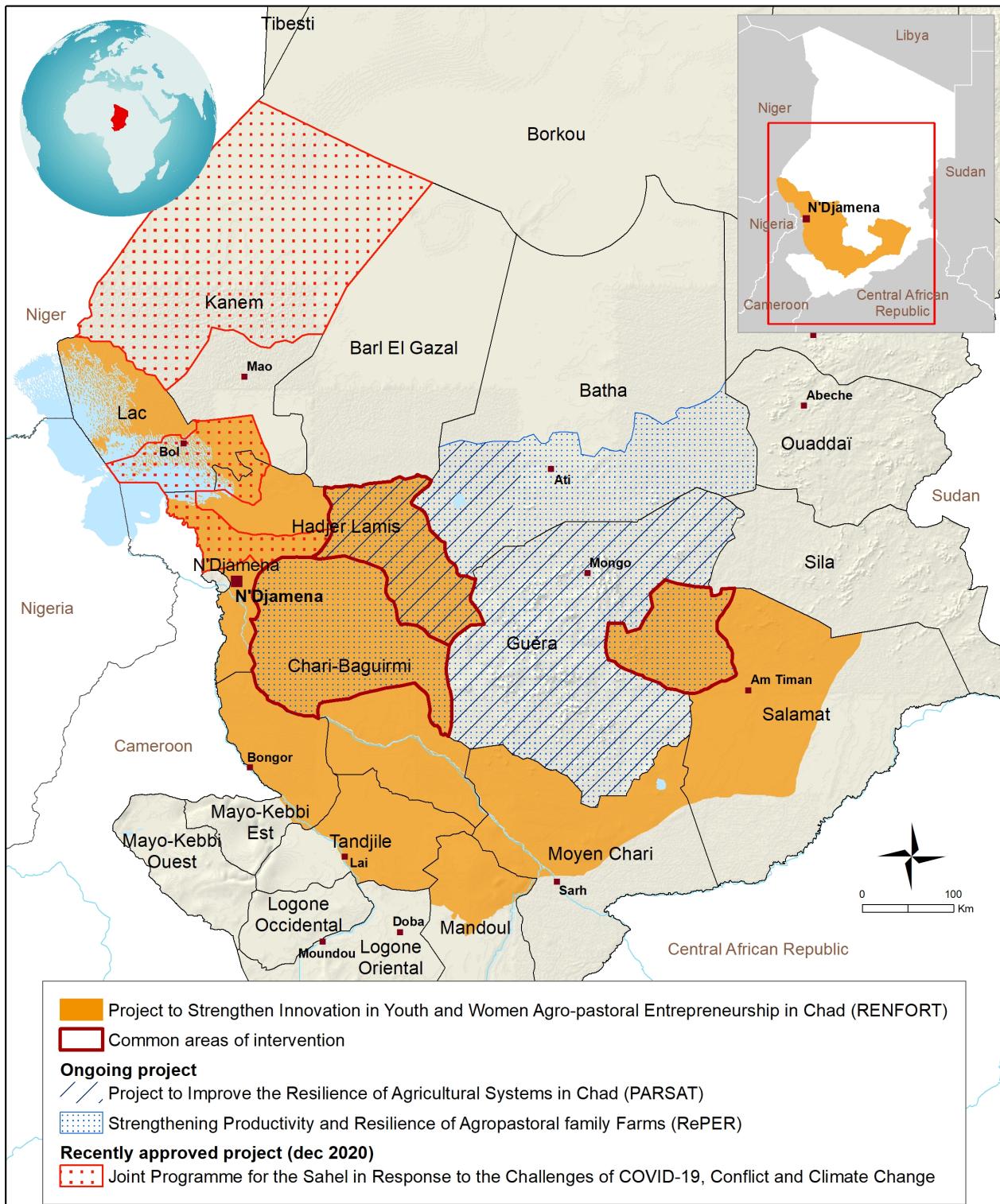
Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## Carte de la zone du projet



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD | 23-04-2021

## Sigles et acronymes

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>AIC</b>       | Agriculture intelligence face au climat                                      |
| <b>ANADER</b>    | Agence Nationale d'Appui au Développement Rural                              |
| <b>ANIE</b>      | Agence Nationale d'Investissement  |
| <b>BAD</b>       | Banque Africaine de Développement  |
| <b>BIT</b>       | Bureau International du Travail  |
| <b>CCIAMA</b>    | Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et de l'Artisanat |
| <b>CDE</b>       | Centre de Développement des Entreprises                                      |
| <b>CEAP</b>      | Champ École Agropastoral   |
| <b>CECOQDA</b>   | Centre de Contrôle de Qualité des Denrées Alimentaires                       |
| <b>CDV</b>       | Chaînes des valeurs  |
| <b>CELIAF</b>    | Cellule de Liaison des Femmes  |
| <b>CFE</b>       | Centre de Formalités des Entreprises   |
| <b>CNCPRT</b>    | Conseil National de Concertation des Producteurs Ruraux du Tchad             |
| <b>CNPT</b>      | Conseil National pour le Patronat du Tchad                                   |
| <b>COSOP</b>     | Programme d'options stratégiques Pays du FIDA                                |
| <b>COVID-19</b>  | Corona Virus Disease 19  |
| <b>CREE</b>      | Créez votre entreprise   |
| <b>CSST</b>      | Coopération Sud-Sud et Triangulaire  |
| <b>DAPLAN</b>    | Direction de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales     |
| <b>DNTA</b>      | Direction de Nutrition et de Technologie Alimentaire                         |
| <b>EMF</b>       | Etablissement de Microfinance  |
| <b>FAO</b>       | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture          |
| <b>FCFA</b>      | Franc de la Communauté Financière Africaine                                  |
| <b>FIDA</b>      | Fonds International de Développement Agricole                                |
| <b>FONAJ</b>     | Fonds National d'Appui à la Jeunesse   |
| <b>FONAP</b>     | Fonds national d'appui à la formation professionnelle                        |
| <b>FVC</b>       | Fonds Verts Climat   |
| <b>GALS</b>      | Système d'apprentissage interactif entre les sexes                           |
| <b>IGREENFIN</b> | Inclusive Green Financing Initiative   |
| <b>IITA</b>      | Institut International d'Agriculture Tropicale                               |
| <b>ITRAD</b>     | Institut tchadien de recherche agricole et de développement                  |
| <b>IYA</b>       | IITA Youth Agripreneurs  |
| <b>LOAH</b>      | Loi d'Orientation Agricole, Sylvo-Pastorale et Halieutique                   |
| <b>MPMEA</b>     | Micro, petites et moyennes entreprises agricoles                             |
| <b>NTIC</b>      | Nouvelles Technologies d'Information et de Communication                     |
| <b>ODD</b>       | Objectifs de Développement Durable   |
| <b>OMS</b>       | Organisation Mondial de la Santé   |
| <b>ONAPE</b>     | Office National pour la Promotion de l'Emploi                                |
| <b>ONG</b>       | Organisation Non gouvernementale   |
| <b>OP</b>        | Organisation Paysanne  |
| <b>PADRG</b>     | Programme d'appui au développement rural dans le Guéra                       |
| <b>PAINA</b>     | Plan d'action intersectoriel pour l'alimentation et la nutrition             |
| <b>PAM</b>       | Programme alimentaire mondial  |
| <b>PANA</b>      | Programme d'Action National d'Adaptation                                     |
| <b>PARSAT</b>    | Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles au Tchad       |
| <b>PDE.</b>      | Pôle de Développement Economique   |

|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>PEA – Jeunes</b> | Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes                                       |
| <b>PIB</b>          | Produit intérieur brut   |
| <b>PND</b>          | Plan National de Développement   |
| <b>PNISR</b>        | Programme national d'investissement du secteur rural   |
| <b>PNG</b>          | Politique Nationale Genre  |
| <b>PONAJEUN</b>     | Politique Nationale de la Jeunesse   |
| <b>PPM</b>          | Plan de passation des marchés  |
| <b>PRAPS</b>        | Projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel   |
| <b>PRO-FORT</b>     | programme conjoint de production locale d'aliments de complément fortifiés                               |
| <b>PROPAD</b>       | Projet de renforcement de la résilience climatique et productivité agricole                              |
| <b>PTBA</b>         | Plan de Travail et Budget Annuel   |
| <b>RBA</b>          | Agences des Nations Unies basées de Rome   |
| <b>RENFORT</b>      | Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entreprenariat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad |
| <b>RePER</b>        | Projet de Renforcement de la Productivité des Exploitations Agropastorales Familiales et Résilience      |
| <b>SFN</b>          | Services financiers numériques   |
| <b>SMAG/SMIG</b>    | Salaire Minimum Agricole Garanti/Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti                              |
| <b>SSE</b>          | Système de suivi-évaluation  |
| <b>TPE</b>          | Très petites entreprises   |
| <b>TRIE</b>         | Trouvez l'idée de votre entreprise   |
| <b>TRIE</b>         | Taux de rentabilité interne économique   |
| <b>VAN</b>          | Valeurs actuelles nettes   |
| <b>UGP</b>          | Unité de Gestion du Projet   |
| <b>US\$</b>         | Dollar Américain   |

## Conformément aux engagements de trasversalisation du FIDA11, le projet a été validé comme:

- Porteur de transformation dans le domaine de la question du genre  Prise en compte des questions relatives aux jeunes   
Prise en compte des enjeux nutritionnels  Financement pour questions climatiques

|   |             |
|---|-------------|
| Financement FIDA des activités d'adaptation       | \$4,189,000 |
| Financement FIDA des activités de mitigation      | \$786,000   |
| Financement total FIDA pour questions climatiques | \$4,975,000 |

## Résumé

**The Republic of Chad is a large, landlocked poor country of the Sahel and considered a fragile state.** Fragility drivers are varied and stem from a combination of elements of conflict, violence, governance, climate change, as well as the COVID-19 pandemic. Chad faces several security challenges related to rebellions and insurrections in the north of the country, conflicts and war in Libya and in other neighbouring countries, and the terrorism of Jihadist groups such as the 'Islamic State of the Greater Sahara' and Boko Haram. Military and political tensions will emerge around the new transitional government ruled by the Transitional Military Council established following the sudden and violent death of President Idris Deby in April of this year, which has plunged the country into a period of uncertainty. **The economy of Chad is heavily dependent on oil, contributing 79% of export income and 37% of budgetary resources in 2019, while agriculture contributed 21%, trade 13% and other sectors, 29%.** In 2020, real GDP contracted by 0.6% due to a temporary halt of oil production and the COVID-19 pandemic, which caused a disruption of the supply chains of some commodities and a slowdown in trade. Growth is forecast to bounce back to 6.1% in 2021 and 5% in 2022, due to an expected acceleration of production from new oil fields, an increase in oil prices, and a weakening of the effects of the COVID-19 pandemic.

**Chad's population is mostly made up of rural poor and youths. It is estimated at 16.8 million in 2021 and is expected to reach more than 25 million in 2050.** It is predominantly composed of rural people (with an urbanization rate of 21.9%) and youth (with an average age of 19.7 years and a median age of 14.8 years). Chad is ranked 187<sup>th</sup> among 189 countries, with a human development index of 0.40. Approximately 42% of Chadians, i.e. 6.5 million people, of which 3.4 million women and 3.1 million men, live below the national poverty line. Poverty is concentrated in rural areas with 89% of the poor working mainly in low-productivity agriculture. The number of people facing food insecurity rose from 3.8 million to 6.1 million people between 2004-2006 and 2017-2019. The overall chronic malnutrition rate among children under 5 years is 31.9% with more than 35% of them being located in rural areas, compared to 23.6% in urban areas.

**Chad's population is among the youngest in the world (80.9% of the population is under 30 years old).** It is estimated that nearly 4 million youths (more than three quarters of whom in rural areas) will enter the labour market by 2025, causing increased pressure on cities. Youth face major challenges in rural areas, where they have limited access to land and productive resources, such as high-quality inputs, technologies, know-how and financing. In the fight against poverty, viable enterprises and sustainable job creation for youth and women in the agro-pastoral and fishery value chains provide an exit route for the unemployed and for wealth creation.

**Agriculture, the main economic activity in rural Chad, is a source of sustainable employment for youth and women.** With more than 39 million hectares of cultivable land and 120 million head of livestock, Chad is ranked among the top three countries in Africa in terms of livestock production. It is the world's second producer of gum arabic, and the production of sesame, shea butter, spirulina and peanuts also has the potential to attract significant investments. Fish farming has been introduced relatively recently in Chad and remains poorly developed despite its significant potential. The development of agro-pastoral value chains and structural change in the agricultural sector are prerequisites for increasing labour productivity and income levels, and especially for creating decent jobs for youths and women. Technological innovations and simple, affordable digital solutions are available to overcome some of the constraints associated with agricultural value chains, which can mobilize youth along the entrepreneurship, agriculture and innovation nexus.

**IFAD is recognised for its continuous and innovative technical and financial support** to Chad's rural populations, with an objective of strengthening their production capacities and resilience to climate change. IFAD's recent investments in Chad reflect a major shift from agricultural projects more focussed on the production level to an agricultural value chain approach by integrating increasingly discernible investments in the processing and marketing of agricultural products. In response to the challenges of food insecurity, chronic and acute malnutrition, climate change and rapid population growth, the Government of Chad requested IFAD to invest more in expanding women and youth entrepreneurship for job and wealth creation, increased incomes, and the development of more inclusive, diversified and resilient value chains creating more jobs and better revenues for youth and women.

**The general objective of the Project to Strengthen Innovation in Youth and Women Agro-pastoral Entrepreneurship in Chad (RENFORT)** is to contribute to the enhancement of incomes, the creation of decent jobs for women and youth, and the transformation of food systems in Chad. Its development objective is to promote entrepreneurship and sustainable economic integration of youth and women in the agro-sylvo-pastoral and fishery value chains. After six years (2022-2027) of implementation, RENFORT will have benefitted 82 000 rural poor youth and women, of whom at least 70% youth (30% young women and 40% young men aged 15-35) and 30% adult women aged 36-50, i.e., a total of 60% of rural women. The number of indirect beneficiaries is estimated at approximately 435 000 persons. RENFORT's range of interventions is expected to support 60 000 youth and women by uplifting their economic conditions and creating 44 000 new direct jobs. It is expected that at least 80% of youth and women supported by the Project will adopt sustainable and climate-change resilient practices and technologies, as well as diversified and healthy diets.

**RENFORT is aligned to national development priorities as set out in the National Investment Plan** in the Rural Sector, the National Youth Policy and National Gender Plan. It will also contribute to the achievement of targets prioritised by the Government of Chad for the achievement of the Sustainable Development Goals, namely SDG 1 (Eradicate poverty in all its forms and worldwide, specifically for target groups); SDG 2 (Eradicate hunger, ensure food security, improve nutrition and promote sustainable agriculture); SDG 5 (Achieve gender equality and empower women and girls); SDG 8 (Promote sustained, shared and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for everyone) and SDG 13 (Take urgent measures to address climate change and its effects).

**Activities will be implemented in the rural areas of nine districts (provinces)**, specifically Ndjamen, Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo-Kebby Est, Moyen-Chari, Mandoul, Tandjilé and Salamat. These districts allow, on the one hand, to exploit synergies and complementarities with the REPER Project in the districts of Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi and Salamat, and on the other hand, to extend IFAD interventions to the new districts of Mayo-Kebby Est, Moyen-Chari, Mandoul and Tandjilé, thereby covering a large part of the central region of Chad and increasing the impact of these activities.

**RENFORT is structured in three complementary and mutually reinforcing components:** Component 1 – Development of profitable and resilient agro-enterprises; Component 2 – Improvement of the ecosystem of agricultural enterprises; and Component 3 – Coordination and management.

**Component 1 – Development of profitable and resilient agro-enterprises:** **EUR 9 million (USD 51.4 million), i.e. 52.5% of total base cost.** RENFORT interventions will include: (i) information, communication and awareness raising; (ii) accelerating the growth of existing micro, small and medium sized agro-enterprises; (iii) incubation of young agripreneurs; (iv) apprenticeships and the successful uptake of agricultural employment by rural youths; (v) development of income-generating activities; (vi) adaptation and promotion of innovative digital solutions (e-literacy, e-commerce, digital payments, etc.); and (vii) development of start-ups in digital agriculture.

RENFORT puts in place direct and innovative green financing mechanisms to sustain and accelerate the development of youth and women enterprises. Support will be provided to better structure the organisations of youth and women agro-preneurs and to facilitate the development of business partnerships (multi-stakeholder platforms, cooperatives, simple contractual arrangements, public-private-producer partnerships) to improve their access to markets, inputs and value chain financing. Lastly, the project will finance the promotion of basic nutrition related activities through (i) the production, processing and marketing of highly nutritional food products; (ii) the scaling up of locally produced food supplements based on cereals and legumes enriched with spirulina for children; (iii) nutrition education campaigns; and (iv) functional adult literacy training comprising of digital solutions for youth and women.

**Component 2: Improvement of the ecosystem of agricultural enterprises:** **EUR 29.1 million (USD 33.3 million), i.e. 34% of total base cost.** The entrepreneurial ecosystem will be strengthened, on the one hand, through support to the implementation and the improvement of the regulatory, policy and institutional framework benefitting youth and women agricultural entrepreneurship and, on the other hand, through the financing of value chain infrastructure for increasing production, market access and renewable energy. In order to address the constraints of access to land and water, production infrastructure and markets, RENFORT will finance (i) measures to strengthen land tenure security through participatory digital mapping and to facilitate access to more and better quality land for youth and women; (ii) the development of 500 hectares of small-scale irrigation schemes equipped with efficient water use and solar-powered pumping technology; (iii) fish farms and floating cages; (iv) the construction of four semi-wholesale markets, satellite collection centres, aggregation and storage warehouses, and vegetable preservation units; (v) the construction and equipment of processing platforms; and (vi) the rehabilitation of 150 km of tracks serving production basins and facilitating access to markets.

**Component 3 : Project Coordination and Management :** **EUR 11.6 million (USD 13 million), i.e. 13.5% of total base cost.** The strategic and operational set up of RENFORT's implementation arrangements will be based on six elements: (i) the National Steering Committee of RePER/SD3C, the composition and mandate of which will be expanded to allow for the participation of new stakeholders (Ministry of Youth, Women and private sector representatives); (ii) a National Coordination, Representation and Technical Assistance Unit based in Ndjamen to ensure the strategic coordination of IFAD projects in Chad within a country programme context; (iii) a Project Management Unit with technical, administrative and financial management autonomy based in Dourbali (Chari-Baguirmi); (iv) three regional branch offices deployed to cover the three major project areas; (v) strategic partnerships with the International Labour Organisation (ILO), the International Institute of Tropical Agriculture (IITA), and the United Nations Food and Agriculture Organisation (FAO), which will facilitate South-South and Triangular Cooperation; and (vi) performance based contracting of third party local service providers.

**RENFORT's financial management system** will be structured around the National Country Programme Coordination Unit, the activities of which will be focused on the management of financing mechanisms, financial performance management with a focus on fiduciary support and internal audit; and around the administrative and financial services of the Project Management Unit and the branch offices in charge of Project accounting and financial management.

**The total project cost**, over a six-year period (2022-2027), including physical and financial contingencies, amounts to EUR 90.5 million (USD 103.4 million). The project financing plan is as follows: (i) EUR 4.6 million of loan and EUR 18.3 million of grant for a total of EUR 22.9 million (USD 26.2 million) from IFAD resources, i.e. 25.3% of total cost, corresponding to IFAD's remaining PBAS balance for Chad over the period 2019-2021; (ii) EUR 26.3 million (USD 30 million) from the Green Climate Fund, i.e. 29% of total cost, corresponding to the budget of the «Inclusive Green Financing for Climate Resilient and Low Emission Smallholder Agriculture» (IGREENFIN) » regional programme earmarked for Chad; (iii) EUR 9.3 million (USD 10.6 million) from the Government of Chad, i.e. 10.2% of total cost; and (iv) EUR 5 million (USD 5.7 million) from project beneficiaries, i.e. 5.5% of total cost. This leaves a financing gap of EUR 27 million (USD 30.8 million), i.e. 30% of total cost, which will be covered by other financing sources and possibly a part of IFAD12 allocations (2022-2024).

**Overall, the results of the economic analysis results show that RENFORT is a profitable project** with an internal economic rate

of return of 19.9% and a net present value of EUR 67.6 million with an economic opportunity cost of capital of 6.5%. Estimates of environmental externalities of RENFORT using the EX-ACT measurement tool indicate a mitigation potential in the range of 791 000 tons of carbon sequestration over a 20-year period, i.e. 22.4 tons of carbon sequestration per year and per hectare. Taking into account environmental benefits, the internal rate of return varies between 21.1 and 24.1%, depending on the market price of carbon.

**Main project risks are related to the fragility and security challenges** linked to conflicts related to Boko Haram and in neighbouring countries, inter-community conflicts, climate change effects, continued political tensions, and the COVID-19 pandemic. RENFORT is classified as “high climate risk” given the sensitivity of the agricultural sector in Chad to climatic variations. RENFORT activities are concentrated in value chains (irrigated horticulture, poultry farming, fish farming, short-cycle animal husbandry) with relatively exposure to climatic variations. The potential environmental and social risks posed by the RENFORT project are limited to future sub-projects and constrained to activities that are concentrated in aforementioned value chains, construction of infrastructure including feeder road rehabilitation, small scale irrigation development and water supply system. RENFORT can therefore be classified as environmental category B<sup>[1]</sup>. Technical risks relate to limited technical and institutional capacities for the efficient implementation of the project’s innovative aspects. Because of the high risk for the country, inherent financial management risks are “substantial” for the project. These risks are a priori high and residual risks remain “substantial to moderate”. At project start up, the coordination and management staff will be trained to fine-tune the project risk matrix and set up a risk management dashboard. The latter will include a number of identification, analysis, prevention, monitoring and risk management tools.

**RENFORT’s monitoring and evaluation system** will be based on five main pillars: (i) the COSOP results framework allowing project alignment with national priorities and the SDGs; (ii) the logical framework and results framework in compliance with IFAD’s Operational Results Management System; (iii) the annual work plan and budget representing the main activities and results planning tool; (iv) the monitoring and evaluation manual defining operational monitoring and evaluation activities in terms of processes, tools and responsibilities; and (v) the advanced digitisation of the Ruche software serving as an analytical data sharing platform and as a decision-making tool. The Project’s knowledge management and communication strategy will be fine-tuned at project start-up, fuelled by the potential of digital solutions developed by youths.

**The Project’s exit and sustainability strategy will build on the following elements :** (i) the creation of profitable and sustainable agro-enterprises generating wealth and jobs ; (ii) the strengthening of technical and entrepreneurial capacities that promote an entrepreneurial spirit and culture ; (iii) the strengthening of the organisational capacities of farmer organisations, trade associations, and cooperatives and networks of youths and women able to provide services to their members; (iv) the strengthening of and support to existing institutions to function as incubation centres and agro-preneurial accelerators; (v) community level facilitation to increase beneficiary ownership and accountability in the use, management, and maintenance of value chain infrastructure; and (vi) the widespread use of pro-poor digital solutions in agro-pastoral value chains.

**In view of the factors that may delay project start-up and early implementation,** the Government of Chad requested IFAD to mobilise EUR 650 000 in pre-financing under the Faster Implementation for Project Start-up (FIPS) facility.

## 1. Contexte

### A. Contexte national et justification de l'intervention du FIDA

#### a. Contexte national

1. **La République du Tchad est un pays pauvre à faible revenu**, situé en Afrique centrale, enclavé et traversé par le Sahel. C'est le cinquième pays le plus vaste du continent africain avec une superficie de 1 284 000 km<sup>2</sup> et une population estimée à 16,8 millions. Le revenu national brut est passé de 740 dollars des Etats Unis (US\$) en 2012 pour atteindre un niveau record de 1239 US\$ en 2014 avant de régresser à 704,22 US\$ en 2017<sup>[1]</sup> à cause de la chute des cours du pétrole dont dépend fortement l'économie du Tchad.
2. Après deux années de profonde récession dues à la chute du prix du pétrole, la croissance du PIB s'est redressée à 2,4 pourcent en 2018 et 3,2 pourcent en 2019<sup>[2]</sup>. En 2020, le PIB réel a régressé de 0,6 pourcent due à une suspension temporaire de la production pétrolière, principal moteur de l'économie, et à la pandémie de la COVID-19, qui a provoqué la rupture des chaînes d'approvisionnement de certains produits de base et un ralentissement des échanges commerciaux. Les prévisions révèlent que la croissance devrait rebondir à 6,1 pourcent en 2021 et 5 pourcent en 2022, grâce à une accélération de la production des nouveaux champs pétroliers, une augmentation des prix du pétrole et un affaiblissement de la pandémie de la COVID-19.
3. **Le Tchad est considéré comme un État fragile**. Les facteurs de fragilité sont multiformes et découlent d'une combinaison de facteurs de conflit, violence, gouvernance et changement climatique.. Le Tchad fait face à des défis sécuritaires liés aux rebellions et insurrections au Nord du pays, aux conflits en Libye, au terrorisme de l'organisation Etat islamique au Grand Sahara et de Boko Haram. Les tensions militaires et politiques se cristallisent autour de la mise en place et du fonctionnement des organes de transition dirigée par le Conseil Militaire de Transition installé à la suite de la mort subite et violente du Président Idris Deby en Avril 2021. Cette situation de transition plonge le Tchad dans une période d'incertitude qui pourrait connaître la résurgence des rébellions dans certaines parties du pays et l'augmentation des risques de violence avec des conséquences multiples: des milliers de personnes déplacées contre leur volonté; les activités agropastorales, le commerce et l'approvisionnement en denrées alimentaires perturbés, les tensions intercommunautaires pourraient s'intensifier.

4. **Les conséquences socio-économiques de la pandémie de la COVID-19 ont été néfastes**, malgré un nombre faible des cas de contagion directe de la COVID-19 au Tchad (4595 cas positifs et 166 décès au 06 avril 2021 depuis le 19 mars 2020). En plus de la contraction du PIB, les projections de la Banque Mondiale indiquent que la pandémie plongera environ 193 000 personnes supplémentaires dans la pauvreté. Ce chiffre augmenterait à 553 504 personnes tombant en dessous du seuil de pauvreté, dans un scénario plus pessimiste<sup>[3]</sup>, affectant plus les ruraux et les membres des ménages dirigés par des femmes. Les jeunes, les femmes et les enfants sont les plus fragiles et susceptibles d'être affectés par les mesures relatives à la lutte contre la propagation de la pandémie.
5. **La population du Tchad est constituée en majorité de ruraux pauvres et de jeunes.** En 2021, la population du Tchad est estimée à 16,8 millions, et pourrait atteindre plus de 25 millions en 2050. Elle est composée en majorité de ruraux (taux d'urbanisation de 21,9 pourcent), de jeunes (âge moyen de 19,7 ans et 14,8 ans comme âge médian (80,5 pourcent des femmes et 81,4 pourcent des hommes ont moins de 35 ans), et des femmes qui représentent 50,7 pourcent de la population totale avec un indice synthétique de fécondité de 6,4 enfants par femme. Le Tchad se classe 187<sup>ème</sup> sur 189 pays avec un indice de développement humain de 0,40 en 2019. Environ 42 pourcent des Tchadiens, soit 6,5 millions de personnes, dont 3,4 millions de femmes et 3,1 millions d'hommes vivent en dessous du seuil national de pauvreté. Par ailleurs, le niveau national de pauvreté multidimensionnelle de 2015 a été estimé à 86 pourcent (62 pourcent en milieu urbain contre 93 pourcent en milieu rural)<sup>[4]</sup>. La pauvreté est concentrée dans les zones rurales avec 89 pourcent des pauvres qui travaillent essentiellement dans le secteur agricole à faible productivité.
6. **L'agriculture est la principale activité économique dans les zones rurales du Tchad, occupant plus de 85 pourcent de la population rurale**, et 74,3 pourcent au niveau national. L'agriculture contribue à hauteur de 24,7 pourcent du PIB en étant essentiellement basée sur la production vivrière (20 pourcent) avec une très faible part de culture de rente (moins de 5 pourcent). Cette production est réalisée par de petites exploitations familiales de 2 à 5 ha pour les cultures pluviales, et de 0,1 à 1 ha pour les cultures maraîchères, pour un potentiel de 39 millions d'hectares arables. Avec plus de 120 millions de têtes de bétail, le Tchad est classé parmi le trio de tête en matière de bétail en Afrique. L'élevage représentait 51 pourcent des exportations hors pétrole du Tchad et contribuait pour 18 pourcent au PIB national en 2016<sup>[5]</sup>. Le Tchad est le deuxième producteur mondial de gomme arabique et la production de sésame, de beurre de karité, de spiruline et d'arachide pourrait également attirer des investissements importants<sup>[6]</sup>. La pisciculture est d'introduction relativement récente au Tchad et demeure faiblement développée malgré d'importants potentiels.
7. **Toutefois, le secteur agricole est confronté à de nombreuses contraintes**, y compris: (i) une faible productivité des facteurs de production agricole; (ii) un accès très faible aux facteurs de production (semences améliorées, engrains, équipements, labour, conseil agricole, etc.) et aux innovations; (iii) un faible investissement public et privé dans le secteur de la transformation des produits agricoles; (iv) l'enclavement des bassins de production et le manque d'infrastructures de commercialisation; (v) une faible intégration et structuration des CDV et des marchés; (vii) un accès très difficile au financement agricole; et (viii) l'absence d'un appui approprié aux initiatives et innovations des jeunes et des femmes.
8. **En conséquence, le Tchad est en très forte insécurité alimentaire et nutritionnelle avec un cycle récurrent des crises alimentaires et nutritionnelles.** Selon le rapport de l'*Etat de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde de 2020*, la prévalence de la sous-alimentation a augmenté de 37,9 pourcent entre 2004-2006 à 39,6 pourcent entre 2017-2019. Le nombre de personnes en insécurité alimentaire est passé de 3,8 millions de personnes à 6,1 millions de personnes pendant la même période<sup>[7]</sup>. Selon l'enquête SMART 2018, le taux de malnutrition chronique global chez les enfants de moins de 5 ans est de 31,9 pourcent avec plus de 35 pourcent en milieu rural contre 23,6 pourcent en milieu urbain et varie selon les régions. Le taux de malnutrition aigüe globale qui est de 13,5 pourcent est en dessous du seuil d'urgence (15 pourcent), mais dépasse le seuil critique de 10 pourcent.
9. **Le Tchad compte aujourd'hui 7,66 millions d'abonnés à la téléphonie mobile, soit un taux de pénétration du mobile de 48,8 pourcent.** Environ 2,18 millions de personnes (plus de 14 pourcent de la population) sont utilisateurs de l'internet<sup>[8]</sup>. Le nombre d'utilisateurs du « mobile money » (Airtel Money et Tigo Cash) a progressé entre 2018 et 2019. Les perspectives de développement de l'accès à la téléphonie mobile et à l'internet sont positives avec les investissements grandissants des opérateurs de la téléphonie mobile dans les infrastructures pour assurer une bonne connectivité et améliorer l'accès. Par ailleurs, la pandémie de la COVID-19 a non seulement augmenté la demande des services digitaux mais aussi sensibiliser les populations aux opportunités des technologies digitales dans les chaînes de valeur agricole.
10. **Le Gouvernement du Tchad a formulé plusieurs politiques, stratégies et programmes de développement**, articulés autour de la « Vision 2030, le Tchad que Nous Voulons » et le Plan national de développement (PND) 2017-2021 qui a comme priorité le développement d'une économie diversifiée et compétitive. Le PND est décliné dans le secteur agricole par un Programme National d'Investissement du Secteur Rural (PNISR 2016 – 2022), qui a pour objectif global de faire du secteur rural une source importante de croissance économique, assurant la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations dans un contexte de développement durable. Par ailleurs, le Gouvernement a aussi adopté la Politique Nationale de la Jeunesse (PONAJEUN), la Politique Nationale Genre, la Politique Nationale de Nutrition et d'Alimentation ainsi que plusieurs documents stratégiques qui donnent une priorité particulière à la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes dans le domaine agropastoral.
11. **La PONAJEUN met l'entrepreneuriat des jeunes au centre de ses préoccupations** et vise à créer des conditions favorables à l'entrepreneuriat des jeunes dans l'agriculture et à développer des filières agro-pastorales et halieutiques porteuses. Le PNISR a consacré également deux objectifs majeurs qui traitent des questions liées à l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, visant à développer durablement les filières agro-sylvo-pastorales halieutiques et fauniques pour apporter plus de valeur ajoutée aux produits tchadiens et les rendre compétitifs et à améliorer durablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations rurales, mieux intégrer les jeunes dans les systèmes de production et renforcer la résilience des ménages ruraux. Cependant, la mise en œuvre de ces politiques et stratégies a souvent souffert de nombreux problèmes qui entravent leurs impacts.

**b. Aspects particuliers relatifs aux thématiques prioritaires à transversaliser**

12. Conformément aux engagements du FIDA11, le RENFORT se positionne comme: (i) centré sur les questions relatives aux jeunes; (ii) transformateur des relations entre les sexes, (iii) sensible à la nutrition, et (iv) axé sur les questions climatiques.
13. **Le RENFORT est centré sur les questions relatives aux jeunes.** La population tchadienne est parmi les plus jeunes du monde (80,9 pourcent de la population est âgé de moins de 30 ans. On estime que près de 4 millions de jeunes (plus des trois quarts en milieu rural) arriveront sur le marché du travail d'ici 2025, entraînant une pression accrue sur les villes. Les jeunes font face à des défis majeurs dans les zones rurales, où ils ont un faible accès à la terre et aux ressources productives telles que les intrants de qualité, les technologies, l'information et le financement. Par contre, une population aussi jeune peut représenter une grande opportunité pour le pays, en termes de force de travail, énergie et motivation, mais il est nécessaire de leur faciliter l'accès aux ressources et d'accroître leurs opportunités économiques. La création d'entreprises viables et d'emplois durables par et pour les jeunes et les femmes dans les filières agro-pastorales et halieutiques porteuses offre une voie pour la résorption du chômage et la création de richesse pour lutter contre la pauvreté.
14. Le Projet RENFORT met les jeunes femmes et les jeunes hommes au cœur de ses interventions. Il ambitionne de toucher 70 pourcent des jeunes (30 pourcent jeunes femmes et 40 pourcent jeunes hommes) en leur offrant des opportunités pour le développement des micros, petites et moyennes entreprises agricoles pour promouvoir leur intégration économique et à les encourager à s'insérer durablement dans les emplois ruraux.
15. **Le RENFORT est transformateur des relations entre les sexes.** Le Tchad reste parmi les pays les plus inégalitaires au monde. Le rapport 2020 sur le développement humain classe le Tchad au 160ème rang sur 162 pays en 2020, avec un indice des inégalités de genre de 0,710 et un indice de développement de genre de 0,764). Les femmes rurales sont des actrices de premier plan dans le secteur rural en termes de sécurité alimentaire, nutrition, transformation et commercialisation. Cependant, elles doivent encore faire face à des inégalités hommes-femmes persistantes, y compris l'accès à la terre et aux autres facteurs de production, l'accès aux services financiers, l'intensité et la pénibilité de leur charge de travail. Conscient que l'autonomisation des femmes et des filles en milieu rural constitue un élément essentiel de la solution pour la réduction de la pauvreté et le développement durable, le Gouvernement du Tchad a adopté la Politique Nationale Genre assortie d'un Plan d'actions quinquennal (2019-2023) de mise en œuvre avec comme objectif principal d'éliminer les inégalités de genre et la violence de genre d'ici 2030. Par ailleurs, le PNISR comprend un sous-programme sur l'intégration de l'approche genre dans ses programmes et projets.
16. En réponse aux inégalités d'accès aux ressources basées sur le genre, l'âge et le statut social, le RENFORT se dotera d'une stratégie genre visant à: i) lever les contraintes particulières qui entravent l'intégration des jeunes et des femmes dans les chaînes de valeurs sélectionnées; y compris l'accès aux facteurs de production et aux technologies améliorées réduisant la pénibilité du travail et une meilleure gestion du temps; ii) accompagner les femmes et les jeunes dans le développement de leurs initiatives économiques, (iii) faciliter l'accès des femmes et des jeunes aux compétences et aux connaissances de qualité pour leur professionnalisation, (iv) travailler à l'autonomisation économique des femmes et des jeunes en facilitant leur accès aux biens et services de qualité pour le développement de leurs activités rémunératrices, ainsi qu'au renforcement de leur contrôle sur les ressources et les revenus. Le RENFORT favorisera la promotion des approches participatives inclusives, y compris les méthodologies axées sur les ménages et le système d'apprentissage interactif entre les sexes (Gender Action Learning System-GALS) et la mesure du nombre « des individus présentant une amélioration de leur autonomisation pour le suivi et l'évaluation du projet. Il ambitionne de toucher 60 pourcent de femmes parmi ses bénéficiaires directs dont 30 pourcent de jeunes femmes (15-35 ans) et 30 pourcent de femmes adultes (36-50 ans).
17. **Le RENFORT tient compte des enjeux nutritionnels.** La malnutrition reste un problème endémique au Tchad. Les principales causes sous-jacentes de la malnutrition sont la pénurie alimentaire, les pratiques inadéquates en matière d'alimentation et de soins, une prévalence élevée de maladies et un faible accès aux services de santé et aux services d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène. En adoptant une approche de transformation des systèmes alimentaires, les interventions du RENFORT impacteront la nutrition des ménages à travers (i) la promotion des CDV sensibles à la nutrition, (ii) la vulgarisation des itinéraires techniques de diversification alimentaire pour l'augmentation de la quantité d'aliments nutritifs disponibles au niveau des ménages et sur les marchés; (iii) l'augmentation des revenus sous contrôle par les femmes; et (iv) le renforcement des capacités et l'alphabétisation fonctionnelles intégrant l'éducation nutritionnelle des femmes. Les activités du RENFORT sont alignées sur la Politique nationale de Nutrition et d'alimentation (PNNA 2014–2025)[\[1\]](#) en ses objectifs généraux respectivement: assurer aux Tchadiens l'accès aux denrées alimentaires en quantité et en qualité suffisante et de façon pérenne en particulier pour les plus pauvres; et promouvoir des comportements alimentaires et nutritionnels adéquats pour mieux garantir un développement du capital humain précisément au niveau des axes stratégiques relatifs à la Nutrition communautaire, eau et assainissement.
18. **Le RENFORT est axé sur les questions climatiques.** Le Tchad est caractérisé par une forte vulnérabilité au changement climatique. La très forte variabilité pluviométrique annuelle (sécheresse, déficit de pluies, pluies tardives, arrêt précoce des pluies ou fortes précipitations entraînant des inondations) provoque la dégradation de l'environnement et une réduction des ressources naturelles (disponibilité en eau, baisse de la fertilité des sols, réductions des pâturages) et entraîne une diminution des productions agricoles ainsi que de la disponibilité fourragère pour l'alimentation du bétail. L'agriculture et l'eau sont les secteurs les plus vulnérables. Les femmes et les enfants sont les groupes les plus affectés. En plus de la diffusion des itinéraires techniques de l'agriculture intelligente face au climat, la réalisation des infrastructures résilientes face au climat, la promotion des solutions digitales pour la diffusion des informations climatiques, le RENFORT met en place des mécanismes de financement vert pour renforcer la résilience des entreprises et des systèmes agro-pastoraux face au changement climatique.

**c. Justification de l'intervention du FIDA**

19. Avec son portefeuille actuel<sup>[1]</sup>, le FIDA est reconnu par le gouvernement du Tchad et d'autres partenaires de développement pour son appui technique et financier continu et novateur en faveur des populations rurales pour renforcer leurs capacités productives et de résilience au changement climatique. Les investissements récents du FIDA au Tchad reflètent une transition majeure des projets agricoles plus axés sur le maillon de production (PADERG, PARSAT), vers une approche chaînes de valeurs agricoles en intégrant des investissements de plus en plus visibles dans le maillon de la transformation et la commercialisation des produits agricoles (RePER, SD3C).
20. Face aux enjeux d'insécurité alimentaire, de malnutrition chronique aigue, de changement climatique et de croissance démographique rapide, le Gouvernement du Tchad a ainsi demandé au FIDA d'investir davantage en mettant l'accent sur le développement de l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes. Cette nouvelle génération des projets du FIDA au Tchad s'attache à (i) promouvoir l'entrepreneuriat et la création d'emplois chez les jeunes et les femmes; (ii) augmenter la productivité et la rentabilité des chaînes de valeur agricoles grâce à la digitalisation et aux innovations qui y sont liées; et (iii) développer des systèmes alimentaires plus inclusifs, durables pour des régimes alimentaires diversifiés et sains.
21. **Le Projet Renforcement de l'innovation dans l'entrepreneuriat agro-pastoral des jeunes et des femmes au Tchad (RENFORT)** est aligné sur les priorités de développement du pays tels qu'énoncées dans le PND et déclinées dans le PNISR, le PNG et les Politiques Nationales de la Jeunesse et de l'Emploi. Le RENFORT est aussi fortement aligné aux trois objectifs stratégiques du FIDA à savoir (i) renforcer les capacités productives des populations rurales; (ii) accroître les avantages que les populations rurales tirent de leur intégration au marché; et (iii) renforcer la viabilité environnementale et accroître la résilience au changement climatique des activités économiques des populations Il couvre les deux objectifs stratégiques du COSOP 2020-2026 (Bâtir des systèmes alimentaires résilients grâce à une gestion durable du capital productif et à des investissements dans des activités agricoles et d'élevage résilients face aux aléas climatiques, et Améliorer les revenus des producteurs ruraux par la promotion de filières efficaces et nutritives et de modèles d'entrepreneuriat agricole inclusifs, en mettant particulièrement l'accent sur les jeunes. Néanmoins, le RENFORT se veut novateur de par son orientation thématique, sa stratégie et sa portée géographique tels que décrits ci-dessous :
22. **Transformation des systèmes alimentaires inclusifs et durables.** Le RENFORT adopte une vision des systèmes alimentaires inclusifs et durables et entend contribuer aux quatre objectifs fondamentaux du système alimentaire durable: (i) assurer la sécurité alimentaire et fournir une alimentation saine, équilibrée et nutritive qui contribue à la santé pour tous; (ii) fournir des moyens de subsistance et des emplois décents à tous les acteurs du système alimentaire, notamment les femmes et les jeunes; (iii) contribuer au développement territorial à une gouvernance inclusive des systèmes alimentaires et réduire les inégalités entre les acteurs et entre les territoires; et (iv) contribuer à l'amélioration de l'intégrité environnementale en limitant les effets sur le changement climatique.
23. **Approche systémique, intégrée, dynamique et différenciée.** Les interventions sur l'entrepreneuriat des jeunes au Tchad sont souvent défaillantes et standardisées et la portée de leurs actions est souvent urbaine. Peu d'interventions sont holistiques et systémiques en orientant les investissements à la fois sur le renforcement du capital humain et social, la promotion des innovations et des infrastructures structurantes, la facilitation de l'accès au financement et à l'amélioration de l'écosystème entrepreneurial. Le RENFORT cible différentes catégories de jeunes et de femmes, aussi bien ceux et celles qui sont déjà en activité que ceux qui sont porteurs d'idées d'entreprises et démontrent un potentiel entrepreneurial; ceux qui sont alphabétisés comme ceux qui ne le sont pas; ceux qui sont dans les milieux ruraux comme ceux qui sont dans les centres urbains et péri-urbains; ceux qui sont dans la production et la transformation comme ceux qui sont dans les services, etc.
24. **Promotion des solutions numériques.** Le RENFORT est conçu pour exploiter les innovations numériques en promouvant les nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC) et l'agriculture digitale pour les petits producteurs. Ainsi, avec ce projet, le FIDA se positionne comme pionnier dans la promotion de l'utilisation des technologies digitales au service de l'agriculture au Tchad. Une dynamique remarquable<sup>[2]</sup> des acteurs non étatiques est actuellement en œuvre avec l'émergence de différents incubateurs ou de structures d'appui à l'entrepreneuriat digital tels que d'Agro-business Tchad, Chad Innovation, Global Business Angels Network, etc.

## B. Enseignements tirés

25. La mise en œuvre du RENFORT valorisera les enseignements des projets du FIDA au Tchad et du portefeuille croissant du FIDA en matière de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes dans plusieurs pays (Cameroun, Sénégal, Mali, Burkina Faso, Madagascar, etc.). Les principaux enseignements sont:
26. **Gestion stratégique du projet dans une situation de fragilité.** Malgré le contexte de fragilité et des faibles capacités institutionnelles au Tchad, le portefeuille du FIDA au Tchad a démontré des performances satisfaisantes, dépassant souvent les cibles quantitatives à la clôture des projets<sup>[1]</sup>. Le RENFORT bâti sur ce succès caractérisé entre autres par: (i) des outils de gestion pour faciliter un démarrage rapide et une gestion efficace par un personnel technique et administratif qualifié, motivé, et avec une mémoire institutionnelle stable; (ii) un relèvement des seuils de passation des marchés et la mise en place des commissions régionales de passation des marchés, (iii) une concentration géographique avec des antennes régionales qui permettent une présence et un suivi de proximité dans la durée dans les zones du projet, et iv) l'expérience du pays sur la résilience climatique et la gestion de l'environnement . Par ailleurs, le RENFORT permet de consolider l'approche Programme-pays<sup>[2]</sup> en contribuant à la mise en place de la Cellule nationale de coordination, de représentation et d'assistance technique pour maintenir et améliorer les performances du pays.
27. **Dispositifs d'incubation, accélération et insertion économique des jeunes.** Des projets tels que le Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA - Jeunes) du Cameroun, AgriJeunes du Sénégal et IITA Youth Agripreneurs (IYA) ont démontré que des dispositifs d'incubation pour des formations techniques et entrepreneuriales sont nécessaires pour que les jeunes créent leurs propres agro-entreprises. Par ailleurs, le PEA Jeunes au Cameroun et le projet Livelihood Improvement Family Enterprises Project in the Niger Delta du Nigeria ont montré qu'il est important de cibler en priorité les

jeunes et les femmes les plus motivés qui ont déjà acquis une première expérience et exprimé leur dynamisme entrepreneurial pour atteindre rapidement la maturité des entreprises. Le RENFORT adopte une approche intégrée et différenciée qui offre plusieurs trajectoires pour la création d'entreprises et le développement des aptitudes pour des emplois salariés.

28. **Durabilité et viabilité des entreprises.** Alors que le taux de viabilité des entreprises est faible, en dessous de 30 pourcent, il est de 47 pourcent pour les entreprises agropastorales après cinq ans.[\[3\]](#). Les entreprises créées par les femmes ont des taux de survie de 22,09 pourcent contre 29,58 pourcent pour les hommes. L'expérience des jeunes "Agripreneurs" montre que l'introduction des nouvelles technologies et les innovations numériques est un facteur de succès. Le RENFORT intègre les conditions de durabilité des entreprises, dès la conception du projet, en utilisant une combinaison d'approches innovantes d'incubation et d'accélération, de développement des partenariats commerciaux durables, de promotion d'itinéraires et plateaux techniques plus performants, et de promotion des solutions digitales pour atteindre un taux plus élevé de viabilité.
29. **Chaînes de valeur à cycle court.** Les projets Agribusiness Hub du Nigeria, IITA Youth Agripreneurs et ENABLE Youth ont démontré que les jeunes sont plutôt intéressés par les spéculations à maturation rapide et les activités de production de cycle court ainsi que par les segments de la transformation, des services et la commercialisation et la production. Le RENFORT privilégie les CDV des cultures maraîchères, pêche et pisciculture, petit élevage, la production des semences et des intrants agricoles, et la transformation des produits agroalimentaires dans lesquelles les jeunes et les femmes sont déjà engagés et qui présentent plus d'opportunités économiques pour les jeunes et pour les femmes.
30. **Mécanismes de financement innovant.** L'accès au financement reste un obstacle majeur pour les jeunes. Le FIDA a accumulé une solide expérience dans le cadre du PADERG au Tchad qui a jeté les bases d'un système de microfinance dans la région du Guéra. Le FIDA a aussi accumulé une expérience progressive d'inclusion financière avec plusieurs projets (PEA-Jeunes au Cameroun, Agri-Jeunes au Sénégal, INCLUSIF au Mali, etc.) qui ont piloté des mécanismes, produits et services financiers innovants. Le RENFORT combine les financements directs, des financements au sein des chaînes de valeur et des mécanismes de financement vert innovants, simples et durables visant à favoriser le développement des entreprises plus résilientes au changement climatique.

## 2. Description du projet

### C. Objectifs du projet, zone géographique d'intervention et groupes cibles

31. Le RENFORT interviendra sur une période de 6 années (2022-2027). Son objectif général est de contribuer à accroître les revenus et créer des emplois décents pour les femmes et les jeunes en renforçant la résilience des systèmes alimentaires inclusifs au Tchad. Son **objectif de développement** est de promouvoir des entreprises de jeunes et de femmes viables et résilientes, créatrices d'emplois et intégrées dans les chaînes de valeurs agro-pastorales et halieutiques du Tchad.
32. **Zone d'intervention.** Les activités seront mises en œuvre dans les zones rurales de neuf (9) provinces qui sont : Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo-Kebbi EstMoyen-Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen. Ces provinces permettent d'une part, d'exploiter les synergies et les complémentarités avec les projets REPER et SD3C dans les provinces de Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Salamat et Lac ; et d'autre part, de faire l'extension des interventions du FIDA dans les nouvelles provinces du Mayo-Kebbi Est, Moyen-Chari, Mandoul et Tandjilé), pour couvrir une grande partie de la région centrale du Tchad et accroître l'impact. Le choix de ces régions en accord avec le Gouvernement, tient compte des critères suivants: (i) le poids démographique et l'incidence de la pauvreté; (ii) le potentiel agricole; (iii) les conditions favorables à l'insertion des jeunes; et (iv) l'extension de l'intervention du FIDA pour couvrir une grande partie de la région centrale du Tchad et accroître l'impact de ses actions.
33. **Stratégie de ciblage.** Dans le cadre du RENFORT, l'entrepreneuriat agricole est considéré comme une activité dont l'objectif est de générer des revenus, avec l'ambition d'innover et de faire croître son activité.[\[1\]](#). Un entrepreneur agricole ou « agripreneur » est une personne qui se fixe l'objectif de créer une entreprise dynamique, laquelle doit atteindre une taille critique et donc offrir des opportunités d'emplois et de revenus à des personnes extérieures.
34. Le projet sera doté d'une stratégie de ciblage participative, inclusive, flexible qui reposera sur une approche de ciblage à trois dimensions:
35. **Ciblage géographique:** fondé sur le croisement de l'approche bassin de production/territoire et l'approche filière/chaîne de valeur. Trois critères principaux orienteront le choix des bassins ou sous bassins d'intervention à savoir: (i) le niveau de concentration des populations rurales pauvres, (ii) les conditions agro-écologique pour les principales filières et (iii) la dynamique des marchés.
36. **Ciblage direct** des différentes sous-catégories des jeunes et des femmes (voir Tableau 2), y compris (i) les jeunes chef de ménages et économiquement indépendants, (ii) les jeunes femmes mères et femmes dans les ménages des jeunes (18-35 ans); (iii) les jeunes hommes et les jeunes femmes (15-24 ans) dépendants dans les exploitations familiales mais en voie d'autonomisation économique, etc.), (iv) les femmes (36-50 ans) dans les ménages dirigés par les hommes ; (v) les femmes (36-50 ans) chefs de ménages ; et (vi) les jeunes (hommes et femmes) et les femmes vivant avec handicap.
37. Le ciblage se fera collectivement et individuellement. Collectivement, à travers les organisations et associations de femmes, des réseaux de jeunes qui existent déjà partout au Tchad; les branches de femmes et de jeunes existent dans le CNCPRT, le CELIAF, et la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et d'Artisanat, les centres de formation professionnelle et de promotion rurale, les établissements d'enseignement supérieur et universitaire, l'ANIE, l'ANADER etc. Le ciblage se fera aussi individuellement à travers les campagnes de sensibilisation, les demandes d'expression d'intérêt, le

scouting, les visites démarchées et des micro-petites et moyennes entreprises agricoles mais aussi à travers les structures comme l'ANIE, l'ANADER.

38. **Auto-ciblage:** Le processus de ciblage des bénéficiaires du RENFORT sera préparé à travers des campagnes de sensibilisation et d'information autour des opportunités du projet, ses cibles et mode opératoire, à l'endroit de tous les potentiels bénéficiaires pour faciliter leur auto-ciblage. Cinq filières prioritaires ont été identifiées pour la phase initiale du projet: (i) les cultures maraîchères, (ii) le petit élevage (petits ruminants, aviculture), (iii) la pisciculture et la pêche artisanale; (iv) la production des intrants agricoles (semences de qualité, aliments pour bétail, volaille et poissons) et la prestation des services; et (v) la transformation des céréales et des oléagineux (farines, sésame, arachide, karité, etc.). Ces campagnes de sensibilisation viseront également les personnes vivant avec un handicap, déjà actives dans les différents maillons de ces chaînes de valeur, et particulièrement dans la transformation, la commercialisation et la prestation des services (réparation des outils, paiements mobiles, e-vulgarisation)
39. **Mesures de facilitation et d'autonomisation.** Pour garantir une bonne appropriation et participation des jeunes et des femmes, limiter leur décrochage (en l'occurrence le décrochage des jeunes filles) des parcours entrepreneuriaux prévus, le projet mettra en place des mesures particulières pour les accompagner dans leurs parcours choisis: (i) aménagement des lieux d'incubation et de formation tenant compte des besoins des personnes vivant avec handicap, (ii) mise à disposition de kits et équipements diminuant la pénibilité du travail et adaptés (tenant compte des besoins spécifiques principalement des jeunes filles et des personnes vivant avec handicap), (iii) aménagement des créneaux horaires adaptés, aménagement des espaces garderie d'enfants, etc. et (iv) mise en place d'un dispositif d'écoute et de dialogue avec les jeunes, les femmes et les personnes vivant avec un handicap (paire coach en entreprise), etc.
40. **Groupes cibles.** Le Projet ambitionne de toucher directement 82 000 jeunes et femmes<sup>[2]</sup> ruraux pauvres, dont 70 pourcent de jeunes (30 pourcent jeunes femmes et 40 pourcent jeunes hommes) de 15 à 35 ans et 30 pourcent de femmes de 36 à 50 ans. Ainsi, au total, le RENFORT touchera 60 pourcent des femmes (30 pourcent jeunes femmes de 15-35 ans et 30 pourcent femmes de 36 à 50 ans). Le nombre des bénéficiaires indirects est estimé à 435.000 personnes, dont 260 800 personnes membres des ménages et environ 174 000 autres acteurs le long des CDV.
41. Par des mécanismes de ciblage direct, le RENFORT prévoit un quota de 5 à 10 pourcent (entre 4 000 et 8000 personnes) de personnes vivant avec un handicap dans les quatre catégories et les différents parcours proposés. Le ciblage des personnes vivant avec un handicap sera fait avec l'aide d'associations de personnes vivant avec un handicap, y compris l'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées du Tchad, le Réseau National des Personnes Handicapées du Tchad et Handicap International.
42. Le Projet ciblera ainsi, individuellement ou collectivement les catégories suivantes en leur offrant différents parcours de développement entrepreneurial:

43. **Tableau 1: Caractéristiques des bénéficiaires et parcours du RENFORT**

| Catégories et Caractéristiques   | Parcours  | Cibles |
|--|---|--------|
| <u>Catégorie 1 (C1):</u> jeunes hommes et femmes (18-35 ans) et femmes adultes (36 à 50 ans) exerçant une activité économique dans les CDV non ou peu structurées, avec un accès relativement limité aux technologies et un faible accès au financement (souvent informel ou au sein des CDV). Ils sont pleinement engagés dans les très petites entreprises agropastorales (caractérisée par un effectif de moins de 5 personnes) ou les petites entreprises agropastorales (caractérisée par avec un effectif de 5 à 20 personnes) | <b>Accélération:</b> Processus pouraccroître la compétitivité des entreprises et les accompagner face aux défis d'augmentation de la productivité, de la rentabilité, sécurisation des approvisionnements, diversification des débouchés, financement, etc. L'accélérateur accompagne le porteur de projet sur des aspects techniques et managériaux pointus, lui permettant de croître de manière exponentielle.   | 4 500  |
| <u>Catégorie 2 (C2):</u> Jeunes hommes et femmes (18 à 35 ans) alphabétisés/diplômés ou non, sous-employés ou sans-emploi porteurs d'initiatives économiques et motivés, souhaitant s'engager et pratiquer l'agriculture comme business.   | <b>Incubation:</b> processus favorisant l'émergence et la croissance d'entreprises agroalimentaires à haut potentiel afin qu'elles deviennent compétitives. Les incubateurs favorisent le développement de nouvelles idées en privilégiant l'innovation. Ils permettent aux jeunes de faire mûrir leur projet, tester leurs idées, les confronter au marché et les former aux bases de la gestion d'une entreprise. | 11 100 |

|   |   |               |
|---|---|---------------|
| Catégorie 3 (C3): Jeunes hommes et femmes (15 à 35 ans) et femmes adultes (36-50 ans) issus des petites exploitations familiales (1ha) ou des ménages ruraux à faibles revenus, moins connectés aux marchés, avec un accès très limité aux technologies et sans accès au financement. Ils s'engagent dans une activité génératrice des revenus (AGR) principalement pour en dégager une source de revenu de subsistance personnelle. Ils ne créent pas - et n'aspirent pas à créer - d'opportunités d'emplois pour des personnes extérieures à leur cercle familial proche. | <b>Intensification durable (Activités génératrices des revenus)</b> à travers la vulgarisation et la promotion des innovations et itinéraires techniques pour l'augmentation de la productivité orientée vers le marché, la diversification des revenus et l'amélioration de la productivité du travail.  | 53000         |
| Catégorie 4 (C4): Jeunes hommes et femmes (15-35 ans) désireux d'être formés aux métiers agro-pastoraux ou métiers connexes et à s'insérer par un emploi salarié dans les entreprises.  | <b>Apprentissage/Employabilité:</b> des sites de formation de proximité accessible aux jeunes ruraux qui se forment durant une courte période, selon une approche méthodologique basée sur le « learning by doing » sur les itinéraires de production et de transformation des produits agroalimentaires. | 13 400        |
| <b>Total</b>  |   | <b>82 000</b> |

44.

## D. Composantes/résultats et activités

### 45. Approches et principes de mise en œuvre

46. Le RENFORT reconnaît que le développement de l'entrepreneuriat agropastoral nécessite des réponses et des approches systémiques et holistiques. Pour assurer sa mise en œuvre efficace et efficiente, le RENFORT adopte les approches suivantes:
47. Phasage: La mise en œuvre sera séquencée et exécutée en phases dynamiques et itératives: (i) une phase préparatoire de douze mois en utilisant la facilité FIPS (Voir Annexe 11); (ii) une phase de démarrage avec une différenciation des parcours pour les différentes catégories des bénéficiaires; et (iii) une phase de mise en œuvre graduelle des interventions du projet plus complexes (mécanismes de financement innovants, développement des startups numériques, construction des marchés de demi-gros, négociations de partenariat public-privé-producteur 4P).
48. Approche modulaire, dynamique et graduée. Le RENFORT adopte une approche de planification articulée et souple qui aidera à mieux opérationnaliser la complémentarité entre les activités et les composantes. Des allers-retours seront nécessaires entre les composantes et les interventions du projet, en particulier celles liées aux sous-composantes de développement des entreprises qui agiront à travers des boucles de rétroaction pour affecter les autres activités.
49. Déploiement territorial progressif et mise à échelle: Le déploiement du RENFORT sera séquencé, en concentrant les investissements dans les zones 1 et 4 (N'Djamena, Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, et Mayo-Kebbi Est), avant de s'étendre dans les zones 5 et 6 (Salamat, Moyen-Chari, Mandoul et Tandjilé) pour une mise à échelle.
50. CDV de concentration: Pour éviter une grande dispersion et pour ne pas créer des investissements orphelins qui ne créent pas une masse critique, le RENFORT donne priorité aux CDV de courte maturité, sensibles à la nutrition et jugées porteuses dans lesquelles les femmes et les jeunes sont actuellement actifs<sup>[1]</sup>. Ces CDV pourront consommer 80 pourcent des financements alors que 20 pourcent des financements seraient alloués aux CDV émergentes qui offrent des meilleures opportunités aux jeunes et aux femmes.

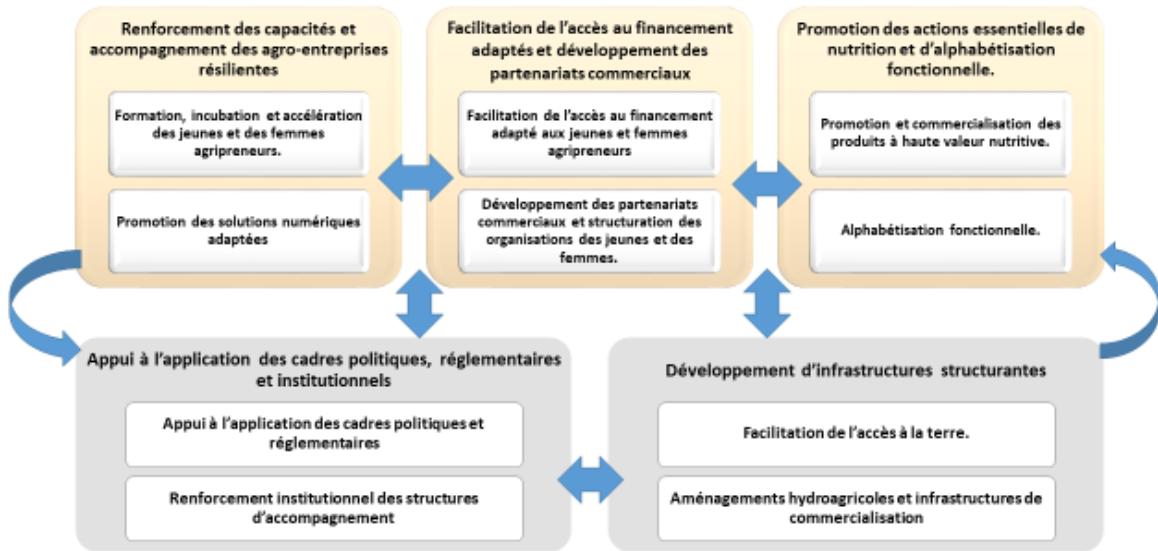
51. Synergies et complémentarités. Le RENFORT couvre certaines provinces déjà couvertes par le RePER et le SD3C. Le RENFORT permet d'accélérer les micro-entreprises agricoles et les activités génératrices de revenus développés dans le cadre du RePER, et d'offrir des opportunités d'incubation aux jeunes bénéficiaires des interventions du RePER. Le RENFORT sera aussi complémentaire au SD3C dans la province du Lac, notamment en ce qui concerne le renforcement des marchés transfrontaliers, la sécurisation des transactions à la frontière, la promotion du warrantage, la construction des infrastructures de marché.

### 52. Composantes/résultats et activités

53. Le RENFORT sera structuré autour de trois composantes qui sont complémentaires et se renforcent mutuellement: Composante 1 – Développement des agro-entreprises (micro, petites et moyennes) rentables et résilientes, Composante 2 Amélioration de l'écosystème entrepreneurial des jeunes et des femmes, et Composante 3: Coordination et gestion. Les interventions différenciées et dynamiques du projet visent d'une part à soutenir les jeunes et les femmes pour créer et développer leurs agro-entreprises ou leurs activités génératrices de revenus (Composante 1), et d'autre part, à améliorer l'écosystème entrepreneurial (Composante 2) pour créer des conditions favorables au développement des agro-entreprises des jeunes et des femmes.

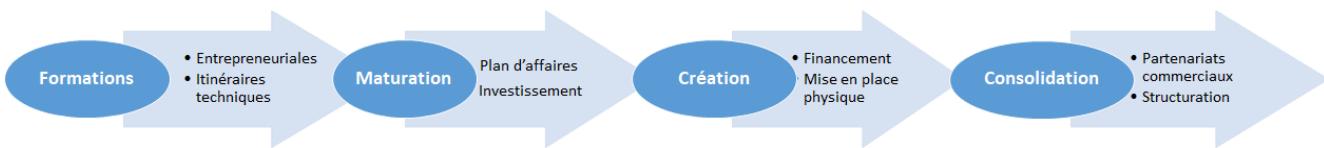
54.

## Relations et synergies entre les composantes techniques



### Composante 1 – Développement des agro-entreprises rentables et résilientes

55. L'effet escompté de cette composante est: les jeunes et les femmes développent des agro-entreprises (micro, petites et moyennes) résilientes et rentables. Cette composante comprend trois sous-composantes, à savoir: (i) renforcement des capacités et accompagnement des jeunes et femmes agri-preneurs et promotion des solutions numériques adaptées; (ii) facilitation de l'accès au financement et développement des partenariats commerciaux; et (iii) promotion des actions essentielles de nutrition et d'alphabétisation.
56. **Sous-Composante 1.1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques**
57. *Produit attendu:* Les capacités des jeunes et femmes agri-preneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptées sont promues. Cette sous-composante sera mise en œuvre à travers deux activités principales: (i) Formation et incubation des entreprises de jeunes et de femmes, et (ii) promotion des solutions numériques adaptées.
58. **Formation, incubation et accélération des jeunes et des femmes agri-preneurs.**
59. Le Projet utilisera quatre parcours complémentaires pour le renforcement des capacités des jeunes et des femmes qui sont déjà en activité dans les chaînes de valeur agro-sylvo-pastorales et halieutiques et des métiers connexes, et les jeunes femmes et les jeunes hommes de 15-35 ans qui sont motivés à s'engager et à initier des activités professionnelles dans ces chaînes de valeur. Ces parcours seront précédés par des activités d'information, communication et sensibilisation. Le processus de sélection des candidats éligibles aux différents parcours, les approches d'accompagnement et de business coaching ainsi que la diffusion des itinéraires et plateaux techniques sont décrits dans l'Annexe 8 (Manuel d'exécution du projet).
60. **Parcours 1: Accélération des agro-entreprises des jeunes et des femmes.** Ce parcours concerne principalement les jeunes hommes et femmes (18-35 ans) et les femmes adultes (36-50 ans) faisant déjà tourner de très petites entreprises agricoles (effectif de moins de 5 personnes employées) et ou des petites entreprises agricoles (effectif de 5 à 20 personnes employées) informelles ou non, à fort potentiel de croissance. Ce parcours vise à accélérer environ 4500 entreprises (400 TPE et 500 PE). Le RENFORT contractera des prestataires de services en développement des entreprises qui seront par ailleurs renforcés pour devenir des « Accélérateurs » ou pool de business coach/conseillers d'entreprises qui seront responsable de (i) conduire un diagnostic participatif des entreprises afin d'identifier les leviers de croissance et accompagner l'agri-preneur dans des réflexions stratégiques; (ii) former les agri-preneurs à développer des plans d'affaires, à les mettre en œuvre et à mieux gérer leurs entreprises; (iii) faciliter l'utilisation des solutions numériques adaptées; (v) accompagner l'agri-preneur dans la formalisation et la structuration de leurs entreprises et la négociation des partenariats; et (vi) accompagner l'agri-preneur dans l'accès aux mécanismes de financement vert (voir Sous-composante 1.2).
61. **Parcours 2: Incubation des jeunes et femmes potentiels agri-preneurs.** L'incubation se définit comme un processus favorisant l'émergence de micro et petites entreprises capables d'ajouter de la valeur à la production agricole, renforçant ainsi le lien entre les producteurs et les consommateurs.<sup>[2]</sup> Ce parcours cible 11 100 jeunes hommes et femmes qui sont porteurs d'idées d'entreprises ou qui désirent s'engager dans l'agribusiness. Dans l'ensemble, le processus d'accompagnement des jeunes pour la conception et la mise en œuvre de leurs projets passera par les phases suivantes:



62. Le RENFORT financera les formations entrepreneuriales pour acquérir des compétences et des aptitudes pour la préparation des plans d'affaires, pour mener des études de marchés et de marketing, acquérir des outils de gestion des entreprises et le développement des partenariats commerciaux ainsi que l'utilisation avancée des solutions numériques. Ces formations entrepreneuriales et techniques seront couronnées par la maturation de l'idée d'entreprises (plans d'affaires et plan d'investissements) qui permettra d'évaluer la faisabilité technique et économique du projet et l'opportunité d'entreprendre. Les jeunes agri-preneurs qui réussiront à créer une entreprise seront alors éligibles pour le financement d'amorçage et l'accompagnement pour installer leur entreprise. Ils pourront être éligibles pour le parcours « Accélération » en fonction de leurs performances.
63. **Parcours 3: Apprentissage/Employabilité.** Pour ce parcours qui vise environ 13 400 jeunes hommes et femmes de la catégorie C3, le RENFORT portera à grande échelle le modèle de Agro-Business Tchad<sup>[3]</sup> qui vise à promouvoir des sites de formation de proximité accessible aux jeunes ruraux. Il s'agit principalement des formations techniques sur une courte durée basée sur le «learning by doing» sur les itinéraires de production et de transformation des produits agroalimentaires et autres thématiques visant à répondre aux besoins des entreprises. Les formations sont dispensées dans les incubateurs ou les centres de formation professionnelle et de promotion rurale.
64. **Parcours 4: Intensification durable-Activités Génératrices des revenus** Ce parcours cible environ 53 000 jeunes ruraux et femmes rurales participant aux activités d'exploitation agricole familiale ou de génération de revenus. Cette approche sera mise en œuvre à travers la facilitation de l'accès aux semences maraîchères, aux géniteurs et aux alevins de qualité, aliments pour bétail et pour poisson, produits vétérinaires, etc., l'animation des champs-écoles paysans (maraîchers et agro-pastoraux), combinant des variétés améliorées, des géniteurs adaptés et de bonnes pratiques de gestion (culture sous abri filet/polyhouses, alimentation, traitement des maladies, vaccination, etc.), et des technologies post-récolte et de transformation.
65. **Promotion des solutions numériques adaptées**
66. Le RENFORT financera (i) des formations aux NTIC afin de s'assurer que les jeunes et les femmes agri-preneurs disposent des capacités idoines pour l'utilisation de base des outils numériques, (ii) des formations ciblées sur l'utilisation plus avancée des solutions numériques innovantes, y compris des applications mobiles, plates-formes e-commerce, les services financiers numériques, etc.) ; et (iii) la promotion de l'utilisation avancée des solutions numériques en cours de développement et de pilotage au Tchad, y compris les systèmes numériques e-extension et e-voucher(système électronique de subvention d'intrants agricoles) prévus dans le cadre du Projet de Renforcement de la résilience climatique et de la productivité agricole durable (PROPAD), AgriHelp Conseil Smart Village Tchad, porte-monnaie électronique développé par les opérateurs de la téléphonie mobile Tigo and Airtel Money, et des plateformes de vente de produits agricoles en ligne telles Agro-businessTchad.com, SAWIG, etc.
67. Par ailleurs, le RENFORT financera la promotion des start-ups numériques agricoles (agritech) à travers des compétitions annuelles suivant les modèles AgriHack talent, AgriPitch et hackathons pour identifier et accompagner les jeunes à développer des solutions innovantes et des modèles commerciaux qui fournissent une gamme de services suivant le modèle de Kuza One<sup>[4]</sup>. Le RENFORT mettra en place des fonds d'amorçage pour les meilleures start-ups. Les jeunes start-ups numériques seront soutenues pour préparer des plans d'affaires et accéder aux mécanismes de financement innovants mis en place par IGREFIN.
68. **Sous-Composante 1.2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats commerciaux**
69. Produit attendu: Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et des partenariats commerciaux sont mis en place. Cette sous-composante comprend deux activités principales: (i) la facilitation à l'accès au financement des agro-entreprises, et (ii) le développement des partenariats commerciaux et la structuration des organisations des jeunes et des femmes.
70. **Facilitation de l'accès au financement adapté aux jeunes et femmes agri-preneurs**
71. Il s'agit d'assurer le financement des plans d'affaires des jeunes et des femmes agri-preneurs, et de leurs coopératives retenues à l'issue du processus d'incubation, d'accélération et d'AGR. Compte tenu de la faiblesse des institutions de microfinance et des structures d'appui à l'entreprenariat, le projet mettra en place les mécanismes suivants de financement:
72. **Des financements directs** par subventions pour le capital d'amorçage ou des fonds de croissance pour couvrir les investissements initiaux nécessaires dans certains facteurs de production, y compris des petits équipements de production et de valorisation des produits agro-alimentaires. Le projet capitalisera des enseignements du PARSAT et du RePER pour affiner les mécanismes de financement à coûts partagés et de ciblage au bénéfice des jeunes et femmes agri-preneurs. Le plan préliminaire de financement des différentes catégories de jeunes et femmes agri-preneurs présenté dans l'Annexe 8, propose des subventions de l'ordre de 80 pourcent couvertes par le RENFORT<sup>[5]</sup> et des contributions des bénéficiaires estimées à 20 pourcent du montant total, en apport propre et/ou crédit bancaire. La gestion des financements directs sera confiée à un établissement de microfinance (EMF) dans lequel les jeunes et les femmes agri-preneurs seront encouragés et ouvrir des comptes bancaires pour faciliter leur bancarisation et leur inclusion financière.

73. **Mécanismes de financements innovants/verts[6]:** Ces mécanismes seront mis en place dans le cadre du projet régional « Inclusive Green Financing Initiative (IGREENFIN) du FIDA qui couvre le Tchad. L'objectif de IGREENFIN est de soutenir l'accès à des prêts abordables (par exemple à taux d'intérêt nul) et adéquats (durée plus longue, périodes de grâce, etc.) pour favoriser les meilleures pratiques d'adaptation et l'utilisation des énergies renouvelables le long des chaînes de valeur agricoles. Les activités prévues comprennent:
74. **Guichet 1** du fonds renouvelable dédié aux investissements dans la résilience climatique. Les activités éligibles comprendront par exemple des systèmes d'irrigation efficaces, aux semences et aux intrants, ainsi que des pratiques agricoles intelligentes face au climat, les pratiques sylvopastorales, et des techniques de gestion durable des terres et des sols.
75. **Guichet 2** du fonds renouvelable consacré aux investissements dans les technologies d'énergies renouvelables. Les activités éligibles comprendront l'utilisation des solutions d'énergie solaire, pour alimenter la chaîne de valeur agricole, en particulier la production végétale (chauffe-eau solaires, cuiseurs solaires, séchoirs solaires, distillateurs solaires, capteurs), la production animale (par exemple les réfrigérateurs solaires pour la conservation des vaccins), l'arrosage (par exemple les pompes solaires), et des opportunités de traitement, de stockage, de conditionnement et de commercialisation multi-services.
76. **Volet 2: Développement des partenariats commerciaux et structuration des organisations des jeunes et des femmes.**
77. Le RENFORT vise à soutenir les jeunes et femmes agri-preneurs à améliorer leur accès aux marchés, à développer des partenariats ou des contrats commerciaux, et à mieux s'organiser et se structurer. Les activités principales comprennent:
78. **Analyse des opportunités dans les chaînes de valeur.** Le RENFORT financera l'actualisation des études de CDV menées dans le cadre des agropoles[7] et par le RePER ou le PROPAD. Une analyse détaillée (deep dive) des CDV prioritaires et des marchés sera effectuée pour identifier les opportunités et les facteurs de croissance, de pénétration des nouveaux marchés, d'inclusion des femmes et des jeunes, et de création d'emplois et leurs impacts sur l'environnement. Ces études, qui seront menées par des prestataires de services, visent à (i) établir une cartographie des bassins de production, des marchés et des acteurs dans les différents maillons de CDV; (ii) identifier les CDV les plus performantes et rentables qui offrent plus d'opportunités aux entreprises des jeunes et des femmes; (iii) établir la nature des liens d'affaires et les flux entre les différents acteurs; (iv) faire des analyses prospectives sur les demandes futures et les marchés émergents, et leurs impacts pour stimuler la création des nouvelles entreprises.
79. **Appui au développement des partenariats[8] productifs et commerciaux.** Le développement des partenariats productifs et/ou commerciaux dans le cadre du RENFORT vise spécifiquement à (i) faciliter l'intégration durable de l'ensemble de ces acteurs ( principalement les jeunes et les femmes entrepreneurs) aux marchés rémunérateurs; (ii) soutenir l'établissement de relations d'affaires plus inclusives et durables pour l'écoulement des produits et l'approvisionnement en intrants; et (iii) favoriser le développement des mécanismes de financement interne aux chaînes de valeurs.
80. Dans le cadre du RENFORT, quatre types de partenariats seront promus à savoir: (i) plateforme multi-acteurs pour la promotion des relations d'affaires entre les jeunes agri-preneurs œuvrant dans différents segments des chaînes de valeurs (production, transformation, transport, commerce, distribution); (ii) sociétés coopératives groupement d'intérêt économique, coopératives simples ou sociétés coopératives pour bénéficier d'économies d'échelle; (iii) contractualisation simple avec des entreprises « Têtes de pont ou Agrégateur » pour l'approvisionnement des marchés et la fourniture de services par un agrégateur ou une entreprise « tête de pont » ; et (iv) Des partenariats public-privé-producteur (4P) entre les coopératives des jeunes et femmes agri-preneurs et des investisseurs privés sur des CDV nécessitant un certain niveau d'investissement et d'organisation (par exemple le fonio, spiruline, karité, gomme arabique, etc.).
81. Les appuis du RENFORT porteront sur:(i) la facilitation de rencontres B2B et négociations des contrats entre les investisseurs privés avec les jeunes et les femmes entrepreneurs (ii) la formation des jeunes et des femmes agri-preneurs sur les normes et standards de qualité et les bonnes pratiques agricoles et d'hygiène, etc., (iii) le coaching pour la négociation, l'établissement et le suivi des contrats commerciaux, (iv) la formation en vie associative, en gestion coopérative, en gouvernance; et (v) l'appui au processus de certification pour saisir les opportunités des marchés bio et du commerce équitable.
82. **Structuration et mise en réseau des jeunes et femmes agri-preneurs.** Le Projet apportera des appuis au CNRPT, CELIAF[9] ou au réseau des jeunes entrepreneurs à la réalisation des activités suivantes: (i) le développement et la tenue d'un registre digital des jeunes et des femmes agri-preneurs; (ii) l'accompagnement et l'appui à la formalisation juridique et à la structuration des groupements, coopératives des agri-preneurs suivant les dispositions de la loi OHADA; (iii) l'appui à la création et au fonctionnement des sections des Jeunes et Femmes Entrepreneurs dans les Chambres régionales et nationale d'Agriculture et leur réseautage au niveau régional[10], et (v) l'organisation de journées annuelles de l'innovation et de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes.
83. **Sous-composante 1.3. Promotion des actions essentielles de nutrition et d'alphabétisation fonctionnelle.**
84. L'objectif visé est d'améliorer l'accès, la disponibilité, la stabilité et l'utilisation des aliments de haute valeur nutritive pour les enfants, les jeunes filles adolescentes, les femmes allaitantes et les personnes vulnérables. Après six ans de mise en œuvre, environ 69 000 ménages ruraux pauvres recevront des appuis ciblés pour améliorer leur nutrition, et 80 pourcent des femmes âgées de (15-49ans) auront une amélioration de leur régimes alimentaires. Le projet financera les activités suivantes:
85. **Production, transformation et commercialisation des produits à haute valeur nutritive.** Il s'agit de (i) La production, transformation et commercialisation de la spiruline (dihé)[11] par des groupements de jeunes femmes et de femmes ; (ii) la production et commercialisation du fonio par des groupements de jeunes et de femmes agri-preneurs ; et (iii) la mise à échelle de la production et la commercialisation d'aliments de complément pour les enfants pour améliorer l'accès, la disponibilité et l'utilisation d'aliments de complément (farines enrichies) à haute valeur nutritive pour les enfants de 6 à 24 mois dans les zones du projet.

86. **Education nutritionnelle.** Il s'agira de consolider et transposer à plus grande échelle dans les nouvelles zones les résultats couronnés de succès du PARSAF et du REPER dans le domaine de l'éducation nutritionnelle par (i) des sessions face à face au niveau des villages identifiés par le projet et grâce aux relais communautaires (et mamans lumières) formés par le Projet; (ii) des campagnes radio participatives d'information et d'éducation sur la consommation de produits locaux à haute valeur nutritive et les bonnes pratiques assurant un régime alimentaire sain et équilibré, y compris celles améliorant la salubrité des aliments; et (iii) des démonstrations culinaires organisées au niveau des villages, des Champs Ecoles Paysans (CEP) et des centres d'alphabétisation.
87. **Alphabétisation fonctionnelle.** Le RENFORT soutiendra les activités d'alphabétisation dans les zones prioritaires retenues par le Projet. Il s'agira de financer et d'accompagner l'alphabétisation de 10 000 jeunes et femmes entrepreneurs qui ne savent ni lire ni écrire. Cette activité sera complémentaire aux activités de formation et d'apprentissage et d'intensification durable-AGR agricoles. Elle se réalisera en synergie avec le Projet d'Education des Filles et d'Alphabétisation des Femmes<sup>[12]</sup>, la Direction de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales, et les autres initiatives du Gouvernement et des organisations de la société civile. Les contenus des programmes de formation comprendront: (i) communication orale, lecture et écriture, production d'écrits; (ii) mathématique: calcul et résolution de problèmes; (iii) éducation nutritionnelle et environnementale; et (iv) entrepreneuriat: contrôle et gestion d'entreprise. Une innovation du RENFORT sera de mettre un accent particulier sur l'utilisation des solutions digitales à l'instar de l'application « Alphatic » installée sur des smartphones qui aidera les commerçantes à apprendre à lire, écrire et calculer dans le but de mieux gérer leurs activités socio-économiques et améliorer ainsi leur qualité de vie.<sup>[13]</sup>

### **Composante 2: Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole**

88. L'effet escompté par cette composante est «\_l'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré». Cette composante est structurée en deux sous-composantes: (i) appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels; et (ii) investissements dans les infrastructures structurantes de production et d'accès au marché.
89. **Sous-composante 2.1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels**
90. *Produit attendu.* Les cadres politiques, réglementaires et institutionnels favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes sont appuyés. Cette sous-composante comprend deux activités principales, à savoir (i) Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires; et (ii) Renforcement institutionnel des structures d'appui à l'entrepreneuriat agro-pastoral.
91. **Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires**
92. **Vulgarisation et élaboration des décrets d'application** de la LOAH, PROJEUN et PNG. Le RENFORT apportera un appui pour faciliter la transition entre la promulgation des documents de politique et lois et leur mise en œuvre. Les interventions du projet comprendront: (i) la décomposition des documents des politiques et loi en «éléments plus simples» et en propositions d'action compréhensibles; (ii) des consultations structurées avec les jeunes et les femmes et les autres parties prenantes pour une analyse participative des dispositions de ces politiques et lois en matière de création et de développement des micro-entreprises agricoles; (iii) la facilitation d'un processus participatif d'élaboration d'au moins trois décrets de mise en œuvre dans le domaine de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, et (iv) des campagnes d'information, de sensibilisation et de formation sur des dispositions pertinentes de ces politiques et lois et les décrets d'application sélectionnés. Cette activité sera réalisée en collaboration avec la FAO qui avait activement facilité l'élaboration de la LOAH et est activement engagée dans l'élaboration des décrets d'application de la LOAH.
93. **Facilitation des dialogues multi-acteurs** pour l'amélioration du climat des affaires en faveur des jeunes et des femmes entrepreneurs. Le RENFORT capitalisera les leçons et les guides méthodologiques développés par le Projet d'appui à l'amélioration du climat des affaires et à la diversification de l'économie, et les recommandations de l'Examen des Politiques d'Investissement (2018). Par ailleurs, le RENFORT financera (i) une enquête auprès des jeunes et des femmes sur les obstacles et les propositions concrètes au développement d'entreprises durables, et (ii) l'organisation des cadres de concertations périodiques de différents acteurs autour des priorités et des thématiques clés identifiés par les enquêtes auprès des jeunes et des femmes entrepreneurs.
94. **Renforcement institutionnel des structures de promotion de l'entrepreneuriat agropastoral**
95. Les appuis du RENFORT seront guidés par les besoins et la demande et pourraient comprendre: (i) l'appui à la digitalisation/modernisation des services techniques des institutions publiques (ONAPE, FONAJ, ANIE); (ii) le renforcement des capacités techniques dans les domaines de l'entrepreneuriat des jeunes, genre et autonomisation économique des femmes, gestion des projets, suivi et évaluation des projets d'entrepreneuriat des jeunes, communication et gestion des savoirs; et (iii) l'analyse et évaluation des stratégies/lois-décrets et règlements dans des domaines prioritaires de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, (iv) un appui sera accordé à la Direction foncière du Ministère de l'Aménagement du territoire pour supporter le processus de négociation pour l'accès à la terre par les jeunes et les femmes bénéficiaires du Projet.
96. Des appuis seront aussi donnés au système national de recherche-développement (ITRAD et IRD) pour la production de matériel génétique (végétal & animal) de base, y compris introduction de technologies et matériel génétique végétal/animal amélioré (par exemple maraîchage, petits ruminants, pisciculture) et l'introduction des nouvelles technologies. Finalement, le RENFORT apportera un appui aux organisations de la société civile, notamment le CNCPRT, CELIAF, CCIAM, l'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées du Tchad, et des réseaux des jeunes et femmes agri-preneurs du Tchad pour leur intégration dans les réseaux régionaux de Agribusiness et entrepreneuriat.
97. **Sous-composante 2.2. Développement d'infrastructures structurantes**

98. **Produit attendu.** L'accès des jeunes et des femmes aux infrastructures de production et d'accès aux marchés est facilité. Les objectifs de cette sous-composante visent à remédier aux contraintes d'accès à la terre et à l'eau, aux infrastructures de production, d'accès au marché et de commercialisation et à faciliter l'adoption de technologies d'énergie propre et de gestion rationnelle et durable des ressources naturelles. Elle sera mise en œuvre à travers trois activités principales:
99. **Facilitation de l'accès à la terre.**
100. La situation du foncier rural au Tchad est complexe, entre régime formel et coutumier, institutions étatiques nationales et locales, et traditionnelles et religieuses. Les activités du RENFORT seront complémentaires à celles des projets sur le foncier agro-pastoral de la Banque Mondiale<sup>[14]</sup>, et s'articuleront autour de trois interventions suivantes:
101. **Diffusion des textes et dispositions réglementaires.** Le projet financera (i) l'analyse des textes et dispositions réglementaires sur le foncier agro-pastoral et les enjeux avec les acteurs locaux; (ii) le développement des manuels et des guides sur les aspects pratiques des régimes fonciers et leurs traductions en langues locales; et (iii) l'animation des campagnes de sensibilisation de proximité qui combinent l'action des radios locales et du porte-à-porte par des personnes-relais issues de la communauté.
102. **Cartographie des terres disponibles**<sup>[15]</sup>. Le projet financera la cartographie des zones ciblées en utilisant des drones, des images satellitaires, des Systèmes d'Information Géographique et des enquêtes de terrain pour identifier les terres aménageables disponibles dans chaque région. Cette cartographie participative commencera par un recensement préalable des domaines publics et des domaines coutumiers non affectés en collaboration avec les autorités administratives provinciales et locales et les chefferies traditionnelles. Ces cartes feront l'objet de clarification des droits fonciers et serviront de base aux négociations avec les autorités locales et les chefferies.
103. **Sécurisation foncière:** Dès sa première année de mise en œuvre, le RENFORT utilisera des approches éprouvées pour faciliter l'accès des jeunes et des femmes à la terre et assurer leur sécurisation foncière. Cette activité sera exécutée en synergie avec les projets existants de la Banque Mondiale<sup>[16]</sup>, et en tirant les leçons d'autres expériences réussies dans la région. Il s'agit des négociations avec les autorités locales (propriétaires terriens, chefferies villageoises et cantonale), les autorités administratives (sous-préfet, préfet, gouverneur), les élites et les propriétaires privés des grandes concessions, mais aussi des négociations au sein des ménages à travers des dialogues intergénérationnels et des approches basées sur les ménages en utilisant le GALS. Le projet appuiera l'accompagnement nécessaire des groupements et des coopératives des agripreneurs pour faciliter les transactions et assurer la sécurisation foncière des sites aménagés. Les consultations avec les différentes parties prenantes lors de la formulation du projet ont relevé une attitude positive et une prédisposition des autorités coutumières, des autorités politico-administratives et des élites nationales à faciliter l'accès à la terre aux jeunes et aux femmes.
104. **Aménagements hydroagricoles et infrastructures de commercialisation**
105. Le RENFORT financera les infrastructures structurantes de production, d'accès au marché et des énergies renouvelables nécessaires pour le bénéfice des associations, groupements et des coopératives des jeunes et des femmes (sous-composante 1.1), alors que les infrastructures individuelles seront financées sur base des plans d'affaires et à travers les mécanismes de financement verts (sous-composante 1.2). Les approches d'ingénierie sociale pour la sélection des sites et des bénéficiaires, les modes de gestion et de propriété sont décrites dans le manuel d'exécution détaillée du projet (Annexe 8).
106. **Aménagements hydroagricoles.** Le RENFORT appuiera le développement d'environ 500 ha<sup>[17]</sup> de petits périmètres maraîchers irrigués, 40 fermes piscicoles et 50 fermes aquacoles collectifs équipés de technologies innovantes économies en eau et avec énergie propre. Ces investissements productifs seront accompagnés de construction d'infrastructures de stockage et de conditionnement de manière à doter les bénéficiaires de kits complets. Les bénéficiaires seront les groupements de jeunes et/ou de femmes désirant, au terme de la phase d'incubation, s'insérer dans les productions maraîchère et piscicole. Toutes les mesures d'atténuation d'impacts négatifs potentiels sont listés dans le Cadre de Gestion Environnementales et Sociales aussi bien pour les surfaces à aménager que pour les fermes piscicoles.
107. **Infrastructures de commercialisation.** Le projet financera sur la base des PDE retenus, des infrastructures structurantes d'accès au marché constituées pour une première phase d'investissement de 3 marchés demi-gros dont un à N'Djamena, 8 centres de collecte, des magasins de stockage, hangar de conditionnement et de conservation, des plateformes de transformation de produits agricoles, d'élevage et de pêche. La construction des magasins de stockage est une opportunité pour promouvoir le warrantage permettant aux producteurs une gestion collective de leurs propres productions pour accéder au financement sans brader leurs récoltes. Le programme appuiera les associations, groupements et coopératives des jeunes et femmes agripreneurs dans la définition de leurs plans d'affaires et la mise en place du mécanisme de warrantage.
108. **Plateformes de transformation.** Le projet appuiera le développement de petites unités de transformation de produits agricoles, de pêche et d'élevage en vue de créer de la valeur ajoutée au profit des groupes cibles. Les types et le nombre des unités à promouvoir dépendront de la demande et des opportunités économiques. Il s'agira par exemple d'unités de transformation d'oléagineux (karité, arachide, sésame), d'unités de fabrication de jus locaux et de produits laitiers ou d'unités de fabrication de farines infantiles. Les bénéficiaires seront des groupements de femmes et de jeunes, y compris des personnes vivant avec un handicap, désirant s'insérer dans la transformation de produits agricoles, de pêche ou d'élevage.
109. **Infrastructures de désenclavement.** Il s'agira de: (i) la réhabilitation de 150 km<sup>[18]</sup> de points critiques pouvant selon l'expérience du PARSAAT aboutir à la remise en circulation de 375 km de pistes desservant les bassins de production en facilitant l'accès aux centres de collecte et aux marchés demi-gros d'un PDE; et (ii) la construction 25 petits ouvrages de franchissement pour faciliter l'accès à l'intérieur d'un bassin notamment des zones de concentration de périmètres maraîchers et fermes d'étangs piscicoles exploités par les groupements bénéficiaires de jeunes/ femmes du projet.

### **Composante 3: Coordination et gestion du Projet (Voir section 4)**

#### **E. Théorie du changement**

110. Les femmes et les jeunes (hommes et femmes) sont deux couches prépondérantes de la société tchadienne qui font face à d'importants problèmes d'insécurité alimentaire, de malnutrition, de pauvreté et des conséquences socio-économiques de la pandémie de la COVID-19. Alors que les jeunes constituent une grande réserve de l'activité économique dans le pays (80,9 pourcent de la population a moins de 30 ans), ces jeunes rencontrent de nombreux défis qui entravent leur intégration économique et leur participation dans les CDV agricoles à savoir : le faible niveau de développement de l'esprit entrepreneurial, le faible accès au financement, l'absence de qualification dans le domaine agricole, la faible productivité des facteurs de production, l'insuffisance des dispositifs de formation professionnelle liée à l'emploi. Actrices majeures de la sécurité alimentaire dans le pays, les femmes connaissent des défis, en termes d'accès aux facteurs de production clés (finances, terre, etc.), de pratiques inadéquates d'alimentation, d'analphabétisme, de précarité économique et de profondes inégalités basées sur le genre.
111. Les interventions différencieront et dynamiques du projet visent d'une part, à soutenir les jeunes et les femmes pour créer et développer leurs agro-entreprises ou leurs activités génératrices de revenus dans les chaînes de valeurs sensibles à la nutrition et intelligentes face au climat (Composante 1), et d'autre part, à améliorer l'écosystème entrepreneurial pour créer des conditions favorables au développement des agro-entreprises des jeunes et des femmes (Composante 2). Le RENFORT financera des investissements pour le renforcement du capital humain et social et du capital productif des jeunes et des femmes agri-entrepreneurs à travers des approches éprouvées et différencieront d'accélération, d'incubation, d'apprentissage professionnel et d'intensification durable pour la création des très petites, des petites et des moyennes entreprises agricoles, des emplois décents et des activités génératrices des revenus. Ce renforcement vise aussi à contribuer à accroître la résilience et l'autonomisation des communautés rurales (dans ce contexte, il est à noter que, même s'il s'agit essentiellement d'un projet axé sur les chaînes de valeur, RENFORT inclut des éléments de l'approche « community driven development/CDD ». Le choix des sites devra concentrer les activités dans les zones rurales où le niveau d'insécurité est faible, en basant le mécanisme de mise en œuvre sur la capacité opérationnelle locale.
112. L'adoption des innovations agricoles intelligentes face au climat et sensibles à la nutrition, et l'utilisation avancée des solutions de l'agriculture digitale contribueront à stimuler la productivité, renforcer la résilience climatique et à faire de l'agriculture une activité plus attrayante aux yeux des jeunes et des femmes. La production et la valorisation des aliments à haute valeur nutritive couplée à l'éducation nutritionnelle et l'alphabétisation fonctionnelle amélioreront sensiblement la situation nutritionnelle des enfants et des femmes. Le RENFORT met en place des mécanismes de financements directs et de financements innovants verts pour soutenir et accélérer le développement des entreprises des bénéficiaires. L'écosystème entrepreneurial sera renforcé, d'une part, à travers le soutien à la mise en œuvre et l'amélioration des cadres politiques réglementaires et institutionnels favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes, et d'autre part à travers le financement des infrastructures structurantes de production, de transformation, d'accès aux marchés utilisant des énergies renouvelables.
113. Après six ans de mise en œuvre, le RENFORT ambitionnera de bénéficier directement à 82 000 jeunes et femmes ruraux pauvres, dont au moins 60 000 seront bénéficiaires d'une mobilité économique, notamment du point de vue des revenus, de la consommation, de la richesse, de la diversité alimentaire et de la nutrition. Ces différentes interventions aideront à créer environ 44 000 nouveaux emplois directs, à travers le soutien à environ 4 500 micro, petites et moyennes entreprises agricoles ; 12 000 jeunes pousses (startups) et 53 000 porteurs d'activités génératrices de revenus. Le RENFORT contribuera ainsi à l'accroissement des revenus (ODD1), à la création d'emplois décents pour les jeunes et les femmes (ODD 5 et 8), et à la transformation des systèmes alimentaires durables (ODD 2 et 13) en veillant à ne laisser personne derrière (ODD1). Cependant, le succès du RENFORT est essentiellement conditionné par des bonnes perspectives macro-économiques de reprise de la croissance, d'un cadre politique et de gouvernance favorable, et de la maîtrise des aléas climatiques et des crises sanitaires.
114. Des mécanismes de réclamation, de dénonciation et de traitement des plaintes sont établis pour renforcer la transparence et lutter contre la corruption et encourager la bonne gouvernance du Projet. Il bénéficiera aussi des synergies opérationnelles avec le Programme conjoint Sahel en réponse aux Défis COVID-19, Conflits et Changements climatiques (SD3C).
115. Le programme pays ainsi que le PMT feront un suivi régulier de la situation économique, politique, et sécuritaire.

#### **F. Cohérence, appropriation et partenariats**

116. **Alignement sur les priorités globales et nationales.** Le projet est aligné aux priorités de développement national tels qu'énoncées dans le PND, le PNISR, la PONAJEUN, la LOAH, le PNG et la politique nationale de la nutrition. Il est pleinement conforme à l'objectif stratégique 1 du Plan-cadre des Nations Unies pour l'aide au développement au Tchad (PNUAD 2017-2021). Il contribuera également à la réalisation des cibles prioritaires par le Gouvernement du Tchad pour la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). ODD 1 (Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde, notamment les cibles), 2 (Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable), 5 (Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles), 8 (Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous) et 13 (Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions.).
117. **Harmonisation et partenariats.** L'approche programme pays adopté par le FIDA au Tchad permet de mutualiser les ressources avec les autres projets du FIDA, notamment le RePER et le SD3C et de capitaliser sur les partenariats établis par le FIDA au cours des dernières décennies. Par ailleurs, le RENFORT sera complémentaire aux projets suivants: le Projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel (PRAPS II) financé par la Banque Mondiale; le projet de Compétitivité de la chaîne de valeur lait et viande au Tchad qui sera financé par la Banque Africaine de Développement, le projet « Formation et Insertion des Jeunes (FORMI) » de la Coopération Suisse, Projet de renforcement de la résilience climatique et productivité agricole (PROPAD);

Projet d'appui régional pour l'initiative de l'irrigation au sahel (PARIIS); le Projet de soutien au développement des filières karité et arachide au Tchad (SODEFIKA) ; et le Programme « opérationnalisation de la filière semencière au Tchad » (PROFI-SEM), parmi tant d'autres.

118. La collaboration entre les agences des Nations Unies basées à Rome sera poursuivie sur la base de l'expérience du projet SD3C, et étendue à d'autres agences comme le BIT et l'IITA. Des synergies opérationnelles seront aussi développées avec les projets et les initiatives du Gouvernement (ONAPE, FONAP, ANIE), les centres de recherche (ITRAD, IRD, ANADER), les organisations de la société civile (CNCPR, CELIAF), les institutions financières, les établissements de microfinance, et les acteurs du secteur privé, y compris les opérateurs de la téléphonie mobile (Tigo et Airtel) pour l'utilisation des plateformes numériques, la conception d'architecture technique et mise en place des infrastructures.
119. **Coopération Sud-Sud et triangulaire.** Le RENFORT capitalisera sur les partenariats stratégiques avec le BIT, l'IITA, et la FAO qui seront désignés comme partenaires de mise en œuvre, dans le cadre de la Coopération Sud-Sud et Triangulaire. L'IITA est une organisation primée de recherche pour le développement, qui met en œuvre aussi le projet Agribusiness Hubs financé par le FIDA et a accumulé une grande expérience avec le programme IITA Youth Agripreneurs (IYA) qui s'est vite étendu dans 10 pays africains: Cameroun, République démocratique du Congo, Kenya, Madagascar, Nigéria, Soudan, Tanzanie, Togo, Uganda et Zambie. Le BIT collabore avec le FIDA dans plusieurs pays (PROMER au Sénégal et PEA-Jeunes au Cameroun) pour la mise à échelle des outils et des dispositifs de formation, d'incubation et d'accélération des entreprises et la création d'emplois. La FAO a une longue histoire de collaboration avec le FIDA au Tchad et dans plusieurs pays, y compris la mise en œuvre du SD3C.

## G. Coûts, avantages et financement

### a. Coût du projet

120. Le coût total du projet, sur une période de six ans (2022-2027), y compris les imprévus physiques et financiers, s'élève à 90,5 millions d'Euros (103,4 millions de US\$). Son coût de base est de 85,7 millions d'Euros (97,9 millions US\$). Les provisions pour imprévus physiques et financiers s'élèvent à 4,7 millions d'Euros (5,4 millions US\$). Les taxes sont estimées pour un montant total de 9,3 millions d'Euros (10,6 millions US\$). Le coût des investissements et coûts récurrents du projet s'élèvent respectivement à 79,2 millions d'Euros (90,5 millions US\$) soit 92% du coût de base et 6,5 millions d'Euros (7,4 millions US\$) soit 8% des coûts de base.
121. Le coût de base du projet ventilé par composante se présente comme suit: (i) Développement des agro-entreprises rentables et résilientes 44,9 millions d'Euros (51,4 millions US\$), soit 52,5 pourcent du coût de base total; (ii) Amélioration de l'écosystème entrepreneurial: 29,1 millions d'Euros (33,3 millions US\$), soit 34,0 pourcent du coût de base total; et (iii) Gestion et Coordination du Projet: 11,6 millions d'Euros (13,0 millions US\$), soit 13,5 pourcent du coût de base total. Les tableaux ci-dessous présentent la répartition du coût du projet par composante et sous-composante, les coûts du projet par composante par an.

122. Tableau 2: Coûts du projet par composante et sous composantes

| Tchad<br>Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneurat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT)<br>Components Project Cost Summary | (FCFA Million)  |                 |                 | (EUR '000)      |                 |                 | % Foreign Exchange | % Total Base Costs |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|  | Local           | Foreign         | Total           | Local           | Foreign         | Total           |                    |                    |
| <b>A. Développement des agro-entreprises rentables et résilientes</b>  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                    |
| 1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques   | 6 490,9         | 2 066,5         | 8 557,4         | 9 895,3         | 3 150,3         | 13 045,7        | 24                 | 15                 |
| 2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats produits                                | 17 484,9        | 622,2           | 18 107,1        | 26 655,5        | 948,6           | 27 604,1        | 3                  | 32                 |
| 3. Promotion des actions essentielles de nutrition et alphabétisation fonctionnelle  | 2 110,3         | 734,8           | 2 845,0         | 3 217,1         | 1 120,2         | 4 337,2         | 26                 | 5                  |
| <b>Subtotal</b>  | <b>26 086,1</b> | <b>3 423,5</b>  | <b>29 509,5</b> | <b>39 767,9</b> | <b>5 219,1</b>  | <b>44 987,0</b> | <b>12</b>          | <b>52</b>          |
| <b>B. Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole</b>   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                    |
| 1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels  | 1 069,5         | 276,5           | 1 346,0         | 1 630,5         | 421,5           | 2 052,0         | 21                 | 2                  |
| 2. Investissement dans les infrastructures structurantes et accès au marché  | 12 270,7        | 5 523,9         | 17 794,6        | 18 706,6        | 8 421,2         | 27 127,8        | 31                 | 32                 |
| <b>Subtotal</b>  | <b>13 340,2</b> | <b>5 800,4</b>  | <b>19 140,7</b> | <b>20 337,0</b> | <b>8 842,7</b>  | <b>29 179,7</b> | <b>30</b>          | <b>34</b>          |
| <b>C. Coordination et gestion du Projet</b>  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                    |                    |
| <b>Total BASELINE COSTS</b>  | <b>6 480,3</b>  | <b>1 108,6</b>  | <b>7 588,8</b>  | <b>9 879,1</b>  | <b>1 690,0</b>  | <b>11 569,1</b> | <b>15</b>          | <b>13</b>          |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>   | <b>45 906,5</b> | <b>10 332,5</b> | <b>56 239,0</b> | <b>69 984,1</b> | <b>15 751,8</b> | <b>85 735,9</b> | <b>18</b>          | <b>100</b>         |
| Physical Contingencies   | 565,8           | 242,5           | 808,3           | 862,5           | 369,7           | 1 232,2         | 30                 | 1                  |
| Price Contingencies  | 2 809,3         | 903,8           | 3 713,1         | 2 636,6         | 850,8           | 3 487,4         | 24                 | 4                  |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>   | <b>49 261,6</b> | <b>11 478,8</b> | <b>60 760,4</b> | <b>73 483,3</b> | <b>16 972,2</b> | <b>90 455,5</b> | <b>19</b>          | <b>106</b>         |

### 123. Tableau 3: Coûts du projet par composante et par année du projet

| Tchad<br>Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneurat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT)<br>Project Components by Year – Totals Including Contingencies<br>(EUR '000) | Totals Including Contingencies |                 |                 |                 |                 |                |                 |
|--|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|  | 2022                           | 2023            | 2024            | 2025            | 2026            | 2027           | Total           |
| <b>A. Développement des agro-entreprises rentables et résilientes</b>  |                                |                 |                 |                 |                 |                |                 |
| 1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques   | 2 472,7                        | 3 423,8         | 2 539,9         | 2 315,7         | 2 066,9         | 1 015,0        | 13 834,0        |
| 2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agripreneurs et développement des partenariats productifs/  | 459,7                          | 1 485,1         | 6 910,7         | 7 304,3         | 6 614,2         | 5 105,8        | 27 879,9        |
| 3. Promotion des actions essentielles de nutrition et alphabétisation fonctionnelle  | 254,1                          | 1 346,9         | 1 393,8         | 709,4           | 565,7           | 300,9          | 4 570,7         |
| <b>Subtotal</b>  | 3 186,5                        | 6 255,7         | 10 844,4        | 10 329,4        | 9 246,8         | 6 421,8        | 46 284,6        |
| <b>B. Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole</b>   |                                |                 |                 |                 |                 |                |                 |
| 1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels  | 151,6                          | 641,2           | 592,4           | 305,6           | 331,7           | 149,4          | 2 171,9         |
| 2. Investissement dans les infrastructures structurantes et accès au marché  | -                              | 5 186,5         | 19 771,8        | 4 783,0         | -               | -              | 29 741,3        |
| <b>Subtotal</b>  | 151,6                          | 5 827,7         | 20 364,1        | 5 088,7         | 331,7           | 149,4          | 31 913,2        |
| C. Coordination et gestion du Projet   | 3 804,4                        | 1 544,0         | 1 712,9         | 1 956,6         | 1 639,6         | 1 600,3        | 12 257,7        |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>   | <b>7 142,5</b>                 | <b>13 627,5</b> | <b>32 921,4</b> | <b>17 374,7</b> | <b>11 218,0</b> | <b>8 171,4</b> | <b>90 455,5</b> |

### 124. COUTS PAR CATEGORIE DE DEPENSES

125. La répartition des coûts selon les catégories de dépenses révèle une répartition équitable des coûts alloués aux investissements notamment dans la réalisation des infrastructures de marchés (marchés de demi-gros, marché de collecte et pistes rurales), d'infrastructures hydro-agricoles maraîchers et piscicoles soit 30,1% du coût de base, le financement des plans d'affaires et services d'accompagnement des jeunes et femmes en soutien à l'entrepreneuriat et aux AGR soit respectivement de 27,7% et 25,8%. Les coûts par catégorie de dépenses et par source de financement sont présentés comme suit:

### 126. Tableau 4: Financement par catégorie de dépenses et par sources de financement

| Tchad<br>Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'E<br>Disbursement Accounts by Financiers<br>(EUR '000) | PRET FIDA11     |             | FVC             |             | BENEF-Espèce   |            | BENEF-Nature |            | GOVT-Nature    |             | Financing GAP   |             | Total           |              |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|------------|--------------|------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
|   | Amount          | %           | Amount          | %           | Amount         | %          | Amount       | %          | Amount         | %           | Amount          | %           | Amount          | %            |
| 1. Travaux  | 4 612,6         | 17,0        | 7 341,1         | 27,0        | 2 628,5        | 9,7        | -            | -          | 5 713,2        | 21,0        | 6 910,3         | 25,4        | 27 205,6        | 30,1         |
| 2. Équipement et matériels  | 2 376,9         | 37,2        | 1 101,4         | 17,2        | 3 711,2        | 5,8        | -            | -          | 1 341,9        | 21,0        | 1 198,5         | 18,8        | 6 390,0         | 7,1          |
| 3. Biens, services et intrants  | 495,6           | 33,5        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 310,5          | 21,0        | 672,3           | 45,5        | 1 478,4         | 1,6          |
| 4. Services   | 8 416,5         | 36,0        | 3 360,9         | 14,4        | 413,6          | 1,8        | -            | -          | 1 668,4        | 7,1         | 9 520,0         | 40,7        | 23 379,4        | 25,8         |
| 5. Subventions et dons  | 3 884,8         | 15,5        | 14 344,9        | 57,2        | 1 141,7        | 4,6        | 473,0        | 1,9        | 0,0            | -           | 5 228,6         | 20,9        | 25 073,0        | 27,7         |
| 6. Salaires et indemnités   | 2 714,3         | 47,9        | 104,1           | 1,8         | -              | -          | -            | -          | -              | -           | 2 846,3         | 50,2        | 5 664,6         | 6,3          |
| 7. Fonctionnement   | 408,9           | 32,3        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 227,6          | 18,0        | 627,8           | 49,7        | 1 264,3         | 1,4          |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>  | <b>22 909,7</b> | <b>25,3</b> | <b>26 252,5</b> | <b>29,0</b> | <b>4 555,0</b> | <b>5,0</b> | <b>473,0</b> | <b>0,5</b> | <b>9 261,6</b> | <b>10,2</b> | <b>27 003,9</b> | <b>29,9</b> | <b>90 455,5</b> | <b>100,0</b> |

127.

#### b. Stratégie et plan de financement/cofinancement de projet

128. Le plan de financement du projet se présente comme suit: (i) EUR 4,6 million de prêt et EUR 18,3 million de don pour un total de 22,91 millions d'Euros (26,2 millions US\$) du FIDA soit 25,3 pourcent du coût total, correspondant au reliquat de l'allocation du FIDA pour le Tchad sur la période 2019-2021; (ii) 26,25 millions d'Euros (30 millions US\$) du Fonds Vert pour le Climat (FVC) soit 29,0 pourcent du coût total, correspondant à l'enveloppe du programme régional «Inclusive Green Financing for Climate

Resilient and Low Emission Smallholder Agriculture» (IGREENFIN)<sup>[11]</sup> allouée au Tchad, destiné à financer essentiellement les activités vertes et résilientes aux changements Climatiques; (iii) le Gouvernement du Tchad pour 9,26 millions d'Euros (10,6 millions US\$) soit 10,2 pourcent du coût total, essentiellement en nature et portant sur les exonérations en taxes et impôts divers sur les biens et services à acquérir dans le cadre du projet; et (iv) les bénéficiaires du projet pour 5,02 millions d'Euros (5,7 millions US\$) soit 5,5 pourcent du coût total, dont 4,5 millions d'Euros en espèces et 0,5 millions d'Euros en nature (Contribution des jeunes en incubation au financement des plans d'affaires) à travers leurs participations aux activités productives entrepreneuriales et d'AGR. Il en résulte un déficit de financement de 27,0 millions d'Euros (30,8 millions US\$) soit 30,0 pourcent du coût total, qui sera couvert par d'autres sources de financement et éventuellement une partie de l'allocation FIDA12 (2022-2024).

#### c. Décaissements

129. Le mécanisme du compte d'avance temporaire sera adopté pour tous les guichets de financement du Projet (Prêt/Don FIDA) selon les dispositions figurant dans le manuel de Décaissement du FIDA. Les méthodes de décaissement susceptibles d'être utilisées, dont la méthode de décaissement par le portail ICP et les seuils proposés pour (i) les paiements directs, (ii) le réapprovisionnement du compte désigné, (iii) les relevés de dépenses et le montant de l'allocation des avances initiales seront précisées et explicitées dans la Lettre à l'Emprunteur/Bénéficiaire. Les modalités d'administration et de gestion des guichets de financements relatifs au Fonds Verts Climat, seront harmonisé le plus possible à celles des autres guichets, en conformité aux Accords de Financement et les procédures définies dans les Lettres à l'Emprunteur y afférentes.

130. **Un Compte Désigné par bailleur** sera ouvert afin de recevoir les fonds des différents guichets de financement. Les comptes désignés seront gérés par la CNCRAT. Des comptes d'opérations (par bailleur) seront ouverts au niveau de l'UGP et approvisionnés sur la base de Plans de dépenses (Listing) transmis à la CNCRAT, et suivant la procédure détaillée dans le manuel fiduciaire. L'UGP ouvrira pour ses antennes de Bol et de Mandoul des sous-comptes alimentés aussi sur la base de plans de dépenses périodiquement établis ou, à partir de mise à disposition de fonds ponctuels pour des activités de formation, supervision, etc. L'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA, pour ses activités, disposera aussi un d'un compte d'opérations.

131. Les décaissements de fonds aux partenaires seront effectués sur la base **d'avance de fonds renouvelable** et seront

corrélés à des plans d'actions budgétisés, qui serviront de référentiel à l'évaluation des produits/résultats délivrés.

#### d. Résumé des avantages et analyse économique

132. Dans l'ensemble, les résultats de l'analyse économique démontrent que le RENFORT est un projet rentable, avec un taux de rentabilité interne économique de 19,9 pourcent et une valeur actuelle nette de 68,2 millions d'Euros pour un coût d'opportunité économique du capital de 6,5 pourcent. Ces résultats sont très satisfaisants étant donné que certains bénéfices générés par le projet sont difficiles à quantifier et donc n'ont pas été pris en compte.

133. **Résultats financiers.** Les résultats et indicateurs financiers clés montrent que les différents modèles d'agro-entreprises et d'AGR types sont profitables avec des marges nettes additionnelles et des retours sur investissement intéressants (valeurs actuelles nettes positives et des ratios bénéfices-coûts supérieurs à un). Les modèles d'entreprises jeunes promues permettent de gagner un revenu mensuel en situation de croisière répondant au minimum et voir supérieur au Salaire minimum Agricole Garanti (SMAG), au Salaire Minimum Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG) [\[2\]](#) et au revenu mensuel moyen par habitant *au Tchad* (58 US\$)[\[3\]](#) malgré la prise en compte des coûts de la main d'œuvre familiale comme coût réel d'exploitation.

134. Tableau 5: Résumé de l'analyse financière-parcours insertion-incubation-employabilité

| Modèles Financiers                                 |  | Indicateurs financiers |                     |                  |       |           |
|--|--|------------------------|---------------------|------------------|-------|-----------|
|  |  | Marge nette* annuelle  | Revenu net* mensuel | VAN (@10%,10ans) | TRI   | Ratio B/C |
| Modèles de références                              | Maraîchage sur 1ha système californien             | 3 270 500              | 272 542             | 6 593 557        | 27,2% | 1,55      |
|  | Maraîchage sur 1ha système goutte à goutte         | 4 189 500              | 349 125             | 7 171 065        | 22,8% | 1,43      |
|  | Ferme piscicole en étang 6*300m3                   | 8 132 000              | 677 667             | 16 006 371       | 25,7% | 1,23      |
| Kit promues en incubation-insertion-RENFORT(TPE**) | Mini maraîchage sur 0,25ha-Système californien     | 817 625                | 68 135              | 1 648 389        | 27,2% | 1,55      |
|  | Mini maraîchage sur 0,25ha-Système goutte à goutte | 1047375                | 87 281              | 1 792 766        | 22,8% | 1,43      |
|  | Embouche ovine                                     | 820 864                | 68 405              | 3 998 341        | N/A   | 1,49      |
|  | Aviculture traditionnelle semi-intensive           | 793 781                | 66 148              | 3 532 891        | N/A   | 1,83      |
|  | Ferme piscicole en étang 300m3                     | 1 355 333              | 112 944             | 2 667 728        | 25,7% | 1,23      |
| Prestation de services                             |  | 944 500                | 78 708              | 5 275 955        | N/A   | 1,32      |

\* En situation de croisière (Après l'année 3)

\*\*TPE= Très petite entreprise

135. Tableau 6: Résumé de l'analyse financière-parcours Accélération-intensification durable-employabilité(i)

| Modèles Financiers                           |   | Indicateurs financiers |  |                     |                      |            |
|--|---|------------------------|--|---------------------|----------------------|------------|
|  |   | Marge nette* annuelle  |  | Revenu net* mensuel | VAN (@10%,10-15 ans) | TRI        |
|  |   | Valeur                 | A par rapport à la Situation sans projet |                     |                      |            |
| Modèles types TPE** renforcés par le RENFORT | Maraîchage sur 0,25ha-Système goutte à goutte | 1 027 625              | 492%                                     | 85 635              | 1 103 471            | 17,9% 1,44 |
|  | Transformation de produits maraîchers         | 891 132                | 50%                                      | 74 261              | 1 465 797            | 77,9% 1,77 |
| Modèles types PE*** renforcés par le RENFORT | Maraîchage sur 1ha système goutte à goutte    | 4 110 500              | 492%                                     | 342 542             | 4 413 884            | 17,9% 1,44 |
|  | Transformation (fumage) de poisson            | 5 702 000              | 100%                                     | 475 167             | 4 511 061            | 15,2% 1,29 |

\* En situation de croisière (Après l'année 3)

\*\*TPE= Très petite entreprise ; \*\*\*PE= Petite entreprise

136. Tableau 7: Résumé de l'analyse financière pour les produits à haute valeur nutritive

| Modèles Financiers                      |  | Indicateurs financiers |  |                      |       |           |
|---|--|------------------------|--|----------------------|-------|-----------|
|   |  | Marge nette* annuelle  |  | VAN (@10%,10-15 ans) | TRI   | Ratio B/C |
|   |  | Valeur                 | A par rapport à la Situation sans projet |                      |       |           |
| Agroentreprises sensible à la nutrition | Production de fonio sur 2ha par un groupement de femmes                  | 355 704                | 519%                                     | 1 391 374            | N/A   | 1,82      |
|   | Production de farine enrichie à la spiruline                             | 2 690 230              | 437%                                     | 8 021 375            | 35,2% | 1,95      |
| Partenariats commerciaux et productifs  | Partenariats commerciaux standard-Production commercialisation de sésame | 1 762 750              | 228%                                     | 2 536 474            | 25,4% | 1,84      |
|   | Partenariats de type 4P-Production et conditionnement de poisson         | 17 274 363             | 67%                                      | 22 525 543           | 27,5% | 1,35      |

\* En situation de croisière (Après l'année 3)

137. **Résultats économiques.** Les résultats de l'analyse économique de base démontrent que les avantages du projet sont tout à fait positifs. Le taux de rentabilité interne économique (TRIE) de base du Projet s'établit à 19,9%. La valeur actuelle nette est estimée à 47,1 milliards de FCFA soit 67,6 millions d'euros (Pour un budget total de 90,5 millions d'Euros). Cependant, ces indicateurs économiques devraient être plus élevés si l'on prend en compte les avantages liés à l'environnement, aux actions d'éducation nutritionnelle, d'alphabétisation fonctionnelle, les avantages liés aux marchés de demi-gros, et les bénéfices indirects liés aux pistes rurales.

138. **Bénéfices environnementaux.** Les externalités environnementales du RENFORT ont été estimées à l'aide de l'outil EX-ACT pour réaliser le bilan carbone des projets. Pour le RENFORT, il faut noter que les estimations des émissions de gaz à effet de serre restent indicatives et devront être actualisées au cours de la mise en œuvre en raison de son approche fortement axée sur la demande. L'estimation des avantages indique un potentiel d'atténuation de l'ordre de 791000 tonnes équivalent carbone (TeqC) sur une durée de 20 ans, soit 22,4 TeqC/an/hectare sur une superficie totale d'environ 1780 ha. Les TRIE du programme si les bénéfices environnementaux étaient pris en compte dans les avantages économiques du projet, sont présentés comme suit:

139. Tableau 8: Résultats économiques du projet intégrant les bénéfices environnementaux

| Indicateurs (20ans)          | Sans Bénéfices ENV.<br>@market price | Avec Bénéfices ENV.<br>@low estimate range | Avec Bénéfices ENV.<br>@high estimate range |
|------------------------------|--------------------------------------|--|---|
| VAN, @6,5%,Milliards de FCFA | 47,5                                 | 53,0                                       | 57,8  |
| VAN, @6,5%,Millions d' Euros | 68,2                                 | 76,1                                       | 83,0  |
| TRIE                         | 19,9%                                | 21,1%                                      | 22,0%                                       |

**140. Analyse de sensibilité.** Les risques identifiés dans le projet devraient avoir pour conséquences l'augmentation des coûts de mise en œuvre du projet, la baisse ou un retard dans la génération des avantages ou un faible taux de survie des entreprises ou d'adoption des technologies et innovations promues par le projet. L'analyse de sensibilité fondée sur des diminutions de 10, 20 et 30 des revenus dues au projet indique des taux de rentabilité économique respectivement de 18,6 pourcent, 17,5 pourcent et 16,5 pourcent. Des tests de sensibilité conduits pour une baisse de 10 et 20 pourcent des taux de survie des agro-entreprises promues et du taux d'adoption révèlent également des TRIE satisfaisants. Les niveaux de TRIE confirment la solidité des effets et impacts économiques positifs du projet face aux différents risques identifiés.

#### e. Stratégie de retrait et durabilité

141. La stratégie de sortie et de durabilité des bénéfices du RENFORT repose sur quatre niveaux:

142. **Durabilité économique:** Le RENFORT adopte une approche entrepreneuriale qui consiste à générer plusieurs avantages économiques aux jeunes et aux femmes agri-preneurs pour promouvoir la viabilité et la durabilité de leurs entreprises post - projet. Ces avantages reposent sur la création d'entreprises rentables et viables, créatrices de richesses et d'emplois.

143. **Durabilité sociale:** Les investissements dans le renforcement du capital humain (alphabétisation et éducation nutritionnelle) se concrétiseront par un changement des comportements et des usages et qui génèreront des bénéfices. La stratégie de sortie et de durabilité du projet reposera sur le renforcement des capacités techniques et entrepreneuriales qui favorisent un esprit d'entreprise et une culture entrepreneuriale et le renforcement des capacités organisationnelles des jeunes et des femmes, leur organisation en coopératives capables d'apporter des services à leurs membres et en à assurer une bonne représentation.

144. **Durabilité institutionnelle.** Sur le plan institutionnel, la composante 2 du projet vise à créer des conditions pour l'amélioration de l'environnement des affaires et à financer des activités de renforcement des capacités techniques et opérationnelles des institutions publiques pour mieux jouer leur rôle régional et des organisations de la société civile pour offrir de meilleurs services à leurs membres. Ces organisations sont inscrites dans la durée et ont des mandats nationaux et mobilisent des partenariats variés. L'appui aux centres d'incubation et aux accélérateurs pour développer des plans d'affaires et s'autofinancer par des prestations des services professionnels, diversifiés et attractifs pour les jeunes et les femmes, aux services publics et aux opérateurs du secteur privé.

145. **Durabilité physique et environnementale.** Elle se concrétisera par l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique. Les garanties de durabilité des infrastructures seront renforcées par l'ingénierie sociale qui permettra entre autres la mise en place des cadres de concertation impliquant les collectivités, les entrepreneurs et les communautés locales et leur responsabilisation dans la conception et la définition des modalités de gestion.

### 3. Risques

#### H. Risques du projet et mesures d'atténuation

146. Les principaux risques pour le projet sont présentés dans l'annexe 9. Au démarrage du projet, l'équipe de coordination et de gestion du projet sera formée pour affiner la matrice des risques et mettre en place un journal de risques. Ce journal comprendra des outils d'identification, d'analyse, de prévention, de suivi et de gestion des risques. Il sera mis à jour régulièrement et intégré dans les PTBAs et le tableau de bord de suivi et évaluation pour aider à la prise de décisions. Les principaux risques sont:

147. **Fragilité et gouvernance.** La réurgence des rebellions et des insurrections au Nord du pays, en plus des conflits en Libye et dans les autres pays limitrophes, au terrorisme des groupes djihadistes au Sahel et de Boko Haram placent le Tchad dans une situation de risque politique et sécuritaire élevé. Les conflits militaires et les tensions politiques se cristallisent autour de la mise en place et du fonctionnement des organes de transition dirigée par le Conseil Militaire de Transition installé à la suite de la mort subite et violente du Président Idriss Déby. Cette situation de transition place le Tchad dans une période d'incertitude qui pourrait connaître la réurgence des rébellions dans certaines parties du pays et l'augmentation des risques de violence, des grèves, de protestations et l'interruption des services sociaux. Cette situation étant imprédictible, requiert une mise à jour régulière des risques sécuritaires et politiques avec ses conséquences sur les négociations, les délais de ratification du projet et sa mise en œuvre durant la période de transition.

148. La conception du projet couvre plusieurs aspects du renforcement de la résilience comme mesure d'atténuation des risques climatiques et de pandémie de la COVID 19. Il sera mis en œuvre en synergie avec le Programme SD3C et le projet de Réponse à la COVID-19 du Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres, et les autres projets de renforcement de la résilience au Tchad.

149. **Les risques techniques** concernent les faiblesses des capacités techniques et institutionnelles pour la mise en œuvre efficiente des aspects innovants du projet. La mise en place effective d'un mécanisme de financement des entreprises reste un risque élevé au Tchad. L'engagement du secteur privé pourrait être faible compte tenu de la faiblesse générale de l'environnement des affaires du pays. Le projet met en place une approche de renforcement des capacités techniques et institutionnelles, et de soutien direct aux organisations des jeunes et des femmes. Il propose des mécanismes de financement alternatifs et des interventions pour améliorer l'environnement des affaires pour attirer davantage les investissements privés.

150. **Gestion financière.** En 2020, l'Indice de perception de la corruption (IPC) classe le Tchad, 160ème sur 180 pays, avec un score de 21/100 correspondant à l'appréciation « fortement corrompu », avec néanmoins une légère amélioration par rapport à l'année

précédente. Le score global CPIA (Évaluation des politiques et des institutions nationales) pour le Tchad en 2018 est de 2,7, plaçant le pays en dessous de la moyenne régionale de 3,1. Le Tchad est classé en dessous de la moyenne régionale en ce qui concerne la transparence, la responsabilité et la corruption dans le secteur public. Le dernier rapport PEFA (2018) indique que le cadre institutionnel de la gestion des finances publiques du pays est complet, mais relève au même temps des faiblesses importantes dans le système de gestion des finances publiques (GFP) au niveau national, avec 63 indicateurs sur 74 notés entre C et D (avec D étant la note plus basse). En particulier les domaines de la comptabilité et reporting et de l'examen et audit externe sont notés négativement dans tous leurs indicateurs.

151. Des initiatives du Gouvernement visant à réduire les exonérations fiscales, à renforcer l'administration fiscale et à moderniser le système de passation des marchés publics devraient contribuer à atténuer l'exposition à la corruption. Pourtant, étant donné le niveau de risque élevé du pays, qui pourrait s'aggraver ultérieurement en raison de la situation sécuritaire et politique actuelle, l'UGP et l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA et du projet RENFORT disposeront de leurs propres systèmes de gestion financière indépendants des systèmes de Gestion des Finances Publiques.
152. Le risque fiduciaire à la Conception du RENFORT a été évaluée comme « substantiel », particulièrement à cause du risque de dysfonctionnement dans les interactions entre les dispositifs de gestion financière de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA et de l'UGP du Projet qui pourrait induire des tensions de trésorerie et affecter les reconstitutions de fonds du RENFORT.
153. L'annexe 9 fait le focus sur la caractérisation des risques et propose les mesures d'atténuation envisagées par RENFORT pour être mise en œuvre à travers les dispositifs et ressources prévus à cet effet.

## I. Catégorie environnementale et sociale

154. Les actions envisagées porteront principalement sur la réduction de la vulnérabilité des jeunes et femmes par le renforcement de leurs capacités d'adaptation au changement climatique, la gestion résiliente des ressources agro-sylvo-pastorales et l'amélioration des conditions de vie. Sur la base des impacts positifs du projet à moyen et long termes, les activités principales (construction d'infrastructures, lutte contre la dégradation des sols et mesures d'adaptation au changement climatique), le RENFORT peut donc être classé en **catégorie environnementale B**. Un projet de Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) a été élaboré conformément à la législation nationale, et aux exigences du cadre international applicable pour répondre aux impacts identifiés. Le CGES devrait être intégré dans la documentation relative à l'appel d'offres, en complément des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique qui décrivent la manière dont le RENFORT fera face aux incidences sociales, environnementales et climatiques dans ses zones d'intervention.
155. Par ailleurs, pour rester un projet de catégorie B, une attention particulière doit être accordée à l'aménagement du territoire (en raison de son énorme potentiel de déforestation et de ses effets secondaires) et au développement des infrastructures de marché, notamment la construction de routes de desserte et de petits barrages et le développement de l'irrigation. Le projet ne va cependant pas investir sur : (i) des aménagements de plus de 100 ha en continu; (ii) des barrages de plus de 15 m de hauteur; (iii) des pistes de plus de 10 m de long continu. Le risque social de loin le plus important est celui des conflits liés aux ressources entre les agriculteurs et les éleveurs. Toutes les zones du projet ont le potentiel d'être impactées par ce risque.

## J. Classification du risque climatique

156. Le risque climatique est jugé substantiel à priori étant donné la position géographique du projet dans la zone sahélienne qui est caractérisée par un risque élevé des événements météorologiques extrêmes (sécheresse, inondations). Les changements climatiques accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques de la région. En effet, selon l'Indice de vulnérabilité au changement climatique. Le Tchad est classé comme le pays le plus menacé en raison de la présence de plusieurs facteurs de vulnérabilité: extrême pauvreté, conflits récurrents et risques de sécheresse et d'inondation. Des analyses climatiques additionnelles sont incluses dans le document du Cadre de Gestion Environnementale et Sociale. Compte tenu de la vulnérabilité du pays face aux changements climatiques, des mesures d'adaptation et d'atténuation appropriées sont proposées dans le PGES pour renforcer la résilience des bénéficiaires du projet.

## 4. Exécution

### K. Cadre organisationnel

#### a. Gestion et coordination du projet

157. **Pilotage institutionnel.** Le projet sera placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Agriculture. Le pilotage du projet sera assuré par le **Comité national de pilotage** actuel du RePER / SD3C dont la composition et le mandat seront élargis pour une participation des nouvelles parties prenantes (Ministères en charge de la jeunesse, de la femme et des représentants du secteur privé). Il sera mis en place un Comité d'appui technique et de suivi, composé d'experts dans les thématiques clés du projet, y compris entrepreneuriat et agribusiness, genre et autonomisation des femmes, nutrition, agriculture digitale, génie rural, et des experts en suivi et évaluation, etc. pour appuyer le comité national de pilotage et assurer le suivi des recommandations du comité national de pilotage et des missions de supervision du FIDA.
158. **Coordination et gestion du projet.** Sur la base de l'analyse des capacités techniques, humaines et managériales de gestion

des projets au Tchad, et des enseignements du FIDA au Tchad, le dispositif de gestion du RENFORT reposera sur quatre éléments principaux: (i) une Cellule Nationale de Coordination, Représentation et d'Assistance Technique (CNCRAT); (ii) une Unité de Gestion du Projet; (iii) des antennes régionales, et (iv) des partenaires et opérateurs de mise en œuvre.

159. La **Cellule Nationale de Coordination, Représentation et d'Assistance Technique (CNCRAT)** sera désormais le cadre fédérateur des interventions du FIDA au Tchad et, qui aura à charge la gestion du portefeuille du FIDA suivant une approche-programme pays<sup>[1]</sup>. Plus spécifiquement, elle sera chargée d'assurer (i) la coordination générale et la représentation des programmes financés par le FIDA au Tchad; (ii) la cohérence des PTBA, les synergies et actions complémentaires entre les divers projets du portefeuille (RePER, SD3C, RPSF et RENFORT–); (iii) le suivi du COSOP et des impacts des projets FIDA; (iv) la communication, la capitalisation et la gestion des savoirs, (v) l'audit et la vérification périodique des données comptables des projets; et (vi) la gestion des partenariats stratégiques et la facilitation de la coopération technique Sud-Sud et triangulaire.
160. La CNCRAT sera composée de: (i) un Coordinateur National; (ii) un Conseiller Financier et Administratif Principal; (iii) un Responsable en suivi-évaluation; (iv) Un expert en communication et relations publiques, (v) un auditeur interne et (vi) du personnel d'appui (comptable, assistant administratif et comptable, chauffeurs, des agents d'entretien et des gardiens). Le RENFORT contribuera environ 60 pourcent aux coûts du personnel et au fonctionnement de la CNCRAT.
161. **Unité de Gestion du Projet RENFORT** disposant d'une autonomie de gestion technique, administrative et financière sera basée à Dourbali (Chari Baguirmi en mutualisant les ressources avec le RePER qui dispose d'une antenne à Dourbali). Cette équipe sera composée d'un staff recruté compétitivement, notamment (i) un (e) Coordinateur (trice) technique; (ii) un (e) spécialiste en agribusiness et développement des entreprises; (iii) un (e) spécialiste en agriculture digitale; (iv) un (e) spécialiste genre, inclusion sociale et nutrition (v) un assistant de suivi et évaluation; (vi) un Responsable Administratif et Financier, (vii) un chef comptable et un assistant comptable (recruté en troisième année), (viii) un Responsable de passation des marchés, (ix) un responsable infrastructures et environnement; et (x) du personnel d'appui (chauffeurs, secrétaires).
162. **Antennes régionales.** A l'instar du PARSAT et du RePER, le RENFORT mettra en place trois antennes régionales: (i) Mandoul couvrant les provinces de Mandoul, Moyen Chari et Tandjile, (ii) Bol couvrant les provinces du Lac et le Hadjer Lamis; et (iii) Dourbali couvrant les zones péri-urbaines autour de Ndjamenà, Mayo Kebi Est et Chari-Baguirmi. Un expert en entrepreneuriat agropastoral sera aussi basé à l'antenne du RePER du Salamat pour renforcer l'équipe existante du RePER pour couvrir la province du Salamat. Chaque antenne aura une équipe technique composée des assistants en (i) Agribusiness et conseil d'entreprise; (ii) inclusion sociale et nutrition; (iii) suivi et évaluation et gestion des savoirs; (iv) un assistant administratif et comptable, et (v) du personnel d'appui (chauffeurs et gardiens). Le personnel du projet sera recruté sur la base d'un appel à candidature dont le processus sera géré par une commission nationale mise en place à cet effet ou un Cabinet/Bureau spécialisé.
163. **Partenaires et opérateurs de mise en œuvre.** Des conventions multi-annuelles de partenariat seront établies avec le BIT, l'IITA et la FAO pour la mise en œuvre des aspects innovants du projet, notamment les (i) approches d'incubation et d'accélération des entreprises agropastorales; (ii) l'application des solutions numériques, (iii) les innovations technologiques de production et de transformation; (iv) le développement des filières inclusives, et (v) l'amélioration de l'environnement des affaires. La mise en œuvre du projet RENFORT reposera principalement sur l'approche « faire-faire » par des prestataires de services et des opérateurs publics et privés, recrutés par voie compétitive et de « faire avec » avec les services techniques et les institutions publiques liés au Programme par des contrats de performance. Des conventions de collaboration seront également établies avec l'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées du Tchad en ce qui concerne l'inclusion des personnes handicapées dans le projet.

#### b. Gestion financière, passation des marchés et gouvernance

164. **Le dispositif de gestion financière** du RENFORT sera structuré autour de: (i) la CNCRAT dont les activités seront focalisées sur la gestion des guichets de financements, le pilotage de la performance financière avec un focus sur l'accompagnement fiduciaire et l'audit interne, et (ii) du service administratif et financier de l'UGP et des antennes, en charge de la gestion comptable et financière du Projet. Le Service Administratif et Financier de l'UGP sera composé du Responsable administratif et financier et d'un Comptable et d'un Assistant Comptable. Au niveau des antennes, il sera recruté un assistant administratif et financier par antenne qui sera en charge de la gestion administrative et comptable.
165. **Le système d'information financière** du RENFORT reposera sur un logiciel de gestion financière qui permettra de disposer des informations nécessaires au pilotage du projet suivant les axes analytiques et budgétaires, par source de financement et zone géographique (UGP et antenne). Des rapports financiers intérimaires (suivant un modèle acceptable pour le FIDA) seront préparés semestriellement par l'UGP, et envoyés au FIDA dans les 45 jours suivants la fine de chaque période. Les états financiers (EF) annuels non audités seront aussi préparés par l'UGP et transmis au plus tard le 30 avril de chaque année au FIDA. L'expert en pilotage financier de la CNCRAT assurera un contrôle sur la qualité de ces rapports.
166. Le **Budget annuel du PTBA** correspondra aux dépenses à réaliser au cours de l'exercice budgétaire. Il y sera adossé à un Plan de décaissement prévisionnel afin de s'assurer que le budget annuel est « réaliste et réalisable» sur l'exercice budgétaire Pour sa mise en œuvre, le PTBA sera décliné en plans d'activités trimestriels budgétisés.
167. **Un Auditeur Interne**, rattaché à l'Unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA aura à charge, de situer les dysfonctionnements et les distorsions qui pourraient affecter la performance opérationnelle du projet. La vérification de la cohérence entre les exécutions physiques et financières des contrats, la qualité des dépenses sur les marchés d'infrastructures, l'utilisation effective des subventions accordées aux partenaires et aux bénéficiaires seront intégrés dans le champ d'activités de l'auditeur interne.

168. Les flux de fonds vers les partenaires locaux de mise en œuvre demeurent une zone importante de risque fiduciaire qui nécessite une surveillance accrue. Pour cela, en amont de la signature de la convention de partenariat, les capacités de gestion financière feront l'objet d'une évaluation sur l'existence: (i) d'une structure bien établie pour la fonction de gestion financière, (ii) de procédures écrites, détaillées de gestion financière et d'un système de gestion financière informatisé capable d'enregistrer et de rendre compte séparément des fonds du projet, avec un bon niveau de détail, et (iii) d'audits réguliers sur les états financiers par des auditeurs indépendants. Le service financier de l'UGP et de CNCRAT organisera une formation au profit des Partenaires de mise en œuvre locaux, sur l'éligibilité des dépenses, la qualité et la probité des pièces justificatives à fournir (selon la nature de la dépense).

169. Conformément aux directives du FIDA, les comptes du RENFORT seront vérifiés annuellement par un **auditeur externe** recruté sur le marché dont le TdR seront non objectés par le FIDA au préalable de la mission d'audit. L'option du recrutement d'un auditeur externe recruté pour l'ensemble des projets du portefeuille du Tchad et les modalités de partage des coûts seront analysées par l'équipe de Management de la CNCRAT et les responsables des projets.

170. **La passation des marchés** est régie par le Décret N°02130/PR/2020 du 15/10/2020 portant Code des marchés publics et délégations de service public en République Tchadienne et ses textes d'application. L'Appel d'Offres ouvert est la règle, le recours à tout autre mode de passation doit être exceptionnel, justifié par l'autorité contractante et être autorisé au préalable par la Direction Générale des Marchés Publics. Il est à noter que les nouveaux seuils proposés par le nouveau code de passation des marchés sont suffisamment élevés pour se conformer aux seuils des bailleurs internationaux intervenant dans le pays. Toutefois, le pays se trouve à un niveau de risque moyen à surveiller selon la matrice des risques de l'Annexe 9.

171. Le plan de passation des marchés des premiers 18 mois du Projet sera actualisé par l'UGP à la fin de la première année et soumis à non objection du FIDA. Ensuite et pour chaque année suivante, un plan annuel de passation des marchés sera élaboré et intégré au PTBA. Le RENFORT aura en son sein un Responsable de passation des marchés avec au moins un assistant au niveau du site de Mandoul. Ils bénéficieront d'une formation technique sur la passation des marchés selon les nouvelles directives du FIDA y compris sur les nouveaux outils, sur l'éthique et sur la politique de tolérance zéro du FIDA en matière de fraude et de corruption ainsi que du harcèlement sexuel.

## L. Planification, suivi-évaluation, apprentissage, gestion des savoirs et communication

### a. Planification, suivi-évaluation, apprentissage, gestion des savoirs et communication

#### Planification et suivi-évaluation.

172. **Planification des activités et élaboration du PTBA.** Le principal outil de planification des activités sera le PTBA qui sera développé suivant un processus participatif, itératif et rigoureux de planification qui identifie clairement les produits (ou cibles physiques) à réaliser au cours de l'année ainsi que les objectifs à atteindre, les activités à mettre en œuvre et les ressources financières nécessaires pour leur mise en œuvre. Ces PTBAs seront consolidés au niveau de la CNCRAT pour maximiser les synergies avec les autres projets du Programme Pays au Tchad.

173. **Le système de Suivi et Évaluation** du RENFORT s'appuiera sur quatre principaux piliers: (i) le cadre des résultats du COSOP qui permet d'aligner le projet avec les objectifs du PNISR<sup>[1]</sup> et des ODD; (ii) le cadre logique et le cadre de résultat qui sont conformes au Système de mesure des résultats opérationnels du FIDA; (iii) le PTBA qui représente le principal outil de planification des activités de résultats; et (iv) le manuel de suivi-évaluation qui définit les détails opérationnels en termes de processus, outils, méthodologies, approches et responsabilités. Le système de suivi et évaluation du RENFORT sera fondé sur la gestion axée sur les résultats et présentera, entre autres les caractéristiques ci-après:

- **Digitalisation** Amélioration du logiciel Ruche utilisé actuellement par le PARSAT et le RePER pour permettre son utilisation offline assortie d'une mise à jour automatique quand une connexion internet est disponible, et pour servir de plateforme pour le partage et la visualisation des résultats et d'outils de prise de décision à différents niveaux de responsabilité
- **Enquêtes de référence, études spécifiques et études d'impacts.** L'évaluation des impacts du projet s'appuiera sur l'enquête de référence à conduire au démarrage, et les études d'impacts à réaliser à mi-parcours et en fin de projet. Le RENFORT étant validé comme transformateur de genre et sensible à la nutrition, il sera organisé des enquêtes périodiques en panel sur l'évolution de la situation de l'autonomisation économique et sociale des jeunes et des femmes en utilisant le ProWEIA et la situation nutritionnelle dans la zone d'intervention du projet. Il sera constitué un panel de jeunes et femmes agri-preneurs stratifiés selon les catégories et les parcours pour mesurer et documenter les effets et impacts du projet. Les évaluations d'impact et le suivi du panel combineront des méthodes quantitatives et qualitatives sur base des enquêtes à répétition. Conformément aux procédures en vigueur, le projet RENFORT devra adopter les nouvelles directives de mesure pour le suivi-évaluation des indicateurs de base au niveau des résultats (effets).
- **Suivi-évaluation participatif**, basé sur des approches participatives qualitatives qui permettront une forte implication des jeunes et des femmes agri-preneurs et d'autres acteurs directs dans (i) la construction des matrices d'impacts et des trajectoires des changements; (ii) la collecte, la remontée et l'analyse des données suivant un dispositif simple et fiable (digital) de collecte des informations; (iii) des auto-évaluations participatives permettant de valoriser les expériences et les réalités des femmes et jeunes agri-preneurs; (iv) suivi de la mise en œuvre du CGES.
- **Evaluation par une tierce partie.** La CNCRAT engagera une tierce partie externe et non impliquée dans les opérations du projet pour des évaluations ponctuelles et thématiques.

#### Apprentissage, gestion des savoirs et communication.

174. Tout au long de sa mise en œuvre, le RENFORT capitalisera ses expériences pour (i) mener des réflexions critiques sur ses interventions, (ii) soutenir la mise à l'échelle rapide des bonnes pratiques et des succès, (iii) partager ses expériences avec les différentes parties prenantes, et (iv) contribuer aux réflexions et aux dialogues politiques sur tous les domaines touchant l'entrepreneuriat et l'intégration économique des jeunes et des femmes. Le RENFORT mettra à profit l'expérience et les acquis du PARSAT/REPER, y compris la collaboration avec PROCASUR pour le développement d'un plan de communication et le renforcement de capacités en matière de gestion de savoirs et communication. Les outils et moyens de communication seront mutualisés entre les différents projets actifs pour faciliter davantage l'échange et la capitalisation des expériences générées ainsi que pour appuyer le dialogue politique et une plus grande visibilité du FIDA au Tchad. Conformément à la stratégie de coopération triangulaire Sud-Sud, le projet élargira les possibilités d'échange de connaissances avec d'autres programmes et initiatives pertinents du FIDA dans la région et dans le monde. Il organisera des consultations régulières avec les parties prenantes, y compris les communautés pastorales transhumantes, à travers, entre autres, la Plateforme Pastorale du Tchad.

#### **b. Innovation et reproduction à plus grande échelle**

175. Les aspects innovants du RENFORT comprennent (i) les approches différencierées et pragmatiques d'incubation et d'accélération des jeunes et femmes agri-preneurs; (ii) les solutions numériques pour l'agriculture, (iii) les innovations et itinéraires techniques d'intensification durable (semences améliorées, cages flottantes, culture à l'abri, fours améliorés, plateaux techniques améliorés); (iv) le développement des partenariats commerciaux et des modèles d'affaires inclusifs; et (v) l'approche territoriale de pôle de développement économique, notamment la synchronisation des investissements structurants autour marchés de demi-gros; et (vi) la promotion des technologies d'énergie renouvelable et les mécanismes de financement verts.

176. **Mise à échelle.** Le RENFORT est conçu avec un esprit de mise à échelle, avec plusieurs interventions qui ont un grand potentiel pour apporter plus de bénéfices à un nombre plus large dans une plus grande zone. Ces interventions comprennent: (i) l'expansion des activités des centres d'incubation et le renforcement de leurs capacités au-delà des bénéficiaires directs et de la durée du projet; (ii) le développement des partenariats commerciaux pour accéder à des nouveaux marchés; (iii) le développement des solutions numériques et l'utilisation des nouvelles technologies d'information et de communication; (iv) les investissements dans les infrastructures structurantes, notamment les pistes rurales, les marchés de demi-gros, les centres de collecte et les aménagements hydro-agricoles qui serviront plus de bénéficiaires; et (v) les activités de dialogue et engagement politiques visant à améliorer le climat des affaires. Une stratégie de mise à échelle, informée par le Cadre opérationnel du FIDA pour la transposition des résultats à plus grande échelle<sup>[1]</sup>, sera élaborée pour faciliter une planification systématique tenant compte des éléments clés de transposition à grande échelle au bénéfice d'un plus grand nombre de femmes et de jeunes ruraux pauvres.

### **M. Engagement et retour d'information du groupe cible du projet et traitement des plaintes**

#### **a. Engagement et retour d'information du groupe cible du projet.**

177. La stratégie relative à la transparence et à la participation citoyenne sera appliquée selon les cinq axes définis par le COSOP (Appendice XI): (i) accès transparent à l'information et compte rendu des activités et résultats des projets; (ii) suivi et évaluation des prestataires de services, des partenaires d'exécution, des bénéficiaires et de la performance des projets par des tiers; (iii) engagement actif de la société civile par le biais d'une évaluation participative du programme de pays et de ses acteurs, (iv) création d'un mécanisme de réclamation et de doléances ainsi que d'un mécanisme de retour d'information sur la satisfaction des bénéficiaires; et (v) sélection transparente des prestataires de services dans le cadre de la passation des marchés en garantissant la liberté d'accès aux marchés publics, l'égalité de traitement des candidats et la transparence des procédures.

#### **b. Processus de traitement des plaintes.**

178. Le RENFORT s'alignera également sur les procédures nationales ou celles du FIDA<sup>[1]</sup> de protection de lanceurs d'alerte qui visent à mieux protéger les membres du personnel du projet, les membres de la communauté et toute autre partie prenante contre d'éventuelles représailles qu'ils pourraient subir pour avoir signalé, de bonne foi, une conduite répréhensible, des actes abusifs et maltraitants, une faute professionnelle présumée ou des actes de corruption. Le RENFORT établira une plate-forme numérique pour recueillir les commentaires et les plaintes et les réclamations des bénéficiaires, en utilisant les médias sociaux (WhatsApp, Facebook et Twitter, Numéros verts). Il sera inclus dans tous les contrats conclus avec le personnel du projet, les partenaires de mise en œuvre et les prestataires des services, des dispositions qui: (i) interdisent tout acte de harcèlement sexuel, d'exploitation et d'atteintes sexuelles; (ii) établissent l'obligation de signaler immédiatement au FIDA, au Gouvernement ou au projet des incidents de corruption, de fraude, de harcèlement et exploitation sexuels, de travail des enfants et de tout comportement contraire à l'éthique du personnel et des partenaires du projet; (iii) prévoient la résiliation immédiate du contrat sur la base d'actes avérés de harcèlement, d'exploitation ou d'atteintes sexuelles en relation avec une activité ou une opération financée ou gérée par le FIDA; (iv) interdisent le recours au travail des enfants dans le Projet; (v) recommandent de mettre en place un mécanisme de règlement de griefs, et (vi) recommandent une inclusion des personnes handicapées dans les activités du projet.

### **N. Plans d'exécution**

#### **a. Plans de supervision, d'examen à mi-parcours et d'achèvement**

## **179. Préparation à la mise en œuvre et démarrage:**

180. En prévision des facteurs pouvant retarder le démarrage et la mise en œuvre du projet<sup>[1]</sup>, le gouvernement du Tchad a demandé de mobiliser un préfinancement dans le cadre du mécanisme d'exécution plus rapide pour le démarrage des projets (Annexe 11). Compte tenu des limitations de préparation du projet imposées par la pandémie de la COVID-19, il est prévu de mobiliser une assistance technique du Centre d'Investissement de la FAO pour affiner le manuel d'exécution du projet et préparer son appropriation par l'équipe de coordination du RENFORT. Cette assistance technique portera sur (i) l'appui à l'UGP pour faciliter l'internationalisation et l'appropriation du document de conception du projet, (ii) l'actualisation du manuel d'exécution du projet et du premier PTBA, (iii) le développement des outils méthodologiques pour la mise en œuvre de la stratégie de ciblage et certaines activités de la composante 1; et (iv) l'identification des besoins d'appui aux équipes techniques du projet.

## **Plans de supervision, d'examen à mi-parcours et d'achèvement**

181. Les missions de supervision et de suivi seront assurées conjointement par le FIDA et le Gouvernement du Tchad, à raison d'une mission par an. En fonction des besoins, des missions ponctuelles d'appui à la mise en œuvre pourront également être organisées. Les objectifs spécifiques seront: (i) évaluer l'état de la mise en œuvre et l'avancement du programme; (ii) le suivi des recommandations de la ou des précédentes missions de supervision; (iii) fournir un appui en tant que de besoin à l'UGP et aux partenaires d'exécution; et (iv) identifier les goulots d'étranglement qui retardent la mise en œuvre et recommander des mesures correctives. En s'appuyant sur l'expérience du PARSAT et du REPER et les meilleures pratiques pour l'efficacité des missions de supervision et d'appui, il est nécessaire de garder une continuité dans la composition des missions.

182. La revue à mi-parcours sera effectuée conjointement par le FIDA et le Gouvernement trois ans après le démarrage du programme. Cette revue permettra d'apprécier la pertinence du programme et de son approche de mise en œuvre, la réalisation des objectifs et les difficultés rencontrées. Le cadre logique, les activités, le budget, l'analyse économique et financière, et la matrice des risques seront réactualisés.

183. Au cours de la dernière année de mise en œuvre du projet, une mission d'achèvement du projet sera effectuée pour documenter les résultats et les impacts du projet sur la pauvreté rurale, la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la durabilité des interventions, ainsi que la performance du programme sur des indicateurs clés tels que l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, la durabilité de l'environnement et l'adaptation au changement climatique, les innovations et l'intensification. Pour éclairer la revue d'achèvement, le programme commandera une évaluation finale et des études d'impact en utilisant des méthodes mixtes pour permettre de tirer des conclusions et des leçons sur les impacts du programme par-rapport à la situation de référence ou sans situation de projet.

## **Notes de bas de page**

### **Summary**

[1] It is not envisaged activities on local pastoral communities or sites of historic, religious or cultural significance, land development beyond 100 ha [1], feeder roads with a length that is less than 10 km contiguous

### **1. Contexte**

#### **A. Contexte national et justification de l'intervention du FIDA**

##### **a. Contexte national**

[1] Banque Mondiale 2020. TCHAD Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19 Printemps 2020. Accédé le 31 Octobre 2020 sur le site <http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

[2] <http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

[3] Banque Mondiale 2020. TCHAD Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19 Printemps 2020. Accédé le 31 Octobre 2020 sur le site <http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

[4] Ministère de l'Économie et de la Planification du Développement (2019). Examen National Volontaire sur la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable

[5] Agence Nationale des Investissements et des Exportations du TCHAD <https://anie-tchad.com/fr/secteur/elevage>

[6] Conference des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCD) 2019. Examen de la politique d'investissement du Tchad [https://unctad.org/system/files/official-document/diaepcb2019d1\\_fr.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diaepcb2019d1_fr.pdf)

[7] FAO. 2020. L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2020. Transformer les systèmes alimentaires pour une alimentation saine et abordable. Rome, FAO.

[8] Observatoire du marché des télécommunications 2019 publié par l'Autorité de Régulation des Communications Electroniques et des Postes (ARCEP) du Tchad, Tout comme ailleurs en Afrique, la population rurale a deux fois moins accès à la téléphonie mobile que la population urbaine.

##### **b. Aspects particuliers relatifs aux thématiques prioritaires à transversaliser**

[1] Cette stratégie repose sur cinq lignes prioritaires: i) Nutrition dans le Système de Santé; ii) Nutrition et Sécurité alimentaire; iii) Nutrition Communautaire; iv) Nutrition dans le Système Educatif; v) Renforcement du cadre institutionnel.

### c. Justification de l'intervention du FIDA

[1] Depuis 1992, le FIDA a financé une douzaine des projets au Tchad d'une valeur de plus de 400 millions US\$. Le portefeuille du FIDA au Tchad comprend actuellement quatre projets: i) le Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles au Tchad (PARSAT) pour un budget total de 36,2 millions de dollars, ii) le Projet de renforcement de la productivité et de la résilience des exploitations agropastorales familiales (RePER), entré en vigueur en février 2019 avec un budget de 95 millions USD; le Programme conjoint Sahel en réponse aux Défis COVID-19, Conflits et Changements climatiques (SD3C) pour 24 millions USD sur 6 ans et, (iv) Réponse au COVID-19 estimé à 789 500\$US de l'allocation Pays du Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres (RPSF).

[2] Des associations/ONG ou des réseaux qui regroupent les jeunes impliqués dans des initiatives et développement des Startups existent également: Le Réseau Africain des Jeunes Entrepreneurs et Leaders Tchad (RAJEL TCHAD), African Youth in Agribusiness, Global Business Angels Network, REACH FOR CHANGE CHAD, Naofood, Association pour la promotion de l'Entrepreneuriat et du Développement Durable au Tchad (APED); Bureau d'Appui au Développement Agricole en Afrique (BADIA); AJRPS etc.

### B. Enseignements tirés

[1] Le Programme d'appui au développement rural dans le Guéra (PADER-G) a réalisé et même dépassé la plupart des objectifs quantitatifs et qualitatifs. De même, à la revue à mi-parcours, les taux de réalisations physiques du PARSAF avaient déjà largement dépassé ses cibles et même les cibles de fin de Projet.

[2] Les avantages de l'approche programme sont déjà en partie observés avec le fonctionnement du Programme Pays sous la responsabilité d'une unité conjointe de coordination et les rôles assurés par ladite unité: (i) une meilleure cohérence et complémentarité des actions selon un cadre logique répondant aux objectifs de développement du pays, (ii) une meilleure capacité à engager les dialogues politiques (avec le Gouvernement, Régions, Partenaires au développement et toutes les parties prenantes) avec des stratégies claires dans des domaines spécifiques, une meilleure communication entre les projets sur tous les plans (techniques, administratives), (iii) une consolidation à l'échelle de l'aire géographique de concentration des indicateurs de résultats permettant d'avoir un effet concourant plus conséquent et de mieux évaluer l'impact du programme à un niveau supérieur à celui d'un seul projet : régional, provincial, nationale, et enfin, et (iv) une assurance d'une continuité logique des actions du Programme Pays dans le temps (à travers les projets successifs) et en conformité aux évolutions/changements programmatiques du pays.

[3] Selon une étude de suivi de la démographie des PMEs au Cameroun (2016), le taux de survie des entreprises est de 28% au bout de 5 ans. Il est de 47% pour les entreprises agropastorales. <https://www.jeuneafrique.com/388019/economie/cameroun-taux-de-survie-moyen-entreprises-de-de-30/#:~:text=%C3%89conomie-,Cameroun%20%3A%20le%20taux%20de%20survie%20moyen%20des,est%20de%20moins%20de%2030%25>

### 2. Description du projet

#### C. Objectifs du projet, zone géographique d'intervention et groupes cibles

[1] [https://africaeurope-innovationpartnership.net/sites/default/files/2020-01/Guide\\_Incubateur\\_HD\\_FR.pdf](https://africaeurope-innovationpartnership.net/sites/default/files/2020-01/Guide_Incubateur_HD_FR.pdf)

[2] Les hommes de plus de 36 ans, chefs de ménages agricoles sont des bénéficiaires indirects à travers leurs ménages ou comme acteurs des chaînes de valeur. Ils seront néanmoins impliqués dans plusieurs activités comme (i) les négociations pour la sécurisation foncière, (ii) les infrastructures structurantes (marchés de gros, centres de collecte, magasins de stockage, pistes) ; (iii) amélioration de l'écosystème entrepreneurial ; (iv) le déploiement des solutions digitales (e-voucher, e-vulgarisation, systèmes d'information sur les marchés et sur le climat), etc. D'autres seront des mentors et de business coach pour l'immersion des jeunes agripreneurs.

#### D. Composantes/résultats et activités

[1] Selon le Rapport Annuel 2020 de l'ANIE, les porteurs de projets d'exportation font majoritairement le choix des produits périsposables qu'il faut nécessairement transformer avant exportation (l'arachide, le beurre de karité, la viande, les peaux et cuirs, la spiruline). Le sésame et la gomme arabique occupent au moins 78 % des exportateurs occasionnels et réguliers. Il y'a beaucoup moins de femmes que d'hommes dans activités de grande portée des industries exportatrices, elles sont trois dans la catégorie « exportateurs réguliers ». C'est dans le segment « exportateur occasionnel » qu'elles font jeu égal avec les hommes et dominent la catégorie des « porteurs de projet d'exportation ». Les femmes sont majoritaires dans la catégorie des porteurs de projets d'exportation. L'absence est très prononcée dans les segments de grande maturité et moyenne dans la catégorie des porteurs de projet d'exportation.

[2] Leçons d'expérience de dix incubateurs leçons d'expérience de dix incubateurs de PME du secteur agroalimentaire en Afrique, Asie et Amérique latine <https://www.gret.org/wp-content/uploads/dix-incubateurs-de-PME-du-secteur-agroalimentaire.pdf>

[3] Agro-Business Tchad Incubator qui dispose d'un programme d'incubation agricole et organise des sessions de formation appelée « Agri Vacances ». Agro-Business Tchad a également élaboré un ambitieux projet de soutien à 23 000 agripreneurs à travers l'opérationnalisation de 23 fermes pilotes innovantes et des formations (l'utilisation de la technologie d'irrigation goutte à goutte et la création de plusieurs dizaines de milliers d'emplois sont prévues).

[4] Kuza One (<https://www.kuza.one/agriculture/>) au Kenya a développé une boîte à outils numérique personnalisée pour faciliter un accès facile au conseil agricole dans des endroits éloignés et hors réseau avec un accès faible ou nul à Internet et à d'autres infrastructures. Les agripreneurs sont équipés d'une boîte à outils portable spéciale (sacs à dos) qui permet la connectivité par satellite (fonctionne même dans les zones rurales à large bande mal desservies) et la projection vidéo.s'appuie principalement sur 3

000 vidéos sur les bonnes pratiques agricoles pour une quarantaine de cultures vivrières, horticoles et commerciales.

[5] Les coûts unitaires de financement sont indicatifs et les coûts réels seront déterminés sur base de l'évaluation des besoins de financement, les plans d'affaires, les opportunités économiques et les enseignements tirés des projets du FIDA au Tchad et dans d'autres pays (PEA Jeunes Cameroun).

[6] La description détaillée de cette activité fera l'objet d'une mission séparée dans le cadre du projet régional IGREEFIN

[7] La société African Management Services Company (AMSCO) a réalisé des études d'une dizaine des filières porteuses dans le cadre de faisabilité pour la mise en place des agropoles au Tchad.

[8] Dans le développement de l'agriculture et de l'agribusiness, un partenariat est entendu comme un mécanisme qui aide (i) une première catégorie d'acteurs à concevoir / produire / importer et fournir de façon durable des biens et services de qualité, (ii) une deuxième catégorie d'acteurs à accéder de façon durable et à des prix abordables aux biens et services de qualité fournis, à mieux les utiliser / consommer et les transformer en leurs résultats-clés (produits) et à accéder durablement aux marchés des produits générés à des prix supérieurs au coût de production et que les utilisateurs préfèrent à ceux des concurrents, et (iii) une troisième catégorie d'acteurs à définir, mettre en œuvre et suivre l'application des outils et instruments qui améliorent / renforcent la qualité des biens et services échangés et la qualité des relations entre les deux premières catégories d'acteurs ainsi que la gestion de la qualité des biens et services échangés et celle des relations entre les catégories d'acteurs.

[9] Le CNCPRT est une organisation paysanne d'envergure nationale regroupant plus de 40 000 organisations de producteurs ruraux du Tchad réparties dans 18 régions. Le CELIAF est un réseau de plus de 450 organisations féminines.

[10] Le [Réseau africain des incubateurs d'entreprises agroalimentaires](#) et la [Global African Agribusiness Accelerator Platform](#) sont deux nouvelles institutions destinées à promouvoir l'essor des incubateurs et des programmes de développement pour entreprises dans le secteur de l'agriculture et de l'agribusiness, dans l'ensemble de la chaîne de valeur.

[11] Le Dihé est le nom local de la spiruline une micro-algue très riche en micronutriments, en vitamines, bêta-carotène, et en minéraux (fer, zinc) qui représente un apport nutritionnel décisif. Il est récolté traditionnellement depuis des générations par des groupements de femmes. Depuis quelques années se développe le Dihé dit « amélioré », un procédé qui permet d'améliorer la qualité du produit fini tout en respectant les méthodes traditionnelles de récolte de ce produit étonnant. Ce Dihé amélioré est plus accessible aux consommateurs urbains et serait la base d'un développement local du produit.

<https://www.nitidae.org/actions/faospiru-etude-sur-la-situation-de-la-filiere-spiruline-au-tchad-et-recommandations-d-appuis>

[12] Le PEFAF d'une durée de cinq ans (2021-2026) vise à dispenser des programmes d'alphabétisation fonctionnelles aux femmes axées sur l'apprentissage d'un métier connecté à des activités génératrices de revenus. Le PEFAF apporte un appui (i) développement d'une nouvelle stratégie sur l'alphabétisation fonctionnelle sensible au genre (ii) au renforcement des capacités des corps d'encadrement dans ces provinces, (iii) à l'édition et la distribution de manuels (livret apprenants et livret animateurs) requis pour l'alphabétisation des groupes cibles, (iv) la subvention des services d'alphabétisation pour 7500 adultes, et (v) l'appui à l'autonomisation d'au moins 60 pourcent des néo alphabétisés à travers des formations aux métiers axée sur l'entrepreneuriat, et la dotation en kits collectifs pour les groupements de femmes. BAD 2021. Tchad - Projet d'éducation des filles et d'alphabétisation des femmes (PEFAF) - Rapport d'évaluation <https://www.afdb.org/fr/documents/tchad-projet-deducation-des-filles-et-dalphabetisation-des-femmes-pefaf-rapport-devaluation>

[13] U. Hanemann (Ed.). Last update: 1 février 2018. Projet d'Alphabétisation des Jeunes Filles et Jeunes Femmes avec les Technologies de l'Information (PAJEF), Sénégal. UNESCO Institute for Lifelong Learning. (Accessed on: 8 March 2021, 06:50 CET) Projet d'«Alphabétisation des commerçantes par le numérique » piloté par l'UNESCO en Côte d'Ivoire

[14] Voir Projet PASTOR 2018. Mission d'Appui méthodologique pour la sécurisation du foncier pastoral en lien avec les activités d'aménagement de l'espace agro-pastoral dans le Moyen Chari et le Mandoul (Tchad) [http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Et-Prosp-SecurisationFoncierPastoral-V\\_Finaleok.pdf](http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Et-Prosp-SecurisationFoncierPastoral-V_Finaleok.pdf)

[15] Cartographie des terres agricoles et des couloirs de transhumance dans le Département de la Nyapende, province du Logone oriental [http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Rapport\\_Carto\\_Terre-agricole\\_Couloirs\\_de\\_transhumance\\_final\\_pourcent5B2\\_pourcent5D.pdf](http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Rapport_Carto_Terre-agricole_Couloirs_de_transhumance_final_pourcent5B2_pourcent5D.pdf)

[16] Voir Banque Mondiale 2020. Droits fonciers, investissements et productivité agricoles au Tchad

[17] Le projet ne prévoit pas d'investir sur des aménagements de plus 100 ha continue mais sur les porteurs de projets dont en moyenne les surfaces sont inférieurs à 2ha et combinées en continu de moins de 50 ha par site

[18] Le prévoit va travailler sur des portions de route dont les distances sont en moyenne toutes inférieures à 10 km continue par localités

## G. Coûts, avantages et financement

### a. Coût du projet

[1] Le Secrétariat du Fonds Vert Climat a déjà approuvé la note conceptuelle de IGREEFIN et a accordé des fonds de préparation du projet en février 2021 pour la formulation d'une proposition complète pour IGREENFIN-1 (couvrant le Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Mali et Sénégal). Le Tchad fait partie des pays de IGREENFIN 2 dont les fonds de préparation de la proposition complète sont attendus. La proposition complète sera soumise à l'examen du Conseil du FVC en 2022.

[2]- Décret 11-055 2011-01-21 PR/PM/MFPT portant relèvement du Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG) et du Salaire

Minimum Agricole Garanti (SMAG) au Tchad (<https://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/ELECTRONIC/97322/115431/F-1948787595/TCD-97322.pdf> ).

SMAG : 51000 FCFA, SMIG= 60000 FCFA

[3] Banque mondiale, 2019, soit 33000 FCFA

#### **4. Exécution**

##### **K. Cadre organisationnel**

###### **a. Gestion et coordination du projet**

[1] L'approche "Programme Pays" consiste à intégrer et à fédérer l'ensemble des projets du FIDA dans le Pays dans un cadre cohérent d'intervention permettant une planification concertée des activités et de financement de manière à garantir un déploiement territorial harmonieux, une meilleure gestion/valorisation des ressources humaines disponibles, la cohérence dans les approches et outils d'intervention et un suivi évaluation efficace

###### **b. Gestion financière, passation des marchés et gouvernance**

[1] Services techniques au niveau national et décentralisé, Organisations et structures faitières de Producteurs, Institut de Recherche

[2] Indice de perception de la corruption de Transparency International

##### **L. Planification, suivi-évaluation, apprentissage, gestion des savoirs et communication**

###### **a. Planification, suivi-évaluation, apprentissage, gestion des savoirs et communication**

[1] Indicateurs en rapport avec l'objectif général du projet dans le Cadre logique et autres indicateurs déclinés dans la Matrice de suivi-évaluation.

###### **b. Innovation et reproduction à plus grande échelle**

[1] FIDA 2015. Cadre opérationnel du FIDA pour la transposition des résultats à plus grande échelle

##### **M. Engagement et retour d'information du groupe cible du projet et traitement des plaintes**

###### **b. Processus de traitement des plaintes.**

[1] [https://www.ifad.org/documents/38711624/39628938/whistleblower\\_procedures\\_f.pdf/4ac8a6eb-2da6-478f-bfa3-1e2f4756caf5](https://www.ifad.org/documents/38711624/39628938/whistleblower_procedures_f.pdf/4ac8a6eb-2da6-478f-bfa3-1e2f4756caf5)

##### **N. Plans d'exécution**

###### **a. Plans de supervision, d'examen à mi-parcours et d'achèvement**

[1]: Le démarrage du RENFORT peut être affecté par plusieurs retards imprévus tels que: (i) la longue durée des processus de ratification des prêts; (ii) le retard dans le recrutement du personnel des projets; (iii) retards dans la mise en place du système de gestion fiduciaire et retards dans le décaissement de la première demande de retrait du côté du FIDA; (iv) la longue durée des processus nationaux de passation de marchés et de passation de marchés.



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 1: Cadre logique

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



**Cadre logique**

| Chaîne logique   | Indicateurs   |                        |             |              | Moyens de vérification                    |                          |   | Hypothèses |  |  |  |  |
|--|---|------------------------|-------------|--------------|---|--------------------------|---|------------|--|--|--|--|
|  | Nom   | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale | Source                                    | Fréquence                | Responsabilité                            |            |  |  |  |  |
| <b>Portée</b>  | 1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet |                        |             |              | Systèmes de suivi-évaluation (SSE)        | Semestrielle dès année 2 | Unité de coordination et de gestion (UCG) |            |  |  |  |  |
|  | Hommes  |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Femmes  | 0                      | 12300       | 24600        |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Jeunes  | 0                      | 28000       | 56000        |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Personnes autres que les jeunes   |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Nombre total de personnes bénéficiant de services                             | 0                      | 32800       | 82000        |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Homme   |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Femme   |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Jeunes  |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | 1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages         |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Membres des ménages   | 0                      | 173840      | 434600       |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | 1.a Nombre correspondant de ménages touchés                                   |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Ménages dirigés par une femme   |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef                             |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Ménages   |                        | 32800       | 82000        |   |                          |   |            |  |  |  |  |
| <b>Objectif du projet</b><br>Contribuer à l'accroissement de revenus et à la création d'emplois décents pour les femmes et les jeunes, et à la transformation des systèmes alimentaires au Tchad | Percentage of households satisfied with project-supported services            |                        |             |              | M&E systems                               | Semiannually from year 2 | Project management unit (PMU)             |            |  |  |  |  |
|  | Households  |                        | 50          | 75           |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique (95%)             |                        |             |              |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Males   |                        | 12000       | 30000        |   |                          |   |            |  |  |  |  |
|  | Females   |                        | 12000       | 30000        | Enquête de référence, Evaluation d'impact | Année 1, 3 et 6          | UCG                                       |            |  |  |  |  |

| Chaîne logique   | Indicateurs  |                        |             |              | Source                        | Fréquence            | Responsabilité | Hypothèses   |
|--|--|------------------------|-------------|--------------|-------------------------------|----------------------|----------------|--|
|  | Nom  | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |                               |                      |                |  |
|  | Households   |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | Young  |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | Female   |                        |             |              |                               |                      |                |  |
| <b>Objectif de développement</b><br>Promouvoir des entreprises des jeunes et des femmes viables et résilientes, créatrices d'emplois et intégrées dans les chaînes des valeurs agro-pastorales et halieutiques du Tchad. | 2.2.1 Emplois nouveaux créés   |                        |             |              | SSE Enquêtes d'effets annuels | Annuelle dès année 2 | UGC            | Stabilité macro-économique, politique et sécuritaire. Absence des conditions climatiques extrêmes (inondations et sécheresses) et de crise sanitaire |
|  | Bénéficiaire du travail - hommes   | 0                      | 15000       | 40000        |                               |                      |                |  |
|  | Emplois nouveaux   | 0                      | 35000       | 100000       |                               |                      |                |  |
|  | Bénéficiaire du travail - femmes   | 0                      | 20000       | 60000        |                               |                      |                |  |
|  | Bénéficiaire du travail - jeunes   | 0                      | 30000       | 70000        |                               |                      |                |  |
|  | Bénéficiaire du travail - personnes autres que les jeunes                  | 0                      | 10000       | 30000        |                               |                      |                |  |
|  |  |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | 2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices |                        |             |              | SSE, Enquêtes d'effets        | Annuelle dès année 2 | UCG            |  |
|  | Nombre d'entreprises   |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | Pourcentage d'entreprises  |                        | 40          | 80           |                               |                      |                |  |
|  |  |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | 1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)           |                        |             |              | SSE, Enquêtes d'effets        | Annuelle dès année 2 | UCG            |  |
|  | Femmes (%)   | 0                      | 40          | 80           |                               |                      |                |  |
|  | Femmes (nombre)  | 0                      | 19680       | 39600        |                               |                      |                |  |
|  | Ménages (%)  | 0                      | 40          | 80           |                               |                      |                |  |
|  | Ménages (nombre)   | 0                      | 19680       | 39600        |                               |                      |                |  |
|  | Membres des ménages  | 0                      | 98400       | 198000       |                               |                      |                |  |
|  | Personnes autochtones  |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | Personnes non autochtones  |                        |             |              |                               |                      |                |  |
|  | Ménages dirigés par une femme  |                        |             |              |                               |                      |                |  |

| Chaîne logique | Indicateurs  |                        |             |              | Source                 | Fréquence            | Responsabilité | Hypothèses |
|----------------|--|------------------------|-------------|--------------|------------------------|----------------------|----------------|------------|
|                | Nom  | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |                        |                      |                |            |
|                | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation   |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Personnes non autochtones  |                        |             |              | SSE, Enquêtes d'effets | Annuelle dès année 2 | UCG            |            |
|                | Personnes non autochtones  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Personnes autochtones  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Personnes autochtones  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Personnes autres que les jeunes  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Personnes autres que les jeunes  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Jeunes   |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Jeunes   |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Nombre total de personnes  | 0                      | 60          | 80           |                        |                      |                |            |
|                | Nombre total de personnes  | 0                      | 49200       | 65600        |                        |                      |                |            |
|                | Femmes   | 0                      | 60          | 60           |                        |                      |                |            |
|                | Femmes   | 0                      | 29520       | 39360        |                        |                      |                |            |
|                | Hommes   | 0                      | 40          | 40           |                        |                      |                |            |
|                | Hommes   | 0                      | 19680       | 26240        |                        |                      |                |            |
|                | SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet  |                        |             |              | SSE, Enquêtes d'effets | Annuelle dès année 2 | UCG            |            |
|                | Membres des ménages  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Ménages de personnes autochtones   |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Ménages dirigés par une femme  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Ménages (%)  |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | Ménages (nombre)   |                        |             |              |                        |                      |                |            |
|                | SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet |                        |             |              | SSE, Enquêtes d'effets | Annuelle dès année 2 | UCG            |            |

| Chaîne logique  | Indicateurs  |                        |             |              | Source   | Fréquence                        | Responsabilité | Hypothèses |  |  |  |  |
|---|--|------------------------|-------------|--------------|--|----------------------------------|----------------|------------|--|--|--|--|
|   | Nom  | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Membres des ménages  |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages de personnes autochtones   |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages dirigés par une femme  |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages (%)  |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages (nombre)   |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
| <b>Effet direct</b><br>Effet 1. Les jeunes et les femmes développent des agro-entreprises (micro, petites et moyennes entreprises) résilientes et rentables | 3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résiliences au changement climatique |                        |             |              | Enquête sur les indicateurs de base              | Ligne e base, RMP, Achèvement    | UCG            |            |  |  |  |  |
|   | Membres des ménages  | 0                      | 41000       | 65600        |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages  | 0                      | 50          | 80           |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Hommes   |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Femmes   |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Jeunes   |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Personnes autres que les jeunes  |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages dirigés par une femme  | 0                      | 25          | 25           |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef  |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Ménages  | 0                      | 10250       | 16400        |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Pourcentage des entreprises de jeunes et de femmes fonctionnelles 3 ans après leur consolidation ou création.    |                        |             |              | Enquête de référence sur les indicateurs de base | Ligne de base, RMP et Achèvement | UCG            |            |  |  |  |  |
|   | Pourcentage des entreprises  |                        | 50          | 70           |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | 3.2.1 Tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (tCO2e) évitées et/ou séquestrées                               |                        |             |              |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | Hectares of land   | 0                      |             | 1768.85      |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | tCO2e/20 années  | 0                      |             | 790912       |  |                                  |                |            |  |  |  |  |
|   | tCO2e/ha   | 0                      |             | 447.1        |  |                                  |                |            |  |  |  |  |

| Chaîne logique  | Indicateurs   |                        |             |                           | Source                    | Fréquence                        | Responsabilité                   | Hypothèses  |
|---|---|------------------------|-------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
|   | Nom   | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale              |                           |                                  |                                  |   |
|   | tCO2e/ha/année  | 0                      |             | 22.4                      |                           |                                  |                                  |   |
| <b>Produit</b><br>Produit 1.1. Les capacités des jeunes et femmes agri-preneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptées sont promues | 2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises |                        |             |                           | SSE, rapports d'activités | Trimestrielle                    | UCG, partenaires ou prestataires | - Adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet - Les centres de formation engagent une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole - Les parcours d'accompagnement des jeunes et femmes bénéficiaires sont personnalisés |
| Hommes  |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Femmes  |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Personnes autochtones   |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Personnes non autochtones   |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Jeunes  |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Personnes autres que les jeunes   |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises   |   | 40300                  | 82000       |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Nombre de jeunes et de femmes formées aux technologies numériques   |   |                        |             | SSE, rapports d'activités | Trimestrielle             | UCG, partenaires ou prestataires |                                  |   |
| Male  |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Female  |   | 2100                   | 4500        |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Young   |   | 4900                   | 10500       |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Not Young   |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| 1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition   |   |                        |             |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Nombre de personnes qui participent   | 0   | 172000                 | 344000      |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Hommes  | 0   | 68800                  | 137600      |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Femmes  | 0   | 103200                 | 206400      |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Ménages   | 0   | 34400                  | 68800       |                           |                           |                                  |                                  |   |
| Membres des ménages bénéficiaires   | 0   | 172000                 | 344000      |                           |                           |                                  |                                  |   |

| Chaîne logique   | Indicateurs |                        |             |              | Source | Fréquence | Responsabilité | Hypothèses |
|--|-------------|------------------------|-------------|--------------|--------|-----------|----------------|------------|
|  | Nom         | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |        |           |                |            |
| Personnes autochtones  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Personnes non autochtones  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Jeunes   | 0           | 120400                 | 240800      |              |        |           |                |            |
| Personnes autres que les jeunes  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Ménages dirigés par une femme  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| 3.1.1 Groupes soutenus dans la gestion durable des ressources naturelles et des risques liés au climat |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Taille des groupes   | 0           | 30                     | 30          |              |        |           |                |            |
| Groupes soutenus   | 0           | 50                     | 100         |              |        |           |                |            |
| Hommes   | 0           | 600                    | 1200        |              |        |           |                |            |
| Femmes   | 0           | 900                    | 1800        |              |        |           |                |            |
| Jeunes   | 0           | 1500                   | 3000        |              |        |           |                |            |
| Personnes autres que les jeunes  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Personnes autochtones  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Personnes non autochtones  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Femmes occupent des postes de direction  |             |                        |             |              |        |           |                |            |
|  |             |                        |             |              |        |           |                |            |

| Chaîne logique  | Indicateurs  |                        |             |              | Source                    | Fréquence    | Responsabilité                            | Hypothèses  |
|---|--|------------------------|-------------|--------------|---------------------------|--------------|---|---|
|   | Nom  | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |                           |              |   |   |
| <b>Produit</b><br>Produit 1.2. Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et des partenariats commerciaux sont mises en place | 1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales   |                        |             |              | SSE, rapports d'activités | Semestrielle | UCG, institutions financières partenaires | - Volonté des jeunes et femmes promoteurs à prendre les crédits - Les IMF et le Fond de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes disposent de produits spécifiques et de compétences pour financer l'entrepreneuriat rural |
|   | Nombre total d'accès aux services financiers                                   |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Femmes-accès services financiers en zones rurales-épargne                      |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Jeunes-accès services financiers en zones rurales-épargne                      |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Person.s autres que jeunes-accès services financiers en zones rur.-épargne     |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-épargne                |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-crédit                 |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Femmes - accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit         |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Jeunes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit           |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Person.s autres que jeunes-accès services financiers dns les zones rur.-crédit |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Personnes ayant accès-services financiers dans les zones rurales-épargne       |                        |             |              |                           |              |   |   |
|   | Personnes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit        |                        |             |              |                           |              |   |   |

| Chaîne logique   | Indicateurs |                        |             |              | Source | Fréquence | Responsabilité | Hypothèses |
|--|-------------|------------------------|-------------|--------------|--------|-----------|----------------|------------|
|  | Nom         | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |        |           |                |            |
| Personnes-accès à des services financiers dns les zones rur.-assurance         |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Personnes-accès services financiers dns les zones rur.-envois de fonds         |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Hommes-accès services financiers dns les zones rurales-assurance               |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Femmes-accès services financiers dns les zones rurales-assurance               |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Jeunes-accès services financiers dans les zones rurales - assurance            |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Person.s autres que les jeunes-accès serv. financiers dns zones rur-assurances |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Hommes- accès services financiers dns les zones rurales-envois de fonds        |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Femmes-accès services financiers dns les zones rur.-envois de fonds            |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Jeunes-accès services financiers dns les zones rurales-envois de fonds         |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Personnes autres que jeunes-accès services financ dns zones rur-envois de fond |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Hommes-accès des services financiers dns zones rur-crédit-filière lait         |             |                        |             |              |        |           |                |            |
| Femmes-accès services financiers dns zones rurales-crédit- filière lait        |             |                        |             |              |        |           |                |            |

| Chaîne logique  | Indicateurs  |                        |             |              | Source                              | Fréquence                      | Responsabilité    | Hypothèses   |  |  |  |  |
|---|--|------------------------|-------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------|--|--|--|--|--|
|   | Nom  | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
| Jeunes-accès à des services financiers dans les zones rurales- crédit- filière lait                                     | Jeunes-accès à des services financiers dans les zones rurales- crédit- filière lait  |                        |             |              | SSE, rapports d'activités           | Semestrielle                   | UCG               |  |  |  |  |  |
|   | Hommes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales - crédit- filière riz  |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Femmes-accès services financiers dans les zones rurales - crédit-filière riz   |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Nombre d'entreprises soutenues participant aux partenariats productifs et/ou commerciaux   |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Nombre d'entreprises   |                        | 21000       | 70000        |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
| <b>Effet direct</b><br>Effet 2. L'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré | Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles soumises aux décideurs pour approbation, ratification ou modification |                        |             |              | Enquête sur les indicateurs de base | Ligne de base, RMP, Achèvement | UCG               | - Stabilité institutionnelle et volonté politique pour la mise en œuvre des politiques, stratégies - Amélioration du climat des affaires au Tchad et la qualité des institutions publiques |  |  |  |  |
|   | Nombre   | 0                      | 4           | 6            |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | 2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage                         |                        |             |              | Enquête sur les indicateurs de base | Ligne de base, RMP, Achèvement | UCG, prestataires |  |  |  |  |  |
|   | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés   |                        | 13120       | 65600        |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Taille des ménages   |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Hommes   |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Femmes   |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Jeunes   |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Personnes autres que les jeunes  |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Ménages dirigés par une femme  |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |
|   | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef  |                        |             |              |                                     |                                |                   |  |  |  |  |  |

| Chaîne logique | Indicateurs  |                        |             |              | Source | Moyens de vérification | Responsabilité | Hypothèses |
|----------------|--|------------------------|-------------|--------------|--------|------------------------|----------------|------------|
|                | Nom  | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |        |                        |                |            |
|                | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Taille des ménages   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Hommes   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Femmes   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Jeunes   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Personnes autres que les jeunes  |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages dirigés par une femme  |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef  |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage       |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Taille des ménages   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Hommes   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Femmes   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Jeunes   |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Personnes autres que les jeunes  |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages dirigés par une femme  |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef  |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés                         |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation |                        |             |              |        |                        |                |            |
|                |  |                        |             |              |        |                        |                |            |

| Chaîne logique   | Indicateurs   |                        |             |              | Source                    | Fréquence    | Responsabilité | Hypothèses |
|--|---|------------------------|-------------|--------------|---------------------------|--------------|----------------|------------|
|  | Nom   | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale |                           |              |                |            |
|  | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage                |                        |             |              |                           |              |                |            |
| <b>Produit</b><br>Produit 2.1. Les cadres politique, réglementaire et institutionnel favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes sont appuyés | Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés                            |                        |             |              | SSE, rapports d'activités | Semestrielle | UCG            |            |
|  | Nombre  | 0                      | 8           | 15           |                           |              |                |            |
| <b>Produit</b><br>Produit 2.2. L'accès des jeunes et des femmes aux infrastructures de production et d'accès aux marchés est facilité                            | 2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état |                        |             |              | SSE, rapports d'activités | Semestrielle | UCG            |            |
|  | Nombre total d'installations  | 0                      | 100         | 160          |                           |              |                |            |
|  | Installations de commercialisation construites ou remises en état                                   |                        |             |              |                           |              |                |            |
|  | Installations de transformation construites ou remises en état                                      |                        |             |              |                           |              |                |            |
|  | Installations de stockage construites ou remises en état  |                        |             |              |                           |              |                |            |
|  | 1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état            |                        |             |              | SSE, rapports d'activités | Semestrielle | UCG            |            |
|  | Superficie en hectares  | 0                      | 200         | 350          |                           |              |                |            |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 2: Théorie du changement

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

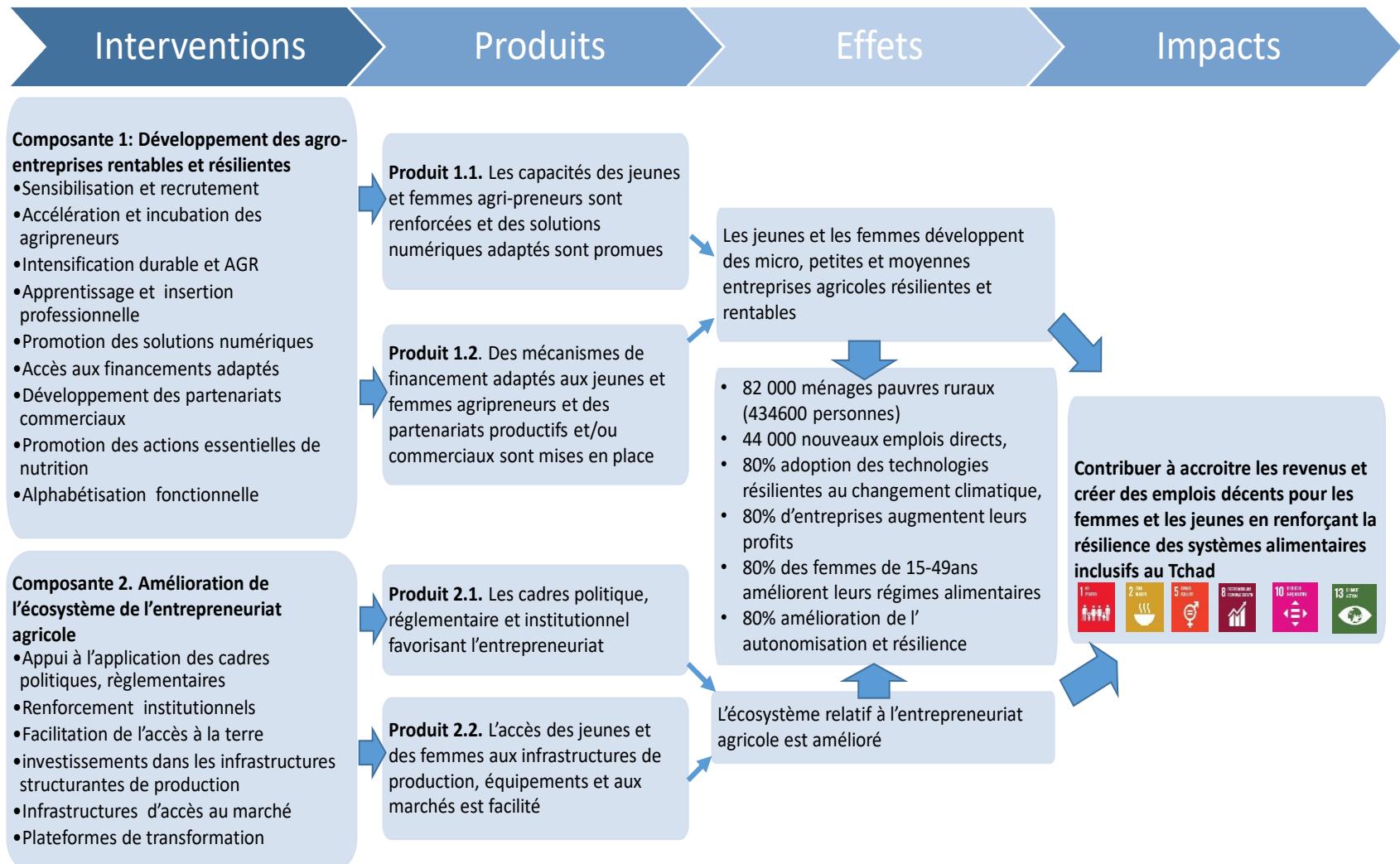
Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## Annexe 2: Théorie du changement

### Théorie du changement du projet RENFORT





Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 3: Coût et financement du projet: Tableaux de coûts détaillés

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



# **Annexe 3 : Coût et financement du RENFORT**

## **I. INTRODUCTION**

1. Cette annexe porte sur l'estimation des coûts du Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT), réalisée avec le logiciel Costab. Cette annexe est structurée en deux chapitres. Le premier chapitre porte sur les hypothèses de base liées à la date de démarrage et la durée de mise en œuvre du projet, les provisions pour imprévus physiques et pour la hausse des prix, le taux de change officiel, les coûts unitaires, et les pourcentages de taxes et de devises appliqués par catégories de dépenses. Le deuxième chapitre traite de l'estimation des coûts totaux par composante et par source de financement.
2. Les tableaux des coûts détaillés par composantes et sous-composantes du projet sont repris en annexe du document. Ils comprennent : i) le phasage des quantités, coûts unitaires et coûts de base en FCFA et en Euro ; ii) les coûts totaux en Euro et iii) les catégories de dépenses par activité.

## **II. HYPOTHESES DE CALCUL DES COUTS**

3. Les coûts du projet pris en compte dans les calculs incluent les coûts des investissements et les coûts de fonctionnement du projet. Les coûts du projet ont été estimés sur la base des principales hypothèses suivantes:
4. **Durée et démarrage du projet :** il est estimé à six (6) ans soit de 2022-2027. Sa présentation au Conseil d'Administration du FIDA est prévue pour septembre 2021 en tenant compte des délais pour signer l'accord de financement et satisfaire les conditions de son entrée en vigueur pour 2022.
5. **Coûts unitaires :** L'estimation des coûts repose essentiellement sur l'expérience des projets FIDA au Tchad (G5-Sahel, RePER, PARSAT) et sur les informations et prévisions budgétaires fournies par d'autres partenaires techniques et financiers. Les salaires du personnel du projet sont alignés sur la nouvelle grille salariale du RePER/PARSAT en cours d'approbation. Les frais du personnel comprennent le salaire de base et les impôts sur le revenu des personnes physiques (IRPP, variables de 10,5% à 30% selon la situation du personnel), tandis que les charges sociales (part employeur) et le coût de l'assurance maladie sont budgétés séparément.
6. **Provisions pour imprévus physiques :** Le projet soutient la réalisation d'infrastructures structurantes tels que les marchés de demi-gros, les pistes rurales, les aménagements hydroagricoles maraîchers et piscicoles au profit des jeunes et des femmes. Afin de faire face à d'éventuelles erreurs d'estimation des quantités et/ou méthodes utilisées dans la préparation du projet, 5% de taux d'imprévus physiques ont été appliqués aux coûts de base des travaux et génie rural.
7. **Provisions pour hausse des prix**, encore appelées "imprévus financiers" :
  - ✓ *Inflation en devises.* Il a été retenu un taux compris entre 1,7% et 2,0% pour l'inflation au niveau international. Les prévisions d'inflation en devise se basent sur le Manufactures Unit Value Index (MUV) de la Banque mondiale, sur l'indice de la valeur des exportations des produits manufacturés de quinze pays

développés et émergents vers les pays en développement et à revenus intermédiaires par le Fonds Monétaire international (FMI).

- ✓ *Inflation en monnaie locale.* Sur la base des prévisions du FMI, il a été retenu pour le niveau local un taux d'inflation de 3% sur la période d'exécution du projet. Le Prix de parité du pouvoir d'achat a été appliqué en raison de l'écart important de prévision entre l'inflation locale et celle en devise en se référant aux six dernières années où l'inflation moyenne locale est situé à 0,9%.

**8. Taux de change :** En raison des fortes fluctuations récentes entre le dollar des Etats Unis et le Franc CFA, le Gouvernement a souhaité que la monnaie du financement externe soit l'Euro afin de stabiliser la valeur des ressources allouées. Le FCFA étant à parité fixe avec l'Euro, le taux de change a été estimé sur la base d'une parité stable à moyen et long terme de 655,957 FCFA pour 1 Euro<sup>1</sup>. Ce taux est basé sur le taux de change officiel de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale pendant la mission de conception. Les données des trois dernières années du World Development Indicators de la Banque mondiale indiquent des taux respectifs de 0,875 Euro et 574 FCFA pour 1 dollar UE.

**9. Pourcentage de taxes et de devises :** Les coûts estimés s'entendent toutes taxes comprises (TTC), c'est-à-dire qu'ils intègrent les droits et taxes à l'importation, la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) <sup>2</sup> et les taxes directes<sup>3</sup>. Les coûts de base des produits locaux ont été évalués à leurs prix de marché y compris les taxes car celles-ci représentent un coût réel pour le projet. Les coûts de base des biens et services importés comprennent les prix CAF<sup>4</sup>, les droits de douane, la taxe sur la valeur ajoutée et la valeur ajoutée nationale, à savoir les frais de manutention locale, le transport local, l'intermédiation financière et les marges des opérateurs économiques. Les droits et taxes imputables aux biens et services acquis du projet seront pris en charge par le gouvernement et sont considérés comme contrepartie financière en nature du gouvernement.

10. La part en Euro du coût du projet est constituée des coûts directs et indirects des biens et services importés qui sont incorporés dans le coût du projet. La définition des catégories de dépenses a été faite sur la base de la circulaire IC/FOD/02/2013 du FIDA relative à la standardisation des catégories de dépenses. Le tableau 1 ci-dessous présente les catégories de dépenses et les taux des imprévus physiques, des taxes et des parts en devises, qui découlent principalement des expériences des projets récemment financés par le FIDA au Tchad (en particulier le projet RePER),

**Tableau 1: Pourcentages de taxes et de devises par catégorie de dépenses**

| Catégories de dépenses        | % Imprévus Physiques | % de taxes | % de devises sur la valeur TTC |
|-------------------------------|----------------------|------------|--------------------------------|
| <b>Coûts d'investissement</b> |                      |            |                                |
| Travaux                       | 5                    | 21         | 30                             |
| Equipements et matériels      | 0                    | 21         | 60                             |
| Biens, services et intrants   | 0                    | 21         | 30                             |

<sup>1</sup> <https://www.beac.int/>

<sup>2</sup> Le taux actuel est de 18%.

<sup>3</sup> 3% de droit d'enregistrement

<sup>4</sup> Coût assurance fret

|                                     |   |    |    |
|-------------------------------------|---|----|----|
| Formations, ateliers et séminaires  | 0 | 0  | 20 |
| Assistance technique internationale | 0 | 21 | 70 |
| Assistance technique nationale      | 0 | 21 | 0  |
| Dons et subventions                 | 0 | 0  | 0  |
| <b>Coûts récurrents</b>             |   |    |    |
| Salaires & Indemnités               | 0 | 0  | 0  |
| Coûts de fonctionnement             | 0 | 18 | 20 |

### III. COÛTS DU PROJET

#### A. COUTS TOTAUX

11. Le coût total du projet, sur une période de six ans (2022-2027), y compris les imprévus physiques et financiers, s'élève à 90,5 millions d'Euros (103,4 millions de US\$). Son coût de base est de 85,7 millions d'Euros (97,9 millions US\$). Les provisions pour imprévus physiques et financiers s'élèvent à 4,7 millions d'Euros (5,4 millions US\$). Les taxes sont estimées pour un montant total de 9,3 millions d'Euros (10,6 millions US\$).

12. Le coût des investissements et les coûts récurrents du projet s'élèvent respectivement à 79,2 millions d'Euros (90,5 millions US\$) soit 92% du coût de base et 6,5 millions d'Euros (7,4 millions US\$) soit 8% des coûts de base.

#### B. COUTS PAR COMPOSANTE

13. Le RENFORT est structuré en trois composantes. Le coût de base du projet ventilé par composante se présente comme suit : (i) Développement des agro-entreprises rentables et résilientes 44,9 millions d'Euros (51,4 millions US\$), soit 52,5 pourcent du coût de base total ; (ii) Amélioration de l'écosystème entrepreneurial : 29,1 millions d'Euros (33,3 millions US\$), soit 34,0 pourcent du coût de base total ; et (iii) Gestion et Coordination du Projet : 11,6 millions d'Euros (13,0 millions US\$), soit 13,5 pourcent du coût de base total. Le tableau ci-dessous donne le détail de la répartition du coût du programme par composante et sous-composante.

**Tableau 2: Coût du projet par composante et sous composantes**

|  | (FCFA Million)  |                 |                 | (EUR '000)      |                 |                 | Foreign Exchange | Base Costs | % Total |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------|---------|
|  | Local           | Foreign         | Total           | Local           | Foreign         | Total           |                  |            |         |
| <b>A. Développement des agro-entreprises rentables et résilientes</b>  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |            |         |
| 1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques       | 6 490,9         | 2 066,5         | 8 557,4         | 9 895,3         | 3 150,3         | 13 045,7        | 24               | 15         |         |
| 2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats produ | 17 484,9        | 622,2           | 18 107,1        | 26 655,5        | 948,6           | 27 604,1        | 3                | 32         |         |
| 3. Promotion des actions essentielles de nutrition et alphabétisation fonctionnelle  | 2 110,3         | 734,8           | 2 845,0         | 3 217,1         | 1 120,2         | 4 337,2         | 26               | 5          |         |
| <b>Subtotal</b>  | <b>26 086,1</b> | <b>3 423,5</b>  | <b>29 509,5</b> | <b>39 767,9</b> | <b>5 219,1</b>  | <b>44 987,0</b> | <b>12</b>        | <b>52</b>  |         |
| <b>B. Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole</b>   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |            |         |
| 1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels  | 1 069,5         | 276,5           | 1 346,0         | 1 630,5         | 421,5           | 2 052,0         | 21               | 2          |         |
| 2. investissement dans les infrastructures structurantes et accès au marché  | 12 270,7        | 5 523,9         | 17 794,6        | 18 706,6        | 8 421,2         | 27 127,8        | 31               | 32         |         |
| <b>Subtotal</b>  | <b>13 340,2</b> | <b>5 800,4</b>  | <b>19 140,7</b> | <b>20 337,0</b> | <b>8 842,7</b>  | <b>29 179,7</b> | <b>30</b>        | <b>34</b>  |         |
| <b>C. Coordination et gestion du Projet</b>  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |            |         |
| <b>Total BASELINE COSTS</b>  | <b>45 906,5</b> | <b>10 332,5</b> | <b>56 239,0</b> | <b>69 984,1</b> | <b>15 751,8</b> | <b>85 735,9</b> | <b>18</b>        | <b>100</b> |         |
| Physical Contingencies   | 565,8           | 242,5           | 808,3           | 862,5           | 369,7           | 1 232,2         | 30               | 1          |         |
| Price Contingencies  | 2 809,3         | 903,8           | 3 713,1         | 2 636,6         | 850,8           | 3 487,4         | 24               | 4          |         |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>   | <b>49 281,6</b> | <b>11 478,8</b> | <b>60 760,4</b> | <b>73 483,3</b> | <b>16 972,2</b> | <b>90 455,5</b> | <b>19</b>        | <b>106</b> |         |

## C. FINANCEMENT DU PROJET

14. Le plan de financement du projet se présente comme suit: (i) 22,9 millions d'Euros (26,2 millions US\$) du FIDA soit 25,3 pourcent du coût total, correspondant au reliquat de l'allocation du FIDA pour le Tchad sur la période 2019-2021; (ii) 26,3 millions d'Euros (30 millions US\$) du Fonds Vert pour le Climat (FVC) soit 29,0 pourcent du coût total, correspondant à l'enveloppe du programme régional «Inclusive Green Financing for Climate Resilient and Low Emission Smallholder Agriculture» (IGREENFIN)<sup>5</sup> » allouée au Tchad et destinée à financer essentiellement les activités vertes et résilientes aux changements climatiques; (iii) le Gouvernement du Tchad pour 9,3 millions d'Euros (10,6 millions US\$) soit 10,2 pourcent du coût total, essentiellement en nature et portant sur les exonérations en taxes et impôts divers sur les biens et services à acquérir dans le cadre du projet ; et (iv) les bénéficiaires du projet pour 5,0 millions d'Euros (5,7 millions US\$) soit 5,5 pourcent du coût total, dont 4,5 millions d'Euros en espèces et 0,5 millions d'Euros en nature (contribution des jeunes en incubation au financement des plans d'affaires) à travers leurs participations aux activités productives entrepreneuriales et génératrices des revenus. Il en résulte un gap financier de 27,0 millions d'Euros (30,8 millions US\$) soit 30,0 pourcent du coût total, qui sera couvert par d'autres sources de financement et éventuellement une partie de l'allocation FIDA12 (2022-2024).

15. Le tableau ci-dessous présente le plan de financement du projet par composante et sous composante.

<sup>5</sup> La note conceptuelle d'IGREENFIN est en cours d'examen par le Secrétariat du FVC (il est au niveau 3 de l'examen du Comité d'investissement climatique). La proposition complète sera soumise à l'examen du Conseil du FVC en 2022.

**Tableau 3 : Plan de financement du projet par composante**

Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORTE)

Components by Financiers

(EUR '000)

|   | PRET_FIDA11     |             | FVC             |             | BENEF-Espèce   |            | BENEF-Nature |            | GOVT-Nature    |             | Financing GAP   |             | Total           |              |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|------------|--------------|------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
|   | Amount          | %           | Amount          | %           | Amount         | %          | Amount       | %          | Amount         | %           | Amount          | %           | Amount          | %            |
| <b>A. Développement des agro-entreprises rentables et résilientes</b>   |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| 1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques                        | 7 226,3         | 52,2        | 162,8           | 1,2         | 413,6          | 3,0        | -            | -          | 1 228,0        | 8,9         | 4 803,3         | 34,7        | 13 834,0        | 15,3         |
| 2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats productifs/commerciaux | 3 830,9         | 13,7        | 16 270,2        | 58,4        | 1 141,7        | 4,1        | 473,0        | 1,7        | 222,9          | 0,8         | 5 941,2         | 21,3        | 27 879,9        | 30,8         |
| 3. Promotion des actions essentielles de nutrition et alphabétisation fonctionnelle   | 1 386,4         | 30,3        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 578,5          | 12,7        | 2 605,8         | 57,0        | 4 570,7         | 5,1          |
| <b>Subtotal</b>   | <b>12 443,6</b> | <b>26,9</b> | <b>16 433,0</b> | <b>35,5</b> | <b>1 555,3</b> | <b>3,4</b> | <b>473,0</b> | <b>1,0</b> | <b>2 029,3</b> | <b>4,4</b>  | <b>13 350,4</b> | <b>28,8</b> | <b>46 284,6</b> | <b>51,2</b>  |
| <b>B. Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole</b>  |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| 1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels   | 706,7           | 32,5        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 165,8          | 7,6         | 1 299,4         | 59,8        | 2 171,9         | 2,4          |
| 2. Investissement dans les infrastructures structurantes et accès au marché   | 3 685,7         | 12,4        | 9 084,4         | 30,5        | 2 999,7        | 10,1       | -            | -          | 6 128,5        | 20,6        | 7 843,0         | 26,4        | 29 741,3        | 32,9         |
| <b>Subtotal</b>   | <b>4 392,5</b>  | <b>13,8</b> | <b>9 084,4</b>  | <b>28,5</b> | <b>2 999,7</b> | <b>9,4</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   | <b>6 294,3</b> | <b>19,7</b> | <b>9 142,3</b>  | <b>28,6</b> | <b>31 913,2</b> | <b>35,3</b>  |
| C. Coordination et gestion du Projet  | 6 073,6         | 49,5        | 735,1           | 6,0         | -              | -          | -            | -          | 937,9          | 7,7         | 4 511,2         | 36,8        | 12 257,7        | 13,6         |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>  | <b>22 909,7</b> | <b>25,3</b> | <b>26 252,5</b> | <b>29,0</b> | <b>4 555,0</b> | <b>5,0</b> | <b>473,0</b> | <b>0,5</b> | <b>9 261,6</b> | <b>10,2</b> | <b>27 003,9</b> | <b>29,9</b> | <b>90 455,5</b> | <b>100,0</b> |

#### D. COUTS PAR CATEGORIE DE DEPENSES

16. La répartition des coûts selon les catégories de dépenses révèle une répartition équitable des coûts alloués aux investissements notamment le financement des plans d'affaires et services d'accompagnement des jeunes et femmes en soutiens à l'entrepreneuriat et aux AGR soit respectivement de 27,7% et 25,8% et à la réalisation des infrastructures de marchés (marchés de demi-gros, marché de collecte et pistes rurales), hydro-agricoles maraîchers et piscicoles, de stockage et de conservation, soit 30,1% du coût de base. Les coûts par catégorie de dépenses et par source de financement sont présentés comme suit :

**Tableau 4: Financement par catégorie de dépenses et par sources de financement**

Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'E

Disbursement Accounts by Financiers

(EUR '000)

|                                | PRET_FIDA11     |             | FVC             |             | BENEF-Espèce   |            | BENEF-Nature |            | GOVT-Nature    |             | Financing GAP   |             | Total           |              |
|--------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|------------|--------------|------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
|                                | Amount          | %           | Amount          | %           | Amount         | %          | Amount       | %          | Amount         | %           | Amount          | %           | Amount          | %            |
| <b>1. Travaux</b>              |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| 1. Travaux                     | 4 612,6         | 17,0        | 7 341,1         | 27,0        | 2 628,5        | 9,7        | -            | -          | 5 713,2        | 21,0        | 6 910,3         | 25,4        | 27 205,6        | 30,1         |
| 2. Équipement et matériels     | 2 376,9         | 37,2        | 1 101,4         | 17,2        | 371,2          | 5,8        | -            | -          | 1 341,9        | 21,0        | 1 198,5         | 18,8        | 6 390,0         | 7,1          |
| 3. Biens, services et intrants | 495,6           | 33,5        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 310,5          | 21,0        | 672,3           | 45,5        | 1 478,4         | 1,6          |
| 4. Services                    | 8 416,5         | 36,0        | 3 360,9         | 14,4        | 413,6          | 1,8        | -            | -          | 1 668,4        | 7,1         | 9 520,0         | 40,7        | 23 379,4        | 25,8         |
| 5. Subventions et dons         | 3 884,8         | 15,5        | 14 344,9        | 57,2        | 1 141,7        | 4,6        | 473,0        | 1,9        | 0,0            | -           | 5 228,6         | 20,9        | 25 073,0        | 27,7         |
| 6. Salaires et indemnités      | 2 714,3         | 47,9        | 104,1           | 1,8         | -              | -          | -            | -          | -              | -           | 2 846,3         | 50,2        | 5 684,8         | 6,3          |
| 7. Fonctionnement              | 408,9           | 32,3        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 227,6          | 18,0        | 627,8           | 49,7        | 1 284,3         | 1,4          |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>     | <b>22 909,7</b> | <b>25,3</b> | <b>26 252,5</b> | <b>29,0</b> | <b>4 555,0</b> | <b>5,0</b> | <b>473,0</b> | <b>0,5</b> | <b>9 261,6</b> | <b>10,2</b> | <b>27 003,9</b> | <b>29,9</b> | <b>90 455,5</b> | <b>100,0</b> |

**Tableau 5: Financement par catégorie de dépenses et par an**

| (EUR '000)                             | PRET_FIDA11     |             | FVC             |             | BENEF-Espèce   |            | BENEF-Nature |            | GOVT-Nature    |             | Financing GAP   |             | Total           |              |
|--|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|------------|--------------|------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
|  | Amount          | %           | Amount          | %           | Amount         | %          | Amount       | %          | Amount         | %           | Amount          | %           | Amount          | %            |
| <b>I. Investment Costs</b>             |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| A. Travaux                             | 4 612,6         | 17,0        | 7 341,1         | 27,0        | 2 628,5        | 9,7        | -            | -          | 5 713,2        | 21,0        | 6 910,3         | 25,4        | 27 205,6        | 30,1         |
| B. Equipement et matériels             |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| Véhicules                              | 468,0           | 55,8        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 176,0          | 21,0        | 194,2           | 23,2        | 838,3           | 0,9          |
| Equipement et matériels                | 1 908,9         | 34,4        | 1 101,4         | 19,8        | 371,2          | 6,7        | -            | -          | 1 165,9        | 21,0        | 1 004,3         | 18,1        | 5 551,7         | 6,1          |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>2 376,9</b>  | <b>37,2</b> | <b>1 101,4</b>  | <b>17,2</b> | <b>371,2</b>   | <b>5,8</b> | -            | -          | <b>1 341,9</b> | <b>21,0</b> | <b>1 198,5</b>  | <b>18,8</b> | <b>6 390,0</b>  | <b>7,1</b>   |
| C. Biens, services et intrants         | 495,6           | 33,5        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 310,5          | 21,0        | 672,3           | 45,5        | 1 478,4         | 1,6          |
| D. Services                            |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| 1. Assistance technique internationale | 837,1           | 49,1        | 207,0           | 12,1        | -              | -          | -            | -          | 358,0          | 21,0        | 302,6           | 17,8        | 1 704,7         | 1,9          |
| 2. Assistance technique nationale      | 2 298,8         | 36,8        | 699,5           | 11,2        | -              | -          | -            | -          | 1 310,5        | 21,0        | 1 931,5         | 31,0        | 6 240,2         | 6,9          |
| 3. Formation, ateliers et séminaires   | 5 280,6         | 34,2        | 2 454,4         | 15,9        | 413,6          | 2,7        | -            | -          | 0,0            | -           | 7 285,9         | 47,2        | 15 434,5        | 17,1         |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>8 416,5</b>  | <b>36,0</b> | <b>3 360,9</b>  | <b>14,4</b> | <b>413,6</b>   | <b>1,8</b> | -            | -          | <b>1 668,4</b> | <b>7,1</b>  | <b>9 520,0</b>  | <b>40,7</b> | <b>23 379,4</b> | <b>25,8</b>  |
| E. Dons et subventions                 | 3 884,8         | 15,5        | 14 344,9        | 57,2        | 1 141,7        | 4,6        | 473,0        | 1,9        | 0,0            | -           | 5 228,6         | 20,9        | 25 073,0        | 27,7         |
| <b>Total Investment Costs</b>          | <b>19 786,5</b> | <b>23,7</b> | <b>26 148,3</b> | <b>31,3</b> | <b>4 555,0</b> | <b>5,5</b> | <b>473,0</b> | <b>0,6</b> | <b>9 034,0</b> | <b>10,8</b> | <b>23 529,7</b> | <b>28,2</b> | <b>83 526,4</b> | <b>92,3</b>  |
| <b>II. Recurrent Costs</b>             |                 |             |                 |             |                |            |              |            |                |             |                 |             |                 |              |
| A. Coûts de fonctionnement             | 408,9           | 32,3        | -               | -           | -              | -          | -            | -          | 227,6          | 18,0        | 627,8           | 49,7        | 1 264,3         | 1,4          |
| B. Salaires et indemnités              | 2 714,3         | 47,9        | 104,1           | 1,8         | -              | -          | -            | -          | -              | -           | 2 846,3         | 50,2        | 5 664,8         | 6,3          |
| <b>Total Recurrent Costs</b>           | <b>3 123,2</b>  | <b>45,1</b> | <b>104,1</b>    | <b>1,5</b>  | -              | -          | -            | -          | <b>227,6</b>   | <b>3,3</b>  | <b>3 474,2</b>  | <b>50,1</b> | <b>6 929,1</b>  | <b>7,7</b>   |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>             | <b>22 909,7</b> | <b>25,3</b> | <b>26 252,5</b> | <b>29,0</b> | <b>4 555,0</b> | <b>5,0</b> | <b>473,0</b> | <b>0,5</b> | <b>9 261,6</b> | <b>10,2</b> | <b>27 003,9</b> | <b>29,9</b> | <b>90 455,5</b> | <b>100,0</b> |

17. La répartition du financement attendu du FIDA par catégorie de dépenses se présente comme suit.

**Tableau 6 : Financement FIDA par catégorie de dépenses**

| (EUR '000)                     | PRET_FIDA11     |             |
|--------------------------------|-----------------|-------------|
|                                | Amount          | %           |
| 1. Travaux                     | 4 612,6         | 17,0        |
| 2. Equipement et matériels     | 2 376,9         | 37,2        |
| 3. Biens, services et intrants | 495,6           | 33,5        |
| 4. Services                    | 8 416,5         | 36,0        |
| 5. Subventions et dons         | 3 884,8         | 15,5        |
| 6. Salaires et indemnités      | 2 714,3         | 47,9        |
| 7. Fonctionnement              | 408,9           | 32,3        |
| <b>Total PROJECT COSTS</b>     | <b>22 909,7</b> | <b>25,3</b> |

## Tableaux détaillés des coûts

Tchad

Projet de Renforcement de l'innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT)

Table 1.1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques

Detailed Costs

| Unit   | Quantities |      |      |       |       |       |       | Unit Cost<br>(FCFA '000) | Unit Cost<br>(EUR '000) | Base Cost (FCFA '000) |           |           |           |          |          |          | Base Cost (EUR '000) |           |           |           |           |           |             | Disb. Acc't |             |             |             |       |         |       |             |  |
|--|------------|------|------|-------|-------|-------|-------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|---------|-------|-------------|--|
|  | 2022       | 2023 | 2024 | 2025  | 2026  | 2027  | Total |                          |                         | 2022                  | 2023      | 2024      | 2025      | 2026     | 2027     | Total    | 2022                 | 2023      | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | Total       |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| <b>I. Investment Costs</b>   |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| <b>A. Formation, accélération et incubation des agro-entreprises des jeunes et des femmes</b>                |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| 1. Information, sensibilisation et communication (Approche par cohorte)                                      |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| Conception de support de communication et de sensibilisation (Video, affiche)                                | Forfait    | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 3,500                   | 5,336                 | 3,500,0   | -         | -         | -        | -        | -        | 3,500,0              | 5,3       | -         | -         | -         | -         | -           | 5,3         | 5,5         | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Campagnes d'informations et de sensibilisation à la  | Campagne   | 10   | 36   | 36    | 36    | 36    | 18    | 172                      | 1,000                   | 1,524                 | 10,000,0  | 36,000,0  | 36,000,0  | 36,000,0 | 36,000,0 | 18,000,0 | 172,000,0            | 15,2      | 54,9      | 54,9      | 54,9      | 54,9      | 27,4        | 262,2       | 15,7        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Contenu avec les médias pour la sensibilisation, information   | Contrat    | 5    | 9    | 9     | 9     | 9     | 9     | 50                       | 500                     | 0,762                 | 2,500,0   | 4,500,0   | 4,500,0   | 4,500,0  | 4,500,0  | 25,000,0 | 3,8                  | 6,9       | 6,9       | 6,9       | 6,9       | 6,9       | 38,1        | 3,9         | SERVICES_DA |             |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| 2. Sélection des bénéficiaires finaux par les comités de sélection et orientation dans un parcours b         | Session    | 10   | 36   | 36    | 36    | 36    | 18    | 172                      | 1,000                   | 1,524                 | 10,000,0  | 36,000,0  | 36,000,0  | 36,000,0 | 36,000,0 | 18,000,0 | 172,000,0            | 15,2      | 54,9      | 54,9      | 54,9      | 54,9      | 27,4        | 262,2       | 15,7        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| 3. Accélération des agro-entreprises des jeunes et des femmes  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| a. Diagnostic des agro-entreprises en accélération (gestion, technologies,...)                               | Etude      | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 10,000                  | 15,245                | 10,000,0  | -         | -         | -        | -        | -        | 10,000,0             | 15,2      | -         | -         | -         | -         | -           | 15,2        | 15,7        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| b. Elaboration de la stratégie et plan d'action d'accélération des agro-entreprises                          | Stratégie  | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 7,500                   | 11,434                | 7,500,0   | -         | -         | -        | -        | -        | 7,500,0              | 11,4      | -         | -         | -         | -         | -           | 11,4        | 11,8        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Élaboration de la stratégie et du plan d'action  | Atelier    | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 5,000                   | 7,622                 | 5,000,0   | -         | -         | -        | -        | -        | 5,000,0              | 7,6       | -         | -         | -         | -         | -           | 7,6         | 7,8         | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| c. Adaptation des manuels de formation   |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| Adaptation des manuels de formation en entrepreneuriat (BIT) /c  | Manuel     | 10   | 4    | -     | -     | -     | -     | 14                       | 4,175                   | 6,365                 | 41,750,0  | 16,700,0  | -         | -        | -        | -        | 58,450,0             | 63,6      | 255       | -         | -         | -         | -           | 89,1        | 65,5        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Ateliers nationaux de validation (BIT)   | Atelier    | 2    | 2    | -     | -     | -     | -     | 4                        | 5,000                   | 7,622                 | 10,000,0  | 10,000,0  | -         | -        | -        | -        | 20,000,0             | 15,2      | 15,2      | -         | -         | -         | -           | 30,5        | 15,7        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Elaboration, adaptation de support de formation techniques ITA /d  | Support    | 3    | 2    | 1     | -     | -     | -     | 6                        | 5,500                   | 8,385                 | 16,500,0  | 11,000,0  | 5,500,0   | -        | -        | -        | 33,000,0             | 25,2      | 16,8      | 8,4       | -         | -         | -           | 50,3        | 25,9        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Manuels de formation: Germe Agropastoral (6), éducation financière (1), COOP (3), GET AHEAD (1) /e           | Forfait    | 1    | 2    | 3     | 4     | 4     | 2     | 16                       | 1,600                   | 2,439                 | 1,600,0   | 3,200,0   | 4,800,0   | 6,400,0  | 6,400,0  | 3,200,0  | 25,600,0             | 2,4       | 4,9       | 7,3       | 9,8       | 9,8       | 4,9         | 39,0        | 2,5         | BSL_DA      |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| d. Formation, suivi-accompagnement des jeunes et femmes en accélération                                      |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| Identification des coachs et mentors des agroentreprises (Appel à candidature)                               | Appel      | 1    | 1    | 1     | -     | -     | -     | 3                        | 1,000                   | 1,524                 | 1,000,0   | 1,000,0   | 1,000,0   | -        | -        | -        | 3,000,0              | 1,5       | 1,5       | 1,5       | -         | -         | -           | 4,6         | 1,6         | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Formation en développement des entreprises des formateurs coachs/mentors BIT                                 | Session    | 5    | 4    | -     | -     | -     | -     | 9                        | 5,000                   | 7,622                 | 25,000,0  | 20,000,0  | -         | -        | -        | -        | 45,000,0             | 38,1      | 30,5      | -         | -         | -         | -           | 68,6        | 39,2        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Formation en techniques et technologies de production et de transformation des formateurs coachs/mentors ITA | Session    | 5    | 4    | -     | -     | -     | -     | 9                        | 5,000                   | 7,622                 | 25,000,0  | 20,000,0  | -         | -        | -        | -        | 45,000,0             | 38,1      | 30,5      | -         | -         | -         | -           | 68,6        | 39,2        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Prise en charge des business coachs 30 Coachs-RENFORT/f  | Pers.mois  | 90   | 270  | 270   | 270   | 270   | 270   | 1,440                    | 150                     | 0,229                 | 13,500,0  | 40,500,0  | 40,500,0  | 40,500,0 | 40,500,0 | 40,500,0 | 216,000,0            | 20,6      | 61,7      | 61,7      | 61,7      | 61,7      | 61,7        | 329,3       | 21,2        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Prise en charge des mentors  | Pers.mois  | 24   | 48   | 48    | 48    | 48    | 24    | 240                      | 50                      | 0,076                 | 1,200,0   | 2,400,0   | 2,400,0   | 2,400,0  | 2,400,0  | 1,200,0  | 12,000,0             | 1,8       | 3,7       | 3,7       | 3,7       | 3,7       | 1,8         | 183,3       | 1,9         | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Équipements informatiques-business coach   | Nombre     | 15   | 15   | -     | -     | -     | -     | 30                       | 600                     | 0,915                 | 9,000,0   | 9,000,0   | -         | -        | -        | -        | 18,000,0             | 13,7      | 13,7      | -         | -         | -         | -           | 27,4        | 4,1         | EQM_DA      |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| e. Voyages d'échanges (coopération sud-sud)/Cameroon, Sénégal, Mali  | Nombre     | -    | 2    | 1     | 1     | -     | -     | 4                        | 2,500                   | 3,811                 | 74,700,0  | 92,900,0  | 43,900,0  | 42,900,0 | 42,900,0 | 41,700,0 | 139,000,0            | 113,9     | 141,6     | 66,9      | 65,4      | 65,4      | 63,6        | 516,8       | 117,2       | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          | 167,050,0            | 138,800,0 | 56,700,0  | 51,800,0  | 49,300,0  | 44,900,0  | 508,550,0   | 254,7       | 211,6       | 86,4        | 79,0        | 75,2  | 68,4    | 775,3 | 262,0       |  |
| 4. Incubation des jeunes et femmes potentiels agri-preneurs  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| a. Sélection et renforcement des centres et sites d'incubation   |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| Sélection, diagnostic des centres et sites d'incubation  | Etude      | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 10,000                  | 15,245                | 10,000,0  | -         | -         | -        | -        | -        | 10,000,0             | 15,2      | -         | -         | -         | -         | -           | 15,2        | 15,7        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Réhabilitation de 9 centres d'incubation/g   | Nombre     | 5    | 4    | -     | -     | -     | -     | 9                        | 100,000                 | 152,449               | 500,000,0 | 400,000,0 | -         | -        | -        | -        | 900,000,0            | 762,2     | 609,8     | -         | -         | -         | -           | 1,372,0     | 823,4       | TV_DA       |             |       |         |       |             |  |
| Équipements de 9 centres d'incubation  | Lot        | 5    | 4    | -     | -     | -     | -     | 9                        | 20,000                  | 30,49                 | 100,000,0 | 80,000,0  | -         | -        | -        | -        | 180,000,0            | 152,4     | 122,0     | -         | -         | -         | -           | 274,4       | 156,8       | EQM_DA      |             |       |         |       |             |  |
| Réhabilitation de 30 sites d'incubation  | Nombre     | 15   | 15   | -     | -     | -     | -     | 30                       | 8,000                   | 12,196                | 120,000,0 | 120,000,0 | -         | -        | -        | -        | 240,000,0            | 182,9     | 182,9     | -         | -         | -         | -           | 365,9       | 197,6       | TV_DA       |             |       |         |       |             |  |
| Équipements de 30 sites d'incubation   | Lot        | 15   | 15   | -     | -     | -     | -     | 30                       | 2,000                   | 3,049                 | 30,000,0  | 30,000,0  | -         | -        | -        | -        | 60,000,0             | 45,7      | 45,7      | -         | -         | -         | -           | 91,5        | 47,1        | EQM_DA      |             |       |         |       |             |  |
| Formation du personnel administratif des centres et sites d'incubation                                       | Session    | 1    | 1    | -     | -     | -     | -     | 2                        | 3,000                   | 4,573                 | 3,000,0   | 3,000,0   | -         | -        | -        | -        | 6,000,0              | 4,6       | 4,6       | -         | -         | -         | -           | 9,1         | 4,7         | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Formation du personnel techniques des centres d'incubation et sites d'incubation/h                           | Session    | 4    | 3    | -     | -     | -     | -     | 7                        | 6,500                   | 9,909                 | 26,000,0  | 19,500,0  | -         | -        | -        | -        | 45,500,0             | 39,6      | 29,7      | -         | -         | -         | -           | 69,4        | 40,8        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          | 789,000,0            | 652,500,0 | -         | -         | -         | -         | -           | 2,197,6     | 1,286,0     |             |             |       |         |       |             |  |
| b. Elaboration de la stratégie et plan d'action d'incubation des agro-entreprises                            |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| Élaboration de la stratégie et du plan d'action  | Stratégie  | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 7,500                   | 11,434                | 7,500,0   | -         | -         | -        | -        | -        | 7,500,0              | 11,4      | -         | -         | -         | -         | -           | 11,4        | 11,8        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| Atelier de validation  | Atelier    | 1    | -    | -     | -     | -     | -     | 1                        | 5,000                   | 7,622                 | 5,000,0   | 5,000,0   | -         | -        | -        | -        | 5,000,0              | 7,6       | -         | -         | -         | -         | -           | 7,6         | 7,8         | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| c. Adaptation des manuels de formation   |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |
| Impression des manuels (TRIE, CREEPA éducation financière) (BIT)   | Forfait    | -    | 1    | 3     | 3     | 4     | 2     | 13                       | 2,700                   | 4,116                 | -         | 2,700,0   | 8,100,0   | 8,100,0  | 10,800,0 | 5,400,0  | 35,100,0             | -         | 4,1       | 12,3      | 12,3      | 16,5      | 8,2         | 53,5        | -           | BSL_DA      |             |       |         |       |             |  |
| Segmentation et analyse des besoins d'apprentissage  | Etude      | -    | 1    | 1     | -     | -     | -     | 2                        | 5,000                   | 7,622                 | -         | 5,000,0   | 5,000,0   | -        | -        | -        | 10,000,0             | -         | 7,6       | 7,6       | -         | -         | -           | -           | 152         | -           | SERVICES_DA |       |         |       |             |  |
| Élaboration, adaptation de support de formation techniques ITA /i  | Support    | 3    | 2    | 1     | -     | -     | -     | 6                        | 5,500                   | 8,385                 | 16,500,0  | 11,000,0  | 5,500,0   | -        | -        | -        | 33,000,0             | 25,2      | 16,8      | 8,4       | -         | -         | -           | 50,3        | 25,9        | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          | 16,500,0             | 127,500,0 | 372,000,0 | 465,000,0 | 465,000,0 | 232,500,0 | 1,662,000,0 | -           | 194,4       | 567,1       | 708,9       | 354,4 | 2,533,7 | -     | SERVICES_DA |  |
| d. Prise en charge des jeunes par les centres et sites /j  | Nombre     | -    | 850  | 2 480 | 3 100 | 3 100 | 1 550 | 11 080                   | 150                     | 0,229                 | -         | 127,500,0 | 186,000,0 | 8 100,0  | 10,800,0 | 5,400,0  | 35 100,0             | -         | 252       | 28,5      | 28,4      | 12,3      | 16,5        | 8,2         | 119,1       | 25,9        |             |       |         |       |             |  |
| e. Personnes ressources sur l'entrepreneuriat innovant et leadership /k                                      | Journée    | -    | 9    | 18    | 18    | 18    | 9     | 72                       | 120                     | 0,183                 | -         | 1,080,0   | 2,160,0   | 2,160,0  | 2,160,0  | 1,080,0  | 8,640,0              | -         | 1,6       | 3,3       | 3,3       | 3,3       | 1,6         | 132         | -           | SERVICES_DA |             |       |         |       |             |  |
| f  |            |      |      |       |       |       |       |                          |                         |                       |           |           |           |          |          |          |                      |           |           |           |           |           |             |             |             |             |             |       |         |       |             |  |

Table 1.1(Suite) Renforcement des capacités et accompagnement des jeunes entrepreneurs réfugiés et promotion des solutions numériques

| Total   |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
|---|--|---------|------|-------|------|------|-----------|-------|-------------|------------|-----------------------|------------|-----------|-----------|----------|-----------|----------------------|---------|-------|-------|-------|-------------|-------|-------------|-------------|-------------|
| Detailed Costs  |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
|   | Quantities   |         |      |       |      |      | Unit Cost |       | Unit Cost   |            | Base Cost (FCFA '000) |            |           |           |          |           | Base Cost (EUR '000) |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
|   | Unit   | 2022    | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027      | Total | (FCFA '000) | (EUR '000) | 2022                  | 2023       | 2024      | 2025      | 2026     | 2027      | Total                | 2022    | 2023  | 2024  | 2025  | 2026        | Total |             |             |             |
| <b>I. Investment Costs</b>  |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       | Disb. Acct. |       |             |             |             |
| <b>6. Vulgarisation-Activités Génératrices de Revenus (AGR)</b>                                     |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| a. Adaptation et évaluation des technologies-innovation agro-sylvopastorales                        |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Evaluation la situation de référence des technologies utilisées dans les principales filières (ITA) | Filière  | 5       | -    | -     | -    | -    | -         | 5     | 5.000       | 7.622      | 25.000,00             | -          | -         | -         | -        | -         | 25.000               | 38,1    | -     | -     | -     | 38,1        | 39,2  | SERVICES_DA |             |             |
| Adaptation, évaluation participative et validation des technologies /m                              | Technologie  | 7       | 7    | -     | -    | -    | -         | 14    | 15.000      | 22.867     | 105.000               | 105.000,00 | -         | -         | -        | -         | 210.000              | 160,1   | 160,1 | -     | -     | -           | 320,1 | 160,1       | SUBDON_DA   |             |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             | 358,3 | 199,3       |             |             |
| b. Identification des sites de production de matériel de souche (ITA), ITRAD, IRED, h               | Forfait  | 1       | 1    | -     | -    | -    | -         | 2     | 5.000       | 7.622      | 5.000,00              | 6.000,00   | -         | -         | -        | -         | 10.000               | 7,6     | 7,6   | -     | -     | -           | 15,2  | 7,8         | SERVICES_DA |             |
| c. Production de matériel végétale de souche de qualité   |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Production de semences végétales de base (céréales, maraîchères) par l'ITRAD avec appui de ITTA     | Ha   | 10      | 25   | 15    | -    | -    | -         | 50    | 800         | 1.22       | 8.000,00              | 20.000     | 12.000,00 | -         | -        | -         | 40.000               | 12,2    | 30,5  | 18,3  | -     | -           | 61,0  | 12,2        | SUBDON_DA   |             |
| Accompagnement et suivi des champs semenciers   | Ha   | -       | 500  | 1.250 | 750  | -    | -         | 2.500 | 100         | 1.052      | -                     | 50.000     | 125.000   | 75.000,00 | -        | -         | 250.000              | -       | 76,2  | 190,6 | 114,3 | -           | -     | 381,1       |             | SUBDON_DA   |
| Prélevement, analyse et certification   | Ha   | -       | 1    | 2     | 1,5  | -    | -         | 4,5   | 1.400       | 2.134      | -                     | 1.400      | 2.800     | 2.100,00  | -        | -         | 6.300                | -       | 2,1   | 4,3   | 3,2   | -           | -     | 9,6         |             | SERVICES_DA |
| Magasin de stockage et de conditionnement des semences  | Nombre   | -       | 5    | 4     | -    | -    | -         | 9     | 15.000      | 22.867     | -                     | 75.000     | 60.000    | -         | -        | -         | 135.000              | -       | 114,3 | 91,5  | -     | -           | -     | 205,8       |             | TV_DA       |
| Exploitation et conditionnement des semences  | Lot  | -       | 5    | 4     | -    | -    | -         | 9     | 800         | 1.22       | -                     | 4.000      | 3.000     | -         | -        | -         | 7.200                | -       | 6,1   | 4,9   | -     | -           | -     | 11,0        |             | BSL_DA      |
| Formation des multiplicateurs de semences   | Session  | -       | 8    | 21    | 13   | -    | -         | 42    | 1.200       | 2.134      | 14.400                | 37.800     | 23.400,00 | -         | -        | 75.600    | -                    | 22,0    | 57,6  | 35,7  | -     | -           | 115,3 |             | SERVICES_DA |             |
| Vélos d'échanges entre provinces, départements, nationale   | Visite   | -       | 2    | 2     | 2    | -    | -         | 6     | 800         | 1.22       | 1.600                 | 1.600      | 1.600,00  | -         | -        | 4.800     | -                    | 2,4     | 2,4   | 2,4   | -     | -           | 7,3   |             | SERVICES_DA |             |
| Organisation des bourses semencières  | Nombre   | -       | 5    | 9     | 9    | 4    | -         | 27    | 2.000       | 3.049      | -                     | 10.000     | 18.000    | 8.000,00  | -        | -         | 54.000               | -       | 15,2  | 27,4  | 27,4  | 12,2        | -     | 82,3        |             | SERVICES_DA |
| Équipements de conservation-boutiques d'intrants (balance, emballage, élégier...)/o                 | Nombre   | -       | 17   | 30    | 30   | 13   | -         | 90    | 150         | 0,229      | -                     | 2.550      | 4.500     | 4.500,00  | 1.950    | -         | 13.500               | -       | 3,9   | 6,9   | 6,9   | 3,0         | -     | 20,6        |             | SUBDON_DA   |
| Formation des boutiques d'intrants  | Session  | -       | 1    | 1     | 1    | 1    | -         | 4     | 1.800       | 2.744      | -                     | 1.800      | 1.800     | 1.800,00  | -        | -         | 7.200                | -       | 2,7   | 2,7   | 2,7   | 2,7         | -     | 11,0        |             | SERVICES_DA |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 8.000       |            | 180.750               | 266.700    | 126.400   | 11.750,00 | -        | 593.600   | 12,2                 | 275,6   | 406,6 | 192,7 | 17,9  | -           | 904,9 | 12,2        |             |             |
| d. Promotion de races améliorées animales de qualité  |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Petits ruminants  | Forfait  | 1       | 1    | 1     | -    | -    | -         | 3     | 20.000      | 30.49      | 20.000                | 20.000     | 20.000,00 | -         | -        | 60.000    | 30,5                 | 30,5    | 30,5  | -     | -     | -           | 91,5  | 30,5        | SUBDON_DA   |             |
| Volailles   | Milliers poussin                                       | 2       | 5    | 3     | -    | -    | -         | 10    | 1.000       | 1.524      | 2.000                 | 5.000      | 3.000,00  | -         | -        | 10.000    | 30,0                 | 3,0     | 7,6   | 4,6   | -     | -           | 15,2  | 3,0         | SUBDON_DA   |             |
| Formation et recyclage des auxiliaires de semences de santé animales                                | Session  | 5       | 4    | 5     | 4    | -    | -         | 18    | 1.800       | 2.744      | 8.000                 | 7.200      | 9.000,00  | 7.200,00  | -        | -         | 32.400               | 13,7    | 11,0  | 13,7  | 11,0  | -           | -     | 49,4        | 14,1        | SERVICES_DA |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 31.000      |            | 32.200                | 32.000     | 32.000,00 | 7.200,00  | -        | -         | 102.400              | 47,3    | 49,1  | 48,6  | 11,0  | -           | -     | 156,1       | 47,7        |             |
| e. Productions d'alevin de qualité  |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Alevins/p   | Milliers d'alevin                                      | 9,4     | 9,4  | 6,4   | -    | -    | -         | 25,2  | 114,8       | 0,175      | 1.079,1               | 1.079,1    | 734,7     | -         | -        | -         | 2.893,0              | 1,6     | 1,6   | 1,1   | -     | -           | -     | 4,4         | 1,6         | SUBDON_DA   |
| Formation et recyclage des auxiliaires de semences de santé animales                                | Session  | 5       | 4    | 5     | 4    | -    | -         | 18    | 1.800       | 2.744      | 9.000                 | 7.200      | 9.000,00  | 7.200,00  | -        | -         | 32.400               | 13,7    | 11,0  | 13,7  | 11,0  | -           | -     | 49,4        | 14,1        | SERVICES_DA |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 10.079,1    |            | 8.279,1               | 9.734,7    | 7.200,00  | -         | -        | -         | 35.293,0             | 15,4    | 12,6  | 14,8  | 11,0  | -           | -     | 53,8        | 15,8        |             |
| f. Production d'aliments pour poissons et volailles   |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Production de formules alimentaires par l'ITRAD et RED  | Forfait  | 1       | 1    | -     | -    | -    | -         | 2     | 20.000      | 30,49      | 20.000                | 20.000     | 20.000,00 | -         | -        | -         | 40.000               | 30,5    | 30,5  | -     | -     | -           | 61,0  | 30,5        | SUBDON_DA   |             |
| Formation des auxiliaires et des boutiques d'intrants   | Session  | 5       | 4    | 5     | 4    | -    | -         | 18    | 1.800       | 2.744      | 9.000                 | 7.200      | 9.000,00  | 7.200,00  | -        | -         | 32.400               | 13,7    | 11,0  | 13,7  | 11,0  | -           | -     | 49,4        | 14,1        | SERVICES_DA |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 29.000      |            | 27.200                | 27.000     | 9.000,00  | 7.200,00  | -        | -         | 72.400               | 44,2    | 41,5  | 13,7  | 11,0  | -           | -     | 110,4       | 44,6        |             |
| g. Accès aux équipements et matériels agricoles   |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Identification, évaluation des besoins et de la capacité des fabricants locaux                      | Etude  | 1       | -    | -     | -    | -    | -         | 1     | 7.500       | 11.434     | 7.500,00              | -          | -         | -         | -        | -         | 7.500                | 11,4    | -     | -     | -     | -           | 11,4  | 11,8        | SERVICES_DA |             |
| Formation et recyclage des fabricants locaux  | Session  | 5       | 4    | 5     | 4    | -    | -         | 18    | 1.800       | 2.744      | 9.000                 | 7.200      | 9.000,00  | 7.200,00  | -        | -         | 32.400               | 13,7    | 11,0  | 13,7  | 11,0  | -           | -     | 49,4        | 14,1        | SERVICES_DA |
| Appui aux prestataires de services de mécanisation (tracteur, motoculteur, formation) /q            | Lot  | 5       | 4    | -     | -    | -    | -         | 9     | 15.000      | 22.867     | 75.000                | 60.000     | -         | -         | -        | -         | 135.000              | 114,3   | 91,5  | -     | -     | -           | 205,8 | 114,3       | SUBDON_DA   |             |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 91.500      |            | 67.200                | 9.000      | 9.000,00  | 7.200     | -        | -         | 174.900              | 139,5   | 102,4 | 13,7  | 11,0  | -           | -     | 266,6       | 140,2       |             |
| h. Suivi-éaccompagnement des activités de recherches développement ITRAD, RED                       | Forfait  | 1       | 1    | 1     | 1    | 1    | -         | 5     | 10.000      | 15.245     | 10.000                | 10.000     | 10.000    | 10.000,00 | -        | -         | 50.000               | 15,2    | 15,2  | 15,2  | 15,2  | -           | -     | 76,2        | 15,7        | SERVICES_DA |
| i. Mise en place et conduite des Champs ecologiques pastoraux et maraîchers                         | Formation des Conseillers agricoles CEAP et maraîchers | Session | -    | 5     | 4    | -    | -         | 9     | 1.800       | 2.744      | -                     | 9.000      | 7.200     | 7.200,00  | -        | -         | -                    | -       | -     | -     | -     | -           | -     | -           | SERVICES_DA |             |
| Mise en place des CEAP et maraîchers /r   | Session  | -       | 27   | 29    | 32   | 35   | 19        | 142   | 1.700       | 2.592      | -                     | 45.900     | 49.300    | 54.400    | 59.500   | 32.300    | 241.400              | -       | 70,0  | 75,2  | 82,9  | 90,7        | 49,2  | 360,0       | SERVICES_DA |             |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 54.900      |            | 56.500                | 54.400     | 59.500    | 32.300    | 257.600  | -         | 83,7                 | 86,1    | 82,9  | 90,7  | 49,2  | 392,7       |       |             |             |             |
| j. Mise en place et conduite des activités sur les sites de transformation et péricole              |  |         |      |       |      |      |           |       | 106.000     |            | 108.000               | 24.000     | 24.000    | 14.500    | 27.900   | 500       | -                    | 161,6   | 164,6 | 36,6  | 38,6  | 22,1        | 424,6 | -           |             |             |
| Identification des sites de transformation, péricole et sites de démonstration Piscicole ITA        | Forfait  | -       | 1    | 1     | -    | -    | -         | 2     | 5.000       | 7.622      | -                     | 5.000      | 5.000     | -         | -        | -         | 10.000               | -       | 7,6   | 7,6   | -     | -           | -     | 15,2        |             | SERVICES_DA |
| Formation des encadeurs de transformation, démonstration, et sites de démonstration                 | Session  | -       | 1    | 1     | -    | -    | -         | 2     | 3.000       | 4.573      | -                     | 3.000      | 3.000     | -         | -        | -         | 6.000                | -       | 4,6   | 4,6   | -     | -           | -     | 9,1         |             | SERVICES_DA |
| Équipements des sites de transformation et de démonstration   | Forfait  | -       | 15   | 15    | -    | -    | -         | 30    | 4.000       | 6.098      | -                     | 6.000      | 6.000     | -         | -        | -         | 120.000              | -       | 9,1   | 9,1   | -     | -           | -     | 182,9       |             | SERVICES_DA |
| Équipements des sites de démonstration Piscicoles   | Forfait  | -       | 9    | 9     | -    | -    | -         | 18    | 2.000       | 3.049      | -                     | 18.000     | 18.000    | -         | -        | -         | 36.000               | -       | 27,4  | 27,4  | -     | -           | -     | 54,9        |             | SERVICES_DA |
| Animation des sites de transformation et de démonstration post récoltes /s                          | Session  | -       | 33   | 37    | 40   | 43   | 24        | 177   | 500         | 0,762      | -                     | 16.500     | 18.500    | 20.000    | 21.500   | 12.000    | 88.500               | -       | 25,2  | 28,2  | 30,5  | 32,8        | 18,3  | 134,9       |             | SERVICES_DA |
| Animer les sites de démonstration Piscicoles /s   | Session  | -       | 7    | 7     | 8    | 9    | 5         | 36    | 500         | 0,762      | -                     | 3.500      | 4.000     | 4.500     | 2.500    | 18.000    | -                    | 5,3     | 5,3   | 6,1   | 6,9   | 3,8         | 37,4  |             | SERVICES_DA |             |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 106.000     |            | 108.000               | 24.000     | 24.000    | 14.500    | 27.900   | 500       | -                    | 161,6   | 164,6 | 36,6  | 38,6  | 22,1        | 424,6 | -           |             |             |
| k. Suivi et accompagnement des activités de vulgarisation   |  |         |      |       |      |      |           |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |
| Midi-Prestataires de services agricoles (NCG, OP)   | Nombre   | -       | 15   | 15    | -    | -    | -         | 30    | 1.100       | 1.677      | -                     | 15.500     | -         | -         | -        | -         | 33.000               | -       | 25,2  | 25,2  | -     | -           | -     | 50,3        |             | EQM_DA      |
| Odinris-Prestataires de services agricoles (NCG, OP)  | Nombre   | -       | 15   | 15    | -    | -    | -         | 30    | 600         | 0,915      | -                     | 9.000      | 9.000     | -         | -        | -         | 18.000               | -       | 13,7  | 13,7  | -     | -           | -     | 27,4        |             | EQM_DA      |
| Suivi-éaccompagnement des Prestataires de services agricoles (ONG, OP)                              | Forfait  | -       | 1    | 1     | 1    | 1    | 1         | 5     | 50.000      | 76,225     | -                     | 50.000     | 50.000    | 50.000    | 50.000   | 25.000    | 250.000              | -       | 76,2  | 76,2  | 76,2  | 76,2        | 38,1  |             | SERVICES_DA |             |
| Suivi-éaccompagnement ANADER, Ministère de l'Agriculture /-   | Forfait  | -       | 1    | 1     | 1    | 1    | 1         | 5     | 10.000      | 15,245     | -                     | 10.000     | 10.000    | 10.000    | 10.000   | 5.000     | 50.000               | -       | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 15,2        | 76,2  | -           | SERVICES_DA |             |
| <b>Subtotal</b>   |  |         |      |       |      |      |           |       | 314.579,1   |            | 682.021,9             | 586.434,7  | 303.600   | 167.250   | 106.800  | 216.693,0 | 478,6                | 1.039,7 | 89,4  | 462,8 | 250,5 | 162,8       | 329,0 | 483,2       |             |             |
| 7. Mise en œuvre du plan de gestion environnemental, sociale et CC                                  | Forfait  | 1       | 1    | 1     | 1    | 1    | 1         | 6     | 19.678,1    | 30         | 19.678,1              | 19.678,1   | 19.678,1  | 19.678,1  | 19.678,1 | 118.072,3 | 300                  | 30,0    | 30,0  | 30,0  | 30,0  | 30,0        | 30,0  | 30,0        | SERVICES_DA |             |
| 8. Assistance technique ITA   | Mois   | 3       | 2    | 2     | 2    | 1    | 1         | 11    | 10.000      | 15,245     | 30.000                | 20.000     | 20.000    | 20.000    | 10.000   | 10.000    | 10.000               | 45,7    | 30,5  | 30,5  | 15,2  | 15,2        | 16,7  | 47,1        | SERVICES_DA |             |
| 9. Assistance technique BTF   | Mois   | 3       | 2    | 2     | 2    | 1    | 1         |       |             |            |                       |            |           |           |          |           |                      |         |       |       |       |             |       |             |             |             |

Tchad

Projet de Renforcement de l'innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORST)

Table 1.2. Facilitation de l'accès au financement adapté aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats produc-

**Detailed Costs**

|  | Unit       | Quantities |      |       |       |       |       |       | Unit Cost (FCFA ('000)) |            | Unit Cost (EUR ('000)) |            |            |            |            |             |             | Base Cost (FCFA ('000)) |         |         |         |         |         |         | Base Cost (EUR ('000)) |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
|--|------------|------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------|------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------|-----------|------|------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  |            | 2022       | 2023 | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | Total | '000                    | 2022       | 2023                   | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | Total       | 2022        | 2023                    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | Total   | 2022    | 2023                   | 2024      | 2025 | 2026 | 2027  | Total       | Disb. Acct. |             |             |             |
| <b>I. Investment Costs</b>   |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| <b>A. Développement des partenariats productifs/commerciaux et structuration des organisations des jeunes et des femmes</b>      |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| 1. Études détaillées chaînes de valeur (études de marché, faisabilité technico-économique, caractérisation des entrep/explo) / a | Etude      | 5          | 2    | -     | 1     | -     | -     | 8     | 15,000                  | 22.867     | 75 000,0               | 30 000,0   | -          | 15 000,0   | -          | -           | 120 000,0   | 114,3                   | 45,7    | -       | 22,9    | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | 182,9       | SERVICES_DA |             |             |
| 2. Renforcement/développement des partenariats commerciaux/productifs  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| a. Renforcer les capacités du projet et des partenaires sur les modèles d'affaires et partenariats inclusifs / b                 | Session    | 10         | 10   | -     | -     | -     | -     | 20    | 5,000                   | 7.622      | 50 000,0               | 50 000,0   | -          | -          | -          | -           | 100 000,0   | 76,2                    | 76,2    | -       | -       | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | -           | 152,4       | SERVICES_DA |
| b. Développement de partenariats commerciaux et productifs   |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Rencontre B2B, négociations / c  | Campagne   | -          | 17   | 38    | 40    | 20    | -     | 115   | 2,000                   | 3.049      | -                      | 34 000,0   | 76 000,0   | 80 000,0   | 40 000,0   | -           | 230 000,0   | -                       | 51,8    | 115,9   | 122,0   | 61,0    | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | -           | 350,6       | SERVICES_DA |
| Animation des plateformes multiacteurs / d   | Plateforme | -          | 15   | 45    | 45    | 45    | 45    | 195   | 2,000                   | 3.049      | -                      | 30 000,0   | 90 000,0   | 90 000,0   | 90 000,0   | 90 000,0    | 390 000,0   | -                       | 45,7    | 137,2   | 137,2   | 137,2   | 137,2   | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | -           | 594,6       | SERVICES_DA |
| Formalisation des sociétés coopératives  | Forfait    | -          | 1    | 1     | 1     | 1     | -     | 4     | 10,000                  | 15,245     | -                      | 10 000,0   | 10 000,0   | 10 000,0   | 10 000,0   | -           | 40 000,0    | -                       | 15,2    | 15,2    | 15,2    | 15,2    | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 61,0        | SUBDON_DA   |             |
| Financement plan d'affaire-Contrat Simple avec les têtes de ponts (5 provinces, par filière)                                     | Nombre     | -          | 5    | 10    | 15    | 10    | 5     | 45    | 6,559,57                | 10         | -                      | 32 797,9   | 65 595,7   | 98 393,6   | 65 595,7   | 32 797,9    | 295 180,7   | -                       | 50,0    | 100,0   | 100,0   | 50,0    | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 450,0       | SUBDON_DA   |             |
| Financement plan d'affaire-4Ps (Poisson, Elevage, Sésame, céréales)  | Nombre     | -          | 1    | 2     | 1     | -     | -     | 4     | 65,595,7                | 100        | -                      | 65 595,7   | 131 191,4  | 65 595,7   | -          | -           | 262 382,8   | -                       | 100,0   | 200,0   | 100,0   | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | 40,0        | SUBDON_DA   |             |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| c. Suivi et accompagnement de partenariats   |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Formation des coachs sur l'accompagnement des partenariats   | Session    | -          | 1    | 1     | 1     | -     | -     | 3     | 5,000                   | 7.622      | -                      | 5 000,0    | 5 000,0    | 5 000,0    | -          | -           | 15 000,0    | -                       | 7,6     | 7,6     | 7,6     | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 22,9        | SERVICES_DA |             |
| Appui accompagnement des 4Ps(Elaboration des PA, Négociations des contrats, Signature, suivi, etc) / e                           | Forfait    | -          | 1    | 1     | 1     | 1     | 1     | 5     | 15,000                  | 22.867     | -                      | 15 000,0   | 15 000,0   | 15 000,0   | 15 000,0   | 15 000,0    | 75 000,0    | -                       | 22,9    | 22,9    | 22,9    | 22,9    | 22,9    | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 114,3       | SERVICES_DA |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 137,2       |             |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 2145,8      |             |             |
| d. Structuration et mise en réseau des jeunes et femmes agricréntrupreneurs  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Identification et mise en place d'un registre des agroentreprises, organisations et réseaux de jeunes et femmes                  | Forfait    | 1          | 0,5  | 0,5   | 0,5   | 0,5   | 0,5   | -     | 3                       | 5,000      | 7.622                  | 5 000,0    | 2 500,0    | 2 500,0    | 2 500,0    | -           | 15 000,0    | 7,6                     | 3,8     | 3,8     | 3,8     | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | 22,9        | SERVICES_DA |             |             |
| Appui à la structuration des Agroentreprises, organisations et réseaux de jeunes et femmes                                       | Forfait    | 1          | 1    | 1     | 1     | -     | -     | 4     | 10,000                  | 15,245     | 10 000,0               | 10 000,0   | 10 000,0   | 10 000,0   | -          | 40 000,0    | 15,2        | 15,2                    | 15,2    | 15,2    | -       | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | 61,0  | SERVICES_DA |             |             |             |             |
| Formation des réseaux d'acteurs  | Session    | -          | 9    | 9     | 9     | -     | -     | 27    | 5,000                   | 7.622      | -                      | 45 000,0   | 45 000,0   | 45 000,0   | -          | -           | 135 000,0   | -                       | 68,6    | 68,6    | 68,6    | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | 205,8       | SERVICES_DA |             |             |             |
| Dotation en matériels informatiques des réseaux d'acteurs  | Lot        | -          | 30   | 30    | 30    | -     | -     | 90    | 1,000                   | 1,524      | -                      | 30 000,0   | 30 000,0   | 30 000,0   | -          | -           | 90 000,0    | -                       | 45,7    | 45,7    | 45,7    | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | 137,2       | SERVICES_DA |             |             |             |
| Organisations des journées de l'entrepreneuriat / f  | Journée    | -          | 10   | 10    | 10    | 10    | 10    | 50    | 2,500                   | 3,811      | -                      | 25 000,0   | 25 000,0   | 25 000,0   | 25 000,0   | 25 000,0    | 125 000,0   | -                       | 38,1    | 38,1    | 38,1    | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | 190,6       | SERVICES_DA |             |             |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 617,4       |             |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 2 946,2     |             |             |
| e. Financement direct des agroentreprises  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| a. Parcours Vulgarisation (dont 10% des bénéficiaires: 5300)   | Nombre     | -          | 400  | 440   | 480   | 520   | 286   | 2 126 | 50                      | 0,076      | -                      | 20 000,0   | 22 000,0   | 24 000,0   | 26 000,0   | 14 300,0    | 106 300,0   | -                       | 30,5    | 33,5    | 36,6    | 39,6    | 21,8    | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 162,1       | SUBDON_DA   |             |
| Parcours-Vulgarisation-Agroentreprises individuelles / g   | Nombre     | -          | 60   | 66    | 72    | 78    | 43    | 319   | 500                     | 0,762      | -                      | 30 000,0   | 33 000,0   | 36 000,0   | 39 000,0   | 21 500,0    | 159 500,0   | -                       | 45,7    | 50,3    | 54,9    | 59,5    | 32,8    | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 243,2       | SUBDON_DA   |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 405,2       |             |             |
| b. Parcours Accélération   |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Parcours Accélération -TPE(4000 bénéficiaires, dont 10% en financement vert)   | Nombre     | 225        | 450  | 720   | 900   | 900   | 405   | 3 600 | 400                     | 0,61       | 90 000,0               | 180 000,0  | 288 000,0  | 360 000,0  | 360 000,0  | 162 000,0   | 144 000,0   | 137,2                   | 274,4   | 439,1   | 548,8   | 548,8   | 247,0   | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 2 195,3     | SUBDON_DA   |             |
| Parcours Accélération -PE (500 bénéficiaires, dont 10% en financement vert)  | Nombre     | 45         | 72   | 90    | 108   | 90    | 45    | 450   | 1,500                   | 2,287      | 67 500,0               | 108 000,0  | 135 000,0  | 162 000,0  | 135 000,0  | 67 500,0    | 67 500,0    | 102,9                   | 164,6   | 205,8   | 247,0   | 247,0   | 205,8   | -       | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | 1 029,0     | SUBDON_DA   |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 3 224,3     |             |             |
| c. Parcours Incubation TPE (Environ 11000 Bénéficiaires, dont 20% de déperdition après formation, 10% en finan.vert) / i         | Nombre     | -          | 595  | 1 736 | 2 170 | 2 170 | 1 085 | 7 756 | 400                     | 0,61       | -                      | 238 000,0  | 694 400,0  | 868 000,0  | 868 000,0  | 434 000,0   | 3 102 400,0 | -                       | 362,8   | 1 058,6 | 1 323,3 | 1 323,3 | 661,6   | 4 729,6 | -                      | -         | -    | -    | -     | -           | -           | -           | 14 224,0    | SUBDON_DA   |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             | 8 359,1     |             |             |
| 2. Financements innovants/verts (GREENFIN)-A détailler et affiner par la mission de formulation                                  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| a. Mise en place d'un mécanisme de financement vert innovant à travers une ligne de crédit                                       |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Guichet 1: Fonds renouvelable dédié aux investissements dans la résilience climatique / j  | Forfait    | -          | -    | 1     | 1     | 1     | 1     | 4     | 1 512 636,842           | 2,306      | -                      | 1512 636,8 | 1512 636,8 | 1512 636,8 | 1512 636,8 | 6 050 547,4 | -           | -                       | 2 306,0 | 2 306,0 | 2 306,0 | 2 306,0 | -       | 9 224,0 | SUBDON_DA              |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Guichet 2: Fonds renouvelable - technologies d'énergies renouvelables (TER)  | Forfait    | -          | -    | -     | 1     | 1     | 1     | 1     | 4                       | 819 946,25 | 1,250                  | -          | 819 946,3  | 819 946,3  | 819 946,3  | 819 946,3   | 3 279 785,0 | -                       | -       | 1 250,0 | 1 250,0 | 1 250,0 | 1 250,0 | -       | 5 000,0                | SUBDON_DA |      |      |       |             |             |             |             |             |
| <b>Subtotal</b>  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| b. Renforcement des capacités et assistance technique aux OP et opérateurs solaires  |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Renforcement des capacités des OP de jeunes et de femmes et opérateurs solaires / k  | Session    | -          | -    | 27    | 27    | 27    | 27    | 108   | 1,800                   | 2,744      | -                      | 48 600,0   | 48 600,0   | 48 600,0   | 48 600,0   | 194 400,0   | -           | -                       | 74,1    | 74,1    | 74,1    | 74,1    | -       | 296,4   | SERVICES_DA            |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| c. Assistance technique aux Ifs sur les prêts verts et agricoles   |            |            |      |       |       |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |
| Développement de produits financiers adaptés aux Financement verts   | Produit    | -          | -    | 2     | 2     | -     | -     | 4     | 30,000                  | 45,735     | -                      | 60 000,0   | 60 000,0   | 60 000,0   | 60 000,0   | 120 000,0   | -           | -                       | 91,5    | 91,5    | -       | -       | -       | -       | -                      | -         | -    | -    | 182,9 | SERVICES_DA |             |             |             |             |
| Développement outils, instruments, processus et systèmes de gouvernance adaptés aux Financement verts                            | Forfait    | -          | -    | 1     | 1     |       |       |       |                         |            |                        |            |            |            |            |             |             |                         |         |         |         |         |         |         |                        |           |      |      |       |             |             |             |             |             |

Table 13. Promotion des actions essentielles de nutrition et alphabétisation fonctionnelle

| Annexe 1 : Formation des acteurs clés du secteur de l'alimentation et de la nutrition  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
|--|---|------------|------------|-------|-------|-------|-------|--------|-----------------------|--------|----------------------|----------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|------------|------------|------------|
| Category   | Sub-Category  | Type       | Quantities |       |       |       |       |        | Unit Cost (FCFA '000) |        | Unit Cost (EUR '000) |          | Base Cost (FCFA '000) |           |           |           |           |             | Base Cost (EUR '000) |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
|  |   |            | 2022       | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027   | Total                 |        |                      |          |                       | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      | 2026        | 2027                 | Total | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026       | 2027       | Total      | Disb.      |
| <b>I. Investment Costs</b>   |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| A. Transformation des produits à haute valeur nutritive (farine,Spiruline,Fonio) et développement des startup nutrition            | Campagne  | 5          | 9          | 4     | -     | -     | -     | 18     | 3,000                 | 4,573  | 15 000,0             | 27 000,0 | 12 000,0              | -         | -         | -         | -         | -           | 54 000,0             | 22,9  | 41,2  | 18,3  | -     | -     | -          | 82,3       | SERVICES_D |            |
| 1. Campagne d'information, sensibilisation sur les produits à haute valeur nutritionnelle ....                                     | Appui aux groupements de femmes de Production Fonio /a  | Groupement | -          | 20    | 30    | 10    | -     | -      | 60                    | 300    | 0,457                | -        | 6 000,0               | 9 000,0   | 3 000,0   | -         | -         | -           | 18 000,0             | -     | 9,1   | 13,7  | 4,6   | -     | -          | -          | 27,4       | SUBDON_DA  |
| 2. Appui à la production/transformation des produits à haute valeur nutritionnelle   | Acquisition d'équipement post-récolte sur le fonio /b   | Groupement | -          | 8     | 12    | 10    | -     | -      | 30                    | 3,000  | 4,573                | 24 000,0 | 36 000,0              | 30 000,0  | 2 000,0   | -         | -         | -           | 90 000,0             | -     | 36,6  | 54,9  | 45,7  | -     | -          | -          | 137,2      | SUBDON_DA  |
|  | Formation à l'utilisation des équipements de la production de fonio   | Session    | -          | 1     | 1     | 1     | -     | -      | 3                     | 2,000  | 3,049                | -        | 2 000,0               | 2 000,0   | -         | -         | -         | -           | 6 000,0              | -     | 3,0   | 3,0   | 3,0   | -     | -          | -          | 9,1        | SERVICES_D |
|  | Appui à la production, recette, séchage et emballage de la spiruline /c   | Groupement | -          | 3     | 2     | -     | -     | -      | 5                     | 10,000 | 15,245               | -        | 30 000,0              | 20 000,0  | -         | -         | -         | -           | 50 000,0             | -     | 45,7  | 30,5  | -     | -     | -          | 76,2       | SUBDON_DA  |            |
|  | Appui à la production de farines enrichies /d   | Groupement | -          | 3     | 2     | -     | -     | -      | 5                     | 10,000 | 15,245               | -        | 30 000,0              | 20 000,0  | -         | -         | -         | -           | 50 000,0             | -     | 45,7  | 30,5  | -     | -     | -          | 76,2       | SUBDON_DA  |            |
|  | Start-ups pour les jeunes à travers les petites cartines /e   | Groupement | -          | 20    | 45    | 25    | -     | -      | 90                    | 300    | 0,457                | -        | 6 000,0               | 13 500,0  | 7 500,0   | -         | -         | -           | 27 000,0             | -     | 9,1   | 20,6  | 11,4  | -     | -          | -          | 41,2       | SUBDON_DA  |
|  | Appui à la commercialisation des produits (marketing, ouverture des points de vente)  | Campagne   | -          | 1     | 1     | -     | -     | -      | 2                     | 4,200  | 6,403                | -        | 4 200,0               | 4 200,0   | -         | -         | -         | -           | 8 400,0              | -     | 6,4   | 6,4   | -     | -     | -          | 12,8       | SERVICES_D |            |
|  | Consultants pour l'élaboration et la mise en œuvre des business plans compétitifs en faveur de ces organisations professionnelles | Pers/jour  | -          | 30    | 30    | -     | -     | -      | 60                    | 150    | 0,229                | -        | 4 500,0               | 4 500,0   | -         | -         | -         | -           | 9 000,0              | -     | 6,9   | 6,9   | -     | -     | -          | 13,7       | SERVICES_D |            |
|  | Développement normes et standards de qualité sur la spiruline par la FAO et validation CECQDA                                     | Forfait    | -          | 1     | 1     | -     | -     | -      | 2                     | 25,000 | 38,112               | -        | 25 000,0              | 25 000,0  | -         | -         | -         | -           | 50 000,0             | -     | 38,1  | 38,1  | -     | -     | -          | 76,2       | SERVICES_D |            |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 131 700,0             | 134 200,0 | 42 500,0  |           |           |             | 308 400,0            |       | 208,0 | 204,6 | 64,8  |       |            |            | 470,2      |            |
| <b>3. Promotion numérique et marketing des produits nutritifs et sains</b>   |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| Formation sur l'utilisation des outils numériques et réseaux sociaux   | Session   | -          | 18         | 18    | 18    | -     | -     | -      | 54                    | 3,000  | 4,573                | -        | 54 000,0              | 54 000,0  | 54 000,0  | -         | -         | -           | 162 000,0            | -     | 82,3  | 82,3  | 82,3  | -     | -          | -          | 247,0      | SERVICES_D |
| 4. Assistance technique FAO Assistance Technique de la FAO (Spiruline, farine enrichie, développement des produits AHVN)           | Mois  | 3          | 6          | 6     | 3     | 3     | 3     | 3      | 24                    | 10,000 | 15,245               | 30 000,0 | 60 000,0              | 60 000,0  | 30 000,0  | 30 000,0  | 30 000,0  | 30 000,0    | 240 000,0            | 45,7  | 91,5  | 45,7  | 45,7  | 45,7  | 45,7       | 45,7       | 365,9      | SERVICES_D |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 45 000,0              | 272 700,0 | 260 200,0 | 126 500,0 | 30 000,0  | 30 000,0    | 764 400,0            | 68,6  | 415,7 | 396,7 | 192,8 | 45,7  | 45,7       | 45,7       | 1 165,3    |            |
| <b>B. Education nutritionnelle /f</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| 1. Gestion des bases de données en nutrition   | Enquête   | 1          | -          | -     | -     | -     | -     | 1      | 2                     | 15,000 | 22,867               | 15 000,0 | -                     | -         | -         | -         | -         | 15 000,0    | 30 000,0             | 22,9  | -     | -     | -     | -     | 22,9       | 45,7       | SERVICES_D |            |
| Organiser une enquête de référence des indicateurs de base nutritionnelle  | Document  | 1          | -          | -     | -     | -     | -     | -      | 1                     | 5,000  | 7,622                | 5 000,0  | -                     | -         | -         | -         | -         | 5 000,0     | 7,6                  | -     | -     | -     | -     | -     | 7,6        | SERVICES_D |            |            |
| Élaboration d'un document stratégique de communication en nutrition, hygiène et assainissement                                     | Forfait   | 1          | -          | -     | -     | -     | -     | -      | 1                     | 3,500  | 5,336                | 3 500,0  | -                     | -         | -         | -         | -         | 3 500,0     | 5,3                  | -     | -     | -     | -     | -     | 5,3        | SERVICES_D |            |            |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 23 500,0              | -         | -         | -         | -         | 15 000,0    | 38 500,0             | 35,8  | -     | -     | -     | -     | -          | 22,9       | 58,7       |            |
| <b>2. Mise en place et formation des animateurs communautaires et encadrants dans les provinces</b>                                |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| Identification d'animateurs communautaires (30 animateurs/provinces)   | Mission   | 5          | 4          | -     | -     | -     | -     | 9      | 1,600                 | 2,439  | 8 000,0              | 6 400,0  | -                     | -         | -         | -         | -         | 14 400,0    | 12,2                 | 9,8   | -     | -     | -     | -     | 22,0       | SERVICES_D |            |            |
| Formation de 270 animateurs communautaires sur l'hygiène alimentaire et la préparation des aliments équilibrés à base des produits | Session   | 5          | 4          | -     | -     | -     | -     | 9      | 3,000                 | 4,573  | 15 000,0             | 12 000,0 | -                     | -         | -         | -         | -         | 27 000,0    | 22,9                 | 18,3  | -     | -     | -     | -     | 41,2       | SERVICES_D |            |            |
| Formation des Encadrants sur la supervision et la gestion des outils de travail  | Session   | 1          | 1          | -     | -     | -     | -     | 2      | 2,000                 | 3,049  | 2 000,0              | 2 000,0  | -                     | -         | -         | -         | -         | 4 000,0     | 3,0                  | 3,0   | -     | -     | -     | -     | 6,1        | SERVICES_D |            |            |
| Matériaux didactiques aux profits des animateurs (Boîtes à outils)   | Kit   | -          | 150        | 120   | -     | -     | -     | 270    | 250                   | 0,381  | -                    | 37 500,0 | 30 000,0              | -         | -         | -         | -         | 67 500,0    | -                    | 57,2  | 45,7  | -     | -     | -     | 102,9      | EQM_DA     |            |            |
| Outils de communication et de démonstration pour les animateurs /h   | Kit   | -          | 600        | 480   | -     | -     | -     | 1 080  | 100                   | 0,152  | -                    | 60 000,0 | 48 000,0              | -         | -         | -         | -         | 108 000,0   | -                    | 91,5  | 73,2  | -     | -     | -     | 164,6      | EQM_DA     |            |            |
| Indemnités animateurs communautaires nutritionnelles /i  | Pers.mois   | -          | 1 800      | 3 240 | 3 240 | 3 240 | 3 240 | 14 760 | 20                    | 0,03   | -                    | 36 000,0 | 64 800,0              | 64 800,0  | 64 800,0  | 64 800,0  | 295 200,0 | -           | 54,9                 | 98,8  | 98,8  | 98,8  | 98,8  | 98,8  | 45,0       | SERVICES_D |            |            |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 25 000,0              | 153 900,0 | 142 800,0 | 64 800,0  | 64 800,0  | 516 100,0   | 38,1                 | 234,6 | 217,7 | 98,8  | 98,8  | 98,8  | 98,8       | 786,8      |            |            |
| <b>3. Promotion des bonnes pratiques de nutrition dans les communautés</b>   |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| Sensibilisation des communautés sur les bonnes pratiques de nutrition (2 campagne par région)                                      | Campagne  | 5          | 9          | 4     | -     | -     | -     | 18     | 3,000                 | 4,573  | 15 000,0             | 27 000,0 | 12 000,0              | -         | -         | -         | -         | 54 000,0    | 22,9                 | 41,2  | 18,3  | -     | -     | -     | 82,3       | SERVICES_D |            |            |
| Éducation nutritionnelle au sein des ménages par les animateurs communautaires   | Journée   | -          | 1 800      | 6 480 | 6 480 | 6 480 | -     | 21 240 | 10                    | 0,015  | -                    | 18 000,0 | 64 800,0              | 64 800,0  | -         | -         | -         | 212 400,0   | -                    | 27,4  | 98,8  | 98,8  | 98,8  | -     | -          | 323,8      | SERVICES_D |            |
| Démonstration culinaire /j   | Nombre  | -          | 900        | 1 620 | 1 620 | 1 620 | 1 620 | -      | 5 760                 | 50     | 0,076                | -        | 45 000,0              | 81 000,0  | 81 000,0  | -         | -         | 288 000,0   | -                    | 68,6  | 123,5 | 123,5 | 123,5 | -     | -          | 439,1      | SERVICES_D |            |
| Communication radios locales pour diffusions de microprogrammes sur la nutrition(Radio, etc)                                       | Mois  | 6          | 12         | 12    | 12    | 12    | 12    | 66     | 500                   | 0,762  | -                    | 3 000,0  | 6 000,0               | 6 000,0   | 6 000,0   | 6 000,0   | 33 000,0  | 4,6         | 91,1                 | 91,1  | 91,1  | 91,1  | 91,1  | 91,1  | 50,3       | SERVICES_D |            |            |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 18 000,0              | 96 000,0  | 163 800,0 | 151 800,0 | 151 800,0 | 6 000,0     | 587 400,0            | 27,4  | 146,4 | 249,7 | 231,4 | 231,4 | 9,1        | 895,5      |            |            |
| <b>4. Suivi-accompagnement des activités par la DTNA</b>   |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| Acquisition de motocyclettes au profits des encadrants de la DTNA  | Nombre  | 5          | 4          | -     | -     | -     | -     | 9      | 1,100                 | 1,677  | 5 500,0              | 4 400,0  | -                     | -         | -         | -         | 9 900,0   | 8,4         | 6,7                  | -     | -     | -     | -     | -     | 15,1       | EQM_DA     |            |            |
| Lot d'équipements et matériels (informatique et de bureau) DTNA  | Lot   | 5          | 4          | -     | -     | -     | -     | 9      | 3,000                 | 4,573  | 15 000,0             | 12 000,0 | -                     | -         | -         | -         | 27 000,0  | 22,9        | 18,3                 | -     | -     | -     | -     | -     | 41,2       | EQM_DA     |            |            |
| frais Opérations-suivi accompagnement par les encadrants DTNA  | Pers.mois   | -          | 60         | 108   | 108   | 108   | 108   | 492    | 150                   | 0,229  | -                    | 9 000,0  | 16 200,0              | 16 200,0  | 16 200,0  | 16 200,0  | 73 800,0  | -           | 137                  | 24,7  | 24,7  | 24,7  | 24,7  | 24,7  | 112,5      | SERVICES_D |            |            |
| Suivi des activités par la DTNA  | Forfait   | 1          | 1          | 1     | 1     | 1     | 1     | 5      | 10,000                | 15,245 | 10 000,0             | 10 000,0 | 10 000,0              | 10 000,0  | 10 000,0  | -         | 50 000,0  | 15,2        | 15,2                 | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 76,2  | SERVICES_D |            |            |            |
| Suivi des activités par les ONGs   | Forfait   | 1          | 1          | 1     | 1     | 1     | 1     | 5      | 10,000                | 15,245 | 10 000,0             | 10 000,0 | 10 000,0              | 10 000,0  | 10 000,0  | -         | 50 000,0  | 15,2        | 15,2                 | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 76,2  | SERVICES_D |            |            |            |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 107 000,0             | 295 300,0 | 342 800,0 | 252 800,0 | 102 000,0 | 1 352 700,0 | 163,1                | 450,2 | 522,6 | 385,4 | 385,4 | 155,5 | 2 062,2    |            |            |            |
| <b>C. Alphabetisation fonctionnelle /k</b>   |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          |                       |           |           |           |           |             |                      |       |       |       |       |       |            |            |            |            |
| Information sensibilisation des population à l'alphabetisation   | Campagne  | -          | 5          | 4     | -     | -     | -     | 9      | 3,000                 | 4,573  | -                    | 15 000,0 | 12 000,0              | -         | -         | -         | -         | 27 000,0    | -                    | 22,9  | 18,3  | -     | -     | -     | 41,2       | SERVICES_D |            |            |
| Équipements et matériels centres d'alphabetisation(20 moniteurs par provinces, 180 moniteurs)                                      | Kit   | -          | 100        | 80    | -     | -     | -     | 180    | 2,000                 | 3,049  | -                    | 20 000,0 | 160 000,0             | -         | -         | -         | -         | 360 000,0   | -                    | 304,9 | 243,9 | -     | -     | -     | 548,8      | EQM_DA     |            |            |
| Utilisation des solutions digitales pour l'alphabetisation (Smartphone, tablette, applications.)                                   | Kit   | -          | 100        | 80    | -     | -     | -     | 180    | 300                   | 0,457  | -                    | 30 000,0 | 24 000,0              | -         | -         | -         | -         | 54 000,0    | -                    | 45,7  | 36,6  | -     | -     | -     | 82,3       | SERVICES_D |            |            |
| Formation des moniteurs /l   | Session   | -          | 3          | 3     | -     | -     | -     | 6      | 2,700                 | 4,116  | -                    | 8 100,0  | 8 100,0               | -         | -         | -         | -         | 16 200,0    | -                    | 12,3  | 12,3  | -     | -     | -     | 24,7       | SERVICES_D |            |            |
| Indemnités moniteurs   | Pers.mois   | -          | 600        | 2 160 | 2 160 | 2 160 | 2 160 | 9 240  | 20                    | 0,03   | -                    | 12 000,0 | 43 200,0              | 43 200,0  | 43 200,0  | 43 200,0  | 184 800,0 | -           | 18,3                 | 65,9  | 65,9  | 65,9  | 65,9  | 65,9  | 281,7      | SERVICES_D |            |            |
| Motocyclette et casques pour les Encadrants DAPLAN (9)   | Campagne  | -          | 4          | 5     | -     | -     | -     | 9      | 900                   | 1,372  | -                    | 3 600,0  | 4 500,0               | -         | -         | -         | -         | 8 100,0     | -                    | 5,5   | 6,9   | -     | -     | -     | 12,3       | EQM_DA     |            |            |
| Formation des encadrants DAPLAN  | Session   | -          | 1          | 1     | 1     | 1     | 1     | 1      | 5                     | 2,000  | 3,049                | -        | 2 000,0               | -         | -         | -         | -         | 2 000,0     | -                    | 3,0   | -     | -     | -     | -     | 3,0        | SERVICES_D |            |            |
| Suivi des activités d'alphabetisation par la DAPLAN  | Forfait   | 1          | 1          | 1     | 1     | 1     | 1     | 5      | 10,000                | 15,245 | 10 000,0             | 10 000,0 | 10 000,0              | 10 000,0  | 10 000,0  | -         | 50 000,0  | 15,2        | 15,2                 | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 76,2  | SERVICES_D |            |            |            |
| <b>Subtotal</b>  |   |            |            |       |       |       |       |        |                       |        |                      |          | 10 000,0              | 280 700   | 261 800   | 53 200,0  | 53 200,0  | 702 100,0   | 152,7                | 427,9 | 399,1 | 81,1  | 81,1  | 65,9  | 1          |            |            |            |

Table 2.1 Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels

| Detailed Costs  | Quantities  |         |      |      |      |      |      | Unit Cost |            | Unit Cost |          |          |           |           |          |           | Base Cost (FCFA '000) |          |          |          |         |         |           | Base Cost (EUR '000) |             |        |             |             |             |             |             |        |
|---|---|---------|------|------|------|------|------|-----------|------------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------------------|----------|----------|----------|---------|---------|-----------|----------------------|-------------|--------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------|
|   | Unit  | 2022    | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | Total     | (EUR '000) | 2022      | 2023     | 2024     | 2025      | 2026      | 2027     | Total     | 2022                  | 2023     | 2024     | 2025     | 2026    | 2027    | Total     | 2022                 | 2023        | 2024   | 2025        | 2026        | 2027        | Total       | Disb. Acct. |        |
| <b>I. Investment Costs</b>  |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| <b>A. Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| <b>1. Assistance Technique-FAO</b> Vulgarisation de la LOAH et élaboration des décrets d'application de la LOAH                                       |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| a. Décomposition de la LOAH en "éléments plus simples" et en propositions d'action  | Etude   | 1       | -    | -    | -    | -    | -    | 1         | 12.000     | 18.294    | 12 000,0 | -        | -         | -         | -        | -         | 12.000,0              | 18,3     | -        | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | -           | 18,3        | SERVICES_DA |             |        |
| b. Vulgarisation des objectifs poursuivis par la LOAH et les outils mis en place pour son application   | Session   | -       | 9    | 9    | 9    | 9    | 9    | 45        | 3.000      | 4.573     | -        | 27 000,0 | 27 000,0  | 27 000,0  | 27 000,0 | 27 000,0  | 135 000,0             | -        | 41,2     | 41,2     | 41,2    | 41,2    | 41,2      | 205,8                | SERVICES_DA |        |             |             |             |             |             |        |
| c. Atelier de vulgarisation des objectifs LOAH et les outils mis en place pour son application  | Session   | -       | 9    | 9    | 9    | 9    | 9    | 45        | 2.000      | 3.049     | -        | 18 000,0 | 18 000,0  | 18 000,0  | 18 000,0 | 18 000,0  | 90 000,0              | -        | 27,4     | 27,4     | 27,4    | 27,4    | 27,4      | 137,2                | SERVICES_DA |        |             |             |             |             |             |        |
| d. Consultations structurées avec les jeunes et les femmes sur les dispositions de la LOAH/a  | Session   | -       | 9    | 9    | 9    | 9    | 9    | 45        | 3.000      | 4.573     | -        | 27 000,0 | 27 000,0  | 27 000,0  | 27 000,0 | 27 000,0  | 135 000,0             | -        | 41,2     | 41,2     | 41,2    | 41,2    | 41,2      | 205,8                | SERVICES_DA |        |             |             |             |             |             |        |
| e. Elaborer et vulgariser les projets de décrets d'application l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes   | Elaborer les projets de décrets d'application                     | Forfait | -    | -    | 1    | -    | -    | 1         | 10.000     | 15.245    | -        | -        | 10 000,0  | -         | -        | -         | 10 000,0              | -        | -        | 15,2     | -       | -       | -         | -                    | -           | 15,2   | SERVICES_DA |             |             |             |             |        |
| Organiser des consultations sur les projets de décrets d'application/b  | Forfait   | -       | -    | 5    | -    | -    | -    | 5         | 5.000      | 7.622     | -        | -        | 25 000,0  | -         | -        | -         | 25 000,0              | -        | -        | 38,1     | -       | -       | -         | -                    | -           | 38,1   | SERVICES_DA |             |             |             |             |        |
| Organiser un atelier de validation des projets de décret  | Atelier   | -       | -    | 1    | -    | -    | -    | 1         | 5.000      | 7.622     | -        | -        | 5 000,0   | -         | -        | -         | 5 000,0               | -        | -        | 7,6      | -       | -       | -         | -                    | -           | 7,6    | SERVICES_DA |             |             |             |             |        |
| Appui pour la mise en Oeuvre des décrets  | Forfait   | -       | -    | 1    | 1    | -    | -    | 2         | 15.000     | 22.867    | -        | -        | 15 000,0  | 15 000,0  | -        | -         | 30 000,0              | -        | -        | 22,9     | 22,9    | -       | -         | -                    | -           | -      | 45,7        | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 106,7       |             |        |
| f. Assistance technique de la FAO   | Mois  | 2       | 2    | 2    | 2    | 2    | 1    | 11        | 10.000     | 15.245    | 20 000,0 | 20 000,0 | 20 000,0  | 20 000,0  | 20 000,0 | 100 000,0 | 110 000,0             | 30,5     | 30,5     | 30,5     | 30,5    | 30,5    | 15,2      | 167,7                | SERVICES_DA |        |             |             |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           | 32 000,0 | 92 000,0 | 147 000,0 | 107 000,0 | 92 000,0 | 82 000,0  | 552 000,0             | 48,8     | 140,3    | 224,1    | 163,1   | 140,3   | 125,0     | 841,5                |             |        |             |             |             |             |             |        |
| <b>2. Vulgarisation et appui à la mise en œuvre du Plan stratégique de développement du numérique et des postes 2020-2030</b>                         |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| Développement des réseaux communautaires en zones rurales non couvertes   | Forfait   | -       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | -         | 4          | 10.000    | 15.245   | -        | 10 000,0  | 10 000,0  | 10 000,0 | 10 000,0  | -                     | 40 000,0 | -        | 15,2     | 15,2    | 15,2    | 15,2      | -                    | 61,0        | BSI_DA |             |             |             |             |             |        |
| Promotion d'une participation plus importante des femmes à l'entrepreneuriat numériques   | Forfait   | -       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | -         | 4          | 5.000     | 7.622    | -        | 5 000,0   | 5 000,0   | 5 000,0  | 5 000,0   | -                     | 20 000,0 | -        | 7,6      | 7,6     | 7,6     | 7,6       | -                    | 30,5        | BSI_DA |             |             |             |             |             |        |
| Développement des activités liées à l'agtech et des "Marketplaces"  | Forfait   | -       | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | -         | 4          | 5.000     | 7.622    | -        | 5 000,0   | 5 000,0   | 5 000,0  | 5 000,0   | -                     | 20 000,0 | -        | 7,6      | 7,6     | 7,6     | 7,6       | -                    | 30,5        | BSI_DA |             |             |             |             |             |        |
| Développement et/ou diffusion des contenus et applications numériques appropriés et l'agriculture   | Forfait   | -       | 1    | 1    | 1    | 1    | -    | 4         | 10.000     | 15.245    | -        | 10 000,0 | 10 000,0  | 10 000,0  | 10 000,0 | -         | 40 000,0              | -        | 15,2     | 15,2     | 15,2    | 15,2    | -         | 61,0                 | BSI_DA      |        |             |             |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 182,9       |             |        |
| <b>3. Dialogue multicitoyens sur différentes thématiques/c</b>  |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| a. Enquête auprès des jeunes et des femmes sur les obstacles et les propositions concrètes au développement d'entreprises durables                    | Enquête   | -       | 1    | -    | -    | -    | -    | 1         | 10.000     | 15.245    | -        | 10 000,0 | -         | -         | -        | -         | 10 000,0              | -        | 15,2     | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 15,2        | SERVICES_DA |             |             |        |
| b. Organisation des cadrés de concertations périodiques/d   | Session   | -       | 2    | 2    | 2    | 2    | -    | 8         | 10.000     | 15.245    | -        | 20 000,0 | 20 000,0  | 20 000,0  | 20 000,0 | -         | 80 000,0              | -        | 30,5     | 30,5     | 30,5    | 30,5    | -         | 122,0                | SERVICES_DA |        |             |             |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 137,2       |             |        |
| <b>4. Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| a. Etude diagnostique sur les opportunités et les défis de l'entrepreneuriat et de l'emploi des jeunes et des femmes en milieu rural                  | Réalisation de l'étude  | Etude   | -    | 1    | -    | -    | -    | 1         | 12.000     | 18.294    | -        | 12 000,0 | -         | -         | -        | -         | 12 000,0              | -        | 18,3     | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 18,3        | SERVICES_DA |             |             |        |
| Atelier de validation   | Atelier   | -       | 1    | -    | -    | -    | -    | 1         | 5.000      | 7.622     | -        | 5 000,0  | -         | -         | -        | -         | 5 000,0               | -        | 7,6      | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 7,6         | SERVICES_DA |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 25,9        |             |        |
| b. Analyse du cadre juridique en matière de l'entrepreneuriat des jeunes, l'autonomisation économique des femmes /e                                   | Réalisation de l'étude  | Etude   | -    | 1    | -    | -    | -    | 1         | 10.000     | 15.245    | -        | 10 000,0 | -         | -         | -        | -         | 10 000,0              | -        | 15,2     | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 15,2        | SERVICES_DA |             |             |        |
| Atelier de validation   | Atelier   | -       | 1    | -    | -    | -    | -    | 1         | 5.000      | 7.622     | -        | 5 000,0  | -         | -         | -        | -         | 5 000,0               | -        | 7,6      | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 7,6         | SERVICES_DA |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 22,9        |             |        |
| c. Elaborer un plan de réforme de l'amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral   | Evaluer l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral | Etude   | -    | 1    | -    | -    | -    | 1         | 10.000     | 15.245    | -        | 10 000,0 | -         | -         | -        | -         | 10 000,0              | -        | 15,2     | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 15,2        | SERVICES_DA |             |             |        |
| Proposer des mesures de réformes  | Forfait   | -       | 1    | -    | -    | -    | -    | 1         | 5.000      | 7.622     | -        | 5 000,0  | -         | -         | -        | -         | 5 000,0               | -        | 7,6      | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 7,6         | SERVICES_DA |             |             |        |
| Appuyer la mise en oeuvre des mesures   | Etude   | -       | 1    | 1    | 1    | -    | -    | 3         | 12.000     | 18.294    | -        | 12 000,0 | 12 000,0  | 12 000,0  | 12 000,0 | -         | 36 000,0              | -        | 18,3     | 18,3     | 18,3    | -       | -         | -                    | -           | -      | 54,9        | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 77,7        |             |        |
| d. Organiser 3 ateliers nationaux sur la sécurisation foncière, a finance rurale l'intégration des curricula de formation en entrepreneuriat au Tchad | Atelier   | -       | 2    | 1    | -    | -    | -    | 3         | 10.000     | 15.245    | -        | 20 000,0 | 20 000,0  | 20 000,0  | -        | -         | 30 000,0              | -        | 30,5     | 15,2     | -       | -       | -         | -                    | -           | 45,7   | SERVICES_DA |             |             |             |             |        |
| e. Organisation d'un sommet international sur l'entrepreneuriat agropastoral des jeunes et des femmes au Tchad  | Atelier   | -       | -    | -    | -    | -    | 1    | 1         | 50.000     | 76.225    | -        | 50 000,0 | -         | -         | -        | -         | 50 000,0              | -        | 76,2     | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | 76,2        | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 245,9       |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 1410,2      |             |        |
| <b>B. Renforcement institutionnel des structures de développement rural</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |
| 1. Evaluation des besoins des structures de mise en œuvre du RENFORST/f   | Forfait   | 1       | -    | -    | -    | -    | -    | 1         | 8.000      | 12.196    | 8 000,0  | -        | -         | -         | -        | 8 000,0   | 12,2                  | -        | -        | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | 12,2        | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| 2. Renforcement des capacités techniques des structures /g  | Session   | -       | 1    | 1    | 1    | 1    | -    | 3         | 6.000      | 9.147     | -        | 6 000,0  | 6 000,0   | 6 000,0   | -        | -         | 18 000,0              | -        | 9,1      | 9,1      | 9,1     | -       | -         | -                    | -           | -      | 27,4        | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| 3. Réalisation d'études spécifiques et documents stratégiques   | Etudes  | -       | 4    | 2    | -    | -    | -    | 6         | 10.000     | 15.245    | -        | 40 000,0 | 20 000,0  | -         | -        | -         | 60 000,0              | -        | 61,0     | 30,5     | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | -           | 91,5        | SERVICES_DA |             |             |        |
| 4. Appui au système R&D (ITRAD et IRED)   | Forfait   | 1       | 1    | 1    | -    | -    | -    | 3         | 20.000     | 30,49     | 20 000,0 | 20 000,0 | 20 000,0  | -         | -        | 60 000,0  | 30,5                  | 30,5     | 30,5     | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | 91,5        | BSI_DA      |             |             |             |        |
| Développement capacité Recherche participative  | Voyage  | -       | 2    | 1    | 1    | -    | -    | 4         | 5.000      | 7.622     | -        | 10 000,0 | 5 000,0   | 5 000,0   | -        | -         | 20 000,0              | -        | 15,2     | 7,6      | 7,6     | -       | -         | -                    | -           | -      | 30,5        | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| Participation aux seminaires et voyages,  | Lot   | 2       | 0,5  | 0,5  | 0,5  | 0,5  | 0,5  | 4,5       | 10.000     | 15.245    | -        | 20 000,0 | 5 000,0   | 5 000,0   | 5 000,0  | -         | 40 000,0              | 35 000,0 | 30 000,0 | 10 000,0 | 5 000,0 | 5 000,0 | 125 000,0 | 61,0                 | 53,4        | 45,7   | 15,2        | 7,6         | 7,6         | 7,6         | 68,6        | EQM_DA |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 190,6       |             |        |
| <b>5. Soutien à la digitalisation des services d'intermédiation du travail à l'ONAPE</b>  | Amélioration du site web  | Forfait | 1    | -    | -    | -    | -    | 1         | 2 411,487  | 3.676     | 2 411,5  | -        | -         | -         | -        | 2 411,5   | 3,7                   | -        | -        | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | 3,7         | SERVICES_DA |             |             |             |        |
| Acquisition de serveur  | Nombre  | 1       | -    | -    | -    | -    | -    | 1         | 4 770,978  | 7.273     | 4 771,0  | -        | -         | -         | -        | 4 771,0   | 7,3                   | -        | -        | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | 7,3         | EQM_DA      |             |             |             |        |
| Acquisition d'équipements informatiques/h   | Lot   | 5       | -    | -    | -    | -    | -    | 5         | 1.900      | 2.897     | 9 500,0  | -        | -         | -         | -        | 9 500,0   | 145                   | -        | -        | -        | -       | -       | -         | -                    | -           | -      | 145         | EQM_DA      |             |             |             |        |
| <b>Subtotal</b>   |   |         |      |      |      |      |      |           |            |           |          |          |           |           |          |           |                       |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             | 25,4        |             |        |
| <b>6. Appui à l'intégration du CNCPT, CELIAF, CCIAM et des réseaux des jeunes et femmes entrepreneurs</b>   | Formation sur divers thématiques                                  | Session | -    | 9    | 9    | -    | -    | 18        | 5.000      | 7.622     | -        | 45 000,0 | 45 000,0  | -         | -        | -         | 90 000,0              |          |          |          |         |         |           |                      |             |        |             |             |             |             |             |        |

Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneurial Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFOR)

Table 2.2. Investissement dans les infrastructures structurantes et accès aux marchés

| Detailed Costs  | Unit           | Quantities |      |      |      |      |      |       | Unit Cost |             | Base Cost (FCFA '000) |           |           |             |             |      |             | Base Cost (EUR '000) |       |         |         |         |      |         | Disb. Acct. |             |             |
|---|----------------|------------|------|------|------|------|------|-------|-----------|-------------|-----------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|------|-------------|----------------------|-------|---------|---------|---------|------|---------|-------------|-------------|-------------|
|   |                | 2022       | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | Total | '000      | (FCFA '000) | Unit Cost             | 2022      | 2023      | 2024        | 2025        | 2026 | 2027        | Total                | 2022  | 2023    | 2024    | 2025    | 2026 | 2027    | Total       |             |             |
|   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| I. Investment Costs   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| A. Facilitation de l'accès à la terre   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Identification/Cartographie et évaluation des terres disponibles                                    | Forfait        | -          | 1    | 1    | 1    | -    | -    | 3     | 13,000    | 19.818      | -                     | 13 000,0  | 13 000,0  | 13 000,0    | -           | -    | 39 000,0    | -                    | 19,8  | 19,8    | 19,8    | -       | -    | 59,5    | SERVICES_DA |             |             |
| Négociation et sécurisation foncière des sites de production.                                       | Forfait        | -          | 1    | 1    | 1    | -    | -    | 3     | 7,000     | 10.671      | -                     | 7 000,0   | 7 000,0   | 7 000,0     | -           | -    | 21 000,0    | -                    | 10,7  | 10,7    | 10,7    | -       | -    | 32,0    | SERVICES_DA |             |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 20 000,0  | 20 000,0    | 20 000,0    | -    | -           | 60 000,0             | -     | 30,5    | 30,5    | 30,5    | -    | -       | 91,5        |             |             |
| B. Aménagements hydroagricoles pour groupements de jeunes/femmes en insertion                       |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| 1. Périmètres irrigués maraîchers avec système de pompage à énergie solaire (Type 1 et Type 2)/a    |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| a. Etudes de faisabilité et détaillées (5% des travaux)   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Type 1.A: Petits périmètres avec réseau en semi-californien   | ha             | -          | 50   | 100  | 150  | -    | -    | 300   | 300       | 0.457       | -                     | 15 000,0  | 30 000,0  | 45 000,0    | -           | -    | 90 000,0    | -                    | 22,9  | 45,7    | 68,6    | -       | -    | 137,2   | SERVICES_DA |             |             |
| Type 1.B: Petits périmètres irrigués avec système goutte à goutte                                   | ha             | -          | -    | 30   | -    | -    | -    | 30    | 600       | 0.915       | -                     | -         | 18 000,0  | -           | -           | -    | 18 000,0    | -                    | -     | 27,4    | -       | -       | -    | -       | 27,4        | SERVICES_DA |             |
| Type 2.A: Petits périmètres irrigués avec réseau semi-californien                                   | ha             | -          | 25   | 50   | 75   | -    | -    | 150   | 500       | 0.762       | -                     | 12 500,0  | 25 000,0  | 37 500,0    | -           | -    | 75 000,0    | -                    | 19,1  | 38,1    | 57,2    | -       | -    | 114,3   | SERVICES_DA |             |             |
| Type 2.B: Petits périmètres irrigués avec système G.A.G   | ha             | -          | -    | 20   | -    | -    | -    | 20    | 750       | 1.143       | -                     | -         | 15 000,0  | -           | -           | -    | 15 000,0    | -                    | -     | 22,9    | -       | -       | -    | -       | 22,9        | SERVICES_DA |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 27 500,0  | 88 000,0    | 82 500,0    | -    | -           | 198 000,0            | -     | 41,9    | 134,2   | 125,8   | -    | -       | 301,8       |             |             |
| b. Travaux d'aménagement et d'équipement des sites  |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Type 1.A: Petits périmètres avec réseau en semi-californien   | ha             | -          | 50   | 100  | 150  | -    | -    | 300   | 6,000     | 9.147       | -                     | 300 000,0 | 600 000,0 | 900 000,0   | -           | -    | 1 800 000,0 | -                    | 457,3 | 914,7   | 1 372,0 | -       | -    | 2 744,1 | TV_DA       |             |             |
| Type 1.B: Petits périmètres irrigués avec système goutte à goutte                                   | ha             | -          | -    | 30   | -    | -    | -    | 30    | 12,000    | 18.294      | -                     | -         | 360 000,0 | -           | -           | -    | 360 000,0   | -                    | -     | 548,8   | -       | -       | -    | -       | 548,8       | TV_DA       |             |
| Type 2.A: Petits périmètres irrigués avec réseau semi-californien                                   | ha             | -          | 25   | 50   | 75   | -    | -    | 150   | 10,000    | 15.245      | -                     | 250 000,0 | 500 000,0 | 750 000,0   | -           | -    | 1 500 000,0 | -                    | 381,1 | 762,2   | 1 143,4 | -       | -    | 2 286,7 | TV_DA       |             |             |
| Type 2.B: Petits périmètres irrigués avec système G.A.G.  | ha             | -          | -    | 20   | -    | -    | -    | 20    | 15,000    | 22.867      | -                     | -         | 300 000,0 | -           | -           | -    | 300 000,0   | -                    | -     | 457,3   | -       | -       | -    | -       | 457,3       | TV_DA       |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 550 000,0 | 1 760 000,0 | 1 650 000,0 | -    | -           | 3 960 000,0          | -     | 838,5   | 2 683,1 | 2 515,4 | -    | -       | 6 037,0     |             |             |
| c. Contrôle des travaux   | 4% des travaux |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 22 000,0  | 70 400,0    | 66 000,0    | -    | -           | 158 400,0            | -     | 33,5    | 107,3   | 100,6   | -    | -       | 241,5       | SERVICES_DA |             |
| d. Travaux de clôture grillagée (Maille 6x6 cm, hauteur 1,50 m)                                     | ha             | -          | 75   | 200  | 225  | -    | -    | 500   | 1,500     | 2.287       | -                     | 112 500,0 | 300 000,0 | 337 500,0   | -           | -    | 750 000,0   | -                    | 171,5 | 457,3   | 514,5   | -       | -    | 1 143,4 | TV_DA       |             |             |
| e. Haie vive  | ha             | -          | 75   | 200  | 225  | -    | -    | 500   | 250       | 0.381       | -                     | 18 750,0  | 50 000,0  | 56 250,0    | -           | -    | 125 000,0   | -                    | 28,6  | 76,2    | 85,8    | -       | -    | 190,6   | TV_DA       |             |             |
| f. Renforcement des capacités des bénéficiaires   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Renforcement des capacités techniques des promoteurs (sessions groupées par province)               | Nombre         | -          | 300  | 800  | 900  | -    | -    | 2 000 | 60        | 0.091       | -                     | 18 000,0  | 48 000,0  | 54 000,0    | -           | -    | 120 000,0   | -                    | 27,4  | 73,2    | 82,3    | -       | -    | 182,9   | SERVICES_DA |             |             |
| Mise en place et renforcement des capacités comités de gestion/petit périmètre                      | Nombre         | -          | 15   | 40   | 45   | -    | -    | 100   | 1,000     | 1.524       | -                     | 15 000,0  | 40 000,0  | 45 000,0    | -           | -    | 100 000,0   | -                    | 22,9  | 61,0    | 68,6    | -       | -    | 152,4   | SERVICES_DA |             |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 33 000,0  | 88 000,0    | 99 000,0    | -    | -           | 220 000,0            | -     | 50,3    | 134,2   | 150,9   | -    | -       | 335,4       |             |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 763 750,0 | 2 356 400,0 | 2 291 250,0 | -    | -           | 5 411 400,0          | -     | 1 164,3 | 3 592,3 | 3 493,0 | -    | -       | 8 249,6     |             |             |
| 2. Aménagements piscicoles et aquacoles   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| a. Fermes péri-urbaines de 6 bassins piscicoles en maçonnerie (15x20x1m par bassin) sur 1 ha brut/b |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Cluser de 6 bassins (15x20x1) en maçonnerie encastrees dans le sol                                  | Nombre         | -          | 5    | 5    | -    | -    | -    | 10    | 36,000    | 54.882      | -                     | 180 000,0 | 180 000,0 | -           | -           | -    | 360 000,0   | -                    | 274,4 | 274,4   | -       | -       | -    | 548,8   | TV_DA       |             |             |
| Adduction avec forage et pompage solaire par ferme piscicole de 6 bassins                           | Nombre         | -          | 5    | 5    | -    | -    | -    | 10    | 7,000     | 10.671      | -                     | 35 000,0  | 35 000,0  | -           | -           | -    | 70 000,0    | -                    | 53,4  | 53,4    | -       | -       | -    | 106,7   | TV_DA       |             |             |
| Pompe d'aération  | Nombre         | -          | 30   | 30   | -    | -    | -    | 60    | 500       | 0.762       | -                     | 15 000,0  | 15 000,0  | -           | -           | -    | 30 000,0    | -                    | 22,9  | 22,9    | -       | -       | -    | 45,7    | EQM_DA      |             |             |
| Bacs de filtrage  | Nombre         | -          | 30   | 30   | -    | -    | -    | 60    | 200       | 0.305       | -                     | 6 000,0   | 6 000,0   | -           | -           | -    | 12 000,0    | -                    | 9,1   | 9,1     | -       | -       | -    | 18,3    | EQM_DA      |             |             |
| Fillets et divers (chaudage, fertilisation)   | Nombre         | -          | 30   | 30   | -    | -    | -    | 60    | 50        | 0.076       | -                     | 1 500,0   | 1 500,0   | -           | -           | -    | 3 000,0     | -                    | 2,3   | 2,3     | -       | -       | -    | 4,6     | EQM_DA      |             |             |
| Clôture grillagée (maille 6x6 cm, hauteur 1,50 m) par ferme de 1 ha                                 | Ferme          | -          | 5    | 5    | -    | -    | -    | 10    | 1,600     | 2.439       | -                     | 8 000,0   | 8 000,0   | -           | -           | -    | 16 000,0    | -                    | 12,2  | 12,2    | -       | -       | -    | 24,4    | EQM_DA      |             |             |
| Haie vive par ferme de 1 ha   | Ferme          | -          | 5    | 5    | -    | -    | -    | 10    | 250       | 0.381       | -                     | 1 250,0   | 1 250,0   | -           | -           | -    | 2 500,0     | -                    | 1,9   | 1,9     | -       | -       | -    | 3,8     | TV_DA       |             |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 246 750,0 | 246 750,0   | -           | -    | -           | 493 500,0            | -     | 376,2   | 376,2   | -       | -    | -       | 752,3       |             |             |
| b. Fermes de 6 étangs aménagés (15x20x1m par étang) sur 1 ha brut/c                                 |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Cluser de 6 étangs (15x20x1) en terre argileuse   | Nombre         | -          | -    | 20   | 10   | -    | -    | 30    | 21,000    | 32.014      | -                     | -         | 420 000,0 | 210 000,0   | -           | -    | -           | 630 000,0            | -     | 640,3   | 320,1   | -       | -    | -       | 960,4       | TV_DA       |             |
| Pompe d'alimentation en eau et accessoires  | Nombre         | -          | -    | 40   | 20   | -    | -    | 60    | 600       | 0.915       | -                     | -         | 24 000,0  | 12 000,0    | -           | -    | -           | 36 000,0             | -     | 36,6    | 18,3    | -       | -    | -       | 54,9        | EQM_DA      |             |
| Pompe d'aération  | Nombre         | -          | -    | 120  | 60   | -    | -    | 180   | 500       | 0.762       | -                     | -         | 60 000,0  | 30 000,0    | -           | -    | -           | 90 000,0             | -     | 91,5    | 45,7    | -       | -    | -       | 137,2       | EQM_DA      |             |
| Filets et divers (chaudage, fertilisation)  | Nombre         | -          | -    | 120  | 60   | -    | -    | 180   | 50        | 0.076       | -                     | -         | 6 000,0   | 3 000,0     | -           | -    | -           | 9 000,0              | -     | 9,1     | 4,6     | -       | -    | -       | 13,7        | EQM_DA      |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | -         | -           | -           | -    | -           | -                    | -     | -       | -       | -       | -    | -       | 116,6       |             |             |
| c. Fermes de 6 cages flottantes (4x5x1,20m par cages)/d   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| Aménagement de fermes de 6 cages flottantes de 24 m3 (4x5x1,20m)                                    | Nombre         | -          | 10   | 20   | 20   | -    | -    | 50    | 4,500     | 6,66        | -                     | 45 000,0  | 90 000,0  | 90 000,0    | -           | -    | 225 000,0   | -                    | 68,6  | 137,2   | 137,2   | -       | -    | 343,0   | TV_DA       |             |             |
| Filets  | Nombre         | -          | 60   | 120  | 120  | -    | -    | 300   | 30        | 0,046       | -                     | 1 800,0   | 3 600,0   | 3 600,0     | -           | -    | 9 000,0     | -                    | 2,7   | 5,5     | 5,5     | -       | -    | 13,7    | EQM_DA      |             |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 46 800,0  | 93 600,0    | 93 600,0    | -    | -           | 234 000,0            | -     | 71,3    | 142,7   | 142,7   | -    | -       | 356,7       |             |             |
| d. Renforcement des capacités des promoteurs  | Nombre         | -          | 90   | 270  | 180  | -    | -    | 540   | 50        | 0,076       | -                     | 4 500,0   | 13 500,0  | 9 000,0     | -           | -    | 27 000,0    | -                    | 6,9   | 20,6    | 13,7    | -       | -    | 41,2    | SERVICES_DA |             |             |
| <b>Subtotal</b>   |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | 298 050,0 | 863 850,0   | 357 600,0   | -    | -           | 1 519 500,0          | -     | 454,4   | 1 316,9 | 545,2   | -    | -       | 2 316,5     |             |             |
| 3. Addiction d'eau avec forage, réservoir et système pompage solaire                                |                |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |
| a. Etudes techniques (5% des travaux)   | Nombre         | -          | -    | 10   | -    | -    | -    | 10    | 210       | 0,32        | -                     | -         | 2 100,0   | -           | -           | -    | 2 100,0     | -                    | -     | 3,2     | -       | -       | -    | -       | 3,2         | SERVICES_DA |             |
| b. Travaux de réalisation de points d'eau   | Nombre         | -          | -    | 10   | -    | -    | -    | 10    | 7,000     | 10.671      | -                     | -         | 70 000,0  | -           | -           | -    | 70 000,0    | -                    | -     | 106,7   | -       | -       | -    | -       | 106,7       | TV_DA       |             |
| c. Contrôle des travaux   | 5% des travaux |            |      |      |      |      |      |       |           |             |                       | -         | -         | 3 500,0     | -           | -    | -           | 3 500,0              | -     | -       | 5,3     | -       | -    | -       | -           | 5,3         | SERVICES_DA |
| <b>Subtotal</b>   |                | </         |      |      |      |      |      |       |           |             |                       |           |           |             |             |      |             |                      |       |         |         |         |      |         |             |             |             |

Table 2.2(Suite). Investissement dans les infrastructures structurantes et accès aux marchés

Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneurat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFI)

Table 3.1. Coordination et gestion du projet

**Detailed Costs**

| Unit   | Quantities |      |       |      |      |      | Unit Cost<br>(FCFA '000) | Unit Cost<br>(EUR '000) | Base Cost (FCFA '000) |         |           |         |      |      | Base Cost (EUR '000) |           |       |           |       |      | Disb. Acct. |       |       |             |       |        |
|--|------------|------|-------|------|------|------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|---------|-----------|---------|------|------|----------------------|-----------|-------|-----------|-------|------|-------------|-------|-------|-------------|-------|--------|
|  | 2022       | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 | Total                    |                         | 2022                  | 2023    | 2024      | 2025    | 2026 | 2027 | Total                | 2022      | 2023  | 2024      | 2025  | 2026 | 2027        | Total |       |             |       |        |
| <b>I. Investment Costs</b>                               |            |      |       |      |      |      |                          |                         |                       |         |           |         |      |      |                      |           |       |           |       |      |             |       |       |             |       |        |
| <b>A. Activités de pré démarrage-FIPS</b>                |            |      |       |      |      |      |                          |                         |                       |         |           |         |      |      |                      |           |       |           |       |      |             |       |       |             |       |        |
| Recrutement du personnel de l'unité de gestion du projet | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 131,191,4             | 200     | 131,191,4 | -       | -    | -    | -                    | 131,191,4 | 200,0 | -         | -     | -    | -           | -     | 200,0 | SERVICES_DA |       |        |
| Systèmes fiduciaires /a                                  | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 32,797,85             | 50      | 32,797,9  | -       | -    | -    | -                    | 32,797,9  | 50,0  | -         | -     | -    | -           | -     | 50,0  | SERVICES_DA |       |        |
| Premier plan de travail et budget annuel /b              | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 32,797,85             | 50      | 32,797,9  | -       | -    | -    | -                    | 32,797,9  | 50,0  | -         | -     | -    | -           | -     | 50,0  | SERVICES_DA |       |        |
| Etudes de base et de faisabilité                         | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 78,714,84             | 120     | 78,714,8  | -       | -    | -    | -                    | 78,714,8  | 120,0 | -         | -     | -    | -           | -     | 120,0 | SERVICES_DA |       |        |
| Modélisation du projet et ateliers de lancement /c       | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 52,476,96             | 80      | 52,476,96 | -       | -    | -    | -                    | 52,476,96 | 80,0  | -         | -     | -    | -           | -     | 80,0  | SERVICES_DA |       |        |
| SECAP et études transversaux                             | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 32,797,85             | 50      | 32,797,9  | -       | -    | -    | -                    | 32,797,9  | 50,0  | -         | -     | -    | -           | -     | 50,0  | SERVICES_DA |       |        |
| Acquisition de biens et de services                      | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 65,595,67             | 100     | 65,595,7  | -       | -    | -    | -                    | 65,595,7  | 100,0 | -         | -     | -    | -           | -     | 100,0 | EQM_DA      |       |        |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 426,372,1             | -       | -         | -       | -    | -    | -                    | 426,372,1 | 650,0 | -         | -     | -    | -           | -     | 650,0 |             |       |        |
| <b>B. Cellule nationale de coordination</b>              |            |      |       |      |      |      |                          |                         |                       |         |           |         |      |      |                      |           |       |           |       |      |             |       |       |             |       |        |
| 1. Matériel roulant                                      | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 25,000                | 38,112  | 25 000,0  | -       | -    | -    | -                    | 25 000,0  | 38,1  | -         | -     | -    | -           | -     | 38,1  | EQM_DA      |       |        |
| Véhicule Double Cabine 4x4                               | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 13,000                | 19,818  | 13 000,0  | -       | -    | -    | -                    | 13 000,0  | 19,8  | -         | -     | -    | -           | -     | 19,8  | EQM_DA      |       |        |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 38,000                | -       | -         | -       | -    | -    | -                    | 38,000    | 57,9  | -         | -     | -    | -           | -     | 57,9  |             |       |        |
| 2. Matériel informatique et de bureau                    | Nombr      | 3    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 4                       | 965                   | 1,471   | 2,895,0   | -       | -    | -    | -                    | 965,0     | -     | 3,860,0   | 4,4   | -    | -           | -     | -     | -           | 5,9   | EQM_DA |
| Ordinateurs fixes  | Nombr      | 3    | -     | -    | 2    | -    | -                        | 5                       | 1,200                 | 1,829   | 3,600,0   | -       | -    | -    | -                    | 6,000     | 5,5   | -         | -     | -    | -           | -     | 9,1   | EQM_DA      |       |        |
| Ordinateurs portables                                    | Nombr      | 2    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 3                       | 260                   | 0,396   | 520,0     | -       | -    | -    | -                    | 260,0     | -     | 780,0     | 0,8   | -    | -           | -     | -     | -           | 1,2   | EQM_DA |
| Orduliers  | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 700                   | 1,067   | 700,0     | -       | -    | -    | -                    | 700,0     | 1,1   | -         | -     | -    | -           | -     | 1,1   | EQM_DA      |       |        |
| Grande imprimante multi-couleurs                         | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 3,500                 | 5,338   | 3,500,0   | -       | -    | -    | -                    | 3,500,0   | 5,3   | -         | -     | -    | -           | -     | 5,3   | EQM_DA      |       |        |
| Photocopieur   | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 475                   | 0,724   | 475,0     | -       | -    | -    | -                    | 475,0     | 0,7   | -         | -     | -    | -           | -     | 0,7   | EQM_DA      |       |        |
| Scanner  | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 400                   | 0,61    | 400,0     | -       | -    | -    | -                    | 400,0     | 0,6   | -         | -     | -    | -           | -     | 0,6   | EQM_DA      |       |        |
| Videoprojecteur  | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 1,000                 | 1,524   | 1,000,0   | -       | -    | -    | -                    | 1,000,0   | 1,5   | -         | -     | -    | -           | -     | 1,5   | EQM_DA      |       |        |
| Carte forte  | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | -                     | -       | 13,000,0  | -       | -    | -    | -                    | 13,000,0  | -     | 3,625,0   | -     | -    | -           | -     | -     | 3,625,0     |       |        |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 13,000,0              | -       | -         | 3,625,0 | -    | -    | -                    | 13,000,0  | -     | 3,625,0   | -     | -    | -           | -     | -     | 3,625,0     |       |        |
| 3. Mobilier de bureau                                    | Forfait    | 7    | -     | -    | -    | -    | -                        | 7                       | 410                   | 0,625   | 2,870,0   | -       | -    | -    | -                    | 2,870,0   | -     | 2,870,0   | 4,4   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,4   | EQM_DA |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 410                   | -       | 2,870,0   | -       | -    | -    | -                    | 2,870,0   | -     | 2,870,0   | 4,4   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,4   | EQM_DA |
| C. Unité de gestion du projet                            |            |      |       |      |      |      |                          |                         |                       |         |           |         |      |      |                      |           |       |           |       |      |             |       |       |             |       |        |
| 1. Réhabilitation des locaux du siège                    | Forfait    | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 150,000               | 228,674 | 150 000,0 | -       | -    | -    | -                    | 150 000,0 | 228,7 | -         | -     | -    | -           | -     | 228,7 | TV_DA       |       |        |
| 2. Matériel roulant                                      | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 40,000                | 60,98   | 40 000,0  | -       | -    | -    | -                    | 40 000,0  | -     | 80 000,0  | 61,0  | -    | -           | -     | -     | -           | 122,0 | EQM_DA |
| Véhicule 4x4 Station Wagon                               | Nombr      | 3    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 2                       | 4,250                 | 38,112  | 75 000,0  | -       | -    | -    | -                    | 25 000,0  | -     | 100 000,0 | 114,3 | -    | -           | -     | -     | -           | 152,4 | EQM_DA |
| Véhicule Double Cabine 4x4                               | Nombr      | 2    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 3                       | 1,100                 | 1,677   | 2,200,0   | -       | -    | -    | -                    | 1,100,0   | -     | 3,000,0   | 4,4   | -    | -           | -     | -     | -           | 5,0   | EQM_DA |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 117,200               | -       | 66 100,0  | -       | -    | -    | -                    | 66 100,0  | -     | 183 300,0 | 178,7 | -    | -           | -     | -     | -           | 279,4 |        |
| 3. Matériel informatique et de bureau                    | Nombr      | 2    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 3                       | 965                   | 1,471   | 1,930,0   | -       | -    | -    | -                    | 965,0     | -     | 2,895,0   | 2,9   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,4   | EQM_DA |
| Ordinateurs fixes  | Nombr      | 10   | -     | -    | 5    | -    | -                        | 15                      | 1,200                 | 1,829   | 12,000,0  | -       | -    | -    | -                    | 6,000     | -     | 18 000,0  | 18,3  | -    | -           | -     | -     | -           | 27,4  | EQM_DA |
| Ordinateurs portables                                    | Nombr      | 2    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 3                       | 260                   | 0,396   | 520,0     | -       | -    | -    | -                    | 260,0     | -     | 780,0     | 0,8   | -    | -           | -     | -     | -           | 1,2   | EQM_DA |
| Orduliers  | Nombr      | 1    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 2                       | 700                   | 1,067   | 700,0     | -       | -    | -    | -                    | 1,067     | -     | 1,400,0   | 1,1   | -    | -           | -     | -     | -           | 2,1   | EQM_DA |
| Grande imprimante multi-couleurs                         | Nombr      | 10   | -     | -    | 5    | -    | -                        | 15                      | 525                   | 0,8     | 5,250,0   | -       | -    | -    | -                    | 5,250,0   | -     | 7 875,0   | 8,0   | -    | -           | -     | -     | -           | 12,0  | EQM_DA |
| Petite imprimante  | Nombr      | 1    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 2                       | 3,500                 | 5,338   | 3,500,0   | -       | -    | -    | -                    | 3,500,0   | -     | 9,000,0   | 10,0  | -    | -           | -     | -     | -           | 10,0  | EQM_DA |
| Photocopieur   | Nombr      | 4    | -     | -    | 2    | -    | -                        | 6                       | 475                   | 0,724   | 1,800,0   | -       | -    | -    | -                    | 950,0     | -     | 2,850,0   | 2,9   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,3   | EQM_DA |
| Scanner  | Nombr      | 3    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 3                       | 1,000                 | 1,677   | 3,000,0   | -       | -    | -    | -                    | 3,000,0   | -     | 3,000,0   | 4,6   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,6   | EQM_DA |
| Vidéoprojecteur  | Nombr      | 2    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 3                       | 400                   | 0,61    | 1,200,0   | -       | -    | -    | -                    | 1,200,0   | -     | 1,200,0   | 1,2   | -    | -           | -     | -     | -           | 1,2   | EQM_DA |
| Groupe électrogène (150 KVA)                             | Nombr      | 1    | -     | -    | -    | -    | -                        | 1                       | 19,385                | 29,552  | 19,385,0  | -       | -    | -    | -                    | 19,385,0  | -     | -         | -     | -    | -           | -     | 29,6  | EQM_DA      |       |        |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 48,985,0              | -       | 15 400,0  | -       | -    | -    | -                    | 64 385,0  | -     | 74,7      | -     | -    | -           | -     | -     | 98,2        |       |        |
| 4. Mobilier de bureau                                    | Forfait    | 11   | -     | -    | -    | -    | -                        | 11                      | 410                   | 0,625   | 4,510,0   | -       | -    | -    | -                    | 4,510,0   | -     | -         | -     | -    | -           | -     | 6,9   | EQM_DA      |       |        |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 320,695,0             | -       | 81 500,0  | -       | -    | -    | -                    | 402,195,0 | -     | 488,9     | -     | -    | -           | -     | -     | 613,1       |       |        |
| <b>D. Antennes</b>                                       |            |      |       |      |      |      |                          |                         |                       |         |           |         |      |      |                      |           |       |           |       |      |             |       |       |             |       |        |
| 1. Construction des locaux de 3 antennes                 | Antenne    | 3    | -     | -    | -    | -    | -                        | 3                       | 120,000               | 182,939 | 360 000,0 | -       | -    | -    | -                    | 360 000,0 | -     | 548,8     | -     | -    | -           | -     | -     | 548,8       | TV_DA |        |
| 2. Matériel roulant                                      | Nombr      | 6    | -     | -    | 3    | -    | -                        | 9                       | 25,000                | 38,112  | 150 000,0 | -       | -    | -    | -                    | 75 000,0  | -     | 225 000,0 | 228,7 | -    | -           | -     | -     | -           | 343,0 | EQM_DA |
| Véhicules Double Cabine (2antenne)                       | Nombr      | 6    | -     | -    | 3    | -    | -                        | 9                       | 1,100                 | 1,677   | 6 600,0   | -       | -    | -    | -                    | 3 300,0   | -     | 9 900,0   | 10,1  | -    | -           | -     | -     | -           | 15,1  | EQM_DA |
| Motos (2antenne)   | Nombr      | 6    | -     | -    | -    | -    | -                        | 3                       | -                     | -       | 156 600,0 | -       | -    | -    | -                    | 78 300,0  | -     | 234 900,0 | 238,7 | -    | -           | -     | -     | -           | 358,1 |        |
| <b>Subtotal</b>  |            |      |       |      |      |      |                          |                         | 156 600,0             | -       | 78 300,0  | -       | -    | -    | -                    | 78 300,0  | -     | 234 900,0 | 238,7 | -    | -           | -     | -     | -           | 358,1 |        |
| 3. Matériel informatique et de bureau                    | Nombr      | 15   | -     | -    | 8    | -    | -                        | 23                      | 1,200                 | 1,829   | 18 000,0  | -       | -    | -    | -                    | 9 600,0   | -     | 27 600,0  | 27,4  | -    | -           | -     | -     | -           | 42,1  | EQM_DA |
| Ordinateurs portables                                    | Nombr      | 18   | -     | -    | 9    | -    | -                        | 27                      | 952                   | 1,067   | 9 000,0   | -       | -    | -    | -                    | 7 000     | -     | 2 800,0   | 3,2   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,3   | EQM_DA |
| Grande imprimante  | Nombr      | 3    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 4                       | 3,500                 | 5,338   | 10 500,0  | -       | -    | -    | -                    | 3 500,0   | -     | 14 000,0  | 16,0  | -    | -           | -     | -     | -           | 21,6  | EQM_DA |
| Petites imprimantes                                      | Nombr      | 3    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 6                       | 475                   | 0,724   | 2,850,0   | -       | -    | -    | -                    | 2,850,0   | -     | 2 850,0   | 4,3   | -    | -           | -     | -     | -           | 4,3   | EQM_DA |
| Photocopieur   | Nombr      | 3    | -     | -    | 1    | -    | -                        | 4                       | 400                   | 0,61    | 1,200,0   | -       | -    | -    | -                    | 400,0     | -     | 37 350,0  | 56,9  | -    | -           | -     | -     | -           | 56,9  | EQM_DA |
| Scanner  | Nombr      | 3    | -</td |      |      |      |                          |                         |                       |         |           |         |      |      |                      |           |       |           |       |      |             |       |       |             |       |        |

## Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneurial Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFC)

Table 3.1(Suite). Coordination et gestion du projet

## Detailed Costs

| Unit   | Quantities         |      |      |      |      |      |       | Unit Cost   |            | Unit Cost |           | Base Cost (FCFA '000) |           |           |           |             |           | Base Cost (EUR '000) |       |       |       |       |       |                |                |
|--|--------------------|------|------|------|------|------|-------|-------------|------------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|----------------|
|  | 2022               | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | Total | (FCFA '000) | (EUR '000) | 2022      | 2023      | 2024                  | 2025      | 2026      | 2027      | Total       | 2022      | 2023                 | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | Total | Disb. Acct.    |                |
| <b>I. Investment Costs</b>   |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| <b>B. Unité de gestion du projet</b>                                 |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| <b>1. Salaires /g</b>  |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| Coordonnateur technique  | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,800       | 2,744      | 21 600,0  | 21 600,0  | 21 600,0              | 21 600,0  | 21 600,0  | 21 600,0  | 129 600,0   | 32,9      | 32,9                 | 32,9  | 32,9  | 32,9  | 32,9  | 32,9  | 197,6 SALND_DA |                |
| Responsable Administratif et Financier                               | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,600       | 2,439      | 19 200,0  | 19 200,0  | 19 200,0              | 19 200,0  | 19 200,0  | 19 200,0  | 115 200,0   | 29,3      | 29,3                 | 29,3  | 29,3  | 29,3  | 29,3  | 29,3  | 175,6 SALND_DA |                |
| Spécialiste en agribusiness et développement des agro-entreprises    | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,300       | 1,982      | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0              | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0  | 93 600,0    | 23,8      | 23,8                 | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 142,7 SALND_DA |                |
| Spécialiste en agriculture digitale                                  | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,300       | 1,982      | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0              | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0  | 93 600,0    | 23,8      | 23,8                 | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 142,7 SALND_DA |                |
| Spécialiste genre inclusion sociale et nutrition                     | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,300       | 1,982      | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0              | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0  | 93 600,0    | 23,8      | 23,8                 | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 142,7 SALND_DA |                |
| Responsable des infrastructures et environnement                     | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,300       | 1,982      | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0              | 15 600,0  | 15 600,0  | 15 600,0  | 93 600,0    | 23,8      | 23,8                 | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 23,8  | 142,7 SALND_DA |                |
| Assistant suivi-évaluation   | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,100       | 1,677      | 13 200,0  | 13 200,0  | 13 200,0              | 13 200,0  | 13 200,0  | 13 200,0  | 79 200,0    | 20,1      | 20,1                 | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 120,7 SALND_DA |                |
| Assistant communication et gestion des savoirs                       | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,100       | 1,677      | 13 200,0  | 13 200,0  | 13 200,0              | 13 200,0  | 13 200,0  | 13 200,0  | 79 200,0    | 20,1      | 20,1                 | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 120,7 SALND_DA |                |
| Assistant passation marchés  | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,100       | 1,677      | 13 200,0  | 13 200,0  | 13 200,0              | 13 200,0  | 13 200,0  | 13 200,0  | 79 200,0    | 20,1      | 20,1                 | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 20,1  | 120,7 SALND_DA |                |
| Chef Comptable   | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 1,125       | 1,715      | 13 500,0  | 13 500,0  | 13 500,0              | 13 500,0  | 13 500,0  | 13 500,0  | 81 000,0    | 20,6      | 20,6                 | 20,6  | 20,6  | 20,6  | 20,6  | 20,6  | 123,5 SALND_DA |                |
| Aide-Comptable   | -                  | -    | -    | -    | -    | -    | 48    | 600         | 915        | -         | -         | -                     | -         | -         | -         | -           | -         | -                    | -     | -     | -     | -     | -     | 43,9 SALND_DA  |                |
| Opérateur Radio  | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 200         | 305        | 2 400,0   | 2 400,0   | 2 400,0               | 2 400,0   | 2 400,0   | 2 400,0   | 14 400,0    | 3,7       | 3,7                  | 3,7   | 3,7   | 3,7   | 3,7   | 3,7   | 22,0 SALND_DA  |                |
| Chauffeurs   | 48                 | 48   | 48   | 48   | 48   | 48   | 288   | 350         | 534        | 16 800,0  | 16 800,0  | 16 800,0              | 16 800,0  | 16 800,0  | 16 800,0  | 100 800,0   | 25,6      | 25,6                 | 25,6  | 25,6  | 25,6  | 25,6  | 25,6  | 153,7 SALND_DA |                |
| Planteur   | 12                 | 12   | 12   | 12   | 12   | 12   | 72    | 200         | 305        | 2 400,0   | 2 400,0   | 2 400,0               | 2 400,0   | 2 400,0   | 2 400,0   | 14 400,0    | 3,7       | 3,7                  | 3,7   | 3,7   | 3,7   | 3,7   | 3,7   | 22,0 SALND_DA  |                |
| Gardiens (2)   | 24                 | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 144   | 160         | 244        | 3 840,0   | 3 840,0   | 3 840,0               | 3 840,0   | 3 840,0   | 3 840,0   | 23 040,0    | 5,9       | 5,9                  | 5,9   | 5,9   | 5,9   | 5,9   | 5,9   | 35,1 SALND_DA  |                |
| Femmes de ménage (2)   | 24                 | 24   | 24   | 24   | 24   | 24   | 144   | 120         | 183        | 2 880,0   | 2 880,0   | 2 880,0               | 2 880,0   | 2 880,0   | 2 880,0   | 17 280,0    | 4,4       | 4,4                  | 4,4   | 4,4   | 4,4   | 4,4   | 4,4   | 26,3 SALND_DA  |                |
| <b>Subtotal</b>  |                    |      |      |      |      |      |       | 184 620,0   | 184 620,0  | 191 820,0 | 191 820,0 | 191 820,0             | 191 820,0 | 191 820,0 | 191 820,0 | 1 136 520,0 | 281,5     | 281,5                | 292,4 | 292,4 | 292,4 | 292,4 | 292,4 | 1732,6         |                |
| <b>2. Indemnités /h</b>  |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| Charges sociales   | 16,5% des salaires |      |      |      |      |      |       | 30 462,3    | 30 462,3   | 31 650,3  | 31 650,3  | 31 650,3              | 31 650,3  | 31 650,3  | 31 650,3  | 187 525,8   | 46,4      | 46,4                 | 48,3  | 48,3  | 48,3  | 48,3  | 48,3  | 285,9 SALND_DA |                |
| Assurance maladie  | Forfait            | 11   | 11   | 12   | 12   | 12   | 70    | 1,200       | 1,829      | 13 200,0  | 13 200,0  | 14 400,0              | 14 400,0  | 14 400,0  | 14 400,0  | 84 000,0    | 20,1      | 20,1                 | 22,0  | 22,0  | 22,0  | 22,0  | 22,0  | 128,1 SALND_DA |                |
| Indemnités de transport du personnel                                 | Forfait            | 11   | 11   | 12   | 12   | 12   | 70    | 285         | 0,434      | 3 135,0   | 3 135,0   | 3 420,0               | 3 420,0   | 3 420,0   | 3 420,0   | 19 950,0    | 4,8       | 4,8                  | 5,2   | 5,2   | 5,2   | 5,2   | 5,2   | 30,4 SALND_DA  |                |
| <b>Subtotal</b>  |                    |      |      |      |      |      |       | 46 797,3    | 46 797,3   | 49 470,3  | 49 470,3  | 49 470,3              | 49 470,3  | 49 470,3  | 49 470,3  | 291 475,8   | 71,3      | 71,3                 | 75,4  | 75,4  | 75,4  | 75,4  | 75,4  | 444,4          |                |
| <b>3. Frais de fonctionnement</b>                                    |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| Fonctionnement véhicules /i  | Véhicules/jan      | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 24          | 7,500      | 11,434    | 30 000,0  | 30 000,0              | 30 000,0  | 30 000,0  | 30 000,0  | 30 000,0    | 180 000,0 | 45,7                 | 45,7  | 45,7  | 45,7  | 45,7  | 45,7  | 45,7           | 274,4 FONCT_DA |
| Fonctionnement motos (2)   | Motos/jan          | 2    | 2    | 2    | 2    | 2    | 2     | 12          | 300        | 0,457     | 600,0     | 600,0                 | 600,0     | 600,0     | 600,0     | 600,0       | 3 600,0   | 0,9                  | 0,9   | 0,9   | 0,9   | 0,9   | 0,9   | 0,9            | 5,5 FONCT_DA   |
| Fonctionnement groupe électrogène                                    | Groupe/jan         | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     | 6           | 3,000      | 4,573     | 3 000,0   | 3 000,0               | 3 000,0   | 3 000,0   | 3 000,0   | 3 000,0     | 18 000,0  | 4,6                  | 4,6   | 4,6   | 4,6   | 4,6   | 4,6   | 4,6            | 27,4 FONCT_DA  |
| Fonctionnement bureau  | An                 | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1     | 6           | 1,000      | 1,524     | 1 000,0   | 1 000,0               | 1 000,0   | 1 000,0   | 1 000,0   | 1 000,0     | 6 000,0   | 1,5                  | 1,5   | 1,5   | 1,5   | 1,5   | 1,5   | 1,5            | 9,1 FONCT_DA   |
| Redevance VSAT (Internet)  | Trimestre          | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 24          | 1,200      | 1,829     | 4 800,0   | 4 800,0               | 4 800,0   | 4 800,0   | 4 800,0   | 4 800,0     | 28 800,0  | 7,3                  | 7,3   | 7,3   | 7,3   | 7,3   | 7,3   | 7,3            | 43,9 FONCT_DA  |
| Frais de communication   | Forfait            | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4     | 24          | 300        | 0,457     | 1 200,0   | 1 200,0               | 1 200,0   | 1 200,0   | 1 200,0   | 1 200,0     | 7 200,0   | 1,8                  | 1,8   | 1,8   | 1,8   | 1,8   | 1,8   | 1,8            | 11,0 FONCT_DA  |
| <b>Subtotal</b>  |                    |      |      |      |      |      |       | 40 600,0    | 40 600,0   | 40 600,0  | 40 600,0  | 40 600,0              | 40 600,0  | 40 600,0  | 40 600,0  | 243 600,0   | 61,9      | 61,9                 | 61,9  | 61,9  | 61,9  | 61,9  | 61,9  | 371,4          |                |
| <b>Subtotal</b>  |                    |      |      |      |      |      |       | 272 017,3   | 272 017,3  | 281 890,3 | 281 890,3 | 281 890,3             | 281 890,3 | 281 890,3 | 281 890,3 | 1 671 595,8 | 414,7     | 414,7                | 429,7 | 429,7 | 429,7 | 429,7 | 429,7 | 2 548,3        |                |
| <b>C. Antennes</b>   |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| <b>1. Salaires /j</b>  |                    |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |
| Chefs d'antenne, spécialiste en Agribusiness et conseil d'entreprise | Pers-mois          | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36    | 216         | 1,250      | 1,906     | 45 000,0  | 45 000,0              | 45 000,0  | 45 000,0  | 45 000,0  | 45 000,0    | 270 000,0 | 68,6                 | 68,6  | 68,6  | 68,6  | 68,6  | 68,6  | 68,6           | 411,6 SALND_DA |
| Experts en inclusion sociale et nutrition                            | Pers-mois          | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36    | 216         | 1,100      | 1,677     | 39 600,0  | 39 600,0              | 39 600,0  | 39 600,0  | 39 600,0  | 39 600,0    | 237 600,0 | 60,4                 | 60,4  | 60,4  | 60,4  | 60,4  | 60,4  | 60,4           | 362,2 SALND_DA |
| Assistants suivi-évaluation et gestion des savoirs                   | Pers-mois          | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36    | 216         | 1,100      | 1,677     | 39 600,0  | 39 600,0              | 39 600,0  | 39 600,0  | 39 600,0  | 39 600,0    | 237 600,0 | 60,4                 | 60,4  | 60,4  | 60,4  | 60,4  | 60,4  | 60,4           | 362,2 SALND_DA |
| Assistants administratifs et comptables                              | Pers-mois          | 36   | 36   | 36   | 36   | 36   | 36    | 216         | 600        | 0,915     | 21 600,0  | 21 600,0              | 21 600,0  | 21 600,0  | 21 600,0  | 21 600,0    | 129 600,0 | 32,9                 | 32,9  | 32,9  | 32,9  | 32,9  | 32,9  | 32,9           | 197,6 SALND_DA |
| Chauffeurs (2/antenne)   | Pers-mois          | 72   | 72   | 72   | 72   | 72   | 72    | 432         | 350        | 0,534     | 25 200,0  | 25 200,0              | 25 200,0  | 25 200,0  | 25 200,0  | 25 200,0    | 250 200,0 | 38,4                 | 38,4  | 38,4  | 38,4  | 38,4  | 38,4  | 38,4           | 230,5 SALND_DA |
| Gardiens (2/antenne)   | Pers-mois          | 72   | 72   | 72   | 72   | 72   | 72    | 432         | 160        | 0,244     | 11 520,0  | 11 520,0              | 11 520,0  | 11 520,0  | 11 520,0  | 11 520,0    | 69 120,0  | 17,6                 | 17,6  | 17,6  | 17,6  | 17,6  | 17,6  | 17,6           | 105,4 SALND_DA |
| Plantons   | Pers               |      |      |      |      |      |       |             |            |           |           |                       |           |           |           |             |           |                      |       |       |       |       |       |                |                |

Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFOR)

Table 3.2. Suivi-évaluation et gestion des savoirs

**Detailed Costs**

| Unit   |             | Quantities |       |      |      |      |      |       | Unit Cost |           | Base Cost (FCFA '000) |           |           |           |             |           |           | Base Cost (EUR '000) |       |       |       |         |      |       |             |             |             |  |
|--|-------------|------------|-------|------|------|------|------|-------|-----------|-----------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|----------------------|-------|-------|-------|---------|------|-------|-------------|-------------|-------------|--|
|  |             | 2022       | 2023  | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | Total | '000)     | (FCFA     | (EUR                  | 2022      | 2023      | 2024      | 2025        | 2026      | 2027      | Total                | 2022  | 2023  | 2024  | 2025    | 2026 | 2027  | Total       | Disb.Acct   |             |  |
|  |             | '000)      | '000) |      |      |      |      |       |           |           |                       |           |           |           |             |           |           |                      |       |       |       |         |      |       |             |             |             |  |
| <b>I. Investment Costs</b>   |             |            |       |      |      |      |      |       |           |           |                       |           |           |           |             |           |           |                      |       |       |       |         |      |       |             |             |             |  |
| <b>A. Suivi-évaluation des activités et impacts</b>  |             |            |       |      |      |      |      |       |           |           |                       |           |           |           |             |           |           |                      |       |       |       |         |      |       |             |             |             |  |
| Etude de référence   | Etude       | 1          | -     | -    | 1    | -    | 1    | 3     | 25,000    | 38.112    | 25 000,0              | -         | -         | 25 000,0  | -           | -         | 25 000,0  | 75 000,0             | 38,1  | -     | -     | 38,1    | -    | 38,1  | 114,3       | SERVICES_DA |             |  |
| Ateliers d'auto-évaluation et d'élaboration de PTBA  | Nombre      | -          | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    | 5     | 2,000     | 3.049     | -                     | 2 000,0   | 2 000,0   | 2 000,0   | 2 000,0     | 2 000,0   | 10 000,0  | -                    | 3,0   | 3,0   | 3,0   | 3,0     | 3,0  | 3,0   | 15,2        | SERVICES_DA |             |  |
| Logiciel de gestion financière (Voir FIPS) /a  | Forfait     | 1          | -     | -    | -    | -    | -    | 1     | -         | -         | -                     | -         | -         | -         | -           | -         | -         | -                    | -     | -     | -     | -       | -    | -     | -           | BSI_DA      |             |  |
| Evaluation participative avec les bénéficiaires  | Zone        | -          | -     | 9    | -    | -    | -    | 9     | 2,500     | 3.811     | -                     | -         | 22 500,0  | -         | -           | -         | 22 500,0  | -                    | -     | 34,3  | -     | -       | -    | -     | -           | 34,3        | SERVICES_DA |  |
| Enquêtes thématiques   | Enquête     | 1          | 2     | 2    | 2    | 2    | 1    | 10    | 5,000     | 7.622     | 5 000,0               | 10 000,0  | 10 000,0  | 10 000,0  | 10 000,0    | 50 000,0  | 7,6       | 15,2                 | 15,2  | 15,2  | 15,2  | 15,2    | 7,6  | 76,2  | SERVICES_DA |             |             |  |
| Missions conjointes de supervision et de suivi (FDA) /b  | Mission     | 2          | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 12    | 25,000    | 38.112    | 50 000,0              | 50 000,0  | 50 000,0  | 50 000,0  | 50 000,0    | 300 000,0 | 76,2      | 76,2                 | 76,2  | 76,2  | 76,2  | 76,2    | 76,2 | 457,3 | SERVICES_DA |             |             |  |
| Missions conjointes de supervision et de suivi (FVC) /c  | Mission     | 2          | 2     | 2    | 2    | 2    | 2    | 12    | 25,000    | 38.112    | 50 000,0              | 50 000,0  | 50 000,0  | 50 000,0  | 50 000,0    | 300 000,0 | 76,2      | 76,2                 | 76,2  | 76,2  | 76,2  | 76,2    | 76,2 | 457,3 | SERVICES_DA |             |             |  |
| Revue à mi-parcours (FIDA) /d  | Forfait     | -          | -     | 1    | -    | -    | -    | 1     | 27,500    | 41.923    | -                     | -         | 27 500,0  | -         | -           | -         | 27 500,0  | -                    | -     | 41,9  | -     | -       | -    | -     | 41,9        | SERVICES_DA |             |  |
| Revue à mi-parcours (FVC) /e   | Forfait     | -          | -     | -    | 1    | -    | -    | 1     | 27,500    | 41.923    | -                     | -         | 27 500,0  | -         | -           | -         | 27 500,0  | -                    | -     | 41,9  | -     | -       | -    | -     | 41,9        | SERVICES_DA |             |  |
| Etude d'impact et achievement (FIDA)   | Forfait     | -          | -     | -    | -    | 1    | 1    | 2     | 30,000    | 45.735    | -                     | -         | -         | -         | -           | 30 000,0  | 30 000,0  | 60 000,0             | -     | -     | -     | -       | -    | 45,7  | 45,7        | 91,5        | SERVICES_DA |  |
| Etude d'impact et achievement (FVC)  | Forfait     | -          | -     | -    | -    | 1    | 1    | 2     | 27,500    | 41.923    | -                     | -         | -         | -         | -           | 27 500,0  | 27 500,0  | 55 000,0             | -     | -     | -     | -       | -    | 41,9  | 41,9        | 83,8        | SERVICES_DA |  |
| <b>Subtotal</b>  |             |            |       |      |      |      |      |       | 130 000,0 | 112 000,0 | 162 000,0             | 164 500,0 | 169 500,0 | 189 500,0 | 927 500,0   | 198,2     | 170,7     | 247,0                | 250,8 | 258,4 | 288,9 | 1414,0  |      |       |             |             |             |  |
| <b>B. Ciblage, genre et inclusion sociale</b>  |             |            |       |      |      |      |      |       |           |           |                       |           |           |           |             |           |           |                      |       |       |       |         |      |       |             |             |             |  |
| Etude sur caractérisation personnes vulnérables et en situation d'handicap /f  | Pers.mois   | 3          | -     | 2    | -    | -    | -    | 5     | 8,000     | 12.196    | 24 000,0              | -         | 16 000,0  | -         | -           | -         | 40 000,0  | 36,6                 | -     | 24,4  | -     | -       | -    | -     | 61,0        | SERVICES_DA |             |  |
| Dialogue communautaires sur la mobilisation et l'inclusion de jeunes et de femmes  | Département | 5          | 8     | 10   | 5    | -    | -    | 28    | 5,500     | 8.385     | 27 500,0              | 44 000,0  | 55 000,0  | 27 500,0  | -           | -         | 154 000,0 | 41,9                 | 67,1  | 83,8  | 41,9  | -       | -    | -     | 234,8       | SERVICES_DA |             |  |
| ATIFAO actualisation de la stratégie de Ciblage, d'inclusion sociale et d'intégration du genre assortie de 2 plans d'actions | Pers.mois   | 3          | -     | -    | -    | -    | -    | 3     | 15,000    | 22.867    | 45 000,0              | -         | -         | -         | -           | 45 000,0  | 68,6      | -                    | -     | -     | -     | -       | -    | -     | 68,6        | SERVICES_DA |             |  |
| ATIFAO accompagnement à la mise en œuvre du Plan d'action Ciblage,d'inclusion sociale et d'intégration du genre              | Pers.mois   | 2          | 2     | 2    | 2    | 2    | -    | 10    | 10,000    | 15.245    | 20 000,0              | 20 000,0  | 20 000,0  | 20 000,0  | -           | 100 000,0 | 30,5      | 30,5                 | 30,5  | 30,5  | 30,5  | 30,5    | -    | 152,4 | SERVICES_DA |             |             |  |
| Formation sur les approches de ciblage, d'inclusion sociale et l'intégration du genre /g                                     | Département | 25         | 40    | 50   | 25   | 25   | -    | 165   | 500       | 0,762     | 12 500,0              | 20 000,0  | 25 000,0  | 12 500,0  | 12 500,0    | -         | 82 500,0  | 19,1                 | 30,5  | 38,1  | 19,1  | 19,1    | -    | -     | 125,8       | SERVICES_DA |             |  |
| Appuyer la mise en œuvre plan d'action sur l'entrepreneuriat au profit personnes en handicap                                 | Forfait     | -          | 1     | 1    | 1    | 1    | 1    | 5     | 10,000    | 15.245    | -                     | 10 000,0  | 10 000,0  | 10 000,0  | 10 000,0    | 50 000,0  | -         | 152                  | 152   | 152   | 152   | 152     | 152  | -     | 76,2        | SERVICES_DA |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |             |            |       |      |      |      |      |       | 129 000,0 | 94 000,0  | 126 000,0             | 70 000,0  | 42 500,0  | 10 000,0  | 471 500,0   | 196,7     | 143,3     | 192,1                | 106,7 | 64,8  | 15,2  | 718,8   |      |       |             |             |             |  |
| <b>C. Gestion des savoirs et communication</b>   |             |            |       |      |      |      |      |       |           |           |                       |           |           |           |             |           |           |                      |       |       |       |         |      |       |             |             |             |  |
| Elaboration de la stratégie de gestion de savoirs et communication   | Forfait     | 1          | -     | -    | -    | -    | -    | 1     | 2,000     | 3.049     | 2 000,0               | -         | -         | -         | -           | 2 000,0   | 3,0       | -                    | -     | -     | -     | -       | -    | -     | 3,0         | SERVICES_DA |             |  |
| Production et diffusion d'études de cas  | Forfait     | -          | 1     | 2    | 2    | 2    | 2    | 9     | 9,000     | 13.72     | -                     | 9 000,0   | 18 000,0  | 18 000,0  | 18 000,0    | 81 000,0  | -         | 13,7                 | 27,4  | 27,4  | 27,4  | 27,4    | 27,4 | -     | 123,5       | SERVICES_DA |             |  |
| Reportage et diffusion d'articles  | Nombre      | -          | 1     | 2    | 2    | 2    | 1    | 8     | 3,500     | 5.336     | -                     | 3 500,0   | 7 000,0   | 7 000,0   | 3 500,0     | 28 000,0  | -         | 5,3                  | 10,7  | 10,7  | 10,7  | 10,7    | 5,3  | -     | 42,7        | BSI_DA      |             |  |
| Production, montage et diffusion vidéos  | Forfait     | -          | 1     | 2    | 2    | 2    | 1    | 8     | 3,500     | 5.336     | -                     | 3 500,0   | 7 000,0   | 7 000,0   | 3 500,0     | 28 000,0  | -         | 5,3                  | 10,7  | 10,7  | 10,7  | 10,7    | 5,3  | -     | 42,7        | BSI_DA      |             |  |
| Production d'affiches et brochures /h  | Nombre      | -          | 5     | -    | -    | -    | -    | 5     | 3,500     | 5.336     | -                     | 17 500,0  | -         | -         | -           | 17 500,0  | -         | 26,7                 | -     | -     | -     | -       | -    | -     | 26,7        | BSI_DA      |             |  |
| Voyages d'échanges (cooperation sud-sud) Cameroun, Senegal, Mali   | Nombre      | -          | 2     | 1    | 1    | -    | -    | 4     | 3,000     | 4.573     | -                     | 6 000,0   | 3 000,0   | 3 000,0   | -           | 12 000,0  | -         | 9,1                  | 4,6   | 4,6   | -     | -       | -    | -     | 18,3        | SERVICES_DA |             |  |
| <b>Subtotal</b>  |             |            |       |      |      |      |      |       | 2 000,0   | 39 500,0  | 35 000,0              | 35 000,0  | 32 000,0  | 25 000,0  | 168 500,0   | 3,0       | 60,2      | 53,4                 | 53,4  | 48,8  | 38,1  | 256,9   |      |       |             |             |             |  |
| <b>Total</b>   |             |            |       |      |      |      |      |       | 261 000,0 | 245 500,0 | 323 000,0             | 269 500,0 | 244 000,0 | 224 500,0 | 1 567 500,0 | 397,9     | 374,3     | 492,4                | 410,9 | 372,0 | 342,2 | 2 399,6 |      |       |             |             |             |  |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 4: Analyse économique et financière

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## ANNEXE 4 : ANALYSE ECONOMIQUE ET FINANCIERE

1. Cette annexe présente la méthodologie, les hypothèses utilisées et les principaux résultats de l'analyse financière et économique ex-ante du Projet de renforcement de l'innovation dans l'entrepreneuriat agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT). L'objectif est d'identifier, de calculer et de comparer les flux en termes de coûts et d'avantages du projet afin d'apprécier sa viabilité d'une part du point de vue des jeunes et femmes promoteurs/trices d'agroentreprises et d'activités génératrices de revenus (AGR) bénéficiaires (analyse financière) et d'autre part du point de vue de la société et de l'économie nationale dans son ensemble (analyse économique).
2. La méthodologie utilisée est une analyse coûts-bénéfices qui repose sur l'estimation en termes monétaires des coûts et des avantages du projet. Elle vise à évaluer les effets et impacts de l'adoption des nouvelles techniques, technologies et innovations proposées par le projet sur la situation financière des bénéficiaires. Cette analyse est basée sur les données primaires et secondaires collectées sur le terrain par la mission de formulation (visites de terrain effectuées par les cadres des ministères impliqués) et sur l'expérience des projets FIDA (PARSAT, RePER, G5 Sahel), de l'Office National pour la Promotion de l'Emploi et des autres partenaires de mise en œuvre des projets/programmes aux Tchad.
3. Dans l'ensemble, les résultats de l'analyse économique montrent que le RENFORT est un projet rentable, avec un taux de rentabilité interne économique de base de 19,8 % et une valeur actuelle nette de 67,8 millions d'Euros soit 47,2 milliards de FCFA pour un coût d'opportunité économique du capital de 6,5%. En tenant compte des mesures d'atténuation des émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) évaluées au prix du marché (soit 25 Euro/t|CO<sub>2</sub>e)<sup>1</sup>, le projet pourrait générer une valeur actuelle nette (VAN) de 75,7 millions d'Euros et un TRIE de 21,0%. Ces indicateurs économiques sont plus élevés en tenant compte des fourchettes d'estimation de prix de carbone avec des valeurs basses (42 USD en moyenne par tonne) et élevées (104 USD en moyenne par tonne). Ces résultats sont très satisfaisants étant donné que certains bénéfices générés par le projet sont difficiles à quantifier et donc n'ont pas été pris en compte. Une analyse de sensibilité conduite sur la base des risques potentiels identifiés dans le cadre de la mise œuvre des activités du projet en confirme sa robustesse.

### I. ANALYSE FINANCIERE

#### 1.1- Méthodologie et hypothèses utilisées.

4. **Identification des avantages.** La mise en œuvre des activités des composantes du RENFORT : (i) Développement des agro-entreprises rentables et résilientes, (ii) Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole et (iii) Coordination et gestion, devraient permettre de touchées 82000 bénéficiaires et générer plusieurs flux d'avantages. Il s'agit de : (i) l'augmentation de la productivité, de la valeur ajoutée et des revenus des jeunes et femmes promoteurs/trices d'agro-entreprises et d'activités génératrices de revenus (AGR) grâce à l'accès durable aux technologies, innovations et pratiques résilientes et durable (intrants agricoles, équipements et matériels, infrastructures) de production, de transformation/commercialisation de produits agricoles et de prestations de services à l'agriculture, l'accès aux technologies numériques, aux formations, au mentorat et au coaching ; (ii) aux facilités de mise en marché à travers l'établissement de partenariats commerciaux et productifs dans les filières agricoles, animales et halieutiques prioritaires et la mise en place d'infrastructures structurantes de marché telles que les marchés de démogs et les pistes rurales ; (iii) L'autonomisation financière en particulier des jeunes et des femmes en insertion par la promotion de l'entrepreneuriat, le renforcement des agro-entreprises et d'AGR, l'accès au financement et la création d'emplois durables par la formation aux métiers ; (iv) l'amélioration de l'état nutritionnel et du niveau d'alphabétisation fonctionnelle; (v) l'inclusion économique et sociale des personnes vulnérables notamment en situation d'handicap et le renforcement du capital humain.

5. **Modèles financiers.** Les expériences en matière d'entrepreneuriat agricole au Tchad et d'autres projets dans la sous-région comme INCLUSIF du Mali, PEA jeunes du Cameroun, Agribusiness Hub du Nigeria, Youth Agripreneurs et ENABLE Youth de l'IITA ont démontré l'intérêt des jeunes pour les filières à maturation rapide quel que soit le maillon d'activité. Les chaines de valeur prioritaires et ciblées par le RENFORT sont les cultures maraîchères, la pêche et la pisciculture, le petit élevage, la production des semences et des intrants agricoles, et la transformation des produits

<sup>1</sup> <https://markets.businessinsider.com/commodities/co2-european-emission-allowances>

agroalimentaires dans lesquelles les jeunes et les femmes sont actuellement engagées et qui leur offre plus d'opportunités économiques.

6. Sur la base de ces expériences et des différents parcours définis par le RENFORT treize modèles d'activités ont été définis: Pour le parcours incubation-insertion économique des jeunes et femmes : (i) la production maraîchère sur 0,25ha avec système d'irrigation californien;(ii) la production maraîchère sur 0,25ha avec système d'irrigation Goutte à goutte (GAG); (iii) L'embouche ovine de 10 tête par cycle ; (iv) L'élevage de poulet traditionnel en semi intensive pour 22 têtes de noyau reproducteur; (v) La production de poisson en étang sur 1800 m<sup>3</sup> exploité par 6 jeunes, (vi) La fabrication de matériels agricoles et prestations de services en lien avec les personnes en situation d'handicap. Pour le Parcours accélération-Renforcement des agroentreprises des jeunes et femmes: (vii) La production maraîchère sur 0,25 ha pour les très petites entreprises ou 1ha pour les petites entreprises;(viii) La transformation des produits maraîchers d'une capacité de 4,5 tonnes/an, (ix) Le fumage de poisson d'une capacité de 12 tonne/an de poisson frais; (x) La production de fonio sur 2ha; (xi) La production de farine enrichies à la spiruline pour la promotion des produits à haute valeur nutritionnel ; (xii) Partenariats commerciaux standards (PCS) de production et commercialisation de sésame; (xiii) Partenariat Public Privé Petit producteur (4P) de collecte et de transformation de poisson sur les partenariats commerciaux/productifs ; Pour le parcours vulgarisation ou intensification durable, les mêmes profils d'activités ont été modélisés avec des performances plus faibles étant données le niveau d'appui apportés par le projet. L'employabilité dans le cadre de cette analyse a été pris en compte en termes d'emplois temporaires ou permanents créés ou renforcés au sein des agroentreprises promues, mais aussi en termes de nouvelles opportunités d'emplois offertes aux jeunes et femmes au sein d'autres entreprises par la formation aux métiers.

7. **Prix financiers.** Au Tchad, les prix des produits agricoles sont librement déterminés par le marché, selon la loi de l'offre et de la demande. Les prix retenus pour les principaux produits sont : 220 FCFA/kg pour la tomate, 200 FCFA /kg pour le gombo, 2250 FCFA pour une tête poulet de chair, 60 000 FCFA pour une tête de mouton, 660 FCFA/kg pour le fonio, 450 FCFA/kg de sésame, 800 FCFA/kg de poisson et entre 1000FCFA et 1200 FCFA/kg de farines enrichies. Les prix des produits transformés et des différents intrants sont présentés dans l'annexe de l'analyse économique et financière.

8. **Main d'œuvre.** La main-d'œuvre a été prise en compte dans le calcul des coûts de production des différents modèles élaborés. La main-d'œuvre employée est constituée de main-d'œuvre familiale, de main-d'œuvre salariée temporaire et de main d'œuvre salariée permanente. Le coût de la main-d'œuvre salarié temporaire retenu dans l'analyse financière correspond à la rémunération journalière moyen versée par les agroentreprises soit 2000FCFA/jour par personne. La main-d'œuvre familiale est prise en compte de deux façons dans les modèles financiers : i) le calcul des coûts et avantages sans valorisation de la main-d'œuvre familiale, en considérant que la rémunération de l'exploitant est comprise dans la marge nette et (ii) le calcul avec valorisation de la main-d'œuvre familiale au prix de 500 FCFA/jour par personne comme coût réel intégré dans le calcul de la rentabilité des activités représentant les frais de subsistances journalières du promoteur ou des membres de sa famille associés (nourriture, transport,...). Pour les emplois salariés permanents le cout unitaire moyen retenu est de l'ordre de 60 000 FCFA/mois.

9. **Taux d'actualisation.** Pour l'analyse financière, un taux d'actualisation de 10% correspondant à la moyenne entre le taux d'intérêt des dépôts au Tchad<sup>2</sup> entre 2015-2017 de l'ordre de 2,45%, du taux d'intérêt sur le crédit dans la zone du projet de l'ordre de 24% et tenant compte du taux d'inflation au Tchad de l'ordre de 3% a été retenu.

10. **Situation sans projet<sup>3</sup>.** Dans le cadre de l'insertion économiques des jeunes et des femmes, le cout d'opportunité du travail d'un jeune sans emploi et dont la main d'œuvre est valorisée au sein d'une exploitation familiale<sup>4</sup> (moyenne ménage type moyen et pauvre) a été retenue. Un taux de 25% du cout total de la main d'œuvre familiale mobilisée dans une exploitation type familiale a été définie. Dans le cadre de l'accélération et renforcement des activités économiques, la situation sans projet<sup>5</sup> retenue reflète les pratiques courantes des agroentreprises et AGR (faible accès aux infrastructures de production et de marché, utilisation d'intrants de faible qualité et faible accès aux technologies et innovations).

<sup>2</sup> Selon les données de la banque mondiale (WDI, 19 mars 2021)

<sup>3</sup> Voir la feuille « description des modèles » joint à la présente l'annexe (version Excel).

<sup>4</sup> Calcul effectué pendant la mission de conception du RePER et basé sur les données du Plan national d'investissement di secteur rural au Tchad (PNISR, 2014)

**11. Situation avec Projet.** La situation avec projet présente les technologies et améliorations qu'apporteront le projet. Les détails sur les paramètres techniques clés en situation avec projet et pour les différents modèles sont présentés ci-dessous.

**Tableau 1 : Hypothèses de base dans la situation avec projet**

| Parcours RENFORT  | Modèles financiers  | Hypothèses de base-Situation avec projet   |
|---|---|--|
| Jeunes et femmes en insertion: Parcours Incubation et employabilité | 1- Mini maraîchage sur 0,25ha en système californien avec système de pompage à énergie solaire exploité par un jeune  | Accès aux systèmes d'irrigation performants: semi- californien ou Goutte à goutte avec énergie solaire, Accès aux semences maraîchères de qualité, et meilleure gestion des pesticides, Accès aux infrastructures de stockage et au marché: réduction de pertes post récolte , meilleurs prix et rendements.   |
|   | 2- Mini maraîchage sur 0,25ha en système goutte à goutte avec système de pompage à énergie solaire exploité par un jeune  | Formation, accompagnement.<br>Tomate: 2-3 cycle par an (90jours); Oignon: 2 cycles (4mois) et gombo: 1 cycle par an (60jours-120jours)<br>Rendement avec projet: Tomate: 20tonnes.ha; Gombo: 10 tonnes/an en système californien<br>Tomate: 25tonnes.ha; Gombo: 11 tonnes/an en système GAG<br>Rendement sans projet: Tomate: 11 tonnes/ha; Gombo: 7 tonnes/an   |
|   | 3- Embouche ovine   | Accès aux races améliorées d'ovins de caprins ou de bovins.<br>Accès aux Aliments de qualité,au soins vétérinaires,<br>Formation et accompagnement sur les bonnes techniques de conduite d'élevage.<br>Durée du cycle 45-60 Jours, 3 -4 cycles par an, noyau de 10 têtes par cycle *4 bandes.  |
|   | 4- Elevage de volaille traditionnelle en semi-intensive   | Accès aux technologie de production de poussins d'un jour ou de géniteurs de qualité<br>Accès aux technologies de production d'aliments de qualité, soins vétérinaires, Formation sur les bonne technique de conduite d'élevage ,<br>Durée du cycle: 5-8 mois avec des vente par bande echelonnées.<br>Rendement: 3,8 pontes*11 oeufs/an/géniteurs   |
|   | 5-Production de poisson en étang ou bassin d'une capacité de 1800m3 ou en cage flottante sur 144 m3   | Accès aux technologie de production de alevins de qualité (tilapia, clarias, etc)<br>Accès aux technologies de production d'aliments de qualité, soins vétérinaires,<br>Formation sur les bonne technique de conduite piscicole<br>Durée du cycle: 5-6 mois ; 2 cycles par an<br>Rendement: 2 tonnes par étang de 300m3  |
|   | 6- Prestation de services et réparation d'outillage (personnes handicapés)  | Formation à aux metiers<br>Installation d'atelier de fabrication et de reparation d'outillage agricole, Marge nette prestation minimum mensuel > ou = au Salaire Minimum Agricole Garanti (SMAG)   |
| Jeunes et femmes en Accélération/vulgarisation/employabilité        | 7-Production maraîchère sur 1 ha en système goutte à goutte avec système de pompage à énergie solaire (PE)  | Accès aux systèmes d'irrigation performants: semi- californien ou Goutte à goutte avec énergie solaire, Accès aux semences maraîchères de qualité, et meilleure gestion des pesticides, Accès aux infrastructures de stockage et au marché: réduction de pertes post récolte , meilleurs prix et rendements.<br>Formation, accompagnement.<br>Tomate: 2-3 cycle par an (90jours); Oignon: 2 cycles (4mois) et gombo: 1 cycle par an (60jours-120jours)<br>Rendement avec projet: Tomate: 20tonnes.ha; Gombo: 10 tonnes/an en système californien<br>Tomate: 25tonnes.ha; Gombo: 11 tonnes/an en système GAG<br>Rendement sans projet: Tomate: 11 tonnes/ha; Gombo: 7 tonnes/an |
|   | 8-Transformation de produits maraîchers par un groupement de femme d'une capacité de 4,5 tonne/an de produits frais   | Capacité de transformation accrue à 4-5 tonne/an ,<br>Accès aux équipements de séchage performants (séchoir solaire, bâches..)   |
|   | 9-Transformation de poisson: Fumage/séchage de poisson par des groupements de femme ou de jeune   | Capacité de transformation accrue à 10-15 tonne/an ,<br>Équipements performants ( Four améliorés, séchoirs solaires,..)<br>Respect des règles d'hygiène,amélioration de emballage, accès aux meilleurs prix  |
|   | 10 -Production de Fonio sur 2ha par un groupement   | Accès Intrants de bonne qualité,<br>Accès aux équipements (décoriqueuse, vanneuse, batteuse, ...) pour réduire la Pénibilité du travail de récolte et de traitement post récolte, gain en terme de temps de travail<br>Accès aux infrastructures de stockage et de marché: réduction des pertes post récolte et accès aux meilleurs prix   |
|   | 11- Fabrication de farines enrichies à la spiruline   | Capacité de transformaiton accrue à 7 tonne/an ,<br>Équipements performants ( Torrefacteur, table de tri, moulin, séchoirs, lot de petits materiels....)<br>Respect des règles d'hygiène,amélioration de emballage, accès aux meilleurs prix   |
|   | 12- Modèle de partenariat commerciaux standard- Contrat type simple: Production commercialisation de produits agricoles (Sesame, produits maraîchers, céréales, poisson, poulet, etc) | Accès aux techniques et technologies performants ( intrants de qualité, équipements performants de recolte de traitements post récolte, de production)<br>Accès à l'encadrement, et fixation des prix (meilleurs prix)   |
|   | 13- Modèle de partenariat productifs 4P: (Sesame, poisson, élevage, céréales)   | Accès aux techniques et technologies performants ( intrants de qualité, équipements performants de recolte de traitements post récolte, de production)<br>Accès à l'encadrement, et fixation des prix (meilleurs prix)<br>Cofinancement des investissements, des intrants agricoles, services d'accompagnement des associations/coopératives de producteurs partenaires par L'agréicateur (le privé) ainsi que la fourniture de matières premières par les associations/coopératives au privé sur la base de cahiers de charges définis à l'avance   |

## 1-2. Résultats financiers

12. Les résultats et indicateurs financiers clés montrent que les différents modèles d'agroentreprises et d'AGR types préparés pour la présente analyse sont profitables avec des marges nettes additionnelles et des retours sur investissement intéressants (valeurs actuelles nettes (VAN) et positives et des ratios bénéfices-coûts supérieurs à un). Les modèles d'entreprises jeunes promues permettent de gagner un revenu mensuel en situation de croisière (A partir de l'année 3) répondant au minimum et voir supérieur au Salaire minimum Agricole Garanti (SMAG), au Salaire

Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG)<sup>6</sup> et au revenu mensuel moyen par habitant au Tchad (58 \$)<sup>7</sup> malgré la prise en compte des coûts de la main d'œuvre familiale comme coût réel d'exploitation. Le revenu net mensuel avec la prise en compte de la main d'œuvre familiale en dépenses d'exploitation se situe entre 68000FCFA et 87000FCFA pour un jeune agripreneurs produisant sur 0,25ha de maraîchage, 66000 FCFA pour l'aviculture, 68000FCFA pour l'embouche, 112900FCFA pour la pisciculture<sup>8</sup> et 78000FCFA pour la prestation de services.

13. Pour les modèles de parcours incubation, le bénéfice net annuel est compris entre 793800 FCFA et 1355000 FCFA, avec un taux de rentabilité situé entre 23% et 28%, pour un ratio bénéfice coût compris entre 1,23 et 1,83. Pour les agroentreprises en parcours accélération et intensification durable le bénéfice net annuel se situe entre 891000 FCFA et 17 000000 FCFA en fonction de la taille de l'agroentreprises, avec un TRI et un Ratio bénéfice coût compris respectivement entre 17,9 -77,9% et 1,27-1,95.

**Tableau 2 : Résumé de l'analyse financière-parcours insertion-incubation-employabilité**

| Modèles Financiers                                 |  | Indicateurs financiers |                     |                  |       |           |
|--|--|------------------------|---------------------|------------------|-------|-----------|
|  |  | Marge nette* annuelle  | Revenu net* mensuel | VAN (@10%,10ans) | TRI   | Ratio B/C |
| Modèles de références                              | Maraîchage sur 1ha système californien             | 3 270 500              | 272 542             | 6 593 557        | 27,2% | 1,55      |
|  | Maraîchage sur 1ha système goutte à goutte         | 4 189 500              | 349 125             | 7 171 065        | 22,8% | 1,43      |
|  | Ferme piscicole en étang 6*300m3                   | 8 132 000              | 677 667             | 16 006 371       | 25,7% | 1,23      |
| Kit promues en incubation-insertion RENFORT(TPE**) | Mini maraîchage sur 0,25ha-Système californien     | 817 625                | 68 135              | 1 648 389        | 27,2% | 1,55      |
|  | Mini maraîchage sur 0,25ha-Système goutte à goutte | 1047375                | 87 281              | 1 792 766        | 22,8% | 1,43      |
|  | Emboîche ovine                                     | 820 864                | 68 405              | 3 998 341        | N/A   | 1,49      |
|  | Aviculture traditionnelle semi-intensive           | 793 781                | 66 148              | 3 532 891        | N/A   | 1,83      |
|  | Ferme piscicole en étang 300m3                     | 1 355 333              | 112 944             | 2 667 728        | 25,7% | 1,23      |
|  | Prestation de services                             | 944 500                | 78 708              | 5 275 955        | N/A   | 1,32      |

\* En situation de croisière (Après l'année 3)

\*\*TPE=Très petite entreprise

**Tableau 3 : Résumé de l'analyse financière-parcours Accélération-vulgarisation-employabilité(i)**

| Modèles Financiers                           |   | Indicateurs financiers |  |                     |                      |            |
|--|---|------------------------|--|---------------------|----------------------|------------|
|  |   | Marge nette* annuelle  |  | Revenu net* mensuel | VAN (@10%,10-15 ans) | Ratio B/C  |
|  |   | Valeur                 | Δ par rapport à la Situation sans projet |                     |                      |            |
| Modèles types TPE** renforcés par le RENFORT | Maraîchage sur 0,25ha-Système goutte à goutte | 1 027 625              | 492%                                     | 85 635              | 1 103 471            | 17,9% 1,44 |
|  | Transformation de produits maraîchers         | 891 132                | 50%                                      | 74 261              | 1 465 797            | 77,9% 1,77 |
| Modèles types PE*** renforcés par le RENFORT | Maraîchage sur 1ha système goutte à goutte    | 4 110 500              | 492%                                     | 342 542             | 4 413 884            | 17,9% 1,44 |
|  | Transformation (fumage) de poisson            | 5 572 000              | 96%                                      | 464 333             | 3 596 278            | 14,2% 1,27 |

\* En situation de croisière (Après l'année 3)

\*\*TPE=Très petite entreprise ; \*\*\*PE=Petite entreprise

**Tableau 4 : Résumé de l'analyse financière-parcours Accélération-intensification durable-employabilité (ii)**

6- Décret 11-055 2011-01-21 PR/PM/MFPT portant relèvement du Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG) et du Salaire Minimum Agricole Garanti (SMAG) au Tchad (<https://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/ELECTRONIC/97322/115431/F-1948787595/TCD-97322.pdf>).

SMAG : 51000 FCFA, SMIG= 60000 FCFA

7 Banque mondiale, 2019, soit 33000FCFA

8 Le modèle de pisciculture reste très sensible au rationnement des alevins en grossissement (quantité et prix des aliments)

| Modèles Financiers                      |  | Indicateurs financiers |  |                      |       |
|---|--|------------------------|--|----------------------|-------|
|   |  | Marge nette* annuelle  |  | VAN (@10%,10-15 ans) | TRI   |
|   |  | Valeur                 | Δ par rapport à la Situation sans projet |                      |       |
| Agroentreprises sensible à la nutrition | Production de fonio sur 2ha par un groupement de femmes                  | 355 704                | 519%                                     | 1 391 374            | N/A   |
|   | Production de farine enrichie à la spiruline                             | 2 690 230              | 437%                                     | 8 021 375            | 35,2% |
| Partenariats commerciaux et productifs  | Partenariats commerciaux standard-Production commercialisation de sésame | 1 762 750              | 228%                                     | 2 536 474            | 25,4% |
|   | Partenariats de type 4P-Production et conditionnement de poisson         | 17 274 363             | 67%                                      | 22 525 543           | 27,5% |

\* En situation de croisière (Après l'année 3)

## II. ANALYSE ECONOMIQUE

### 2.1-Méthodologie et hypothèses

14. L'analyse économique du RENFORT se base également sur les avantages générés par les agroentreprises et AGR concernées par l'analyse financière. Cette analyse comprend les principaux avantages résultant des appuis aux chaînes de valeur ciblées. L'analyse économique a été effectuée sur une période de 20 ans, correspondant à la durée de vie estimée des avantages générés par le Projet (durée de vie des infrastructures piscicoles et maraîchers, marchés de demi-gros).

15. **Taux de change d'ombre.** L'analyse économique est effectuée en prix constants de 2020 et un taux de change d'ombre de 697,0 FCFA pour 1 Euro et 581,1 FCFA pour 1 USD a été utilisé pour prendre en compte la correction de change dans l'analyse économique, afin de refléter la valeur réelle de ses différentes devises (couts de transactions et flux de capitaux). Il est calculé à partir des données de la Banque Mondiale<sup>9</sup> sur les importations, les exportations et les droits et taxes sur les importations et les exportations, en appliquant la formule suivante :

$$SER = OER \cdot \frac{[(M + Tm) + (X - Tx)]}{(M + X)}$$

SER représente le taux de change de référence,

OER le taux de change officiel,

M la valeur CAF des importations,

Tm le taux des droits sur les importations,

X la valeur FOB des exportations,

Tx le taux des taxes sur les exportations

16. Un taux d'escompte de 6,5%<sup>10</sup> considéré comme coût d'opportunité social du capital au Tchad et correspondant au rendement moyen des titres publics Tchadien en 2021 a été retenu.

17. **Facteurs de conversion.** Les prix et les coûts financiers ont été convertis en coûts économiques en déduisant les taxes), les subventions et autres transferts. Des facteurs de conversion différents ont été utilisés pour différentes catégories de produits : 0,77 pour les intrants agricoles importés, 0,63 pour les équipements et matériels importés, 1,27 pour le sésame, 0,85 pour les biens et services locaux échangeables, 1 pour les intrants et produits locaux non échangeables afin de refléter les taxes et droits de douane qui varient par produit. Le facteur de conversion pour la main-d'œuvre a été calculé sur la base du taux de chômage<sup>11</sup> global, le taux de chômage des jeunes et le taux de sous-emploi<sup>12</sup> soit 0,72.

<sup>9</sup> World Development Indicators

<sup>10</sup><https://www.beac.int/m-des-titres-publics/annonces-et-communiques/>

<sup>12</sup> <https://www.afdb.org/fr/countries/central-africa/chad/chad-economic-outlook>,

Politique nationale de l'emploi et de la formation professionnelle au Tchad (PNEFP 2014)

**18. Couts économiques.** Les couts des deux composantes techniques du projet et de la composante gestion et coordination ont été convertis en coût économique à l'aide du logiciel Costab. Un coût récurrent représentant environ 20% des coûts de coordination a été pris en compte après l'achèvement du projet afin de refléter les coûts qu'engageront les services techniques de l'Etat tchadienne pour poursuivre l'appui technique et l'entretien de quelques infrastructures structurantes réalisées pendant la mise en œuvre du projet. Certaines déductions ont été faites directement dans le Costab notamment les subventions directes (couts des travaux d'aménagements hydroagricoles maraîchers et piscicoles, infrastructures de stockage et de conditionnement, les appuis en équipements/matériels agricoles de production, de transformation et de conservation divers, les appuis en fonds de roulement pour couvrir les intrants et autres charges divers du premier cycle de production) apportés aux jeunes et femmes promoteurs/trices d'entreprises déjà pris en compte dans les modèles d'entreprises, avant de générer les coûts économiques.

**19. Consolidation des avantages.** Une fois la conversion des prix/coûts financiers en prix/coûts économiques contenu dans les modèles, les bénéfices additionnels des différentes activités modélisées ont été consolidés sur la base du nombre d'agroentreprises, d'AGR bénéficiaires soutenus, d'un taux de survie, ou d'adoption définit par activité. Les paramètres pour l'agrégation des bénéfices économiques sont présentés dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 5 : Paramètres de consolidation des bénéfices économiques additionnels**

| Parcours RENFORT       |   |                     | 2 022 | 2 023  | 2 024  | 2 025  | 2 026  | 2 027  | Total  |
|------------------------|---|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Parcours Incubation    | Taux de viabilité après 3 ans : 50%                               | TPE                 | 0     | 850    | 2 480  | 3 100  | 3 100  | 1 550  | 11 080 |
|                        | Maraîchage  |                     | 37%   |        |        |        |        |        |        |
|                        | Pisciculture  |                     | 5%    |        |        |        |        |        |        |
|                        | Emboîche ovine  |                     | 23%   |        |        |        |        |        |        |
|                        | Aviculture  |                     | 23%   |        |        |        |        |        |        |
|                        | prestation de services agricoles                                  |                     | 12%   |        |        |        |        |        |        |
| Parcours Accélération  | Taux de viabilité après 3 ans : 65 %                              | TPE                 | 250   | 500    | 800    | 1 000  | 1 000  | 450    | 4 000  |
|                        | Maraîchage  | PE                  | 50    | 80     | 100    | 120    | 100    | 50     | 500    |
|                        | Transformation produits maraîchers                                |                     | 58%   |        |        |        |        |        |        |
|                        | Fumage de poisson   |                     | 11%   |        |        |        |        |        |        |
| Parcours Vulgarisation | Taux d'adoption: 50% -60%   |                     | 0     | 10 000 | 11 000 | 12 000 | 13 000 | 7 150  | 53 150 |
|                        | Activités de production   |                     | 40%   |        |        |        |        |        |        |
|                        | Transformation produits maraîchers                                |                     | 60%   |        |        |        |        |        |        |
| Employabilité          | Avantages économiques non pris en compte dans la présente analyse |                     | 750   | 1 613  | 2 720  | 3 375  | 3 275  | 1 538  | 13 270 |
|                        |   | Total bénéficiaires | 1 050 | 13 043 | 17 100 | 19 595 | 20 475 | 10 738 | 82 000 |
|                        |   |                     | 1 050 | 14 093 | 31 193 | 50 788 | 71 263 | 82 000 |        |

**20. Analyse économique des pistes rurales :** Les avantages économiques des pistes rurales pris en compte dans la présente analyse ont été bâties sur la base des hypothèses de calculs effectués pendant la mission de formulation du RePER. Il s'agit de : (i) la réduction du taux des pertes post-récolte de 1% ; (ii) l'augmentation du prix payé au producteur de 5% ; (iii) l'augmentation des superficies cultivées et des rendements de 2%, (iii) Un coût additionnel de production, découlant de l'augmentation des superficies emblavées ou de la capacité de production. Il faut noter que d'autres bénéfices tels que : (i) le développement du commerce, des services et des activités génératrices de revenus autours des pistes ; et (ii) la diminution du coût d'exploitation des véhicules n'a pas pu être pris en compte. Un coût d'entretien annuel après la réalisation des pistes de 10% du coût total des travaux sur la durée d'analyse est pris en compte. Le modèle économique a été bâti sur l'hypothèse d'une zone d'influence d'un rayon de 10 km de part et d'autre d'un segment de piste de 10 Km. L'analyse menée sur la base des hypothèses susmentionnées aboutit à un taux rentabilité économique de 26,5% et une VAN de 4,9 milliards de FCF soit 7,2 millions d'Euros pour la réalisation de 150 km de pistes.

**21. Bénéfices environnementaux.** Les externalités environnementales du RENFORT ont été estimées à l'aide de l'outil EX-ACT, développé par la FAO, pour réaliser le bilan carbone des projets. Pour le RENFORT, il faut noter que les estimations des émissions de GES restent indicatives et devront être actualisés au cours de la mise en œuvre en raison de son approche fortement axé sur la demande. Les hypothèses de calculs sont basées sur les caractéristiques des zones agroécologiques intervention du projet (zone tropicale sec avec des sols Sablonneux), l'utilisation et la gestion

des terres, les pratiques agricoles dans les situations avec et sans projet et des hypothèses de répartition par domaine d'activités soutenus. Les principaux changements apportés par les activités du projet ont été inclus dans les différents modules de l'outil. Il s'agit de: (i) l'aménagement de nouveaux sites maraîchers avec installation de système de pompage solaire sur environ 1034 ha dont 500 ha mis en place en gestion collective pour l'insertion économique des jeunes et femmes et 534 ha en demande individuel à travers le financement direct ou le guichet du financement IGREENFin, (ii) le renforcement d'environ 350ha de sites maraîchers existants par la réalisation d'aménagement maraîchers économies en eaux; (iii) La production de céréales notamment le fonio et le sésame sur environ 345 ha, la mise en place d'environ 40 ha de sites piscicoles pour atténuer l'exploitation abusive et anarchique des ressources naturelles halieutiques, (iv) L'introduction et le renforcement des pratiques d'élevage pour environ 85000 têtes de bétails.

22. L'estimation des avantages indique un potentiel d'atténuation de l'ordre de 791000 tonnes équivalent carbone (TeqC) sur une durée de 20 ans, soit 22,4 TeqC/an/hectare sur une superficie totale d'environ 1780 ha. La baisse des émissions de gaz à effet de serre dans le cadre du RENFORT résulterait des meilleures pratiques agricoles de conservation, gestion des eaux et des sols, ainsi que des résidus agricoles, la réaffectation des terres dégradées à des pratiques agricoles résilientes. Malgré une forte émission de GES liée à la faible gestion des résidus d'élevage, le projet mettra un grand accent sur l'élevage semi intensif, l'adoption de pratiques et espèces à cycle court pour l'insertion et le renforcement économiques des jeunes, ainsi que la gestion des résidus issus de l'élevage. L'utilisation des énergies renouvelables en substitution au carburant pour l'exhaure dans les sites maraîchers, aux combustibles et l'électricité pour plusieurs entreprises de conditionnement, transformation de produits agricoles constitue également une source importante d'atténuation des émissions de GES. Les émissions de GES seront essentiellement liées à l'utilisation de fertilisant, à la réalisation des infrastructures de marchés et de travaux d'aménagement hydro-agricole maraîchers.

23. . Selon la note d'orientation de la Banque mondiale sur le prix fictif du carbone dans l'analyse économique des projets de développement, il est recommandé que l'analyse économique utilise une fourchette d'estimation du prix du carbone avec des valeurs basse (42 USD par tonne) et élevée (104 USD par tonne) et pour un prix social du carbone actuel sur le marché (25 Euro soit 30 USD par tonne). Les TRIE du programme si les bénéfices environnementaux étaient pris en compte dans les avantages économiques du projet, sont présentés comme suit :

**Tableau 6 : Résultats économiques du projet intégrant les bénéfices environnementaux**

| Indicateurs @20ans            | Sans bénéfices | Avec Bénéfices        | Avec Bénéfices                 | Avec Bénéfices                  |
|-------------------------------|----------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------------|
|                               | ENV            | ENV.<br>@market price | ENV.<br>@low estimate<br>range | ENV.<br>@high estimate<br>range |
| VAN, @6,5%, Milliards de FCFA | 47,2           | 52,8                  | 57,6                           | 67,9                            |
| VAN, @6,5%, Millions d'Euro   | 67,8           | 75,7                  | 82,6                           | 97,4                            |
| TRIE                          | 19,8%          | 21,0%                 | 21,9%                          | 24,0%                           |

## 2.2- Résultats économiques de base et analyse de sensibilité

24. Les résultats de l'analyse économique montrent que les avantages du projet sont tout à fait positifs. Le taux de rentabilité interne économique (TRIE) de base du Projet s'établit à 19,8%. La valeur actuelle nette (VAN) est estimée à 47,2 milliards de FCFA soit 67,8 millions d'euros (Pour un budget total de 90,5 millions d'Euros). Cependant, ces indicateurs économiques devraient être plus élevé si l'on prend en compte les avantages liées aux actions d'éducation nutritionnelle, d'alphabétisation fonctionnelle, les avantages liés aux marchés de demi-gros, et les bénéfices indirectes liées aux pistes rurales.

**25. Analyse de sensibilité.** Les risques identifiés dans le cadre logique devraient avoir pour conséquences l'augmentation des coûts de mise en œuvre du projet, la baisse ou un retard dans la génération des avantages ou un faible taux de survie des entreprises ou d'adoption des technologies et innovations promues par le projet. L'analyse de sensibilité basée sur les augmentations de 10%, 20% et de 30% des coûts du projet montre des taux de rentabilité respectivement de 18,6%, 17,4% et 16,4%, ce qui dénote de la solidité des résultats face au risque d'augmentation des coûts des activités qui seront promues dans le cadre du projet. Les VAN correspondantes à ces niveaux de hausse des coûts seraient respectivement de 63,9 millions d'Euros, 60,1 millions d'Euros et 56,3 millions d'Euros.

26. L'analyse de sensibilité fondée sur des diminutions de 10%, 20% et 30% des revenus dues au projet indique des taux de rentabilité économique respectivement de 18,4%, 16,9% et 13,9%. Les VAN correspondantes à ces niveaux de baisse de marges s'établissent à 57,16 millions d'Euros, 46,7 millions d'Euros et 32,2 millions d'Euros. Si les avantages économiques étaient retardés d'un an ou de trois ans, le TRIE se situerait respectivement à 17,6% et 14,1%. Les VAN

correspondantes à ces niveaux de retard dans la génération des bénéfices se situeraient respectivement à 60,0 millions d'Euros et 44,0 millions d'Euros. Des tests de sensibilité ont été également conduits pour une baisse de 10% et 20% des taux de survie ou d'adoption des agroentreprises promues. Les résultats de l'analyse de sensibilité sont repris dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 6 : Résumé des analyses de sensibilité**

| <b>ANALYSE DE SENSIBILITE</b>  |      | <b>TRIE</b> | <b>VAN (6,5%)</b>   |                     |
|--------------------------------|------|-------------|---------------------|---------------------|
|                                |      |             | <b>Million FCFA</b> | <b>Million Euro</b> |
| Cas de base                    |      | 19,8%       | 47 229,5            | 67,76               |
| Coûts +                        | 10%  | 18,6%       | 44 563,4            | 63,93               |
| Coûts +                        | 20%  | 17,4%       | 41 897,2            | 60,11               |
| Coûts +                        | 30%  | 16,4%       | 39 231,1            | 56,28               |
| Revenus -                      | 10%  | 18,4%       | 39 840,4            | 57,16               |
| Revenus -                      | 20%  | 16,9%       | 32 451,3            | 46,56               |
| Revenus -                      | 30%  | 13,9%       | 22 396,2            | 32,13               |
| Revenus retardés d'un an       |      | 17,6%       | 41 804,2            | 59,98               |
| Revenus retardés de 2 ans      |      | 15,8%       | 36 270,5            | 52,04               |
| Revenus retardés de 3 ans      |      | 14,1%       | 30 672,7            | 44,01               |
| Taux d'adoption/taux de survie | -10% | 17,4%       | 35 694,9            | 51,21               |
| Taux d'adoption/taux de survie | -20% | 14,5%       | 23 887,4            | 34,27               |

27. Les niveaux de TRIE confirment la solidité des effets et impacts économiques positifs du projet face aux différents risques identifiés. Les indicateurs économiques restent satisfaisants, mais reste indicatif, compte tenu du fait que le projet adoptera une approche à la demande.

## Rapport de conception détaillée

Tchad

## Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (Projet RENFORT)

## **Synthèses de l'analyse financière et économique**



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### **Annexe 5: Note d'examen des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA (PESEC)**

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## **Annexe 5: Note d'examen des Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA**

### **Introduction**

1. Le projet RENFORT a pour objectif d'une part l'augmentation de revenus et la création d'emplois décents pour les femmes et les jeunes, et d'autre part la transformation des systèmes alimentaires au Tchad. Son objectif de développement est la promotion de l'entrepreneuriat et l'intégration économique durable des jeunes et des femmes dans les chaînes de valeur agro-sylvo-pastorales et halieutiques. Après les visites de terrain, et les échanges avec les autorités nationales, 9 zones des provinces suivantes ont été identifiées pour la mise en œuvre : Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo Kebbi Est, Moyen-Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen. En plus de bénéficier de la proximité avec les zones d'intervention d'autres projets du FIDA (PARSAT, RePER, G5 Sahel), une synergie d'actions avec les autres projets de développement mis en œuvre permettra de mieux atteindre les résultats.
2. Compte tenu de la zone d'intervention du projet, des groupes ciblés et de la nature des activités qui seront mises en œuvre, le projet aura des impacts environnementaux, sociaux et climatiques non négligeables. Les Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA (ou PESEC, parfois désignées aussi par leur acronyme anglais SECAP) décrivent la manière dont le FIDA fait face aux incidences sociales, environnementales et climatiques de ses projets et programmes.
3. L'objectif de cette note, qui vient compléter l'analyse préparée dans le cadre de la note conceptuelle, est de relever les impacts du projet et de proposer des mesures d'atténuation ou d'adaptation appropriées. Les objectifs clés de la note SECAP sont les suivants :
  - Procéder à une évaluation scientifique et stratégique de l'impact environnemental et social actuel et futur des activités proposées dans le cadre du projet ;
  - De proposer des mesures d'adaptation et d'atténuation aux changements climatiques

Les principes et valeurs suivants sont applicables aux PESEC et s'appliquent à la mise en œuvre du RENFORT :

- La prise en compte de la vulnérabilité et des priorités d'adaptation des populations rurales
  - La promotion, dans une démarche intégrée, de l'utilisation durable des ressources et la protection des écosystèmes clés
  - L'intégration des externalités et la minimisation des coûts sociaux
  - La mise en œuvre des approches participatives, en plaçant spécialement l'accent sur la participation des femmes et des jeunes et sur les avantages pour ces catégories
  - La promotion du développement des peuples autochtones et d'autres groupes marginalisés
  - Éviter, partout où c'est possible, les réinstallations involontaires
  - La promotion des processus agricoles et manufacturier rationnels
  - La promotion du suivi du respect des PESEC
  - La consultation des parties prenantes, la transparence et la responsabilité dans les opérations du projet.
4. La méthodologie adoptée pour la collecte des données et la préparation de ce document a la particularité de s'appuyer sur des rencontres exclusivement virtuelles, avec les parties prenantes : partie nationale (Ministère de l'économie, de la planification et du développement de la Coopération nationale, Ministère de l'Environnement et de la Pêche, Ministère de l'Agriculture, Ministère de l'Élevage et des Productions animales, ..), membres de l'équipe de gestion du PARSAT et du RePER, membres de l'équipe de

conception du projet RENFORT, bénéficiaires d'autres projets et cibles potentielles du RENFORT de la zone d'intervention.

## 2. Description du contexte environnemental, climatique et social

### 2.1 Analyse socio-économique

5. **Pauvreté et situation économique:** La pauvreté au Tchad est généralement associée à un nombre élevé d'enfants, un faible niveau d'instruction et à des conditions d'exploitation agricole incertaines. Selon l'indice du capital humain de la Banque mondiale, qui mesure le niveau de capital humain qu'un enfant né aujourd'hui pourrait atteindre à ses 18 ans compte tenu la qualité de l'éducation et des services de santé dans son pays, le Tchad est classé dernier en 2020. Un enfant né au Tchad aujourd'hui serait ainsi 71% moins productif à l'âge adulte qu'un enfant qui a reçu une éducation de qualité et a bénéficié de services de santé adaptés<sup>1</sup>. Malgré des progrès entre 2003 et 2011, avec un taux national de pauvreté qui avait baissé de 55 à 47%, le nombre de personnes pauvres a augmenté de 4,7 millions en 2011 à environ 6,5 millions en 2019<sup>2</sup>. En effet, l'économie du pays, soutenue par une augmentation importante de la production pétrolière et agricole, s'était redressée en passant de 2,4% en 2018 à 3,2% en 2019, et ce jusqu'en février 2020, avant la pandémie de COVID-19.

Figure 1 :

**La croissance du PIB du Tchad est de plus en plus soutenue par le secteur non lié aux hydrocarbures**



Source : estimations des autorités tchadiennes et du personnel de la Banque mondiale.

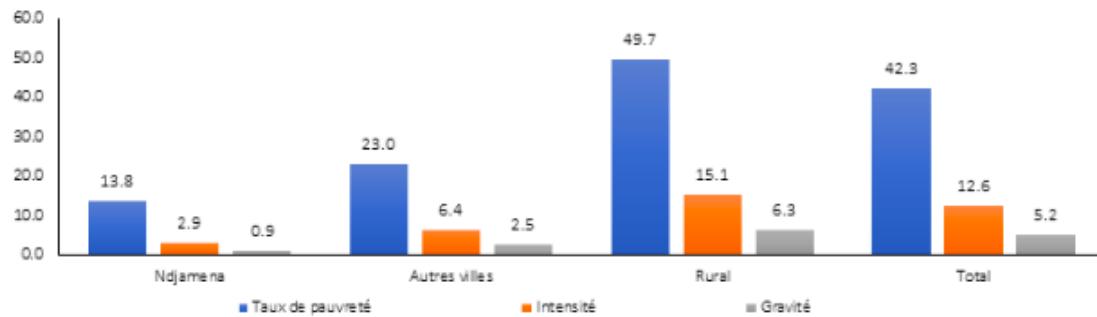
On note aussi une forte disparité dans la répartition de la pauvreté, avec un taux de pauvreté de 49,7% en milieu rural, par rapport à 13,8% à Ndjama. Comme on peut le voir sur la figure 3, les régions sélectionnées pour le projet RENFORT, sont parmi celles qui connaissent les taux de pauvreté les plus élevés.

Figure 2 :

<sup>1</sup> Banque Mondiale, <https://www.banquemondiale.org/fr/country/chad/overview>

<sup>2</sup> Environ 42% de Tchadiens, dont 3,4 millions de femmes et 3,1 millions vivent en dessous du seuil national de pauvreté, ce qui représente 663 francs CFA par jour; Tchad :Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19, <http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

### Répartition du taux national de pauvreté par zone de résidence



Sources : Autorités nationales, MFMod, données de la Banque mondiale sur les marchés des matières premières et calculs des auteurs.

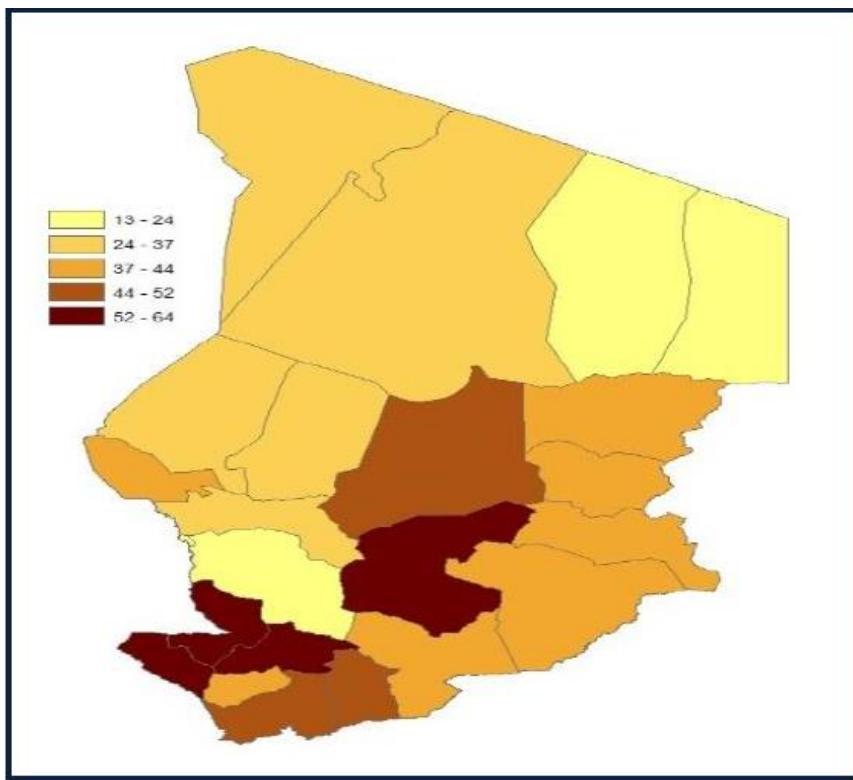
6. Principale activité économique dans les zones rurales du pays, l'agriculture occupe plus de 85% de la population rurale. Le système de production est très extensif, se caractérisant par un faible taux de mécanisation et d'utilisation d'intrants, avec moins de 0,5% des ménages qui déclarent posséder un tracteur et moins de 5% qui utilisent des engrains. Ceci conduit à de faibles rendements du secteur pour toutes les cultures, à l'exception du mil et du niébé, selon des calculs de la Banque Mondiale sur la base de données de l'EHCVM 2018/2019.

Les principaux obstacles à la croissance des revenus ruraux sont les suivants:

- **le manque d'infrastructure** pour accéder à des marchés de produits, ou pour la transformation et le stockage des produits agricoles et d'élevage
- **le manque de connaissances** en techniques agricoles , 57% des hommes et 81% des femmes responsables de parcelles n'ont aucune instruction formelle, et moins de 2% de tous les responsables de parcelles ont un niveau d'instruction formelle. Ceci limite l'adoption de technologies pouvant générer une meilleure valeur ajoutée. Il faut aussi noter que **le faible niveau du capital humain** constitue un obstacle à la création d'organisations d'agriculteurs, qui ont un rôle critique dans le succès des chaînes de valeur, et limite l'utilisation des systèmes numériques et financiers.
- La faiblesse des investissements publics dans les services complémentaires (assurance, droits fonciers, infrastructures des technologies de l'information et de la communication) ne favorise pas le développement d'activités agricoles productives.

Figure 3 : Taux de pauvreté par région<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Source : calculs du personnel de la Banque mondiale sur la base des données de l'ECOSIT4



7. **Genre :** Les femmes sont la première cible de ce projet. En effet au Tchad, l'indice d'inégalité entre les sexes était à 0,701 en 2018, l'un des plus élevés. À cause des normes sociales et culturelles, les femmes n'ont pas accès au capital humain et aux capitaux nécessaires à la création d'une activité génératrice de revenus. Seulement 1% des femmes ont réussi à obtenir un crédit pour créer, exploiter ou développer une entreprise agricole, contre 4% des hommes<sup>4</sup>. Le nombre élevé de grossesses précoces (164,5 naissances pour 1000 adolescentes de 15 à 19 ans) est un autre indicateur de la situation difficile des jeunes filles. Une étude menée dans les provinces du Lac et du Logone oriental, dans le cadre du projet du Plan National d'Adaptation aux Changements Climatiques (PNA) du PNUD Tchad<sup>5</sup>, les femmes, les veuves, les femmes chefs de famille, les mères célibataires font partie des groupes les plus vulnérables aux changements climatiques. Dans la mesure où elles constituent cependant une grande partie de la population rurale, leur prise en considération dans les projets de renforcement de l'entreprenariat agricole est essentielle.
8. L'accès au foncier et aux ressources est discriminatoire en général. Les hommes peuvent avoir accès à la terre par leurs droits coutumiers, alors que les femmes doivent soit louer des parcelles, les acheter ou se faire attribuer des espaces cultivables par les autorités administratives ou traditionnelles. En 2014, seulement 20% des femmes rurales possédaient une parcelle agricole<sup>6</sup>.
9. **Jeunes :** Les femmes et les jeunes de moins de 15 ans constituent 50,6% de la population tchadienne. Les jeunes de moins de 25 ans représentent 68%. L'âge moyen est de 19,7

<sup>4</sup> FINDEX (2017)

<sup>5</sup> Intégration du genre dans la planification et la budgétisation des mesures d'adaptation au changement climatique.

<sup>6</sup> Oxfam, 6 réalités de la femme rurale tchadienne, N'Djamena, Tchad, 2014

ans, alors que l'âge médian est de 14,8 ans<sup>7</sup>. Le taux d'alphabétisation des jeunes femmes âgée de 15 à 24 ans est de 22,4% <sup>8</sup>, seulement 13% en milieu rural. Le taux net de scolarisation primaire est de 51,8%, tandis que le taux net de scolarisation secondaire est de 16,7%. En ce qui concerne le taux de chômage des jeunes diplômés, il est passé de 42% en 2015 à 60% en 2017 à la suite de la récession économique<sup>9</sup>. Un grand nombre de jeunes, faiblement éduqués et ou formés arrivent donc sur le marché du travail, surtout dans les zones rurales, où ils font face à des obstacles à leur autonomisation. L'auto-emploi dans le secteur de l'agriculture qui représente une voie de sortie majeure, n'est pas favorisé par l'environnement entrepreneurial : manque de formation technique en agriculture et en gestion d'entreprise, accès aux financements et aux technologies, accès à la terre.

**10. Personnes marginalisées :** Le Tchad a plus de 450 000 réfugiés en provenance du Soudan, de la République centrafricaine et du Nigéria, conséquence des tensions dans les pays voisins. Plus particulièrement dans la province du Lac, plus de 360 000 personnes ont été déplacées par les inondations et l'insécurité, ce qui correspond à plus de la moitié de la population de la province selon les données de l'OIM<sup>10</sup>. La région du bassin du Lac Tchad est depuis 2015 confrontée à une crise sécuritaire et environnementale qui affecte la vie des populations qui se retrouvent obligées d'abandonner leurs villages et leurs communautés.

Selon les résultats de l'enquête EDS-MICS 2014/2015, 3,5% de la population tchadienne présente au moins un handicap. L'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées (UNAPH), regroupe une vingtaine de groupes dans le pays, qui s'associent à des partenaires techniques et financiers pour des projets portant sur l'emploi (promotion de l'entrepreneuriat, formation, accès aux financements...)

**11. Nutrition :** L'enquête nationale de nutrition<sup>11</sup> et de mortalité rétrospective chez les enfants et la population générale montre que la prévalence nationale de la malnutrition aigüe globale (MAG) selon l'indice Poids/Taille est de 13,5% chez les enfants de 6 à 59 mois, ce qui correspond à une situation nutritionnelle alarmante<sup>12</sup>. De manière désagrégée, les régions avec les MAG les plus élevées sont le : Chari Baguirmi, Lac, Tibesti et N'Djaména. Sont dans une situation critique, avec un MAG dépassant le seuil d'urgence de 15% : Sila, Salamat, Batha, Guéra, Wadi Fira, Kanem, Barh El Gazal, Hadjer Lamis, Ouaddaï, Borkou, Ennedi Est et Ennedi Ouest. Ainsi toutes les régions concernées par le projet RENFORT sont dans une situation nutritionnelle alarmante ou critique. Parmi les principales recommandations de l'enquête, le renforcement de la réponse multisectorielle pour résoudre les problèmes de nutrition est mis en exergue. Il s'agit d'investir simultanément sur les secteurs sensibles à la nutrition tel que : la sécurité agricole et alimentaire, la protection de l'enfance, la mise en place d'un programme de dotation universel d'acte de naissance et de carnet de vaccination à tous les enfants, les filets sociaux par le ciblage des personnes vulnérables, l'autonomisation des femmes, les

<sup>7</sup> Enquête RGPH2, 2009, <https://www.inseed.td/index.php/thematiques/statistique-demographique/population>

<sup>8</sup> Résultats de l'enquête par Grappes à indicateurs Multiples (MICS) en 2010, [https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS\\_French.pdf](https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS_French.pdf)

<sup>9</sup> AFDB, 2020 <https://www.afdb.org/fr/countries/central-africa/chad/chad-economic-outlook#:~:text=Le%20taux%20de%20ch%C3%B4mage%20est,suite%20de%20la%20r%C3%A9cession%20%C3%A9conomique.&text=Les%20perspectives%20sont%20bonnes%20avec,4%C9%20%25%20pour%202021.>

<sup>10</sup> OIM, 2020, <https://news.un.org/fr/story/2020/08/1076012>

<sup>11</sup> Enquête nationale de nutrition selon la méthodologie SMART en 2018, <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/TCHAD-RAPPORT-FINAL-ENQUETE-SMART-2018.pdf>

<sup>12</sup> Selon la classification de l'OMS 2006

services de santé maternelle et infantile, la scolarisation, l'eau assainissement et l'hygiène.

**12. Secteur financier et financements verts** : Au Tchad, seulement 8,8% de la population dispose d'un compte bancaire, et seule 3,9% de la population adulte a accès au crédit. Les inégalités entre les hommes et les femmes pour l'accès aux services financiers sont importantes, avec à peine 14% des femmes adultes qui disposent d'un compte, pour une moyenne de l'Afrique Subsaharienne de presque 40%. L'expansion de la microfinance est inégale sur le territoire, avec l'essentiel des établissements situés au Centre et au Sud du pays. De plus, la plupart des établissements de microfinance (EMF) ont de mauvaises procédures de gestion, des coûts administratifs élevés et des mécanismes de contrôle interne inefficaces.

Les services financiers mobiles sont considérés comme un moyen d'améliorer l'inclusion financière. En effet au Tchad, comme au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire ou au Sénégal, le nombre d'adultes qui ont un compte financier mobile est supérieur à celui des adultes qui ont un compte dans un établissement financier. Une stratégie nationale de la Finance inclusive au Tchad adoptée en 2017 en faveur des femmes et des jeunes, avait pour objectif de permettre aux populations vulnérables, exclues des systèmes financiers, d'avoir accès à l'horizon 2030, à une gamme variée de services selon leurs besoins.

13. Un Fonds spécial en faveur de l'Environnement (FSE) a été créé en 1998 par le Gouvernement de la République du Tchad, pour faire face aux problèmes de dégradation de l'environnement. Devenu opérationnel en 2002, il intervient notamment dans la conservation et la valorisation de la biodiversité, la lutte contre la désertification et la lutte contre les changements climatiques. Ils financent ainsi des projets élaborés par des communautés rurales notamment. Identifié comme une institution nationale de mise en œuvre du Fonds pour l'Adaptation (FA), le FSE a commencé le processus d'accréditation auprès du FA.

14. Il existe également une banque agricole et commerciale (BAC) qui est axée sur le développement basé sur l'agriculture, l'élevage et les affaires commerciales. Elle est engagée à la mise en œuvre de politiques qui "favorisent l'approche de la banque pour gérer l'impact environnemental de l'institution elle-même ainsi que de ces clients<sup>13</sup>." Leurs opérations se concentrent sur les très petites entreprises et les petites et moyennes entreprises en privilégiant une rentabilité économique satisfaisante dans la durée. Un de leurs produits, le crédit agricole, est destiné aux petits agriculteurs avec des conditions souples adaptées à leurs besoins.

15. Le secteur agricole, qui représente 25% du PIB, ne reçoit que 2% de la totalité des crédits accordés par les banques commerciales. En effet, les activités agricoles étant encore dépendantes des aléas climatiques, elles représentent un risque trop élevé pour les institutions financières. De plus ces dernières ne voient pas les bénéfices potentiels des investissements dans les énergies vertes ou les mesures d'adaptation au changement climatique.

## 2.2 Contexte environnemental et climatique

### 16. Analyse environnementale

Avec une superficie totale de 1.284.000 km<sup>2</sup>, le Tchad compte trois zones agro écologiques (ZAE) : saharienne, sahélienne et soudanienne. Cinq grands ensembles naturels représentent son relief : les hauts bassins du Chari et du Logone, les plaines d'inondation

---

<sup>13</sup> Banque Agricole et Commerciale du Tchad, <http://bactchad.com/indexecologie.html>

du Logone entre Lai et N'Djaména, le massif du Guéra au centre, les zones inondables et les cordons dunaires des environnements du Lac Tchad, le massif du Tibesti au Nord.

17. Le pays recèle d'importantes richesses fauniques et floristiques notamment des forêts claires, des savanes boisées, des jachères forestières au niveau des territoires agricoles. Les espèces végétales et animales connues au Tchad sont menacées d'extinction à cause des changements climatiques et de l'activité humaine. Les phénomènes qui impactent ces ressources : la régression progressive du couvert végétal, le dépérissement accru des ligneux, la déforestation, la suppression du rôle de réservoir d'eau de la forêt, l'augmentation de la vitesse du vent, la baisse de la pluviométrie.
18. En termes de potentiel agricole, 39 millions d'hectare sont cultivables, soit 30% du territoire; 5,6 millions d'hectares irrigables; 84 millions d'hectares de pâturages naturels; 22,4 millions d'hectares d'aires protégées; environ 10 millions de bovins, 8 millions de petits ruminants, plus de 24 millions de volailles. En plus d'une production agricole rudimentaire et faible, les aléas climatiques la rendent variable et peu consistante. Des simulations ont montré qu'une augmentation d'2°C de la température entraîne une baisse de plus de 10% des productions de mils et sorgho. À l'horizon 2050, il est estimé que les rendements de céréales pourraient diminuer de 10 à 50% en Afrique soudano-sahélienne sans l'adoption de mesures d'adaptation.
19. La diversité des systèmes d'élevage est l'une des caractéristiques du Tchad. Les systèmes extensifs orientés vers la vente de lait, de produits laitiers et de bétail sur pied ont des coûts de production réduits. Localisés dans les zones arides et semi-arides du pays, les mouvements des troupeaux sont commandés par la disponibilité alimentaires (bovins, ovins, caprins et camélidés) pour des modes de production nomades ou transhumants. Dans les systèmes agro-pastoraux, plus souples, l'élevage est associé à l'agriculture (volailles, petits ruminants, bovins). Les changements climatiques poussent vers l'adoption de l'agro-pastoralisme au sein des communautés plus nomades. Les sécheresses notamment réduisent la production fourragère et l'accès aux ressources en eau ce qui impacte directement la mobilité des troupeaux.
20. Les principaux cours d'eau permanents sont le Chari (1200 km), le Logone (1000 km) et le Lac Tchad. Le volume de ce dernier est passé de 86 milliards de m<sup>3</sup> en 1963 à 18 milliards de m<sup>3</sup> en 1992 à cause des sécheresses récurrentes. Sa superficie est passée de 25 000 km<sup>2</sup> en 1963 à 2500 km<sup>2</sup> plus récemment, un assèchement dû non seulement aux changements climatiques, mais aussi à l'utilisation accrue de l'eau de ses affluents pour l'irrigation et pour couvrir les besoins des populations. Les ressources en eau de surface sont peu importantes au Nord, et relativement plus abondantes au centre et au Sud.
21. Dépendant des ressources en eau, la pêche au Tchad est continentale et artisanale. Elle est pratiquée toute l'année et ouverte à toutes les espèces dans les plaines d'inondation, les cours d'eau et les lacs. Le potentiel halieutique du pays est important, estimé à 150 000 tonnes par an, avec des superficies des pêcheries variant de 24 000 à 70 000 km<sup>2</sup>, et une participation d'environ 5% au PIB. Face à l'absence de gestion rigoureuse de la pêche dans les zones comme celle du Lac Tchad, et les effets des changements climatiques (sécheresses récurrentes, ensablement des cours d'eau, construction de barrages pour la production agricole et énergétique, surexploitation avec la reconversion d'agriculteurs et éleveurs en pêcheurs), les stocks halieutiques baissent considérablement.
22. En ce qui concerne l'énergie, le Tchad a un bon potentiel en énergies renouvelables : gisement solaire de 4,5 à 6,5 kWh/m<sup>2</sup>/j sur tout le territoire, gisement éolien avec des pointes de vitesse de vent pouvant atteindre 4 à 7 m/s au Nord, biomasse dans le Sud. Il

peut être aussi interconnecté avec le réseau électrique du Cameroun afin d'utiliser l'énergie hydraulique. Actuellement, la consommation nationale d'énergie est essentiellement basée sur l'utilisation de combustible ligneux, ce qui contribue à la surexploitation des ressources en bois, qui a pour conséquence une déforestation supérieure à 90% du patrimoine national, et l'extinction de certaines espèces végétales.

23. L'économie tchadienne est fortement dépendante de ses ressources naturelles, ce qui rend le pays vulnérable à la dégradation de son capital naturel. La dégradation des terres, la désertification, les atteintes au couvert végétal en raison d'une exploitation illégale et accélérée des ressources forestières, les conflits récurrents entre éleveurs et agriculteurs, la destruction de la faune par le braconnage (exemple des éléphants, antilope sahélienne, lamantins...), l'assèchement du Lac Tchad en sont des indicateurs.

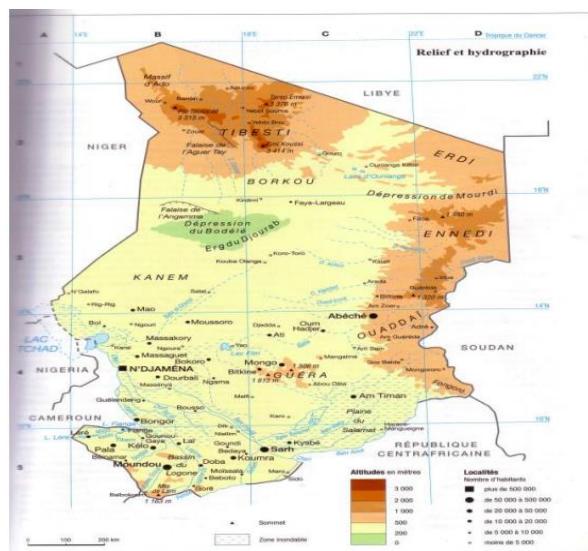


Figure 4 : Carte relief et hydrographie du Tchad

## 24.Tendances climatiques

Le climat tchadien est régi par l'harmattan (vent chaud et sec au Nord-Est), et la mousson (vents humides du Sud-Ouest). Les provinces d'intervention du projet sont dans les zones bioclimatiques sahélienne (végétation caractérisée par la savane arbustive, une faune abondante et variée, des sols ferrugineux tropicaux sableux, pauvres en matière organique, idéal pour l'élevage et des cultures vivrières comme les céréales et l'arachide) et soudanienne (une faune abondante et variée, des sols ferrugineux tropicaux, riches en matière organique, idéale au développement des activités agricoles, le coton, la canne à sucre). La durée de la saison des pluies est de deux mois au Nord, et de plus de six mois dans l'extrême Sud. On note des températures moyennes minimales et maximales comprises entre 19 à 21°C et 34 à +37°C<sup>14</sup>.

Au cours des deux dernières décennies, on observe une tendance globale à la baisse des pluies sur la période 1950 à 2014, et des variations des précipitations marquées par une brusque alternance d'années humides et sèches. Ceci rend la planification agricole plus difficile. Les températures minimales et maximales ont augmenté sur la même période, +1,5°C et +1°C, comme on peut le voir sur les figures 6 et 7.

<sup>14</sup> Ministère de l'Environnement, de l'Eau et de la Pêche, 2017,  
<http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/Cha186306.pdf>

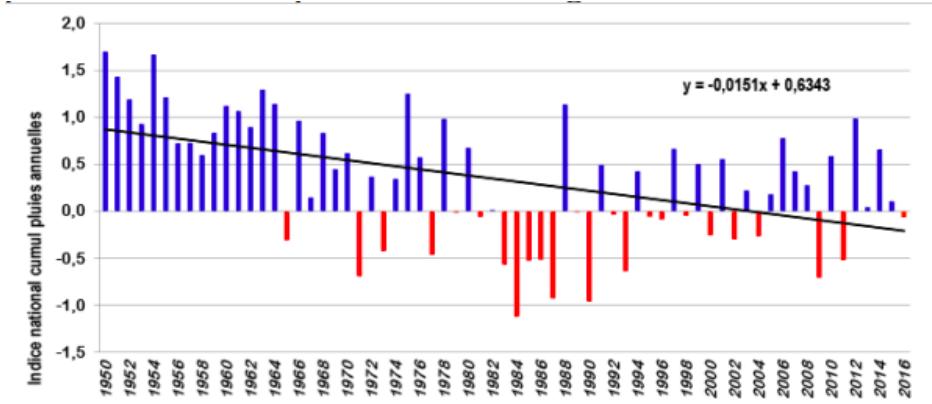


Figure 5 : Évolution interannuelle de 1950 à 2016, de l'indice national de cumul pluviométriques annuels (Source, Direction de la Météorologie)

Selon les projections des changements de précipitations et de températures, la température moyenne au Tchad augmenterait de +1,5°C pour le scénario le plus pessimiste, dans la partie Nord du pays. L'augmentation serait moindre, entre 0 et 1°C dans les zones d'intervention du projet RENFORT.

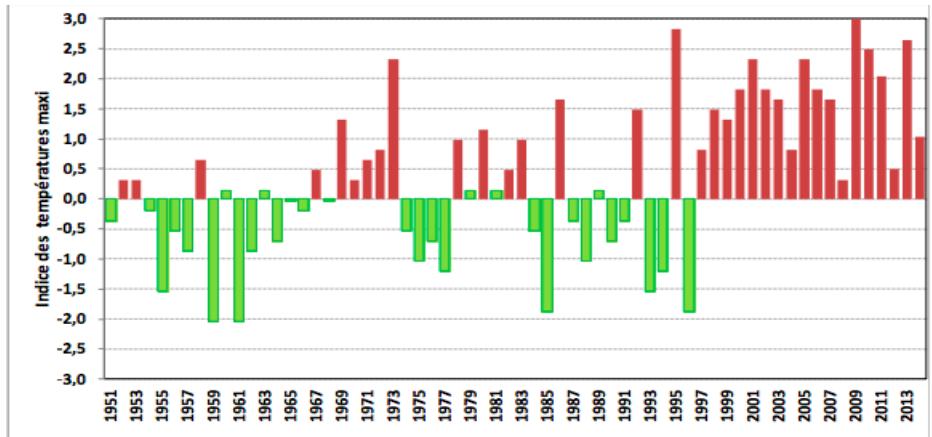


Figure 6 : Évolution internannuelle de 1951 à 2013 de l'indice des températures minimales moyennes annuelles à N'Djamena de 1951 à 2013 (Source, Direction de la Météorologie Nationale du Tchad, 2016)

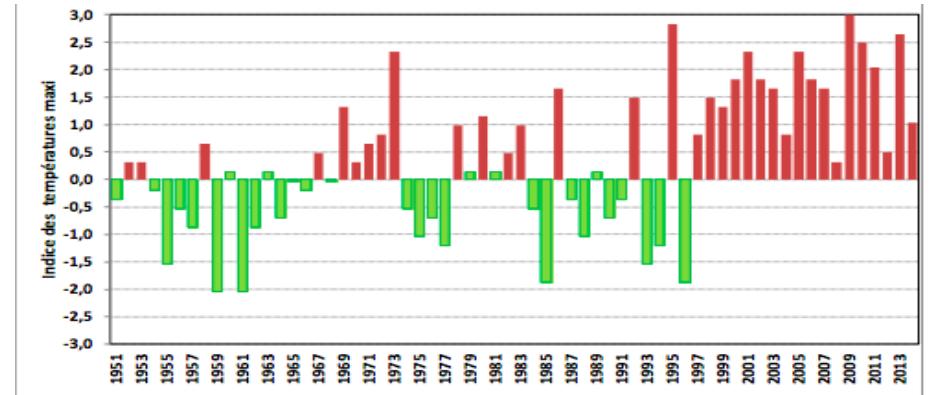


Figure 7 : Évolution internannuelle de 1951 à 2013 de l'indice des températures maximales moyennes annuelles à N'Djamena de 1951 à 2013 (Source, Direction de la Météorologie Nationale du Tchad, 2016)

25. La variabilité accrue des précipitations, la recrudescence des phénomènes météorologiques extrêmes comme les sécheresses, les inondations, les vagues de chaleur, les vents violents, sont des manifestations des changements climatiques au Tchad. Les violentes inondations en Octobre 2012 ont affecté plus de 55 000 ménages qui ont perdu leurs abris, des superficies emblavées et des animaux, ce qui a diminué leurs productions agricoles et leurs revenus issus de l'élevage. Ces évolutions en font le pays le plus vulnérable face au réchauffement climatique, compte tenu de la dépendance aux variations climatiques, des activités du secteur primaire (agriculture, élevage, pêche, etc.) que pratique la population.
26. La lutte contre les impacts négatifs des changements climatiques a été placée au cœur des préoccupations du gouvernement pour la Vision 2030. Il y'a une réelle prise de conscience des autorités de l'urgence de la situation, et de la nécessité d'agir afin de protéger la population. Ces bouleversements créent aussi des opportunités en termes de création d'emplois verts pour le développement d'une économie résiliente, à faible émission de carbone.

### **2.3 Ciblage**

27. Après les visites sur le terrain, les zones d'intervention ont été maintenues, avec une proposition d'être agrandies dans certaines régions (Mandoul, Moyen-Chari, Lac et Hadjer Lamis). 33 départements et 129 communes sont concernés en ciblant les zones de concentration des bassins de production pour les filières retenues, et des facilités de services et d'accompagnement sur le cycle de production. Le Projet projette de toucher 82 000 ménages pauvres ruraux soit 434 600 personnes dont au minimum 70% de jeunes ruraux et 60% de femmes rurales. Les bénéficiaires, des jeunes (femmes et hommes) de 15 à 35 ans, et des femmes de 35 à 50 ans, seront répartis en cinq catégories :
- Catégorie C1 : jeunes et femmes faiblement ou non alphabétisés vivant en milieu rural ou péri-urbain et pratiquant plus ou moins des activités de production agricole
  - Catégorie C2 : jeunes alphabétisés/diplômés, souhaitant pratiquer une activité économique dans une filière agro-sylvo-pastorale et halieutique
  - Catégorie C3 : jeunes et femmes alphabétisés/diplômés exerçant une activité économique dans les CDV des filières retenues, pleinement engagés dans les activités agropastorales et métiers connexes, et dont les entreprises disposent de réels potentiels de croissance.
  - Catégorie C4 : jeunes désireux être formés aux métiers agro-pastoraux et à s'insérer en emplois salariés dans les entreprises.
  - Catégorie C5 : les groupes (Associations, coopératives, exploitations familiales agricoles, Groupements/Organisations de producteurs, GIC, GIE, etc réalisant des projets agro-pastoraux ..

Chaque catégorie de bénéficiaires suivra un parcours spécifique en fonction de leur niveau d'alphabétisation et de leur envie d'entreprendre: vulgarisation, incubation, accélération et employabilité ..

### **3 Analyse institutionnelle**

28. Cadre légal national : Le Décret n° 630 /PR/PM/MEERH/2010, portant Règlementation des Études d'Impacts Environnementales de la République du Tchad définit les procédures des Études d'Impacts Environnementales et des Évaluations Environnementales, pour les projets respectivement catégorisés A et B.

29. Le Projet est classé B, seule une évaluation environnementale peut être requise durant la mise en œuvre de ses activités, afin « d'évaluer les impacts environnementaux des décisions prises dans les politiques, plans et programmes et leurs alternatives, les études régionales et sectorielles ». Cette disposition rencontre la volonté du Ministère de l'Agriculture de se positionner dans la mise en œuvre du Fonds Vert pour le climat. Le Ministère Maître d'Ouvrage pourra donc conduire une évaluation afin de mesurer la réduction du processus de dégradation des forêts, par un suivi du couvert végétal dans sa zone d'intervention en temps qu'indicateur d'effet. Ce suivi permettra également au Ministère de l'environnement de disposer de données pour la réalisation des audits externes que ce ministère mène périodiquement.

30. Le Projet veillera également à suivre les cadres des lois complémentaires suivantes :
- a) La loi n° 16/PR/99 du 18 août 1999 portant sur le Code de l'Eau avec des dispositions sur la gestion des eaux fluviales, lacustres ou souterraines et exploitations des ouvrages hydrauliques ;
  - b) Le décret N°579/PR/PM/MAE/2014 fixant les modalités de gestion du domaine forestier ;
  - c) Loi 14-PR-2008 relative aux ressources forestières, fauniques et halieutiques.

**31. Alignement avec les Plans Stratégiques Nationaux :** La signature des conventions internationales a été traduite par les plans nationaux stratégiques sur la biodiversité, d'adaptation et de lutte contre le changement climatique.

La Stratégie Nationale pour la conservation de la biodiversité biologique en République du Tchad a été élaborée en 2000. Le projet est aligné aux priorités de développement du pays tels qu'énoncées dans le Plan National de Développement (PND 2017-2021), le Programme National d'Investissement du Secteur Rural (PNISR 2014-20), le Programme National de Sécurité Alimentaire (PNSA, 2014-2021), ainsi qu'à la nouvelle Loi d'Orientation Agro-sylvo-pastorale et Halieutique (LOAH). De plus, le projet pourra bénéficier des réalisations du Plan National d'Adaptation du Tchad (PNA, 2019), en partenariat avec le PNUD, qui vise à renforcer le système d'information climatique et à intégrer l'adaptation aux changements climatiques dans la planification et la budgétisation des secteurs sensibles au climat. Ce plan prend en considération la vulnérabilité des femmes surtout aux changements climatiques, et veut veiller à leur participation à l'élaboration des plans pour les mesures d'adaptation.

**32. Alignement avec la Contribution prévue déterminée au niveau national (CPND) :** Le projet est par ailleurs aligné avec les orientations stratégiques de la CPND du Tchad présentées lors de la Conférences des Parties à Paris.

33. Les secteurs d'activités prioritaires de la CPDN en termes d'adaptation sont l'agriculture, la sécurité alimentaire, la foresterie, l'énergie, la santé publique, les ressources en eau et l'aménagement du territoire. Le pays propose comme mesures d'adaptation : l'ajustement du cadre politique, la maîtrise et gestion des ressources en eau, l'Intensification et diversification des productions agricoles, la sécurisation de l'élevage transhumant et l'appui à l'association agriculture élevage, le soutien à l'exploitation des ressources halieutiques et la connaissance des changements spatio-temporels du milieu.

34. En termes d'atténuation, la République du Tchad ambitionne de réduire ses émissions de 18,2% par rapport au scénario de référence à l'horizon 2030, soit environ 41 700 Gg. En bénéficiant de l'appui international, elle compte réduire de 71% les émissions du pays à

l'horizon 2030, soit une réduction cumulée de 162 000 Gg CO<sub>2</sub>e. Le grand défi à relever est de passer d'ici 2030 d'un modèle de développement basé sur la rente pétrolière à un modèle reposant sur une économie plus diversifiée avec une valorisation durable des ressources disponibles et une transition énergétique.

35. Le RENFORT contribuera à la réalisation des cibles priorisées par le Gouvernement du Tchad pour la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). Il s'agit des ODD 1 (Eliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde), ODD 2 (Eliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable), ODD 5 (Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles), ODD 8 (Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous), et ODD 13 (Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions).
36. **Cadre institutionnel :** Le Projet s'appuiera sur des partenaires, notamment les structures déconcentrées de l'état. Des synergies opérationnelles seront aussi développées avec les projets des PTF et les initiatives du Gouvernement (ONAPE, FONAP, ANIE) et les organisations de la société civile (CNCPR, CONFIFET, CILONG, OANET et CELIAF) dans le domaine de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes. Il recherchera également à associer les opérateurs privés à travers la Chambre de Commerce, de l'Industrie, de l'Agriculture, des Mines et de l'Artisanat du TCHAD (CCIAM) et les institutions financières pour qu'ils s'engagent au côté du Projet.
37. Les organisations de producteurs seront également impliquées dans le projet, afin de renforcer la représentativité des producteurs au niveau national. Les ONG nationales ayant une bonne couverture sur le terrain seront impliquées dans la mise en œuvre du projet. Leur capacité technique et opérationnelle sera renforcée par leur collaboration au projet.
38. Enfin, le Projet informera l'ensemble des partenaires techniques et financiers afin d'assurer une très forte coordination avec les projets existants et de créer des synergies et des complémentarités durables.

#### **4 Impacts et risques potentiels du projet**

##### **4.1 Impacts sociaux**

39. Les 82 000 bénéficiaires ciblés par le projet RENFORT sont constitués d'au moins 70% de jeunes (30% de jeunes femmes et 40% de jeunes hommes), 60% de femmes (jeunes femmes et femmes adultes), de personnes vivant avec un handicap et de populations indigènes, âgés de 15 à 50 ans. Les critères de sélection seront : le genre, le niveau d'alphabétisation, l'envie de se lancer dans l'entreprenariat ou de renforcer son activité génératrice de revenus.
40. **Fragilité et gouvernance :** Le Tchad fait face à des défis sécuritaires liés aux conflits dans les pays limitrophes, aux conflits intercommunautaires, aux conséquences des changements climatiques, et à la pandémie du COVID 19 et autres crises sanitaires. Les tensions politiques se cristallisent autour des élections présidentielles et législatives respectivement prévues en Avril et en Octobre 2021, et augmenteront le risque de violence, des grèves, de protestations et l'interruption des services sociaux. Le projet concentre ses interventions dans les zones rurales où le niveau d'insécurité est faible. De plus, il pourrait bénéficier du rebondissement de la croissance une fois les mesures de fin de confinement assouplies, avec la campagne de vaccination lancée.

- 41. Conflits agriculteurs-éleveurs :** La dégradation des écosystèmes pousse les éleveurs à migrer vers le sud, des zones à vocation agricoles, ce qui est source de conflits avec les agriculteurs. Le Tchad a adopté la Loi d'orientation agro-sylvo-pastorale et halieutique (LOAH) qui vise la création d'un environnement favorable au développement des activités agricoles, d'élevage, de pêche et de foresterie. Ceci passe par la reconnaissance des droits de toutes les catégories de producteurs, la sécurisation des exploitants et entreprises agricoles, des systèmes de production et des investissements privés.
42. L'application de la LOAH nécessite des décrets de mise en application et le renforcement des cadres institutionnels. Le projet apportera un appui pour (i) l'élaboration des décrets d'application de la LOAH dans les domaines spécifiques de l'entrepreneuriat des jeunes, l'autonomisation économique des femmes et équité du genre, l'inclusion numérique, la sécurisation foncière pour les jeunes et les femmes; (ii) la vulgarisation et l'application proprement dite des dispositions pertinentes de la LOAH; (iv) la facilitation des dialogues multi-acteurs pour un plaidoyer pour le regroupement des services numériques et les systèmes d'interopérabilité ouverts afin de faciliter l'accès aux services numériques par les jeunes et les femmes, et les populations rurales.
43. Le projet RENFORT va appuyer les jeunes, les femmes, individuels ou rassemblés en groupements, qui développent des micro, petites et moyennes entreprises agricoles (MPMEA) résilientes et viables en (i) renforçant leurs capacités, la promotion des solutions numériques, des mesures d'adaptation aux changements climatiques et en (ii) facilitant l'accès au financement et développement des partenariats commerciaux.
- 44. Foncier :** Les modes d'accès à la terre identifiés pour les femmes et les hommes sont : l'héritage, l'achat et la location. Le premier mode étant plus le cas pour les hommes. Les propriétaires des terres, dans le cas d'un achat ou d'une location, peuvent cependant dans certains cas retirer le droit d'usage sans préavis. Le projet devra s'assurer de la capacité des entrepreneurs à louer ou acheter les terres à exploiter sur toute la période de leur entreprise. L'accès à la terre pour les femmes, les groupements ou associations de femmes, va être promu à travers l'identification et la cartographie des terres cultivables disponibles, un appui aux négociations avec les autorités locales, administratives et propriétaires privés des grandes concessions; la sécurisation foncière des sites par la formalisation des ententes de cessions des titres reconnues par la loi avec un système d'enregistrement numérique.
- 45. Genre :** Le projet cible les femmes, les groupements de femmes, pour les assister dans le développement de leurs activités agricoles. Il aura donc un impact sur l'autonomisation des femmes dans les zones d'interventions. De plus en ce qui concerne les femmes mariées, la dynamique pourraient changer dans leur ménage, puisque dans certaines régions, elles doivent assister leur mari dans les champs, avant de s'occuper des cultures maraîchères, et de la transformation de la production, puis de la vente dans les marchés.
46. D'autre part, le changement de pratiques agraires risque de modifier l'équilibre des tâches dévolues aux différents membres du ménage. Le défrichage est actuellement une tâche dédiée aux hommes, le labour manuel est partagé entre hommes et femmes et l'entretien des cultures repose sur le travail des femmes. Le passage à la culture moins itinérante

réduit la charge de travail liée au défrichage (après un pic ponctuel de travail pour le dessouchage et l'épierrage) et augmente la charge de travail d'entretien du fait de la plus grande pression des adventices. Le projet devra donc avoir des actions de sensibilisation pour modifier la répartition des tâches au sein du ménage.

47. **Travail décent** : Les investissements du FIDA ont pour objectif de faire la promotion d'un emploi rural qui respecte les droits fondamentaux des travailleurs. Dans ce sens, le projet devra s'assurer d'offrir des opportunités d'emploi égales à tous les entrepreneurs/bénéficiaires (surtout pour les plus vulnérables, les femmes, les jeunes, les personnes vivant avec un handicap), et de prévenir le travail des enfants. La création de nouvelles entreprises agricoles pourrait conduire à l'utilisation d'enfants (jeunes âgés de moins de 15 ans) représentant une main d'œuvre moins chère. Les règles imposées aux entrepreneurs devront préciser l'interdiction de recruter des enfants, pour toutes activités pouvant représenter un danger pour leur santé, leur survie, et les empêchant de poursuivre leur éducation. De même, certaines activités prévues pourraient représenter un risque pour la sécurité et la santé des travailleurs, notamment la construction d'infrastructures. Les prestataires de service devront
48. **Nutrition** : Le projet veut transformer les systèmes alimentaires pour l'amélioration de la sécurité alimentaire et de l'état nutritionnel. Il aura ainsi un impact positif sur la nutrition grâce à l'amélioration de revenus des femmes et des ménages, l'augmentation de la productivité et une meilleure conservation des produits. Il faudra cependant sensibiliser les agriculteurs pour qu'ils ne privilégiennent pas la quantité aux dépens de la qualité.
49. **Pistes rurales** : L'investissement dans les pistes rurales aura plusieurs effets positifs. Les pistes rurales aident à améliorer les transports et les communications des populations rurales. L'amélioration de la mobilité permet d'accéder : (i) aux services (agriculture, éducation, santé, finances) ; ii) aux marchés (intrants, agro-alimentaire, vente, exportation) ; iii) aux opportunités génératrices de revenus ; et iv) aux activités sociales, politiques et communautaires

#### **4.2 Impacts environnementaux**

50. Le projet sera mis en œuvre dans des zones où les ressources naturelles sont abondantes et la pression anthropique élevée. Il est donc important que le projet renforce la gestion des ressources naturelles qui seront à la base des moyens de subsistance des populations appuyées.
51. **Déforestation** : La coupe abusive des épineux pour jouer le rôle de haies mortes pour la protection des cultures contre la divagation des animaux d'élevage entraîne des dégâts considérables sur la formation végétale dans les zones d'intervention. De plus la consommation excessive de bois pour le fumage de poissons et la commercialisation pourrait avoir des conséquences sur le couvert végétal. Le projet devra prendre en considération ces aspects dans la formation des entrepreneurs, et veiller à ce qu'ils prévoient l'utilisation de pratiques plus conscientes de la préservation de l'environnement dans leurs plans d'affaires.
52. Une déforestation peut être aussi envisageable pour la construction des infrastructures structurantes d'accès au marché (marchés demi-gros et gros, centres de collecte, pistes de desserte) et les infrastructures collectives de commercialisation (magasin de stockage,

hangar de conditionnement et de conservation). Les sites choisis et les travaux planifiés devront prendre en considération des mesures pour éviter une déforestation excessive et prévoir une reforestation après les travaux.

53. **Eau** : Le projet veut développer environ 500 ha de petits périmètres maraîchers irrigués, 40 fermes piscicoles et 50 fermes aquacoles équipés de technologies innovantes économies en eau, utilisant de l'énergie propre. Ces exploitations seront alimentées en eau à partir des cours d'eau, plans d'eau et les eaux souterraines grâce à des systèmes de pompage alimenté par des panneaux solaires, réseau de distribution avec de la tuyauterie basse pression, système d'irrigation localisée (goutte à goutte). D'autres aménagement hydrauliques sont envisagés : plateformes en infrastructure d'eau (adduction d'eau alimentée par forage avec un système de pompage solaire). Ces activités vont constituer une pression sur les ressources en eau des zones d'intervention avec la recrudescence des activités. Les techniques promues sont cependant basées sur la gestion optimale de l'eau.

54. Dans les aménagements prévus pour le maraîchage, un effort particulier sera porté sur la gestion de l'eau avec des techniques plus efficaces d'irrigation. De plus, les formations spécifiques au maraîchage seront orientées sur la gestion de l'irrigation et les risques liés à l'usage des produits phytosanitaires.

55. Dans la mesure où la pêche est aussi considérée comme une filière d'exploitation pour les entrepreneurs, le projet veillera au contrôle de la surexploitation des ressources halieutiques afin d'éviter la pollution et la dégradation de la qualité de l'eau. 50 fermes de cages flottantes seront aménagées au niveau des plans d'eau permanents que sont le Lac Tchad, le Logone, Chari, le Lac Iro.

56. **Pollution phytosanitaire** : L'incitation à intensifier l'agriculture peut conduire à un usage accru de produits phytosanitaires, notamment les herbicides pour lutter contre l'enherbement des parcelles, ou contre les maladies (chenilles du genre Spodoptera, foreurs de tiges, thrips, pucerons, charbons...). La qualité de ces produits est variable et leur usage est mal maîtrisé par les producteurs. Aussi, les services de protection des végétaux ne disposent pas de produits adaptés pour le traitement des cultures. Afin de limiter les risques liés à l'usage des produits phytosanitaires, deux stratégies seront employées durant le projet:

- (a) D'une part en favorisant la culture attelée afin de réaliser le désherbage de manière mécanique par le labour. (b) D'autre part en travaillant avec les services de vulgarisation sur les produits de synthèse : (i) par la formation à la reconnaissance des produits de qualité sur le marché ; (ii) par la formation à l'usage raisonné de ces produits et ; (iii) par l'apprentissage des techniques de protection des utilisateurs et des consommateurs ;
- (b) L'usage de l'engrais organique provenant des élevages de petit ou gros bétail.

Ces pratiques permettront de réduire les risques de surdosage des engrains (pollution des cours d'eau, et la dégradation des sols par une minéralisation accrue de la matière organique).

57. **Sols** : La construction des infrastructures prévues par le projet peut avoir des impacts négatifs relatifs à (i) la perturbation des horizons des sols, et notamment de la terre

végétale des couches supérieures lors des excavations, travaux de fouilles pour les fondations des différentes infrastructures, et aux (ii) déversements d'huile, du carburant ou autre polluant provenant des véhicules et de la machinerie.

58. Sur l'ensemble des sites cet impact est d'importance moyenne et nécessitera des mesures d'atténuation et de prévention appropriées. Il sera prévu dans les propositions des prestataires de service, une étude d'impact environnemental et social qui prendra en considération ces aspects.

59. **Ruisseaulement** : L'aménagement des infrastructures pourra générer des eaux de ruissellement si les travaux sont conduits en saison de pluie, ce qui pourrait endommager les sols et polluer les eaux de surface. Pour les pistes rurales notamment, des fossés et des murets sont prévus pour canaliser les eaux de ruissellement. L'importance de l'impact sur les conditions naturelles de ruissellement est qualifiée de moyenne et des mesures d'atténuation et de planification des interventions permettront de réduire ce risque. Les caractéristiques définitives des infrastructures seront fixées durant les études techniques ce qui permettra de déterminer plus précisément les impacts éventuels.

60. **Paysage** : La construction de pistes rurales à réhabiliter ou construire auront un impact sur le paysage en raison de la présence de chantiers ou de travailleurs et de machinerie en bordures de routes et pistes ou des milieux bâties dans les zones rurales avec très peu d'habitation autour. Par ailleurs, la destruction d'arbres par endroit en bordure des voies d'accès altérera le paysage. L'importance des impacts probables sur le paysage est moyenne et les changements seront pour la plupart irréversibles. Des mesures d'atténuation en ce qui concerne le déboisement sont envisagées à travers le reboisement. L'ensemble des activités du Projet aura un impact global positif sur les émissions de gaz à effet de serre sur une période de 20 ans. La reproduction de la fertilité par l'apport d'engrais, notamment d'engrais organiques, permet de réduire ces émissions.

61. **Consultations locales** : Le choix des sites de construction ou d'aménagements des infrastructures résultera des concertations avec les populations de la zone d'intervention et les autorités locales selon un processus d'ingénierie sociale. Cette concertation entre acteurs en amont des activités de construction permettra de définir les types d'infrastructures à construire en se basant sur les flux, les types de produits agricoles et l'animation des marchés. Il faudra aussi s'assurer de ne pas sélectionner des aires protégées ou qui devront pousser des populations à se déplacer.

#### **4.3 Risques climatiques**

62. Le projet appuiera l'intensification du système agraire. L'agriculture est une activité qui présente par nature un risque important lié au climat. Cependant, par rapport à l'agriculture itinérante pratiquée actuellement le risque est légèrement réduit pour les producteurs.

63. Les changements climatiques risquent de dégrader les pistes rurales construites ou réhabilitées par le projet. Ces changements peuvent entraîner des phénomènes climatiques extrêmes, tels que des inondations, des sécheresses, ainsi qu'une plus grande variabilité des précipitations saisonnières et moyennes. Les fortes crues peuvent conduire à des débordements et à des évacuations de remblais. Elles détruisent les cultures, et bloquent les voies de communication qui facilitent les échanges entre les régions. Les sécheresses prolongées peuvent quant à elles agraver le risque de poussière.

64. Afin d'éviter cela les pistes rurales doivent être dimensionnées de façon à ce qu'elles soient résilientes au changement climatique, en prenant en compte les différents risques climatiques potentiels lors des études et dimensionnement. Des mesures d'atténuations sont également à prévoir:

- (a) Installer des ouvrages de drainage simples
- (b) Incorporer des mesures de contrôle de l'érosion - effectuer des travaux de terrassement pendant les périodes sèches ; protéger les surfaces de sol vulnérables ; protéger les canaux de drainage ; et établir une couverture végétative le plus tôt possible.

65. L'inconsistance de la pluviométrie présente aussi un risque pour la planification agricole. Des techniques adaptées au climat devront être adoptées par les agriculteurs, couplées à des mesures de mitigation du risque.

**Tableau 1 : synthèse des risques liés à la dégradation de l'environnement**

| Activité   | Impact sur l'environnement  | Mitigation des risques   |
|--|---|--|
| Agriculture sur Brûlis   | Dégradation du sol<br>Stress hydrique<br>Érosion                              | Compétition de la reprise du couvert arbustif<br>Fertilité principalement minérale des sols (cendres), pas de couverture des sols après le brûlis : Sol à faible réserve utile, soumis au rayonnement solaire et donc forte évapotranspiration.<br>Sol nu ne présentant pas d'obstacle à l'érosion |
| Agriculture stabilisée   | Stress hydrique<br>Erosion  | Fertilité organique des sols (matière organique) Résidus de culture sur le sol, en paillis protecteur : Sol à forte réserve utile et bon enracinement  |
| Pistes rurales   | Dégradation des pistes<br>Érosion   | Mesures d'atténuation et de prévention appropriées avant, pendant et après les travaux   |
| Seuils d'épandage  | Débroussaillage ou perte de zones boisées par submersion                      | Les aménagements hydro-agricoles et les zones aménagées seront intégrés dans les plans de développement local  |
| Forage et construction de puits de légumes   | Abaissement de la nappe<br>La dégradation du sol                              | Les aménagements seront réalisés par courbe de niveau, ce qui réduira la dégradation des terres  |
| Construction d'entrepôts   | Dégradation du sol<br>Modification du paysage<br>Destruction de la végétation | Respect de la réglementation sur la construction des ouvrages  |
| Répartition des intrants agricoles dans les CEP pour le maraîchage et les cultures pluviales | Pollution de l'eau et des sols par les pesticides et les engrains             | L'utilisation rationnelle des intrants dans une logique environnementale et sanitaire et économique  |

## 5 Adaptation aux changements climatiques

66. L'évolution du climat dans les provinces est difficile à prédire du fait de l'imprécision des modèles basés sur des données lacunaires. L'analyse des projections semble toutefois

dessiner un recentrage de la pluviométrie sur la seconde saison des pluies. Ces projections conduisent donc à terme vers un climat de la zone du projet complexe. L'adaptation à ces changements passe par un meilleur environnement productif et par une diversification des cultures pour une meilleure gestion des risques.

67. La variable la plus maîtrisable de l'environnement productif est la fertilité du sol. Cette fertilité prend plusieurs formes. D'une part la fertilité minérale qui est principalement liée à la disponibilité en éléments qui nourrissent les plantes. D'autre part la fertilité organique, qui (i) nourrit la fertilité minérale par le processus de minéralisation, (ii) structure le sol, ce qui permet un bon enracinement des plantes et (iii) contribue à la réserve utile en eau des sols, limitant les stress hydriques. Actuellement, d'une fertilité minérale et pauvre en azote, obtenue par le brûlis de la végétation, il s'agit de substituer une fertilité plus organique et plus riche en azote. Cette fertilité organique pourrait être obtenue grâce aux grands ruminants qui transfèrent de la fertilité des pâturages aux champs. Cependant, à la vue de la situation de l'élevage dans le pays, le projet ne peut pas avoir l'ambition de réaliser une intégration agriculture-élevage de bovins à moyens termes. Ainsi, l'option d'un amorceur composé d'engrais minéral, et d'un travail sur l'assainissement productif et la gestion des effluents du petit élevage sera retenu pour démarrer des transferts de fertilité minérale et organique entre les lieux d'habitation et les champs.
68. La diversification des risques sera appuyée par le projet grâce à la diversification des variétés. Cultiver des plantes annuelles, biennales et pérennes permet de mieux gérer le risque climatique au niveau des stratégies des producteurs. Par son appui au système semencier, le Projet permettra de tester, puis de diffuser de nouvelles variétés. Cette activité initiera la mise en place d'un catalogue variétal dynamique. Cette nouvelle offre variétale assurera une meilleure sécurité face aux aléas agro climatiques actuels en permettant aux producteurs de disposer d'un panel variétal diversifié.
69. Dans la région du Lac Tchad, le risque d'inondations des parcelles cultivables aux abords du Lac est élevé. Les agriculteurs construisent des digues pour pallier ce problème. Le projet pourra appuyer les bénéficiaires touchés par ce phénomène pour la construction d'infrastructures adaptées.

## **6 Catégorie environnementale et sociale**

70. De manière générale, le projet aura un impact positif à moyen et long termes compte tenu des différentes actions, dont le but est de lutter contre la pauvreté et de renforcer la résilience aux changements climatiques.
71. Les activités principales du projet passent par le renforcement institutionnel et administratif, la vulgarisation, la formation et la dotation de modules agricoles. Les investissements sont limités à la construction de points d'eau, la construction d'infrastructures de stockage/commercialisation de petite envergure, l'aménagement de périmètres irrigués et la réhabilitation/construction de pistes rurales.
72. Le projet prévoit des activités pour lutter contre la dégradation des sols et des mesures d'adaptation au changement climatique. Ces deux actions permettront de réduire les impacts des risques liés aux perturbations des régimes pluviométriques.
73. Les principaux impacts environnementaux sont liés à :

- L'intensification agricole conduisant à la mauvaise gestion des ressources (sols, eau, énergie);
- La dégradation accrue du couvert végétal liée aux défrichements des zones aménagées et à la construction des infrastructures;
- Les risques de pollution liés aux travaux d'aménagements.

Selon les questions d'orientation en annexe, ces activités induisent un classement en catégorie B du Projet.

## **7 Catégorie de risques climatiques**

74. Les projections climatiques prévoient des changements limités en termes d'intensité, de distribution spatiale et temporelle de la pluviométrie à l'horizon 2050 : les perturbations de la pluviométrie, avec des périodes de sécheresse plus longues et des températures en augmentation dans les régions du nord-ouest devraient avoir des effets sur la production agro-pastorale.
75. Le risque climatique est jugé substantiel à priori étant donné la position géographique du projet dans la zone sahélienne qui est caractérisée par un risque élevé des événements météorologiques extrêmes (sécheresse, inondations). Les changements climatiques accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques des provinces.
76. Les points ci-dessus montrent que les objectifs et composantes du projet prennent en compte le traitement des effets des changements climatiques. Le nombre limité d'expériences et d'acquis sur le terrain en matière de réduction des risques climatiques amène à proposer, de manière conservative, un classement de risque climatique élevé. Une analyse climatique plus complète a été ajoutée en annexe de cette note.

## **8 Recommandations pour la conception et la mise en œuvre du projet**

### **8.1 Prise en compte du contexte**

77. Des facteurs d'instabilité existent en raison des attaques armées dans la zone frontalière avec la Libye de Boko Haram dans la zone du Lac et les violences intercommunautaires récurrentes (conflits agriculteurs éleveurs). Les tensions politiques se cristallisent autour des élections présidentielles et législatives prévues en 2021.
78. Les actions envisagées devront bien intégrer ce contexte. Par exemple, i) l'amélioration des revenus des producteurs ruraux par la promotion de filières porteuses et nutritives et de modèles d'entrepreneuriat agricole inclusifs, en mettant particulièrement l'accent sur les jeunes et les femmes et la ii) gestion durable du capital productif et à des investissements dans des activités agricoles et d'élevage résilientes face aux aléas climatiques. Les mesures d'atténuation des différents impacts environnementaux et sociaux sont détaillées dans le plan de gestion environnemental et social en annexe.

### **8.2 Approche à multiples bénéfices**

79. La gestion intégrée de la fertilité des sols part d'un premier niveau qui est l'assainissement productif. Cette activité présente de multiples bénéfices:
- a) La gestion intégrée de la fertilité des sols impactera positivement :
    - i Une productivité et une diversification alimentaire accrues grâce à une meilleure production ;

- ii Une meilleure adaptation aux changements climatiques (notamment grâce à un accroissement de la réserve utile en eau des sols) ;
  - iii Des effets conséquents sur l'atténuation du changement climatique par la réduction du rythme de dégradation des forêts.
- b) L'amélioration de l'environnement sanitaire des villages par :
- iv La réduction de la défécation à l'air libre et donc la baisse de la prévalence des maladies parasitaires et hydriques ;
  - v L'amélioration des conditions de stockage de l'eau.

80. Les activités d'appui au conseil agricole et de diffusion de variétés améliorées auront également des impacts multiples :

- a) La reconstruction d'un lien de confiance entre état et citoyens ;
- b) L'accès aux intrants de qualité et services de base ;
- c) La diversification des risques (diversification des espèces et variétés cultivées) ;
- d) L'augmentation de la productivité et le dégagement de surplus commercialisables nécessaires à la reprise de processus de capitalisation.

### **8.3 Financement vert**

81. Un programme régional, Inclusive Green Financing Initiative (IGREENFIN) est en cours d'élaboration, sur le modèle du projet SAP au Niger. Il permettra aux femmes et aux jeunes agripreneurs de bénéficier de financements verts qui seront mis en place, à des taux préférentiels. Ces prêts devront être destinés à l'adoption de pratiques d'adaptation et l'utilisation d'énergies renouvelables le long des chaînes de valeur agricoles. Articulé autour de trois composantes, le programme permettra (i) d'accorder des prêts aux jeunes et aux femmes pour des activités de résilience au climat et des investissements dans les technologies vertes ; (ii) de renforcer les capacités des institutions financières, des bénéficiaires de lignes de crédit et des autorités gouvernementales pour une meilleure compréhension de la problématique des changements climatiques et le développement de la finance verte ; (iii) de créer un mécanisme incitatif pour encourager les parties prenantes à adopter les mesures d'adaptation et de mitigation.

82. Des consultations ont été menées avec la Banque Agricole du Tchad afin de leur présenter le projet et d'entamer les réflexions sur leur participation au Programme régional. Elle pourra bénéficier des financements afin de proposer des lignes de crédit à taux faible ou nul pour les petits producteurs agricoles. Il faudra aussi s'assurer que ces produits pourront être accessibles aux agriculteurs les plus vulnérables (ceux vivant dans les localités les plus lointaines, vivant avec un handicap, analphabètes...)

### **8.4 Incitations pour de bonnes pratiques**

83. Le projet formera également les jeunes et les femmes autour des bonnes pratiques :

- a) De gestion d'intérêts collectifs, via le renforcement de la dynamique coopérative et l'appui aux comités de gestion des points d'eau ;
- b) De nutrition, via la diversification alimentaire et l'accès à l'eau potable ;
- c) De gestion intégrée de la fertilité des sols.

Les sensibilisations et les formations seront également accompagnées d'alphanumerisation fonctionnelle afin de ne pas exclure des personnes analphabètes du processus de développement.

84. Les investissements cibleront les zones géographiques les plus vulnérables et les systèmes agricoles agropastoraux sédentaires qui allient l'agriculture à l'élevage. Les agriculteurs seront encouragés à s'organiser en coopérative pour assurer leur participation dans la gestion et le développement de ce secteur.
85. L'introduction d'innovations permettra de réduire les efforts physiques tout en augmentant la productivité, surtout pour les femmes et les jeunes.

### **8.5 Processus participatif**

86. Les informations collectées sur le terrain, suite aux échanges avec les bénéficiaires potentiels du projet dans les régions sélectionnées, ont permis d'affiner le ciblage. Pour assurer l'atteinte des objectifs, et l'appropriation des réalisations par les bénéficiaires, le processus devra être participatif et transparent. Les parties prenantes ci-dessous ont été identifiées :

**Tableau 2 : Parties prenantes principales du projet**

| Partie prenante   | Intérêt/Besoins d'information   |
|---|---|
| <b>PRIMAIRES : directement concernées par le projet</b>   |   |
| Femmes, jeunes, agripreneurs organisées en groupements)   | Bénéficiaires du projet, besoin d'information sur le processus, d'être impliqué avant, pendant et après                                 |
| <b>CLÉS : nécessaires pour le processus</b>   |   |
| Fonds International pour le développement de l'Agriculture (FIDA)                                 | Entité Accréditée, initiatrice du Projet  |
| Ministère de l'Agriculture  | Tutelle technique du projet, sera responsable de la mise en œuvre   |
| Ministère de l'Économie, de la Planification du Développement et de la Coopération internationale | Représentant de l'Emprunteur, signataire de l'Accord de financement   |
| Comité national de pilotage du RePER  | Pilotage du projet, rassemble des représentants des parties prenantes clés, devra être informé périodiquement de l'avancement du projet |
| Équipe de coordination et de gestion du projet  | Coordination de la mise en œuvre des activités, suivi des résultats, coordination avec les autres parties prenantes                     |

|  |   |
|--|---|
| Ministère de la Jeunesse et des Sports   | Impliqué pour assurer l'implication totale des jeunes dans le projet, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de la Femme et de la Protection de la petite enfance   | Impliqué pour assurer l'implication totale des femmes dans le projet, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de l'Élevage et des Productions animales   | Impliqué pour les questions sur les filières porteuses en élevage, membre du Comité national de pilotage  |
| Ministère de l'Environnement et de la Pêche  | Impliqué pour les questions de protection de l'environnement (mesures de mitigation et d'adaptation, membre du Comité national de pilotage  |
| Ministère des Infrastructures et des Transports  | Impliqué pour les questions d'infrastructures nécessaires aux activités des agripreneurs, et les pistes rurales, membre du Comité national de pilotage  |
| Ministère de l'Éducation nationale et de la Promotion civique  | Impliqué pour les questions d'alphabétisation, remise à niveau des bénéficiaires, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de la Formation professionnelle et des Métiers   | Impliqué pour les questions de formation, éducation permanente, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de l'Aménagement du territoire, du Développement de l'Habitat et de l'Urbanisme  | Impliqué pour les questions sur le foncier, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation   | Impliqué pour les questions d'innovation en agriculture, technologies vertes, cultures améliorées...  |
| Comité d'appui technique et de suivi   | Experts en entrepreneuriat, finances rurales, développement des services d'affaires, application des solutions numériques, développement des chaînes de valeur agricoles, génie rural pour appuyer l'équipe de coordination et de gestion du projet |
| Antennes régionales  | Appui technique au niveau des régions, se chargeront de remonter l'information à la coordination nationale  |
| Centres d'incubation, prestataires de service, opérateurs privés, Directions régionales (environnement, agriculture, genre, jeunesse...) | Partenaires de mise en œuvre du projet, ayant l'expertise sur le terrain  |

|  |   |
|--|---|
| Institutions financières   | Financements verts pour investir dans les mesures d'adaptation  |
| Partenaires techniques et Financiers (PNUD, FAO, PAM...)   | Synergie d'actions pour l'atteinte des objectifs, échanges d'informations sur les goulets d'étranglements, les bonnes pratiques...  |
| SECONDAIRES : indirectement touchés par le projet  |   |
| Populations des zones d'interventions : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Familles des agripreneurs</li> <li>- Acteurs de la chaîne de valeurs n'était pas bénéficiaires directs du projet</li> </ul> | Bénéficieront de l'amélioration de revenus des membres de leur famille, devront être sensibilisés sur l'autonomisation des jeunes et des femmes notamment<br>Développement de la chaîne de valeur |
| Secteur privé formel (Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et d'Artisanat (CCIAMA); le Conseil National du Patronat Tchadien (CNPT))   | Impliqués dans la lutte contre les changements climatiques (intégration des mesures d'adaptation dans les investissements) et développement des chaînes de valeur                                 |

87. Ces missions ont permis de collecter les opinions des participants sur les interventions proposées, et leurs besoins prioritaires en termes d'activités génératrices de revenus. Ils ont exprimé le souhait d'être consultés tout le long de l'élaboration du projet et durant sa mise en œuvre à travers les comités locaux existants. Les contraintes rencontrées par les participants dans leurs activités présentes telles que l'insuffisance de personnel d'encadrement, l'insuffisance d'aires d'abattage, et l'indisponibilité de vaccins et médicaments.
88. Pour les missions sur le terrain, cinq équipes composées de représentants des ministères sectoriels sont allées à la rencontre de plus de 280 personnes, femmes transformatrices, de jeunes entrepreneurs (semenciers, artisans, embouche, prestataires de service), d'organisations d'éleveurs, pêcheurs et agriculteurs. Ils ont discuté des technologies de production végétale prédominantes dans la région, de stockage et de conservation par produit, et de leurs besoins.
89. La participation de toutes les parties prenantes est essentielle et primordiale durant la préparation et l'exécution du projet. Leur gestion dépendra de leur intérêt pour le projet et de leur influence. Ainsi les parties prenantes les plus intéressées et les plus influentes devront être tenues informées en tout temps de la progression, tandis que les moins intéressées et moins influentes devront juste être surveillées.
90. Les outils de communication et de consultations adaptés à la culture et aux sensibilités (genre, âge.) seront appliqués pour faire passer les messages importants (réalisations, annonces de début des travaux...) et collecter les avis des parties prenantes.
91. Des échanges réguliers d'information avec d'autres intervenants au niveau local comme au niveau national seront assurés (cluster sécurité alimentaire, réunion des partenaires

techniques et financiers), afin de favoriser l'harmonisation dans les approches et les appuis, promouvoir les complémentarités et les synergies et éviter des doublons.

92. Tel qu'indiqué dans le Programme d'Options Stratégiques pour le pays (COSOP) du Tchad, la stratégie relative à la transparence et à la participation citoyenne suivra quatre principes : (i) la transparence dans l'accès à l'information et des rapports sur les activités et l'avancement des réalisations; (ii) l'objectivité du suivi-évaluation de la performance du projet; (iii) l'engagement actif de la société civile par une évaluation participative du projet et des partenaires de mise en œuvre, et la création d'un mécanisme de réclamation en plus d'un mécanisme de retour d'information sur la satisfaction des bénéficiaires; (iv) la transparence dans le processus de passation des marchés en assurant l'égalité de traitement et l'inclusion pour les candidats.

93. **Mécanisme de traitement des plaintes** : La responsabilisation des partenaires institutionnels et privés impliqués dans le projet en les tenant informés durant toutes les phases va permettre de mettre en place un mécanisme inclusif de traitement des plaintes et de réclamation. Son pilotage sera assuré par la Coordination nationale des programmes FIDA, avec un fonctionnement par un partenaire de la société civile. Pour assurer de la transparence dans le processus, les plaintes et réclamation reçues et le résultat de leur traitement seront accessibles en ligne (site web du projet et celui de la coordination nationale)

94. Les plaintes par rapport aux travaux d'infrastructures seront suivies par un chargé de suivi environnemental. Il s'agira des plaintes pour abus subis par les travailleurs, le travail des enfants, l'exploitation et le harcèlement sexuel des femmes. Elles seront ensuite transmises à l'équipe en charge du traitement des plaintes pour analyse, vérification et sanctions.

## **9 Études supplémentaires nécessaires**

95. Compte tenu du niveau de risque climatique, des impacts environnementaux et sociaux identifiés, et de l'étendue de la zone d'intervention, un cadre de gestion environnemental et social devra être développé par un consultant externe afin d'obtenir une liste exhaustive des impacts et de définir les mesures d'atténuation des risques. Il permettra aussi de préciser les rôles et responsabilités des acteurs ou parties prenantes dans la gestion et le suivi des aspects environnementaux et sociaux du projet. Tel que recommandé par les équipes du PARSAF et du RePer, cette analyse devra être effectuée avant le début de la mise en œuvre du projet pour que chaque partie prenante soit responsabilisée et puisse planifier leurs actions.

## **10 Analyse des alternatives**

96. L'agriculture tchadienne est actuellement très extensive. La disponibilité en foncier est importante vis à vis de la densité de population. Cette disponibilité permettrait de reproduire le système agraire sans le modifier pour de nombreuses années. Cependant la productivité par actif de ce fonctionnement est très réduite, la pénibilité très importante. Les faibles surfaces cultivées et les mauvais rendements condamnent les producteurs à vivre dans la pauvreté et les poussent à continuer de dégrader le couvert forestier. Les conflits agriculteurs-éleveurs se perpétueront et les conflits liés au foncier augmenteront progressivement.

97. L'agriculture tchadienne est actuellement très extensive. La disponibilité en foncier est importante vis à vis de la densité de population. Cette disponibilité permettrait de reproduire le système agraire sans le modifier pour de nombreuses années. Cependant la productivité par actif de ce fonctionnement est très réduite, la pénibilité très importante. Les faibles surfaces cultivées et les mauvais rendements condamnent les producteurs à vivre dans la pauvreté et les poussent à continuer de dégrader le couvert forestier. Les conflits agriculteurs-éleveurs se perpétueront et les conflits liés au foncier augmenteront progressivement.

98. Une intensification strictement végétale et écologiquement intensive (Agro-écologique), basée sur des rotations longues, des couverts végétaux, et une réduction du travail du sol est techniquement envisageable.

99. Une intensification basée sur le concept de la révolution verte, introduisant la motomécanisation, les variétés à haut potentiel, et l'usage d'intrants pour maintenir la fertilité minérale des sols et protéger les cultures est également techniquement possible. Cependant, dans le contexte d'enclavement, les charges liées à l'approvisionnement en intrants de qualité et à l'écoulement de la production rendent cette option faiblement viable économiquement.

100. L'intensification proposée se base sur l'association agriculture-élevage. Association au niveau (i) individuel (culture attelée, petit élevage en clastration) et (ii) également au niveau collectif (gestion des terroirs et organisation de la vaine pâture afin de réaliser les transferts de fertilité).

101. Même en l'absence des éleveurs de bovins et de leurs troupeaux, l'association agriculture élevage peut toutefois être amorcée. La gestion intégrée de la fertilité des sols est la première étape que le projet va réaliser.

## **11 Renforcement des capacités**

102. Des activités de renforcement des capacités sont prévues aux niveaux suivants :
- a) Amélioration des connaissances des parties prenantes au projet sur la gestion de l'eau et des terres (techniques d'irrigation efficientes), les techniques de production, la gestion des investissements.
  - b) Renforcement des capacités des bénéficiaires en bonne pratiques agricoles et techniques d'adaptation au changement climatiques.
  - c) Formations au profit des bénéficiaires, et surtout des femmes sur la nutrition.
  - d) Remise à niveau (alphabétisation) pour les bénéficiaires qui n'ont pas assez de connaissances de base pour produire un plan d'affaires et demander des financements.

## **12 Plan de Gestion Environnementale et Sociale**

103. Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) est un outil permettant de présenter les principaux impacts potentiels du projet, les mesures d'adaptation ou de renforcement proposées et le système de suivi évaluation nécessaire au suivi de ces mesures. Toutes les parties prenantes concernées doivent avoir accès à ce plan afin de mettre en œuvre les mesures adaptées dans les temps. Le Plan est détaillé en annexe, en liant les activités du Projet avec leurs impacts positifs ou négatifs potentiels, les mesures

d'atténuation ou de renforcement proposées, les responsables des activités, les responsables du suivi de la mise en œuvre des mesures et les échéances.

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE                   |   |   |                       |                    |                              |
|---|---|---|-----------------------|--------------------|------------------------------|
| Activités   | Principaux impacts  | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement  | Responsables          | Surveillance/Suivi | Échéance                     |
| Travaux de construction et réhabilitation des infrastructures | 1. Risque d'accidents lors des travaux  | 1. Clauses de santé et sécurité sur les chantiers vulgarisées<br>2. Respect strict des clauses de santé et de sécurité sur les chantiers<br>3. Disposer des kits de premiers soins sur les chantiers et prise en charge des blessés éventuels par les centres de santé locaux<br>4. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service | Entreprise de travaux | UGP/DGE            | Avant et pendant les travaux |
|   | 1. Perturbation des sols, risque d'érosion, contamination des sols suite à des fuites/déversement d'huile et autres substances et déchets | 1. Sur les chantiers, aménager des aires de vidange, d'entretien et de lavage étanches et gestion des déchets des chantiers et des basses vies<br>2. Limiter l'utilisation des engins lourds près des zones   | Entreprise de travaux | UGP/DGE            | Avant et pendant les travaux |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE |   |  |   |                    |                              |
|---|---|--|---|--------------------|------------------------------|
| Activités                                   | Principaux impacts  | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement   | Responsables  | Surveillance/Suivi | Échéance                     |
|   |   | <p>humides et des cours d'eau</p> <p>3. Mettre en place des mesures antiérosives dans les zones fragiles</p> <p>4. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</p> |   |                    |                              |
|   | 1. Déforestation et destruction d'habitats lors des défrichements | <p>1. Restauration de la végétation et reboisement compensatoire</p> <p>2. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</p>   | Entreprise de travaux en partenariat avec le ministère de l'environnement | UGP/DGE            | Avant et pendant les travaux |
|   | 1. Pollution des cours d'eau                                      | <p>1. Sur les chantiers, aménagement des aires de vidange, d'entretien et de lavage loin des cours d'eau</p> <p>2. Gestion des déchets solides et liquides sur</p>   | Entreprise de travaux   | UGP/DGE            | Avant et pendant les travaux |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE |                    |  |              |                    |          |
|---|--------------------|--|--------------|--------------------|----------|
| Activités                                   | Principaux impacts | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement   | Responsables | Surveillance/Suivi | Échéance |
|   |                    | <p>les chantiers et construire des sanitaires en fonction du nombre d'ouvriers sur les chantiers</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3. Sensibiliser les travailleurs à l'hygiène</li> <li>4. Stabilisation des berges sur les chantiers</li> <li>5. Aménagement des aires de vidange, d'entretien et de lavage loin des cours d'eau. Construire des sanitaires en nombre suffisants sur les chantiers et sensibiliser les travailleurs à l'hygiène.</li> <li>6. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</li> </ul> |              |                    |          |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE |  |  |   |                         |                                     |
|---|--|--|---|-------------------------|-------------------------------------|
| Activités                                   | Principaux impacts   | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement   | Responsables  | Surveillance/Suivi      | Échéance                            |
|   | 1. Risques de destruction des sols lors du planage et lors de transport de matériaux avec le mouvement des engins lourds         | 1. Suivi des travaux d'aménagements agricoles et limitation de l'utilisation des engins lourds<br>2. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service     | Entreprise de travaux   | UGP                     | Avant et Pendant les travaux        |
|   | 1. Abattage des arbres sur le site<br>2. Destruction de la végétation  | 1. Reboisement compensatoire (au niveau des aires d'abattage, au niveau des sites de construction)<br>2. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service | Entreprise de travaux en partenariat avec le ministère de l'environnement | E&F/Communautés locales | Après les travaux                   |
| Travaux de réhabilitation de pistes rurales | 1. Perturbation des sols,<br>2. Risque d'érosion,<br>3. Contamination des sols suite à des fuites/ déversement d'huile et autres | 1. Sur les chantiers, aménager des aires de vidange, d'entretien et de lavage étanches et gestion des déchets des chantiers et des basses vies   | Entreprise de travaux   | UGP/DGE                 | Avant, pendant et après les travaux |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE |   |   |                       |  |                                     |
|---|---|---|-----------------------|--|-------------------------------------|
| Activités                                   | Principaux impacts  | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement  | Responsables          | Surveillance/Suivi                           | Échéance                            |
|   | substances et déchets   | 2. Limiter l'utilisation des engins lourds près des zones humides et des cours d'eau<br>3. Mettre en place des mesures antiérosives dans les zones fragiles<br>4. Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service |                       |  |                                     |
|   | 1. Déforestation<br>2. Atteinte à la biodiversité par la destruction d'habitats d'espèces protégées | 1. Restauration de la végétation et reboisement compensatoire<br>2. Sélection de zones ne représentant pas de risque pour la biodiversité   | Entreprise de travaux | UGP/DGE/Communautés des zones d'intervention | Avant, pendant et après les travaux |
|   | 1. Pollution de l'air et nuisance sonore  | 1. Respect strict des clauses de santé et de sécurité pour le chantier ;<br>2. Entretien des machines et véhicules lourds ;<br>Respect des heures   | Entreprise de travaux | UGP/DGE/Communautés des zones d'intervention | Pendant et après les travaux        |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE   |  |   |                                |                    |                   |
|---|--|---|--------------------------------|--------------------|-------------------|
| Activités   | Principaux impacts   | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement  | Responsables                   | Surveillance/Suivi | Échéance          |
|   |  | <p>de travail et informer les populations si utilisation de dynamite pour l'extraction des roches</p> <p>3. Arrosage régulier des pistes</p>  |                                |                    |                   |
| Exploitation de périmètres agricoles<br><br>- Agriculture mécanisée<br>- Utilisation d'herbicide et ou pesticide<br>- Construction de barrages/réservoirs pour l'irrigation | 1. Pollution phytosanitaire<br>2. Pollution de l'environnement (air, déchets)<br>3. Utilisation non-efficiente des ressources<br>4. Dégradation des sols | 1. Utilisation uniquement des produits homologués avec EPI et Stockage sécurisé des produits<br>2. Formation à la reconnaissance des produits de qualité sur le marché<br>3. Apprentissage des techniques de protection de la biodiversité<br>4. Application de techniques pour éviter la pollution/l'émission de gaz à effet de serre<br>5. Utilisation de technologies vertes (sources d'énergie renouvelable à faible émission de carbone) | Entrepreneurs/agriculteurs/UGP | UGP                | Pendant le projet |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE   |   |  |  |                    |                            |
|---|---|--|--|--------------------|----------------------------|
| Activités   | Principaux impacts  | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement   | Responsables   | Surveillance/Suivi | Échéance                   |
|   |   | 6. Limitation des périmètres agricoles aux zones les plus appropriés pour l'agriculture  |  |                    |                            |
| Formations des bénéficiaires sur des techniques agricoles durables                      | 1. Gestion durable des ressources naturelles  | 1. Utilisation de technologies vertes<br>2. Financement des bénéficiaires pour l'investissement dans des technologies soucieuses de l'environnement<br>3. Favoriser l'adoption d'approches pour l'utilisation efficiente des ressources d'eau  | Instituts de formation identifiés  | UGP                | Pendant le projet          |
| Appui aux femmes et groupements de femmes pour le développement d'entreprises agricoles | 1. Autonomisation des femmes<br>2. Amélioration de la résilience des femmes face aux chocs (maladies, phénomènes climatiques...)<br>3. Changement de la dynamique des ménages qui peut conduire à des violences basées sur le genre | 1. Sensibilisation des communautés sur l'importance du travail/de la participation des femmes à la vie active<br>2. Assurer la sécurité des femmes dans les zones d'intervention<br>3. Formation des femmes et des groupements de femme sur l'entreprenariat, les techniques agricoles | Communautés des bénéficiaires/Consultants ou partenaires de mise en œuvre identifiés pour les sensibilisations | UGP                | Pendant et après le projet |

| PLAN DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE                                     |   |   |                                   |                    |                                   |
|---|---|---|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Activités   | Principaux impacts  | Mesures d'atténuation<br>Mesures de renforcement  | Responsables                      | Surveillance/Suivi | Échéance                          |
|   |   | et les chaînes de valeur  |                                   |                    |                                   |
| Appui aux agriculteurs et aux éleveurs pour l'augmentation de leur productivité | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Conflits de ressources, en particulier les affrontements agriculteurs-éleveurs</li> <li>2. Augmentation de la production de gaz à effet de serre</li> <li>3. Exclusion sociale des femmes, des jeunes et des personnes vivant avec un handicap</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mettre en place / renforcer le comité des parties prenantes / le comité de résolution des conflits pour inclure le conseil traditionnel local / communautaire et les représentants</li> <li>2. Veiller à l'adoption de pratiques ayant une faible émission</li> <li>3. Impliquer activement les femmes et les jeunes dans toutes les composantes et niveaux de prise de décision du projet</li> </ul> | Communautés des bénéficiaires/UGP | UGP                | Avant, pendant et après le projet |



**Annexe 2 : Questions d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social**

| Question d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social  | Oui/Non | Commentaires |
|---|---------|--------------|
| Catégorie A – Les éléments suivants peuvent avoir des incidences négatives sur l'environnement et / ou la société, souvent irréversibles ou importantes.  |         |              |
| Emplacement du projet   |         |              |
| 1. Le projet développerait-il des zones humides ?   | Non     |              |
| 2. Le projet aurait-il des effets négatifs importants sur les habitats et / ou les écosystèmes et leurs services (conversion de plus de 50 hectares de forêt naturelle, perte d'habitat, érosion / autre forme de dégradation, fragmentation et modifications hydrologiques des sols) ? | Non     |              |
| 3. La zone cible du projet proposé inclut-elle des zones écologiquement sensibles, des zones d'importance mondiale / nationale pour la conservation de la biodiversité et / ou des zones et des habitats riches en biodiversité, dont dépendent les espèces menacées ?                  | Non     |              |
| 4. La zone du projet est-elle soumise à des destructions majeures du fait des risques géophysiques (tsunamis, glissements de terrain, tremblements de terre, éruptions volcaniques) ?   | Non     |              |
| Ressources naturelles   |         |              |
| 5. Le projet aboutirait-il à des pratiques de gestion non durables des ressources naturelles (pêche, foresterie, élevage) ?   | Non     |              |
| 6. Le projet développerait-il des projets aquacoles ou maricoles à grande échelle ou si leur développement implique une modification importante des zones écologiquement sensibles ?  | Non     |              |
| 7. Le projet entraînerait-il une utilisation importante de produits agrochimiques pouvant entraîner des maladies potentiellement mortelles et des problèmes à long terme de santé publique et de sécurité ?   | Non     |              |
| 8. Le projet repose-t-il sur un développement à base d'eau (sol et / ou de surface) où il y a des raisons de croire qu'un épuisement important et / ou une réduction du débit ont été causés par les effets du changement climatique ou de la surexploitation ?                         | Non     |              |
| 9. Le projet présente-t-il un risque d'introduction d'espèces potentiellement invasives ou d'OGM susceptibles de modifier les traits génétiques d'espèces indigènes ou d'avoir un effet négatif sur la biodiversité locale ?  | Non     |              |

|  |     |   |
|--|-----|---|
| 10. Le projet utilise-t-il des eaux usées (par exemple, effluents industriels, miniers, d'eaux usées) ?  | Non |   |
| Infrastructures  |     |   |
| 11. Le projet comprend-il la construction / réhabilitation / modernisation de barrages / réservoirs répondant au moins à l'un des critères suivants ?  | Non |   |
| 12. Le projet implique-t-il la réhabilitation / développement de projets d'irrigation à grande échelle ?   | Non |   |
| 13. Le projet comprend-il la construction / la réhabilitation / la modernisation de routes impliquant une surface totale défrichée de plus de 10 km de long, ou tout agriculteur dont plus de 10% de ses terres privées ont été prises ? | Non | Le projet va construire et réhabiliter des pistes rurales |
| 14. Le projet comprend-il le drainage ou la correction des masses d'eau naturelles (formation en rivière, par exemple) ?   | Non |   |
| 15. Le projet implique-t-il une extraction / détournement / confinement important des eaux de surface, laissant le débit de la rivière inférieur à 20% du débit environnemental plus les besoins des utilisateurs en aval ?              | Non |   |
| Social   |     |   |
| 16. Le projet entraînerait-il un déplacement économique ou une réinstallation physique de plus de 20 personnes, ou aurait un impact sur plus de 10% des actifs d'un ménage donné ?   | Non |   |
| 17. Le projet entraînerait-il une conversion et / ou une perte de ressources culturelles physiques ?   | Non |   |
| 18. Le projet aurait-il des effets sociaux négatifs importants sur les communautés locales (y compris les groupes défavorisés et vulnérables et les peuples autochtones) ou d'autres parties touchées par le projet ?                    | Non |   |
| Autres   |     |   |
| 19. Le projet comprend-il la fabrication et le transport de matières dangereuses et toxiques pouvant affecter l'environnement ?  | Non |   |
| 20. Le projet comprend-il la construction d'une installation industrielle de grande taille ou de taille moyenne ?  | Non |   |
| 21. Le projet inclut-il le développement de la foresterie de production à grande échelle ?   | Non |   |

|  |     |   |
|--|-----|---|
| <b>Finance rurale</b>  |     |   |
| 22. Le projet appuie-t-il l'un des éléments ci-dessus (Q1 à Q22) en fournissant une ligne de crédit aux fournisseurs de services financiers ?  | Non |   |
| Catégorie B – Les éléments suivants peuvent avoir des conséquences environnementales et / ou sociales néfastes auxquelles il est facile de remédier.   |     |   |
| <b>Emplacement du projet</b>   |     |   |
| 23. Le projet implique-t-il une intensification de l'agriculture et / ou une expansion de la   | Non |   |
| superficie cultivée dans des zones non sensibles pouvant avoir des effets néfastes sur les habitats, les écosystèmes et / ou les moyens de subsistance ?   |     |   |
| <b>Gestion des ressources naturelles</b>   |     |   |
| 24. Les activités du projet incluent-elles le développement des parcours et de l'élevage ?   | Oui | Le RENFORT promouvrà L'intégration de l'agriculture.                  |
| 25. Le projet concerne-t-il la pêche contenant des informations sur les stocks, l'effort de pêche et le rendement durable ? Existe-t-il un risque de surpêche, de dégradation de l'habitat et de connaissance des zones et des saisons de pêche ?  | Non |   |
| 26. Les activités du projet incluraient-elles l'aquaculture et / ou l'agriculture dans les zones nouvellement introduites ou pratiquées de manière intensive ? Les activités du projet incluent-elles la conversion des zones humides et le défrichage de la végétation côtière, la modification de l'hydrologie ou l'introduction d'espèces exotiques ? | Non |   |
| 27. Les activités du projet incluent-elles le développement de la chaîne de valeur basée sur les ressources naturelles ?   | Oui | Le projet appuiera le développement de filières végétales et animales |
| 28. Les activités du projet incluent-elles la gestion ou la réhabilitation des bassins versants ?  | Oui |   |
| 29. Le projet comprend-il des mesures de conservation à grande échelle des sols et de l'eau ?  | Non |   |
| <b>Infrastructures</b>   |     |   |
| 30. Le projet comprend-il des systèmes d'irrigation et de drainage à petite échelle, ainsi que des sous-projets de barrages de petite et moyenne taille ?  | Oui | Le projet comprend des activités de seuils d'épandage                 |

|   |     |   |
|---|-----|---|
| 31. Le projet comprend-il des sous-projets de développement de petites et microentreprises ?  | Oui | Le projet comprend des activités de développement de petites et de micro entreprises  |
| 32. Le projet comprend-il la mise en place d'installations de transformation des produits agroalimentaires ?  | Oui | Des activités telles que l'acquisition des séchoirs, de décortiqueuses, de batteuses, etc. sont prévues dans le projet.                     |
| 33. La construction ou l'exploitation du projet entraînerait-il une augmentation du trafic sur les routes rurales ?                                 | Oui | La réhabilitation des pistes rurales et l'appui à la commercialisation peuvent entraîner une augmentation du trafic sur les pistes rurales. |
| Social  |     |   |
| 34. Certaines des activités du projet auraient-elles des incidences négatives mineures sur les ressources culturelles physiques ?                   | Non |   |
| 35. Le projet entraînerait-il une réinstallation physique de moins de 20 personnes ou un impact sur moins de 10% des actifs d'un ménage ?           | Non |   |
| 36. Le projet entraînerait-il des problèmes de santé publique et de sécurité à court terme ?  | Non |   |
| 37. Le projet nécessiterait-il une main-d'œuvre migrante ou des travailleurs saisonniers (pour la construction, la plantation et / ou la récolte) ? | Oui | Les travaux de construction des différentes infrastructures prévues dans le projet nécessiteront une main-d'œuvre.                          |
| Finance rurale  |     |   |
| 38. Le projet appuie-t-il l'un des éléments ci-dessus (Q24 à Q37) en fournissant une marge de crédit à des fournisseurs de services financiers ?    | Oui | Projet fera la promotion de l'épargne locale et du crédit   |

|  |  |   |
|--|--|---|
| "Yes" response to any questions between 1 and 22 | Environmental and social category is A | Environmental and Social Impact Assessment or an Environmental and Social Management Framework (full or specific) is required depending on availability of information. |
|--|--|---|

|  |  |   |
|--|--|---|
| "No" responses to all Q1-Q22 and "Yes" response to any questions between 23 and 38 | Environmental and social category is B | An environmental and social analysis to develop an Environmental and Social Management Plan (ESMP) is required. |
| "No" response to all questions between 1 and 38                                    | Environmental and social category is C | No further analysis is required.  |

### Annexe 3 : Questions d'orientation pour l'examen du risque climatique

| Question  | Oui | Non | Complément d'explication à la réponse "Oui"   |
|---|-----|-----|---|
| 1. Est-ce que le groupe cible du Projet dépend de ressources naturelles sensibles au climat (cultures sensibles à la sécheresse, cultures pluviales, espèces halieutiques migratrices, etc.) ?      | X   |     | Agriculture de subsistance, pluviale et sensible au climat.<br>Faible diversification des activités ou des sources de revenus.  |
| 2. Est-ce que la zone du Projet a fait l'objet de phénomènes météorologiques extrêmes dans le passé (telles inondations, sécheresse, tempêtes tropicales, vagues de chaleur) ?                      | X   |     | Des évaluations récentes indiquent une longue histoire de crises graves dans la zone du projet et les événements météorologiques extrêmes observés sont (inondations majeures, tempêtes, poussières et sécheresses accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques des provinces. |
| 3. Les changements de température, les précipitations ou les conditions météorologiques extrêmes pourraient-elles affecter l'impact du Projet, sa durabilité ou son coût pendant son cycle de vie ? | X   |     | Les projections climatiques prévoient des changements limités en termes d'intensité, de distribution spatiale et temporelle de la pluviométrie dans la zone du projet. Les perturbations de la pluviométrie, avec des périodes de sécheresse plus longues et des températures en augmentation dans les                      |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
|  |   |  | régions devraient avoir des effets sur la production agro-pastorale.  |
| 4. Est-ce que la variabilité du climat pourrait affecter la productivité agricole dans le cadre du Projet (cultures/élevage/pêche) ou l'incidence des ravageurs et des maladies ?  | x |  | Réduction du risque de perte partielle/totale de récolte par sécheresse, et réduction de l'impact, par rapport à un scénario sans Projet  |
| 5. Est-ce que les aléas climatiques pourraient avoir un impact négatif sur des étapes clés des chaînes de valeur identifiées dans le Projet (de la production à la mise en marché) ?   | x |  | Les aléas climatiques impactent négativement le fonctionnement et la productivité des systèmes agro-sylvopastoraux et halieutiques et rendent de plus en plus vulnérables les communautés et les écosystèmes  |
| 6. Est-ce que le Projet a un potentiel pour intégrer des mesures de résilience climatique sans des coûts supplémentaires importants (Exemple : application de normes de construction améliorées, extension des programmes de renforcement de capacités, intégration politique des enjeux liés aux risques climatiques) ? | x |  | Le Projet intègre la résilience climatique dans le schéma de vulgarisation mis en place par ailleurs.   |
| 7. Le Projet pourrait-il bénéficier d'une analyse des risques climatiques et de la vulnérabilité plus détaillée pour mieux identifier les populations rurales les plus vulnérables, améliorer le ciblage et identifier des mesures complémentaires d'investissement pour gérer les risques climatiques ?                 | x |  | Le projet prévoit mener des activités afin de lutter contre la dégradation des sols et rendre possibles des stratégies de gestion des risques. Ces deux actions permettront de réduire les impacts des risques liés aux perturbations des régimes pluviométriques |

**Le risque climatique est élevé.**

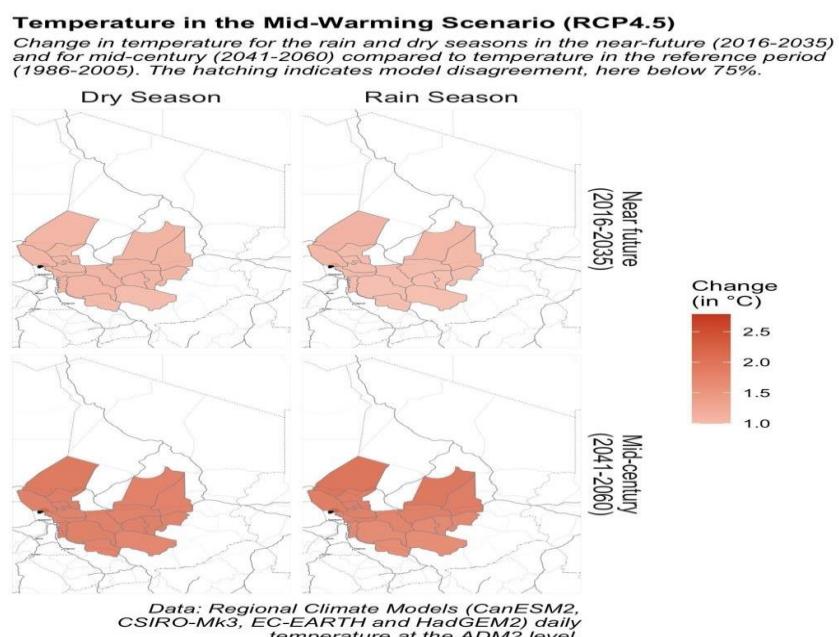
## Analyse climatique additionnelle

### Résumé

1. Le Tchad est considéré par la communauté scientifique internationale comme l'un des «hotspot» en matière de changements climatiques, en raison des profonds dérèglements météorologiques qu'il a subi au cours des deux dernières décennies : changement et variabilité climatiques perceptibles à travers une baisse et une variabilité accrue des précipitations, augmentation continue des températures, recrudescence de phénomènes météorologiques extrêmes tels que sécheresses, inondations, vagues de chaleur et vents violents. Selon les conclusions du GIEC(2014), ces phénomènes deviendront de plus en plus intenses et fréquents au cours de ce siècle. En effet, les aléas climatiques impactent négativement le fonctionnement et la productivité des systèmes agro-sylvopastoraux et halieutiques et rendent de plus en plus vulnérables les communautés et les écosystèmes. Les changements projetés de température et de précipitations, ainsi que les extrêmes associés (vagues de chaleur, événements extrêmement humides et périodes de sécheresse) sont résumés dans cette section. Une analyse détaillée est présentée dans le document.
2. **Facteurs climatiques de vulnérabilité (météo et variabilité climatique) au Tchad.** Des evaluations récentes indiquent une longue histoire de crises graves au Tchad, les principaux facteurs climatiques comprennent les événements météorologiques extrêmes (inondations majeures, tempêtes, poussières et sécheresses entraînant une perte d'actifs et un handicap pour les communautés) ; les risques liés aux conditions météorologiques ; les pertes de récoltes (interruption de la production due à des conditions météorologiques défavorables) ; et les chocs des prix alimentaires. Ces facteurs climatiques sont également la principale cause de la faible productivité agricole, de l'insécurité alimentaire et de la famine, de la désertification, de l'invasion acridienne, des problèmes de santé, des conflits et des migrations.

### Scénario de température moyenne et de réchauffement moyen

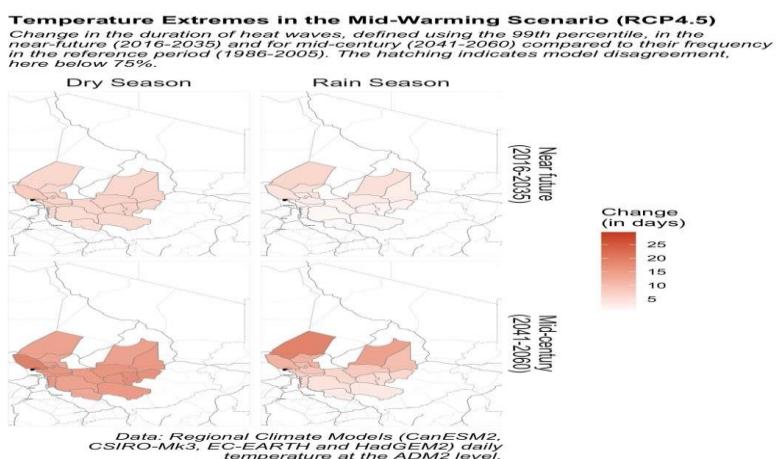
3. Les projections sur la base des modèles globaux de l'expérience CMIP5 prévoient une hausse significative des températures de surface relativement à la période 1981 à 2010 qui avoisinerait + 1,5°C à + 2°C à l'horizon 2030 dans la partie Nord du pays. A la station de N'Djamena, l'évolution projetée des températures par rapport à la référence climatologique de 1981- 2010 montre un accroissement autour de + 1°C en 2030 et à + 2°C en 2100. Les projections de précipitations indiquent des hausses généralisées sur l'ensemble du pays variant de 10 à 20 % avec des valeurs plus élevées dans les parties septentrionales (Stratégie nationale de lutte contre les CC au Tchad, 2017).



4. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un futur proche, les zones exposées à la plus faible augmentation de température pendant la saison des pluies sont Barh Signaka dans le Guéra avec 1,00 ° C (confiance élevée), Bitkine dans le Guéra avec 1,00 ° C (confiance élevée) et Guéra dans le Guéra avec 1,01 ° C (confiance élevée).
5. A l'opposé, Fitri à Batha avec 1,20 ° C (confiance élevée), Nokou au Kanem avec 1,16 ° C (confiance élevée) et Mamdi in Lac avec 1,12 ° C (confiance élevée) pourraient observer une augmentation plus rapide des températures moyennes. Pendant la saison sèche, la région qui devrait devenir la plus touchée par le réchauffement est Batha Est à Batha avec 1,20 ° C (degré de confiance élevé).
6. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus faible augmentation du nombre de jours sont Baguirmi à Chari-Baguirmi avec 1,80°C (degré de confiance élevé), Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 1,80°C (degré de confiance élevé) et Guéra à Guéra avec 1,90°C (degré de confiance élevé).
7. Au milieu du siècle, les régions suivantes seraient confrontées à la plus forte augmentation du réchauffement : Batha Est à Batha avec 2,20°C (degré de confiance élevé), Fitri à Batha avec 2,20°C (degré de confiance élevé) et Nokou au Kanem avec 2,10°C (degré de confiance élevé) confiance). Pendant la saison sèche, la région exposée au réchauffement le plus élevé serait Batha Est à Batha avec 1,20°C (degré de confiance élevé). L'augmentation de la température pourrait entraîner une baisse de la productivité humaine, animale et agricole.

## Températures extrêmes et scénario de mi-réchauffement

8. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un proche avenir, les zones exposées à la moindre augmentation du nombre de jours avec des températures presque sans précédent dans la période historique sont Baguirmi à Chari-Baguirmi avec 1,0 jour (s) (confiance élevée), Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 1,1 jour (s) (confiance élevée) et Guéra à Guéra avec 1,4 jour (s) (confiance élevée). De l'autre côté, Fitri à Batha avec 6,8 jours (s) (confiance élevée), Kanem au Kanem avec 5,2 jours (s) (confiance élevée) et Nokou au Kanem avec 4,5 jours (s) (confiance élevée) pourraient connaître une augmentation dans la fréquence de ces événements. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus faible augmentation du nombre de jours sont Baguirmi à Chari-Baguirmi avec 3,4 jour (s) (degré de confiance élevé), Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 3,8 jour (s) (degré de confiance élevé) et Guéra en Guéra avec 4,9 jour (s) (niveau de confiance élevé).
9. De l'autre côté du spectre, Fitri à Batha avec 21,2 jour (s) (confiance élevée), Kanem au Kanem avec 16,0 jour (s) (confiance élevée) et Nokou au Kanem avec 13,1 jour (s) (confiance élevée) pourraient connaître une augmentation du nombre de jours chauds qui pourraient potentiellement affecter le bétail et la productivité agricole.

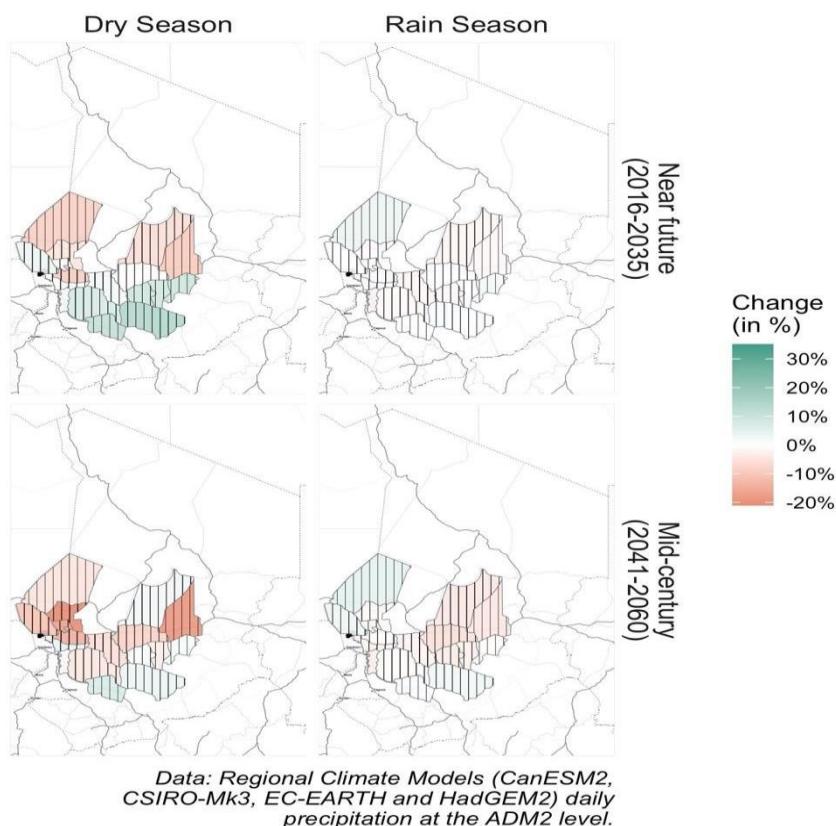


## Scénario de précipitations saisonnières et de réchauffement moyen

10. Le climat du Tchad, comme dans les autres pays de l'espace sahélien, a connu au cours de ces dernières décennies des ruptures marquant des phases bien distinctes. Avant les années 70, la région a traversé une succession d'années humides, puis a été sévèrement affecté par deux décennies de sécheresse (1970-80). À partir des années 1990, la pluviométrie s'est globalement améliorée mais elle est caractérisée par de fortes irrégularités. Il a par ailleurs été constaté des variations dans le zonage bioclimatique du fait de la migration vers le sud des isohyètes relatives à la pluviométrie annuelle. Ce glissement est particulièrement significatif sur les décennies 1971-1980 et 1981-1990. Les projections des variations pluviométriques pour les décennies à venir présentent des contradictions d'un document à l'autre. L'IRAM (2013) en conclut qu'« Il n'est donc pas possible de définir un scénario climatique relativement consistant pour le Tchad, et encore moins à des échelles régionales ou locales. ».

### Precipitation in the Mid-Warming Scenario (RCP4.5)

*Change in precipitation for the rain and dry seasons in the near-future (2016-2035) and for mid-century (2041-2060) compared to precipitation in the reference period (1986-2005). The hatching indicates model disagreement, here below 75%.*



11. D'ici le milieu du siècle, pour le scénario de réchauffement moyen (RCP4.5), dans 35% des régions, les précipitations devraient diminuer (degré de confiance élevé à moyen) tandis que, dans les 6% restants des régions, les précipitations devraient augmentation (confiance élevée à moyenne). Cependant, dans 59% des régions, les précipitations pourraient faire face à une incertitude élevée.
12. Dans le scénario de réchauffement moyen (RCP4.5), dans un proche avenir, les zones exposées à la plus forte diminution des précipitations pendant la saison des pluies sont Fitri à Batha avec -2,1% (confiance faible), N'Djamena à ChariBaguirmi avec - 1,9% (confiance faible) et Dababa à Hadjer-Lamis avec -1,5% (confiance faible).
13. À l'opposé, Mangalmé dans le Guéra avec 3,0% (confiance faible), Dagana à Hadjer-Lamis avec 1,8% (confiance faible) et Nokou dans le Kanem avec 1,7% (confiance faible) pourraient connaître une augmentation relative des précipitations moyennes pendant la saison de pluie.
14. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus forte diminution des précipitations également pendant la saison des pluies sont Batha Est à Batha avec -5,3% (degré de confiance moyen), Batha Oues à Batha avec -4,1% (degré de confiance moyen) et Fitri à Batha avec -4,1%

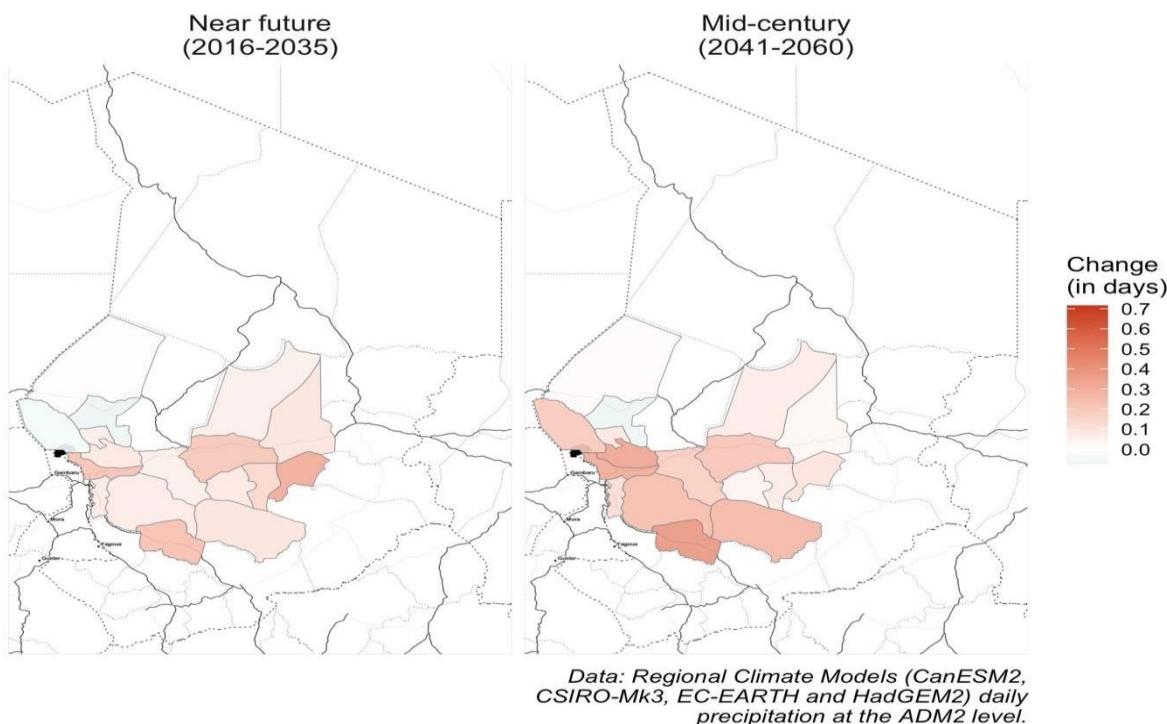
(confiance moyenne). De l'autre côté du spectre, Guéra dans le Guéra avec 4,6% (confiance moyenne), Nokou dans le Kanem avec 2,8% (confiance faible) et Mamdi dans Lac avec 2,5% (confiance faible) pourraient connaître une augmentation relative des précipitations moyennes au cours de la saison des pluies.

## Événements extrêmement humides et scénario de mi-réchauffement

15. D'ici le milieu du siècle, pour le scénario de réchauffement moyen (RCP4.5), dans 100,0% des régions, le nombre de jours exposés à des événements humides extrêmes devrait augmenter (degré de confiance élevé à moyen).
16. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un proche avenir, les zones exposées à la plus forte diminution du nombre de jours avec des épisodes de pluies extrêmes sont le Kanem au Kanem avec -0,1 jour (degré de confiance élevé), Nokou au Kanem avec 0 jour (degré de confiance élevé) et Mamdi à Lac avec 0 jour (degré de confiance élevé). A l'opposé, Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 0,3 jour (confiance élevée), Mangalmé à Guéra avec 0,2 jour (confiance élevée) et Haraze Al Biar à Hadjer-Lamis avec 0,2 jour (confiance élevée) pourraient connaître une augmentation de la fréquence de ces événements.
17. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus forte diminution du nombre de jours avec des événements humides extrêmes sont Batha Est à Batha avec -0,1 jour (degré de confiance élevé), Kanem au Kanem avec 0 jour (degré de confiance élevé) et Nokou au Kanem avec 0 jour (degré de confiance élevé). De l'autre côté du spectre, Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 0,4 jour (confiance élevée), Dagana à Hadjer-Lamis avec 0,3 jour (confiance élevée) et Haraze Al Biar à HadjerLamis avec 0,3 jour (confiance élevée) pourraient connaître un dans le nombre de jours avec des événements extrêmement humides qui pourraient potentiellement conduire à davantage d'inondations et de glissements de terrain, en particulier dans les zones vallonnées et montagneuses.

### Precipitation Extremes in the Mid-Warming Scenario (RCP4.5)

*Change in precipitation extremes in the near-future (2016-2035) and for mid-century (2041-2060) compared to their frequency in the reference period (1986-2005). The hatching indicates model disagreement, here below 75%.*

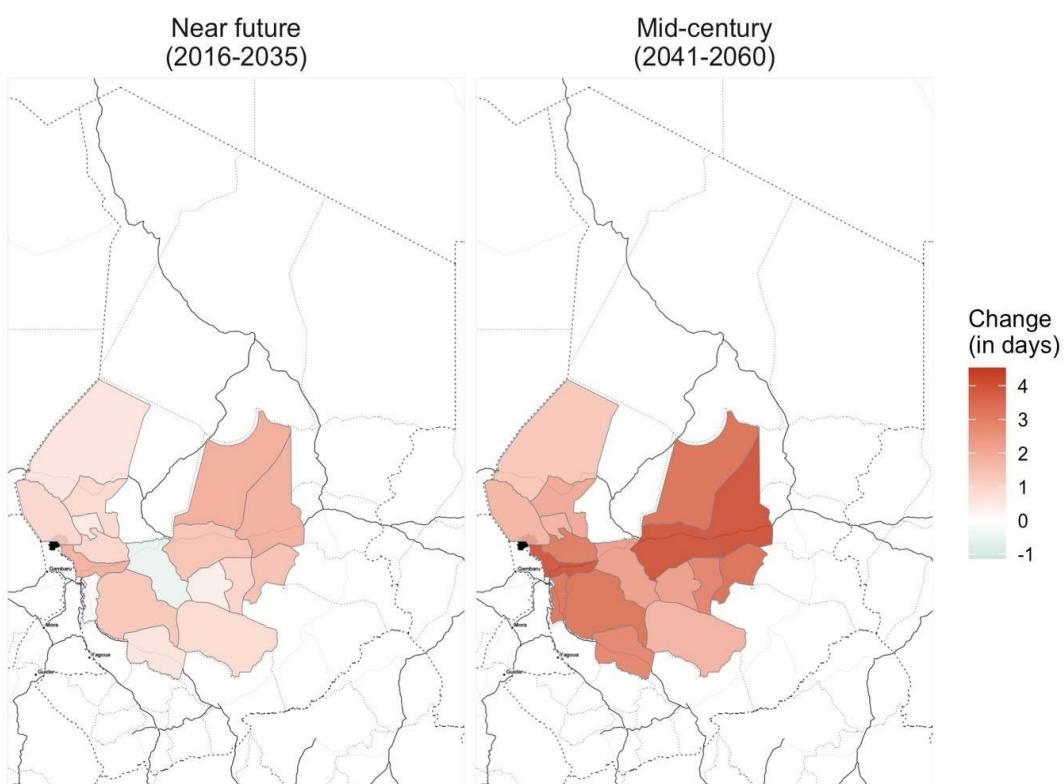


## Périodes de sécheresse et scénario de mi-réchauffement

18. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un futur proche, les zones exposées à la moindre augmentation du nombre de jours avec des précipitations inférieures à 1 mm pendant la saison des pluies sont N'Djaména à Chari-Baguirmi avec -0,6 jours (confiance élevée), Bitkine à Guéra avec 0,2 jour (confiance moyenne) et Dababa à Hadjer-Lamis avec 0,4 jour (confiance moyenne). De l'autre côté, Batha Est à Batha avec 2 jours (confiance moyenne), Fitri à Batha avec 2 jours (confiance moyenne) et Haraze Al Biar à HadjerLamis avec 1,9 jours (confiance moyenne) pourraient connaître une augmentation de la fréquence de ces événements.
19. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus faible augmentation du nombre de jours sont Nokou au Kanem avec 1,4 jour (degré de confiance moyen), Mamdi in Lac avec 1,9 jour (degré de confiance moyen) et Wayi in Lac avec 1,9 jour (degré de confiance moyen). De l'autre côté du spectre, Batha Est à Batha avec 4,3 jours (confiance moyenne), Batha Oues à Batha avec 4,2 jours (confiance moyenne) et Haraze Al Biar à Hadjer-Lamis avec 4,2 jours (confiance moyenne) pourraient connaître une augmentation en nombre de jours secs qui pourraient potentiellement conduire à une baisse de la productivité agricole.

### Dry Spell Duration in the Mid-Warming Scenario (RCP4.5)

*Change in the number of dry days with precipitation below 1mm based on WMO definition in the rain season in the near-future (2016-2035) and for mid-century (2041-2060) compared to their frequency in the reference period (1986-2005). The hatching indicates model disagreement, here below 75%.*



*Data: Regional Climate Models (CanESM2, CSIRO-Mk3, EC-EARTH and HadGEM2) daily precipitation at the ADM2 level.*

## Impacts du changement climatique sur les rendements agricoles

20. Impacts du changement climatique sur les rendements agricoles. En utilisant l'outil CARD (Climate Adaptation in Rural Development), on remarque, qu'en raison des risques climatiques, les rendements de plusieurs spéculations sont sujets à des baisses significatives selon les simulations du model ISIMIP sous le scénario de projections climatiques de fort réchauffement RCP8.5. Les cultures pluviales les plus impactées seraient l'arachide, le manioc, les pois et le riz qui pourraient avoir des baisses de rendements allant de 3 à 5% d'ici 2030.

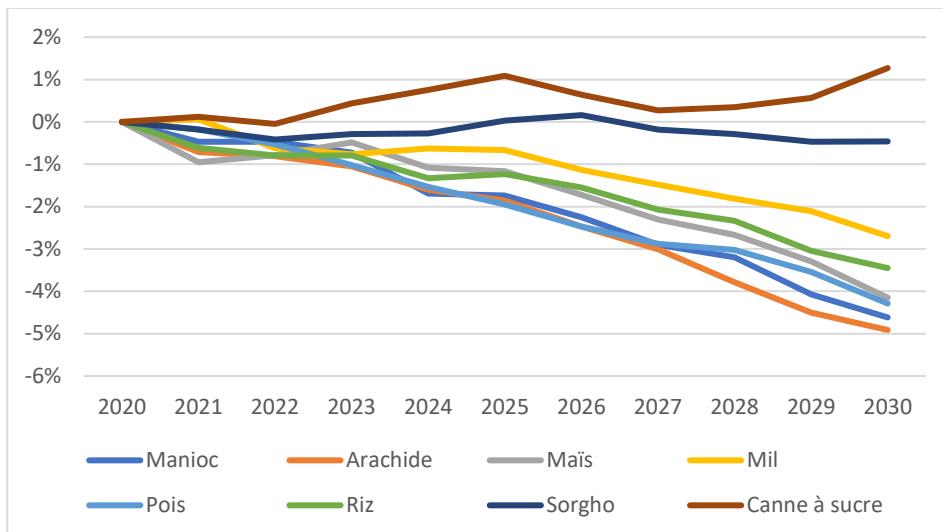


Figure 1: Impacts du changement climatique sur les rendements des cultures pluviales au Tchad (sources : CARD)

21. Le choix des filières à cibler dans le cadre des interventions du FIDA au Tchad doit prendre compte de ces projections et des mesures d'adaptation doivent être envisagées afin d'assurer la résilience de ces cultures aux multiples impacts du changement climatique.
22. **Pertes, dommages engendrés par les changements climatiques.** Selon OCHA (2015) des catastrophes naturelles récurrentes, principalement des sécheresses et inondations, affectent et rendent plus vulnérables les populations du Tchad vivant déjà dans l'insécurité alimentaire et la malnutrition. En 2014, 39% de la population s'est déclarée touchée par un choc, dont 15% par la sécheresse (772 000 personnes), et 9% par les inondations (206 000 personnes).
23. Le rapport intitulé Profil des urgences au Tchad/FAO, a relevé que les situations nécessitant une potentielle intervention d'urgence concernent essentiellement les aléas climatiques, les conflits et la malnutrition. D'autres situations telles que les invasions acridiennes, les maladies animales transfrontalières (fièvre aphteuse, peste porcine africaine, grippe aviaire, etc.), la flambée des prix, les feux de brousse et les conditions environnementales (dégradation des sols, désertification, etc.) font l'objet de projets spécifiques, souvent régionaux.
24. Par exemple en 2012, 255 000 ha emblavés ont été inondés, 100 000 ménages agricoles affectés et 161 562 hectares de cultures totalement détruites. Le déficit céréalier était estimé à 455 000 tonnes, soit 30% des besoins nationaux (Profil des urgences au Tchad/FAO (2012)). Cette situation a amené 1 180 300 personnes en insécurité alimentaire sévère (famine) et 2 441 900 en insécurité alimentaire modérée (disette)<sup>15</sup>. L'UNICEF a mentionné que l'ensemble de la bande sahélienne présente une prévalence de la malnutrition chronique (retard de croissance surtout chez les enfants de moins de 5ans), soit 18% des ménages pour le Tchad et 32,9% dans la bande sahélienne<sup>16</sup>.

<sup>15</sup> Profil des urgences au Tchad/FAO, 2012

<sup>16</sup> UNICEF, 2012

25. En quatre ans, les pertes et dommages liés au climat pour la filière halieutique ont fait chuter la production de près de 20% entre 2002 et 2006 (Atlas des cartes de végétation du Tchad, Observatoire du Sahara et du Sahel, 2015).

## Bibliographie

- BAD, 2020. *Perspectives économique au Tchad*. Disponible en ligne :  
<https://www.afdb.org/fr/countries/central-africa/chad/chad-economic-outlook#:~:text=Le%20taux%20de%20ch%C3%B4mage%20est,suite%20de%20la%20r%C3%A9cession%20%C3%A9conomique.&text=Les%20perspectives%20sont%20bonnes%20avec,4%2C9%20%25%20pour%202021>
- CIRAD, 21 mars 2017. *Analyse de la vulnérabilité climatique et environnementale des systèmes agro-pastoraux dans le centre ouest du Tchad, Rapport de mi-parcours*
- FAO, décembre 2016. *Cadre de Programmation Pays de la République du Tchad 2017-2021*
- GIEC 2014, Changements climatiques 2014. *Incidences, adaptation et vulnérabilité, 5<sup>ème</sup> rapport d'évaluation*
- INSEED, 2009. *Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH2), Principales conclusions*. Disponible en ligne :  
<https://www.inseed.td/index.php/thematiques/statistique-demographique/population>
- INSEED, Juin 2013. *L'emploi au Tchad en 2011, Troisième Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel au Tchad (ECOSIT3), Rapport final*
- Ministère de l'Économie et du Plan, 2010. *Enquête par grappes à indicateurs multiples, Rapport Final, Mai 2011*. Disponible en ligne au : , [https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS\\_French.pdf](https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS_French.pdf)
- Ministère de l'Economie et la Planification du Développement, mars 2017. *Plan National de Développement 2017-2021*
- Ministère de l'Environnement et de l'Eau, 18 juin 2003. *Programme d'Action National de Lutte Contre la Désertification*
- Ministère de l'Environnement, de l'Eau et de la Pêche, 2017. *Stratégie Nationale de Lutte Contre les Changements Climatiques au Tchad*. Disponible en ligne :  
<http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/Cha186306.pdf>
- Ministère de l'Environnement, de l'Eau et des Ressources halieutiques, février 2010. *Programme d'Adaptation aux Changements Climatiques (PANA-TCHAD)*
- Ministère de l'Environnement et des Ressources Halieutiques, 2013. *Stratégie Nationale et Plan d'Action pour la mise en œuvre de l'Initiative de la grande Muraille Verte au Tchad*
- Ministère de la Santé Publique, 2018. *Enquête nationale de nutrition et de mortalité rétrospective chez les enfants et la population générale, Rapport final*. Disponible en ligne :  
<https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/TCHAD-RAPPORT-FINAL-ENQUETE-SMART-2018.pdf>
- Nations Unies, 2017. *Plan cadre des Nations Unies d'Assistance au Développement (UNDAF) 2017-2021*
- Nations Unies, Août 2020. *Tchad : plus de 360 000 personnes déplacées par les inondations et l'insécurité (OIM)*. Disponible en ligne : <https://news.un.org/fr/story/2020/08/1076012>

PDDAA, 26 mai 2014. *Plan National d'Investissement du Secteur Rural du Tchad, PNISR, 2014-2020, Version 2*

République du Tchad, novembre 2013. *Politique Nationale de Nutrition et d'Alimentation 2014 – 2025*

République du Tchad, septembre 2015. *Contribution Prévue Déterminée au niveau National (CPDN) de la République du Tchad*

World Bank, 2021. *Tchad - Vue d'ensemble*. Disponible en ligne:  
<https://www.banquemondiale.org/fr/country/chad/overview>

World Bank, 2020. *Tchad – Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19, Printemps 2020*. Disponible en ligne:

<http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 6: Premier plan de travail et budget annuel (PTBA)

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## **Annexe 6: Premier programme de travail et budget annuel des 18 premiers mois**

République du Tchad

Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad

### **SOUS-COMPOSANTES - ACTIVITES**

#### **Sous-composante 1.1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et p**

##### **A. Formation, accélération et incubation des agro-entreprises des jeunes et des femmes**

###### **1. Information, sensibilisation et communication (Approche par cohorte)**

Conception de support de communication et de sensibilisation (Video, affiche)

Campagnes d'informations et de sensibilisation

Contrat avec les médias pour la sensibilisation, information

2. Sélection des bénéficiaires finaux par les comités de selection et orientation dans un parcours

###### **3. Accélération des agro-entreprises des jeunes et des femmes**

a. Diagnostic des agro-entreprises en acceleration (gestion, technologies,..)

###### **b. Elaboration de la stratégie et plan d'action d'accélération des agro-entreprises**

Elaboration de la stratégie et du plan d'action

Atelier de validation

###### **c. Adaptation des manuels de formation**

Adaptation des manuels de formation en entreprenariat (BIT)

Ateliers nationaux de validation (BIT)

Elaboration, adaptation de support de formation techniques IITA

Manuels de formation: Germe Agropastoral (6), éducation financière (1), COOP (3), GET AHEAD (1)(BIT)

###### **d. Formation, suivi-accompagnement des jeunes et femmes en accélération**

Identification des caochs et mentors des agroentreprises (Appel à candidature)

Formation en développement des entreprises des formateurs coachs/mentors BIT

Formation en techniques et technologies de production et de transformation des formateurs coachs/mentors IITA

Prise en charge des business coachs 30 Coachs-RENFORT

Prise en charge des mentors

Equipements informatiques-business coach

e. Voyages d'échanges (coopération sud-sud) Cameroun, Sénégal, Mali

###### **4. Incubation des jeunes et femmes potentiels agri-preneurs**

###### **a. Sélection et renforcement des centres et sites d'incubation**

Sélection, diagnostic des centres et sites d'incubation

Réhabilitation de 9 centres d'incubation

Equipements de 9 centres d'incubation

Réhabilitation de 30 sites d'incubation

Equipements de 30 sites d'incubation

Formation du personnel administratif des centres et sites d'incubation

Formation du personnel techniques des centres d'incubation et sites d'incubation

###### **b. Elaboration de la stratégie et plan d'action d'incubation des agro-entreprises**

Elaboration de la stratégie et du plan d'action

Atelier de validation

###### **c. Adaptation des manuels de formation**

Impression des manuels (TRIE, CREE, PA éducation financière) (BIT)

Segmentation et analyse des besoins d'apprentissage

Elaboration, adaptation de support de formation techniques IITA

d. Prise en charge des jeunes par les centres et sites

e. Personnes ressources sur l'entrepreneuriat innovant et leadership

f. Voyages d'échanges (cooperation sud-sud) Cameroun, Senegal, Mali

###### **5. Employabilité-Formation apprentissage**

Identification des besoins de main d'œuvre des entreprises agro-pastorales (BIT)

Elaboration des curricula de formation pour certains métiers (BIT)

Formations aux métiers et à la recherche d'emploi

###### **6. Vulgarisation-Activités Génératrices de Revenus (AGR)**

###### **a. Adaptation et évaluation des technologies-Innovation agrosylvopastorale**

Etablir la situation de référence des technologies utilisées dans les principales filières (IITA)

|  |
|--|
| <p>Adaptation, évaluation participative et validation des technologies</p> <p>b. Identification des sites de production de matériel de souche (IITA), ITRAD, IRED,</p> <p><b>c. Production de matériel végétales de souche de qualité</b></p> <p>Production de semences végétales de base (céréales, maraîchères) par l'ITRAD avec appui de l'IITA</p> <p>Accompagnement et suivi des champs semenciers</p> <p>Prélèvement, analyse et certification</p> <p>Magasin de stockage et de conditionnement des semences</p> <p>Équipements de stockage et de conditionnement des semences</p> <p>Formation des multiplicateurs de semences</p> <p>Visites d'échanges entre provinces, départements, nationale)</p> <p>Organisation des foires semencières</p> <p>Équipements de conservation- boutiques d'intrants (balance, emballage, étagères,...)</p> <p>Formation des boutiques d'intants</p> <p><b>d. Promotion de races améliorées animales de qualité</b></p> <p>Petits ruminants</p> <p>Volailles</p> <p>Formation et recyclage des auxiliaires de semences de santé animales</p> <p><b>e. Productions d'alevin de qualité</b></p> <p>Alevins</p> <p>Formation et recyclage des auxiliaires de semences de santé animales</p> <p><b>f. Production d'aliments pour poissons et volailles</b></p> <p>Production de formules alimentaires par l'ITRAD et IRED</p> <p>Formation des auxiliaires et des boutiques d'intrants</p> <p><b>g. Accès aux équipements et matériels agricoles</b></p> <p>Identification, évaluation des besoins et de la capacité des fabricants locaux</p> <p>Formation et recyclage des fabricants locaux</p> <p>Appui aux prestataires de services de mécanisation (tracteur, motoculteur, formation)</p> <p><b>h. Suivi-accompagnement des activités de recherches développement ITRAD,IRED</b></p> <p><b>i. Mise en place et conduite des Champs écoles agropastoraux et maraîchers</b></p> <p>Formation des Conseillers agricoles CEAP et maraîchers</p> <p>Mise en place des CEAP et maraîchers</p> <p><b>j. Mise en place et conduite des activités sur les sites de transformation et piscicole</b></p> <p>Identification des sites de transformation, posts récoltes et des sites de démonstration Piscicoles IITA</p> <p>Formation des encadreurs des sites de transformation , démonstration, et sites piscicoles</p> <p>Équipements des sites de transformation et de démonstration</p> <p>Équipements des sites de démonstration Piscicoles</p> <p>Animation des sites de transformation et de démonstration posts récoltes</p> <p>Animer les sites de démonstration Piscicoles</p> <p><b>k. Suivi et accompagnement des activités de vulgarisation</b></p> <p>Moto-Prestataires de services agricoles( ONG, OP)</p> <p>Ordinateurs-Prestataires de services agricoles( ONG, OP)</p> <p>Suivi accompagnement des Prestataires de services agricoles( ONG, OP)</p> <p>Suivi-accompagnement ANADER, Ministère de l'Agriculture...)</p> <p>7. Mise en œuvre du plan de gestion environnemental, sociale et CC</p> <p>8. Assistance technique IITA</p> <p>9. Assistance technique BIT</p> <p><b>B. Promotion des solutions numériques adaptées</b></p> <p>1. Adaptation/développement et promotion des services et produits numériques (Niger, Mali, Sénégal, Cameroun, Ni)</p> <p><b>2. Formations à l'usage du numérique dans l'agriculture</b></p> <p>Formation à l'usage de l'ordinateur et à la tenue de compte et recyclage</p> <p>Formation à l'usage des réseaux sociaux pour le marketing</p> <p>Don tablettes, smartphones et internets sur présentation de business plans (mini-concours)</p> <p>Consultant pour la finalisation des réseaux sociaux professionnels des entreprises/coopératives de jeunes</p> <p><b>3. Promotion de l'utilisation avancée des solutions numériques</b></p> <p>Formation en utilisation des drones</p> <p>Contribution à l'implication des jeunes et femmes dans le projet e-voucher de ProPad (coûts SMS, communication</p> <p>Pilotage de e-vulgarisation</p> <p>Pilotage système d'information sur les marchés</p> <p>Profilage numérique des agro-entrepreneurs</p> |
|--|

#### **4. Développement des start-ups numériques agricoles (agritech).**

Promotion d'applications agritech et des places de marché agricoles en ligne; mentorat, etc.

B2B match-making

##### **Total-sous-composante 1.1**

##### **Sous-composante 1.2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et A. Développement des partenariats productifs/commerciaux et structuration des organisations des jeunes et**

1. Etudes détaillées chaînes de valeur (études de marché, faisabilité technico-économique, caractérisation des entre

##### **2. Renforcement/développement des partenariats commerciaux/productifs**

a. Renforcer les capacités du projet et des partenaires sur les modèles d'affaires et partenariats inclusifs

##### **b. Développement de partenariats commerciaux et productifs**

Rencontre B2B, négociations

Animation des plateformes multiacteurs

Formalisation des sociétés coopératives

Financement plan d'affaire-Contrat Simple avec les têtes de ponts( 5 par provinces, par filière)

Financement plan d'affaire-4Ps (Poisson, Elevage, Sesame, céréales)

##### **c. Suivi et accompagnement de partenariat**

Formation des coachs sur l'accompagnement des partenariats

Appui accompagnement des 4Ps( Elaboration des PA, Négociations des contrats, Signature, suivi, etc)

##### **3. Structuration et mise en réseau des jeunes et femmes agripreneurs**

Identification et mise en place d'un registre des agroentreprises, organisations et réseaux de jeunes et femmes

Appui à la structuration des Agroentreprises, organisations et réseaux de jeunes et femmes

Formation des réseaux d'acteurs

Dotation en matériels informatiques des réseaux d'acteurs

Organisations des journées de l'entrepreneuriat

##### **B. Facilitation de l'accès au financement adapté aux jeunes et femmes agripreneurs**

##### **1. Financement direct des agroentreprises**

##### **a. Parcours vulgarisation (dont 10% des bénéficiaires: 53000)**

Parcours-Vulgarisation-Agroentreprises individuelles

Parcours-Vulgarisation-Agroentreprises-groupe

##### **b. Parcours Accélération**

Parcours Accélération - TPE( 4000 bénéficiaires, dont 10% en financement vert)

Parcours Accélération -PE (500 bénéficiaires, dont 10% en financement vert)

c. Parcours Incubation TPE (Environ 11000 Bénéficiaires, dont 20% de déperdition après formation, 10% en finan.

##### **Total-sous-composante 1.2**

##### **Sous-composante 1.3. Promotion des actions essentielles de nutrition et alphabétisation fonctionnelle**

##### **A. Transformation des produits à haute valeur nutritive (farine,Spiruline,Fonio)et développement des start**

1. Campagne d'information, sensibilisation sur les produits à haute valeur nutritionnelle ....

##### **2. Appui à la production/transformation des produits à haute valeur nutritionnelle**

Appui aux groupements de femmes de Production Fonio

Acquisition d'équipements post-récolte sur le fonio

Formation à l'utilisation des équipements la production de fonio

Appui à la production, récolte, séchage et emballage de la spiruline

Appui à la production de farines enrichies

Starts-up pour les jeunes à travers les petites cantines

Appui à la commercialisation des produits (marketing, ouverture des points de vente)

Consultants pour l'élaboration et la mise en œuvre des business plans compétitifs en faveur de ces organisations pro

Développement normes et standards de qualité sur la spiruline par la FAO et validation CECOQDA

##### **3. Promotion numérique et marketing des produits nutritifs et sains**

Formation sur l'utilisation des outils numériques et réseaux sociaux

4. Assistance technique FAO Assistance Technique de la FAO (Spiruline, farine enrichie, développement des produi

##### **B. Education nutritionnelle**

##### **1. Gestion des bases de données en nutrition**

Organiser une enquête de référence des indicateurs de base nutritionnelle

Elaboration d'un document stratégique de communication en nutrition , hygiène et assainissement

Conception d'outils de communication relatifs à la santé, nutrition, hygiène et assainissement (articles, vidéos, affiches)

##### **2. Mise en place et formation des animatrices communautaires et encadreurs dans les provinces**

Identification d' animatrices communautaires (30 Animateurs/provinces)

Formation de 270 animatrices communautaires sur l'hygiène alimentaire et la préparation des aliments équilibrés à

Formation des Encadreurs sur la supervision et la gestion des outils de travail

Matériels didactiques aux profits des animateurs (Boites à outils)  
Outils de communication et de démonstration pour les animateurs  
Indemnités animatrices communautaires nutritionnelles

**3. Promotion des bonnes pratiques de nutrition dans les communautés**

Sensibilisation des communautés sur les bonnes pratiques de nutrition (2 campagne par région)  
Education nutritionnelle au sein des ménages par les animatrices communautaires  
Démonstration culinaire  
Communication radios locales pour diffusions de microprogrammes sur la nutrition(Radio, etc)

**4. Suivi-accompagnement des activités par la DTNA**

Acquisition de 9 motocyclettes au profits des encadreurs de la DNTA  
Lot d'équipements et matériels (informatique et de bureau) DNTA  
frais Opérations-suivi accompagnement par les encadreurs DNTA  
Suivi des activités par la DNTA  
Suivi des activités par les ONGs

**C. Alphabétisation fonctionnelle**

Information sensibilisation des population à l'alphabétisation  
Équipements et matériels centres d'alphabetisation (20 moniteurs par provinces, 180 moniteurs)  
Utilisation des solutions digitales pour l'alphabétisation (Smartphone, tablette), applications,)  
Formation des moniteurs  
Indemnités moniteurs  
Motocyclette et casques pour le Encadreurs DAPLAN (9)  
Formation des encadreurs DAPLAN  
Suivi des activités d'alphabétisation par la DAPLAN

**Total-Sous-Composante 1.3**

**Sous-composante 2.1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels**

**A. Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires**

- 1. Assistance Technique-FAO Vulgarisation de la LOAH et élaboration des décrets d'application de la LOAH**
- Décomposition de la LOAH en "éléments plus simples" et en propositions d'action
  - Vulgarisation des objectifs poursuivis par la LOAH et les outils mis en place pour son application
  - Atelier de vulgarisation des objectifs LOAH et les outils mis en place pour son application
  - Consultations structurées avec les jeunes et les femmes sur les dispositions de la LOAH
  - Assistance technique de la FAO

**2. Vulgarisation et appui à la mise en oeuvre du Plan stratégique de développement du numérique et des possibles**

- Développement des réseaux communautaires en zones rurales non couvertes  
Promotion d'une participation plus importante des femmes à l'entrepreneuriat numériques  
Développement des activités liées à l'agritech et des "Marketplaces"

Développement et/ou diffusion des contenus et applications numériques appropriés and l'agriculture

**3. Dialogue multiacteurs sur différentes thématiques**

- Enquête auprès des jeunes et des femmes sur les obstacles et les propositions concrètes au développement d'entreprises
- Organisation des cadres de concertations périodiques

**4. Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires**

- a. Etude diagnostique sur les opportunités et les défis de l'entrepreneuriat et de l'emploi des jeunes et des femmes**
- Réalisation de l'étude  
Atelier de validation
- b. Analyse du cadre juridique en matière de l'entrepreneuriat des jeunes, l'autonomisation économique des familles**
- Réalisation de l'étude  
Atelier de validation
- c. Elaborer un plan de réforme de l'amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral**
- Evaluer l'environnement des affaires dans le secteur agropastoral  
Proposer des mesures de réformes  
Appuyer la mise en œuvre des mesures
- d. Organiser 3 ateliers nationaux sur la sécurisation foncière, la finance rurale l'intégration des curricula de formation

**B. Renforcement institutionnel des structures de développement rural**

- Evaluation des besoins des structures de mise en œuvre du RENFORT
- Renforcement des capacités techniques des structures
- Réalisation d'études spécifiques et documents stratégiques

**4. Appui au système R&D (ITRAD et IRED)**

- Développement capacité Recherche participative  
Participation aux séminaires et voyages,

|  |
|--|
| Materiels informatiques et internet  |
| <b>5. Soutien à la digitalisation des services d'intermédiation du travail à l'ONAPE</b>                 |
| Amélioration du site web   |
| Acquisition de serveur   |
| Acquisition d'équipements informatiques  |
| <b>6. Appui à l'intégration du CNCPT, CELIAF, CCIAM et des réseaux des jeunes et femmes agripreneurs</b> |
| Formation sur divers thématiques   |
| Formation sur les opérations de contrôle de la qualité du matériel semencier                             |

#### **Total-Sous-Composante 2.1**

#### **Sous-composante 2.2. Investissement dans les infrastructures structurantes et accès aux marchés**

##### **A. Facilitation de l'accès à la terre**

Identification/Cartographie et évaluation des terres disponibles  
Négociation et sécurisation foncière des sites de production.

##### **B. Aménagements hydroagricoles pour groupements de jeunes/femmes en insertion**

###### **1. Périmètres irrigués maraîchers avec système de pompage à énergie solaire (Type 1 et Type 2)**

###### **a. Etudes de faisabilité et détaillées (5% des travaux)**

Type 1.A: Petits périmètres avec réseau en semi-californien  
Type 2.A: Petits périmètres irrigués avec réseau semi-californien

###### **b. Travaux d'aménagement et d'équipement des sites**

Type 1.A: Petits périmètres avec réseau en semi-californien  
Type 2.A: Petits périmètres irrigués avec réseau semi-californien  
c. Contrôle des travaux  
d. Travaux de clôture grillagée (Maille 6x6 cm, hauteur 1,50 m)  
e. Haie vive

###### **f. Renforcement des capacités des bénéficiaires**

Renforcement des capacités techniques des promoteurs (sessions groupées par province)  
Mise en place et renforcement des capacités comités de gestion/petit périmètre

###### **2. Aménagements piscicoles et aquacoles**

###### **a. Fermes péri-urbaines de 6 bassins piscicoles en maçonnerie (15x20x1m par bassin) sur 1 ha brut**

Cluster de 6 bassins (15x20x1) en maçonnerie encastrées dans le sol  
Adduction avec forage et pompage solaire par ferme piscicole de 6 bassins  
Pompe d'aération  
Bacs de filtrage

Filets et divers (chaulage, fertilisation)  
Clôture grillagée (maille 6x6 cm, hauteur 1,50 m) par ferme de 1 ha  
Haie vive par ferme de 1 ha

###### **c. Fermes de 6 cages flottantes (4x5x1,20m par cages)**

Aménagement de fermes de 6 cages flottantes de 24 m3 (4x5x1.20m)  
Filets  
d. Renforcement des capacités des promoteurs

##### **C. Infrastructures d'accès au marché et plateformes de transformation**

###### **1. Infrastructures structurantes de marché au niveau des PDE**

###### **a. Ingénierie sociale des activités**

Identification des PDE (marchés)/accompagnement des cadres de concertation  
Planification participative des marchés demi-gros&centres de collecte

###### **b. Etudes architecturales et EIES**

Marchés de Demi-Gros à N'Djamena (4% des travaux)  
Marchés de Demi Gros (3% des travaux)  
Centres de collecte (3% des travaux)

###### **c. Atelier de validation des études**

Marchés de Demi-Gros à N'Djamena  
Marchés de Demi Gros  
Centres de collecte

###### **2. Infrastructures de désenclavement**

###### **a. Etudes techniques et EEIS (5% des travaux)**

Réhabilitation de pistes rurales par traitement de points critiques  
b. Ateliers de validation des études pour les travaux de réhabilitation de pistes rurales

###### **3. Infrastructures de stockage et conservation des produits**

|  |
|--|
| <b>a. Etudes architecturales (2% des travaux)</b>  |
| Magasin de stockage  |
| Hangar-bureau de conservation de produits maraîchers   |
| Hangar bureau de conditionnement de poisson  |
| Petites poissonnerie   |
| <b>b. Travaux de construction</b>  |
| Magasins de stockage (120 m <sup>2</sup> +24 m <sup>2</sup> bureau)                                      |
| Hangar-bureau de conservation (75 m <sup>2</sup> ) de produits maraîchers pour les périmètres maraîchers |
| Hangar bureau de conditionnement de poisson (56.18m <sup>2</sup> par hangar)                             |
| Petites poissonnerie (15x3 m)  |
| c. Contrôle des travaux  |
| <b>d. Systèmes d'éclairage photovoltaïque (1 pour chaque structure)</b>                                  |
| Système d'éclairage photovoltaïque   |
| Système d'énergie photovoltaïque x petites poissonnières   |
| <b>e. Équipement des petites poissonneries</b>   |
| Kit complet de Congélateurs avec système d'énergie solaire   |
| Glacière   |
| Tricycle frigorifique  |
| Balance  |
| <b>4. Plateformes de transformation pour les groupements en insertion</b>                                |
| <b>a. Etudes architecturales (2% des travaux)</b>  |
| Unité de transformation de produits agricole   |
| Unités fabrication de jus de fruits et de produits laitiers  |
| <b>b. Travaux de construction</b>  |
| Unité de transformation de produits agricole (Karité, sésame, arachide, farine) de 50-70 m <sup>2</sup>  |
| Unités fabrication de jus de fruits et de produits laitiers de 50-75 m <sup>2</sup>                      |
| c. Contrôle des travaux  |
| d. Systèmes d'énergie photovoltaïque (1 pour chaque unité)   |
| e. Système d'adduction d'eau avec énergie solaire et forage  |
| <b>f. Autres équipements</b>   |
| Équipement divers x Unités de transformation (décordeuse, moulin, presses, machines d'emballage)         |
| Congélateurs avec énergie solaire x Unités de fabrication jus  |
| Equipements divers x Unités de fabrication jus (extracteur de jus malaxeur...)                           |

#### Total-Sous-Composante 2.2

##### Sous-composante 3.1: Coordination et Gestion du Projet

###### I. Investment Costs

###### A. Activités de prédémarrage-FIPS

Recrutement du personnel de l'unité de gestion du projet

Systèmes fiduciaires

Premier plan de travail et budget annuel

Etudes de base et de faisabilité

Manuel d'exécution du projet et ateliers de lancement

SECAP et études transversaux

Acquisition de biens et de services

###### B. Cellule nationale de coordination

###### 1. Matériel roulant

Véhicule Double Cabine 4x4

Véhicule léger

###### 2. Matériel informatique et de bureau

Ordinateurs fixes

Ordinateurs portables

Onduleurs

Grande imprimante multi-couleurs

Photocopieur

Scanner

Vidéoprojecteur

Coffre fort

###### 3. Mobilier de bureau

###### C. Unité de gestion du projet

1. Réhabilitation des locaux du siège

**2. Matériel roulant**

Véhicules 4x4 Station Wagon

Véhicule Double Cabine 4x4

Motos

**3. Matériel informatique et de bureau**

Ordinateurs fixes

Ordinateurs portables

Onduleurs

Grande imprimante multi-couleurs

Petite imprimante

Photocopieur

Scanner

Vidéoprojecteurs

Coffre-forts

Groupe électrogène (150 KVA)

4. Mobilier de bureau

**D. Antennes**

1. Construction des locaux de 3 antennes

**2. Matériel roulant**

Véhicules Double Cabine (2/antenne)

Motos (2/antenne)

**3. Matériel informatique et de bureau**

Ordinateurs portables

Grande imprimante multi-couleurs

Petites imprimantes

Photocopieur

Scanner

Vidéoprojecteurs

Groupes électrogènes (50 KVA)

Coffre-forts

4. Mobilier de bureau

5. Matériel de campement

E. Formation des cadres

F. Assistance technique de la FAO-Démarrage et mission appui à la mise en oeuvre

**II. Recurrent Costs**

**A. Cellule nationale de coordination**

**1. Salaires**

Coordonnateur National

Réponsable Administratif et Financier Principal

Responsable Suivi-Evaluation

Responsable Passation de Marchés

expert en communication et relations publiques

Assistante Administrative et comptable des projets FIDA

Auditeur Interne

Chef comptable

Chauffeurs (2)

Planton

Gardien

Femme de ménage

**2. Indemnités**

Charges sociales

Assurance maladie

Indemnités de transport du personnel (congés)

**3. Frais de fonctionnement**

Fonctionnement véhicules

Fonctionnement groupe électrogène

Fonctionnement bureau

Redevance VSAT (Internet)

|  |
|--|
| Frais de communication (recharges)                                   |
| <b>4. Réunions du comité de pilotage</b>                             |
| Réunions du comité de pilotage (2/an)                                |
| <b>B. Unité de gestion du projet</b>                                 |
| <b>1. Salaires</b>   |
| Coordinateur technique   |
| Responsable Administratif et Financier                               |
| Spécialiste en agribusiness et développement des agro-entreprises    |
| Spécialiste en agriculture digitale                                  |
| Spécialiste genre, inclusion sociale et nutrition                    |
| Responsable des infrastructures et environnement                     |
| Assistant suivi-évaluation   |
| Assistant communication et gestion des savoirs                       |
| Assistant passation marchés  |
| Chef Comptable   |
| Opérateur Radio  |
| Chauffeurs   |
| Planton  |
| Gardiens (2)   |
| Femmes de ménage (2)   |
| <b>2. Indemnités</b>   |
| Charges sociales   |
| Assurance maladie  |
| Indemnités de transport du personnel                                 |
| <b>3. Frais de fonctionnement</b>                                    |
| Fonctionnement véhicules   |
| Fonctionnement motos (2)   |
| Fonctionnement groupe électrogène                                    |
| Fonctionnement bureau  |
| Redevance VSAT (Internet)  |
| Frais de communication   |
| <b>C. Antennes</b>   |
| <b>1. Salaires</b>   |
| Chefs d'antenne, spécialiste en Agribusiness et conseil d'entreprise |
| Experts en inclusion sociale et nutrition                            |
| Assistants suivi-évaluation et gestion des savoirs                   |
| Assistants administratifs et comptables                              |
| Chauffeurs (2/antenne)   |
| Gardiens (2/antenne)   |
| Plantons   |
| <b>2. Indemnités</b>   |
| Charges sociales   |
| Assurance maladie  |
| Indemnités de transport du personnel (congés)                        |
| <b>3. Frais de fonctionnement</b>                                    |
| Fonctionnement véhicules   |
| Fonctionnement motos (6)   |
| Fonctionnement groupes électrogènes (3)                              |
| Fonctionnement bureau  |
| Redevance VSAT (Internet)  |
| Frais de communication (recharges - 9 personnes)                     |
| <b>Total sous-composante 3.1</b>                                     |
| <b>Sous-composante 3.2. Suivi-évaluation et gestion des savoirs</b>  |
| <b>A. Suivi-évaluation des activités et impacts</b>                  |
| Etude de référence   |
| Ateliers d'auto-évaluation et d'élaboration de PTBA                  |
| Logiciel de gestion financière (Voir FIPS)                           |
| Enquêtes thématiques   |
| Missions conjointes de supervision et de suivi (FIDA)                |

Missions conjointes de supervision et de suivi (FVC)

**B. Ciblage, genre et inclusion sociale**

Etude sur caractérisation personnes vulnérables et en situation d'handicap

Dialogue communautaires sur la mobilisation et l'inclusion de jeunes et de femmes

ATI-FAO actualisation de la stratégie de Ciblage,d' inclusion sociale et d'intégration du genre assortie de 2 plans d'a

ATI-FAO accompagnement à la mise en œuvre du Plan d'action Ciblage,d' inclusion sociale et d'intégration du genre

Formation sur les approches de ciblage, d'inclusion sociale et l'intégration du genre

Appuyer la mise en œuvre plan d'action sur l'entreprenariat au profit personnes en handicap

**C. Gestion des savoirs et communication**

Elaboration de la stratégie de gestion de savoirs et communication

Production et diffusion d'études de cas

Reportage et diffusion d'articles

Production, montage et diffusion vidéos

Production d'affiches et brochures

Voyages d'échanges (coopération sud-sud) Cameroun, Sénégal, Mali

**Total-Sous-Composante 3.2**

**TOTAL**

d (RENFORTE)

| Unité                                     | 12 mois   |      |       | Coût<br>Unitaire<br>( Euro'000') | 12 mois              |      |       |  |
|---|-----------|------|-------|----------------------------------|----------------------|------|-------|--|
|   | Quantités |      |       |                                  | Montant ( Euro'000') |      |       |  |
|   | 2022      | 2023 | Total |                                  | 2022                 | 2023 | Total |  |
| <b>Promotion des solutions numériques</b> |           |      |       |                                  |                      |      |       |  |
| Forfait                                   | 1         | -    | 1     | 5.3                              | 5                    | -    | 5     |  |
| Campagne                                  | 10        | 18   | 28    | 1.5                              | 15                   | 27   | 43    |  |
| Contrat                                   | 5         | 9    | 14    | 0.8                              | 4                    | 7    | 11    |  |
| Session                                   | 10        | 18   | 28    | 1.5                              | 15                   | 27   | 43    |  |
| Etude                                     | 1         | -    | 1     | 15.2                             | 15                   | -    | 15    |  |
| Stratégie                                 | 1         | -    | 1     | 11.4                             | 11                   | -    | 11    |  |
| Atelier                                   | 1         | -    | 1     | 7.6                              | 8                    | -    | 8     |  |
| Manuel                                    | 10        | 4    | 14    | 6.4                              | 64                   | 25   | 89    |  |
| Atelier                                   | 2         | 2    | 4     | 7.6                              | 15                   | 15   | 30    |  |
| Support                                   | 3         | 2    | 5     | 8.4                              | 25                   | 17   | 42    |  |
| Forfait                                   | 1         | 2    | 3     | 2.4                              | 2                    | 5    | 7     |  |
| Appel                                     | 1         | 1    | 2     | 1.5                              | 2                    | 2    | 3     |  |
| Session                                   | 5         | 4    | 9     | 7.6                              | 38                   | 30   | 69    |  |
| Session                                   | 5         | 4    | 9     | 7.6                              | 38                   | 30   | 69    |  |
| Pers.mois                                 | 90        | 135  | 225   | 0.2                              | 21                   | 31   | 52    |  |
| Pers.mois                                 | 24        | 24   | 48    | 0.1                              | 2                    | 2    | 4     |  |
| Nombre                                    | 15        | 15   | 30    | 0.9                              | 14                   | 14   | 27    |  |
| Nombre                                    | -         | 1    | 1     | 3.8                              | -                    | 4    | 4     |  |
| Etude                                     | 1         | -    | 1     | 15.2                             | 15                   | -    | 15    |  |
| Nombre                                    | 5         | 4    | 9     | 152.4                            | 762                  | 610  | 1 372 |  |
| Lot                                       | 5         | 4    | 9     | 30.5                             | 152                  | 122  | 274   |  |
| Nombre                                    | 15        | 15   | 30    | 12.2                             | 183                  | 183  | 366   |  |
| Lot                                       | 15        | 15   | 30    | 3.0                              | 46                   | 46   | 91    |  |
| Session                                   | 1         | 1    | 2     | 4.6                              | 5                    | 5    | 9     |  |
| Session                                   | 4         | 2    | 6     | 9.9                              | 40                   | 20   | 59    |  |
| Stratégie                                 | 1         | -    | 1     | 11.4                             | 11                   | -    | 11    |  |
| Atelier                                   | 1         | -    | 1     | 7.6                              | 8                    | -    | 8     |  |
|   |           | -    | -     |                                  | -                    | -    | -     |  |
| Forfait                                   | -         | 1    | 1     | 4.1                              | -                    | 4    | 4     |  |
| Etude                                     | -         | 1    | 1     | 7.6                              | -                    | 8    | 8     |  |
| Support                                   | 3         | 2    | 5     | 8.4                              | 25                   | 17   | 42    |  |
| Nombre                                    | -         | 425  | 425   | 0.2                              | -                    | 97   | 97    |  |
| Journée                                   | -         | 5    | 5     | 0.2                              | -                    | 1    | 1     |  |
| Nombre                                    | -         | 1    | 1     | 4.6                              | -                    | 5    | 5     |  |
|   |           | -    | -     |                                  | -                    | -    | -     |  |
| Etude                                     | 1         | -    | 1     | 15.2                             | 15                   | -    | 15    |  |
| Curicula                                  | 1         | -    | 1     | 18.3                             | 18                   | -    | 18    |  |
| Nombre                                    | 750       | 807  | 1 557 | 0.1                              | 57                   | 61   | 118   |  |
| Filière                                   | 5         | -    | 5     | 7.6                              | 38                   | -    | 38    |  |

|                   |     |     |     |      |     |     |     |  |
|-------------------|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|--|
| Technologie       | 7   | 7   | 14  | 22.9 | 160 | 160 | 320 |  |
| Forfait           | 1   | 1   | 2   | 7.6  | 8   | 8   | 15  |  |
| Ha                | 10  | 25  | 35  | 1.2  | 12  | 31  | 43  |  |
| Ha                | -   | 500 | 500 | 0.2  | -   | 76  | 76  |  |
| Ha                | -   | 1   | 1   | 2.1  | -   | 2   | 2   |  |
| Nombre            | -   | 5   | 5   | 22.9 | -   | 114 | 114 |  |
| Lot               | -   | 5   | 5   | 1.2  | -   | 6   | 6   |  |
| Session           | -   | 8   | 8   | 2.7  | -   | 22  | 22  |  |
| Visite            | -   | 2   | 2   | 1.2  | -   | 2   | 2   |  |
| Nombre            | -   | 5   | 5   | 3.0  | -   | 15  | 15  |  |
| Nombre            | -   | 17  | 17  | 0.2  | -   | 4   | 4   |  |
| Session           | -   | 1   | 1   | 2.7  | -   | 3   | 3   |  |
| Forfait           | 1   | 1   | 2   | 30.5 | 30  | 30  | 61  |  |
| Milliers poussin  | 2   | 3   | 5   | 1.5  | 3   | 5   | 8   |  |
| Session           | 5   | 2   | 7   | 2.7  | 14  | 5   | 19  |  |
| Milliers d'alevin | 9.4 | 9.4 | 19  | 0.2  | 2   | 2   | 3   |  |
| Session           | 5   | 2   |     | 2.7  | 14  | 5   | 19  |  |
| Forfait           | 1   | 1   |     | 30.5 | 30  | 30  | 61  |  |
| Session           | 5   | 2   |     | 2.7  | 14  | 5   | 19  |  |
| Etude             | 1   | -   |     | 11.4 | 11  | -   | 11  |  |
| Session           | 5   | 2   |     | 2.7  | 14  | 5   | 19  |  |
| Lot               | 5   | 2   |     | 22.9 | 114 | 46  | 160 |  |
| Forfait           | 1   | 1   |     | 15.2 | 15  | 15  | 30  |  |
| Session           | -   | 5   |     | 2.7  | -   | 14  | 14  |  |
| CEP               | -   | 27  |     | 2.6  | -   | 70  | 70  |  |
| Forfait           | -   | 1   |     | 7.6  | -   | 8   | 8   |  |
| Session           | -   | 1   |     | 4.6  | -   | 5   | 5   |  |
| Forfait           | -   | 15  |     | 6.1  | -   | 91  | 91  |  |
| Forfait           | -   | 9   |     | 3.0  | -   | 27  | 27  |  |
| Session           | -   | 33  | 33  | 0.8  | -   | 25  | 25  |  |
| Session           | -   | 4   | 4   | 0.8  | -   | 3   | 3   |  |
| Nombre            | -   | 15  | 15  | 1.7  | -   | 25  | 25  |  |
| Nombre            | -   | 15  | 15  | 0.9  | -   | 14  | 14  |  |
| Forfait           | -   | 1   | 1   | 76.2 | -   | 76  | 76  |  |
| Forfait           | -   | 1   | 1   | 15.2 | -   | 15  | 15  |  |
| Forfait           | 1   | 1   | 2   | 30.0 | 30  | 15  | 45  |  |
| Mois              | 3   | 1   | 4   | 15.2 | 46  | 15  | 61  |  |
| Mois              | 3   | 1   | 4   | 15.2 | 46  | 15  | 61  |  |
| Forfait           | 1   | 1   | 2   | 15.2 | 15  | 15  | 30  |  |
| Session           | 10  | 9   | 19  | 3.6  | 36  | 32  | 68  |  |
| Session           | 10  | 9   | 19  | 3.6  | 36  | 32  | 68  |  |
| Nombre            | -   | 25  | 25  | 0.6  | -   | 15  | 15  |  |
| Nombre            | -   | 15  | 15  | 0.1  | -   | 1   | 1   |  |
| Session           | -   | 1   | 1   | 7.6  | -   | 8   | 8   |  |
| Forfait           | 1   | 1   | 2   | 45.7 | 46  | 23  | 69  |  |
| Forfait           | -   | 1   | 1   | 45.7 | -   | 23  | 23  |  |
| Forfait           | -   | 1   |     | 45.7 | -   | 23  | 23  |  |
| Forfait           | -   | 1   |     | 38.1 | -   | 19  | 19  |  |

|  |     |     |     |       |       |       |     |
|--|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-----|
| Session  | -   | 1   |     | 45.7  | -     | 46    | 46  |
| Rencontre  | -   | 1   |     | 30.5  | -     | 30    | 30  |
|  |     |     |     | 2 366 | 2 694 | 5 060 |     |
| <b>développement des partenariats productifs/commerciaux</b> |     |     |     |       |       |       |     |
| <b>des femmes</b>  |     |     |     |       |       |       |     |
| Etude  | 5   | 2   | 7   | 22.9  | 114   | 46    | 160 |
| Session  | 10  | 5   | 15  | 7.6   | 76    | 38    | 114 |
| Campagne   | -   | 10  | 10  | 3.0   | -     | 30    | 30  |
| Plateforme   | -   | 9   | 9   | 3.0   | -     | 27    | 27  |
| Forfait  | -   | 1   | 1   | 15.2  | -     | 8     | 8   |
| Nombre   | -   | 3   | 3   | 10.0  | -     | 30    | 30  |
| Nombre   | -   | 1   | 1   | 100.0 | -     | 100   | 100 |
| Session  | -   | 1   | 1   | 7.6   | -     | 8     | 8   |
| Forfait  | -   | 1   | 1   | 22.9  | -     | 23    | 23  |
| Forfait  | 1   | 0.5 | 2   | 7.6   | 8     | 4     | 11  |
| Forfait  | 1   | 1   | 2   | 15.2  | 15    | 15    | 30  |
| Session  | -   | 9   | 9   | 7.6   | -     | 69    | 69  |
| Lot  | -   | 30  | 30  | 1.5   | -     | 46    | 46  |
| Journée  | -   | 5   | 5   | 3.8   | -     | 19    | 19  |
| Nombre   | -   | 200 | 200 | 0.1   | -     | 15    | 15  |
| Nombre   | -   | 30  | 30  | 0.8   | -     | 23    | 23  |
| Nombre   | 225 | 225 | 450 | 0.6   | 137   | 137   | 275 |
| Nombre   | 45  | 36  | 81  | 2.3   | 103   | 82    | 185 |
| Nombre   | -   | 298 | 298 | 0.6   | -     | 181   | 181 |
|  |     |     |     | 454   | 901   | 1355  |     |
| <b>Sup nutrition</b>   |     |     |     |       |       |       |     |
| Campagne   | 5   | 5   | 10  | 4.6   | 23    | 23    | 46  |
| Groupement   | -   | 10  | 10  | 0.5   | -     | 5     | 5   |
| Groupement   | -   | 4   | 4   | 4.6   | -     | 18    | 18  |
| Session  | -   | 1   | 1   | 3.0   | -     | 3     | 3   |
| Groupement   | -   | 2   | 2   | 15.2  | -     | 30    | 30  |
| Groupement   | -   | 2   | 2   | 15.2  | -     | 30    | 30  |
| Groupement   | -   | 10  | 10  | 0.5   | -     | 5     | 5   |
| Campagne   | -   | 1   | 1   | 6.4   | -     | 6     | 6   |
| Pers.jour  | -   | 15  | 15  | 0.2   | -     | 3     | 3   |
| Forfait  | -   | 1   | 1   | 38.1  | -     | 38    | 38  |
| Session  | -   | 9   | 9   | 4.6   | -     | 41    | 41  |
| Mois   | 3   | 3   | 6   | 15.2  | 46    | 46    | 91  |
| Enquête  | 1   | -   | 1   | 22.9  | 23    | -     | 23  |
| Document   | 1   | -   | 1   | 7.6   | 8     | -     | 8   |
| Forfait  | 1   | -   | 1   | 5.3   | 5     | -     | 5   |
| Mission  | 5   | 4   | 9   | 2.4   | 12    | 10    | 22  |
| Session  | 5   | 4   | 9   | 4.6   | 23    | 18    | 41  |
| Session  | 1   | 1   | 2   | 3.0   | 3     | 3     | 6   |

|           |   |       |       |      |    |     |     |
|-----------|---|-------|-------|------|----|-----|-----|
| Kit       | - | 150   | 150   | 0.4  | -  | 57  | 57  |
| Kit       | - | 600   | 600   | 0.2  | -  | 91  | 91  |
| Pers.mois | - | 1 800 | 1 800 | 0.0  | -  | 55  | 55  |
| Campagne  | 5 | 9     | 14    | 4.6  | 23 | 41  | 64  |
| Journée   | - | 1 800 | 1 800 | 0.0  | -  | 27  | 27  |
| Nombre    | - | 900   | 900   | 0.1  | -  | 68  | 68  |
| Mois      | 6 | 12    | 18    | 0.8  | 5  | 9   | 14  |
| Nombre    | 5 | 4     | 9     | 1.7  | 8  | 7   | 15  |
| Lot       | 5 | 4     | 9     | 4.6  | 23 | 18  | 41  |
| Pers.mois | - | 60    | 60    | 0.2  | -  | 14  | 14  |
| Forfait   | 1 | 1     | 2     | 15.2 | 15 | 15  | 30  |
| Forfait   | 1 | 1     | 2     | 15.2 | 15 | 15  | 30  |
| Campagne  | - | 5     | 5     | 4.6  | -  | 23  | 23  |
| Kit       | - | 100   | 100   | 3.0  | -  | 305 | 305 |
| Kit       | - | 100   | 100   | 0.5  | -  | 46  | 46  |
| Session   | - | 3     | 3     | 4.1  | -  | 12  | 12  |
| Pers.mois | - | 600   | 600   | 0.0  | -  | 18  | 18  |
| Campagne  | - | 4     | 4     | 1.4  | -  | 5   | 5   |
| Session   | - | 1     | 1     | 3.0  | -  | 3   | 3   |
| Forfait   | 1 | 1     | 2     | 15.2 | 15 | 8   | 23  |

247    1 119    1 366

|                         |   |   |   |      |    |      |    |
|-------------------------|---|---|---|------|----|------|----|
|                         |   |   |   |      |    |      |    |
| Etude                   | 1 | - | 1 | 18.3 | 18 | -    | 18 |
| Session                 | - | 5 | 5 | 4.6  | -  | 22.9 | 23 |
| Session                 | - | 5 | 5 | 3.0  | -  | 15.2 | 15 |
| Session                 | - | 5 | 5 | 4.6  | -  | 22.9 | 23 |
| Mois                    | 2 | 1 | 3 | 15.2 | 30 | 15.2 | 46 |
| <b>Etudes 2020-2030</b> |   |   |   |      |    |      |    |
| Forfait                 | - | 1 | 1 | 15.2 | -  | 15.2 | 15 |
| Forfait                 | - | 1 | 1 | 7.6  | -  | 7.6  | 8  |
| Forfait                 | - | 1 | 1 | 7.6  | -  | 7.6  | 8  |
| Forfait                 | - | 1 | 1 | 15.2 | -  | 15.2 | 15 |
| Enquête                 | - | 1 | 1 | 15.2 | -  | 15.2 | 15 |
| Session                 | - | 1 | 1 | 15.2 | -  | 15.2 | 15 |

|                                 |   |   |   |      |   |      |    |
|---------------------------------|---|---|---|------|---|------|----|
| <b>Habitués en milieu rural</b> |   |   |   |      |   |      |    |
| Etude                           | - | 1 | 1 | 18.3 | - | 18.3 | 18 |
| Atelier                         | - | 1 | 1 | 7.6  | - | 7.6  | 8  |

|                 |   |   |   |      |   |      |    |
|-----------------|---|---|---|------|---|------|----|
| <b>Habitués</b> |   |   |   |      |   |      |    |
| Etude           | - | 1 | 1 | 15.2 | - | 15.2 | 15 |
| Atelier         | - | 1 | 1 | 7.6  | - | 7.6  | 8  |

|                      |   |   |   |      |   |      |    |
|----------------------|---|---|---|------|---|------|----|
| <b>Interventions</b> |   |   |   |      |   |      |    |
| Etude                | - | 1 | 1 | 15.2 | - | 15.2 | 15 |
| Forfait              | - | 1 | 1 | 7.6  | - | 7.6  | 8  |
| Etude                | - | 1 | 1 | 18.3 | - | 18.3 | 18 |
| Atelier              | - | 2 | 2 | 15.2 | - | 30.5 | 30 |

|                            |   |   |   |      |    |      |    |
|----------------------------|---|---|---|------|----|------|----|
| <b>Forfaits et voyages</b> |   |   |   |      |    |      |    |
| Forfait                    | 1 | - | 1 | 12.2 | 12 | -    | 12 |
| Session                    | - | 1 | 1 | 9.1  | -  | 9.1  | 9  |
| Etudes                     | - | 2 | 2 | 15.2 | -  | 30.5 | 30 |
| Forfait                    | 1 | 1 | 2 | 30.5 | 30 | 30.5 | 61 |
| Voyage                     | - | 2 | 2 | 7.6  | -  | 15.2 | 15 |

|                |   |       |     |      |     |       |     |  |
|----------------|---|-------|-----|------|-----|-------|-----|--|
| Lot            | 2 | 0.5   | 3   | 15.2 | 30  | 7.6   | 38  |  |
| Forfait        | 1 | -     | 1   | 3.7  | 4   | -     | 4   |  |
| Nombre         | 1 | -     | 1   | 7.3  | 7   | -     | 7   |  |
| Lot            | 5 | -     | 5   | 2.9  | 14  | -     | 14  |  |
| Session        | - | 5     | 5   | 7.6  | -   | 38.1  | 38  |  |
| Session        | - | 5     | 5   | 7.6  | -   | 38.1  | 38  |  |
|                |   |       |     |      | 147 | 442   | 589 |  |
|                |   |       |     |      |     |       |     |  |
| Forfait        | - | 1     | 1   | 19.8 | -   | 19.8  | 20  |  |
| Forfait        | - | 1     | 1   | 10.7 | -   | 10.7  | 11  |  |
|                |   |       |     |      |     |       |     |  |
| ha             | - | 50    | 50  | 0.5  | -   | 22.9  | 23  |  |
| ha             | - | 25    | 25  | 0.8  | -   | 19.1  | 19  |  |
| ha             | - | 50.0  | 50  | 9.1  | -   | 457.4 | 457 |  |
| ha             | - | 25.0  | 25  | 15.2 | -   | 381.1 | 381 |  |
| 4% des travaux |   |       | -   |      | -   | 33.5  | 34  |  |
| ha             | - | 75.0  | 75  | 2.3  | -   | 171.5 | 172 |  |
| ha             | - | 75.0  | 75  | 0.4  | -   | 28.6  | 29  |  |
| Nombre         | - | 300.0 | 300 | 0.1  | -   | 27.3  | 27  |  |
| Nombre         | - | 15.0  | 15  | 1.5  | -   | 22.9  | 23  |  |
|                |   |       |     |      |     |       |     |  |
| Nombre         | - | 2.0   | 2   | 54.9 | -   | 109.8 | 110 |  |
| Nombre         | - | 2.0   | 2   | 10.7 | -   | 21.3  | 21  |  |
| Nombre         | - | 12.0  | 12  | 0.8  | -   | 9.1   | 9   |  |
| Nombre         | - | 12.0  | 12  | 0.3  | -   | 3.7   | 4   |  |
| Nombre         | - | 12    | 12  | 0.1  | -   | 0.9   | 1   |  |
| Ferme          | - | 2     | 2   | 2.4  | -   | 4.9   | 5   |  |
| Ferme          | - | 2     | 2   | 0.4  | -   | 0.8   | 1   |  |
| Nombre         | - | 5     | 5   | 6.9  | -   | 34.3  | 34  |  |
| Nombre         | - | 30    | 30  | 0.0  | -   | 1.4   | 1   |  |
| Nombre         | - | 90    | 90  | 0.1  | -   | 6.8   | 7   |  |
|                |   |       |     |      |     |       |     |  |
| FF/province    | - | 3     | 3   | 38.1 | -   | 114.3 | 114 |  |
| Atelier        | - | 3     | 3   | 3.8  | -   | 11.4  | 11  |  |
| Nombre         | - | 1     | 1   | 48.8 | -   | 48.8  | 49  |  |
| Nombre         | - | 2     | 2   | 20.6 | -   | 41.2  | 41  |  |
| Nombre         | - | 8     | 8   | 6.2  | -   | 49.4  | 49  |  |
| Nombre         | - | 1     | 1   | 1.5  | -   | 1.5   | 2   |  |
| Nombre         | - | 1     | 1   | 2.3  | -   | 2.3   | 2   |  |
| Nombre         | - | 1     | 1   | 2.3  | -   | 2.3   | 2   |  |
| Km             | - | 150   | 150 | 1.1  | -   | 171.5 | 171 |  |
| Nombre         | - | 1     | 1   | 3.0  | -   | 3.0   | 3   |  |

|                |   |      |    |      |   |       |     |
|----------------|---|------|----|------|---|-------|-----|
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.6  | - | 6.1   | 6   |
| Nombre         | - | 30   | 30 | 0.5  | - | 13.7  | 14  |
| Nombre         | - | 15   | 15 | 0.2  | - | 3.4   | 3   |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.2  | - | 2.3   | 2   |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 30.5 | - | 152.5 | 152 |
| Nombre         | - | 15   | 15 | 22.9 | - | 343.0 | 343 |
| Nombre         | - | 7.5  | 8  | 11.4 | - | 85.8  | 86  |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 11.7 | - | 58.3  | 58  |
| 5% des travaux |   |      | -  |      |   | 32.0  | 32  |
| Nombre         | - | 27.5 | 28 | 3.8  | - | 104.8 | 105 |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 7.6  | - | 38.1  | 38  |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.8  | - | 7.6   | 8   |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.1  | - | 0.9   | 1   |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 3.0  | - | 15.2  | 15  |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 0.2  | - | 0.8   | 1   |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.5  | - | 4.6   | 5   |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.5  | - | 4.6   | 5   |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 22.9 | - | 114.3 | 114 |
| Nombre         | - | 5    | 5  | 22.9 | - | 114.3 | 114 |
| 5% des travaux |   |      | -  |      |   | 11.4  | 11  |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 7.6  | - | 76.2  | 76  |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 10.7 | - | 106.7 | 107 |
| lot            | - | 5    | 5  | 10.7 | - | 53.4  | 53  |
| Nombre         | - | 10   | 10 | 0.8  | - | 7.6   | 8   |
| lot            | - | 5    | 5  | 2.3  | - | 11.4  | 11  |

0 3202 3202

|         |   |   |   |       |     |   |     |
|---------|---|---|---|-------|-----|---|-----|
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 200.0 | 200 | - | 200 |
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 50.0  | 50  | - | 50  |
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 50.0  | 50  | - | 50  |
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 120.0 | 120 | - | 120 |
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 80.0  | 80  | - | 80  |
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 50.0  | 50  | - | 50  |
| Forfait | 1 | 0 | 1 | 100.0 | 100 | - | 100 |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 38.1  | 38  | - | 38  |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 19.8  | 20  | - | 20  |
| Nombre  | 3 | 0 | 3 | 1.5   | 4   | - | 4   |
| Nombre  | 3 | 0 | 3 | 1.8   | 5   | - | 5   |
| Nombre  | 2 | 0 | 2 | 0.4   | 1   | - | 1   |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 1.1   | 1   | - | 1   |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 5.3   | 5   | - | 5   |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 0.7   | 1   | - | 1   |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 0.6   | 1   | - | 1   |
| Nombre  | 1 | 0 | 1 | 1.5   | 2   | - | 2   |
| Forfait | 7 | 0 | 7 | 0.6   | 4   | - | 4   |

|                    |     |      |    |       |     |      |     |
|--------------------|-----|------|----|-------|-----|------|-----|
| Forfait            | 1   | 0    | 1  | 228.7 | 229 | -    | 229 |
| Nombre             | 1   | 0    | 1  | 61.0  | 61  | -    | 61  |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 38.1  | 114 | -    | 114 |
| Nombre             | 2   | 0    | 2  | 1.7   | 3   | -    | 3   |
| Nombre             | 2   | 0    | 2  | 1.5   | 3   | -    | 3   |
| Nombre             | 10  | 0    | 10 | 1.8   | 18  | -    | 18  |
| Nombre             | 2   | 0    | 2  | 0.4   | 1   | -    | 1   |
| Nombre             | 1   | 0    | 1  | 1.1   | 1   | -    | 1   |
| Nombre             | 10  | 0    | 10 | 0.8   | 8   | -    | 8   |
| Nombre             | 1   | 0    | 1  | 5.3   | 5   | -    | 5   |
| Nombre             | 4   | 0    | 4  | 0.7   | 3   | -    | 3   |
| Nombre             | 2   | 0    | 2  | 0.6   | 1   | -    | 1   |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 1.5   | 5   | -    | 5   |
| Nombre             | 1   | 0    | 1  | 29.6  | 30  | -    | 30  |
| Forfait            | 11  | 0    | 11 | 0.6   | 7   | -    | 7   |
| Antenne            | 3   | 0    | 3  | 182.9 | 549 | -    | 549 |
| Nombre             | 6   | 0    | 6  | 38.1  | 229 | -    | 229 |
| Nombre             | 6   | 0    | 6  | 1.7   | 10  | -    | 10  |
| Nombre             | 15  | 0    | 15 | 1.8   | 27  | -    | 27  |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 1.1   | 3   | -    | 3   |
| Nombre             | 18  | 0    | 18 | 0.8   | 14  | -    | 14  |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 5.3   | 16  | -    | 16  |
| Nombre             | 6   | 0    | 6  | 0.7   | 4   | -    | 4   |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 0.6   | 2   | -    | 2   |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 19.0  | 57  | -    | 57  |
| Nombre             | 3   | 0    | 3  | 1.5   | 5   | -    | 5   |
| Forfait/personne   | 9   | 0    | 9  | 0.6   | 6   | -    | 6   |
| Forfait/antenne    | 3   | 0    | 3  | 0.5   | 1   | -    | 1   |
| Forfait            | 1   | 1    | 2  | 7.6   | 8   | 7.6  | 15  |
| Mois               | 3   | 2    | 5  | 15.2  | 46  | 30.5 | 76  |
|                    |     |      |    |       |     |      |     |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 3.4   | 21  | 10.3 | 31  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 2.7   | 16  | 8.2  | 25  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 2.3   | 14  | 6.9  | 21  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 2.3   | 14  | 6.9  | 21  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 2.0   | 12  | 5.9  | 18  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 1.2   | 7   | 3.7  | 11  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 2.4   | 15  | 7.3  | 22  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 1.7   | 10  | 5.1  | 15  |
| Pers-mois          | 24  | 12   | 36 | 0.5   | 13  | 6.4  | 19  |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 0.3   | 2   | 0.9  | 3   |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 0.2   | 1   | 0.7  | 2   |
| Pers-mois          | 6   | 3    | 9  | 0.2   | 1   | 0.5  | 2   |
| 16.5% des salaires |     |      | -  |       | 21  | 10.4 | 31  |
| Forfait            | 4.  | 2    | 6  | 1.8   | 7   | 3.7  | 11  |
| Forfait            | 8   | 4    | 12 | 0.4   | 3   | 1.7  | 5   |
| Véhicules/an       | 1   | 0.5  | 2  | 7.6   | 8   | 3.8  | 11  |
| Groupe/an          | 0.5 | 0.25 | 1  | 4.6   | 2   | 1.1  | 3   |
| Bureau/an          | 0.5 | 0.25 | 1  | 1.5   | 1   | 0.4  | 1   |
| Trimèstre          | 2   | 1    | 3  | 1.8   | 4   | 1.8  | 5   |

|                    |    |     |      |       |      |      |      |
|--------------------|----|-----|------|-------|------|------|------|
| Forfait            | 2  | 1   | 3    | 0.5   | 1    | 0.5  | 1    |
| Nombre             | 1  | 1   | 2    | 5.3   | 5    | 5.3  | 11   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 2.7   | 33   | 16.5 | 49   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 2.4   | 29   | 14.6 | 44   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 2.0   | 24   | 11.9 | 36   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 2.0   | 24   | 11.9 | 36   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 2.0   | 24   | 11.9 | 36   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 2.0   | 24   | 11.9 | 36   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 1.7   | 20   | 10.1 | 30   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 1.7   | 20   | 10.1 | 30   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 1.7   | 21   | 10.3 | 31   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 0.3   | 4    | 1.8  | 5    |
| Pers-mois          | 48 | 24  | 72   | 0.5   | 26   | 12.8 | 38   |
| Pers-mois          | 12 | 6   | 18   | 0.3   | 4    | 1.8  | 5    |
| Pers-mois          | 24 | 12  | 36   | 0.2   | 6    | 2.9  | 9    |
| Pers-mois          | 24 | 12  | 36   | 0.2   | 4    | 2.2  | 7    |
| 16.5% des salaires |    |     | -    |       | 46.4 | 23.9 | 70   |
| Forfait            | 11 | 5.5 | 17   | 1.829 | 20   | 10.1 | 30   |
| Forfait            | 11 | 5.5 | 17   | 0.434 | 5    | 2.4  | 7    |
| Véhicules/an       | 4  | 2   | 6    | 11.4  | 46   | 22.9 | 69   |
| Motos/an           | 2  | 1   | 3    | 0.5   | 1    | 0.5  | 1    |
| Groupe/an          | 1  | 0.5 | 1.5  | 4.6   | 5    | 2.3  | 7    |
| An                 | 1  | 0.5 | 1.5  | 1.5   | 2    | 0.8  | 2    |
| Trimètre           | 4  | 2   | 6    | 1.8   | 7    | 3.7  | 11   |
| Forfait            | 4  | 2   | 6    | 0.5   | 2    | 0.9  | 3    |
| Pers-mois          | 36 | 18  | 54   | 1.9   | 69   | 34.3 | 103  |
| Pers-mois          | 36 | 18  | 54   | 1.7   | 60   | 30.2 | 91   |
| Pers-mois          | 36 | 18  | 54   | 1.7   | 60   | 30.2 | 91   |
| Pers-mois          | 36 | 18  | 54   | 0.9   | 33   | 16.5 | 49   |
| Pers-mois          | 72 | 36  | 108  | 0.5   | 38   | 19.2 | 58   |
| Pers-mois          | 72 | 36  | 108  | 0.2   | 18   | 8.8  | 26   |
| Pers-mois          | 36 | 18  | 54   | 0.3   | 11   | 5.5  | 16   |
| 16.5% des salaires |    |     | -    |       | 47.7 | 23.9 | 72   |
| Personne/an        | 9  | 4.5 | 14   | 1.829 | 16.5 | 8.2  | 25   |
| Personne/an        | 9  | 4.5 | 14   | 0.4   | 4    | 2.0  | 6    |
| Véhicules/an       | 6  | 3   | 9    | 7.6   | 46   | 22.9 | 69   |
| Motos              | 6  | 3   | 9    | 0.5   | 3    | 1.4  | 4    |
| An                 | 3  | 1.5 | 4.5  | 11.4  | 34   | 17.2 | 51   |
| An                 | 3  | 1.5 | 4.5  | 1.5   | 5    | 2.3  | 7    |
| Trimestre          | 12 | 6   | 18   | 1.8   | 22   | 11.0 | 33   |
| Personnes/an       | 9  | 4.5 | 13.5 | 0.5   | 4    | 2.1  | 6    |
|                    |    |     |      |       | 3261 | 573  | 3834 |
| Etude              | 1  | -   |      | 38.1  | 38   | -    | 38   |
| Nombre             | -  | 1   | 1    | 3.0   | -    | 3.0  | 3    |
| Forfait            | 1  | -   | 1    |       |      |      | -    |
| Enquête            | 1  | 1   | 2    | 7.6   | 8    | 7.6  | 15   |
| Mission            | 2  | 1   | 3    | 38.1  | 76   | 38.1 | 114  |

|             |    |    |    |              |              |               |     |
|-------------|----|----|----|--------------|--------------|---------------|-----|
| Mission     | 2  | 1  | 3  | 38.1         | 76           | 38.1          | 114 |
| Pers.mois   | 3  | -  | 3  | 12.2         | 37           | -             | 37  |
| Département | 5  | 4  | 9  | 8.4          | 42           | 33.5          | 75  |
| Pers.mois   | 3  | -  | 3  | 22.9         | 69           | -             | 69  |
| Pers.mois   | 2  | 1  | 3  | 15.2         | 30           | 15.2          | 46  |
| Département | 25 | 20 | 45 | 0.8          | 19           | 15.2          | 34  |
| Forfait     | -  | 1  | 1  | 15.2         | -            | 15.2          | 15  |
| Forfait     | 1  | -  | 1  | 3.0          | 3            | -             | 3   |
| Forfait     | -  | 1  | 1  | 13.7         | -            | 13.7          | 14  |
| Nombre      | -  | 1  | 1  | 5.3          | -            | 5.3           | 5   |
| Forfait     | -  | 1  | 1  | 5.3          | -            | 5.3           | 5   |
| Nombre      | -  | 2  | 2  | 5.3          | -            | 10.7          | 11  |
| Nombre      | -  | 1  | 1  | 4.6          | -            | 4.6           | 5   |
|             |    |    |    | 398          | 206          | 604           |     |
|             |    |    |    | <b>6 873</b> | <b>9 138</b> | <b>16 011</b> |     |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 7: Plan de passation des marchés sur les 18 premiers mois

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



**REPUBLIQUE DU TCHAD**

**PROJET DE RENFORCEMENT DE L'INNOVATION DANS L'ENTREPRENARIAT  
AGRO-PASTORAL DES JEUNES ET FEMMES DU TCHAD  
(RENFORT)**

**DOCUMENT DE CONCEPTION DE PROJET – CONCEPTION FINALE**

**Annexe 7**

**PASSATION DES MARCHES**

**FEVRIER-MARS 2021**





## RÉPUBLIQUE DU TCHAD

### **PROJET DE RENFORCEMENT DE L'INNOVATION DANS L'ENTREPRENEURIAT AGRO-PASTORAL DES JEUNES ET FEMMES DU TCHAD (RENFORT)**

#### **DOCUMENT DE CONCEPTION DE PROJET - CONCEPTION DETAILLEE**

##### **Annexe 7**

#### **Table des matières**

- A. COMPATIBILITE ET PERFORMANCE DU SYSTEME NATIONAL DES MARCHES PUBLICS**
- B. CONDITIONS GENERALES**
- C. METHODES DE PASSATION DE MARCHES APPLICABLES AU RENFORT**
  - Travaux, Fournitures et services autres que les services de consultants
  - Sélection et Emploi de Services de Consultants
- D. MARCHE PASSE AVEC LA COMMUNAUTE**
- E. MARCHE PASSE AVEC LES INSTITUTIONS INTERNATIONALES (UNOPS, PAM, UNICEF, FAO ETC.)**
- F. EXAMEN PAR LE FIDA DES DECISIONS RELATIVES A LA PASSATION DES MARCHES**
- G. MARGE DE PREFERENCE**
- H. RECOMMENDATIONS**
  - Recrutement du personnel
  - Formation du personnel en passation des marchés selon les nouvelles Directives du FIDA et utilisation des nouveaux outils

**ANNEXE 1 - PROJET DE TERMES DE REFERENCE DU SPECIALISTE PASSATION DE MARCHES  
ET DES ASSISTANTS**

**ANNEXE 2 - PLAN DE PASSATION DES MARCHES DE 18 MOIS**

**ANNEXE 3 - MATRICE DES RISQUES DE LA PASSATION DES MARCHES POUR LE RENFORT**



  
**FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE**

---

République du TCHAD

Projet de Renforcement de l’Innovation dans l’Entreprenariat Agro-Pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT)  
Document de conception

**ABREVIATIONS ET ACRONYMES**

|         |  |
|---------|--|
| AAO     | Avis d'Appel d'Offres Ouvert   |
| AF      | Accord de Financement  |
| AMI     | Avis à Manifestation d'Intérêt   |
| BAD     | Banque Africaine de Développement  |
| BM      | Banque Mondiale  |
| CAM     | Commission d'Attribution des Marchés   |
| CMP     | Code des Marchés Publics   |
| CNPC    | Comité National de Pilotage Conjoint   |
| DTAO    | Dossier Type d'Appel d'Offres  |
| DDP     | Demande de Proposition   |
| DT      | Document de Travail  |
| FCFA    | Francs CFA   |
| FIDA    | Fonds International de Développement Agricole  |
| MADR    | Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural   |
| MESA    | Ministère de l'Elevage et de la Santé Animale  |
| MFB     | Ministère des Finances et du Budget  |
| PARSAT  | Projet   |
| RENFORT | Projet de Renforcement de l’Innovation dans l’Entreprenariat Agro-Pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad |
| PNUD    | Programme des Nations Unies pour le Développement  |
| PTBA    | Plan de Travail et de Budget Annuel  |
| PTF     | Partenaires Techniques et Financiers   |
| PPM     | Plan de Passation des Marchés  |
| DGCMP   | Direction Générale du Contrôle des Marchés Publics   |
| RPM     | Responsable de Passation des Marchés   |
| UCGP    | Unité de Coordination et de Gestion du Projet  |
| ARMP    | Autorité de Régulation des Marchés Publics   |
| RePER   | Projet de Renforcement de la Productivité des Exploitations Agro-Pastorales Familiales et Resilience     |
| ACI     | Appel à Concurrence International  |



**RÉPUBLIQUE DU TCHAD****PROJET DE RENFORCEMENT DE L'INNOVATION DANS L'ENTREPRENEURIAT AGRO-PASTORAL DES JEUNES ET FEMMES DU TCHAD (RENFORT)****DOCUMENT DE CONCEPTION DE PROJET - CONCEPTION FINALE****A. Compatibilité et performance du système national des marchés publics**

Les principales sources d'information utilisées dans ce document de travail (DT) sont : (i) le Code des marchés publics du Tchad suivant Décret No 2130/PR/2020 du 15/10/2020; (ii) les textes d'application portant fixation des nouveaux seuils de passation et d'approbation des marchés suivant Décrets No 2499/PR/2020 & le Décret No 2500/PR/2020 du 21/12/2020 relatif à la procédure simplifiée; (iii) les conclusions du rapport définitif PEFA d'Octobre 2018 sur l'évaluation de la performance des finances publiques du Tchad; (iv) les Manuels de procédures du RePER et du PARSAT.

**A.1. Le système de passation des marchés au Tchad**

**1.** La passation des marchés est régie par le Décret No2130/PR/2020 du 15/10/2020 portant Code des marchés publics et délégations de service public en République Tchadienne et ses textes d'application. Les marchés sur financements extérieurs sont soumis aux dispositions de la présente loi dans la mesure où elles ne sont pas contraires aux dispositions des accords de financement. Ne sont pas soumis aux dispositions du présent code les marchés de travaux, de fournitures, de services courants et de prestations intellectuelles, lorsqu'ils concernent des besoins de défense et de sécurité nationale exigeant le secret ou pour lesquels la protection des intérêts essentiels de l'Etat est incompatible avec des mesures de publicité.

**2.** Sont soumis aux règles de passation de marchés publics prévues dans le Code des marchés publics, les marchés publics qui n'en sont pas exclus au titre du Décret No2500/PR/2020 portant sur les procédures simplifiées et dont la valeur estimée toutes taxes comprises est égale ou supérieure aux seuils de l'obligation de publicité fixés et contenus dans le décret No2499/PR/2020 portant seuils de passation.

**3.** L'Appel d'Offres ouvert est la règle, le recours à tout autre mode de passation doit être exceptionnel, justifié par l'autorité contractante et être autorisé au préalable par la Direction Générale des Marchés Publics et elle est la procédure par laquelle l'autorité contractante choisie l'offre conforme aux spécifications techniques évaluée la moins disante et dont le soumissionnaire satisfait aux critères de qualification.

**4.** On distingue quatre (4) types de marchés publics:

- Les marchés publics de travaux;
- Les marchés publics de fournitures;
- Les marchés publics de services; et
- Les marchés publics de prestations intellectuelles.

**5.** Tout fractionnement de prestations portant sur un même objet en vue d'éviter l'appel à la concurrence et de favoriser des paiements successifs sur simple facture ou mémoire est formellement interdit.

**6.** Le Code des Marchés Publics dispose en matière de principes fondamentaux que les procédures de passation des marchés publics et des délégations de service public, quel qu'en soit le montant, sont soumises aux principes suivants :



- Le libre accès à la commande publique ;
- L'égalité de traitement des candidats ;
- L'économie et l'efficacité du processus d'acquisition ;
- La transparence des procédures, et ce à travers la rationalité, la modernité et la traçabilité des procédures.

Sous réserves des dispositions visées aux articles 7, 80 et 81 du code, il est interdit toute mesure ou disposition fondée sur la nationalité des candidats de nature à constituer une discrimination à leur encontre.

#### A.2. Les organes de passation des marchés

**7.** Le circuit actuel des marchés publics tire sa force de la réforme du système de passation des marchés opérée en décembre 2020 avec l'adoption d'un nouveau code des marchés publics plus conformes aux normes internationales et du décret fixant de nouveaux seuils de passation et d'approbation qui constituaient un véritable frein à la diligence dans l'approbation des marchés. Il est à noter que les nouveaux seuils proposés sont suffisamment élevés pour se conformer aux seuils des bailleurs internationaux intervenant dans le pays. Les principales instances de la passation, de l'exécution et du contrôle des marchés publics prévues par les textes sont : i) les services de passation des marchés publics au niveau des autorités contractantes ; ii) la Direction Générale de l'Organe de Contrôle des Marchés Publics (OCMP) ; iii) l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Il faut noter la compatibilité pour l'essentiel avec les Directives du FIDA.

**8.** Toutefois, il existe d'autres grands défis qui portent sur : **i)-** la lutte contre la corruption et la fraude où le pays est à 20 points sur 100 sur l'indice de perception de la corruption en 2019 selon Transparency International ; **ii)-** le respect des dispositions réglementaires par tous les acteurs impliqués dans le processus de la commande publique en terme d'équité et de transparence; **iii)-** et la responsabilité sociale et environnementale. **Ce qui fait que dans le cadre de la passation des marchés, le pays se trouve à un niveau de risque moyen à surveiller selon la matrice des risques du FIDA qui a été établit.**

#### B. Conditions générales

**9.** Les marchés de biens, de travaux et de services financés par le fonds seront passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur en matière de passation des marchés, dans la mesure où celles-ci sont compatibles avec les Directives du FIDA pour la passation des marchés de Septembre 2010, revisées en Décembre 2019. Chaque PTBA comprendra un PPM où seront indiqués les procédures à suivre par l'Emprunteur afin de s'assurer de la compatibilité avec les Directives du FIDA en matière passation des marchés.

**10.** Le plan de passation des marchés (PPM) précise, entre autres, la méthode de passation des marchés pour chaque contrat, les seuils et préférences applicables dans le cadre du Programme. Un PPM relatif à la première année plus 6 mois soit 18 mois de mise en œuvre du programme sera élaboré par l'UCG et soumis à non objection du FIDA. Ensuite et pour chaque année suivante, un plan annuel de passation de marché sera élaboré et intégré au PTBA. Il fera l'objet d'une approbation par le Comité National de pilotage Conjoint et par le FIDA par « Non Objection » avant sa mise en œuvre.

**11.** Le Coordonnateur du RENFORT est responsable de la bonne exécution de toutes les activités de passation des marchés au niveau du projet.

La fonction **ACHAT** exige qu'un service opérationnel et spécialisé en assure la gestion par le contact avec les fournisseurs dans le but de pourvoir aux besoins des services par des articles acquis aux meilleures conditions de qualité, délai de livraison, prix et paiement.



Le Responsable de Passation des Marchés et celui du Service Administratif et Financier ont la responsabilité des achats et de la gestion des stocks au niveau du Programme. Pour ce faire, ils doivent:

- a. Connaître les besoins des différents Services, Associations/groupements et institutions partenaire en temps utile,
- b. Passer les commandes et suivre leur exécution.

**12.** Les marchés de biens, de travaux et de services financés par le fonds seront passés conformément aux dispositions de la réglementation de l’Emprunteur en matière de passation de marchés, dans la mesure où celle-ci est compatible avec les directives du FIDA pour la passation des marchés. Chaque plan de passation des marchés devra préciser les procédures qui doivent être suivies par l’Emprunteur afin de garantir la compatibilité avec les directives du FIDA pour la passation des marchés.

### **C. Méthodes de Passation de Marchés applicable au RENFORT**

#### **C.1. Méthodes de passation des marchés de Travaux, Fournitures et services autres que les services de consultants**

**13.** Appel à la Concurrence International (ACI). Les contrats de travaux et de fournitures sont attribués sur la base d'un Appel d'Offres International sauf disposition contraire du paragraphe ci-dessous

**14.** Les autres méthodes de passation de marchés de fournitures, de travaux et de services autres que les services de consultants. Le tableau ci-après détermine les méthodes de passation des marchés autres que l'Appel à la Concurrence International, pouvant être utilisées pour les marchés de fournitures/services et des travaux. Le Plan de passation des marchés spécifie les conditions dans lesquelles ces méthodes peuvent être utilisées.

**Tableau 1 : Méthodes de passation de marchés applicables**

|   |
|---|
| (a) Appel à la Concurrence Nationale (ACN)  |
| (b) Consultation de Fournisseurs à l'Echelle Nationale (CFN)                      |
| (c) Consultation de Fournisseurs à l'Echelle Internationale (CFI)                 |
| (d) Marchés sur Gré-à-gré (G\G)   |
| (e) Marché passé avec les institutions internationales (UNOPS, UNICEF, PAM, etc.) |
| (f) Les marchés passés avec la Communauté   |

#### **C.2. Sélection et Emploi de Services de Consultants**

**15.** Sélection Fondée sur la Qualité et sur le Coût. Les contrats de services de consultants sont attribués conformément à la Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût sauf disposition contraire du paragraphe ci-dessous.

**16.** Autres méthodes de Sélection et d’Emploi de services de Consultants. Le tableau ci-après définit les méthodes de passation des marchés, autres que la Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût, qui peuvent être utilisées pour les services de Consultants. Le Plan de passation des marchés spécifiera les conditions dans lesquelles ces méthodes peuvent être utilisées.

**Tableau 2 : Autres Méthodes de Sélection applicables**

| <b>Méthodes de Sélection</b>                                      |
|---|
| (a) Sélection du Moins-Disant (SMD)                               |
| (b) Sélection fondée sur les qualifications des Consultants (SQL) |
| (c) Sélection Fondée sur la Qualité (SQ)                          |
| (d) Sélection par Entente Directe (ED)                            |
| (e) Sélection avec Enveloppe Budgétaire (SEB)                     |
| (f) Sélection de Consultant Individuel (SCI)                      |

**D. Marché passé avec la communauté**

Lorsque le Projet fera appel à la participation des groupements, associations, institutions financières, PME ou GIE il pourra simplifier et adapter les procédures de passation des marchés, le cahier des charges et les clauses contractuelles à condition de respecter les principes de l'économie, de l'efficacité et de la justice sociale. Le rôle de l'Unité de Coordination et de Gestion du projet (UCG) est de superviser et d'encadrer la passation des marchés, les décaissements et l'exécution des activités transférées, de façon à garantir la transparence, l'intégrité et le respect des obligations contractuelles.

**E. Examen par le FIDA des Décisions relatives à la Passation des Marchés**

**17.** Un Plan de Passation de Marchés relatif à la première année plus 6 mois de mise en œuvre du programme sera élaboré et soumis au FIDA. Il mentionnera pour chaque marché, la méthode et les seuils proposés. Ce premier plan de passation des marchés de 18 mois sera une des conditions préalables aux négociations.

**18.** Toutes les activités de passation des marchés dont les seuils requièrent un avis préalable du fonds à une étape quelconque du processus doit obligatoirement faire l'objet de revue, certifié par un avis de non objection en bonne et due forme obtenu du chargé de portefeuille. Les seuils proposés par catégorie et les étapes nécessitants un avis préalable sont précisés entre autres dans le manuel de procédures de gestion administrative, comptable, financière et de passation des marchés du projet, conformément aux accords de prêt et/ou de don.

**19.** Le contrôle portera sur la conformité de l'activité par rapport au PTBA, au PPM et à la réglementation et il portera également sur l'existence des ressources nécessaires et de son éligibilité ou pas.

**E.1- Seuils de passation par catégorie et par méthode**

Les seuils pour les appels à la concurrence international (ACI/AOI) sont les suivants :

- Pour les fournitures tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 175.000 euros (114.793.000 FCFA);
- Pour les travaux, tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 875.000 euros (573.965.000 FCFA) ;
- Pour les services de consultants firmes, tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 87.500 euros (57.396.500 FCFA) pour les consultants firmes et 43.750 euros (28.698.250 FCFA) pour les consultants individuels.



Les autres seuils travaux et fournitures sont les suivants :

**a. Travaux :**

- ✓ Appel à la Concurrence National (ACN/AON) pour les marchés de montant supérieur ou égal à l'équivalent 50.000.000 FCFA et inférieur à 573.965.000 FCFA
- ✓ Consultation d'un minimum de trois (3) entrepreneurs/PME sur le marché national pour les contrats d'un montant supérieur ou égal à l'équivalent de 10.000.000 FCFA et inférieur à l'équivalent de 50.000.000 FCFA

**b. Biens/Fournitures :**

- ✓ Appel d'Offres National (AON), pour les contrats d'un montant supérieur ou égal à 30.000.000 FCFA et inférieur à l'équivalent de 114.793.000 FCFA
- ✓ Consultation de fournisseurs (consultation d'un minimum de trois (3) fournisseurs/prestataires) pour les contrats d'un montant supérieur ou égal à l'équivalent de 5.000.000 FCFA et inférieur à l'équivalent de 30.000.000 FCFA.

**E.2- Seuils de revue à priori par catégorie**

Conformément au paragraphe 66 des Directives de la passation des marchés relatifs aux projets, le FIDA procédera à un examen préalable dans les cas suivants :

- Pour les travaux tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 87.500 euros (57.396.500 FCFA);
- Pour les fournitures et services autres que les services de consultants tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 43.750 euros (28.698.250) FCFA ;
- Pour les services de consultants firmes, tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 43.750 euros (28.698.250 FCFA) et l'équivalent de 21.875 euros (14.349.125 FCFA) pour les consultants individuels.

**F. Marge de Préférence**

**20.** Pour les marchés de biens, fournitures et travaux de génie civil passés selon les procédures d'ACI et financés à partir des fonds du projet, il serait accordé une marge de préférence aux biens fabriqués et travaux réalisés sur le territoire de l'Emprunteur, conformément aux dispositions des Directives du FIDA de septembre 2010 et revisées en Décembre 2019. Le PPM et les documents d'appel d'offres pour ces marchés doivent refléter i) cette préférence, ii) les modalités pour l'établir dans la comparaison des offres ; et iii) les renseignements demandés pour justifier le droit d'un soumissionnaire de bénéficier de ladite préférence. La nationalité du producteur ou du fournisseur n'est pas considérée comme une condition d'admission.

**G. Recommendations**

*G.1. Dispositif institutionnel*

**21.** Le RENFORT sera gerer en supervision directe du FIDA avec une unité de gestion autonome et avec un personnel dédié. La gestion du RENFORT sera coordonnée à travers une Unité Nationale de Coordination basée à Ndjaména.

*G.2. Recurement du personnel du RENFORT*

**22.** Le RENFORT aura la qualité d'organisme de droit public et sera de ce fait considéré comme autorité contractante. Il sera alors mis en son sein une Cellule de Passation des Marchés (CPM). Cette cellule va comprendre: i)- Un Responsable de passation des



marchés avec au moins un assistant au niveau du site de Mandoul.

**23.** Le personnel du projet sera recruté sur la base d'un appel à candidature dont le processus sera géré par un Cabinet/Bureau spécialisé ou une expertise externe avec une commission nationale mise en place à cet effet. Le recrutement de ce prestataire se fera après avis de non objection et les résultats issus de ces travaux devront également faire l'objet d'un avis de non objection du FIDA.

**24.** Le programme recruterá un spécialiste en passation de marchés au sein de l'UCG qui apportera un soutien au programme en termes de gestion et de suivi de la passation des marchés concernant le financement du FIDA selon ses procédures. Cet expert devra avoir une expérience en la matière et une bonne connaissance des procédures de passation des marchés des bailleurs de fonds traditionnels, tels que la BAD, la BM et/ou le FIDA et sera assisté d'un assistant PM basé à Mandoul. Les tâches spécifiques de ce spécialiste sont décrites à l'annexe 1.

*G.3. Formation du personnel en passation des marchés selon les nouvelles Directives du FIDA et utilisation des nouveaux outils*

**25.** En termes de renforcement des capacités, Les membres de la CPM ainsi que les partenaires de mise en œuvre bénéficieront d'une formation technique sur la passation des marchés selon les nouvelles Directives du FIDA y compris sur les nouveaux outils, sur l'éthique et sur la politique de tolérance zéro du FIDA en matière de fraude et de corruption ainsi que du harcèlement sexuel.

**ANNEXE 1 –****PROJET DE TERMES DE REFERENCE DU SPECIALISTE PASSATION DE MARCHES**

Le(la) Spécialiste en Passation des Marchés placé sous l'autorité directe du Coordonnateur du projet a pour mission de faire en sorte que les marchés nécessaires à la réalisation des activités du RENFORT soient préparés et exécutés efficacement, dans les règles reconnues et appliquées par le FIDA et par les différentes structures bénéficiaires. Basé au sein de la coordination, il (elle) rend compte de toutes les activités soumises à sa responsabilité relative à la programmation, à l'acquisition et au suivi de l'utilisation des biens et services fournis par le RENFORT. Le(la) Spécialiste en passation des marchés est notamment chargé(e) de:

**En ce qui concerne l'organisation de la fonction :**

- Contribuer à la définition et à la mise en place des outils et procédures pour la passation des marchés du RENFORT à intégrer dans les manuels de procédures du programme ;
- Assister les représentants des structures bénéficiaires pour la mise en place des outils et méthodes selon les dispositions du manuel de procédure

**En ce qui concerne la programmation:**

- Ouvrir et tenir à jour un répertoire des fournisseurs et des entreprises selon les procédures de présélection prévues ;
- Ouvrir et tenir à jour un bordereau des prix unitaires les plus usuels ;
- Élaborer et tenir à jour la liste détaillée et chiffrée des acquisitions de biens et de services prévues sur le financement du Projet pour toutes les structures et services publics partenaires, et assister les structures bénéficiaires pour la définition des caractéristiques et spécifications techniques ;
- Faire assister les partenaires, pour l'élaboration et la mise à jour du plan de passation des marchés chacun en ce qui le concerne ;

**En ce qui concerne la préparation des documents d'appels d'offres:**

- Élaborer les dossiers standards d'appels d'offres pour les divers types de fournitures et les lettres d'invitation et contrats pour les services, et veiller à ce que ces modèles reçoivent les approbations nécessaires du FIDA et de l'Administration centrale;
- Assister tous les partenaires pour la préparation des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), lettres d'invitation et publications ou à leur demande, assurer ces prestations pour leur compte ;
- Veiller à ce que les dossiers soient instruits selon les procédures arrêtées et fassent l'objet des approbations dans les formes et délais requis (au niveau national et auprès du FIDA).

**En ce qui concerne la passation des marchés:**

- Préparer et faire publier les avis d'appels d'offres, les demandes de manifestation d'intérêt ainsi que les demandes de propositions;
- Assister à toutes les séances d'ouverture et d'évaluation des offres ainsi qu'à toutes les séances d'attribution des marchés au besoin ;
- Veiller à la confection des rapports d'évaluation des offres et s'assurer que ceux-ci sont conformes aux modèles du FIDA et obtenir les approbations nécessaires du FIDA et des Autorités compétentes de l'Administration;
- Préparer les marchés et veiller à ce qu'ils soient signés, approuvés, et notifiés selon le manuel de procédures et dans les meilleurs délais;



- S’assurer que les soumissionnaires non retenus reçoivent les informations nécessaires ainsi que leurs cautions de soumission aussitôt après la décision d’attribution des marchés.

**En ce qui concerne l’exécution des marchés:**

- Veiller à ce que les engagements des marchés soient systématiquement soumis à l’approbation du Coordonnateur et communiqués au Comptable;
- Veiller à ce que les dispositions nécessaires aient été prises pour que l’exécution des marchés soit supervisée suivant les exigences spécifiques de chaque marché;
- Organiser les commissions de réception des fournitures, et s’assurer que les articles, biens et services reçus sont corrects pour ce qui est de la quantité et de la qualité et qu’ils sont conformes aux spécifications;
- Prendre les mesures nécessaires pour que les biens et services soient livrés et entreposés en sûreté aux endroits et aux dates précisés;
- Préparer les rapports semestriels sur la situation des marchés.

**En ce qui concerne le respect des accords avec le FIDA**

- Veiller à ce que les procédures décrites dans les accords avec le FIDA soient respectées à tous les stades des acquisitions de biens et de services;
- Veiller à ce que les montants cumulés des fournitures acquises suivant les diverses procédures ne dépassent pas les plafonds par catégorie fixés dans les accords de prêt ou de don.

**En ce qui concerne l’utilisation des biens acquis:**

- Élaborer et tenir à jour les rapports sur l’utilisation et le fonctionnement des équipements mis à la disposition des diverses fédérations et services publics et veiller à ce que leur maintenance soit effectuée selon des méthodes efficaces et économiques.



## ANNEXE 2

### PLAN DE PASSATION DES MARCHES DE 18 MOIS

#### **Introduction**

Cette annexe doit être lue simultanément avec le DT.8, sur la passation des marchés. Elle contient une ébauche de plan de passation des marchés (PPM) pour les 18 premiers mois du projet. Il convient de noter que la planification faite dans cette annexe n'est pas figée. Elle sera revue, discutée, et éventuellement modifiée au démarrage du projet.

L'objectif de cette ébauche est de faciliter la mise en œuvre effective du projet, et de doter l'équipe d'un premier outil à retravailler au démarrage.

#### **Proposition concernant la passation des marchés**

Lors de la passation des marchés de fournitures, des travaux de génie civil et de services consultatifs dans le cadre du programme, il conviendrait de respecter les principes spécifiques suivants :

- Les marchés doivent être passés conformément à l'Accord de Financement (AF, prêt et don) et à ses avenants ;
- Les marchés doivent être passés durant la période d'exécution du programme sauf – et en accord avec l'article 4.10 des Conditions générales du FIDA applicables au financement du développement agricole – pour les activités de démarrage ;
- Le montant des marchés ne doit pas dépasser les crédits ouverts en vertu de l'AF ;
- Les marchés doivent respecter le plan de travail et budget annuel (PTBA) dûment approuvé par le Comité de Pilotage et le FIDA, y compris le PPM pour les 18 premiers mois ; et
- Les marchés doivent être passés de façon à optimiser l'emploi des ressources.

  
FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

République du TCHAD

Projet de Renforcement de l’Innovation dans l’Entreprenariat Agro-Pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT)  
Document de conception

**ANNEXE 3**

**MATRICE DES RISQUES DE LA PASSATION DES MARCHES POUR LE RENFORT**

## Prévu de passation des marchés-Sommaire

| Pays:                      | Tchad  |          |          |          |
|----------------------------|--|----------|----------|----------|
| Nom du Projet              | Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entreprenariat Agro-Pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT) |          |          |          |
| Projet ID:                 |  |          |          |          |
| Version                    | 1.0  |          |          |          |
| Date version               | 26-Mar-21  |          |          |          |
| Préparé par                | Mamadou Diouldé Sow  |          |          |          |
| Approuvé par               |  |          |          |          |
| Les Activités du projet    | Prévu  |          | Réel     |          |
| Devise                     | EUR  | LCU      | EUR      | LCU      |
| Biens                      | 1 410 000.00   | -        | -        | -        |
| Travaux                    | 4 627 700.00   | -        | -        | -        |
| Services de Consultant     | 2 197 240.00   | -        | -        | -        |
| Services - Non consultants | 5 000.00   | -        | -        | -        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>8 239 940.00</b>  | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

## Examen préalable des seuils

| Seuils           | Biens            | Travaux          | Services Consultants-Entreprises | Services Consultants-Individuels |
|------------------|------------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Examen préalable | > Euro 43 750.00 | > Euro 87 500.00 | > Euro 43 750.00                 | > Euro 21 875.00                 |

Tous contrats directs et attribution à un fournisseur unique [approvisionnement de source unique] sont soumis à revue préalable (conformément au Guide pratique de passation des marchés du FIDA), ou sur la base des seuils stipulés dans la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire.

Le taux de change au moment de la soumission sera utilisé pour les examens.

## Méthode de passation des marchés- seuils

|                            | Shopping         | AON                                   | AOI               |
|----------------------------|------------------|---------------------------------------|-------------------|
| Biens                      | < Euro 45 735.00 | ≥ Euro 45 734.00 to ≤ Euro 175 000.00 | > Euro 175 000.00 |
| Travaux                    | < Euro 76 225.00 | ≥ Euro 76 225.00 to ≤ Euro 875 000.00 | > Euro 875 000.00 |
| Services - Non consultants | < Euro 45 735.00 | ≥ Euro 45 734.00 to ≤ Euro 175 000.00 | > Euro 175 000.00 |
|                            | QC               | SFQ/SMC/SCBD                          | SFQC              |
| Firmes                     | < Euro 30 000.00 | ≥ Euro 30 000.00 to ≤ Euro 87 500.00  | > Euro 87 500.00  |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 8: Manuel d'exécution du projet (MEP)

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes





Investir dans les populations rurales

**République du Tchad**

---

**Projet de Renforcement de l’Innovation dans  
l’Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes  
du Tchad (RENFORT)**

**ANNEXE 8: MANUEL D’EXECUTION DU PROJET**

Project ID: 2000003305



# Table des matières

|   |               |
|---|---------------|
| <b>SIGLES ET ACRONYMES</b>  | <b>5</b>      |
| <b>I. CHAPITRE I: CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU RENFORT</b>  | <b>8</b>      |
| A. Objectifs et principes de mise en œuvre du RENFORT   | 8             |
| B. Définition des Concepts clés   | 10            |
| C. Justification de l'intervention du FIDA  | 11            |
| D. Enseignements tirés  | 16            |
| E. Théorie du changement  | 17            |
| <b>II. CHAPITRE II : STRATEGIE DE CIBLAGE ET D'INCLUSION SOCIALE</b>  | <b>20</b>     |
| A. Ciblage géographique   | 20            |
| B. Ciblage technique et socioéconomique.  | 24            |
| C. Stratégie de ciblage.  | 28            |
| D. Genre et inclusion sociale.  | 42            |
| <b>III. CHAPITRE III: COMPOSANTE 1 – DEVELOPPEMENT DES AGRO-ENTREPRISES RENTABLES ET RESILIENTES</b>  | <b>44</b>     |
| A. Sous-Composante 1.1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques             | 44            |
| B. Sous-Composante 1.2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats commerciaux | 75            |
| C. Sous-composante 1.3. Promotion des actions essentielles de nutrition et d'alphabétisation fonctionnelle.   | 81            |
| <b>IV. CHAPITRE IV: COMPOSANTE 2: AMELIORATION DE L'ECOSYSTEME DE L'ENTREPRENEURIAT AGRICOLE</b>  | <b>92</b>     |
| A. Sous-composante 2.1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels  | 92            |
| B. Sous composante 2.2. Développement d'infrastructures structurantes   | 93            |
| <b>V. CHAPITRE V: COMPOSANTE 3: COORDINATION ET GESTION DU PROJET</b>   | <b>117</b>    |
| A. Sous-Composante: Interventions d'Urgence et Réponse aux Crises<br><b>Bookmark not defined.</b>   | <b>Error!</b> |
| B. Gestion et coordination du projet  | 117           |
| <b>VI. CHAPITRE VI : PLANIFICATION, SUIVI-EVALUATION, COMMUNICATION ET GESTION DES SAVOIRS</b>  | <b>130</b>    |
| A. Préparation à la mise en œuvre et démarrage  | 130           |
| B. Plans de supervision, d'examen à mi-parcours et d'achèvement   | 130           |
| C. Planification des activités et élaboration du PTBA   | 131           |
| D. Le système de suivi-évaluation du RENFORT  | 134           |
| E. Apprentissage, gestion des savoirs et communication.   | 139           |
| <b>VII. CHAPITRE VII: GESTION FINANCIERE ET PASSATION DES MARCHES</b>   | <b>141</b>    |
| A. Gestion financière et dispositifs de décaissement du Projet RENFORT  | 141           |
| <b>QUESTIONNAIRE RELATIF A L'EVALUATION DE LA GESTION FINANCIERE PHASE DE CONCEPTION</b>  | <b>164</b>    |



## SIGLES ET ACRONYMES

|           |  |
|-----------|--|
| AIC       | Agriculture intelligence face au climat                                      |
| ANADER    | Agence Nationale d'Appui au Développement Rural                              |
| ANIE      | Agence Nationale d'Investissement  |
| BAD       | Banque Africaine de Développement  |
| BIT       | Bureau International du Travail  |
| CCIAMA    | Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et de l'Artisanat |
| CCIAMA    | Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et d'Artisanat    |
| CDE       | Centre de Développement des Entreprises                                      |
| CEAP      | Champ École Agropastoral   |
| CECOQDA   | Centre de Contrôle de Qualité des Denrées Alimentaires                       |
| CELIAF    | Cellule de Liaison des Femmes  |
| CFE       | Centre de Formalités des Entreprises   |
| CNCPRT    | Conseil National de Concertation des Producteurs Ruraux du Tchad             |
| CNPT      | Conseil National pour le Patronat du Tchad                                   |
| COSOP     | Programme d'options stratégiques Pays du FIDA                                |
| COVID-19  | Corona Virus Disease 19  |
| CREE      | Créez votre entreprise   |
| CSST      | Coopération Sud-Sud et Triangulaire  |
| CVA       | Chaine des valeurs agricoles   |
| DAPLAN    | Direction de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales     |
| DNTA      | Direction de Nutrition et de Technologie Alimentaire                         |
| EMF       | Etablissement de Microfinance  |
| FAO       | Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture          |
| FCFA      | Franc de la Communauté Financière Africaine                                  |
| FIDA      | Fonds International de Développement Agricole                                |
| FONAJ     | Fonds National d'Appui à la Jeunesse   |
| FONAP     | Fonds national d'appui à la formation professionnelle                        |
| FVC       | Fonds Verts Climat   |
| GALS      | Système d'apprentissage interactif entre les sexes                           |
| IGREENFIN | Inclusive Green Financing Initiative   |
| IITA      | Institut International d'Agriculture Tropicale                               |
| ITRAD     | Institut tchadien de recherche agricole et de développement                  |
| IYA       | IITA Youth Agripreneurs  |
| LOAH      | Loi d'Orientation Agricole, Sylvo-Pastorale et Halieutique                   |
| MPMEA     | Micros, petites et moyennes entreprises agricoles                            |
| ODD       | Objectifs de Développement Durable   |
| OMS       | Organisation Mondial de la Santé   |
| ONAPE     | Office National pour la Promotion de l'Emploi                                |
| ONG       | Organisation Non gouvernementale   |
| OP        | Organisation Paysanne  |
| PADRG     | Programme d'appui au développement rural dans le Guéra                       |
| PAINA     | Plan d'action intersectoriel pour l'alimentation et la nutrition             |
| PAM       | Programme alimentaire mondial  |
| PANA      | Programme d'Action National d'Adaptation                                     |
| PARSAT    | Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles au Tchad       |

|              |   |
|--------------|---|
| PDE          | Pôle de Développement Economique  |
| PEA – Jeunes | Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes  |
| PND          | Plan National de Développement  |
| PNISR        | Programme national d'investissement du secteur rural  |
| PNG          | Politique Nationale Genre   |
| PONAJEUN     | Politique Nationale de la Jeunesse  |
| PPM          | Plan de passation des marchés   |
| PRAPS        | Projet régional d'appui au pastoralisme au Sahel  |
| PRO-FORT     | programme conjoint de production locale d'aliments de complément fortifiés                                |
| PROPAD       | Projet de renforcement de la résilience climatique et productivité agricole                               |
| PTBA         | Plan de Travail et Budget Annuel  |
| RBA          | Agences des Nations Unies basées de Rome  |
| RENFORT      | Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad |
| RePER        | Projet de Renforcement de la Productivité des Exploitations Agropastorales Familiales et Résilience       |
| SFN          | Services financiers numériques  |
| SSE          | Système de suivi-évaluation   |
| TPE          | Très petites entreprises  |
| TRIE         | Trouvez l'idée de votre entreprise  |
| UGP          | Unité de Gestion du Projet  |
| US\$         | Dollar Américain  |

## **INTRODUCTION**

1. Ce manuel d'exécution détaillée a été élaboré pour servir de cadre de référence à la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du projet de « Projet de Renforcement de l'Innovation dans l'Entrepreneuriat Agro-pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT). Ce manuel de mise en œuvre a cinq objectifs principaux: (i) décrire en détail la stratégie de ciblage pour sélectionner les sites d'intervention, les groupes cibles et caractériser les bénéficiaires du projet; (ii) présenter une description détaillée des composantes et des activités du projet et les dispositions de leur mise en œuvre; (iii) orienter le personnel, les partenaires et les prestataires de services dans l'élaboration, l'exécution, le suivi et l'évaluation des activités; (iv) décrire les approches de mise en œuvre et de transposition à grande échelle des résultats du projet; et (v) présenter les arrangements de gestion financière et les procédures de passation des marchés.

2. Cette version préliminaire du manuel, élaborée à distance à cause des restrictions de voyage dues à la pandémie de COVID-19, sera revue au démarrage du projet en donnant une attention particulière à la finalisation de la stratégie de ciblage géographique et social et aux propositions apportées par les partenaires de mise en œuvre sur les dispositifs opératoires des paquets d'activités à réaliser dans les zones d'ancrage opérationnel. Le manuel sera ensuite validé par les parties prenantes lors de l'atelier d'internalisation et d'appropriation prévue au démarrage du RePER en début 2019. Le manuel sera toujours un document de travail. Sa mise à jour régulière est fondamentale afin qu'il soit un véritable outil de travail et enrichi par l'expérience acquise en cours de mise en œuvre du projet et sur la base de la planification annuelle et des revues périodiques des activités du projet. En particulier, (i) les aide-mémoires des missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre; (ii) les rapports de missions d'assistance technique; (iii) les conclusions de missions de revue technique; (iv) les rapports sur le système de suivi-évaluation (S&E) etc. seront utilisés comme source importante de recommandations susceptibles de conduire à des modifications du manuel.

3. Ce manuel est structuré en sept chapitres. Le premier chapitre présente les objectifs du RENFORT, sa théorie de changement et son alignement par rapport aux priorités du FIDA, aux politiques nationales et aux objectifs de développement durable (ODD). Chapitre 2 décrit la stratégie de ciblage et la caractérisation des groupes cibles et des bénéficiaires du projet. Chapitre 3, 4 et 5 présentent une description détaillée des composantes et des activités du projet et les dispositions pratiques de leur mise en œuvre, y compris les termes de référence des opérateurs de mise en œuvre et du personnel technique du projet. Chapitre 6 décrit le système de suivi et évaluation, communication et gestion des savoirs. Les dispositions de gestion financière et fiduciaire, et les modalités de passation des marchés sont présentés dans le septième chapitre. Les procédures administratives, financières et comptables et les aspects de suivi-évaluation seront complétés dans deux autres manuels distincts.

## I. CHAPITRE I: CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU RENFORT

### A. Objectifs et principes de mise en œuvre du RENFORT

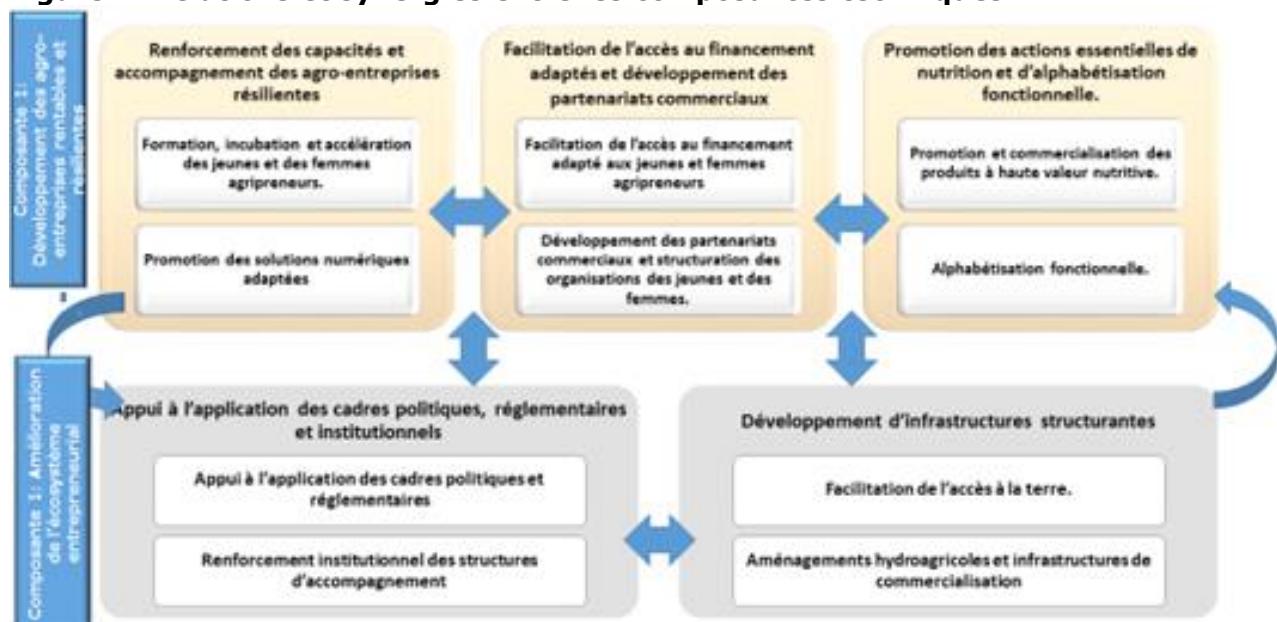
#### Objectifs

4. L'objectif général du RENFORT est de contribuer à faire du secteur rural une source importante de croissance économique, assurant la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations dans un contexte de développement durable. Son objectif de développement est de promouvoir des entreprises des jeunes et des femmes viables et résilientes, créatrices d'emplois et intégrées dans les chaînes de valeur agro-pastorales et halieutiques du Tchad. Cet objectif sera atteint à travers la combinaison de deux effets: (i) les jeunes et les femmes développent des agro-entreprises (micro, petites et moyennes entreprises) résilientes et rentables, et (ii) l'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré. Les principaux indicateurs de performance sont: (i) Nombre d'emplois nouveaux créés; (ii) Pourcentage d'entreprises rurales soutenues déclarant une augmentation de leurs profits; (iii) Pourcentages des femmes âgées de (15-49 ans) déclarant une amélioration de leur régimes alimentaires; et (iv) Pourcentage de personnes démontrant une amélioration de leur autonomisation et de leur résilience.

#### Approches et principes de mise en œuvre

5. Le RENFORT sera structuré en trois composantes qui sont complémentaires et se renforcent mutuellement: Composante 1 – Développement des agro-entreprises (micro, petites et moyennes) rentables et résilientes, Composante 2 Amélioration de l'écosystème entrepreneurial, et Composante 3: Coordination et gestion. Les interventions différencieront et dynamiques du projet visent d'une part à soutenir les jeunes et les femmes pour créer et développer leurs agro-entreprises ou leurs activités génératrices de revenus (Composante 1) dans les chaînes de valeurs sensibles à la nutrition et intelligentes face au climat, et d'autre part, à améliorer l'écosystème entrepreneurial (Composante 2) pour créer des conditions favorables au développement des agro-entreprises des jeunes et des femmes.

**Figure 1. Relations et synergies entre les composantes techniques**



6. Phasage: La mise en œuvre sera séquencée et exécutée en phases dynamiques et itératives: (i) une phase préparatoire de douze mois en utilisant la facilité FIPS qui permet

d'accélérer le démarrage du projet (Voir section 4); (ii) une phase de démarrage avec une différenciation des parcours pour les six catégories des bénéficiaires; (iii) un déploiement géographique séquencé et graduel des zones de concentration et des zones pour la mise à échelle; et (iii) une phase de mise en œuvre graduelle des interventions du projet plus complexes (mécanismes de financement innovants, développement des startups numériques, construction des marchés de demi-gros, négociations de partenariat public-privé-producteur 4P).

7. Approche modulaire et graduée. Au démarrage, le projet ciblera prioritairement les jeunes et les femmes qui sont déjà en activités orientées vers les marchés et les agro-entreprises qui sont éligibles pour le parcours « Accélération » (Catégorie C1) et les jeunes et les femmes non éduqués et qui participent aux exploitations familiales (Catégorie 4) pour qui le parcours « Intensification durable-AGR/AGR » est destiné. En même temps, les équipes et les partenaires du projet prépareront les conditions pour les jeunes avec un niveau d'instruction qui nécessitent un accompagnement à travers le processus d'incubation et d'accélération de startups. Les centres d'incubation serviront également des plateformes pour le renforcement des capacités des jeunes et des femmes qui seront éligibles pour le parcours « apprentissage et formation.

8. Déploiement territorial progressif et mise à échelle: Le déploiement du RENFORT sera séquencé, en concentrant les investissements dans les zones 1 et 4 (Ndjamena, Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, et Mayo-Kebbi Est), avant de s'étendre dans les zones 5 et 6 (Salamat, Moyen-Chari, Mandoul et Tandjilé) pour une mise à échelle. Le RENFORT adopte l'*approche de Pôles de développement économique (PDE)*, consistant de partir du marché pour cibler les bassins de production des filières compétitives assurant l'approvisionnement du marché et structurer le développement du potentiel productif de ces bassins tout en mettant en place des infrastructures structurantes facilitant l'accès au marché. La compréhension des échanges à l'intérieur de cet ensemble, permet de mieux cibler les investissements d'infrastructures structurantes intégrées de marchés pour améliorer la fluidité des échanges, la qualité et la compétitivité des produits agricoles.

9. Chaines de valeur de concentration: Dans sa phase initiale, le RENFORT donne priorité aux chaines de valeur de courte maturité, sensibles à la nutrition et jugées porteuses dans lesquelles les femmes et les jeunes sont actuellement actifs, et en même temps explorer les chaines de valeur émergentes qui offrent des meilleures opportunités aux jeunes et aux femmes. Cinq filières prioritaires ont été ainsi identifiées: (i) les cultures maraîchères, (ii) le petit élevage (petits ruminants, aviculture) (iii) la pisciculture et la pêche artisanale; (iv) la production des intrants agricoles (semences de qualité, aliments pour bétail, volaille et poissons) et prestation des services; et (v) la transformation des céréales et des oléagineux.

10. Synergies et complémentarités. Le RENFORT couvre certaines provinces déjà couvertes par le RePER et le SD3C. Il exploitera ainsi des synergies opérationnelles pour une meilleure complémentarité et cohérence la transposition à échelle des résultats du RePER couronnés de succès<sup>1</sup>. Le RENFORT permet d'accélérer les microentreprises agricoles et les activités génératrices de revenus développés dans le cadre du RePER, et d'offrir des opportunités d'incubation aux jeunes bénéficiaires des interventions du RePER. Le RENFORT sera aussi complémentaire au SD3C dans la province du Lac, notamment en ce qui concerne le renforcement des marchés transfrontaliers, la sécurisation des

---

<sup>1</sup> Ces activités comprennent: (i) la mise en place du réseau des multiplicateurs des semences, (ii) les champs écoles paysans pour la diffusion des technologies d'intensification et de résilience, -(iii) les auxiliaires de santé animale ; (iv) l'ingénierie sociale pour les aménagements hydroagricoles et la construction des infrastructures collectives ; (v) la mise en place des plateformes de prestation des services de mécanisation agricole pour les jeunes, et (vi) l'éducation nutritionnelle et l'alphabétisation fonctionnelle.

transactions à la frontière, la promotion du warrantage, la construction des infrastructures de marché.

## B. Définition des Concepts clés

11. **Jeunes:** Toute personne âgée de 15 à 35 ans selon le Document de politique nationale de la jeunesse du Tchad 2019, adoptant la définition de la Charte africaine de la jeunesse.

12. **Entrepreneuriat agricole:** La LOAH définit une entreprise agricole<sup>2</sup> comme un investissement agricole en ce sens qu'il fait appel à un emploi de capitaux visant à accroître la production agricole, à assurer la transformation ou à améliorer la rentabilité ou la qualité. L'entreprise agricole est une unité économique dont la fonction principale est de produire des biens ou des services agricoles pour le marché. Elle utilise et rémunère le travail et le capital pour produire et vendre des biens et des services sur le marché dans un but principal de profit et de rentabilité. Elle se distingue d'une exploitation familiale qui est une unité constituée d'une ou plusieurs personnes unies par des liens de parenté ou des us et coutumes, qui exploitent en commun les facteurs de production en vue de générer des ressources. Ainsi tous les agriculteurs ne sont pas « entrepreneurs » mais les compétences peuvent s'acquérir et il est toujours possible de se faire aider et conseiller.

13. Dans le cadre du RENFORT, l'entrepreneuriat agricole est considéré comme une activité dont l'objectif est de générer des revenus, avec l'ambition d'innover et de faire croître son activité<sup>3</sup>. Il s'agit d'une « activité économique » c'est-à-dire un processus, socialement organisé qui combine le travail, le capital et les biens et services en entrée pour fabriquer des produits (biens et services) en sortie. L'entrepreneuriat suppose la rentabilité, une volonté de dégager du profit pour se rémunérer ou réinvestir et de recruter une main d'œuvre.

14. L'entrepreneuriat réside dans la capacité et la volonté d'individus ou de groupes d'individus, à percevoir et créer de nouvelles opportunités économiques et à introduire leurs idées sur le marché, mu par l'opportunité, avec l'ambition d'innover et de faire croître son activité<sup>4</sup>.

15. **Entrepreneur:** RENFORT retiendra que l'entrepreneur est le propriétaire d'une entreprise, l'entreprise peut déjà exister ou non. Dans ce dernier cas, il est celui qui crée une entreprise à partir d'une idée d'entreprise, et devient propriétaire de cette entreprise. L'entrepreneur est un homme ou une femme qui a des caractéristiques propres, parmi lesquelles une grande capacité d'autonomie (d'où découle son désir d'être son propre patron), de jugement, de prise de risque, en particulier financier, dans un environnement économique incertain. L'entrepreneur a fait de l'entrepreneuriat une option de carrière et s'attèle à générer ses revenus à travers son entreprise et non en étant salarié chez un employeur. Un entrepreneur de croissance est une personne qui se fixe l'objectif de créer une entreprise dynamique, laquelle doit atteindre une taille critique et donc offrir des opportunités d'emplois et de revenus à des personnes extérieures, ainsi qu'un potentiel d'innovation.

---

<sup>2</sup> On distingue 4 catégories d'entreprises au Tchad, les Très petites entreprises (TPE) caractérisée par un effectif de moins de 5 personnes, les Petites entreprises avec un effectif de 5 à 20 personnes (PTE), les moyennes entreprises avec un effectif de 20 à 100 personnes (ME) et enfin les grandes entreprises avec un effectif de plus de 100 personnes (Enquête du CNPT-2011). Les Très petites entreprises (TPE) représentent 91 % du total des entreprises, les PME environ 3% et les grandes entreprises à capitaux principalement étrangers environ 6% (Enquête du CNPT-2011).

<sup>3</sup> [https://africaeurope-innovationpartnership.net/sites/default/files/2020-01/Guide\\_Incubateur\\_HD\\_FR.pdf](https://africaeurope-innovationpartnership.net/sites/default/files/2020-01/Guide_Incubateur_HD_FR.pdf)

<sup>4</sup> [https://africaeurope-innovationpartnership.net/sites/default/files/2020-01/Guide\\_Incubateur\\_HD\\_FR.pdf](https://africaeurope-innovationpartnership.net/sites/default/files/2020-01/Guide_Incubateur_HD_FR.pdf)

**16. Agripreneur:** C'est un entrepreneur de croissance dans le domaine agro-pastoral qui se fixe l'objectif de créer une entreprise dynamique, laquelle doit atteindre une taille critique et donc offrir des opportunités d'emplois et de revenus à des personnes extérieures, ainsi qu'un potentiel d'innovation. Les agripreneurs sont vus comme une nouvelle génération d'entrepreneurs agricoles qui ont adopté la voie de l'ajout de valeur à leur production agricole en visant à produire après transformation (ou non) et conditionnement des aliments pour créer une chaîne de valeur réussie tout en apportant des changements. Les agripreneurs sont créatifs, ouverts aux innovations avec une prise de risques importante. Ils sont à l'affût des nouvelles informations techniques sur ses productions afin de toujours faire mieux, afin de s'améliorer au niveau des rendements.

**17. Emploi agricole:** L'emploi est défini comme « la forme de travail réalisé pour des tiers en échange d'une rémunération ou d'un profit ». Ainsi, les personnes en emploi agricole sont définies comme toutes les personnes en âge de travailler qui, durant une courte période de référence, étaient engagées dans toute activité visant à produire des biens ou à fournir des services dans le secteur agricole en échange d'une rémunération ou d'un profit. La personne en emploi agricole peut être rémunéré mensuellement (salarié) ou à la tâche, disposée d'un contrat de travail formel ou non. Il peut créer l'emploi pour lui-même (cas de l'entrepreneur agricole). L'emploi décent signifie l'emploi effectué dans les conditions de sécurité, de dignité humaine, qui respecte les droits des travailleurs et où la personne en emploi bénéficie d'une protection sociale et peut défendre ses intérêts dans le cadre d'un dialogue social. Dans le cadre du RENFORT, un emploi est considéré comme décent quand: le salaire mensuel pour le travailleur payé au mois dépasse le Salaire minimum interprofessionnel garanti (SMIG) qui est de 60 000 FCFA ou le salaire minimum agricole garanti qui est également de 60 000 FCFA<sup>5</sup>.

**18. Chaines de valeur (CDV) agricoles:** Une chaîne de valeur agricole (ou filière agricole) est une succession d'activités économiques relatives à la fourniture d'un produit particulier et pour lesquelles les différents acteurs sont liés par une série de transactions commerciales de la fourniture d'intrants à la vente des produits aux consommateurs finaux en passant par la production et la transformation. Les CDV se composent d'une série de maillons: approvisionnement des intrants, production, transformation, commercialisation. L'analyse des CDV vise à améliorer la coordination entre les acteurs des différents maillons, accroître au bout de la chaîne la Valeur ajoutée et mieux la répartir entre les acteurs de marché, avoir un prix faible chez le consommateur final.

### C. Justification de l'intervention du FIDA

19. Avec son portefeuille actuel<sup>6</sup>, le FIDA est reconnu par le gouvernement du Tchad et d'autres partenaires de développement pour son appui technique et financier continu et novateur pour promouvoir une transformation rurale inclusive. Le Gouvernement du Tchad a ainsi demandé au FIDA d'investir davantage en mettant l'accent sur le développement

---

<sup>5</sup> Le Décret 11-055 2011-01-21 PR/PM/MFPT portant relèvement du Salaire Minimum Interprofessionnel Garanti (SMIG) et du Salaire Minimum Agricole Garanti (SMAG), en son article 1er: Le salaire minimum interprofessionnel garanti (SMIG) des travailleurs relevant des professions soumises au régime de la durée de travail hebdomadaire de trente-neuf (39) heures, est fixé pour l'ensemble du territoire de la République du Tchad à 355 FCFA de l'heure. A son article 3: En ce qui concerne les travailleurs des entreprises agricoles et assimilées, le taux horaire du salaire minimum agricole est fixé pour l'ensemble du territoire de la République du Tchad à 302,8 FCFA.

<sup>6</sup> Le portefeuille du FIDA au Tchad comprend actuellement quatre projets: i) le Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles au Tchad (PARSAT) pour un budget total de 36,2 millions de dollars, ii) le Projet de renforcement de la productivité et de la résilience des exploitations agropastorales familiales (RePER), entré en vigueur en février 2019 avec un budget de 95 millions USD; le Programme conjoint Sahel en réponse aux Défis COVID-19, Conflits et Changements climatiques (SD3C) pour 24 millions USD sur 6 ans et, (iv) Réponse au COVID-19 estimé à 789 500\$US de l'allocation Pays du Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres (RPSF).

de l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes; compte tenu de son importance stratégique pour la création des emplois et des richesses, pour l'amélioration des revenus et pour le développement des chaînes de valeur plus diversifiées et compétitives.

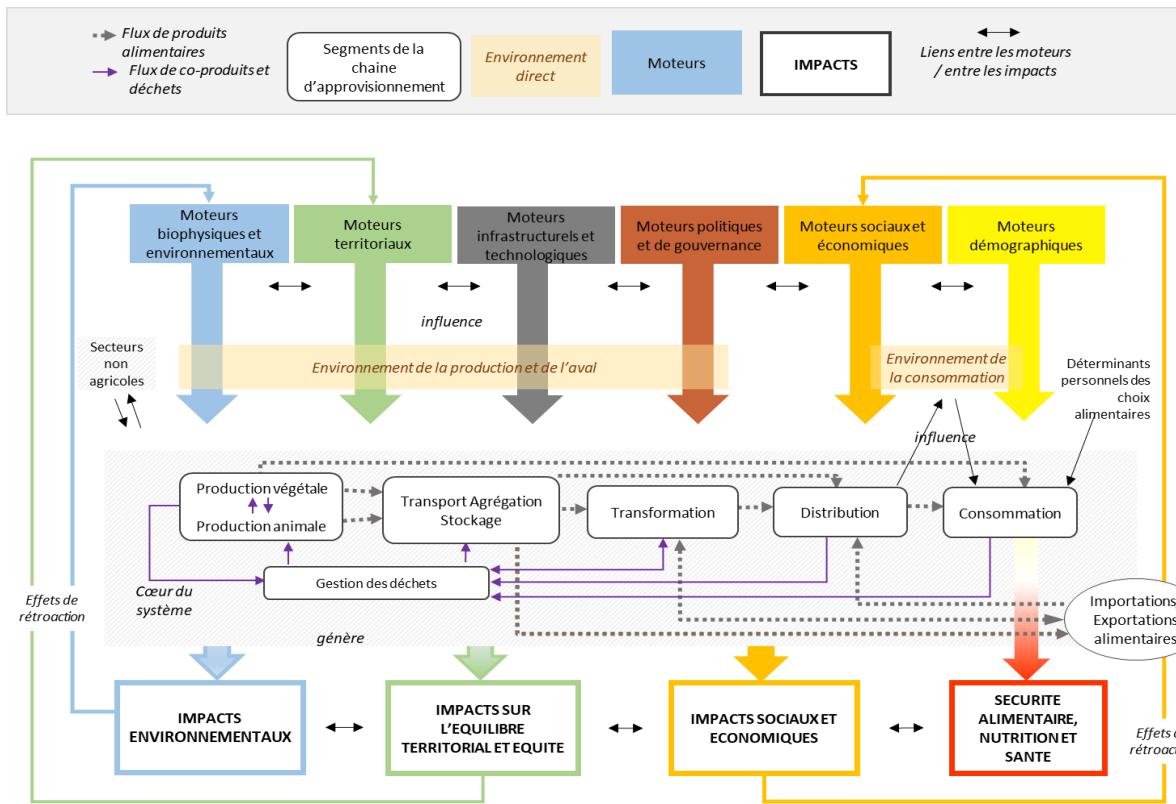
20. Face aux enjeux d'insécurité alimentaire, de malnutrition chronique aigue, de changement climatique et de croissance démographique rapide, le Gouvernement du Tchad a ainsi demandé au FIDA d'investir davantage en mettant l'accent sur le développement de l'entrepreneuriat des femmes et des jeunes; compte tenu de son importance stratégique pour la création des emplois et des richesses, pour l'amélioration des revenus et pour le développement des CDV plus inclusives, diversifiées et résilientes. Cette nouvelle génération des projets du FIDA au Tchad s'attache à (i) promouvoir l'entrepreneuriat et la création d'emplois chez les jeunes et les femmes; (ii) augmenter la productivité et la rentabilité des chaînes de valeur agricoles grâce à la digitalisation et aux innovations qui y sont liées; et (iii) développer les entreprises agroalimentaires et renforcer les chaînes de valeur pour soutenir la transformation de l'agriculture en une activité plus rentable.

21. Le RENFORT est aligné aux priorités de développement du pays tels qu'énoncées dans le PND et déclinées dans le PNISR, le PNG et les Politiques Nationales de la Jeunesse et de l'Emploi. Le RENFORT est aussi fortement aligné aux trois objectifs stratégiques du FIDA à savoir (i) renforcer les capacités productives des populations rurales; (ii) accroître les avantages que les populations rurales tirent de leur intégration au marché; et (iii) renforcer la viabilité environnementale et accroître la résilience au changement climatique des activités économiques des populations rurales. Il couvre les deux objectifs stratégiques du COSOP 2020-2026 (Bâtir des systèmes alimentaires résilients grâce à une gestion durable du capital productif et à des investissements dans des activités agricoles et d'élevage résilientes face aux aléas climatiques, et Améliorer les revenus des producteurs ruraux par la promotion de filières efficaces et nutritives et de modèles d'entrepreneuriat agricole inclusifs, en mettant particulièrement l'accent sur les jeunes. Néanmoins, le RENFORT se distingue des initiatives existantes au Tchad par son orientation thématique, sa stratégie et sa portée géographique tels que décrits ci-dessous :

22. **Transformation des systèmes alimentaires inclusifs et durables.** Les projets agricoles au Tchad sont plus axés sur le maillon de production, avec trop peu d'investissements dans la transformation et la commercialisation des produits agricoles. En adoptant l'approche entrepreneuriale, sensible au climat, sensible aux jeunes et transformateur des relations du genre, ce projet positionne le FIDA comme chef de file dans la transformation des systèmes alimentaires inclusifs et durables. Le RENFORT entend contribuer à quatre objectifs fondamentaux du système alimentaire durable: (i) assurer la sécurité alimentaire et fournir une alimentation saine, équilibrée et nutritive qui contribue à la santé pour tous; (ii) fournir des moyens de subsistance et des emplois décents à tous les acteurs du système alimentaire, notamment les femmes et les jeunes; (iii) contribuer à une gouvernance inclusive et réduire les inégalités entre les acteurs et entre les territoires; et (iv) contribuer à l'amélioration de l'intégrité environnementale en limitant les effets sur le changement climatique.

23. Le cadre conceptuel articule cinq composantes comprenant les systèmes alimentaires : (i) les acteurs et fonctions de la chaîne alimentaire ; (ii) les moteurs ; (iii) environnements directs : production de nourriture et aval de la filière ; (iv) les environnements de consommation ; et (v) effets et impacts (voir Figure 2. Cadre conceptuel du système alimentaire).

**Figure 2. Cadre conceptuel du système alimentaire**



24. **Acteurs et activités de la chaîne alimentaire :** le cœur du système. Le cœur du système ou noyau du système comprend l'ensemble des acteurs et leurs fonctions interdépendantes le long des chaînes alimentaires. La production, le stockage, la transformation, le traitement, la distribution, la consommation et la gestion des déchets sont toutes les activités centrales du système. La consommation comprend l'achat, la préparation, la conservation et l'alimentation ; les habitudes déterminant la demande globale en termes de quantité, de qualité et de diversité. Le cœur du système est caractérisé par des flux d'argent, d'informations, de nourriture et de déchets/coproduits alimentaires. En outre, nous considérons les importations et les exportations comme les flux et les acteurs qui interagissent directement avec les autres acteurs et activités du cœur du système

25. **Moteurs.** L'ensemble des acteurs et des activités des systèmes alimentaires est façonné par les moteurs. Les moteurs modifient le fonctionnement du cœur du système à court et à long termes et influencent par la suite les effets et les impacts du système. Les moteurs sont les « processus endogènes ou exogènes qui affectent ou influencent délibérément ou involontairement un système alimentaire sur une période suffisamment longue pour que leurs impacts entraînent une altération durable des activités, et par la suite des résultats, de ce système ». Six types de moteurs sont considérés dans ce cadre : les moteurs biophysiques et environnementaux, moteurs démographiques, moteurs socio-économiques, les moteurs politiques, les moteurs de gouvernance, stabilité et territoriaux, les infrastructures et moteurs technologiques. Dans la notion de moteurs, nous intégrons également les innovations internes et les dynamiques portées par les acteurs des systèmes alimentaires, qu'ils soient publics ou privés.

26. **Environnements directs :** production de nourriture et aval de la chaîne. Au-delà de ces moteurs, l'environnement « direct » dans lequel les acteurs opèrent, influence le fonctionnement des systèmes alimentaires ainsi que le comportement (pratiques) et les

performances des acteurs. Les acteurs opèrent dans un environnement de production immédiat (« direct ») et intermédiaire. Cet environnement direct fait référence aux services financiers, techniques et autres, ainsi qu'aux institutions (par exemple les organisations de producteurs, les groupes industriels, les marchés) qui influencent la structure du cœur du système. Ce sont des acteurs indirects en constante relations avec les acteurs du cœur du système alimentaire. Ils déterminent les activités et les pratiques des acteurs, affectent leurs performances et influencent la manière dont les fonctions essentielles du système (de la production à la logistique, en passant par la transformation et la commercialisation) sont exécutées. La compréhension de l'environnement direct de la production et des segments intermédiaires permet de distinguer les moteurs et les tendances relativement éloignées/globales/indirectes des acteurs (tels que les politiques, les infrastructures ou les accords commerciaux) des moteurs affectant directement les opportunités disponibles pour les acteurs (crédits, intrants, équipements).

27. Impacts. Enfin, les acteurs et les fonctions du système alimentaire génèrent des impacts à court et long terme dans quatre dimensions : sécurité alimentaire, nutrition et santé ; socio-économie ; équilibre territorial et équité ; et l'environnement. Comme mentionné dans l'introduction, ces dimensions sont déclinées selon quatre objectifs fondamentaux pour atteindre les objectifs de durabilité des systèmes alimentaires :

- 1) **Sécurité alimentaire, nutrition et santé** : assurer la sécurité alimentaire et fournir une alimentation saine, équilibrée et nutritive, afin de contribuer à la santé de tous.
- 2) **Socio-économie** : Fournir des moyens de subsistance et des emplois décents à tous les acteurs du système alimentaire, notamment les petits exploitants, les femmes et les jeunes, contribuant à une croissance économique inclusive à travers le secteur alimentaire (de la production à la distribution) et à une meilleure balance commerciale alimentaire.
- 3) **Équilibre territorial et équité** : contribuer à une répartition équilibrée du pouvoir et au développement territorial, en favorisant la stabilité et l'équité entre les acteurs du système alimentaire.
- 4) **Environnement** : gérer, préserver / régénérer les écosystèmes et les ressources naturelles et limiter leurs effets sur le climat.

28. **Approche intégrée, dynamique et différenciée.** Le RENFORT cible différentes catégories des jeunes et des femmes, aussi bien ceux et celles qui sont déjà en activité que ceux qui sont porteurs d'idées d'entreprises et en démontrent un potentiel entrepreneurial; ceux qui sont alphabétisés que ceux qui ne le sont pas; ceux qui sont dans les milieux ruraux que ceux qui sont dans les centres urbains et péri-urbains; ceux qui sont dans la production et la transformation que ceux qui sont dans les services, etc. Le RENFORT mettra en œuvre une approche systémique et intégrée qui cherche à résoudre l'ensemble des contraintes auxquelles les jeunes et les femmes sont confrontés, en tenant compte de leurs aspirations et leurs contextes spécifiques.

29. **Promotion des solutions numériques.** Les outils numériques, y compris le conseil agricole numérique, l'agriculture de précision, le e-commerce, la finance numérique (fintech), la diffusion d'informations météorologiques, etc. offrent une excellente opportunité pour encourager les jeunes à s'investir davantage dans le secteur agricole, en intégrant différents segments de sa chaîne de valeur, tout en y apportant de nouvelles innovations. Ainsi, avec ce projet, le FIDA se positionne comme pionnier dans la promotion des solutions numériques et l'utilisation des technologies digitales au service de l'agriculture au Tchad. Il existe plusieurs organisations qui œuvrent pour développer la

culture numérique ou l'entrepreneuriat numérique auprès des jeunes. La plupart ciblent les jeunes en général, sans focalisation sur ceux intervenant dans le secteur agricole.<sup>7</sup>

**30. Approche territoriale par Pôle de Développement Economique (PDE).** L'unité opérationnelle du RENFORT sera le pôle de développement (PDE), entendu comme un espace socio-économique mettant en relation les différents acteurs des bassins de production et bassins versants corrélés, des centres de collecte et marchés de demi-gros, reliés entre eux par des pistes de désenclavement ou de desserte, en connexion avec les zones de consommation. A travers cette approche, le RENFORT apporte une démarche pragmatique à l'opérationnalisation de l'approche agropole<sup>8</sup> au Tchad de manière à impulser une meilleure structuration des filières et une plus grande participation des jeunes et des femmes à travers la synchronisation des infrastructures de désenclavement des bassins de production avec les demandes des marchés; la facilitation de l'accès aux facteurs de production et aux technologies plus performantes et résilientes; et la facilitation d'un environnement réglementaire propice pour l'entrepreneuriat agricole.

**31. Innovations et reproduction à plus grande échelle** Les aspects innovants du projet comprennent (i) les approches différencierées et dynamiques d'incubation et d'accélération des jeunes et femmes agripreneurs; (ii) les solutions numériques pour l'agriculture, (iii) les innovations technologiques de production et de transformation; (iv) le développement des partenariats commerciaux et des modèles d'affaires inclusifs; et (v) les investissements structurants dans la construction des marchés de demi-gros, des centres satellite de collecte; et (vi) la promotion des technologies d'énergie renouvelable.

32. Il existe un potentiel considérable pour la transposition à plus grande échelle des interventions de RENFORT pour apporter plus de bénéfices à un nombre plus large dans une plus grande zone. Celles-ci comprendront: (i) l'expansion des activités des centres d'incubation et le renforcement de leurs capacités au-delà des bénéficiaires directs et de la durée du projet; (ii) le développement des partenariats commerciaux pour accéder à des nouveaux marchés; (iii) le développement des solutions numériques et l'utilisation des nouvelles technologies d'information et de communication; (iv) les investissements dans les infrastructures structurantes, notamment les pistes rurales, les marchés de demi-gros, les centres de collecte et les aménagements hydroagricoles qui serviront plus de bénéficiaires; et (v) les activités de dialogue et engagement politiques visant à faciliter et appuyer la mise en place et l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels.

**33. Coopération Sud-Sud et triangulaire<sup>9</sup>** Le FIDA a accumulé une grande expérience en matière de développement de l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes dans plusieurs pays en Afrique. Le RENFORT bénéficiera des bonnes pratiques et des nouvelles techniques réalisées par d'autres pays, notamment dans les domaines suivants: incubation et accélération des entreprises des jeunes (Cameroun, Nigeria, Sénégal), renforcement du secteur privé pour améliorer les performances des filières agricoles (Sénégal et Nigeria), l'ingénierie sociale dans le cadre de développement des pôles de développement économique (Niger), les mécanismes de financement inclusif des entreprises des jeunes (Mali, Niger), agriculture digitale (Kenya, Sénégal), alphabétisation fonctionnelle

<sup>7</sup> Il existerait entre 8 et 10 incubateurs promouvant l'entrepreneuriat numérique et organisant des hackthons à l'image de Wenaklabs <https://wenaklabs.org>, Chad Innovation <https://chadinovation.org>, Adetic et les opérateurs télécom. Par exemple, Tigo a organisé entre 2012 et 2018 six éditions de leur « Prix de l'Innovation Numérique ».

<sup>8</sup> Le concept agropole est utilisé au Tchad pour désigner un ensemble d'entreprises modernes, circonscrites dans une aire géographique donnée, et qui entretiennent entre elles, des relations fonctionnelles dans leurs activités de production, de transformation et de commercialisation d'un produit animal, végétal, halieutique ou forestier donné. La société African Management Services Company (AMSCO) a réalisé des études de faisabilité pour la mise en place des agropoles au Tchad.

<sup>9</sup> Le COSOP comprend une annexe qui synthétise les points essentiels soulevés pendant les discussions avec les parties prenantes pendant la mission de consultation organisée du 18 au 22 novembre 2019 à N'Djamena.

numérique (Côte d'Ivoire) ainsi que les innovations et technologies d'intensification durable et de transformation des produits agroalimentaires. Le partenariat avec la FAO, le BIT et l'IITA facilitera l'organisation des visites d'échange et d'apprentissage en faveur des animateurs et opérateurs de mise en œuvre, des jeunes et des femmes agripreneurs, des experts techniques du gouvernement et des décideurs politiques.

34. Des synergies opérationnelles seront aussi développées avec les projets et les initiatives du Gouvernement (ONAPE, FONAP, ANIE), les centres de recherche (ITRAD, IRD, ANADER), les organisations de la société civile (CNCERT, CELIAF), les institutions financières, les établissements de microfinances et les opérateurs du secteur privé, y compris les opérateurs de téléphonie mobile (Tigo et Airtel) pour l'utilisation des plateformes numériques, la conception d'architecture technique et mise en place des infrastructures.

#### **D. Enseignements tirés**

35. La conception du RENFORT a valorisé les enseignements des projets du FIDA au Tchad et du portefeuille croissant du FIDA en matière de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes dans plusieurs pays (Cameroun, Sénégal, Mali, Burkina Faso, Madagascar, etc.). Les principaux enseignements sont:

36. **Gestion stratégique du projet.** Malgré le contexte de fragilité et des faibles capacités institutionnelles au Tchad, le portefeuille du FIDA au Tchad a démontré des performantes satisfaisantes, dépassant souvent les cibles quantitatives à la clôture des projets<sup>10</sup>. Le RENFORT bâtit sur ce succès caractérisé entre autres par: (i) des outils de gestion pour faciliter un démarrage rapide et une gestion efficace par un personnel technique et administratif qualifié, motivé, et avec une mémoire institutionnelle stable; (ii) un relèvement des seuils de passation des marchés et la mise en place des commissions régionales de passation des marchés, (iii) une concentration géographique et des antennes régionales qui permettent une présence et un suivi de proximité dans la durée dans les zones du projet. D'autre part, le RENFORT permet de clarifier le positionnement et le fonctionnement du Programme Pays en contribuant à la mise en place d'une Cellule nationale de coordination et d'assistance technique pour maintenir et renforcer les performances du pays.

37. **Dispositifs d'incubation, accélération et insertion économique des jeunes.** Des projets tels que le PEA Jeunes du Cameroun, AgriJeunes du Sénégal et IITA Youth Agripreneurs (IYA) reconnaissent que les jeunes manquent de compétences, de connaissances, d'expérience, d'équipement ou de ressources nécessaires. Il est important d'organiser des formations techniques et entrepreneuriales et en compétences générales pour que les jeunes améliorent leurs opérations et leur productivité le long des chaînes de valeur, et donnent naissance à la création d'entreprises agro-industrielles indépendantes. Le Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA - Jeunes) au Cameroun et le projet Livelihood Improvement Family Enterprises Project in the Niger Delta of Nigeria (LIFE-ND) du Nigeria ont montré qu'il est important de cibler en priorité les jeunes et les femmes les plus motivés qui ont déjà acquis une première expérience et exprimé leur dynamisme entrepreneurial, ou les jeunes ayant un grand potentiel pour atteindre rapidement la maturité. Avec sa méthode de Business Coaching, PEA-Jeunes a permis aux incubés d'aller au-delà de la simple approche classique du suivi accompagnement. Le Business Coaching constitue désormais le dispositif de suivi régulier des entreprises et de leur mise à niveau permanent.

---

<sup>10</sup> Le Programme d'appui au développement rural dans le Guéra (PADER-G) a réalisé et même dépassé la plupart des objectifs quantitatifs et qualitatifs. De même, à la revue à mi-parcours, les taux de réalisations physiques du PARSAF avaient déjà largement dépassé ses cibles et même les cibles de fin de Projet.

**38. Durabilité et viabilité des entreprises.** Le taux de viabilité des agroentreprises des jeunes est faible, souvent en dessous de 30 pourcent des entreprises appuyées. Il est important d'envisager les conditions de durabilité des entreprises dès la conception du projet en utilisant une combinaison d'approches innovantes d'incubation, d'accompagnement, de coaching et mentorat et de développement des partenariats commerciaux durables. Les résultats des projets de développement des chaînes de valeur agricole au Nigeria (VCDP) montrent que les investissements pour appuyer le développement d'une agriculture commerciale sont plus efficace s'ils sont basés sur l'identification et l'évaluation des opportunités du marché, et orientent les activités au niveau de la production et l'appui à la construction de chaînes de valeur. De même, l'expérience des jeunes "Agripreneurs" (Entrepreneurs agricoles) montre que l'introduction des nouvelles technologies et les innovations numériques est un facteur de succès. Le RENFORT adopte une approche intégrée et différenciée qui offre plusieurs trajectoires pour la création des entreprises et le développement des aptitudes pour des emplois salariés.

**39. Chaines de valeur à cycle court .** Les projets Agribusiness Hub du Nigeria, IITA Youth Agripreneurs et ENABLE Youth ont démontré que les jeunes sont plutôt intéressés dans les spéculations à cycle court et dans les segments de la transformation, des services et la commercialisation que dans le segment de production. Le RENFORT privilégie les chaînes de valeur des cultures maraîchères, pêche et pisciculture, petit élevage, la production des semences et des intrants agricoles, et la transformation des produits agroalimentaires dans lesquelles les jeunes et les femmes sont actuellement engagées et qui présentent opportunités économiques pour les jeunes et pour les femmes.

**40. Mécanismes de financement innovant.** L'accès au financement reste un obstacle majeur pour les jeunes. Le FIDA a accumulé une solide expérience dans le cadre du PADERG au Tchad qui a jeté les bases d'un système de microfinance dans la région du Guéra. Le FIDA a aussi accumulé une expérience progressive d'inclusion financière avec plusieurs projets (PEA-Jeunes au Cameroun, Agri-Jeunes au Sénégal, INCLUSIF au Mali, etc.) qui ont piloté des mécanismes, produits et services financiers innovants. Les interventions du RENFORT seront attelées au programme régional « Inclusive Green Financing Initiative (IGREENFIN) » dont l'objectif est de soutenir l'accès à des prêts abordables et adéquats pour favoriser les meilleures pratiques d'adaptation et l'utilisation des énergies renouvelables le long des chaînes de valeur agricoles. Le RENFORT propose une approche différenciée et dynamique, combinant différents mécanismes d'accès au financement visant à favoriser le développement des entreprises des jeunes et des femmes

## **E. Théorie du changement**

**41.** Les femmes et les jeunes (hommes et femmes) sont deux couches prépondérantes de la société tchadienne qui font face à d'importants problèmes d'insertion et d'autonomisation socio-économiques et de malnutrition. Alors qu'ils constituent la réserve et la force de travail majeure de l'activité économique dans le pays (80,9 pourcent de la population a moins de 30 ans), ces jeunes rencontrent des nombreux défis qui entravent leur intégration économique et leur participation dans les chaînes de valeur agricole. Ces défis comprennent le faible niveau de développement de l'esprit entrepreneurial, le faible accès au financement, l'absence de qualification dans le domaine agricole, la faible productivité des facteurs de production, l'insuffisance des dispositifs de formation professionnelle liée à l'emploi.

**42.** Actrices majeures de la sécurité alimentaire dans le pays, les femmes connaissent de défis, en termes d'accès aux facteurs de production clés (finances, terre, etc.), de pratiques inadéquates d'alimentation, d'analphabétisme, de précarité économique et de profondes inégalités basées sur le genre. En outre, les jeunes et les femmes tchadiens ont une faible

compréhension et une faible adoption des nouvelles technologies numériques, ainsi que des innovations technologiques susceptibles de réduire leur vulnérabilité et promouvoir leur intégration dans les chaînes de valeur à forte potentialité de croissance.

43. Les interventions différencierées et dynamiques du projet visent d'une part à soutenir les jeunes et les femmes pour créer et développer leurs agro-entreprises ou leurs activités génératrices de revenus (Composante 1) dans les chaînes de valeurs sensibles à la nutrition et intelligentes face au climat, et d'autre part, à améliorer l'écosystème entrepreneurial (Composante 2) pour créer des conditions favorables au développement des agro-entreprises des jeunes et des femmes. Des investissements pour le renforcement du capital humain et social et du capital productif des jeunes et des femmes agripreneurs à travers des approches éprouvées et différencierées d'accélération, d'incubation et d'apprentissage professionnels de capacités seront déployés.

44. Les technologies agricoles, les innovations AIC ainsi que les technologies numériques de communication adaptées seront au cœur de l'intervention. Le RENFORT met en place des mécanismes de financement direct et des mécanismes de financement innovants verts pour soutenir et accélérer le développement des entreprises des bénéficiaires. Un accompagnement sera apporté pour mieux structurer les organisations des jeunes et femmes agripreneurs, favoriser leur accès au marché et au financement et développer de partenariats commerciaux inclusifs.

45. L'écosystème entrepreneurial sera renforcé, d'une part, à travers le soutien à la mise en œuvre et l'amélioration des cadres politiques réglementaires et institutionnels favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes, et d'autre part à travers le financement des infrastructures structurantes de production, d'accès au marché et des énergies renouvelables. Toutes ces infrastructures seront dotées en eau potable et d'autres mesures d'hygiène et d'assainissement pour assurer la santé publique et les mesures de prévention des risques sanitaires et de pandémie comme le COVID-19.

46. Ces différentes interventions aideront à créer 44 600 nouveaux emplois directs, à travers le soutien à environ 20 000 entreprises et 12000 porteurs d'activités génératrices de revenus. Il est attendu qu'au moins 25 000 jeunes et femmes agripreneurs auront des agro-entreprises viables au bout de deux ans. Par ailleurs 80 pourcent des jeunes et femmes soutenus par le Projet adopteront des pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique, ainsi que des régimes alimentaires diversifiés et sains. Au bout de six ans de mise en œuvre, le RENFORT ambitionne de bénéficier 82 000 jeunes et femmes agripreneurs, dont au moins 60 000 seront bénéficiaires d'une mobilité économique, notamment du point de vue des revenus, de la consommation, de la richesse, de la diversité alimentaire et de la nutrition.

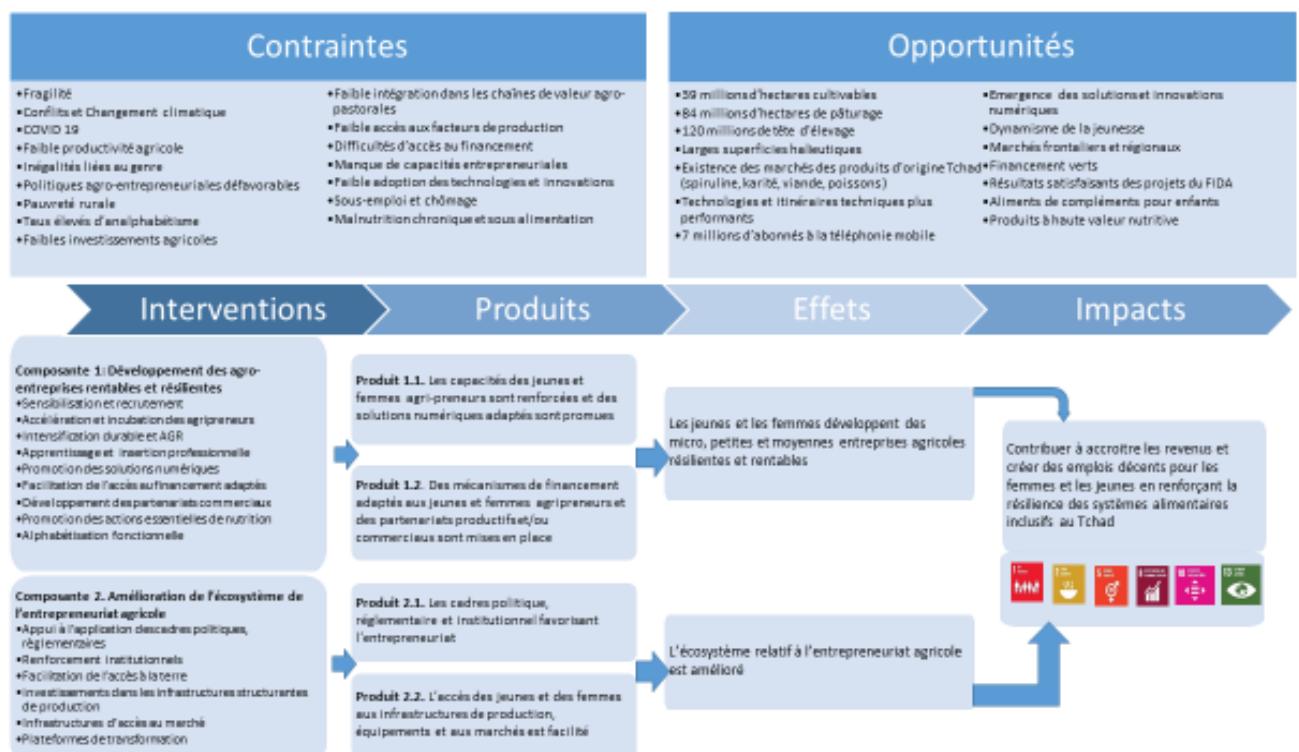
47. Le RENFORT contribuera ainsi à la réalisation des cibles priorisées par le Gouvernement du Tchad pour la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD). Il s'agit de:

- ODD 1 Eliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde, notamment les cibles 1.2 (réduire de moitié au moins la proportion des hommes, femmes et enfants de tous âges vivant dans la pauvreté dans toutes ses dimensions selon les définitions nationales); et 1.5 (renforcer la résilience des pauvres et des personnes en situation vulnérable et réduire leur exposition et leur vulnérabilité aux phénomènes climatiques extrêmes et autres chocs et catastrophes d'ordre économique, social et environnemental).
- ODD 2 Eliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable, Cibles 2.2 (mettre fin à toutes les formes de malnutrition) et 2.4 (assurer la viabilité des systèmes de production alimentaire et mettre en œuvre des pratiques agricoles résilientes qui permettent d'accroître la

productivité et la production, contribuant à la préservation des écosystèmes, et renforçant les capacités d'adaptation aux changements climatiques),

- ODD 5 Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles, notamment les cibles 5.5 (garantir la participation entière et effective des femmes et leur accès en toute égalité aux fonctions de direction à tous les niveaux de décision, dans la vie politique, économique et publique); 5.a (Entreprendre des réformes visant à donner aux femmes les mêmes droits aux ressources économiques, aux services financiers; 5.b (Renforcer l'utilisation des technologies clefs, en particulier l'informatique et les communications, pour promouvoir l'autonomisation des femmes); et 5.c (Adopter des politiques bien conçues et des dispositions législatives applicables en faveur de la promotion de l'égalité des sexes et de l'autonomisation de toutes les femmes et de toutes les filles)
  - ODD 8 Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous, cibles 8.2 (Parvenir à un niveau élevé de productivité économique par la diversification, la modernisation technologique, en mettant, notamment, l'accent sur les secteurs à forte valeur ajoutée et à forte intensité de main-d'œuvre); et 8.3 (Promouvoir des politiques axées sur le développement favorisant des activités productives, la création d'emplois décents, l'entrepreneuriat, la créativité et l'innovation et stimulant la croissance des microentreprises et des petites et moyennes entreprises et facilitant leur intégration dans le secteur formel, y compris par l'accès aux services financiers)
  - ODD 13 Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions, cibles 13.1 (Renforcer, dans tous les pays, la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat) et 13.3 (Améliorer l'éducation, la sensibilisation et les capacités individuelles et institutionnelles en ce qui concerne l'adaptation aux changements climatiques, l'atténuation de leurs effets et la réduction de leur impact et les systèmes d'alerte rapide)

### **Figure 3 : Théorie de changement du RENFORT**



## **II. CHAPITRE II : STRATEGIE DE CIBLAGE ET D'INCLUSION SOCIALE**

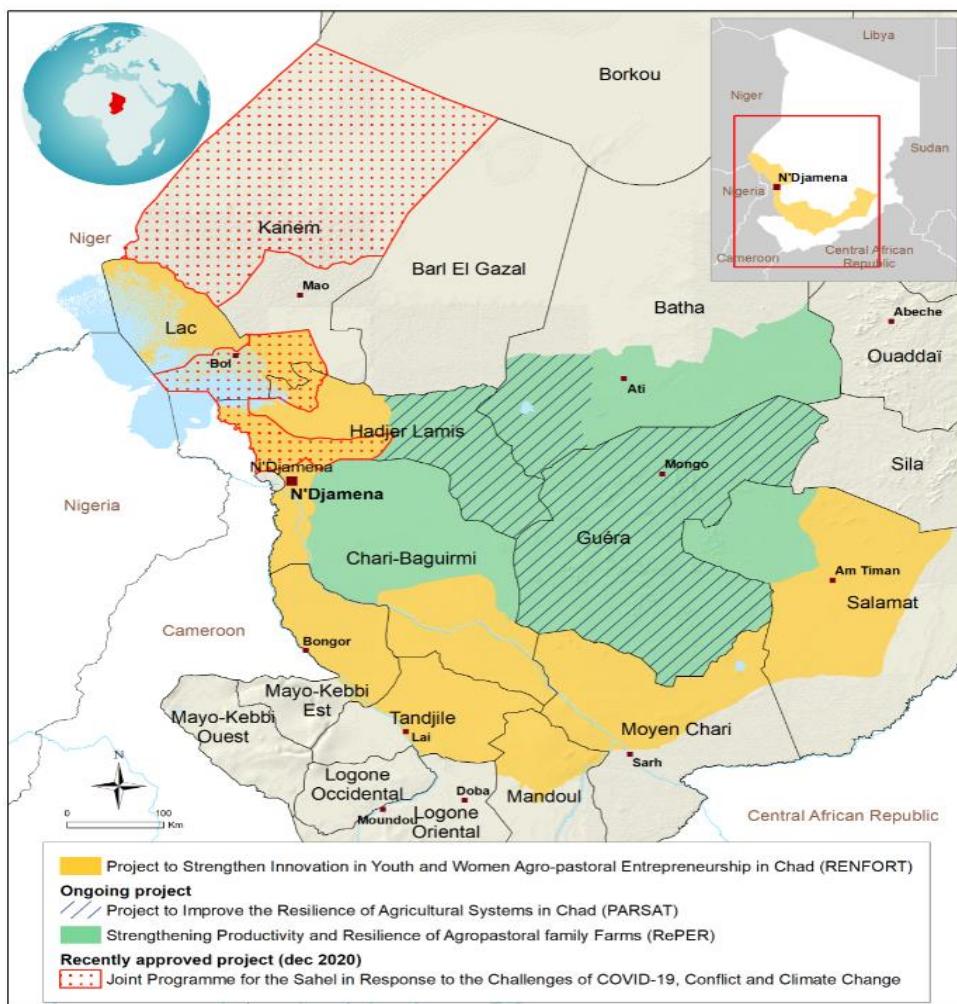
### **A. Ciblage géographique**

48. **Zones d'intervention.** Le projet aura une portée nationale et ses activités seront mises en œuvre dans les zones rurales de neuf (9) provinces réparties dans quatre de six zones agro-écologiques suivant la subdivision utilisée par l’Institut National des Statistique, des Études Économiques et Démographiques<sup>11</sup>. Ces zones sont: zone agroécologique 4 (Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo-Kebbi Est), zone agroécologique 6 (Moyen-Chari, Mandoul, Tandjilé), agroécologique 5 (Salamat) et zone agroécologique 1 (Ndjamena). Le choix de ces provinces permet au FIDA d’étendre son intervention pour couvrir une grande partie de la région centrale du Tchad, d'accroître l'impact des actions et d'améliorer la collaboration avec les autres partenaires. Les neuf provinces couvrent environ 255000 km<sup>2</sup> et contiennent 33 des 95 départements du pays, 51% de la population soit plus de 7,8 millions d'habitants répartis dans plus d'un million de ménage dont 90% de ruraux.

---

<sup>11</sup> L'INSEED 2020 a subdivisé le pays en six (6) zones agro écologiques: Zone 1: N'Djamena Zone 2: Borkou/Tibesti Zone 3: Ennedi Est/Ouest Zone 4: Hadjer-Lamis, Barh El Gazal, Kanem, Lac, Chari-Baguirmi et Mayo-Kebbi Est et Mayo-Kebbi Ouest Zone 5: Salamat, Batha, Guéra, Wadi Fira, Sila et Ouaddaï Zone 6: Logone Oriental, Logone Occidental, Tandjilé, Mandoul et Moyen Chari. Voir *TCHAD-INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE, DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET DÉMOGRAPHIQUES (INSEED), 2020, PROFIL DE PAUVRETE AU TCHAD EN 2018, QUATRIEME ENQUETE SUR LES CONDITIONS DE VIE DES MENAGES ET LA PAUVRETÉ AU TCHAD (ECOSIT4), PAGE 50*

<https://www.inseed.td/index.php/component/jdownloads/send/6-documents-et-publications/393-quatrieme-enquete-sur-les-conditions-de-vie-des-menages-et-la-pauvrete-au-tchad-ecosit4>



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD | 23-12-2020

49. Pour maximiser son impact sur les ruraux pauvres, accroître les possibilités pour le ciblage des jeunes et faciliter l'apprentissage et l'adoption des innovations à promouvoir, le projet inscrira son intervention dans une double approche: zone de concentration et phasage (couverture progressive des provinces retenues). Dans un premier temps, le projet concentrera ses appuis dans les cinq provinces préidentifiées dans les zones agroécologiques 4 et 1. En fonction de la dynamique de développement des filières et de l'importance de la demande portée par les jeunes et les femmes dans les provinces d'intervention, le projet envisagera à mi-parcours les possibilités d'étendre ses interventions dans le reste des provinces retenues dans les zones agroécologiques 6 et 5.

50. Les cinq provinces de démarrage font partie de celles à forte incidence de la pauvreté et de l'insécurité alimentaire, appartiennent aux différents agropôles identifiés par le pays et constituent les principaux bassins de production agrosylvopastorale et halieutique pour les principales filières/chaines de valeur favorables à l'inclusion des jeunes et des femmes. Couvrant une superficie d'environ 116000 km<sup>2</sup>, les cinq provinces de démarrage regroupent 4,7 millions d'habitants (soit 31% de la population générale dont 2,3 millions de femmes. Les jeunes de moins de 30 ans représentent environ 80% de la population.

### **Relief et zones agroécologiques**

51. **Le Relief** de la zone du projet est caractérisé du Nord au Sud par les ensembles naturels suivants:(i) le delta du Chari dont l'altitude varie de 300 à 350 m avec d'anciennes

formations deltaïques aux alluvions argilo-sableux et les zones inondables et les cordons dunaires des environnements du lac Tchad avec des altitudes variant de 280 à 290 m; (ii) les plaines d'inondation du Logone (300 à 400 m d'altitude) entre N'Djaména et Lai; (iii) les plaines d'inondation du moyen chari (400 à 450 m) et ses affluents (Bahr Aouk, Bahr Keita et Bahr Salamat) au Sud-Est le long de la frontière de la RCA.

52. **Les Zones agroécologiques** de la zone du projet comprennent: (i) la Zone sahélienne et occupant 43% du territoire national et la zone soudanienne couvrant environ 10% du territoire. La Zone sahélienne et occupant 43% du territoire national avec une pluviométrie annuelle moyenne varie entre 100 et 600 mm et une saison de pluies de 3 à 4 mois (de juin-juillet à septembre) et d'une forte variabilité interannuelle. Les systèmes de production sont de type agropastoral et pastoral, avec l'association d'une agriculture pluviale à un élevage transhumant constitué de troupeaux de petits ruminants, de bovidés et de dromadaires. La zone sahélienne est la zone d'élevage par excellence, cependant l'agriculture y est largement pratiquée avec comme principales cultures le penicillaire, le sorgho, le berbéré, le maïs et le blé pour les céréales, l'arachide et le sésame pour les oléagineux et des tubercules (manioc, patate douce) par endroit (Province du Chari Baguirmi, Salamat et Lac). Le riz et les produits maraîchers sont cultivés dans les bas-fonds, tout au long des fleuves Logone et Chari;

53. La zone soudanienne couvrant environ 10% du territoire national avec une pluviométrie annuelle moyenne comprise entre 800 et 1200 mm et une saison de pluies de 5 à 6 mois (mai - octobre). Elle est caractérisée par des systèmes de production diversifiés, associant les cultures vivrières, la culture du coton, l'élevage de petits ruminants et d'animaux (bœufs) de trait, auquel s'ajoute un élevage transhumant saisonnier (parfois source de conflits) avec une tendance à la sédentarisation. La culture du coton est prédominante dans l'économie des exploitations familiales.

### Ressources en eau

54. Ressources en eau de surface. Les principaux ensembles hydrographiques de la zone du projet sont constitués du bassin du Chari - Logone, avec leurs plaines d'inondation et le Lac Tchad ainsi que du bassin du Mayo Kebbi. Le fleuve Chari, long de 1200km, prend sa source en RCA et reçoit sur sa rive droite les affluents Bahr Aouk, Bahr Keita et Bahr Salamat avec le lac Iro et sur sa rive gauche au niveau de N'Djamena, le Logone (1000 km) ayant sa source au Cameroun. Son débit moyen interannuel varie de 15,5 km<sup>3</sup>/an à Bousso à 22,5 km<sup>3</sup>/an au niveau de N'Djamena, tandis que celui du Logone au niveau de Bongor est de 13,2 km<sup>3</sup>/an. Une partie des eaux du Logone se transfère au moment des hautes eaux vers le bassin du Mayo Kebbi, système du fleuve Niger.

55. Le Mayo-Kebbi se jette au niveau du Cameroun dans la Bénoué affluent du fleuve Niger et le bassin du Mayo-Kebbi abrite une série de lacs: les lacs Toubouris puis plus en aval les lacs Tréné et Léré. Leur alimentation dépend des crues du Mayo-Kebbi mais également des apports de pluie et de ruissellement local. Les débits des fleuves Chari/Logone et du Mayo Kebbi présentent de fortes variabilités saisonnières, découlant de la variabilité des précipitations sur leurs bassins versants respectifs.

56. Le Lac Tchad est encore un réservoir immense, bien qu'il ait perdu une partie de sa superficie au cours des dernières décennies de sécheresse. C'est un lac endoréique qui, il y a quelques millénaires, devait s'étendre sur plus de 350.000 km<sup>2</sup> (1/4 de la superficie actuelle du pays). Il aurait évolué en un lac Nord (le Koro Toro, au niveau de l'erg du Djourab), et un lac Sud, à l'emplacement du lac actuel. Le lac actuel est relativement stable malgré ses variations annuelles et interannuelles naturelles.

57. Les eaux souterraines de la zone relèvent de trois formations d'aquifères: (i) les aquifères multicouches du lac Tchad constitués de formations du quaternaire comprenant les aquifères gréseux et d'argile de la série Moji (Chari Baguirmi, Hadjer Lamis Ouest) peu exploités) avec niveau piézométrique inférieur à 20 m et les aquifères du pléistocène inférieur (Chari Baguirmi, N'Djamena Est et près du Lac Tchad). Ces formations sableuses parfois intercalée avec de l'argile regorgent d'importantes réserves renouvelables avec un niveau piézométrique situé entre 10 m et 60 m de profondeur; (ii) les aquifères discontinus du socle du Mayo Kebbi, logés dans les zones d'altération et de fracturation et dans les vallées recouvertes par des couches sableuses du quaternaire de 10 à 25 m d'épaisseur. Ils jouissent d'une recharge importante avec une profondeur moyenne de captage de 40 m dans le socle et moins de 10 m dans les sables; (iii) les aquifères du continental terminal (Tandjile, Mandoul, Salamat) avec une réserve renouvelable importante (environ 12 Milliards m<sup>3</sup>/an) et des niveaux piézométriques de moins de 10 m dans les vallées et plus de 80 m dans les plateaux.

58. **Logique de ciblage.** Le RENFORT adoptera une démarche de ciblage géographique à deux dimensions: ciblage des départements de concentration (unité administrative de planification) et ciblage des bassins de production (unité d'intervention). Le principe de ciblage est fondé sur le croisement de l'approche bassin de production/territoire et l'approche filière / chaîne de valeur. Ce choix permet de croiser des critères liés à la démographie, à l'agro écologie, à l'environnement institutionnel, à l'environnement professionnel et à la socio-économie.

59. Principes directeurs, critères et démarche d'identification des zones de concentration des interventions du projet. De manière globale, l'identification des zones de concentration des appuis du projet sera faite en procédant de la manière suivante: (i) cibler les départements contenant le plus de localités bassins de production / transformation/ commercialisation pour densifier les investissements (en évitant la dispersion); (ii) donner priorité aux départements bassin de production contenant les cantons ou localités sous-bassins marquées par une incidence élevée de la pauvreté dans toutes ses dimensions, l'insécurité alimentaire et nutritionnelle et un fort taux de chômage des jeunes; (iii) cibler à l'intérieur des départements les localités bassins à fort potentiel de production pour les filières/ chaînes de valeur d'appui du projet; (iv) donner priorité aux localités grands bassins de production et disposant de plus d'avantages comparatifs en termes de:

- Disponibilité ou de possibilité de mise en place d'infrastructures socio-économiques structurantes ;
- Disponibilité ou de possibilité de mise en place ou d'extension des infrastructures agricoles pouvant contribuer à une meilleure intensification agricole ou d'élevage ainsi que des équipements de transformation et des infrastructures de mise en marché déjà installées par des interventions passées ou prévues dans le cadre des interventions en cours ou à venir pour contribuer à une meilleure valorisation (productivité, circulation, stockage / conservation de produits), le développement des agropoles dans les mêmes zones) ;
- Présence d'entreprises ou d'entités économiques/organisation d'acteurs (OPA) investies dans les filières cibles du projet et susceptibles de servir de « tête de pont/agrégateur » pour accroître les possibilités d'insertion des jeunes et femmes exploitants accompagnés par le projet.

60. **Sélection des départements bassins de concentration.** Trois critères principaux orienteront le choix des bassins ou sous bassins d'intervention à savoir: (i) le niveau de concentration des populations rurales pauvres et l'importance numériques des femmes et

jeunes, (ii) l'envergure des principales filières d'appui et du bassin de production<sup>12</sup> ou la dynamique d'intensification agricole et d'élevage, (iii) la dynamique d'occupation du sol intégrant les questions de migrations internes, d'éleveurs sédentarisés, de sédentarisation des éleveurs, d'espace de regroupement des éleveurs nomades, de sécurité et de possibilité d'accès au foncier pour les jeunes et les femmes.

61. Pour les initiatives économiques à soutenir dans le domaine agricole, agropastoral, pastoral et halieutique, le ciblage tiendra également compte des opportunités de marché (proximité d'acheteurs, possibilités de partenariats productifs et/ou commerciaux existants ou à construire et opportunités de coopération, existence ou possibilité d'une demande potentielle d'appuis, etc.) et de l'ambition du projet de densifier les investissements dans les zones pauvres de manière à générer un impact géographique à l'échelle de département concentration et au-delà.

62. L'objectif principal de la démarche est de réunir les conditions favorables par la densification des interventions pour une dynamisation de l'économie locale appuyée sur des capacités actuelles exploitées, une exploitation des potentialités des localités bassins et des opportunités qu'offrent les agropoles pour le développement des filières retenues. La sélection des bassins ou sous bassins de production sera affinée au démarrage du projet par une étude bassin.

63. **Ciblage des localités d'intervention au sein des bassins de production.** Le ciblage géographique des localités d'intervention dans les bassins/sous-bassins de production retenus se réfèreront prioritairement au profil de pauvreté et à la cartographie de la vulnérabilité dans ces zones. En dehors des critères de pauvreté, la sélection tiendra compte de deux catégories de critères: (i) le potentiel de production et d'intégration dans les filières, l'état des infrastructures structurantes, les opportunités d'accès au marché, la situation économique des femmes et des jeunes, et (ii) les critères spécifiques liés à chacun des sous-secteurs productifs visés: agriculture, élevage et pêche ainsi que la problématique de nutrition en se basant sur la cartographie de la situation nutritionnelle du pays.

64. Le projet s'attachera à cibler les localités bassins ou sous bassins: (i) qui concentrent une masse critique de ménages pauvres, de jeunes et de femmes avec une certaine dynamique de développement des activités agrosylvopastorales déjà existantes ou les localités disposant de potentialité dans ce sens; (ii) propices à l'élevage de petits ruminants et/ou au développement de la polyculture et susceptibles d'extension moyennant des aménagements à coût raisonnable; (iii) les zones propices au développement du maraîchage principalement et nécessitant des aménagements pour une gestion intégrée des ressources en eau et pour une amélioration de la productivité et de la commercialisation de produits de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche.

## B. Ciblage technique et socioéconomique.

65. **Ciblage technique.** Les systèmes de production reposent sur le modèle d'agriculture familiale peu mécanisé subordonnés aux conditions agro-climatiques. Les systèmes d'exploitation familiaux sont caractérisés par la polyculture, avec un mixte entre cultures orientées vers le marché et cultures orientées vers la sécurité alimentaire du ménage. En plus des productions végétales, l'exploitation familiale pratique l'élevage en particulier le petit élevage représenté par quelques têtes de volailles, d'ovins et/ou de caprins et parfois de porcs.

---

<sup>12</sup> Les localités à cibler à l'intérieur des départements de concentration retenues sont des bassins ou sous-bassins de production des filières cibles du projet et de taille moyenne: 20 à 30 ha exploitables concentrées dans un espace géographique de rayon d'environ 30 km maximum du centre du bassin ou du sous – bassin. L'objectif est de favoriser la mutualisation de certains coûts notamment les coûts de l'appui conseil rapproché.

66. Le projet ne propose pas un ciblage prédéfini et fermé des chaînes de valeur ou segment d'activité à promouvoir. Le projet appuiera les chaînes de valeur des systèmes de production de sa zone d'intervention. En effet, toute chaîne de valeur axée sur les filières agro-pastorale et halieutique est concernée à partir du moment où (i) son développement permet la création de revenu pour de nombreux jeunes et femmes pauvres et d'emploi décent et (ii) il existe une demande réelle ou potentielle et des possibilités de partenariats commerciaux améliorant d'accès des femmes et jeunes aux biens et services de qualité et aux marchés rémunérateurs. Certaines filières ont été pré-identifiées du fait du degré d'implication des femmes, jeunes, ménages vulnérables et/ou du potentiel de leur intégration dans ces filières. Ce sont les filières: (i) maraîchères (oignon, ail,), céréales (maïs), oléagineux (arachide, sésame, etc.); (ii) petits ruminants (ovin, caprin), bovine (embouche) et volaille traditionnelle, (iii) halieutiques (aquaculture et pêche artisanale).

67. La sélection des chaînes de valeur à appuyer répondra à une double logique / objectif: (i) promotion d'une agriculture orientée vers les marchés et répondant aux exigences de ces derniers en termes de qualité, quantité, prix et rythme de leur approvisionnement et tout en renforçant l'employabilité des jeunes et des femmes; et (ii) promotion d'une agriculture renforçant la sécurité alimentaire et nutritionnelle par une augmentation de la part autoconsommée.

68. **Ciblage socio-économique.** Au regard du contexte et pour favoriser le processus d'insertion des jeunes principalement, le projet développera une approche de ciblage socio-économique axé sur le développement des activités économiques accessibles et attrayantes pour les jeunes et femmes ruraux. Pour ce faire, le ciblage socio-économique s'appuiera sur une approche par bassin, une approche filière/chaîne de valeur et une approche entrepreneuriale.

69. L'approche bassin permet d'observer / de mettre en évidence la dynamique bassin qui se réfère (i) au développement des métiers, emplois et activités d'appuis au développement de filières agro-pastorales porteuses qui y sont pratiquées (production / fourniture de fertilisants, de produits phytosanitaires, de produits vétérinaires, du conseil et accompagnement agricole ou en élevage, production / réparation / entretien des équipements de production, d'élevage, de transformation de produits, formation, etc., (ii) au changement des comportements dus entre autres, à la dynamique des populations, les entrants dans le bassin apportant les innovations en termes de produits, de pratiques de consommation, d'organisation du travail / de la production, de technique, d'exploitation / gestion / protection des ressources naturelles mais peuvent accroître la pression sur les ressources naturelles qu'il faudra surveiller et mieux gérer, (iii) à la proximité physique des acteurs du bassin qui facilite l'émergence du climat de confiance, de l'apprentissage collectif et de la mutualisation des coûts notamment du suivi / accompagnement.

70. L'approche filière/chaîne de valeur donnera la possibilité d'observer la dynamique filière qui se traduit l'émergence de nouveaux métiers / maillons de filières par la transformation par exemple de certaines tâches / opérations culturales en emplois, métiers et de ce fait à l'augmentation du nombre de maillons de filière / chaîne de valeur. L'approche entrepreneuriale permet de mettre en exergue la dynamique entrepreneuriale qui consiste à tracer la trajectoire suivi par une personne ou un groupe de personnes passant d'une idée de projet d'entreprise à la création ou au développement d'une entreprise viable ainsi que d'un apprenti entrepreneur à un entrepreneur confirmé ayant un certain niveau de culture d'entreprendre, de gestion (autonomie d'approvisionnement, de conduite de l'activité, bonne éducation financière, autonomie d'accès aux marchés, etc.). Cette dynamique s'accompagne de l'émergence des métiers / emplois dans la production / fourniture des biens et services dont cette personne ou ce groupe de

personnes ont besoin pour réaliser leurs objectifs (génération / fourniture d'un bien ou d'un service).

71. Le croisement de ces trois approches et surtout des dynamiques qui les sous-tendent au niveau d'un bassin<sup>13</sup> ou d'un sous-bassin offre aux jeunes et aux femmes promoteurs d'idées d'entreprise des conditions favorables (structures d'incubation, programmes de formation ciblés, appui-conseil, facilités de marchés, services financiers, etc.) à la réalisation du parcours d'apprentissage à l'entrepreneuriat et de l'insertion dans la vie socioéconomique. Comme espace socioéconomique, culturel et géographique (proximité physique et culturelle), le bassin constitue un territoire privilégié d'émergence de toutes les trois dynamiques et de ciblage socioéconomique et le ciblage géographique.

72. A cet effet, le ciblage des jeunes et des femmes promoteurs d'entreprise est facilité par leur rapport physique avec le bassin dans lequel ils résident, exercent leurs activités et/ou inscrivent leur projet d'entreprise. Dans ce contexte, le rapport au bassin peut faciliter la sédentarisation du jeune dans son milieu de résidence et le rapprochement des biens et services dans les zones d'intervention pour en faciliter les acteurs des filières en l'occurrence aux femmes à ces biens et services et aux marchés. Les initiatives éligibles aux appuis du projet lequel doit relever de l'une des filières prioritaires du projet et pour lequel la zone d'installation est un bassin de production ou appartient à l'agropole défini dans le pays à cet effet.

73. La caractérisation du bassin devient un préalable important dans la stratégie de ciblage des jeunes et des femmes et d'orientation des appuis en leur direction. C'est la porte d'entrée et le principal régulateur des différents dispositifs opérationnels prévus en direction de l'ensemble des cibles du projet.

74. Ciblage des investissements et appuis structurants à soutenir dans chaque bassin de concentration. Dans les bassins de concentration retenus, il ne s'agira pas de tout financer ou tout créer dans chaque localité retenue. Pour ce faire, l'approche de ciblage des interventions à financer doit rester une approche systémique et différenciée en fonction (i) des besoins structurants identifiés au sein du bassin, (ii) de l'importance des demandes à satisfaire, (iii) des besoins des marchés de distribution dans le milieu, (iv) du profil des différentes catégories d'acteurs porteuses des demandes d'appui et les aspirations spécifiques les caractérisant. En d'autres termes, il s'agira d'argumenter l'éligibilité des sites et investissements structurants à soutenir autour des éléments suivants: (i) potentialités de chaque bassin et possibilités d'une meilleure rentabilisation du site ou de l'investissement à accompagner; (ii) possibilité de synergie et de complémentarité dans les actions du projet à l'intérieur du même bassin, synergie avec les interventions d'autres partenaires dans les mêmes localités; (iii) densification des investissements (à l'échelle globale du bassin) pour créer l'émulation économique qui permettra d'asseoir les bases d'une proximité géographique pour une complémentarité/synergie entre les entités de différents segments de la filière ou de métier soutenus<sup>14</sup>.

75. Dans cette perspective, l'étude de caractérisation du bassin à faire au démarrage du projet permettra de: (i) tracer les routes et les flux des produits se référant aux filières pré-identifiées dans le but d'aider à une bonne localisation et un bon dimensionnement des

---

<sup>13</sup> Dans l'approche par bassin, le bassin est considéré comme un territoire où existent les meilleures potentialités de développement des productions pastorales ciblées et des métiers connexes et où sont recherchés des effets d'entraînement entre les entreprises qui entretiennent des relations fonctionnelles dans leurs activités de production, de transformation et de commercialisation des produits

<sup>14</sup> Les externalités positives de cette densification sont entre autre la mutualisation des coûts, un meilleur partage des valeurs ajoutées créées au sein du bassin, une mobilité des jeunes fournisseurs de services de soutien au développement des entreprises à promouvoir et par ricochet un renforcement de l'employabilité et la stabilisation des jeunes dans leur terroir. Cette densification favorise également le rapprochement des biens et services utiles au développement des entreprises pour leur accessibilité aux différents acteurs en l'occurrence aux femmes.

infrastructures socio-économiques, agricoles et d'élevage et de valorisation des produits (équipements de transformation et infrastructures de mise en marchés; (ii) d'identifier et caractériser les infrastructures et équipements existants le long des routes de produits identifiés et évaluer leur état d'utilisation et les besoins de leur remise en état de fonctionnement; (iii) proposer les infrastructures à réhabiliter ou à construire pour lever les contraintes correspondantes qui pèsent sur les performances des acteurs des filières et en particulier les jeunes et les femmes, (iv) identifier les métiers de filières et d'appui au développement des filières existant dans le bassin en particulier ceux orientés vers l'atteinte l'objectif d'employabilité des jeunes et des femmes et ceux axés sur l'offre des produits similaires pouvant concurrencer les produits des filières pré-identifiées par le projet.

76. En somme, les résultats de l'étude bassin<sup>15</sup> permettront d'avoir une meilleure connaissance: (i) des potentialités du milieu et des créneaux porteurs pour la promotion d'entreprises viables par les jeunes, (ii) des chaînes de valeur dans lesquelles les femmes et les jeunes adultes sont déjà actifs et celles émergentes qui offrent des meilleures opportunités pour des emplois durables et décents. Le projet pourra aussi susciter au besoin, des demandes pour l'installation d'autres jeunes ou femmes micro petite, moyenne et grands entrepreneurs sur des maillons de filières non couverts de manière favoriser le développement des « clusters économiques » susceptibles de créer la dynamique de croissance économique attendue dans les localités ciblées et une meilleure rentabilisation des investissements consentis.

77. Le choix pour la construction des infrastructures structurantes seront affinés au moment de la mise en œuvre du projet. Les critères de ciblage varieront en fonction des types d'infrastructures. L'éligibilité d'un site d'implantation d'une infrastructure de production et/ou de mise en marché est subordonnée à une étude de faisabilité et de dimensionnement préalable au financement.

78. De manière globale, pour toute activité portant sur des réhabilitations/aménagements de sites de production (sites d'aménagement hydroagricole (AHA), périmètre maraîcher, périmètre rizicole, etc.,) d'implantation des infrastructures de stockage ou de commercialisation (centre de groupage,), les critères généraux ci-après (sans exhaustivité) peuvent être pris en compte. Ce sont: (i) la situation géographique du site objet de la demande (site situé dans les bassins de concentration des appuis du projet); (ii) l'importance des demandes et le niveau de sollicitation des appuis similaires dans le bassin considéré, (iii) le potentiel d'irrigation et/ou possibilité d'extension disponible pour les sites rizicoles et maraîchers; (iv) la localisation du site objet de la demande afin d'obtenir une densité appréciable d'exploitation à accompagner dans une même zone; (iv) le potentiel de développement des autres maillons de la chaîne de valeur (activités de production/transformation et/ou possibilité d'implantation ou de valorisation d'infrastructures marchandes tels que centre de groupage ou autres infrastructures de facilitation de l'accès au marché dans un rayon raisonnable.

79. Les activités de ciblage géographique complémentaires seront conduites au début de la mise en œuvre (au démarrage des activités de préinvestissement) du projet. Le projet sollicitera une expertise pour l'accompagner dans la définition des critères de sélection des bénéficiaires éligibles aux appuis du projet et la conduite des étapes restantes du ciblage géographique. Tout en restant dans une démarche de flexibilité, les étapes de ciblage à

---

<sup>15</sup> L'étude bassin permettra l'identification et la caractérisation des filières prioritaires génératrices de croissance et d'emploi dans le bassin, l'identification des acteurs, l'évaluation de l'offre et de la demande en services non-financiers et en services financiers (orientés sur le financement des initiatives agropastorales) pour le groupe cible, l'identification des opportunités et contraintes de marchés; les perspectives de partenariat et de synergie pour mieux orienter les jeunes et favoriser leur inclusion.

conduire s'appuieront sur les principes de base, les critères globaux et orientations données dans le document de projet.

**Tableau 1: Zones d'intervention: caractéristiques sociodémographique, agro-écologique et potentiel agropastoral**

| Zone agro-écologique d'appartenance                                       | ZAE 4                                     |   | ZAE 1   |  | ZAE 6                                  |  | ZAE 5  |   | Total   | Niveau national |             |
|---|---|---|---|--|--|--|--|---|---------|-----------------|-------------|
| Province d'intervention   | Lac                                       | Hadjer-Lamis                                  | Chari-Baguirmi  | Mayo-Kebbi Est                               | N'Djaména                              | Moyen-Chari  | Mandoul  | Tandjilé                                | Salamat |                 |             |
| <b>Caractéristiques sociodémographique</b>                                |   |   |   |  |  |  |  |   |         |                 |             |
| Population  | 606 526                                   | 781 278                                       | 802449  | 1087195                                      | 1488277                                | 832889   | 882115   | 943839                                  | 427 375 | 7 851 943       | 51%         |
| Superficie (km <sup>2</sup> )   | 19915                                     | 31426   | 45 432  | 18 186                                       | 395                                    | 41 460   | 17 517   | 17 604                                  | 63 000  | 254935          | 20%         |
| Densité (hab/km <sup>2</sup> )  | 30,46                                     | 24,86   | 17,66   | 59,78  | 3767,79                                | 20,09  | 50,36  | 53,62                                   | 6,78    | 30,80           |             |
| Effectif ménage rural   | 80 960                                    | 107 947                                       | 130 436   | 179 912                                      | -                                      | 128 187  | 152 925  | 157 423                                 | 53 974  | 991 766         | 2 248 902   |
| taille moyenne des ménages par province                                   | 5,7                                       | 6,3   | 5,7   | 5,2  | 6,0                                    | 4,9  | 5,0  | 5,3                                     | 6,1     |                 | 5,3         |
| Incidence de la pauvreté  | 44,3                                      | 30,9  | 21,7  | 58,7   | 13,6                                   | 41,1   | 57,8   | 60                                      | 41,7    |                 | 42,3        |
| Taux de population en extrême pauvreté                                    | 11,40%                                    | 8,10%   | 5,00%   | 27,30%                                       | 2,50%                                  | 14%  | 26,40%   | 24,80%                                  | 14,50%  |                 | 15,2%       |
| Malnutrition Aigüe Globale (MAG P/T (%) )                                 | 12.3                                      | 14.8  | 12.1  | 10.1   | 12.7                                   | 7.8  | 6.4  | 7.9                                     | 21.1    |                 | 12.9        |
| <b>indice de gini</b>   | 0,28                                      | 0,27  | 0,28  | 0,35   | 0,34                                   | 0,32   | 0,32   | 0,29                                    | 0,31    |                 | <b>0,34</b> |
| <b>Caractéristique agroéconomique</b>                                     |   |   |   |  |  |  |  |   |         |                 |             |
| Potentiel pour filière céréalière (Mil, Sorgho, Maïs, Riz)                | xxx                                       | xxx   | Xxx   | Xx   |  | xx   | x  |   |         |                 |             |
| Potentiel pour filière oléagineux, légumineuses (sésame, arachide, niébé) |   | xx  | Xxx   | Xx   |  | x  | xxx  |   |         |                 |             |
| Potentiel en élevage (Bovin, Ovin, Caprin, Camelin)                       | XXX                                       | XXX   | XXX   | XXX  | X                                      | XX   | XX   | x                                       | XX      |                 |             |
| Agropole d'appartenance   | Agropole maïs et production de maraîchage | Agropole élevage (agropole de viande bovine ) | Agropole maïs et soja Agropole maraîchage (ognon ail) agropole pisciculture | Agropole piscicole                           | Agropole sésame                        |  | agropole riz Activité de pisciculture                          |   |         |                 |             |
| DÉPARTEMENT CONCERNÉS   | Fouli, Kaya, Mamdi                        | Dababa, Dagana, Haraze Al Biar, Ngoura        | Baguirmi, Chari, Loug Chari, Dourbali                                       | Mayo-Boneye, Kabbia, Mont d'Illi, Mayo-Lémié | Barh Kôh, Grande Sido, Lac Iro, Korbol | Barh Sara, Mandoul Occidental, Mandoul Oriental, Goundi, Mouroungouaye | Tandjilé Est, Tandjilé Ouest, Tandjilé Centre, Manga, Manbagué | Aboudeïa, Barh Azoum, Haraze-Mangueigne | 33      | 95              |             |

Source: À partir des données de terrain et des données du quatrième Enquête sur les Conditions de vie des ménages et la Pauvreté au Tchad (ECOSIT4) 2018 publiée en 2020

XXX Potentiel considérable      xx potentiel élevé      x potentiel moyenement élevé

## C. Stratégie de ciblage.

80. Le projet sera doté d'une stratégie de ciblage participative, inclusive, flexible qui reposera sur un mécanisme de ciblage à trois dimensions:

81. Un ciblage géographique: fondé sur le croisement de l'approche bassin de production/territoire et l'approche filière / chaîne de valeur. Trois critères principaux orienteront le choix des bassins ou sous bassins d'intervention à savoir: (i) le niveau de concentration des populations rurales pauvres, (ii) l'envergure des principales filières et (iii) la dynamique d'intensification agricole et d'élevage.

82. Ciblage direct des différentes sous-catégories des jeunes et des femmes (voir Tableau 2), y compris (i) les jeunes chef de ménages et économiquement indépendants, (ii) les jeunes femmes mères et femmes dans les ménages des jeunes (18-35 ans); (iii) les jeunes hommes et les jeunes femmes (15-24 ans) dépendant dans les exploitations familiales mais en voie d'autonomisation économique, etc.), (iv) les femmes (36-50 ans) dans les ménages dirigés par les hommes ; (v) les femmes (36-50 ans) chefs des ménages ; et (vi) les jeunes (hommes et femmes) et les femmes vivant avec handicap.

83. Ce mécanisme de ciblage direct sera adossé à des critères d'éligibilité établis de manière participative et transparente. Le projet accordera également une attention particulière aux personnes en situation d'handicap en vue de leur insertion économique et sociale. Le ciblage se fera collectivement et individuellement. Collectivement à travers les organisations et associations des femmes, des réseaux des jeunes qui existent déjà partout au Tchad; les branches des femmes et des jeunes existent dans le CNCPRT, le CELIAF, et la Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et d'Artisanat, l'ANIE, l'ANADER etc. Le ciblage se fera aussi individuellement à travers les campagnes de sensibilisation, les demandes d'expression d'intérêt, le scouting, les visites des marchés et des micro-petites et moyennes entreprises agricoles ; mais aussi à travers les structures comme l'ANIE, l'ANADER, les centres de formation professionnelle et de promotion rurale, les institutions d'enseignement agricole et les universités.

84. *Auto-ciblage:* Le processus de ciblage des bénéficiaires du RENFORT sera préparé à travers des campagnes de sensibilisation et d'information autour des opportunités du projet, ses cibles et mode opératoire, à l'endroit de tous les potentiels bénéficiaires pour faciliter leur auto-ciblage. Le mécanisme d'auto-ciblage, au plan technique, s'appuiera sur le choix d'un dispositif d'appui- technique rapproché qui répond aux besoins des jeunes et des femmes pour le renforcement de leur capacité, la facilitation de leur accès aux biens et services de qualité et aux marchés rémunérateurs ainsi que l'inclusion social. Cinq filières prioritaires ont été identifiées pour la phase initiale du projet: (i) les cultures maraîchères, (ii) le petit élevage (petits ruminants, aviculture), (iii) la pisciculture et la pêche artisanale; (iv) la production des intrants agricoles (semences de qualité, aliments pour bétail, volaille et poissons) et la prestation des services; et (v) la transformation des céréales et des oléagineux (farines, sésame, arachide, karité, etc.). Ces campagnes de sensibilisation viseront également les personnes vivant avec handicap, déjà actives dans les différents maillons de ces chaînes de valeur, et particulièrement dans la transformation, la commercialisation et la prestation des services (réparation des outils, paiements mobiles, e-vulgarisation)

85. *Mesures de facilitation et d'autonomisation.* Pour garantir une bonne appropriation et participation des jeunes, limiter leur décrochage (en l'occurrence le décrochage des jeunes filles) des parcours entrepreneuriaux prévus, le projet mettra en place des mesures particulières pour les accompagner dans leurs parcours choisis: (i) aménagement des lieux d'incubation et de formation, (ii) mise à disposition de kit et équipement diminuant la pénibilité du travail et adapté (tenant compte des besoins spécifiques principalement des jeunes filles), (iii) aménagement des créneaux horaires adaptés, aménagement des espèces garderie d'enfant, etc. (iii) mise en place d'un dispositif d'écoute et de dialogue avec chaque jeune (paire coach en entreprise), etc.

86. **Groupes cibles.** Le Projet ambitionne de toucher directement 82 000 jeunes et femmes ruraux pauvres, dont 70 pourcent de jeunes (30 pourcent jeunes femmes et 40 pourcent jeunes hommes) de 15 à 35 ans et 30 pourcent de femmes de 36 à 50 ans. Ainsi, au total, le RENFORT touchera 60 pourcent des femmes (30 pourcent jeunes femmes de 15-35 ans et 30 pourcent femmes de 36 à 50 ans). Le nombre des bénéficiaires indirects est estimé à 434 6000 personnes en considérant qu'au moins 60 pourcent des jeunes et des femmes (jeune et femme, ou deux jeunes) seront membres du même ménage agricole (49 200 ménages ruraux soit 260 760 personnes, la taille moyenne des ménages au Tchad étant de 5,3 personnes) et environ 173 840 autres bénéficiaires indirects sont des acteurs le long des CDV.

87. Par des mécanismes de ciblage direct, le RENFORT prévoit un quota de 5 à 10 pourcent (entre 4 000 et 8000 personnes) de personnes vivant avec handicap dans les quatre catégories et les différents parcours proposés. Le ciblage des personnes vivant avec handicap sera fait avec l'aide des associations des personnes vivant avec handicap, y compris l'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées du Tchad, le Réseau National des Personnes Handicapées du Tchad et Handicap International qui met en place des activités génératrices de revenu et d'accompagnement socio-professionnel pour

permettre l'insertion socio-économique des personnes vulnérables, dont les jeunes personnes handicapées.

**Tableau 2: Caractéristiques des bénéficiaires et parcours du RENFORT**

| Catégories et Caractéristiques   | Parcours  | Cibles        |
|--|---|---------------|
| <u>Catégorie 1 (C1):</u> jeunes hommes et femmes (18-35 ans) et femmes adultes (36 à 50 ans) exerçant une activité économique dans les CDV non ou peu structurées, avec un accès relativement limité aux technologies et un faible accès au financement (souvent informel ou au sein des CDV). Ils sont pleinement engagés dans les très petites entreprises agropastorales (caractérisée par un effectif de moins de 5 personnes) ou les petites entreprises agropastorales (caractérisée par avec un effectif de 5 à 20 personnes)   | <b>Accélération:</b> Processus pour accroître la compétitivité des entreprises et les accompagner face aux défis d'augmentation de la productivité, de la rentabilité, sécurisation des approvisionnements, diversification des débouchés, financement, etc. L'accélérateur accompagne le porteur de projet sur des aspects techniques et managériaux pointus, lui permettant de croître de manière exponentielle.  | 4 500         |
| <u>Catégorie 2 (C2):</u> Jeunes hommes et femmes (18 à 35 ans) alphabétisés/diplômés ou non, sous-employés ou sans-emploi porteurs d'initiatives économiques et motivés, souhaitant s'engager et pratiquer l'agriculture comme business.   | <b>Incubation:</b> processus favorisant l'émergence et la croissance d'entreprises agroalimentaires à haut potentiel afin qu'elles deviennent compétitives. Les incubateurs favorisent le développement de nouvelles idées en privilégiant l'innovation. Ils permettent aux jeunes de faire mûrir leur projet, tester leurs idées, les confronter au marché et les former aux bases de la gestion d'une entreprise. | 11 100        |
| <u>Catégorie 3 (C3):</u> Jeunes hommes et femmes (15 à 35 ans) et femmes adultes (36-50 ans) issus des petites exploitations familiales (1ha) ou des ménages ruraux à faibles revenus, moins connectés aux marchés, avec un accès très limité aux technologies et sans accès au financement. Ils s'engagent dans une activité génératrice des revenus (AGR) principalement pour en dégager une source de revenu de subsistance personnelle. Ils ne créent pas - et n'aspirent pas à créer - d'opportunités d'emplois pour des personnes extérieures à leur cercle familial proche. | <b>Intensification durable (Activités génératrices des revenus)</b> à travers la vulgarisation et la promotion des innovations et itinéraires techniques pour l'augmentation de la productivité orientée vers le marché, la diversification des revenus et l'amélioration de la productivité du travail.  | 53000         |
| <u>Catégorie 4 (C4):</u> Jeunes hommes et femmes (15-35 ans) désireux d'être formés aux métiers agro-pastoraux ou métiers connexes et à s'insérer par un emploi salarié dans les entreprises.  | <b>Apprentissage/Employabilité:</b> des sites de formation de proximité accessible aux jeunes ruraux qui se forment durant une courte période, selon une approche méthodologique basée sur le « learning by doing » sur les itinéraires de production et de transformation des produits agroalimentaires.   | 13 400        |
| <b>Total</b>   |   | <b>82 000</b> |

**88. Autres bénéficiaires: Structures publiques et privées.** Il s'agit en l'occurrence (a) des services techniques des ministères de l'agriculture, de l'alphabétisation, du commerce, du plan, (b) les chambres consulaires en particulier la chambre de commerce et d'industrie, la chambre d'agriculture et sa faitière, la chambre des métiers, (c) les structures en charges des appuis aux entreprises, (d) les ONG, (e) les organisations faïtières des producteurs, (f) les instituts de recherche et universités, (g) les structures privées de formations techniques dans le domaine agricole, entrepreneurial, etc. Toutes ces structures qui fournissent les biens et les services de qualité nécessaires pour le développement des filières de même que celles qui sont en charge de la formation

professionnelle et de l'insertion des jeunes et de l'entreprenariat dans le pays bénéficieront de divers appuis notamment le renforcement des capacités techniques et institutionnelles en fonction du niveau de leurs apports aux bénéficiaires prioritaires (les jeunes et femmes entrepreneurs) du projet ou pour la conduite des activités qui seront menées dans le cadre du projet. Ces structures verront par exemple leur capacité renforcées, le volume d'activités et/ou leur chiffre d'affaires en hausse.

**Tableau 3: Fiche synoptique sur la caractérisation des jeunes et des femmes potentiels bénéficiaires du RENFORT**

| Catégorisation/caractéristiques des groupes-cibles | Caractéristiques/ Contraintes   | Profil de sortie attendu:   | Besoins en appui identifiés/Réponses du RENFORT   |
|--|---|---|---|
| Groupes cibles                                     | <b>Caractéristiques/contraintes communes</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) Vision statique de l'agriculture et des activités agropastorales,</li> <li>(b) Peu enclins à s'investir dans le maillon production.</li> <li>(c) Plus portés vers la Micro et petites entreprises de services en amont et en aval de la production</li> <li>(d) Faible responsabilisation et manque de confiance en eux</li> <li>(e) Désir et forte envie de se réaliser et d'avoir leur autonomie financière (gagner rapidement de l'argent)</li> <li>(f) Très porter sur l'exode rural</li> <li>(g) Fécondité élevé et précoce des mariages entraînant trop de responsabilité sur le jeune (principalement sur la jeune fille) et qui nuisent à leur épanouissement</li> <li>(h) Accès limités aux mécanismes de prise en charge et d'orientation plus adaptés aux besoins et urgences du jeune</li> <li>(i) Ouverture et réceptivité vis-à-vis de l'innovation technologique</li> <li>(j) Potentiel productif important</li> <li>(k) Levier de modernisation et de valorisation des activités agricoles, agropastorales et des services/métiers connexes de soutien au développement des filières cibles</li> <li>(m) accès limité à la terre pour la plupart</li> <li>(n) manque d'éducation et de formation professionnelle qualifiante dans les métiers agricoles/agropastoraux ou connexe</li> </ul> <b>Particulier, les jeunes filles:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Faible pouvoir de décision,</li> <li>Plus exposées aux problèmes socioéconomiques et culturels ayant pour conséquence une précoce dans le mariage<sup>16</sup> et un taux élevé de fécondité,</li> <li>Certaines sont victimes de violences basées sur le genre ou le statut social (phénomène).</li> <li>Peu de formation dans le domaine en matière de gestion d'une entreprise</li> <li>Plus enclines aux activités liées à l'horticulture dont le maraîchage, à la transformation des produits agricoles</li> <li>Accès limités aux informations sur la création et la gestion d'une entreprise</li> <li>Faible connaissance des circuits de mise en marché des produits</li> <li>Faibles accès aux facteurs de production en particulier l'accès à la terre sécurisée</li> </ul> | <b>Profil de sortie:</b><br><b>Jeunes entrepreneurs à la tête d'entreprises agricoles modernes, viables, rentables et orientées vers le marché</b><br><b>Perspectives:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendre l'agriculture/agropastorale plus attractives aux yeux des jeunes (diplômés ou non) avec des perspectives de revenus rapides et constants:<br/>*Inscription des activités agricoles/agropastorales ou piscicoles et autres connexes dans une logique de business orientée vers le marché</li> <li>*Promouvoir des modèles/référents de jeunes entrepreneurs agricoles</li> <li>*Promouvoir l'auto-emploi des jeunes par la valorisation des compétences et des renforcements de capacités adaptés à leurs besoins;</li> <li>*Relever le plateau d'offres d'emplois ruraux et valorisation des métiers en rapport avec les prestations de service agricole sur les différents maillons des filières promues</li> <li>* Modernisation et transformation des exploitations de type familiales afin de favoriser leur émergence en entreprises dynamiques au-delà d'une activité agricole/agropastorale/piscicole de subsistance</li> <li>*Montée en puissance des entreprises (micro-petite et moyennes portées par des jeunes)</li> </ul> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Proposition de différents parcours (formation, incubation, intensification durable-AGR et accélération) pour l'accompagnement du jeune;</li> <li>2. Appuis financiers et non financiers (individuel ou en groupement coopératif, GIE, SARL de jeunes ou de femmes entrepreneurs) à travers des mécanismes de financement adaptés et calibré en fonction du profil de chaque bénéficiaire et les aspirations spécifiques le caractérisant:</li> <li>- Appui accompagnement pour le financement des microprojets/sous-projets ou à travers les partenariats productif/commerciaux intégrant les jeunes en nombre important;</li> <li>- Appui à l'identification, à la caractérisation et à la promotion/essor des activités et métiers des filières favorables aux jeunes</li> <li>- financement de l'initiative économique portée par le jeune selon différents mécanisme prévus à cet effet et un dispositif spécifiques d'accompagnement pour éviter ou diminuer le risque d'abandon</li> <li>- Appui - accompagnement à l'installation et mis en place d'un système de suivi approprié</li> <li>3- Accompagner la professionnalisation des jeunes adultes artisans et gérant des boutiques d'intrant pour une offre de service de qualité, de proximité et une diversification des métiers para-agricoles</li> <li>4- Divers types d'appui en rapport avec des activités et métiers des filières facilement accessibles aux jeunes;</li> <li>5- Développement des niches d'activités en particulier dans les domaines transformation agroalimentaire, collecte des produits et transports des produits, installation et entretien maintenance des équipements agricoles (ex installation, réparation/maintenance des systèmes d'irrigation, des équipements de transformation et des petits équipements de transport) facile d'intégration pour les jeunes filles et jeunes garçons de la tranche (15-24 ans)</li> </ol>  |
| Femmes (35-50 ans)                                 | <b>Caractéristiques</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Active participation à tous les travaux dans toutes les tâches au sein de l'exploitation familiale dirigés par le chef de ménage</li> <li>- Sont de plus en plus à la tête des ménages et donc la sécurité alimentaire du ménage leur incombe<sup>17</sup></li> <li>- Disposent souvent en plus du champ familial de leur propre exploitation mais de petite taille (0,25 ha en moyenne pour la plupart)</li> <li>- Actives dans la Transformation effectuée individuellement et/ou avec l'aide familiale (main d'œuvre familiale).</li> <li>- Sont dans l'élevage de la volaille et du petit ruminant</li> <li>- Sont dans la vente du poisson</li> <li>- sont utilisées comme main d'œuvre pour les cultures de rente (principalement dans les grands champs d'oignon et autres, etc.)</li> </ul> <b>Femmes organisées en groupements</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Très actives et organisé en groupement (même si elles exploitent individuellement parfois leur lopin de terre)</li> <li>- groupement utilisé comme tremplin pour accès à la terre ou aux intrants agricoles et à la formation</li> </ul> <b>Contraintes majeures</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) niveau d'instruction faible (analphabètes pour la plupart)</li> <li>(ii) représentativité et pouvoir de décision limité dans les instances de décision des organisations dont elles sont membres (cas des organisations mixtes ou organisation féminine</li> </ul>  | <b>Profil de sortie:</b><br><b>femmes</b> Opératrices économiques bien outillées, capables de: <ul style="list-style-type: none"> <li>- produire des produits de qualité et compétitifs sur le marché,</li> <li>- mieux les valoriser et de les mettre sur le marché avec une marge bénéficiaire consistante</li> <li>- disposer d'un certain leadership au sein des organisations communautaires de base et des partenariats productifs/commerciaux.</li> </ul> <b>Perspectives:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Émergence des Micro, Petites et moyennes Entreprises tenues par des femmes</li> <li>- Accroissement du revenu des femmes</li> <li>- Modernisation des différents maillons des filières agricoles favorables aux femmes</li> <li>- Renforcement de l'équité au sein des chaînes de valeur à soutenir par un meilleur partage des marges bénéficiaires entre tous les acteurs des filières dont les femmes productrices, transformatrices et commercantes</li> <li>- émergence des partenariats productifs/commerciaux un meilleur accès aux biens et services de qualité et l'accès aux marchés plus rémunérateurs</li> <li>- Renforcement du leadership féminin</li> </ul>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Accompagnement de la montée en puissance des entreprises portées par des femmes à travers des appuis mieux calibrés et axés sur les besoins spécifiques et en fonction de leurs aspirations <ul style="list-style-type: none"> <li>- proposition de différents parcours adaptés à leur profil (parcours intensification durable-AGR et parcours accélération principalement),</li> <li>- mise en place des mesures d'accompagnement/de discrimination positive pour favoriser le ciblage des femmes vulnérables dans le développement de leurs initiatives économiques )</li> <li>- Accompagnement de la professionnalisation des femmes dans les différentes filières et maillons qu'elles occupent (à travers les parcours intensification durable-AGR)</li> <li>- Accompagnement à la stabilisation et au renforcement du maillon transformation (sortir le maillon du niveau transformation primaire)</li> </ul> </li> <li>2- Renforcement et promotion de la diversification agricole</li> <li>3- mise en place des mesures de facilitation et appui pour l'accès aux biens et services de qualité: <ul style="list-style-type: none"> <li>- accès aux intrants de qualité,</li> <li>- appui-conseil rapproché,</li> <li>- accès aux techniques et technologies améliorées,</li> <li>- accès aux équipements agricoles</li> <li>- appui à la mécanisation de certaines tâches agricoles dévolues aux femmes pour la diminution de la pénibilité du travail agricole etc.</li> </ul> </li> <li>4- Crédit et financement</li> <li>5- Appui à la construction et au développement des partenariats productifs et commerciaux pour un accès durable aux biens et services de qualité et un accès aux marchés plus rémunérateurs</li> <li>6- Développement des niches d'activités en particulier dans les domaines transformation agroalimentaire, collecte des produits et transports des produits, installation et entretien maintenance des équipements agricoles (ex installation, réparation/maintenance des systèmes</li> </ol> |

<sup>17</sup> La quasi-totalité des ménages mono parentaux (strict ou élargi) est dirigée par des femmes (au moins 90,0%). La pauvreté est légèrement plus profonde et sévère au sein de la population vivant dans les ménages dirigés par les femmes que ceux ayant à leurs têtes des hommes

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
|   | <p>(iii) capacités productives limitées (faible capacité à mobiliser ou à utiliser les biens et services en qualité, en quantité suffisante et à des prix abordables et surtout en temps utile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a- une main-d'œuvre limitée et peu qualifié (Accès limité à la main-d'œuvre externe et à la mécanisation des tâches où elles sont dominantes),</li> <li>b- un niveau d'équipement faible (Multiplicité/ surcharge et pénibilité des travaux agricoles)</li> <li>c- une plus forte insécurité foncière pour les productrices/risque d'éviction plus élevé (elles sont souvent à la tête de petites exploitations familiales taille: 1/4 et 1/2 ha)</li> <li>d- une faible maîtrise des itinéraires techniques de production (ignorance et manque de connaissance des techniques agricoles, agropastorales innovantes et productives);</li> <li>e- un faible accès aux crédits (accès limité aux services financiers);</li> <li>f- une accessibilité physique aux intrants de bonne qualité limitée (faible maîtrise des circuits d'accès aux intrants y compris les semences; non maîtrise des éléments de choix des semences et des variétés</li> <li>g- un accès limité à l'encadrement agricole et agropastorale/ services d'appui-conseil rapproché et adapté à leur besoin et disponibilité; etc.</li> <li>h- une faible capacité technique de transformation et de diversification des produits:</li> <li>i- Accès aux marchés, rémunérateurs limité (a- Commercialisation non organisée et problème de conditionnement, pré collecte et collecte des produits pour les commerçantes, qualité de produits / l'emballage/ conditionnement peu compétitif manque de connaissance sur le fonctionnement des marchés)</li> <li>j- Accès et utilisation limité de l'information stratégique pour un meilleur pilotage de leur activité.</li> </ul> <p><b>Femmes en groupement:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- groupements (des femmes) fonctionnels mais non formalisés</li> <li>- faible pouvoir de décision (du fait de l'analphabétisme, le poste de secrétariat est confié à un homme qui prend toutes les décisions sur la gestion des ressources du groupement à la place des femmes)</li> <li>- groupements (le plus souvent) limitée à l'exploitation de parcelles mais sans une vision stratégique de développement.</li> <li>- concurrence entre les activités du groupement et les activités personnelles des femmes (conséquence surcharge de travail et mauvaise gestion du temps, mauvaise répartition des rôles dans les organisations et très peu de compétitivité)</li> </ul> | <p>- Émergence des groupements mise aux normes de l'OHADA (à l'instar des sociétés coopératives plus structurées) et positionnés sur des fonctions structurantes pour mieux rendre services aux membres</p>  | <p>d'irrigation, des équipements de transformation et des petits équipements de transport) facile d'intégration pour les jeunes filles et jeunes garçons de la tranche (15-24 ans)</p> <p><b>Particularité pour le Ciblage:</b> Les femmes adultes seront appuyés à la fois individuellement et à travers leur association ou groupement. Au-delà du parcours intensification durable-AGR qui leur est adapté, les appuis du projet en leur direction viseront leur inclusion dans les partenariats productifs et/ou commerciaux pour la facilitation de leur accès aux biens et services de qualité et aux marchés plus rémunérateurs. Pour éviter que leurs activités individuelles ne soient en concurrence avec celles de leur organisation, le projet travaillera à positionner les groupements auxquels femmes appartiennent sur des fonctions structurantes mutualisables<sup>18</sup>.</p> |
| <p><b>Sous-Catégorie</b><br/><b>C1:</b><br/>Jeunes hommes et femmes (18-35 ans (principalement les jeunes adultes 25-35<sup>19</sup>)</p> | <p><b>Caractéristiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeunes chefs de famille ou chef d'exploitation à la tête d'exploitation ou d'entreprise relativement de petite taille exerçant une activité économique dans les CDV des filières retenues, pleinement engagés dans les activités agropastorales et métiers connexes, et dont les entreprises disposent de réels potentiels de croissance</li> <li>- femmes Chefs de ménage/chefs de famille (principalement chef dans les ménages de grande taille<sup>20</sup>) ou chef d'exploitation,</li> <li>- affiliées ou non à des associations, unions ou coopératives de producteurs.</li> <li>- actives dans les filières cibles du projet en tant que productrices, transformatrices ou commerçantes sans une formation de base</li> <li>- dont les moyens d'existence relèvent essentiellement des activités agricoles et rurales.</li> </ul>  | <p><b>Parcours « Accélération »</b></p> <p><b>Profil de sortie pour les jeunes:</b> Jeune entrepreneur à la tête d'une entreprise agricole moderne, viable orientée vers le marché et créatrices d'emplois pour d'autres jeunes</p> <p><b>Profil de sortie: femmes</b> opératrices économiques bien outillées capables de produire des produits de qualité, de les valoriser et de les mettre sur le marché avec une marge bénéficiaire consistante</p> <p><b>Perspectives:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagner la professionnalisation des jeunes et des femmes dans les maillons qu'ils occupent</li> <li>- Favoriser l'émergence des entreprises des jeunes et des femmes</li> </ul> | <p><b>Besoins en appui identifiés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Besoin en financement accessibles et adaptés aux activités économiques exercées</li> <li>- Besoin en accès aux biens et services de qualité et accessible en temps opportun</li> </ul> <p><b>Réponse du RENFORST</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Mise en place des mécanismes continue d'accès à l'information stratégique et de son utilisation pour un meilleur pilotage de l'activité (information sur les marchés d'intrants, sur les marchés des produits, formation sur l'utilisation de ces informations dans la conduite des activités);</li> <li>2- Facilitation de l'accès aux biens et services de qualité: <ul style="list-style-type: none"> <li>- accès aux intrants de qualité,</li> <li>- appui-conseil rapproché,</li> <li>- ressources financières,</li> </ul> </li> </ol>  |

<sup>18</sup> Les fonctions structurantes mutualisables sont entre autres: (i) l'approvisionnement en intrants de qualité à de prix intéressant (semence, provende, aliments pour bétail, produits vétérinaire, emballages, matières premières pour unité de transformation, etc.); la mise en marché de produits à de prix rémunérateur (vente groupée des produits, négociation des prix et signature des contrats de vente, etc.); (ii) l'utilisation en commun d'équipements / infrastructures structurants et leur gestion (magasin de stockage, marché à bétail, marché de fruits et légumes, comptoir de commercialisation, matériel de labour, de récolte, de traitement de culture, etc.); (iii) la prise en charge des services d'appui conseil de qualité adapté, de suivi-contrôle des normes, d'hygiène et de qualité des produits et des prestations, etc.

<sup>19</sup> Près de 43 personnes sur 100 sous la responsabilité d'une personne âgée de 25 à 43 ans vivent en dessous du seuil de pauvreté.

<sup>20</sup> Le taux de pauvreté est respectivement de 52,7% chez les ménages de 7 à 10 personnes et 54,1% chez ceux de plus de 10 personnes (le taux de pauvreté au niveau national est de **42,3**).

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| Femmes adultes (35 ans à 50 ans)   | <ul style="list-style-type: none"> <li>femmes jeunes adultes ou adultes actives à la tête d'une micro, petite ou moyenne entreprise ou conduisant des activités génératrices de revenu (AGR) dans les filières agro-sylvopastorales ou dans la transformation agro-alimentaire</li> </ul> <p><b>Contraintes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>accès limité à une main-d'œuvre qualifiée</li> <li>niveau d'équipement faible,</li> <li>capacités productives relativement limitées,</li> <li>faible productivité</li> <li>compétitivité des produits du fait de la non maîtrise des charges d'exploitation (principalement pour les femmes)</li> <li>faible accès aux financements (crédits)</li> <li>accès limité aux technologies modernes de production/transformation</li> <li>faible connectivité aux marchés</li> <li>faible niveau de décision sur les économies de l'exploitation du ménage (genre)</li> <li>Commercialisation non organisée</li> <li>Faible niveau d'instruction /d'alphabétisation /voire analphabète (pour les femmes principalement)</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Valorisation de l'identité du jeune à travers sa responsabilisation par le financement adapté pour le développement de son activité</li> <li>Renforcer le leadership féminin.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>formations techniques complémentaires selon le besoin</li> <li>accès aux technologies améliorées de production, de transformation et de mise en marché des produits;</li> <li>accès aux équipements agricoles</li> <li>appui à la mécanisation de certaines tâches agricoles dévolues aux femmes pour la diminution de la pénibilité du travail agricole</li> </ul> <p>3- Facilitation de l'accès aux infrastructures marchandes (centre de groupage, conditionnement, stockage et vente)</p> <p>4- Renforcement des capacités entrepreneuriales, de négociation/contractualisation</p> <p>5- Accompagnement dans les négociations foncières en vue de la formalisation, la contractualisation ou la mutation foncière des parcelles exploitées;</p> <p>6- Soutien à l'aménagement des périmètres maraîchers et appui à l'accès à des technologies d'irrigation plus facile d'utilisation et résistantes aux effets du changement climatique (Promotion des technologies et équipement d'irrigation ou de production modernes, adaptées aux besoins des jeunes et des femmes; équipement facile d'exploitation et manipulable par les femmes),</p> <p>7- Appui dans la mise en relation financière avec les institutions de financement et les structures commerciale</p> <p>8- Renforcement des compétences techniques des transformatrices et commerçantes sur divers aspects liés à l'amélioration de la qualité des produits:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>qualité des équipements de transformation,</li> <li>environnement de travail (qualité/hygiène),</li> <li>formation sur les normes de qualité et sur la démarche de certification des produits</li> </ul> <p>9- Développement des capacités entrepreneuriales et de gestion</p> <p>10- Accompagnement dans le conditionnement, la valorisation et la mise en marché des produits</p>   |
| <b>Sous-catégorie C2:</b><br>jeunes hommes et femmes (18 - 35 ans)   | <p><b>Caractéristique</b></p> <p>1- jeunes diplômés sortis de l'enseignement supérieur, des écoles de formation technique ou professionnelle ou des centres de formation agricole ou de gestion appuyés par des programmes d'insertion ou toute initiative similaire, sous-employés ou sans-emploi porteurs d'initiatives économiques et motivés, engagés et souhaitant pratiquer une activité économique dans une filière agro-sylvopastorale et halieutique.</p> <p>2- jeunes de niveau post-primaire, secondaire ou jeunes alphabétisés (18-35 ans), n'ayant pas d'expérience mais souhaitant s'installer de manière permanente dans les activités ou métiers agricoles/ agropastoraux</p> <p>3- jeunes artisans alphabétisés et formé chez un maître référent (Age: 20 à 35 ans), désireux de se professionnaliser et porteurs d'initiatives d'insertion dans un des maillons en amont et en aval de la production</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Motivés avec forte envie de se réaliser et très portés vers l'auto-emploi</li> <li>Grande réceptivité vis-à-vis de l'innovation technique et technologique</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Disposés à s'investir dans les activités de prestation de service agricole en amont et en aval des activités de production et de commercialisation des produits agricoles</li> </ul> <p><b>Contraintes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Difficultés d'accès à l'information et aux services d'orientation et de conseil.</li> <li>Faible opportunité d'accès à la terre – Faible qualification et maîtrise des itinéraires techniques de conduite et de gestion des activités agricoles, d'élevage et pêche et/ou connexes (production, transformation, commercialisation, activités de services).</li> <li>Difficultés d'accès au financement et aux services financiers.</li> </ul> | <p><b>Parcours « Incubation »</b></p> <p><b>Profil de sortie:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Jeune entrepreneur à la tête d'une entreprise agricole, agropastorale/halieutique rentable,</li> <li>jeune entrepreneur prestataire de services de qualité en amont et en aval de la production</li> <li>Jeune artisan capable de fournir des services de qualité aux producteurs/transformateurs pour le relèvement du plateau technique</li> </ul> <p>Jeunes ruraux (hommes et femmes) de 15 à 35 ans professionnels installés et insérés dans des exploitations familiales et des entreprises rentables et créatrices de revenus et d'emplois durables, engagées dans les chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques et reconnus au sein des communautés territoriales.</p> <p><b>Perspectives:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Promouvoir l'auto-emploi des jeunes par la valorisation des compétences et des renforcements de capacités adaptées à leurs besoins</li> <li>Insertion des jeunes diplômés dans les métiers connexes/des niches de métiers émergents</li> <li>Création d'une émulation auprès d'autres jeunes diplômés pour devenir des entrepreneurs</li> <li>Renforcement du tissu économique local</li> <li>relèvement du plateau technique des exploitations</li> <li>Valorisation du métier d'artisan agricole</li> <li>Création d'emplois rémunérateurs</li> <li>Fixation des jeunes ruraux dans leur localité</li> </ul> | <p><b>Besoins d'appuis identifiés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Création d'opportunités d'insertion et d'emplois rentables et durables dans des chaînes de valeur agro-sylvopastorales et halieutiques.</li> <li>Développement et diversification d'activités agricoles attrayantes et génératrices de revenus pour les jeunes.</li> <li>Appui à la sécurisation foncière tant pour les parcelles individuelles que de groupe.</li> <li>Professionalisation et adoption de techniques et technologies innovantes et performantes pour la production et la transformation des produits agropastoraux et halieutiques de qualité.</li> <li>Mécanismes de financement adaptés aux conditions socio-économiques des jeunes.</li> <li>Acquisition des capacités managériales dans la conduite de l'entreprise y compris la planification et la négociation avec le secteur privé et la définition de partenariats d'affaires.</li> <li>Capacités accrues de planification et gestion des activités économiques</li> <li>Accompagnement et appui-conseil/coaching rapproché articulé sur les besoins de chaque jeune.</li> <li>Reconnaissance et représentativité au sein des organes de décision des collectivités locales et des OP.</li> </ul> <p><b>Réponses RENFORST</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>insertion durable dans des activités et métiers attractifs et rentables en milieu rural en fonction de profil</li> <li>appui rapproché dans l'installation, le démarrage et l'évolution de l'activité objet de la demande du jeune.</li> <li>Relations d'affaires avec les institutions financières</li> <li>Activités de renforcement des capacités techniques et entrepreneuriales.</li> <li>Renforcement des structures et dispositifs de formation-insertion et d'appui conseil spécialisé aux jeunes</li> <li>Appui à la diffusion et à la valorisation des itinéraires technique de l'intensification de la production, d'amélioration de la qualité des produits et la diffusion des innovations;</li> </ul> |
| <b>Sous-catégorie C3:</b><br>jeunes hommes et femmes vivant en milieu rural ou périurbain âgés de 15 à 35 ans, (Une attention sera portée aux jeunes 15-24 ans chef de ménage ou | <p><b>Caractéristiques:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>analphabètes ou non avec ou sans niveau d'instruction,</li> <li>issus ou non des exploitations familiales ou des ménages ruraux à faibles revenus et pratiquant plus ou moins des activités de production agricole,</li> <li>affiliés ou non à des organisations professionnelles et /ou à des associations rurales</li> </ul> <p><b>contraintes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maitrise relative de l'activité</li> <li>Faible productivité dans la plupart des cas</li> </ul> <p>Faible accès aux formations formelles dans les domaines agricole/piscicole ou agropastoraux</p> <p>Faible accès aux facteurs de production et de gestion des activités agro-sylvopastorales et halieutiques et activités connexes;</p>   | <p><b>Perspectives pour les jeunes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilisation et fixation des jeunes déjà établis dans leurs terroirs</li> <li>Consolidation des emplois ruraux</li> <li>Accroissement du revenu des jeunes entrepreneurs</li> <li>Promotion des modèles de jeunes référents pour inciter les autres jeunes aux activités agricoles/agropastorales ou dans des métiers connexes</li> <li>Contribution à la valorisation du métier de l'agriculteur,</li> <li>Consolidation des emplois ruraux</li> <li>Accroissement du revenu du jeune en particulier le jeune chef de ménage</li> </ul>   | <p><b>Besoins d'appuis identifiés</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acquisition de compétences sur les bonnes pratiques agricoles, d'élevage et pêche et sur la gestion de l'exploitation pour assurer la rentabilité des activités.</li> <li>Besoin en appui à la diversification des spéculations et activités.</li> <li>Besoin en Alphabétisation.</li> <li>Besoin en Mise en relation avec d'autres jeunes et acteurs de la filière.</li> <li>Besoin en appui à la sécurisation foncière</li> <li>Besoin en accès à l'information,</li> <li>besoin en financement pour le renforcement de l'activité</li> <li>besoin en formation pour le renforcement de capacités managériales et de gestion durable, équitable de l'exploitation familiale pour assurer la rentabilité des activités entrepreneuriales.</li> </ul>  |

|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| adolescentes mères)   | <p>Accès limité aux technologies agricoles modernes, aux marchés et aux services financiers</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- faible capacité technique de transformation et de diversification des produits:</li> <li>- très peu de valorisation des sous-produits et de diversification dans la transformation des produits,</li> <li>- accès militée aux techniques de transformation, notamment la transformation agroalimentaire,</li> <li>- Produits transformés dans des conditions d'hygiène et de qualité pas toujours adaptées aux marchés rémunérateurs;</li> <li>- Connaisances des techniques limitées dans la transformation;</li> <li>- Accès limité à la terre sécurisée.</li> </ul>   | <p>- Faire des jeunes producteurs le levier pour la modernisation/transformation des exploitations familiales</p> <p><b>Perspectives pour les femmes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- femme productrice, transformatrice plus modernes, ouvertes aux innovations techniques et technologiques</li> <li>-femmes pratiquant une activité agricole ou agropastorale / halieutique plus rentable, orientée vers le marché et génératrice de revenus constants pour l'amélioration des conditions de vie de son ménage</li> </ul>  | <p>Réponse du RENFORT</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Renforcement de l'accès aux techniques et technologies améliorées diminuant la pénibilité du travail (technologie améliorée de production, de transformation);</li> <li>2- Accompagnement et formation pour une bonne maîtrise des itinéraires techniques et une utilisation des bonnes pratiques agricoles</li> <li>3- Facilitation de l'accès aux biens et services de qualité intrants de qualité</li> <li>4- appui conseil sur les techniques agricoles ou d'élevage approprié pour accroître la productivité</li> <li>5- Mise en relation commerciale</li> <li>6- Construction de Centre de groupage et centre d'affaire Infrastructures de stockage / conditionnement</li> <li>7- Renforcement en gestion pour une bonne connaissance et une bonne maîtrise des coûts</li> </ol>  |
| Sous-Catégorie C4: jeunes hommes et femmes désireux d'être formés aux métiers agro-pastoraux ou métiers connexes et à s'insérer par un emploi salarié dans les entreprises. | <p><b>Caractéristiques</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bas niveau d'instruction/alphabétisation ou non scolarisés</li> <li>- Plupart déscolarisé ou parfois sortis des écoles de formation technique ou professionnelle mais sans qualification</li> <li>- Participant parfois aux travaux champêtres de l'exploitation familiale d'appartenance.;</li> <li>- Souvent employé comme main-d'œuvre agricole ou dans les ateliers artisanaux (apprentis) ou s'adonnent à des petits travaux dans le commerce</li> <li>- Très enclins à l'exode rural (jeunes abandonnent l'école au profit de la recherche du gain).</li> <li>- Exerce pour la plupart les activités telles que les petits commerces informels.</li> <li>- Faible motivation à s'investir dans l'agriculture,</li> <li>- Faible esprit entrepreneurial</li> <li>- Faibles connaissances des opportunités dans le secteur agricole et agro-pastoral</li> <li>- Faible connaissance des opportunités du secteur agricole</li> <li>- Faible niveau de formation professionnelle sur les métiers agricoles en particulier</li> <li>- Difficultés d'accès aux emplois décents</li> <li>- Faible accompagnement après installation à travers les programmes d'insertion</li> <li>- Manque d'accès aux crédits pour leur installation</li> </ul> <p><b>Contraintes spécifiques majeures</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés d'accès à la formation professionnelle, au foncier, au financement et aux autres facteurs de production (semences et plants de qualités, intrants, crédit)</li> <li>- Connaissances limitées des itinéraires techniques performants dans la conduite des activités de production agricoles et valorisation (transformation et commercialisation)</li> <li>- Absence d'opportunité d'emploi et de revenus déterminant l'exode / migration</li> <li>- Faible capacité organisationnelle et de gestion de l'activité économiques.</li> </ul> | <p><b>Profil de sortie:</b> Jeune entrepreneur agricole à la tête d'une entreprise agricole moderne, viable orientée vers le marché et rentable</p> <p><b>Perspectives</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire des jeunes le levier de la modernisation et de valorisation de l'agriculture et de l'élevage</li> <li>- Contribuer au changement de paradigme dans la formation professionnelle des jeunes et à l'évolution des mentalités</li> <li>- Accompagner la professionnalisation des jeunes artisans pour une offre de service de qualité, de proximité des métiers para-agricole</li> <li>- Sortir l'agriculture du maillon de la production</li> <li>- Rendre le secteur agricole/agropastoral/halieutique plus attractif aux yeux des jeunes ruraux en sous-emploi ou inactifs</li> <li>- Renforcer le capital humain des entreprises artisanales de réparation, entretien des équipements agricoles, de distribution d'intrants.</li> </ul> | <p>Besoins en appui identifiés:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisition de compétences sur les bonnes pratiques agricoles, d'élevage et pêche et sur la gestion de l'exploitation pour assurer la rentabilité des activités.</li> <li>- Besoin en information, sensibilisation, orientation formation professionnelle, incubation et insertion.</li> <li>- Besoin en dotation initial pour démarrer les activités choisies par les jeunes comprenant de petits investissements structurants/ équipements et fonds de roulement en relation avec la formation et l'accompagnement de leur parcours.</li> <li>- Besoin en alphabétisation (notamment l'alphabetisation fonctionnelle)</li> <li>- Besoin en mise en relation avec d'autres jeunes et acteurs de la filière.</li> <li>- Besoin en accès à l'information stratégique sur l'activité</li> <li>- aux biens et services de qualité (terres à cultiver de manière autonome et sécurisation foncière, facteurs de production dont notamment le financement pour le démarrage des activités et accès aux technologies modernes.</li> <li>- Besoin de renforcement en capacités managériales et de gestion durable, équitable de l'exploitation familiale pour assurer la rentabilité des activités entrepreneuriales.</li> </ul> <p><b>Réponse du RENFORT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Professionnalisation du jeune dans le domaine d'activité agricoles/agropastorale/piscicoles ou dans les métiers connexes choisis par lui par des renforcements de capacité mieux calibrés sur ses besoins et aspirations</li> <li>- Appui à la formation sur les itinéraires techniques de production, de transformation (amélioration de la productivité par l'augmentation des rendements agricoles, bonne utilisation des intrants, amélioration des techniques de production et de transformation/stockage des produits</li> <li>- Appui à la sécurisation foncière des sites exploités par les jeunes pour favoriser des investissements structurants;</li> <li>- Accompagnement pour un accès durable aux opportunités de mise en marché par des mises en relation à travers le modèle partenariat productif</li> <li>- Promotion des dispositifs d'accès à l'information de qualité de façon durable à travers les réseaux sociaux (aujourd'hui des canaux plus utilisés par les jeunes comme le WhatsApp, face book par exemple)</li> <li>- Mettre en place des mécanismes et dispositifs de coaching permanent des jeunes entrepreneurs et tout promoteur jeune bénéficiaire des appuis du projet (via les microprojet/sous-projet/partenariat productif)</li> <li>- Accompagner l'insertion des jeunes (filles/garçons) dans des niches de métiers non agricoles et dans les services para-agricoles et connexes émergents:</li> <li>- Appui à la promotion de MPER de commercialisation des produits maraîchers</li> <li>- transformation des produits maraîchers de contre saison (tomate, pomme purée, en confitures divers, légumes séchés, etc.)</li> <li>- signature des accords de partenariats avec des structures de formations agricoles/agropastorales et d'insertion des jeunes pour la promotion des dispositifs d'accompagnement en alternance avec des entreprises financées par le projet</li> <li>- appui accompagnement par des formations et des équipements adaptés pour favoriser l'amélioration des offres de service de qualité et d'emplois agricoles et d'activités/métiers et services connexes rémunérateurs</li> </ul> |

89. Le projet sera doté d'une stratégie de ciblage participative, inclusive, flexible qui tiendra compte à chaque instant des dynamiques internes au niveau de chaque bassin de production ciblé et des objectifs attendus de chaque composante du projet, des besoins et spécificités des jeunes, des femmes et des personnes en situation de handicap de même que les enjeux de sécurité alimentaire et nutritionnelle pour l'ensemble du pays. Elle reposera sur un mécanisme de ciblage à trois dimensions:

90. **La mise en œuvre du ciblage socio-économique.** La mise en œuvre du ciblage socio-économique passe par les appels à manifestation d'intérêt autour des activités structurantes du projet. La démarche repose sur: (i) l'identification des besoins d'investissement structurant après le diagnostic global de chaque bassin ciblé, (ii) la mise en œuvre des activités (de préinvestissement et d'investissement) en amont par le projet; (iii) la sensibilisation des jeunes et des femmes à postuler aux possibilités offertes par le projet en réponse aux besoins identifiés et pour le développement de chaque bassin de concentration de ses appuis. Il s'agira de partir de l'étude de la nature et du type d'investissement sollicité à travers les demandes des promoteurs et de travailler à mieux calibrer les appuis à apporter à chaque groupe cible en fonction des besoins et contraintes réels dans le bassin concerné et les aspirations particulières caractérisant le promoteur de la demande d'appui. Le processus de ciblage des bénéficiaires du RENFORT sera préparé à travers des campagnes de sensibilisation et d'information autour des opportunités du projet, ses cibles et mode opératoire, à l'endroit de tous les potentiels bénéficiaires pour faciliter leur auto-ciblage.

91. Le mécanisme d'auto-ciblage, au plan technique, s'appuiera sur le choix d'un dispositif d'appui- technique rapproché qui répond aux besoins des jeunes et des femmes pour le renforcement de leur capacité, la facilitation de leur accès aux biens et services de qualité et aux marchés rémunérateurs, un coaching rapproché pour éviter l'abandon sera soutenu. Le ciblage tiendra compte de l'environnement socio-économique dans lequel évoluent les jeunes ruraux et caractérisé par la présence de différents acteurs, à savoir: (i) les exploitations familiales; (ii) les organisations paysannes / organisations des producteurs/d'éleveurs, leurs faîtières et cadres de concertation aux niveaux national, local; (iii) les organisations interprofessionnelles; (iv) les chambres consulaires, (v) les différentes formes de regroupement des jeunes, etc. Le projet collaborera avec ces différentes entités et les utiliser au besoin comme porte d'entrée pour favoriser le ciblage des jeunes et des femmes et faciliter leur inclusion. Des sensibilisations, plaidoyers seront organisés en leur direction à cet effet.

92. **Critères d'éligibilité des demandes aux appuis du RENFORT.** Le ciblage des bénéficiaires et l'éligibilité des demandes d'investissement à soutenir par le projet sont intimement liés. De manière générale, l'éligibilité des potentiels bénéficiaires aux appuis du projet portera essentiellement sur deux aspects à savoir: (I) profil de l'exploitant porteur de l'initiative d'appui (âge, sexe, statut socio-économique, degré de vulnérabilité); profil de l'activité objet de sa demande (type et nature de l'activité objet de la demande: filière/maillon/segment d'activité de la chaîne de valeur concernée, nature des besoins d'appui sollicités, niveau d'investissement requis, capacité d'absorption du porteur, intérêt pour le développement de la chaîne de valeur dans le bassin, etc.); expérience dans l'activité objet de la demande (pour les investissements structurants uniquement); dynamisme, niveau d'engagement et d'investissement de l'acteur porteur de la demande d'appui ...); Capacité de mobilisation de la contrepartie demandée aux promoteurs porteurs des demandes d'appui; viabilité économique et sociale et rentabilité économique et financière de l'activité. Ce travail permettra de regrouper les demandes par catégorie

en fonction des profils pour mieux orienter le jeune ou la femme adulte dans le parcours qui convient le mieux à son profil.

**93. Mode de mise en œuvre des appuis en direction des bénéficiaires.** Au vu de l'objectif du projet, la stratégie d'intervention en direction des bénéficiaires sera articulée autour de: (i) l'orientation dans les différents parcours; (ii) l'appui accompagnement à la formulation et au montage des dossiers de demandes d'appuis; (iii) la mise en place des mesures (appuis techniques et appuis financiers selon les besoins et les appuis retenus pour les bénéficiaires de chaque parcours); (iv) de facilitations pour la construction/renforcement des modèles d'affaires, des partenariats commerciaux/productifs entre les jeunes, les femmes et leurs organisations et les privés (Partenariats publics-privés-producteurs, Entreprises des services aux organisations des producteurs, contractualisation, commercialisation groupée), (v) le soutien et le renforcement de capacités divers en direction des acteurs et leurs organisations y compris le soutien à la construction et au renforcement des différents partenariats pour l'accès durable aux biens et services de qualité et aux marchés rémunérateurs; soutien aux différentes plateformes de dialogues pour la diffusion des normes de qualité et de prix, le dialogue multi- acteur, etc.

94. Pour ce faire, de manière générale, le ciblage des bénéficiaires se fera par des appels à la demande (directe ou suscitée par le projet). Le mécanisme de sélection partira du recueil et de la catégorisation des demandes, leur analyse et regroupement par catégorie et par parcours et leur validation par le projet.

95. La connaissance des aspirations et besoins des porteurs de demande d'appui permettra de démarrer le processus de leur classement dans les catégories prédéfinies. Des échanges seront également organisés avec les porteurs pour: (i) mieux comprendre l'activité objet de demande des appuis et les besoins/aspirations de l'exploitant, (ii) définir la nature et le contenu de l'offre de services ainsi que le calibrage de l'appui à leur apporter en réponse à la demande reçue. Pour certains cas, le projet peut solliciter des avis d'experts pour l'analyse de la demande avant sa validation.

96. Toutefois, le RENFORT restera flexible dans son mécanisme d'intervention et dans sa stratégie de ciblage pour faire bénéficier les appuis aux jeunes et femmes de différents profils porteurs des initiatives économiques innovantes principalement sur des métiers connexes, des activités économiques structurantes pouvant améliorer la qualité des produits à mettre sur le marché, le taux d'exploitation des périmètres irrigués et/ou des infrastructures de conservation, de transformation, de conditionnement et de mise en marché des produits. Le projet pourra susciter des demandes dans les bassins pour couvrir les besoins et les maillons non couverts par les demandes reçues si ces activités sont nécessaires pour lever des contraintes / difficultés à une bonne conduite des activités déjà financées ou en cours de financement.

97. Le projet portera une attention particulière au financement des demandes portées par les jeunes ou les femmes chef de ménages ou chef d'exploitation. Les micros, petites ou moyennes exploitations ou entreprises dont les promoteurs sont des femmes ou des jeunes sont à privilégier pour servir d'exemple et susciter la demande auprès des autres catégories attendues comme bénéficiaires.

98. Sur la base des critères d'admissibilité établis et partagés avec tous, et en fonction des opportunités d'appuis disponibles dans chaque bassin de concentration, le projet: (i) identifiera les chaînes de valeur porteuses à partir du diagnostic global du bassin; (ii) identifiera les potentiels porteurs de demandes (les catégories visées à travers ce mécanisme de ciblage direct en l'occurrence les cibles prioritaires visés à travers ce mécanisme); (iii) organisera des rencontres d'échanges sur les possibilités identifiées et

les accompagnera dans le dimensionnement de leurs besoins tout en les orientant (notamment les jeunes et les femmes) à se positionner et se fixer sur des maillons ou métiers ou emplois qui leurs sont favorables ou qu'ils peuvent facilement intégrer; (iv) mettra en place un mécanisme de suivi, appui-conseil de proximité (un coaching spécifique aux jeunes exploitants ainsi qu'aux femmes pour une meilleure organisation et gestion de leurs affaires), (v) mettra également en place un accompagnement spécifique pour la signature des contrats de partenariat pour l'inclusion de l'acteur financé dans les partenariats productifs/commerciaux pour leurs accès durable aux biens et services de qualité et à un marché plus rémunérateur

99. Dans tous les cas, chaque type d'acteurs accompagné dans ce mécanisme bénéficiera d'un niveau de renforcement de capacités et/ou d'investissement différent et croissant y compris l'accompagnement dans l'élaboration et la mise en œuvre des outils technico-économiques. La poursuite de l'appui à l'exploitant, à l'organisation ou l'entité économique classée dans les différentes catégories ou la qualification pour un deuxième niveau d'appui (accès au financement des équipements structurants par exemple, la participation à des voyages d'études/échange, etc.) dépendra des performances accumulées et du respect des engagements contenus dans l'accord de partenariat conclu avec les autres acteurs, le projet s'assurant de la bonne mise en œuvre de ces accords.

100. L'évaluation de la performance de chaque catégorie d'acteurs dans ce mécanisme devra être conduite de manière participative à travers des ateliers bilans annuels pour le partage de l'exemplarité. Le bilan de cette évaluation permettra d'ajuster au besoin, les appuis spécifiques d'accompagnement ensuite d'identifier dans le plan de renforcement de capacité notamment: (a) les formations, (b) les investissements matériels et en infrastructures, etc.

101. Le dispositif d'appui prévu en direction des jeunes sera mis en place selon une approche différenciée compte tenu de la diversité de leur profil. Pour garantir une bonne appropriation et participation des jeunes, limiter leur décrochage (en l'occurrence le décrochage des jeunes filles) des parcours entrepreneuriaux prévus, le projet mettra en place des mesures particulières pour les accompagner dans leur parcours d'entrepreneur par exemple, (i) aménagement des lieux d'incubation et de formation, (ii) mise à disposition de kit et équipement diminuant la pénibilité du travail et adapté (tenant compte des besoins spécifiques principalement des jeunes filles), (iii) aménagement des créneaux horaires adaptés, aménagement des espaces garderie d'enfant, etc. Par ailleurs, le projet travaillera (i) à la valorisation du métier d'agriculteur et d'éleveur (développement de curricula adaptés sanctionnés des formes de reconnaissance comme des prix du meilleur jeune entrepreneur agriculteur, jeune entrepreneur éleveur, jeune agri-business,), (ii) à la promotion des modèles de réussites pour le partage de l'exemplarité, (iii) mise en place d'un dispositif d'écoute et de dialogue avec chaque jeune (paire coach en entreprise), etc.

102. Pour le ciblage des femmes adultes (35-50 ans), le projet s'efforcera à travers chaque mécanisme à faire émerger des initiatives économiques endogènes, collectives ou individuelles, qu'il accompagnera en veillant à ce que ces initiatives s'inscrivent dans des partenariats productifs et/ou commerciaux dynamiques inclusifs qui concourent à la levée des contraintes de cette catégorie (accès aux biens et services de qualité, accès aux marchés rémunérateurs entre autres).

103. La stratégie de ciblage se déclinera dans chacune des composantes opérationnelles où le projet utilisera les canaux représentatifs appropriés pour s'assurer que les différentes catégories de groupes prévus sont informées des activités du projet et des opportunités d'appui en leur direction: coopératives, associations, unions, groupements d'intérêt des

femmes, des jeunes, entités ou structures reliées aux personnes en situation de handicap, organisations représentant les jeunes, etc.

**104. Appui aux OP.** Pour ce qui concerne les OP ainsi que les acteurs impliqués dans les partenariats productifs et/ou commerciaux, le Projet veillera à ce que les OP se positionnent clairement sur les fonctions économiques ou sur les fonctions syndicales d'une part pour adapter leur accompagnement et définissent clairement les fonctions collectives qu'elles peuvent exercer et les fonctions individuelles dévolues à leurs membres pour éviter de faire concurrence à leurs membres d'autre part. Le projet veillera également à ce que les accords de partenariats à signer protègent les intérêts des jeunes et des femmes. Les OP, ou l'entité économique « tête de pont/agrégateur » au sein des partenariats productifs et/ou commerciaux prennent une part active dans le processus de prise de décision pour ce qui concerne les activités d'appuis accompagnés par le projet.

105. Pour les OP de femmes installées sur les sites communautaires, l'organisation est au cœur des appuis à apporter pour un accès durable de chaque femme membre aux biens et services de qualité pour conduire sereinement son AGR. Pour ces formes de partenariat (société coopérative) comme pour les partenariats productifs/commerciaux, il est important que le Projet, dans un souci d'équité et d'égalité, établisse, en rapport avec les différents acteurs, les critères d'accès aux biens et aux services à apporter à chaque partenaire à l'intérieur de chaque modèle d'affaires à accompagner pour une cohérence d'ensemble. Ces critères doivent permettre de limiter les discriminations et l'accaparement des bénéfices des interventions au détriment des catégories visées.

**106. Mesures de facilitation et d'autonomisation.** Les mesures de facilitations comprennent l'ensemble des mesures incitatives et coercitives à mettre en place à travers les différents mécanismes de ciblage des zones et des bénéficiaires pour faciliter et renforcer le ciblage des différentes catégories de bénéficiaires visées par les interventions du RENFORT en l'occurrence les petits exploitants, les femmes et les jeunes. Ce mécanisme intègre tout aussi bien les mesures d'information, de communication, de sensibilisation que les différents types de renforcement des capacités prévus dans la mise en œuvre du projet. La stratégie d'intervention du projet s'adaptera en fonction de la nature et de la catégorie du groupe-cible en tenant compte des facteurs de différenciation et des critères spécifiques. Une place prépondérante sera accordée à la participation des groupes-cibles dans les processus de leur ciblage (participation à l'identification et à la circulation de l'information/communication et aux activités de sensibilisation). La stratégie d'autonomisation des femmes et des jeunes filles tiendra compte des principales contraintes auxquelles elles sont confrontées selon les cinq dimensions d'autonomisation des femmes pour garantir l'inclusion des femmes et des jeunes filles aussi bien dans les partenariats productifs que commerciaux.

**107. Suivi évaluation de la mise en œuvre: un dispositif participatif de suivi-évaluation.** Le projet mettra en place un dispositif participatif de suivi-évaluation pour s'assurer du bon fonctionnement de tous les mécanismes de ciblage ainsi que du caractère inclusif des partenariats en vue d'éviter et/ou de réduire au maximum les risques d'accaparement des avantages du Projet par une catégorie autre que celle principalement ciblée. Le choix et le renouvellement des contrats des facilitateurs, des prestataires de service du Projet seront guidés par un respect des principes promus à travers la stratégie de ciblage. Le suivi-évaluation procèdera à: (i) la désagrégation systématique des indicateurs (chaque fois que possible) et à leur analyse différenciée, (ii) l'examen de l'ensemble des documents liés à la mise en œuvre des activités du projet et la collecte périodique de données ventilées selon les critères: sexe, statut et âge des bénéficiaires.

108. L'observation portera à la fois sur le profil du bénéficiaire que sur l'activité financée, la qualité des relations avec les autres acteurs des filières, le niveau d'accessibilité aux biens et service, la qualité des biens et services et l'effet du projet sur l'amélioration de la qualité des produits mis sur le marché par le bénéficiaire ainsi que sur l'amélioration de la performance de l'exploitant dans son domaine d'activité. Il s'agira aussi de mieux opérationnaliser les indicateurs de résultats pour le renforcement de la transversalité des dimensions genre et jeunes à tous les niveaux d'intervention et dans toutes les activités.

109. Pour ce faire le suivi de l'évolution dans le profil du jeune ou de la femme est capital pour les réorientations (si besoin) dans son parcours d'entrepreneur; tenir compte de ces aspects dans la collecte, le traitement et l'analyse des données y conduisant, est une garantie de l'effectivité de leur participation. Cela nécessite le renforcement de capacité des acteurs de mise en œuvre dans: (i) la conception des outils de collecte, de consolidation et d'analyse de données désagrégées pertinentes par sexe et par catégorie sociale, et ceci, selon les différents domaines d'intervention du projet; (ii) le contrôle en permanence de: qui sont les participants et les bénéficiaires réels à chaque activité, et quelles sont les personnes qui sont exclues et la raison de leur exclusion, (iii) la mise en exergue dans la production et la diffusion des informations, de la catégorie socioéconomique impactée à travers les actions du projet, (iv) la caractérisation des besoins exprimés par les acteurs selon le sexe, l'âge, le statut de vulnérable de l'acteur ciblé facilitera la conduite des appuis et les ajustements nécessaires à faire pour renforcer l'impact du projet sur les différentes catégories de cibles.

110. Les indicateurs devront être élaborés de manière à (i) renforcer la visibilité du projet dans ce domaine et en rapport avec les perspectives en matière d'employabilité des jeunes notamment, (v) renseigner quotidiennement sur les intrants, activités, extrants, effets et impacts, en analysant les domaines où les écarts perdurent en vue de favoriser les prises de décisions adéquates pour leur réduction, (vi) contribuer à l'élaboration des produits d'information plus « genre et jeunes sensibles » illustrant les appuis différenciés apportés par le projet, les résultats atteints, les enseignements tirés des expériences en matière de ciblage, de lutte contre la pauvreté et de l'employabilité des jeunes pour favoriser la mise à échelle des bonnes pratiques et leçons apprises et pour promouvoir l'exemplarité.

**Tableau 4: Mesures opérationnelles pour le développement de l'entrepreneuriat féminin et l'entrepreneuriat jeune et pour l'inclusion des jeunes et des femmes dans les partenariats productifs et/ou commerciaux durables**

| Objectifs/actions   | Principales mesures opérationnelles proposées dans la conception <sup>21</sup>   |
|---|--|
| <b>Objectifs:</b>   | Faciliter l'atteinte des cibles en matière de ciblage des jeunes ( <b>filles et garçon</b> ) et des femmes chefs de famille.   |
| Actions en rapport avec le ciblage technique et ciblage des jeunes et femmes porteurs d'initiatives économique et la démarche de leur ciblage | (a) Étude de caractérisation des bassins, Études sur les potentiels métiers de soutien au développement des filières ciblées; (à faire au démarrage du projet)<br>(b) Réalisation d'une étude d'identification (affinement) des types d'activités économiques et métiers pertinents pour le développement des filières et chaînes de valeur favorables aux jeunes et aux femmes (peut se faire à partir d'une étude filière légère conduite en même temps que l'étude de caractérisation des bassins de production/transformation et commercialisation);<br>(c) Réalisation d'un diagnostic complet sur la situation des femmes et des jeunes en milieu rural (sur la base des résultats de l'enquête de référence et enquête nutritionnelle), avec identification des obstacles pouvant entraver la participation des femmes et des jeunes (en l'occurrence les très jeunes (15-24 ans) les jeunes femmes (15-35ans) aux activités et bénéfices du projet);<br>(d) sensibilisation, information et communication en direction des jeunes et des femmes et incitation à postuler pour des demandes portant sur les activités et métiers identifiés (Organisation des séances d'information et de sensibilisation sur les métiers et services identifiés en direction des jeunes, installation des plateformes virtuels ou physiques d'orientation des jeunes sur les opportunités du projet (séances d'auto-ciblage))<br>(e) Identification des critères et mesures de discrimination positive appropriées aux conditions de vie et moyens d'existence des jeunes et des femmes (principalement ceux qui sont des chefs de famille ou vivant avec handicap) lors de l'évaluation des propositions demandes d'appui et au cours de la mise en œuvre des accords et propositions de partenariats productifs et commerciaux.<br>(f) mise en place de mesures de participation et d'autonomisation (Possibilité de contrepartie en nature (travail) pour les femmes chefs de famille, les jeunes (y compris les jeunes filles et garçons chefs de ménage) et personnes handicapées avec accès limité au foncier par exemple).<br>(g) Regroupement et caractérisation des demandes portées par des jeunes entrepreneurs |

<sup>21</sup> Un document de Stratégie de ciblage, genre et inclusion sociale sera élaboré. Ce document prendra appui sur les mesures proposées, leur pertinence, leur complétude et proposer les ajustements nécessaires pour un meilleur ciblage et une bonne intégration de la dimension genre et inclusion sociale.

| <b>Objectifs/actions</b>   | <b>Principales mesures opérationnelles proposées dans la conception<sup>21</sup></b>  |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>(h) Orientation des jeunes dans les différents parcours et appui pour formations complémentaires dans les domaines d'activités cibles du projet selon leur profil</li> <li>(i) Appui à l'installation des jeune</li> <li>(j) mise en place d'un mécanisme de coaching et de suivis réguliers et rapprochés ainsi que de suivi-évaluation périodique des résultats en matière de ciblage des femmes chefs de familles et des jeunes (15-24ans)</li> <li>(k) Mise en place d'un mécanisme d'évaluation et de suivi régulier des appuis (financiers et non financiers reçus par chaque bénéficiaire pour une identification rapide des iniquités et procéder à leur correction</li> </ul>   |
| <i><u>Quelques activités et métiers potentiels d'appui aux filières / chaînes de valeur identifiés pour accompagner l'émergence / l'essor des activités et métiers d'appui aux filières / chaînes de valeur favorables aux jeunes et aux femmes</u></i>  |   |
| <i>Action en rapport avec l'inclusion socio-économique des jeunes et des femmes (y compris l'inclusion dans la formation/mise à niveau des différents types de partenariats productif et commerciaux)</i>  | <p><b>Domaine technique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) formation, appui conseil et accompagnement spécifiques à la production de semences / plants, la production agricole, la production animale, la transformation de produits (opérations de traitement post-récolte – battage, vannage, traitement et conditionnement de produits – fabrication de produits semi-finis, produits finis, restauration, etc.), la commercialisation (courtauge, pistage, exportation, vente gros, demi-gros, détail, etc.),</li> <li>(b) formation, appui conseil et accompagnement spécifiques à la santé animale / protection végétale, à la qualité, normes et hygiène, à l'entretien et maintenance des infrastructures, des équipements et matériels d'irrigation, de production, de transformation et de mise en marché, etc.,</li> <li>(c) formation, appui conseil et accompagnement spécifiques à l'environnement: recyclage, traitement des sous-produits (y compris les effluents), des déchets (y compris produits périmés et contenant des produits chimiques, etc.), prévention, protection et gestion des ressources naturelles, des superficies cultivées, etc.);</li> </ul>  |
| <i>Action en rapport avec l'inclusion socio-économique des jeunes et des femmes (y compris l'inclusion dans la formation/mise à niveau des différents types de partenariats productif et commerciaux)</i>  | <p><b>Domaine commercialisation</b></p> <p>Formation, appui conseil et accompagnement spécifiques à:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) l'amélioration de la connaissance et reconnaissance des produits et de leur visibilité sur des marchés tant nationaux, sous régional qu'international,</li> <li>(b) la production et diffusion de l'information stratégique sur ces différents marchés,</li> <li>(c) l'amélioration de l'accès à l'information et à ces différents marchés, etc.</li> </ul> <p><b>Domaine organisationnel</b> Formation, appui conseil et accompagnement dans</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) la construction / co-construction des partenariats productifs et/ou commerciaux</li> <li>(b) l'organisation du travail et/ou de la production au sein des entreprises / exploitations participant au partenariat,</li> <li>(c) l'élaboration, mise en place et suivi de l'application des accords de partenariat contribuant au renforcement de la coordination horizontale et la coordination verticale, ainsi qu'à l'amplification des résultats générés</li> <li>(d) l'identification, la documentation et la recherche de solutions aux problèmes rencontrés par des acteurs participants au partenariat au niveau d'un même maillon (par exemple: qualité biens et services, leur disponibilité dans le temps et l'espace, l'accès aux marchés d'approvisionnement, accès aux marchés de produits, etc.) et/ou au niveau des différents maillons des filières ciblées (par exemple: qualité de produits et de relations, entre les acteurs, l'équité dans la répartition de la valeur ajoutée créée, etc.)</li> </ul> |
| <i>Action en rapport avec l'inclusion socio-économique des jeunes et des femmes (y compris l'inclusion dans la formation/mise à niveau des différents types de partenariats productif et commerciaux)</i>  | <p><b>Domaine de gestion et gouvernance</b></p> <p>Formation, appui conseil, accompagnement dans:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) la sensibilisation et formation des cadres du projet, des directions techniques déconcentrées et des structures d'exécution du projet aux questions d'innovation et d'entrepreneuriat féminin et ses spécificités, des questions relatives à la transformation des relations de genre et d'inclusion sociale;</li> <li>(b) le développement de manière durable d'une attitude générale favorable à l'entrepreneuriat et à l'innovation:<br/>L'innovation adaptée aux femmes, jeunes, petits exploitants et entreprises / exploitations susceptibles de participer aux différents partenariats;</li> <li>(c) Le management adapté aux femmes, jeunes, petits exploitants, entreprises / exploitations participant au partenariat en complément des autres actions de soutien;</li> <li>La gestion et la direction d'entreprise / exploitation,</li> </ul>   |
| <p><i>Nb: un besoin d'adaptation des appuis aux besoins spécifiques des femmes et des jeunes filles chefs de famille est nécessaire du fait de la vulnérabilité de moyens d'existence et la dynamique qui prévaut actuellement dans le pays en terme d'évolution dans les rôles des femmes ainsi que les conditions socio-culturelles auxquelles elles sont soumises<sup>22</sup></i></p>  |   |
| <p><b>Domaine juridique:</b> la formation, appui conseil accompagnement dans:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(a) la lecture, la rédaction et la négociation des accords,</li> <li>(b) l'amélioration de la connaissance / la lisibilité des accords conclus ou à conclure au cours des partenariats productifs/commerciaux.</li> <li>(c) le suivi de la mise en œuvre des accords et leur actualisation ou renégociation, si besoin,</li> <li>(d) la gestion des litiges / conflits, etc.</li> <li>(e) la connaissance et la prise en compte de l'évolution de l'environnement politique, économique, social, technologique, réglementaire et juridique</li> </ul> |   |

<sup>22</sup> Selon ECOSIT4 (2018), le mariage précoce est généralisé. Trois femmes sur dix âgées de 25-49 ans étaient déjà en union avant d'atteindre 15 ans exacts. Ce pourcentage est de 70 % avant d'atteindre 18 ans exacts (EDS-MICS, 2014-2015). Le rapport de masculinité (nombre d'hommes pour cent femmes) montre une prédominance numérique des femmes au Tchad en 2018 (93,0 hommes pour 100 femmes). Par ailleurs, l'augmentation du nombre des femmes (chefs de famille ou chef d'exploitation) et de la pauvreté parmi les femmes illustre un changement dans le rôle de la femme au sein de la famille tchadienne dans ces dernières années. Tenant compte des responsabilités accrues prises par les femmes dans le processus de gestion de l'économie familiale, leur participation au développement économique du pays est de plus en plus prépondérante. Paradoxalement, cette augmentation de responsabilité n'est pas accompagnée des transformations positives attendues dans le statut social et au niveau des conditions de vie des femmes (TCHAD-Ministère de 'agriculture, 2013)

#### D. Genre et inclusion sociale.

111. En réponses aux inégalités d'accès aux ressources basées sur le genre, l'âge et le statut social, le RENFORT se dotera d'une stratégie genre et inclusion sociale qui sera développée au même moment que la stratégie de ciblage. Cette stratégie visera à: i) lever les contraintes particulières qui entravent l'accès des acteurs de la filière (hommes, femmes et jeunes des deux sexes) aux facteurs de production et aux technologies améliorées réduisant la pénibilité du travail et une meilleure gestion du temps et aux marchés; ii) accompagner les femmes dans le développement de leurs initiatives économiques, (iii) faciliter l'accès des femmes et des jeunes aux compétences et aux connaissances de haut niveau pour leur professionnalisation, (iv) travailler à l'autonomisation économique des femmes et des jeunes en facilitant leur accès aux biens et services de qualité pour le développement de leurs activités rémunératrices, ainsi qu'au renforcement de leur contrôle sur les ressources et les revenus. Le RENFORT favorisera la promotion des approches participatives inclusives, y compris les méthodologies axées sur les ménages et le Système d'apprentissage interactif entre les sexes (Gender Action Learning System- GALS).

112. La Stratégie genre et inclusion sociale devra permettre de s'assurer que les approches et mécanismes de mise en œuvre aident à atteindre les cibles en matière de ciblage des jeunes principalement les jeunes (15-24 ans) déjà chef de ménage et des femmes chefs de famille. Il s'agira à la mise en œuvre de conduire une réflexion approfondie sur les contraintes spécifiques auxquelles sont confrontés chaque sous-groupe retenu et pouvant éventuellement représenter un obstacle à leur participation aux activités du projet. A la suite de cette analyse de la situation, le projet procèdera à la définition de mesures opérationnelles concrètes visant à lever ou atténuer ces obstacles et faciliter leur participation aux activités du projet. En particulier, la Stratégie devra prendre en compte le problème de l'accès au foncier par les femmes et les jeunes.

113. Par ailleurs, l'étude sur le ciblage à conduire au démarrage des activités intégrera la situation des personnes handicapées de manière à s'assurer que la définition des critères pour la sélection des bénéficiaires individuels ne soit pas discriminante pour eux.

114. La stratégie genre et inclusion sociale permettra de définir les mesures opérationnelles susceptibles de conduire à la promotion de l'autonomisation économique des femmes et des jeunes et personnes handicapées.

115. Il s'agira d'œuvrer au renforcement de la participation des femmes aux processus de décisions au niveau des institutions communautaires de bases ainsi qu'au sein de leurs foyers. La Stratégie devra identifier les modules de formation ou de sensibilisation spécifiques visant à promouvoir le sentiment de confiance en soi, la participation des femmes aux organes dirigeants des associations et des coopératives, la meilleure gestion des finances familiales ou encore les droits des femmes, lesquels pourront être administrés en complément des campagnes de sensibilisation nutritionnelle. La Stratégie définira les moyens et processus pour amorcer un dialogue avec les associations et coopératives s'agissant de la représentation des femmes et des jeunes au sein des organes de décisions.

116. **Inclusion des personnes vivant avec handicap.** Pour soulager les ménages pauvres et renforcer la participation des personnes en situation de handicap et leur insertion / inclusion dans le processus économique, le projet RENFORT prévoit de promouvoir leur employabilité dans l'agriculture et l'agro-industrie. Les exigences de ce secteur rendent nécessaire de connaître les opérations, les emplois, les métiers et les activités agricoles et métier connexes qui sont les mieux adaptés aux différentes formes de handicap. A cet effet, le projet conduira une étude de caractérisation du handicap en rapport avec les activités dans l'agriculture et l'agro-industrie, et des conditions d'exercice

de ces activités et proposera les parcours appropriés d'employabilité adaptée à différentes formes de handicap. Ces conditions peuvent être l'amélioration de l'accessibilité au lieu du travail, les équipements appropriés pour les sourds, les muets, les aveugles, les formations techniques et en gestion, etc.

### **III. CHAPITRE III: COMPOSANTE 1 – DEVELOPPEMENT DES AGRO-ENTREPRISES RENTABLES ET RESILIENTES**

117. L’effet escompté de cette composante est: Les jeunes et les femmes développent agro-entreprises (micro, petites et moyennes) résilientes et rentables. Cette composante comprend deux sous-composantes, à savoir: (i) renforcement des capacités et accompagnement des jeunes et femmes agri-preneurs et promotion des solutions numériques adaptées; (ii) facilitation de l’accès au financement et développement des partenariats commerciaux; et (iii) promotion des actions essentielles de nutrition et d’alphabétisation.

#### **A. Sous-Composante 1.1. Renforcement des capacités et accompagnement des agro-entreprises résilientes et promotion des solutions numériques**

118. Produit attendu: Les capacités des jeunes et femmes agri-preneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptées sont promues. Cette sous-composante sera mise en œuvre par deux volets: (i) Formation et incubation des entreprises des jeunes et des femmes, et (ii) promotion des solutions numériques.

#### **Volet 1. Accélération et Incubation des agro-entreprises des jeunes et des femmes.**

119. Le Projet utilisera plusieurs approches complémentaires<sup>23</sup> pour le renforcement des capacités des jeunes et des femmes en fonction de leurs sous-catégorisations définies ci-haut et de leurs besoins. Les activités de ce volet sont articulées en cinq parcours comprendront: (i) information, communication et sensibilisation; (ii) accélération des agro-entreprises existantes des femmes et des jeunes; (iii) incubation des porteurs des projets d’entreprises; (iv) formation et apprentissage professionnels; et (v) intensification durable-AGR et adoption des innovations.

##### **Information, communication et sensibilisation.**

120. Le RENFORT assurera la circulation équitable et transparente des informations sur les activités de Projet à travers différents canaux de communication afin de faciliter l’auto-ciblage et inciter les jeunes et les femmes à s’inscrire pour les différents parcours offerts par le projet. Des campagnes d’information et de sensibilisation viseront à changer les perceptions de l’agriculture et à promouvoir l’attractivité de l’agriculture comme source des revenus et de richesse. Ces campagnes font partie de la stratégie de communication du RENFORT (Section 4) et seront menées par des prestataires des services avec la participation des acteurs locaux (Associations de jeunes/de femmes, Relais communautaires, Chefs religieux, autorités locales), et en utilisant des outils numériques et des technologies d’information et de communication (communiqués de presse, radio, TV, réseaux sociaux avec la création d’une adresse facebook, un compte Whatsapp). Ces campagnes donneront la parole aux jeunes et aux femmes agripreneurs pour véhiculer les expériences positives et les exemples de succès. Des avis à manifestation d’intérêt, dépôt de candidature et enregistrement seront lancés à des intervalles régulières pour identifier, sélectionner et orienter les jeunes et les femmes sur l’un des parcours offerts par le Projet en fonction de leurs caractéristiques. RENFORT mettra en place des comités de sélection

---

<sup>23</sup> Le [Réseau africain des incubateurs d’entreprises agroalimentaires](#) et la [Global African Agribusiness Accelerator Platform](#) sont deux nouvelles institutions destinées à promouvoir l’essor des incubateurs et des programmes de développement pour entreprises dans le secteur de l’agriculture et de l’agribusiness, dans l’ensemble de la chaîne de valeur.

des jeunes et femmes éligibles sur la base d'un processus transparent, participatif et inclusif, accompagné des mécanismes de réclamation et de traitement des plaintes (voir section 4).

**121. Mécanismes de sélection des bénéficiaires.** Le choix judicieux des Agripreneurs est l'une des conditions nécessaires pour atteindre les objectifs de création et de développement des entreprises prévus par le RENFORT. La sélection visera donc à dénicher des (potentiels) entrepreneurs qui vont grâce à l'accompagnement du projet dans leur grande majorité effectivement créer et installer leur entreprise et continueront à être en activité au terme du Projet. La littérature sur les facteurs influençant la décision d'entreprendre suggère que l'entrepreneur potentiel doit avoir certaines capacités pour démarrer avec succès son entreprise. Sa situation actuelle, ses compétences, l'environnement des affaires sont également des facteurs qui jouent sur cette décision.

122. La sélection en vue de mettre dans un parcours dépendra si le/la candidate est en activité ou non, alphabétisé/e ou non et d'autres critères techniques. Au terme de la sélection, le/la candidate sera admis/e dans un des quatre parcours personnalisé d'accompagnement du Projet:

- (i) Parcours 1: Accélération des agro-entreprises des jeunes et des femmes
- (ii) Parcours 2: Incubation des jeunes et femmes agri-preneurs
- (iii) Parcours 3: Apprentissage pour l'amélioration de l'employabilité
- (iv) Parcours 4: Intensification durable-AGR agricole

123. Un comité de sélection sera mis en place au niveau provincial pour sélectionner les bénéficiaires suivant des critères de sélection transparents et un déroulement validé au niveau du Projet. Le comité de sélection provincial sera composé de représentants des ministères de l'agriculture, de l'élevage, de la jeunesse et des femmes, du secteur privé notamment les Etablissements financiers partenaires du RENFORT, du Centre d'incubation, des associations de jeunes et de femmes. Le comité est présidé par le représentant du Ministère de l'Agriculture. Le coordonnateur régional du projet agira en tant que secrétaire du comité de sélection. Les 9 comités seront créés par décision du Ministre de l'Agriculture.

124. Les jeunes et les femmes sont représentés dans les comités provinciaux de sélection des candidats. L'équipe du projet élaborera des mécanismes détaillés pour assurer l'identification et la participation active des représentants des femmes et des jeunes ciblés au processus de sélection, de suivi et d'évaluation, et les dotera des outils et des capacités nécessaires pour renforcer la confiance et assurer la transparence. En outre, RENFORT mettra en place des mécanismes efficaces de retour d'information et de règlement des griefs offrant aux femmes et aux jeunes des moyens de signaler tout grief et de fournir un retour d'information aux différents groupes de parties prenantes.

- Mise en place d'une ligne verte pour s'informer sur le RENFORT
- Montage d'un site internet pour le projet qui permet aux bénéficiaires d'y venir faire la promotion de leurs produits/services, avec également une fenêtre interactive pour dialoguer avec les bénéficiaires,
- Création d'un compte facebook et instagram du RENFORT
- Organisation des campagnes d'information et de sensibilisation

### **Parcours 1: Accélération des agro-entreprises des jeunes et des femmes.**

125. Ce parcours concerne principalement les jeunes hommes et femmes (18-35 ans) et les femmes adultes (36-50 ans) faisant tourner des très petites entreprises et petites entreprises informelles ou non à fort potentiel de croissance et qui ont adopté la voie de

l'ajout de valeur à leur production agricole en visant à produire après transformation (ou non) pour créer une chaîne de valeur réussie tout en apportant des changements. Ce parcours vise à accélérer environ 4500 entreprises dont 400 TPE et 500 PE qui créeront environ 20000 emplois.

126. Ce parcours vise à promouvoir l'innovation définie comme le développement et l'application d'idées et de technologies qui améliorent les biens et services ou rendent leur production plus efficace. De ce fait, les innovations, qu'elles soient de produit, de procédés ou organisationnelles, sont au cœur de toute transformation économique et de tout processus de développement. Le RENFORT œuvrera à l'introduction de l'innovation dans les exploitations et les entreprises agricoles à travers, notamment: les nouvelles techniques culturales/élevage ou d'aquaculture, les semences végétales et animales améliorées, les nouveaux procédés de séchage et/ou stockage, les méthodes d'irrigation innovantes, les nouvelles Techniques de gestion et conservation de sols, l'utilisation des TIC.

**Tableau 5: Type d'entreprise en accélération et interventions du RENFORT**

| Type d'entreprise  | Paramètres techniques clés  |  |
|--|---|--|
|  | Situation sans projet   | Situation avec Projet  |
| Production maraîchère  | Petites superficies de 0,25 ha, pas ou faible maîtrise de l'eau, systèmes d'irrigation défaillants, Intrants de faible qualité, mauvaise gestion des pesticides, pas d'infrastructures de conservation et de conditionnement, pertes post récolte élevées, bradage des produits, faibles rendements des cultures. | Augmentation de la superficie sur 1-2ha (groupements de jeunes ou de femmes, 4-10 membres) sous système semi-Californien ou goutte à goutte avec système de pompage à énergie solaire Accès aux semences améliorées et de qualité, meilleure gestion des pesticides, cultures sous abris (filler ou polyhouse), bonnes pratiques agricoles, infrastructures de conservation, de conditionnement et chaînes de froid, stockage, technologies de réduction de pertes post récolte, accroissement des rendements et possibilités de plusieurs cycles de culture Tomate: 2 cycle par an, Oignon et gombo: 1 cycle par an |
| Production de poisson  | Pêche artisanale, pas d'accès aux aliments et alevins de qualité, étangs ou bassins piscicoles de faible qualité, pertes post-récolte élevées, captures saisonnières, faibles rendements des étangs.  | Production de poisson en groupement (capacité 6*300m <sup>3</sup> ) en étangs ou bassins de 6 ou cages flottantes Accès aux alevins de qualité, aliments de qualité, accès aux soins vétérinaires, bonnes pratiques de pisciculture et de pêche, réduction des pertes post-capture, accès aux petites poissonneries, 2-3 cycles par an   |
| Elevage/Embouche d'ovin/caprin: 10-20 têtes                              | Elevage traditionnel, pas d'accès aux animaux de qualité, aliments de qualité, pas de soins vétérinaires, faible respect des bonnes techniques de conduite d'élevage. Taux de mortalité élevé.  | Accès aux géniteurs ou animaux à engrainer de qualité, aliments de qualité (plantes fourragères), accès aux soins vétérinaires, bonne technique de conduite d'élevage, vaccination, réduction du cycle d'embouche Durée du cycle 45-60 jours mois, 5-6cycles par an  |
| Elevage de volaille traditionnelle en semi-intensive (poulets, Pintades) | Elevage traditionnel, pas d'accès aux pintadeaux ou poussins de qualité, aliments de qualité, pas de soins vétérinaires, faible respect des bonnes techniques de conduite d'élevage. Taux de mortalité élevé. Durée du cycle 5-8 mois), 1- 2 cycle par an   | Accès aux poussins et pintadeaux de qualité, aliments de qualité, accès aux soins vétérinaires, bonne technique de conduite d'élevage, réduction du taux de mortalité, Durée du cycle: 3-4 mois, 2 - 3 cycles par an   |
| Fumage/séchage de poisson,   | Faibles capacités de fumage et de séchage, faibles rendements, équipements rudimentaires, faible respect des règles d'hygiène, pas de standards et des normes, travail pénible  | Equipements performants ( Torrefacteur, table de tri, moulin, séchoirs, lot de petits matériels....) Respect des règles d'hygiène, amélioration de emballage, accès aux meilleurs prix   |

|   |  |  |
|---|--|--|
| Production de farines enrichies                         | capacité faible, équipements et matériels rudimentaires, faible respect des règles d'hygiène, pas des normes et standards de qualité                                 | Augmentation de capacité de production Equipements performants ( Torrefacteur, table de tri, moulin, séchoirs, lot de petits matériels....) Respect des règles d'hygiène, amélioration de l'emballage, accès aux meilleurs prix                                    |
| Production de spiruline par des groupements de femmes ) | Capacité faible, équipements de traitements rudimentaires, faible respect des règles d'hygiène.  | Capacité de production accrue, équipements de traitement performants, respect des règles d'hygiène, amélioration de l'emballage, accès aux meilleurs prix.   |
| Production de Fonio                                     | Intrants de faible qualité, Pénibilité du travail (récolte et traitement post récolte), pas d'infrastructures de stockage et au marché: pertes post récolte élevées, | Intrants de bonne qualité, accès aux équipements (vanneuse, batteuse, ...) réduction de la Pénibilité du travail récolte et (traitement post récolte), gain en terme de temps de travail, accès aux infrastructures de stockage: réduction des pertes post récolte |

127. La sélection des candidats éligibles au parcours « Accélération » se fera sur la base d'un appel à expression d'intérêt (voir ci-dessus), de scouting et de référence et tiendra compte d'un certain nombre de critères, y compris: (i) être actif dans le maillon de la chaîne de valeur et avoir une expérience avérée et des investissements en termes de parcelle agricole, cheptel, étang piscicole, unité de transformation, plateforme des services, etc.; (ii) avoir une activité formalisée ou s'engager à la formalité à court-terme (enregistrement ou immatriculation auprès des chambres d'Agriculture, du patronat, appartenance à une coopérative ou une association; (iii) s'engager à accroître significativement son échelle de production, de transformation et de mise à marché, en utilisant des technologies plus performantes, des innovations techniques et des solutions numériques; (iv) être capable de mobiliser la contribution propre en compléments des appuis du projet; v) la viabilité et la rentabilité de l'entreprise à travers l'analyse des comptes prévisionnels; et (vi) s'engager à suivre et respecter les approches et les modalités proposées par le projet. La sélection s'effectuera suivant les étapes qui se recoupent avec les étapes de sélection des entrepreneurs potentiels. Seules les différences sont spécifiées ici:

- Etape 1: Appels à manifestation d'intérêt. Le Projet organisera des appels à manifestation d'intérêt pour sélectionner les jeunes et femmes agripreneurs qui sont déjà en activité. L'appel à manifestation d'intérêt précise le nombre d'agripreneurs à sélectionner, dans quelles filières et même maillons des filières les entreprises doivent exercer et les effectifs. Le plafond de financement est plus élevé pour cette catégorie par rapport aux bénéficiaires potentiels entrepreneurs.
- Etape 2: Remplissage de la fiche de candidature. Le candidat remplit ou fait remplir un formulaire de candidature ressortant les informations qui permettront sa sélection. La fiche comprend les informations telles que les données personnelles du candidat, son expérience dans les affaires, des informations sur les performances socio-économiques de l'entreprise, le patrimoine de l'entreprise, sa volonté de co-financement pour bénéficier des appuis du Projet, ses besoins en gestion et techniques.
- Etape 3: Présélection du potentiel bénéficiaire final (revue des applications). Sur la base de critères de conformité (fiche de candidature dûment remplie, Conformité du site du projet par rapport aux zones d'intervention du Projet; Conformité du Porteur de projet dans les catégories de jeunes visées par le Projet; Conformité aux domaines d'activité couverts par le Projet; Durée dans l'activité d'au moins un an ou en fonction des spéculations (prendre le critère d'au moins un cycle de production et vente réalisé), l'Antenne régionale fera une pré-sélection des candidats.
- Etape 4. Vérification des informations. Après ce premier tri, deux business coach attachés aux centres d'incubation rendront visite dans l'entreprise du jeune/femme

présélectionné/e afin de vérifier et confirmer les informations fournies dans leur formulaire de candidature, et le cas échéant faire corriger la fiche par l'entrepreneur. Il vérifie les critères d'éligibilité suivants: (i) être actif dans le maillon de la chaîne de valeur et avoir une expérience avérée et des investissements en termes de parcelle agricole, cheptel, étang piscicole, unité de transformation, plateforme des services, etc.; (ii) avoir une activité formalisée ou être disposé à formaliser à court-terme l'activité; (iii) la durée dans l'activité; (iv) la viabilité et la rentabilité de l'entreprise à travers l'analyse des performances actuelles de l'entreprise (par l'exploitation des comptes d'exploitation de l'entreprise s'ils existent ou leur reconstitution dans le cas contraire); et (v) le potentiel de développement de l'activité.

- Etape 5: Transmission des fiches de candidatures. Les business coach déposent les fiches de candidatures remplies par les candidats entrepreneurs ainsi que les fiches de sélection à l'Antenne régionale du Projet qui les centralise et prépare les sessions de validation finale des candidatures par le comité provincial de sélection finale. Les fiches de candidatures non présélectionnées sont aussi transmises au Comité par le même canal.
- Etape 6: Vérification du niveau de langue et de calcul. L'Antenne régionale pourrait inviter les candidats à passer un test écrit, par exemple, fournir un résumé de deux pages de leur motivation et de leur intérêt pour leur business. Ceci est important car les candidats doivent avoir une excellente capacité à développer des idées d'affaires, rédiger des plans d'affaires et des demandes de prêt. On peut aussi envisager d'organiser des tests pour évaluer les compétences de base: lecture, écriture, connaissance de base en calcul. Les résultats des tests sont également transmis à l'Antenne régionale. La visite de l'entreprise se fait en langue locale, mais les business coach remplissent la fiche de sélection en français. Si le candidat est sélectionné, il entre d'abord dans un programme accéléré d'alphabétisation fonctionnelle de 3 mois prévu par le RENFORT. Au terme de ce Programme, il rentre prioritairement dans l'accélération à la prochaine cohorte. La publication officielle devra mentionner ces précisions.
- Etape 7: Sélection finale. Option 1: Sélection des candidats à l'accélération promoteurs de PE. Le RENFORT veut accélérer 500 PE. L'effectif réduit permet d'interviewer les candidats. Le Comité de sélection provincial se réunit en deux temps. Lors de la session préparatoire aux interviews, le Comité s'imprègne de chaque candidature en prenant connaissance de sa fiche de candidature, de présélection, et de sélection. Il approuve les candidatures non présélectionnées par l'Antenne régionale. Il approuve le renseignement des critères d'éligibilité qui se trouvent dans les fiches de sélection. Les candidats qui ne remplissent pas tous les critères d'éligibilité de l'étape 4 sont éliminés. Le Comité arrête la liste des candidatures admis aux interviews. L'Antenne régionale publie cette liste avec indication de date et heure de passage pour chaque candidat.
- Etape 8: Publication officielle des listes des candidats retenus. Possibilité de récupération des candidats non admis. Le RENFORT offre aux candidats à l'accélération non retenus le parcours « Intensification durable-AGR ».
- Etape 9: Préparation de l'entrée du jeune/femme sélectionné dans l'accélération. L'Antenne régionale contacte les jeunes et femmes retenus dans la publication officielle et les invite à fournir toutes les informations requises. Les bénéficiaires devront signer un engagement à suivre le programme d'accélération. Une liste d'attente de 10 personnes par centre d'incubation sera établie pour remplacer ceux

qui signent par la lettre d'engagement dans un délai fixé par le Projet et connu de tous. L'Antenne régionale publiera la liste des candidats repêchés.

128. L'accélération se fera principalement par le coaching et le mentorat. Il s'agira donc d'aider les jeunes/femmes à sortir de l'échelle de l'informel et d'intégrer le secteur formel de l'agroalimentaire. Les interventions pourraient se faire avec les outils numériques ou par des visites dans les sites des entreprises, ou une combinaison des deux méthodes. L'approche permettra donc de remédier aux contraintes auxquelles les entreprises sont confrontées, et de fournir les services d'accompagnement appropriés, entre, autres :

- Le renforcement des capacités des entreprises grâce à des formations, individuelles ou collectives, et des missions d'expertise exercées par des experts nationaux et/ou internationaux ;
- La préparation du business plan : étude de marché, stratégie marketing, plan d'action commercial, prévisions financières, etc. ;
- Le renforcement de la gestion administrative et financière ;
- L'obtention de financement ;
- L'accompagnement technique et opérationnel : accès aux technologies adaptées aux besoins, amélioration des processus opérationnels, démarche de certification, etc. ;
- Le coaching individualisé ou de groupes, selon les profils et les domaines d'activités, par exemples groupes d'entreprises dans une spéculuation spécifique, groupes d'entreprises en production animale, groupes d'entreprises en production de farines ou jus, ventes de semences, transport, etc.

129. Le RENFORT recruterá des prestataires des services en développement des entreprises et de business coach qui mettront un pool de business coach et des conseillers d'entreprises issus du secteur privé pour (i) identifier et sélectionner les jeunes et femmes agripreneurs éligibles pour le parcours d'accélération; (ii) conduire un diagnostic participatif de leurs entreprises afin d'identifier les leviers de croissance et accompagner l'agripreneur dans des réflexions stratégiques; (ii) former les agripreneurs à développer des plans d'affaires; à les mettre en œuvre et à mieux gérer leurs entreprises à l'aide des outils GERME Agropastoral<sup>24</sup>; (iv) adapter les innovations et les itinéraires techniques pour augmenter la productivité et la compétitivité de leurs entreprises, la promotion des itinéraires techniques, l'utilisation des solutions numériques; et (v) accompagner l'agripreneur dans le développement des partenariats commerciaux, l'accès aux financements innovants, et la formalisation de leurs entreprises (Sous-composante 1.2).

#### **Profil d'un/e business coach (personnel du Projet ou du centre d'incubation)**

##### **Etudes**

Être titulaire d'un diplôme équivalent à un BAC+4 au minimum dans les filières suivantes: Economie Rurale, Gestion/Management, Economie de développement, Entrepreneuriat, agroéconomie, finance et comptabilité, banque ou tout autre discipline similaire.

**Expérience recherché** Avoir une expérience professionnelle éprouvée passée dans les domaines d'intervention (avoir au moins 03 an d'expérience professionnelle dans le cadre de l'accompagnement des entrepreneurs dans le secteur agro-pastoral ou dans le cadre d'une institution de microfinance);

- Avoir des connaissances et expériences pratiques en matière de suivi-accompagnement des organisations de producteurs/entrepreneurs dans les activités génératrices de revenus;
- Avoir des connaissances et expériences pratiques en matière de gestion des exploitations agropastorales et entrepreneurial;

<sup>24</sup> Collection d'images illustrées pour les agripreneurs non ou faiblement alphabétisés, formations en entrepreneuriat des femmes faiblement alphabétisés avec l'outil GET AHEAD du BIT

- Avoir une bonne maîtrise des logiciels informatiques de base (Word, Excel, PowerPoint).

### Aptitudes et capacités attendues

- aisance relationnelle
- Capacité de Planifier: Préparer, planifier ce qu'il faut réaliser comme prestation: identifier le problème à résoudre ou le processus à améliorer, rechercher les causes, rechercher les solutions avec établissement d'un planning ou rédaction d'un contrat de prestation ou cahier de charges;
- Capacité de développer: Développer, réaliser, mettre en œuvre la prestation selon le planning ou le cahier de charges établis;
- Capacité de contrôler: Contrôler l'aptitude de la solution mise en place à résoudre le problème ou à améliorer le processus, sur la base d'indicateurs de performance;
- Capacité d'agir: Agir, ajuster, réagir c'est-à-dire corriger et améliorer la solution mise en place.
- Avoir la capacité de travailler sous pression et dans les localités difficiles d'accès (savoir conduire une moto et être détenteur d'un permis de conduire de catégorie A est un atout).
- Aptitude à élaborer des rapports de qualité

130. Le Projet établira des cahiers de charge pour les coachs et mentors. Ceux-ci suivront un atelier d'imprégnation pour mieux comprendre le Projet et ses attentes vis-à-vis d'eux et pour les rendre aptes à accompagner les agri-preneurs. Ils recevront une formation des formateurs (FdF) à l'utilisation des outils méthodologiques et pédagogiques, y compris Germe Agropastoral, COOP, GET AHEAD. Un pool de coachs/mentors/référents issus du secteur prévu seront recrutés à la première année du Projet et revu chaque année pour apporter leur savoir-faire aux agri-entrepreneurs du RENFORT et aussi assurer l'immersion des potentiels agripreneurs. Le RENFORT affecte à l'agri-preneur sélectionné un business coach personnel du Projet qui l'aide à effectuer un diagnostic de son entreprise, sur la base de laquelle le bénéficiaire élabore son plan de développement, sur au plus 1 mois. Il suit et accompagne le bénéficiaire dans la mise en œuvre de son plan de développement. Il lui rend visite trois fois par mois. Ce business coach aide l'agripreneur à mobiliser un(des) coachs et mentors en fonction des besoins d'amélioration retenus dans le plan de développement de l'agri-preneur. Car ces derniers apporteront sur certains aspects techniques et de gestion des réponses plus pointues dont ne disposent pas le business coach principal.

131. Le plan de développement comprend les activités qui permettent à l'agripreneur de:

- Accroître les performances entrepreneuriales de son entreprise, notamment en mettant en pratique différents outils de gestion
- Renforcer son niveau d'éducation financière
- Améliorer la productivité et la compétitivité de l'entreprise en adaptant les innovations et les itinéraires techniques et en utilisation des solutions digitales;
- Mobiliser les financements
- Renforcer son développement personnel
- Formaliser son entreprise le cas échéant<sup>25</sup>

132. Outre l'accompagnement individualisé qui se fait prioritairement dans l'entreprise de l'agripreneur, le RENFORT pourra programmer des actions collectives sur la base des besoins transversaux identifiés au sein des différentes entreprises des jeunes et consignés

<sup>25</sup> Le coût de création d'une entreprise individuelle dans les CFE au Tchad est de 41 000 Fcfa. Le CFE est un guichet unique regroupant en un seul lieu toutes les administrations impliquées dans la procédure de création. Il varie de 88 000 à 113 000 Fcfa pour les personnes morales

dans les différents plans d'accompagnement. Il s'agira principalement des formations à la carte sur des thématiques spécifiques identifiées au cours des activités de coaching, des formations en gestion d'entreprise, en leadership, en éducation financière, des échanges entre pairs, et des réunions d'information. Il mobilise les coaches issus du secteur privé pour dispenser ces formations à la carte.

**Tableau 6. Kits -Agroentreprises type PE- Parcours Accélération**

| <b>Kit maraîchage sur 1ha</b>   |            |          |   |                   |               |
|---|------------|----------|---|-------------------|---------------|
| Rubriques   | Unité      | Quantité | Coût unitaire (FCFA)                                | Cout total (FCFA) |               |
| <b>Infrastructures</b>  |            |          |   |                   |               |
| Aménagement système semi-californien ou goutte à goutte avec système de pompage solaire et clôture grillagé | Ha         |          | PM investissements structurants ou financement vert |                   |               |
| <b>Équipements et matériels (daba, houe, lime etc.)</b>   | <b>Lot</b> | <b>1</b> | <b>23750</b>  | <b>23750</b>      |               |
| <b>Besoin en fonds de roulement-(1er cycle)</b>   |            |          |   | <b>820750</b>     |               |
| Semences améliorées de tomate   | Kg         | 0,3      | 175000  | 43750             |               |
| Semences améliorées de gombo  | Kg         | 2,0      | 82500   | 165000            |               |
| NPK   | Kg         | 75       | 460   | 34500             |               |
| Urée  | Kg         | 75       | 460   | 34500             |               |
| Fumure organique  | Kg         | 3 000,0  | 5   | 15000             |               |
| Produit phytosanitaire  | Litre      | 1,0      | 8000  | 8000              |               |
| Emballage   | Nombre     | 225      | 600   | 135000            |               |
| Location tracteur (manuel inclus)   | Ha         | 1,00     | 25000   | 25000             |               |
| Entretien et maintenance des équipements  | Ha         | 1,00     | 100000  | 100000            |               |
| Main d'œuvre  | Forfait    | 1        | 260 000   | 260000            |               |
| <b>Financement total kit</b>  |            |          |   |                   | <b>844500</b> |

| <b>Transformation de poisson 10-15 tonnes/an</b>                                 |         |          |   |                   |                  |
|--|---------|----------|---|-------------------|------------------|
| Rubriques  | Unité   | Quantité | Coût unitaire (FCFA)                                | Cout total (FCFA) |                  |
| <b>Infrastructures</b>   |         |          |   |                   |                  |
| Plateforme multifonctionnelle de fumage de poisson (Four amélioré)               | Forfait |          | PM investissements structurants Ou financement vert |                   |                  |
| <b>Equipements et matériels (glacière, bâches, congélateurs, balances, etc )</b> |         |          |   |                   |                  |
| <b>Besoin en fonds de roulement (sur 3 mois)</b>                                 |         |          |   | <b>1 482 500</b>  |                  |
| Poisson frais  | Kg      | 1 667    | 800   | 1 333 333         |                  |
| Sel (5g pour 1kg de poisson frais)   | Kg      | 8        | 100   | 833               |                  |
| Emballage  | Nombre  | 1 667    | 50  | 83 333            |                  |
| Panier (Chaque 6 mois)   | Nombre  | 10       | 500   | 5 000             |                  |
| Main d'œuvre   | Forfait | 1        | 60 000  | 60 000            |                  |
| <b>Financement total kit</b>   |         |          |   |                   | <b>1 482 500</b> |

**Kits -Agroentreprises type TPE- Parcours Incubation-Accélération**

| <b>Kit mini-maraîchage sur 0,25ha</b>   |            |          |   |                   |  |
|---|------------|----------|---|-------------------|--|
| Rubriques   | Unité      | Quantité | Coût unitaire (FCFA)                                | Cout total (FCFA) |  |
| <b>Infrastructures</b>  |            |          |   |                   |  |
| Aménagement système semi-californien ou goutte à goutte avec système de pompage solaire et clôture grillagé | Ha         |          | PM investissements structurants Ou financement vert |                   |  |
| <b>Équipements et matériels (daba, houe, lime etc)</b>  | <b>Lot</b> | <b>1</b> | <b>23750</b>  | <b>23750</b>      |  |
| <b>Besoin en fonds de roulement-(1er cycle)</b>   |            |          |   | <b>205188</b>     |  |

|  |         |       |        |               |
|--|---------|-------|--------|---------------|
| Semences améliorées de tomate            | Kg      | 0,1   | 175000 | 10938         |
| Semences améliorées de gombo             | Kg      | 0,5   | 82500  | 41250         |
| NPK                                      | Kg      | 19    | 460    | 8625          |
| Urée                                     | Kg      | 19    | 460    | 8625          |
| Fumure organique                         | Kg      | 750,0 | 5      | 3750          |
| Produit phytosanitaire                   | Litre   | 0,3   | 8000   | 2000          |
| Emballage                                | Nombre  | 56    | 600    | 33750         |
| Location tracteur (manuel inclus)        | Ha      | 0,25  | 25000  | 6250          |
| Entretien et maintenance des équipements | Ha      | 0,25  | 100000 | 25000         |
| Main d'œuvre                             | Forfait | 1     | 65000  | 65000         |
| <b>Financement total kit</b>             |         |       |        | <b>228938</b> |

| <b>Kit Embouche ovine-10 têtes</b>   |            |          |                      |                   |
|--|------------|----------|----------------------|-------------------|
| Rubriques  | Unité      | Quantité | Coût unitaire (FCFA) | Cout total (FCFA) |
| <b>Infrastructures</b>   |            |          |                      |                   |
| Infrastructures d'élevage semi-moderne   | Forfait    | 1        | 100 000              | <b>100 000</b>    |
| <b>Équipements et matériels (abreuvoir mangeoire, botte, pulvérisateur etc )</b> | <b>Lot</b> | <b>1</b> | <b>101000</b>        | <b>101000</b>     |
| <b>Besoin en fonds de roulement (1er un cycle)</b>                               |            |          |                      | <b>374384</b>     |
| Animal à engrasser   | Tête       | 10       | 20000                | 200000            |
| Aliments locaux améliorés  | Kg         | 480      | 253                  | 121440            |
| Vaccins, déparasitant et vitamines /pierre à lécher                              | Cycle      | 1        | 10694                | 10694             |
| Services externes : Eau, Transport , communication                               | Cycle      | 1        | 10000                | 10000             |
| Taxes aux marché   | Tête       |          | 600                  | 6000              |
| Main d'œuvre   | d'animaux  | 10       | 26250                | 26250             |
|  | Forfait    | 1        |                      |                   |
| <b>Financement total kit</b>   |            |          |                      | <b>575384</b>     |

| <b>Kit piscicultures-bassin out étang de 300m3</b>                     |            |   |                      |                   |
|--|------------|---|----------------------|-------------------|
| Rubriques  | Unité      | Quantité  | Coût unitaire (FCFA) | Cout total (FCFA) |
| <b>Infrastructures</b>   | Forfait    | PM investissements structurants ou financement vert |                      |                   |
| Aménagement piscicole  |            |   |                      |                   |
| <b>Equipements et matériels (Filet, bâches, tasses, couteaux etc )</b> | <b>Lot</b> | <b>1</b>  | <b>104 000</b>       | <b>104 000</b>    |
| <b>Besoin en fonds de roulement (1er un cycle)</b>                     |            |   |                      | <b>797 500</b>    |
| Alevins (8 alevins/m2) - modèle agropole                               | Nombre     | 2 400   | 100                  | 240 000           |
| Aliments poissons  | Kg         | 1 530   | 350                  | 535 500           |
| Chaulage   | Forfait    | 1   | 10 000               | 10 000            |
| Fertilisation  | Forfait    | 1   | 10 000               | 10 000            |
| Barres de glace  | Nombre     | 1   | 2 000                | 2 000             |
| Transport des produits   | Unité      | 1   | 3 000                | 3 000             |
| Entretien et maintenance des équipements                               | Forfait    | 1   | 17 000               | 17 000            |
| Main d'œuvre   | Forfait    | 1   | 65 000               | 65 000            |
| <b>Financement total kit</b>   |            |   |                      | <b>901 500</b>    |

| <b>Kit Aviculture traditionnelle-semi-moderne (Noyau reproducteur-22 têtes)</b> |             |           |                      |                   |
|---|-------------|-----------|----------------------|-------------------|
| Rubriques   | Unité       | Quantité  | Coût unitaire (FCFA) | Cout total (FCFA) |
| <b>Infrastructures</b>  |             |           |                      |                   |
| Poulailler  | Forfait     | 1         | 100 000              | <b>100 000</b>    |
| <b>Equipements et matériels (Mangeoires, abreuvoirs, etc )</b>                  | <b>Lot</b>  | <b>1</b>  | <b>65 000</b>        | <b>65 000</b>     |
| <b>Géniteurs améliorés (Coqs et poules)</b>                                     | <b>Tête</b> | <b>22</b> | <b>3 500</b>         | <b>77 000</b>     |
| <b>Besoin en fonds de roulement (1er un cycle)</b>                              |             |           |                      | <b>163 676</b>    |
| Aliments locaux améliorés   | Kg          | 777       | 155                  | 120 509           |
| Vaccins new castle, déparasitant et vitamines                                   | Tête        | 176       | 75                   | 13 167            |
| Main d'œuvre  | Forfait     | 1         | 30 000               | 30 000            |

**Financement total kit**

**405  
676**

| <b>Kit Transformation de produits maraîchers capacité 4,5 tonnes/an</b>              |            |          |                              |                   |
|--|------------|----------|------------------------------|-------------------|
| Rubriques  | Unité      | Quantité | Coût unitaire (FCFA)         | Cout total (FCFA) |
| <b>Infrastructures</b>   |            |          |                              |                   |
| Aménagements Infrastructures de stockage   | Forfait    | 1        | 50 000                       | <b>50 000</b>     |
| <b>Équipements et matériels (Séchoir solaires, bâches, couteaux, bassines, etc.)</b> | <b>Lot</b> | <b>1</b> | <b>165 000</b>               | <b>165 000</b>    |
| <b>Besoin en fonds de roulement (sur 3mois)</b>                                      |            |          |                              | <b>267 235</b>    |
| Tomate fraiche   | Kg         | 675      | 220                          | 148 500           |
| Gombo frais  | Kg         | 450      | 200                          | 90 000            |
| Emballage produits finis   | Nombre     | 264      | 35                           | 9 235             |
| Transport et communication   | sac 25Kg   | 11       | 100                          | 1 125             |
| Emballage matières premières   | Jour       | 11       | 300                          | 3 375             |
| Main d'œuvre   | Forfait    | 1        | 15 000                       | 15 000            |
|  |            |          | <b>Financement total kit</b> | <b>482 235</b>    |

### **Mécanismes de suivi des performances entrepreneuriales des agri-preneurs bénéficiaires du RENFORT**

133. Le suivi est l'examen et l'observation continus des entrepreneurs (et potentiels entrepreneurs) afin de s'assurer qu'ils mettent progressivement en pratique les compétences apportées par les outils GERME lors du renforcement de leurs capacités entrepreneuriales. Il vise à donner des indications sur les progrès réalisés ou les difficultés rencontrées par les entrepreneurs dans la gestion quotidienne de leur entreprise ou les potentiels entrepreneurs dans la matérialisation de leur idée d'entreprise ou la création de leur entreprise, et le cas échéant à leur fournir les meilleurs conseils pour y faire face.

134. Le suivi-accompagnement dans le cadre du RENFORT poursuit les objectifs suivants:

- Soutenir les jeunes ayant suivi une formation CREE dans la finalisation de leur plan d'affaire et leur soumission à un mécanisme de financement prévu par le projet;
- Assister le jeune ayant bénéficié de financement dans la création effective de son entreprise et à la mise en place des premiers outils de gestion;
- Aider les entrepreneurs ayant suivi une formation Germe à appliquer les compétences managériales nécessaires en vue d'améliorer et de faire prospérer leurs entreprises;
- Collecter les données permettant de renseigner les indicateurs globaux de suivi des performances entrepreneuriales des agripreneurs du RENFORT.

### **Parcours 2: Incubation des jeunes et femmes potentiels agripreneurs.**

135. Ce parcours cible 11 100 jeunes hommes et femmes de la catégorie C2 qui sont porteurs de projets ou qui désirent devenir des agripreneurs. L'incubation se déroule comme un processus favorisant l'émergence de micro et petites entreprises capables d'ajouter de la valeur à la production agricole, renforçant ainsi le lien entre les producteurs et les consommateurs.<sup>26</sup> Le RENFORT effectuera en première année une sélection et un diagnostic institutionnel des incubateurs existants, des centres de formation professionnelle et de promotion rurale et des structures publiques et privées d'appui à l'entrepreneuriat apportant des services d'accompagnement aux entrepreneurs.

<sup>26</sup> Leçons d'expérience de dix incubateurs leçons d'expérience de dix incubateurs de PME du secteur agroalimentaire en Afrique, Asie et Amérique latine <https://www.gret.org/wp-content/uploads/dix-incubateurs-de-PME-du-secteur-agroalimentaire.pdf>

## **Diagnostic institutionnel et sélection des centres d’incubation**

136. Ce diagnostic institutionnel permettra de développer un plan de renforcement des capacités humaines, infrastructurelles, techniques, managériales, matérielles et technologiques des centres sélectionnés. Il est prévu de financer neuf (9) centres d’incubation qui recevront une assistance technique au démarrage du Projet pour développer leur stratégie de croissance et de durabilité basées sur les facteurs clés de réussite, (i) la clarté du modèle d'affaires – Chaque incubateur/accélérateur doit savoir clairement comment il compte s'y prendre pour pérenniser ses activités dès la troisième année du financement du RENFORT; (ii) la construction d'un écosystème solide – La réussite dépend de la qualité des institutions et de la communauté des personnes amenées à apporter un soutien aux start-up (conseillers commerciaux, comptables, avocats, banquiers, spécialistes des techniques agricoles, coaches et mentors) dans le réseau de l'incubateur/accélérateur; (iii) la rigueur des processus de sélection – étant donné que les ressources sont limitées, il est important de se montrer sélectif lors du choix des candidats; (iv) la qualité du programme – Une formation de qualité, des méthodes pédagogiques adaptables et du matériel pédagogique pertinent sont essentiels à la réussite du programme; et (iv) la digitalisation pour une grande présence sur les médias et réseaux sociaux –pour promouvoir la progression des jeunes agripreneurs et favoriser leur soutien au sein de ces programmes.

137. Le BIT aidera, en années 2 et 3, les centres à sélectionner leur modèles d'affaires, élaborer les outils de suivi du processus d’incubation sur la base des normes et des meilleures pratiques en matière d’incubation et de gestion des centres d’incubation ainsi que les manuels d’exécution des centres d’incubation. Ces outils seront utilisés pendant la formation des cadres dirigeants des Centres aux techniques d’incubation et de gestion des centres d’incubation animées par le BIT. La formation des formateurs (FdF) à l'utilisation des outils TRIE/CREE Agropastoral du BIT. Elle est suivie d'un coaching du Maître Formateur lors des premières Formations des entrepreneurs (FdE) TRIE/CREE Agropastoral animées par les formateurs. Les expériences suggèrent qu'un centre d’incubation modèle, devrait remplir certaines fonctions. Ces fonctions devenant en même temps des critères à satisfaire. Ces sept fonctions sont:

- (a) La fonction « Formation ». Il s’agit ici de s’assurer que le Centre dispense effectivement des formations qui soient longues ou modulaires sur les techniques et pratiques relatives à la production, la transformation agricole, la commercialisation ou autres services connexes ainsi qu'à l'entrepreneuriat. On vérifie également si les filières agro-pastorales dans le centre font partie des filières éligibles au Projet. Pour ce faire, on exploitera les curricula de formation disponibles. L'attention devra aussi être portée sur la présence d'un personnel clé disposant des niveaux d'études requis.
- (b) La fonction « Pépinière d'entreprises ». La formation ne suffit pas. Le centre devrait disposer de foncier ou d'équipements/ateliers de production et de petite transformation pour ses incubés, de manière à leur donner des savoirs mais également des savoir-faire. Si le centre n'a pas d'atelier pédagogique, on vérifiera s'il travaille avec des référents susceptibles de pallier cette absence.
- (c) La fonction « Accompagnement ». Cette fonction regroupe diverses activités, allant de l'identification des porteurs d'initiatives économiques, particulièrement ceux qui ont le potentiel entrepreneurial, à l'accompagnement personnalisé, par exemples au travers de « coaching » et « mentoring », pour la définition et la maturation du projet et enfin l'appui effectif à la création de l'entreprise.
- (d) La fonction « Infrastructures ». Les infrastructures portent ici sur la qualité des infrastructures de formation et d'hébergement des apprenants. Plus la qualité

- initiale est acceptable, moins le Projet aura dépensé pour améliorer de telles infrastructures.
- (e) La fonction « Expertise et conseil ». Les centres qui offrent déjà des services d'expertise (une offre des services qui peut être à la fois financiers ou non financiers) et de conseil (appuis conseils suivant les besoins, tels que la formalisation, structuration, ...) aux agri-preneurs existants sont susceptibles de garantir plus de durabilité au terme du Projet, car ils ont déjà une expérience concrète. La qualité de tels services existants peut plus rapidement être améliorée, avec les divers renforcements attendus du Projet.
- (f) La Fonction « Facilitation des partenariats ». Cette fonction comprend les activités de mise en relation des incubés avec des partenaires. On capte ici dans quelle mesure, le Centre interagit au profit des jeunes entrepreneurs avec les partenaires extérieurs pour faciliter l'accès aux intrants, au financement, la mise en relation avec les potentielles entreprises clientes etc. Les partenaires extérieurs peuvent être alors des fournisseurs d'intrants, des établissements financiers, des Partenaires techniques et financiers (PTFs), des entreprises achetant les produits des incubés, etc. Les relations formelles sont privilégiées.
- (g) La fonction « Pérennité ». Les centres eux-mêmes sont des entreprises, c'est-à-dire, leur opérationnalisation suit un modèle d'affaires avec un plan de durabilité financière, technique, et institutionnelle. Ce critère prend en compte le plan d'affaires et sa réalisation par le centre en vue d'évaluer dans quelle mesure le centre assure sa pérennité.
- (h) Le critère de « Localisation géographique ». On peut ajouter le critère de « Localisation géographique » car la zone d'intervention du Projet tout en étant nationale, mais la couverture des activités se fera progressivement selon la disponibilité des moyens financiers.

138. Les interventions du RENFORT (i) financer la réhabilitation des infrastructures de formation et d'hébergement en fonction du plan de renforcement (ii) former les conseillers d'entreprise à l'utilisation des différents outils de formation en entrepreneuriat (GERME Agropastoral, COOP, GET AHEAD), (iii) équiper les centres en outils numériques pour la promotion de l'agriculture digitale; et (iv) installer les infrastructures de production (périmètres maraîchers, fermes piscicoles, poulaillers) et des plateformes de transformation requises pour la formation pratique des incubés. Le Projet offrira également des opportunités d'immersion chez des référents afin que les potentiels agri-preneurs puissent bénéficier des expériences des professionnels de leur secteur d'activité, dans le but de rendre现实 leur idée de projet et par après leur plan d'affaires. Ce mentorat personnel, volontaire et gratuit, apporté sur une certaine période par un mentor pour répondre aux besoins particuliers du jeune agripreneur en fonction d'objectifs liés à son développement personnel et professionnel ainsi qu'au développement de ses compétences.

139. Le processus d'accompagnement des agripreneurs par l'incubation peut se résumer en deux périodes majeures pouvant être traduites en cinq (5) phases : i) la période pré incubation divisée en deux (2) phases : éligibilité et orientation, et ii) la période d'incubation à proprement parler, divisée en trois (3) phases : maturation de l'idée de projet, création de l'entreprise, et consolidation de l'entreprise par la post-incubation).

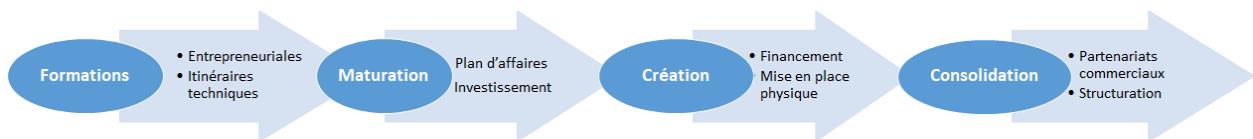
140. *Phase 1 - Éligibilité* : Il s'agit du parachèvement du ciblage, avec l'identification de jeunes porteurs de projets, aptes à devenir des entrepreneurs agropastoraux. Cette phase est à réaliser par un comité local qui statue sur la décision de faire entrer le jeune dans le dispositif d'incubation. Un appel à candidature devra être lancé pour cette opération. Les critères d'éligibilité sont en annexe.

141. *Phase 2 – Orientation.* Cette phase consistera à effectuer le bilan des compétences et à proposer à chaque porteur de projet (PP), un parcours personnalisé de formation / incubation. Le bilan de compétence doit permettre de :

- Identifier les compétences au moment de sa sélection ;
- Identifier les compétences requises pour la création et la mise en œuvre de l'entreprise ;
- Identifier les situations de travail permettant d'acquérir les compétences requises ;
- Contractualiser un parcours individualisé et planifier une progression pédagogique pour permettre l'acquisition des capacités manquantes ou à conforter.

142. *Phase 3 – Maturation de l'idée de projet :* Les jeunes retenus peuvent suivre le processus d'incubation. Tout en suivant leurs parcours de formation individualisés, les jeunes devront être accompagnés par itération successive au cours de cette phase, à l'élaboration d'un plan d'affaire bancable qui sera présenté au terme de la phase, à un comité de validation pour financement. Cette phase marque la fin du séjour du jeune dans l'incubateur.

Figure 4 : Phases d'incubation



143. *Phase 4 – Crédit de l'entreprise :* Cette phase est consacrée à la mobilisation du financement par le jeune, conformément au plan d'affaire validé pendant la phase précédente et à la mise en place physique de l'entreprise à travers la réalisation des investissements prévus. Au cours de cette phase, le projet d'entreprise est concrétisé à travers le financement du plan d'affaire financé et donne naissance à une entreprise embryonnaire.

144. *Phase 5 –Consolidation/Développement de l'entreprise :* Les jeunes ayant obtenu le financement et réussi à créer leurs entreprises ne devront pas être complètement abandonnés à leur sort, surtout au cours de trois premières années de l'existence de leurs activités. Un mécanisme de suivi devra être mis en place.

#### **Sélection des bénéficiaires du parcours « Incubation »**

145. L'incubation des jeunes se fera par cohortes de 30 jeunes par centre d'incubation pour une durée de 3 à 4 mois, et de 20 jeunes par site d'incubation pour une durée de 2 à 3 mois. Les jeunes qui sortent de l'incubation s'inséreront prioritairement par la création de leur propre entreprise, comme prestataire des services de conseil agricole ou comme main d'œuvre agricole qualifiée. La sélection se fait en plusieurs étapes:

- Etape 1: Remplissage de la fiche de candidature. Le jeune potentiel entrepreneur remplira (ou fera remplir) une fiche de candidature qui est mise à disposition soit en ligne, soit sur papier par plusieurs canaux (pendant les campagnes de sensibilisation, dans les centres d'incubation, aux siège et antennes du projet, les délégations déconcentrées des Ministères en charge de l'agriculture et de la jeunesse). Le jeune remplit sa fiche et la dépose au même endroit où il l'a retiré. En fonction du lieu de résidence du jeune, sa fiche remplie est transmise à l'Antenne régionale du RENFORT territorialement compétente.

- Etape 2: Présélection du potentiel bénéficiaire final (revue des applications). Sur la base de critères de conformité (fiche de candidature dûment remplie, Conformité du site de l'idée proposée par le jeune par rapport aux zones d'intervention du Projet; Conformité aux domaines d'activités couverts par le Projet; Conformité du Porteur de projet dans les catégories de jeunes visées par le Projet), l'Antenne régionale fera une pré-sélection des candidats.
- Etape 3: Identification poussée du jeune (entrevue et évaluation des capacités entrepreneuriales). Par la suite, deux conseillers d'entreprise faisant partie du personnel de l'Antenne procèderont à l'identification plus détaillée du candidat grâce à l'évaluation de certains critères, à partir d'une visite de terrain du candidat. Une fiche de sélection qui sert à la fois de guide d'entretien et de notations est remplie au terme de l'entretien. L'entretien permettra d'évaluer les critères suivant: (i) Le niveau d'éducation<sup>27</sup> et la capacité à effectuer des calculs simples; (ii) L'initiation entrepreneuriale; (iii) Le profil entrepreneurial, le niveau de motivation et disponibilité; et (iv) le profil technique. Au terme de l'entretien, les conseillers conviennent des notes par critères<sup>28</sup> et donnent la note finale. Ils font des recommandations sur la fiche et signent la fiche de sélection.
- Etape 4: Transmission des fiches de sélection avec recommandations. Les conseillers déposent les fiches de sélection remplies à l'Antenne régionale du Projet qui les centralise et prépare les sessions de validation finale des candidatures par le comité provincial de sélection finale.
- Etape 5: Sélection finale du candidat. La documentation des sessions du comité comprend pour chaque jeune sa fiche de candidature, sa fiche de présélection, sa fiche de sélection ainsi qu'un tableau récapitulatif qui pour chaque candidat indique son score final obtenu dans la fiche de sélection, son sexe, la vulnérabilité (handicap ou non, population autochtone). Le premier critère de sélection du candidat est le score final obtenu dans la fiche de sélection. Le candidat sera accepté si le score final dépasse un seuil fixé à l'avance. Mais d'autres critères de ciblages social et économique et disponibilité d'accueil seront pris en compte au niveau du comité de sélection provincial: (i) Critères de disponibilité d'accueil disponibilité d'accueil (30 jeunes au plus par cohorte dans les centres d'incubation); (ii) Critères de ciblage social (30% de jeunes femmes, et 5-10% des jeunes à besoins spécifiques (handicapés, autochtones...); (iii) Critères de ciblage économique, la répartition souhaitée par filière.
- Etape 6: Publication officielle des listes des candidats retenus. La coordination nationale du Projet centralise tous les PV de sélection finale et dresse la liste des candidats sélectionnés et ceux sur la liste d'attente par centre d'incubation et dans l'ordre alphabétique. Le Ministre de l'Agriculture ou le Coordonnateur du Projet par délégation publie la liste avec les ampliations nécessaires. La liste est diffusée par différents canaux.
- Etape 7: Préparation de l'entrée du jeune en incubation. L'Antenne régionale contacte les jeunes retenus dans la publication officielle et les invite à fournir toutes

---

<sup>27</sup> Les étapes sont les mêmes à la différence que le candidat fait remplir sa fiche de candidature par une personne sachant bien lire et écrire. L'entretien se fait en langue locale, mais les conseillers remplissent la fiche de sélection en français. Si le candidat est sélectionné, il entrera d'abord dans un programme accéléré d'alphabétisation fonctionnelle de 3 mois prévu par le RENFORT. Au terme de ce Programme, il rentre prioritairement dans l'incubation à la prochaine cohorte.

<sup>28</sup> Selon la méthodologie GERME, un candidat est admis à la formation TRIE/CREE Agropastoral s'il dépasse un certain nombre de points sur le total de points.

les informations requises. Les bénéficiaires devront signer un engagement à suivre le programme d'incubation. Une liste d'attente de 10 personnes par centre d'incubation sera établie pour remplacer ceux qui ne signeront pas la lettre d'engagement dans un délai fixé par le Projet et connu de tous. L'Antenne régionale publiera la liste des candidats repêchés. L'Antenne régionale transmet en définitive la liste des candidats qui ont signé les lettres d'engagement au Centre d'incubation pour enrôlement et participation au programme d'incubation. Chaque candidat reçoit un numéro matricule qui permettra de l'identifier et de saisir dans le logiciel de suivi des bénéficiaires direct du RENFORT toutes les données le concernant.

- Etape 8: Possibilité de récupération des candidats non admis. Les candidats qui satisfaisaient le principal critère de sélection mais non pas été retenus dans une cohorte à cause des autres critères sont automatiquement prioritaires dans les sessions de sélection finale de la cohorte suivante. Les candidats qui n'ont pas dépassé le score minimal dans la fiche de sélection sont orientés à l'ONAPE pour trouver d'autres alternatives d'insertion en emploi salarié. A l'échelle du projet, il leur est offert le parcours « Employabilité ».

**146. Adaptation des manuels de formation.** Avec l'appui des premiers formateurs issus des centres d'incubation et premiers business coach formés et qui ont expérimenté l'utilisation des outils GERME Agropastoral, le BIT va un procéder au premier trimestre de l'année 3 à l'adaptation de ces outils au contexte du Tchad et du RENFORT. Cela consistera, dans le guide du Formateur GERME, à:

- Développer des histoires d'entreprise portant sur le secteur agro-pastoral et dans divers maillons des filières agro-pastorales, aussi bien en ce qui concerne l'identification d'une idée d'entreprise que par rapport au processus d'élaboration d'un plan d'affaires et la gestion d'une entreprise agricole. Les filières concernées ici sont: (i) les cultures maraîchères, (ii) le petit élevage (petits ruminants, volaille, (iii) la pisciculture et la pêche artisanale; (iv) la production des intrants agricoles (semences de qualité, aliments pour bétail, volaille et poissons) et prestation des services; et (v) la transformation des produits agroalimentaires (céréales, oléagineux, fruits, viande, poissons).
- Changer les noms de personnages et de localités.
- Elaborer une note technique sur le processus de formalisation d'une entreprise agricole au Tchad afin de l'intégrer dans les formations CREE et Germe Agropastoral. La note technique développée mettra en relief les détails sur toute la procédure de la formalisation d'une entreprise agricole au Tchad, l'homologation préalable pour certaines activités spécifiques, la documentation nécessaire (éléments constitutifs du dossier) y compris les autorisations et autres permis spécifiques, selon chaque type d'entreprise agricole, les différents services techniques impliqués, ainsi que les coûts exigés, les avantages et autres facilités de non-imposition ainsi que les inconvénients pour chaque type d'entreprise agricole (production, transformation et commercialisation) dont les jeunes potentiels agri-preneurs et ceux déjà en activités seront promoteurs dans le cadre du RENFORT. La note présentera les expériences réelles dans la pratique de la procédure sur le terrain afin de mieux éclairer les jeunes bénéficiaires.

#### **Profil d'un/e formateur/trice en entrepreneuriat dans le Centre d'incubation**

*Avoir un diplôme supérieur, de préférence en Economie Rurale, Gestion/Management, Economie de développement, Entrepreneuriat, agroéconomie, finance et comptabilité, banque ou tout autre discipline similaire.*

### **Expérience recherchée**

- *Expérience dans la formation d'adulte*
- *Avoir sa propre expérience dans les affaires*
- *Connaissance avérée du secteur des PMEs agricoles*
- *Connaissance avérée dans la création d'entreprises agricoles*
- *Connaissance avérée en gestion d'entreprises agricoles*
- *Disponibilité et engagement à exécuter des formations d'entrepreneurs*
- **Aptitudes**
- *Disponibilité et engagement à dispenser les formations en entrepreneuriat*
- *Capacité à planifier et mettre en œuvre*
- *Avoir la capacité de travailler sous pression*
- *Aisance relationnelle*
- *Aptitude à élaborer des rapports de qualité*

147. **Prise en charge des jeunes par les centres et sites** Chaque Centre signera un contrat d'incubation avec le Projet avant de recevoir une cohorte donnée des jeunes à incuber. Le contrat comprendra les éléments suivants: (1) les Conditions générales du Contrat; (2) les Conditions particulières du Contrat; (3) les Annexes: Description des prestations - Barème des coûts pour l'encadrement des jeunes par les Structures d'Incubation - Ventilation des coûts par activités - Droits et Obligations de la structure d'incubation – Droits et Obligation du RENFORT - Personnel Clé et chronogramme des activités.

148. Le Projet concevra un programme de formation globale dans l'incubation adapté aux besoins de chaque jeune et intégrant des modules orientés d'une part vers le développement des savoir-faire nécessaires à la maturation de l'initiative entrepreneuriale, et d'autre part vers des activités d'apprentissage permettant de faire des jeunes bénéficiaires des leaders et des modèles capables de promouvoir la dynamique entrepreneuriale au Tchad. Le BIT assistera le RENFORT dans la conception de ce programme, avec l'appui de la coordination nationale, des premiers formateurs et business coachs formés à l'utilisation des outils de formation en entrepreneuriat du BIT, des formateurs techniques, des responsables des Centres d'incubation.

149. Les jeunes incubés développeront ainsi des compétences, des valeurs et aptitudes qui leur permettront d'internaliser:

- Ce qu'est l'entreprenariat;
- La démarche de formulation d'un projet entrepreneurial;
- L'approche d'intervention d'un entrepreneur;
- La gestion des relations avec les partenaires financiers;
- Comment utiliser les TIC de façon optimale au bénéfice de leur entreprise;
- Les valeurs du leadership, de l'action citoyenne et des dynamiques associatives.

**Tableau 7 : Types d'appuis accessibles aux jeunes agri entrepreneurs**

| Accompagnement du projet économique  |
|--|
| • Appui à l'émergence de l'idée de projet économique et à son orientation pertinente au regard des créneaux porteurs et des contraintes et potentialités du porteur d'initiative   |
| • Appui à l'émergence du projet professionnel dans le contexte familial et social et facilitation de l'autonomisation (foncière, revenus)  |
| • Appui à la maturation du projet d'entreprise : (i) faire mûrir l'idée jusqu'à un projet durablement rentable, prenant en compte les enjeux techniques et financiers du projet et les potentialités et contraintes de la situation, (iii) assister l'élaboration du plan d'affaires/plan d'investissement de l'entreprise |

|  |
|--|
| • Appui à la mise en œuvre du projet : accompagnement de la stratégie d'entreprise, suivi technique spécialisé   |
| • <i>Appui au développement de partenariats stratégiques et l'insertion dans les marchés</i>   |
| • Information technico-économique, commerciale et les perspectives de créneaux porteurs  |
| • Mise en relation avec des partenaires d'affaires potentiels et accompagnement de la contractualisation   |
| • Appuis à l'organisation collective et intégration dans les réseaux professionnels  |
| • <i>Professionnalisation du promoteur : itinéraires techniques et compétences entrepreneuriales</i>   |
| • Renforcement des (i) compétences techniques de métier et (ii) spécifiques par la formation professionnelle, (iii) la diffusion des itinéraires techniques et innovations adaptées à leurs besoins, (iv) des échanges avec d'autres promoteurs et un (v) accompagnement sur site. |
| • Appui à l'innovation technologique et commerciale, à travers l'information et des échanges sur les produits, les procédés, les marchés,  |
| • Renforcement des (i) compétences managériales, (ii) de gestion du promoteur et le (iii) renforcement organisationnel de l'entreprise à travers des formations, de l'appui conseil et des échanges  |
| • Appui à la formalisation administrative  |
| • Services de Développement d'Entreprises : comptabilité, diagnostic d'entreprises, bilan annuel, recherche de débouchés, appui conseil en fixation de prix, courtage de service, etc....  |
| • <i>Appuis aux investissements</i>  |
| • Facilitation de l'intermédiation financière par (i) l'appui à l'élaboration de dossiers de financement, et (ii) la mise en relation avec des structures de financement en mesure de répondre aux besoins identifiés  |

150. Ils sortent de l'incubation avec un plan d'affaire bancable sur lequel s'appuiera le Projet pour l'octroi des financements et aussi un plan d'action pour la matérialisation de leur projet.

151. Les modules d'entrepreneuriat TRIE/CREE Agropastoral, d'éducation financière, d'initiation aux TIC, d'éducation à la citoyenneté, de leadership et des dynamiques associatives sont dispensés en tronc commun et l'individualisation des parcours repose sur la formation technique agropastorale dont le contenu est défini en fonction du projet de chaque jeune et de ses besoins de formation.

152. Les apprentissages se feront à travers une formation en alternance orientée vers l'action et le partage d'expérience qui combinerà diffusion des connaissances théoriques, mises en situation en unités pédagogiques de démonstration et/ou en entreprises et exploitera les savoir-faire et l'intelligence collective des participants. A cet effet, la structure d'incubation organisera d'une part des appuis individuels pour chaque jeune afin de lui permettre de faire murir son projet jusqu'au business plan et d'autre part des animations collectives permettant de développer une certaine forme de leadership chez ces jeunes.

153. Les activités seront organisées en alternance entre le séjour en structure d'incubation et les activités du jeune dans l'environnement de mise en œuvre de son projet. Au cours de la période, un séjour sera organisé chez les référents pour chaque jeune afin que ces derniers se confrontent à la réalité de la prise de décision et des choix stratégiques en entreprise.

154. L'incubation des jeunes se fera par cohortes de 30 jeunes par centre d'incubation pour une durée de 3 à 4 mois. A titre d'illustration, nous donnons les séquences de formation et un chronogramme-type du parcours d'incubation.

**Tableau 8: Séquences de formation et chronogramme-type du parcours d'incubation.**

| Séquence  | Sem1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | Sem15 |
|---|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|-------|
| Prise en main de la cohorte (définition des profils, initiation à l'informatique etc...)  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Formation à la génération des idées d'entreprises (Trouvez la meilleure idée d'entreprise et immersion d'1 jour chez un référent)<br>Notions techniques de base   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Formation en entrepreneuriat (Préparer le jeune à l'élaboration de son plan marketing)<br>Notions techniques de base  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Collecte de données sur le terrain (informations marketing et étude de marché)  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Formation technico-économique pour élaborer les composantes techniques de son projet (Le personnel, Organisation et gestion de l'entreprise, Achats pour votre entreprise, Estimation des coûts de vos marchandises et services, formation technique) |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Formation au leadership   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Formation en éducation civique  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Séjour chez les référents   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Collecte de données sur le terrain (informations techniques, coûts inhérents, choix de production etc...)   |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Formation en entrepreneuriat (La planification financière, Le capital de démarrage requis, Types et sources du capital de démarrage, Lancer une entreprise)<br>Consolidation du BP, Exercice de défense du BP devant un jury                          |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |
| Education financière (Utiliser son argent avec sagesse, Comment et pourquoi la constituer,  |      |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |       |

155. Les formations en leadership seront animées par des experts contractualisés par le centre d'incubation. Le RENFORT et une Association spécialisée vont élaborer un programme de formation de deux jours en leadership. Le RENFORT organisera des séminaires d'imprégnation pour ces experts.

156. Les formations en éducation civique seront dispensées par les experts du Ministère de la jeunesse qui est également en charge de l'éducation civique de la jeunesse au Tchad. Le RENFORT et le Ministère vont élaborer un programme de formation d'un jour en éducation civique. Le RENFORT organisera des séminaires d'imprégnation pour ces experts.

157. Le séjour chez le référent complète la formation technique délivrée dans les centres. Le jeune confronte les savoirs théoriques avec les réalités de la vie quotidienne d'un entrepreneur, il apprécie la stratégie d'optimisation des coûts dans l'acquisition des équipements, le suivi des itinéraires techniques et l'organisation des différentes ressources au sein de l'entreprise dans une logique d'amélioration continue de la performance de l'entreprise. Le référent mentore le jeune sur la base d'un cahier de charge fourni par le Projet. Le référent n'est pas payé mais reçoit un montant financier pour l'achat de la matière d'œuvre pour les travaux pratiques du jeune.

#### **Action x: Appui à l'installation du jeune**

158. Le RENFORT affecte à un jeune qui a réussi son parcours dans l'incubation un business coach relevant d'une Antenne provinciale pour accompagner le jeune dans l'exécution de son plan d'action de mise en œuvre du plan d'affaires. Le business coach appuie la préparation de l'installation du jeune avant l'acquisition du financement. Le coach entre en contact avec le jeune pendant la période d'incubation, période au cours de laquelle il doit se familiariser avec lui et l'accompagne sur un certain nombre d'activités préalables qui vont d'abord aboutir à la finalisation et à la validation du plan d'accompagnement, ensuite à l'acceptation du plan d'affaire par l'un des mécanismes de financement prévus dans le RENFORT. Il s'agit notamment de:

- La mise en relation du business coach avec le jeune;
  - L'amélioration de la connaissance de l'entrepreneur, son idée de projet et ses préoccupations et introduction de l'offre de services du business coaching;
  - La finalisation de son plan d'action incluant son plan de développement personnel;
  - L'accompagnement dans toutes autres éventuelles activités préalables au financement identifiées par le plan d'accompagnement.

159. Après le financement, le business coach accompagne le jeune entrepreneur dans la mise en œuvre de son plan d'accompagnement. Il s'agit ici de mettre en œuvre un ensemble d'activités de conseil visant:

- Une assistance et un suivi du plan d'investissement et de décaissement du financement obtenu sur la base de son plan d'affaire ;

- La mise à jour du plan d'affaires au regard de l'avancement des activités ;
- La formalisation et l'homologation spécifique liée à l'activité du jeune ;
- Un suivi technique et l'appui à la production ;
- Un appui à la gestion et à l'organisation comptable et administrative de l'entreprise ;
- Un appui à la mise en œuvre du plan d'action de développement personnel (leadership, éducation financière) ;
- Un suivi et la collecte des informations sur les performances visant à alimenter le système de suivi-évaluation.

160. Après un an d'activités, le jeune installé est éligible au parcours « Accélération » où il pourra bénéficier d'autre services d'accompagnement.

161. Les types d'entreprises pour les jeunes incubés et les interventions du RENFORT sont détaillées dans le tableau 4 ci-après:

**Tableau 9: Types d'entreprises pour les jeunes incubés et interventions du Programme**

| <b>Types d'entreprises pour les jeunes en incubation</b>  | <b>Interventions du RENFORT</b>  |
|---|--|
| Production maraîchère sur 0,25ha jeune individuel (Tomate, oignon, gombo)                         | Accès aux systèmes d'irrigation performants: semi-californien ou Goutte à goutte avec énergie solaire.<br>Accès aux semences maraîchères de qualité, et meilleure gestion des pesticides,<br>Accès aux infrastructures de stockage et au marché: réduction de pertes post récolte, meilleurs prix et rendements.<br>Formation, accompagnement.<br>Tomate : 2-3 cycle par an (90jours); Oignon: 2 cycles (4mois) et gombo: 1 cycle par an (60jours-120jours)<br><br>Revenu mensuel > SMIG |
| Emboutche ovine   | Accès aux races améliorées d'ovins de caprins ou de bovins.<br>Accès aux Aliments de qualité, au soins vétérinaires, Formation et accompagnement sur les bonnes techniques de conduite d'élevage.<br>Durée du cycle 45-60 Jours, 3 -4 cycles par an, noyau de 10 têtes par cycle *4 bandes   |
| Elevage de volaille traditionnelle en semi-intensive (poulets, Pintades)                          | Accès aux technologies de production de poussins d'un jour ou de géniteurs de qualité<br>Accès aux technologies de production d'aliments de qualité, soins vétérinaires, Formation sur les bonne technique de conduite d'élevage ,<br>Durée du cycle: 5-8 mois avec des vente par bande echelonnée.<br>Rendement : 3,8 pontes*11 oeufs/an/géniteurs  |
| Production de poisson en étang ou bassin d'une capacité de 1800m3 ou en cage flottante sur 144 m3 | Accès aux technologies de production de alevins de qualité (tilapia, clarias, etc)<br>Accès aux technologies de production d'aliments de qualité, soins vétérinaires,<br>Formation sur les bonnes techniques de conduite piscicole<br>Durée du cycle: 5-6 mois ; 2 cycles par an<br>Rendement : 2 tonnes par étang de 300m3  |

|   |   |
|---|---|
| Prestation de services et réparation d'outillage (personnes handicapés) | Formation à aux métiers<br>Installation d'atelier de fabrication et de réparation d'outillage agricole, Marge nette prestation minimum mensuel > au Salaire Minimum Agricole Garanti (SMAG) |
|---|---|

162. Des cohortes des jeunes agripreneurs qui auront réussi à créer leurs entreprises seront éligibles pour le parcours « Accélération » après deux ans d'expériences.

163. Une assistance technique (internationale et nationale) spécialisée sera mobilisée au démarrage du projet pour développer un plan d'action détaillé basé sur l'adaptation des modèles d'incubation de l'IITA et les outils TRIE Agropastoral (Trouvez l'idée de votre entreprise agro-pastorale), CREE Agropastoral (Créez votre entreprise agro-pastorale), et la formation d'un pool des business coach, des conseillers d'entreprises et des experts agricoles pour assurer l'incubation des jeunes agripreneurs.

164. Le dispositif général de suivi-évaluation du RENFORT va préciser les indicateurs à renseigner, les données à collecter pour calculer ces indicateurs, le mécanisme de collecte des données. Le cadre logique informe sur les indicateurs de résultats et de produits. Nous suggérons des indicateurs complémentaires pour le suivi des performances entrepreneuriales qui seront désagrégés par sexe, région, âge, etc.

#### Création d'entreprise

- Nombres de jeunes entrés en incubation
- % d'entrepreneurs ayant finalisé leur plan d'affaire (PA) au terme de l'incubation
- % de PA finalisés soumis au financement
- % de plans d'affaires financés
- % d'entreprises créées après leur financement
- % d'entreprises formalisées

#### Gestion d'entreprise

- Quantités produites, vendues, consommées par l'entrepreneur
- % d'entrepreneurs à jour dans le remboursement de leur crédit
- % d'entreprises existant après différentes périodes
- % d'entreprises montrant une amélioration de performances (Augmentation du CA)
- Nombre d'emplois directs créés
- % d'entreprises membres du Réseau des jeunes /organisations d'entrepreneurs

### **Parcours 3: Formation et apprentissage professionnels.**

165. Pour ce parcours qui vise environ 15 000 jeunes hommes et femmes de la catégorie C3, le RENFORT s'inspirera du modèle de Agro-Business Tchad<sup>29</sup> qui vise à promouvoir des sites de formation de proximité accessible aux jeunes ruraux qui se forment durant une courte période (un cycle de production), selon une approche méthodologique basée sur le « learning by doing » sur les itinéraires de production et de transformation des produits agroalimentaires. Les formations sont dispensées selon le cas par des conseillers d'entreprise ou formateurs relevant des centres d'incubation et renforcés par le Projet, des experts privés recrutés, des responsables issus des Représentations régionales du

<sup>29</sup> Agro-Business Tchad Incubator qui dispose d'un programme d'incubation agricole et organise des sessions de formation appelée « Agri Vacances ». Agro-Business Tchad a également élaboré un ambitieux projet de soutien à 23 000 agripreneurs à travers l'opérationnalisation de 23 fermes pilotes innovantes et des formations (l'utilisation de la technologie d'irrigation goutte à goutte et la création de plusieurs dizaines de milliers d'emplois sont prévues).

Ministère en charge de l'éducation civique des jeunes. RENFORT adaptera les outils de formation au contexte local et au niveau d'alphanumerisation (collection d'images illustrées pour les agripreneurs non ou faiblement alphabétisés) par des formateurs endogènes (paysans modèles) sous l'encadrement et la supervision d'un professionnel du secteur agricole. A l'issue de la formation les jeunes sont dotés des kits d'installation pour développer des activités génératrices de revenus et des microentreprises agricoles. Des cohortes des jeunes qui auront réussi ce parcours pourront être éligibles pour le parcours « Incubation » ou « Accélération » en fonction de leurs performances.

#### **Parcours 4: La promotion et adoption des itinéraires techniques de production et de transformation.**

166. Ce parcours de conseil agricole ou intensification durable-AGR cible environ 50 000 jeunes ruraux et femmes rurales, petits exploitants agricoles œuvrant dans la production ou la transformation au niveau des principales filières, et participant aux activités de l'exploitation agricole familiale ou de génération de revenus et la promotion des itinéraires techniques d'intensification agro-pastorale climato-intelligente et sensible à la nutrition.

167. Cette approche sera mise en œuvre à travers: (i) facilitation de l'accès aux semences maraîchères, animales et halieutiques de qualité; (ii) des démonstration et d'apprentissage à travers les Champs Ecoles Paysans (CEP), et (iii) intensification durable-AGR digitale<sup>30</sup>.

168. **Faciliter l'accès aux semences maraîchères, animales et aux alevins de qualité:** Le projet facilitera aussi l'accès aux intrants (semences de qualité<sup>31</sup>, alevins, géniteurs, engrains, aliments pour bétail et pour poisson, produits vétérinaires. Les activités relatives à la multiplication et à la diffusion des semences incluront (i) l'évaluation participative des nouvelles variétés et des variétés plus performantes; (ii) la production de semences de prébase dans les stations de l'ITRAD et de l'IRED, (iii) la facilitation de la mise en place d'un système de production de semences commerciales par les jeunes et des femmes agripreneurs multiplicateurs des semences dans les zones d'intervention; (iv) l'organisation des réseaux semenciers des jeunes et des femmes agripreneurs (formation, petits équipements, etc.) la commercialisation locale de semences à travers des boutiques d'intrants agricoles, achats groupés par les producteurs de proximité.

169. Le RENFORT apportera un appui à

- **CEP maraîchers:** Les CEP conduiront des essais de démonstration combinant des variétés améliorées et de bonnes pratiques de gestion (culture sous abri (filet / polyhouses) qui offrent aux agriculteurs l'opportunité de voir comment ces technologies stimulent la productivité et les profits, et augmentent la demande des agriculteurs pour des intrants améliorés. Les CEP faciliteront également les démonstrations des innovations qui réduisent les pertes de récolte et post-récolte et ajoutent de la valeur grâce à la transformation le long de la chaîne de valeur des légumes.
- **CEP agropastoraux:** Il est envisagé de mettre en place des CEP agropastoraux animés par un conseil agricole adapté. Bien que les thèmes soient choisis par les

---

<sup>30</sup> Kuza One (<https://www.kuza.one/agriculture/>) a développé une boîte à outils numériques personnalisée pour faciliter un accès facile au conseil agricole numérique dans des endroits éloignés et hors réseau avec un accès faible ou nul à Internet et à d'autres infrastructures. Ce conseil agricole s'appuie principalement sur 3 000 vidéos sur GAP pour une quarantaine de cultures vivrières, horticoles et commerciales. Les agripreneurs sont équipés d'une boîte à outils portable spéciale (sacs à dos) qui permet la connectivité par satellite (fonctionne même dans les zones rurales à large bande mal desservies) et la projection vidéo.

<sup>31</sup> Selon le Seed Systems Group, les variétés des principales cultures sont âgées de 15 à 28 ans: les variétés de mil et de sorgho ont 28 ans, l'arachide 18 ans, le maïs 25 ans, le sésame 27 ans et le riz 15 ans.

participants, il est anticipé d'aborder des thématiques sur l'utilisation des variétés de cycle court adaptées aux changements climatiques et tolérantes au stress hydrique et les bonnes pratiques culturales, les systèmes de gestion pour la production animale dont l'amélioration de l'alimentation grâce à une meilleure utilisation des résidus des cultures au moyen de la substitution de variétés et de l'incorporation de la valeur nutritive des résidus de récoltes aux programmes d'amélioration des cultures, les technologies post-récoltes et l'accès aux marchés.

- **CEP Pisciculture:** Environ 30 sites de démonstration piscicoles seront mis en place pour la formation des jeunes et des femmes et la promotion des technologies de (i) production des alevins de Tilapia mono sexe à croissance rapide, *Clarias gariepinus* et ses hybrides (*Heterobranchus* × *Clarias*) avec un système d'élevage amélioré tel que la culture en cage, la production de masse d'alevins en hapa, en terre, en réservoirs, en béton, en étang surélevé et en « In-Pond Raceway Systems » pour une augmentation de la production aquacole; (ii) le renforcement des capacités des provenderies pour la formulation et la production d'aliments pour poissons de qualité, à bas prix, en utilisant des ingrédients disponibles localement dans les pays ciblés; (iii) la promotion et l'amélioration des méthodes de transformation et de la conservation des produits de la pisciculture (poisson-chat Africain et tilapia), y compris des systèmes de séchage au solaire, des systèmes de fumage pour la commercialisation des produits à valeur ajoutée.
- **Technologies post-récolte et de transformation:** Il est envisagé de mettre en place 207 sites de technologies post-récolte et de transformation dans les groupements de transformatrices existantes avec des possibilités de stockage de la matière première et des produits finis. Ces sites seront des unités de transformation déjà gérés par des femmes transformatrices ou par des groupes de jeunes. Selon le produit, chaque site sera équipé d'une chaîne complète de transformation: cuve de lavage, râpe, batteuse, vanneauuse-épierreuse, calibreur, décortiqueuse, découpeuse, presse, moulin, cuves de fermentation, séchage, etc.
- **Digitalisation:** Le RENFORT appuiera la mise à échelle des expériences pilotes de délivrance de bons électroniques (E-voucher) et d'e-vulgarisation (conseil par téléphone, diffusion d'info techniques et marchés par mobile ou radio/télé centres communautaire) dans le cadre du ProPAD et d'autres projets de la région (Niger, Mali, Nigeria) (**Voir Volet 1.2**)

### **Volet 1.2. Promotion des solutions numériques adaptées**

170. La FAO définit l'e-agriculture (encore dénommée agriculture numérique ou agriculture digitale) comme un domaine impliquant «la conceptualisation, le développement, l'évaluation et l'application des usages innovants des TIC dans le domaine rural, avec un accent principal sur l'agriculture»; dans ce cadre, «la fourniture de standards, de normes, de méthodologies et d'outils ainsi que le développement des capacités individuelles et institutionnelles et le soutien politique sont tous des éléments clés de l'e-agriculture»<sup>32</sup>. Dans le même ordre d'idées, le Centre Technique de Coopération Agricole et Rurale (CTA) spécifie que la digitalisation de l'agriculture permet de «transformer les modèles commerciaux et les pratiques à travers la chaîne de valeur agricole et (de) remédier à ses défis, notamment dans les domaines de la productivité, des activités post-récoltes, de l'accès au marché, des services financiers et de la chaîne d'approvisionnement, afin d'accroître les revenus des petits agriculteurs, améliorer la

---

<sup>32</sup> FAO et UIT, 2016, E-agriculture Strategy Guide, <http://bit.ly/EagricStratFAOITU>

sécurité alimentaire et nutritionnelle, développer la résilience climatique ainsi que l'inclusion des jeunes et des femmes du secteur ».<sup>33</sup>

171. La digitalisation de l'agriculture peut fortement contribuer à la modernisation et à la performance des secteurs agro-sylvo-pastoral et halieutique, tout en favorisant la résilience de systèmes agro-alimentaires, inclusifs et durables. Lorsqu'ils sont déployés efficacement et de manière intégrée, les services numériques agricoles peuvent favoriser l'accroissement des revenus des producteurs jusqu'à hauteur de 57% en moyenne, et favoriser la productivité jusqu'à hauteur de 168% en moyenne, selon le rapport du CTA et de Dalberg sur la numérisation de l'agriculture africaine (voir référence précitée). 74% des utilisateurs de l'agriculture numérique en Afrique sont des jeunes; dès lors, un développement de l'agriculture digitale au Tchad devrait être un facteur d'accroissement de l'attractivité du secteur pour la jeune génération.

172. L'agriculture numérique est encore à ses tout premiers balbutiements au Tchad et certains interlocuteurs affirment même qu'elle est inexistante. Telle est l'observation rapide qui se dégage après plusieurs sessions d'échange avec des acteurs clés du secteur privé, de la société civile ou du gouvernement, dans le cadre de la rédaction de la note de concept du projet RENFORT. Toutefois, beaucoup d'acteurs tchadiens du secteur agro-sylvo-pastoral et halieutique reconnaissent l'importance stratégique des outils numériques et souhaitent y accéder davantage pour leurs activités professionnelles. La qualité de la connexion à l'internet et des infrastructures de la téléphonie mobile, ainsi que les coûts d'usage élevés constituent des freins importants pour l'exploitation optimale des réseaux numériques. Très peu d'activités venant des différents d'acteurs ont été identifiés.

173. Les interventions du Projet prévoient de permettre l'accès aux équipements TIC (téléphones intelligents, tablettes, ordinateurs, radio, abonnement de téléphones portables, etc.) soit en tant qu'outils commerciaux achetés par les femmes et les jeunes agripreneurs dans le cadre de leurs plans d'affaires ou comme outils pour la mise en œuvre efficace de certaines activités, notamment : (i) la promotion des technologies numériques, (ii) le financement direct et le financement vert ; (iii) la promotion de produits nutritionnels intelligents ; (iv) littéraire fonctionnel ; (v) appui institutionnel, (v) cartographie du territoire ; (vi) Suivi et évaluation participatifs ; et e-Extension, etc.

## **Initiatives gouvernementales**

174. Les échanges avec quelques acteurs du Ministère de l'Élevage et des Productions Animales, et du Ministère de l'Agriculture et de l'Irrigation n'ont pas permis d'identifier des documents stratégiques publics existant sur la digitalisation de l'agriculture. Des initiatives gouvernementales relatives à l'agriculture digitale et en phase d'exécution avancée, par exemple dans le domaine de la vulgarisation ou des systèmes d'information de marchés n'ont pas été identifiées. Les sites web de ces ministères ainsi que celui du Ministre de l'Environnement et de la Pêche, sont en (re)construction (dans le cadre d'un projet de l'Adetic) et ne contiennent pas d'information sur cette question. Sur les pages Facebook de ces ministères (voir annexe 1), n'ont pas fourni davantage d'information à ce sujet. Des projets sont toutefois en gestation ou en début d'exécution.

175. **Système électronique de subvention d'intrants et vulgarisation innovante.** Deux initiatives explicitement mentionnées sont des micro-projets sur la vulgarisation innovante s'appuyant sur le numérique (e-extension) et l'e-voucher (système électronique de subvention d'intrants agricoles) prévus dans le cadre du Projet de Renforcement de la résilience climatique et de la productivité agricole durable (ProPAD) financé par la Banque Mondiale. Lancé en 2019, le ProPAD vise à augmenter durablement la productivité et les revenus des producteurs agricoles à travers deux piliers principaux: (i) adoption de

---

<sup>33</sup> CTA – Dalberg, 2019, The Digitalisation of African Agriculture Report - 2018 – 2019, <http://bit.ly/digitalisation-AfricaAg>

technologies améliorées adaptées aux systèmes de production paysans et (ii) adaptation et renforcement de la résilience des communautés cibles au changement climatique. Il est mis en œuvre dans les provinces suivantes: Moyen-Char, Mandoul et Salamat. Les préparatifs des activités e-vulgarisation/e-extension ont été lancés. Le dispositif permettra de mettre en œuvre des services de conseils agricoles, d'information et de formation aux producteurs, en utilisant notamment des tablettes, le téléphone mobile, la radio, un centre d'appel et le cas échéant des télécentres communautaires.

176. Le système d'e-voucher est un dispositif électronique de subvention d'intrants agricoles aux populations cibles. Il donnera lieu à l'émission de récépissés électroniques et permettra d'assurer l'approvisionnement des producteurs auprès de réseaux d'agro-dealers agréés. La traçabilité des subventions et l'utilisation effective des intrants pour les activités de production seraient ainsi plus assurées.

**177. Prise en compte de l'agriculture dans la stratégie nationale de transformation digitale.** En conformité avec la stratégie nationale de développement et sa Vision 30, le gouvernement a prévu d'« Améliorer les conditions de développement et d'accès aux TIC ». Dans ce cadre, le ministère en charge du numérique a piloté en 2020, la mise en place d'un Plan stratégique de développement *du numérique et des postes 2020-2030*.<sup>34</sup> Ce plan prévoit, entre autres:

- Le développement des réseaux communautaires en zones rurales non couvertes; il est prévu notamment l'installation d'espaces publics numériques en zones rurales et urbaines pour favoriser l'accès aux contenus (bornes wifi);
- La promotion d'une participation plus importante des femmes à l'entreprenariat numérique;
- Le développement des activités liées à l'agritech;
- Le développement des « Marketplaces » (places de marchés);
- La facilitation de l'appropriation des services numériques par les populations rurales, y compris par les formations;
- Le développement et/ou diffusion des contenus et applications numériques appropriés au sein des secteurs socioéconomiques prioritaires (l'agriculture est reconnue dans le document comme une priorité);
- La promotion de l'inclusion financière.

178. Les projets à réaliser s'appuieront sur les actions en cours de déploiement, tels que: l'appui aux ministères pour leur visibilité sur le web, la mise en place des centres multimédias communautaires, la couverture nationale en fibre optique, la promotion du domaine *nationale.td* et la promotion de la gouvernance de l'internet au Tchad. Les différentes dispositions du plan de développement du numérique, lorsqu'elles seront concrétisées, serviront de leviers au développement de l'agriculture digitale. A ce stade, les acteurs agricoles déplorent surtout que le secteur ne soit pas dans les faits bien pris en compte dans les actions lancées.

## **Initiatives de la société civile et du secteur privé**

**179. Porte-monnaie électronique pour les vendeurs de bétail tchadiens.** En collaboration avec le Syndicat National des Commerçants, Éleveurs et Convoyeurs de Bétail du Tchad (SNCECBT) l'opérateur télécom Tigo Tchad a mis en place une porte-monnaie électronique pour les éleveurs nationaux depuis 2015<sup>35</sup>. Ce service permet de sécuriser les fonds des éleveurs, commerçants et convoyeurs de bétails, qui peuvent donc faire des dépôts, des retraits ou des transferts avec leurs téléphones mobiles. Il est réalisé à travers le service de monnaie mobile (Tigo Cash) qui permet en outre de faire des

---

<sup>34</sup> <http://numerique.td>

<sup>35</sup> <http://bit.ly/2JtfMEi>

paiements divers. De son côté, Airtel Tchad, le deuxième opérateur télécom principal, a mis en place en 2020, suite à des interactions avec une association d'éleveurs, Airtel Money Bagara, qui permet aux éleveurs d'opérer dépôts et retraits<sup>36</sup>. Le dispositif mis en place par Airtel se veut exclusivement dédié aux vendeurs de bétail. Il est mis en œuvre en parallèle au service Airtel Money (ouvert tous publics).

**180. Vente de produits agricoles en ligne sur Agro-businessTchad.com** Agro-business Tchad <http://www.agro-businesstchad.com/> est une plate-forme web agricole mise en place par l'Entreprise des Travaux Agricoles (ENTRAG.SARL), une jeune entreprise tchadienne créée en 2015 par deux frères, basée à Moundou. Elle est très active et mène différentes activités: production et commercialisation de produits agricoles (y compris les produits d'élevage et halieutiques); conseils agricoles, réalisation et suivi de travaux agricoles; vente de semence; incubation et formation agricole, en particulier pour les jeunes entrepreneurs.

181. La plate-forme héberge un site d'e-commerce <http://www.agro-businesstchad.com/shop-1.php> permettant aux particuliers et aux institutions de se procurer différents produits. Il s'agit sans doute de la plus importante plate-forme de commerce en ligne dédiée aux produits agro-sylvo-pastoraux et halieutiques au Tchad. Pour l'instant, les commandes se font via le remplissage d'un formulaire en ligne, déclenchant une alerte messagerie au niveau de l'entreprise. Le service commercial et marketing entre alors en contact le client pour accord sur le mode de paiement et les délais de livraison. ENTRAG dispose d'un contrat avec deux agences de voyage qui peuvent rapidement faire les livraisons. L'entreprise vient d'ouvrir un bureau de liaison à Ndjamena, disposant de stocks, et à partir duquel les livraisons peuvent se faire le même jour pour un client se trouvant dans la capitale. Les paiements se font généralement en cash ou via Tigo Cash.<sup>37</sup>

**182. c) Organisation d'un hackathon agricole par AYA Chad.** L'African Youth in Agribusiness Organisation (AYA Chad <https://aya-chad.org/>) est l'une des structures de jeunes les plus actives promouvant l'entrepreneuriat agricole mené par la jeune génération au Tchad. C'est une association à but non lucratif créée en 2016. Selon son site, elle a pour objectif de « réduire la pauvreté des jeunes et des femmes à travers la promotion du développement durable, en intensifiant la création d'exploitations agricoles performantes, résilientes, créatrices d'emplois et de revenus décents pour un grand nombre ». En novembre 2020, elle a pour la première fois organisé un hackathon (concours de développement de logiciels) agricole dans le cadre de son activité « AYA Boot Camp »<sup>38</sup>. L'objectif était de favoriser l'innovation agricole et la collaboration dans ce domaine afin de développer l'usage de la technologie dans l'agriculture tchadienne. Suite à un appel à candidature public, plusieurs équipes de jeunes ont été constituées et invitées à proposer des solutions technologiques sur les sujets suivants:

- a) Maladies des plantes et ravageurs ;
- b) Infrastructure ;
- c) Écotourisme et durabilité ;
- d) Environnement de la production agricole (en particulier pour répondre aux problématiques posées par la pandémie du COVID-19) ;
- e) Diagnostic numérique des bétails (gestion de la santé animale),

183. Le hackathon avait été parrainé par le Ministère des Postes et de l'Économie Numérique et réalisé en collaboration avec une institution néerlandaise. Il a permis de récompenser deux équipes ayant proposé des prototypes sur la gestion des maladies et

---

<sup>36</sup> <https://tchadinfos.com/tchad/tchad-airtel-money-digitalise-les-revenus-des-commerces-du-betail/>

<sup>37</sup> Source: échange avec l'un des promoteurs de l'entreprise

<sup>38</sup> <https://aya-chad.org/hackathon-talent/>

ravageurs ainsi que sur le diagnostic numérique des bétails. Il est prévu que les solutions proposées soient développées en collaboration avec les ministères concernés, y compris le ministère en charge du numérique et l'Adetic. D'autres projets sont en cours d'élaboration qui pourraient impliquer en outre le ministère en charge du commerce<sup>39</sup>.

184. On peut également mentionner d'autres initiatives liant numérique et agriculture telles que (cette liste est loin d'être exhaustive et n'est qu'illustrative):

- Nutrir International, une organisation qui envisage commercialiser pour bientôt des produits agricoles <https://www.nutrir-international.com/nos-produits/>;
- AgriHelp Conseil <https://www.facebook.com/agrihelptchad/> une jeune entreprise qui envisage offrir des services de conseils agricoles en utilisant le numérique; sa plate-forme digitale est encore en incubation;
- SAWIG: Plate-forme de mise en relation des vendeurs et acheteurs lancée en 2020; elle dispose d'une application mobile sur Google Play et d'une page Facebook <https://www.facebook.com/sawigtchad/>; elle propose des produits agricoles et non agricoles;
- Smart Village Tchad <https://www.facebook.com/liniasmartvillage/>: une initiative de promotion du développement intégré écologique, environnemental, qui promeut en outre les initiatives liées à la digitalisation de l'agriculture face au climat au Tchad;
- Un étudiant de l'École Nationale Supérieure des TIC (ENASTIC<sup>40</sup>), encadré par Smart Village Tchad, a développé un système d'irrigation automatique en 2020.

185. De nombreuses activités et projets numériques sont en cours pour moderniser l'administration, les infrastructures de télécommunication et développer l'inclusion numérique. A titre d'exemples:

- Un projet de déploiement de la fibre optique sur 2000 kilomètres pour améliorer la connectivité aux TIC a été lancé en juillet 2020;
- Sous la houlette du Ministère des postes et de l'économie numérique, un *Plan stratégique de développement du numérique et des postes 2020-2030* a été élaboré;
- Des centres communautaires multimédias (qui pourront être également utilisés par des acteurs agricoles) sont en cours de mise en place par l'Agence de développement des technologies de l'information et de la communication (Adetic) dans plusieurs villes: certains ont été inaugurés en novembre 2020 dans la partie méridionale du pays;
- Un projet d'incubateur pour les entreprises numériques a été aussi mis en place par l'Adetic qui a d'ailleurs lancé en 2020 un concours pour promouvoir l'innovation numérique dénommé « AETIC Startup Challenge »;
- Des partenariats avec des géants du numérique tels que Huawei se mettent en place.

186. Une plus forte prise en compte du secteur agricole dans ces initiatives favorisera une émergence de l'agriculture numérique dans le pays. Le secteur privé ainsi que la société civile, en particulier des incubateurs tels que Wenaklabs, Chad Innovation, ou des organisations comme ENTRAG.SARL/Agro-Business Tchad ou AYA Chad (deux jeunes structures promouvant l'entrepreneuriat agricole qui s'intéressent beaucoup à la digitalisation) amplifient leurs activités.

**Promotion des TIC auprès des jeunes acteurs agricoles** (référence paragraphe 173 ci-dessus).

---

<sup>39</sup> Source: échange avec la première responsable de l'organisation

<sup>40</sup> <https://www.enastic.td>

187. Il existe plusieurs organisations qui œuvrent pour développer la culture numérique ou l'entrepreneuriat numérique auprès des jeunes. La plupart ciblent les jeunes en général, sans focalisation sur ceux intervenant dans le secteur agricole. A titre d'exemples, on peut citer:

- Les incubateurs promouvant l'entrepreneuriat numérique et organisant des hackthons (il en existerait entre 8 et 10, à l'image de Wenaklabs <https://wenaklabs.org> et Chad Innovation <https://chadinovation.org>, les incubateurs généralistes les plus connus) ;
- Les organisations internationales collaborant la plupart du temps avec les incubateurs pour la mise en œuvre de leurs actions de promotion de l'entrepreneuriat numérique; à titre d'exemples, l'Agence Française de Développement et le PNUD ont eu à soutenir des projets liés à l'entrepreneuriat numérique ;
- Les opérateurs télécom; par exemple, Tigo a organisé entre 2012 et 2018 six éditions de leur « Prix de l'Innovation Numérique »<sup>41</sup>; à noter qu'Agro-Business Tchad a été lauréate de ce prix en 2018 (valeur 18 000 dollars US) pour leur utilisation innovante des TIC dans l'ensemble de leurs initiatives ;
- L'Adetic, qui a notamment organisé un concours d'innovation numérique.

188. De rares organisations sont focalisées sur la promotion agricole, en utilisant le cas échéant les TIC. Il s'agit notamment de:

- **AYA Chad**, mentionnée plus haut, qui organise la manifestation annuelle de promotion de l'entrepreneuriat agricole « AYA Boot Camp » (parrainée en 2020 par la Première Dame du Tchad), et qui dans ce cadre, a initié un hackathon en 2020 (voir section 1.2.3);
- et de **ENTRAG.SARL**, promoteur de la plate-forme d'e-commerce **Agro-Business Tchad** et de l'incubateur agricole **Agro-business Tchad Incubator**. L'organisation est lauréate de plusieurs prix internationaux à travers ses promoteurs; elle dispose d'un programme d'incubation agricole dans le cadre duquel des centaines de jeunes ont été formés. Elle organise des sessions de formation appelée « Agri Vacances » et a également élaboré un ambitieux projet de soutien à 23 000 agripreneurs à travers l'opérationnalisation de 23 fermes pilotes innovantes et des formations (l'utilisation de la technologie d'irrigation goutte à goutte et la création de plusieurs dizaines de milliers d'emplois sont prévues). Le projet a déjà été lancé dans une démarche très volontariste. ENTRAG.SARL incube l'entrepreneuse numérique agricole promotrice de la plateforme *AgriHelp* mentionnée plus haut.

189. Les différentes activités présentées ainsi que leurs organisations porteuses peuvent être mobilisées ou servir de leviers dans le cadre du projet RENFORT.

### **TIC et promotion de l'épanouissement de la femme rurale**

190. En général, du fait de l'analphabétisme prégnant et du peu de ressources dont elle dispose, ainsi que des pesanteurs socio-culturelles (entre autres), la femme rurale tchadienne a très peu accès aux technologies numériques. Peu d'initiatives liant technologies numériques de communication et femmes rurales ou femmes engagées dans le secteur agricole ont été identifiées. Les usages repérés semblent être surtout le fait des leaders des organisations féminines, ou des responsables d'entreprises agricoles féminines qui sont souvent alphabétisées et peuvent plus facilement avoir accès à ces technologies.

---

<sup>41</sup> <https://www.td.tigo.com/responsabilite-sociale/leader-du-changement.html>; Tigo a mené un grand nombre d'activités pour développer l'entrepreneuriat numérique au Tchad; l'opérateur vient d'être racheté par un autre groupe et les acteurs tchadiens appréhendent que ces activités ne soient pas poursuivies ou soient réduites.

191. Beaucoup de femmes leaders engagées dans l'agriculture et membres d'organisations (telles que la Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines du Tchad (CELIAF) et l'Association des femmes commençantes et Chefs d'entreprise du Tchad (AFCCET)) utilisent les technologies numériques pour leurs activités professionnelles. Quelques groupements ou entreprises gérés par des femmes, intervenant par exemple dans la commercialisation et la transformation des produits agricoles, disposent de pages Facebook sur lesquelles est réalisée la promotion des produits. Les femmes leaders ou entrepreneuses agricoles du CELIAF, de l'AFCCET et de l'AYA Chad rencontrées durant la mission de préparation de la note de concept, ont confirmé leurs intérêts pour ces technologies (téléphone mobile, internet, réseaux sociaux en particulier) dans la mesure où elles leur permettraient de faire la promotion de leurs activités et d'avoir un meilleur accès au marché.

192. Par ailleurs, des initiatives ont été mises en œuvre au Tchad par différents acteurs pour promouvoir l'entrepreneuriat numérique mené par les jeunes femmes. C'est le cas de la compétition Kelou Digital Challenge qui a été organisée par l'opérateur télécom Tigo pendant plusieurs années<sup>42</sup>. Cette compétition ciblait les femmes âgées de 18 à 55 ans, résidant au Tchad, et disposant d'un « projet innovant à forte valeur ajoutée, pour les communautés tchadiennes ». Les produits proposés par les anciennes lauréates ne concernant pas les activités agro-sylvo-pastorales et halieutiques (à l'exception d'un projet de fast-food), mais avaient toutefois trait à des sujets liés à l'épanouissement de la femme (santé reproductive, activités éducatives, culturelles, etc.).

193. On peut également noter l'existence d'une plate-forme dénommée InkhaZ <https://www.facebook.com/inkhaz/>, dédiée à la lutte contre la violence basée sur le genre à N'Djamena. Elle a été développée dans le cadre d'un hackathon dédié à lutte contre le COVID-19, organisé par le PNUD en collaboration avec Chad Innovation, le Réseau des Jeunes pour le Développement du Leadership au Tchad (RJDLT) et Wenaklabs en 2020.

194. Autres initiatives (liste non exhaustive):

- Femmomètre <http://www.femmometre.com/>, plate-forme « qui vise à consolider la culture démocratique et institutionnaliser le suivi citoyen des engagements politiques en faveur de la femme rurale »; elle a été développée par Oxfam en collaboration avec Wenaklabs;
- Organisation de la Semaine de la Solidarité Numérique du Genre à Abéché 23 au 28 décembre 2020 par l'Adetic;
- Organisation en 2020 par le ministère en charge du numérique de la journée Internationale des Jeunes Filles dans le secteur des TIC, une initiative annuelle promue par les Nations Unies.

195. Ces différentes actions illustrent l'intérêt de la femme tchadienne (y compris la femme rurale ou agro-entrepreneuse) et des acteurs nationaux pour l'utilisation des TIC pour l'autonomisation féminine. Elles peuvent servir de tremplins ou de leviers pour la mise en place d'initiatives spécifiques et collaboratives dans le cadre de RENFORT.

## **Activités du RENFORT**

### **Formations à l'usage du numérique dans l'agriculture**

196. Afin de s'assurer que les jeunes ruraux et les femmes impliqués dans le projet disposent de capacités idoines pour utiliser les technologies numériques dont ils ont besoin pour leurs activités, des formations aux TIC pourront être organisées. Ces formations, dont pourront bénéficier les jeunes et de femmes capables d'utiliser les TIC, traiteront de l'utilisation de base des outils numériques: formation à l'usage de l'ordinateur, du logiciel

---

<sup>42</sup> <https://www.td.tigo.com/kelou.html>

de traitement de texte Word, du tableur Excel (pour la tenue des comptes), usage des réseaux sociaux pour le marketing des produits agricoles et l'accès au marché (Pages Facebook professionnelles - différentes des comptes Facebook individuels - Twitter, etc.). Elles seront calibrées selon le profil des différents bénéficiaires et selon les besoins. Selon le public ciblé, des fonctions plus avancées seront enseignées. Un programme de recyclage, de suivi et accompagnement pourra être réalisé à mi-parcours ou avant la fin du projet.

### **Promotion de l'utilisation avancée des solutions numériques**

197. Deux types d'actions pourront être ici réalisées: des formations pour utilisateurs avancés ainsi que le pilotage d'usages innovants.

198. Les formations traiteront de l'utilisation plus avancée des solutions numériques innovantes identifiées, acquises ou développées au Tchad, pour des activités agricoles spécifiques. Il pourra s'agir d'applications mobiles, d'équipements modernes (drones, capteurs favorisant la traçabilité, puces RFID, plates-formes e-commerce, etc.), de services diffusés par le signal satellitaire, ou de systèmes d'informations géographiques favorisant l'amélioration de la productivité agro-sylvo-pastorale, le conseil agricole, l'accès au marché, les services financiers numériques, la promotion de l'agriculture intelligence face au climat (AIC), etc.

199. En outre, le pilotage d'un certain nombre de cas d'usages identifiés pourra être réalisé, selon les opportunités présentes (services financiers numériques en liaison avec Tigo et/ou Airtel; services numériques favorisant l'accès au marché, services d'e-vulgarisation et d'e-voucher en lien avec le projet ProPAD, etc.).

200. De manière spécifique, il est proposé la promotion de places de marchés agricoles en ligne. Cette action est directement en lien avec le projet du gouvernement prévu dans le Plan stratégique de développement du numérique et des postes 2020-2030 (voir plus haut) et devra donc être réalisée en synergie avec cette initiative. En ce qui concerne les modalités de mise en œuvre, un appel à projets pourra être lancé pour faciliter le développement (lorsqu'elles existent déjà) et/ou la création de quelques places de marché électroniques, si possible dédiées aux produits des jeunes<sup>43</sup> et des femmes. Il pourra s'agir de sites e-commerce (B2B) ambitieuses/avec des fonctions utiles plus avancées, ou de véritables places de marchés B2B mettant en lien agro-dealers et producteurs/transformateurs. Entre trois et cinq projets, existants (tel Agro-Business Tchad) ou non, pourvus d'un modèle d'affaires solide et d'un co-financement du porteur, pourront bénéficier d'un appui pluridimensionnel pour faciliter leur durabilité. Il s'agira ici d'un apport unique de RENFORT à l'accès au marché et à la commercialisation des produits agro-sylvo-pastoraux et halieutiques au Tchad. Des telles plates-formes permettent aussi de faire face aux conséquences des pandémies ou crises telles le COVID.

201. Les innovations digitales agricoles propices d'autres institutions partenaires ou présentes au Tchad, tels les centres CGIAR, pourront aussi servir de modèles (voir aussi Annexe 2). Les expériences réalisées seront adéquatement documentées et les leçons apprises partagées.

202. Des associations ou coopératives rurales et agricoles de jeunes et femmes pourront être sélectionnées, suivant des critères spécifiques, pour bénéficier de matériels informatiques si nécessaire, afin de faciliter leur adoption du numérique. Quelques jeunes

---

1. <sup>43</sup> A l'image de Mkulima Young [www.mkulimayoung.com](http://www.mkulimayoung.com) au Kenya, même si cette plate-forme joue un rôle hybride, entre place de marché et espace d'échanges et de promotion de l'agripreneuriat.

entrepreneurs pourront être formés pour offrir des services de drones aux acteurs agricoles (si le besoin est confirmé).

203. Certaines agences gouvernementales ou structures ministérielles, certains incubateurs et centres de formation clés, soutenant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et impliqués dans le projet, pourront être sélectionnés et être renforcés en équipements numériques. L'objectif serait de soutenir les actions menées par ces structures en direction des bénéficiaires du projet. Une organisation de producteurs pouvant être ciblée ici est le Conseil National de Concertation des Producteurs Ruraux du Tchad (CNCPR) qui dispose de collèges (sections) de jeunes et de femmes.

204. En outre, un appui à l'adoption de pratiques innovantes par ces structures pourra être facilité. Il pourra s'agir de la facilitation de l'adoption de pratiques ou d'outils tels que

- Les systèmes d'information de marché basés sur le numérique
- La vulgarisation digitale (e-extension) en lien avec le projet ProPAD;
- Les systèmes d'information sur le climat (en lien avec un projet comme le ProPAD qui a également prévu de faciliter l'adoption d'innovations de l'AIC;
- Le développement du registre numérique des exploitations familiales et des agro-entreprises;
- Le profilage numérique des agro-entrepreneurs et des acteurs des chaînes de valeur
- Le suivi-écologique;
- Les usages des drones par les structures d'appui pour la surveillance ou la pulvérisation des cultures, la lutte contre le stress hydrique et les maladies des cultures, etc.

205. Outre les jeunes et femmes ciblés, certains acteurs de l'écosystème (notamment des agents des ministères et autres organismes d'appui au secteur impliqués) pourront également bénéficier des formations aux TIC réalisées dans le cadre du projet.

206. La mise en œuvre harmonieuse des actions digitales des deux composantes, en collaboration avec les acteurs locaux mettant déjà en œuvre des opérations connexes, assurera un succès sans coup férir aux interventions digitales de RENFORT, et en définitive à l'ensemble du projet.

### **Développement des start-ups numériques agricoles (agritech).**

207. Comme indiqué plus haut, les jeunes start-ups numériques seront soutenues pour offrir des solutions innovantes. Les activités Pitch AgriHack du CTA44 ou les hackathons agricoles organisés par la FAO, ou encore le Hackathon Talent organisé par AYA Chad pourront servir de modèles. L'activité tiendra compte des besoins identifiés en début de projet.

208. Les étapes suivantes pourront être suivies (ordre non nécessairement chronologique):

- Lancement d'un appel à manifestation d'intérêt auprès des jeunes intéressés;
- Identification des applications existantes (suivant le modèle du Pitch AgriHack) ou des idées de nouvelles applications (s'il s'agit d'un hackathon);
- Développement de nouvelles applications selon les besoins (si un hackathon est organisé);
- Fonds d'amorçage pour les meilleures start-ups pour favoriser le développement ou le pilotage des prototypes et applications
- Coaching/mentorat, promotion des solutions numériques

---

<sup>44</sup> <http://pitch-agrihack.info/index.html>

- Pour faciliter l'adoption des applications, les jeunes entrepreneurs numériques seront mis en lien (B2B match-making), avec les jeunes et femmes producteurs/transformateurs ainsi qu'avec les acteurs de la chaîne de valeur agricole qui sont leurs clients futurs

209. Afin de promouvoir un environnement favorable au développement de l'entrepreneuriat digital agricole, le projet pourra apporter un appui à l'amélioration et à l'adoption de cadres politiques et réglementaires favorable à l'agripreneuriat digital et à la digitalisation agricole au Tchad. Différentes actions pourraient être menées:

- Analyse des implications pour le numérique des textes stratégiques comme la Loi d'orientation agro-sylvo-pastorale et halieutique (LOAH) et la politique nationale agricole; l'analyse sera faite du point de vue de l'entrepreneuriat des jeunes, de l'autonomisation économique des femmes, de l'équité du genre et de l'agriculture digitale;
- Contribution à l'adoption d'une stratégie digitale agricole pour le Tchad;
- Contribution à la promotion de l'entrepreneuriat numérique agricole mené par les jeunes et les femmes au Tchad, notamment à travers la facilitation du dialogue politique multi-acteurs, l'analyse de la situation, la documentation et la vulgarisation des cas de succès et leçons apprises

## **B. Sous-Composante 1.2. Facilitation de l'accès au financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement des partenariats commerciaux**

210. Produit attendu: Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agri-preneurs et des partenariats commerciaux sont mises en place. Cette sous-composante comprend deux volets: (i) la facilitation à l'accès au financement des agro-entreprises, et (ii) le développement des partenariats commerciaux et la structuration des organisations des jeunes et des femmes.

### **Volet 1: Facilitation de l'accès au financement adapté aux jeunes et femmes agripreneurs**

211. Les activités sous ce volet visent à assurer le financement des plans d'affaires des jeunes et des femmes agripreneurs, des coopératives/MPMEA retenues à l'issue du processus de formation, d'incubation et d'accélération. Compte tenu de la faiblesse des institutions de microfinance et des structures d'appui à l'entrepreneuriat, le projet mettra en place les mécanismes suivants de financement:

212. **Des financements directs** par subventions pour le capital d'amorçage ou des fonds de croissance pour couvrir les investissements initiaux nécessaires dans certains facteurs de production, y compris des petits équipements de production et de valorisation des produits agro-alimentaires. Le projet capitalisera des enseignements du PARSAT et du RePER pour affiner les mécanismes de financement à coût partagé en vigueur dans ces projets. Il s'agit des subventions de 85 pourcent du coût de financement des équipements initiaux par le projet et de 15 pourcent de ce coût par les bénéficiaires, soit en apport personnel ou en crédit auprès d'un établissement de microfinance. La gestion des financements directs sera confiée à un établissement de microfinance (EMF) dans lequel les jeunes et les femmes agripreneurs seront encouragés et ouvrir des comptes bancaires pour faciliter leur bancarisation et leur inclusion financière.

213. Le RENFORT pilotera un fonds compétitif de promotion de l'innovation et les idées entrepreneuriales des jeunes et des femmes dans le secteur agricole et activités connexes. Ce fonds compétitif aura comme objectif de stimuler, promouvoir et récompenser

l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes et catalyser l'utilisation des innovations et des solutions permettant d'améliorer et de renforcer la performance des chaînes de valeur agricoles. Le concours permettra d'identifier des jeunes et des femmes entrepreneurs qui présenteront des idées et des initiatives innovantes pour l'amélioration de la qualité et la performance des chaînes de valeurs, y compris: (i) le développement des nouveaux produits ou des nouveaux marchés, (ii) des tests d'équipements et des procédés, (iii) l'utilisation d'énergie alternative, (iv) les nouvelles technologies prenant mieux en compte la sauvegarde de l'environnement, (v) l'expertise en qualité et sécurité sanitaire des aliments, (vi) l'utilisation des nouvelles technologies d'information et de communication dans la commercialisation et la promotion des produits; et (vi) la certification et labélisation des produits transformés, etc.

214. Des services spécifiques d'épargne seront ainsi développés en vue de mieux inciter les jeunes et les femmes agripreneurs à améliorer leur culture d'épargne (épargne monétaire) contribuant à la fois à la rentabilité, à la sécurisation et à l'accumulation pour l'investissement à moyen et long terme. Le projet facilitera aussi la mise en relation avec les dispositifs nationaux de financement des entreprises tels que le Fonds de l'entrepreneuriat des jeunes de 30 milliards FCFA, le Programme d'Appui au Développement Local et à la Finance Inclusive au Tchad (PADLFIT)<sup>45</sup> financé par le PNUD. La LOAH prévoit aussi la mise en place d'un fonds d'appui au développement agro-sylvo-pastoral et halieutique qui sera alimenté par le budget de l'Etat et les contributions des partenaires techniques et financiers.

215. RENFORT mettra en place un mécanisme de ciblage différencié pour augmenter le nombre de femmes et de jeunes capable de mobiliser leur contribution afin de bénéficier d'une subvention de contrepartie, notamment : (i) cibler ceux qui sont déjà actifs dans les chaînes de valeur sélectionnées et donc disposant de revenus pour apporter leurs contributions en espèces. Il s'agit des coopératives et groupes ayant déjà initié des activités informelles à but lucratif (ou activités génératrices de revenus), des jeunes et des femmes gérant des microentreprises informelles ou des petites entreprises formelles; (ii) Ciblage des chaînes de valeur à cycle court offrant de meilleures opportunités de marché et de faibles exigences en capital; (iii) Économies générées pendant le processus d'incubation grâce à la vente de produits prototypes; (iv) le recrutement de prestataires de services de développement des entreprises pour aider les femmes et les jeunes à élaborer des plans d'affaires afin de bénéficier du crédit aux institutions de micro-finance pour leur contrepartie.

216. Environ les deux tiers des groupes cibles sont des jeunes marginalisés et des femmes adultes se livrant à des activités génératrices de revenus principalement pour générer une source de revenu de subsistance personnelle, le projet (sans IMF/IF) fournissant 80% de l'investissement requis. Parmi ces derniers, 60 pour cent seront consacrés à des prêts collectifs.

217. Le projet procédera à une évaluation de la capacité et de la demande des bénéficiaires en matière de services financiers afin de mieux comprendre dans quelle mesure les produits/mécanismes finaux répondent à la demande des jeunes de différents âges, hommes et femmes, ce qui permettra de déterminer s'il existe la possibilité de développer des approches/produits financiers et non financiers spécifiques pour les sous-groupes au sein de la catégorie des jeunes et femmes cibles.

---

<sup>45</sup> Le PADLFIT a mis en place un Fonds d'Innovations Financières de 20 millions dollars US destinés à la promotion de l'inclusion financière et sociale par le développement des produits et services d'innovations adaptés aux besoins des populations rurales, et le Fonds de Refinancement et de Garantie de 40 millions dollars US destiné à fournir des lignes de crédit et de la garantie aux EMF afin de permettre à ces derniers de satisfaire des demandes en crédit d'équipement et à moyen et long termes des MPME.

**Tableau 9 : Plan de financement des femmes et jeunes agripreneurs**

| Plan de financement des agroentreprises, AGR et des partenariats commerciaux/productifs portés par les jeunes et les femmes           |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
|---|---------------------------------|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Agroentreprises-Parcours accélération</b>  |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| Type d'Agroentreprises  | Total bénéficiaires du parcours | Dont Nbre agroentreprises en Financement direct * | Coût unitaire (FCFA) | Coût unitaire (Euro) | Cout total (Euro)   | Règle de Financement |                     |
|   |                                 |   |                      |                      |                     | RENFORT (80%)        | Fonds Propres (10%) |
| TPE   | 4,000                           | 3,600   | 400,000              | 610                  | 2,195,266           | 1,756,213            | 219,527             |
| PE  | 500                             | 450   | 1,500,000            | 2,287                | 1,029,031           | 617,419              | 102,903             |
| <b>Total parcours accélération</b>  | <b>4,500</b>                    | <b>4,050</b>                                      | <b>1,900,000</b>     | <b>2,897</b>         | <b>3,224,297</b>    | <b>2,373,631</b>     | <b>322,430</b>      |
| * 90% seront bénéficiaires du financement direct, 10% bénéficieront du financement vert   |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| <b>Agroentreprises-Parcours Incubation</b>  |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| Type d'Agroentreprises  | Total bénéficiaires du parcours | Dont Nbre agroentreprises en Financement direct * | Coût unitaire (FCFA) | Coût unitaire (Euro) | Cout total (Euro)   | Règle de Financement |                     |
|   |                                 |   |                      |                      |                     | RENFORT (80%)        | Fonds Propres (20%) |
| Total parcours incubation-TPE   | 11,080                          | 7756  | 400,000              | 610                  | 4,729,578           | 4,256,620            | 472,958             |
| * 70% seront bénéficiaires du financement direct, 20% de taux de déperdition après formation et 10% bénéficieront du financement vert |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| <b>Parcours vulgarisation-AGR</b>   |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| Type d'AGR  | Total bénéficiaires parcours    | Dont Nbre AGR en Financement direct *             | Coût unitaire (FCFA) | Coût unitaire (Euro) | Cout total (Euro)   | Règle de Financement |                     |
|   |                                 |   |                      |                      |                     | RENFORT (80%)        | Fonds Propres (20%) |
| Individuel (40%)  | 21,260                          | 2126  | 50,000               | 76                   | 162,053             | 129,643              | 32,411              |
| Groupement (60%)  | 31,890                          | 319**   | 500,000              | 762                  | 243,156             | 194,525              | 48,631              |
| <b>Total parcours vulgarisation-AGR</b>   | <b>53,150</b>                   | <b>5,315</b>                                      | <b>550,000</b>       | <b>838</b>           | <b>405,209</b>      | <b>324,168</b>       | <b>81,042</b>       |
| *10% des AGR formées seront bénéficiaires du financement direct   |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| **10 membres par groupement   |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| <b>Partenariats commerciaux standards (PCS)-Contrat simple</b>  |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| Nbre plans d'affaires PCS   | Coût unitaire (en FCFA)         | Coût unitaire (Euro)                              | Cout total (Euro)    | Règle de Financement |                     |                      |                     |
|   |                                 |   |                      | RENFORT (80%)        |                     | OP (20%)             |                     |
| 45  | 6,559,570                       | 10,000  | 450,000              | 360,000              |                     | 90,000               |                     |
| <b>Partenariat public-privé-producteur (4P)</b>   |                                 |   |                      |                      |                     |                      |                     |
| Nbre plans d'affaires 4P  | Coût unitaire (en FCFA)         | Coût unitaire (Euro)                              | Cout total (Euro)    | OP (50%)             |                     |                      | Privé (50%)         |
|   |                                 |   |                      | RENFORT (80%)        | Fonds Propres (10%) | IF(10%)              | RENFORT (60%)       |
| 4   | 65,595,700                      | 100,000   | 400,000              | 160,000              | 20,000              | 20,000               | 120,000             |
|   |                                 |   |                      |                      |                     |                      | 40,000              |
|   |                                 |   |                      |                      |                     |                      | 40,000              |

**218. Mécanismes de financements innovants/verts:** Les jeunes et femmes seront formés et accompagnés pour être éligibles et bénéficier des mécanismes de financements verts qui seront mis en place dans le cadre du projet régional « *Inclusive Green Financing Initiative (IGREENFIN)* ». L'objectif de IGREENFIN est de soutenir l'accès à des prêts abordables (par exemple à taux d'intérêt nul) et adéquats (durée plus longue, périodes de grâce, etc.) pour favoriser les meilleures pratiques d'adaptation et l'utilisation des énergies renouvelables le long des chaînes de valeur agricoles. Les activités prévues comprennent:

**219. Guichet 1** du fonds renouvelable dédié aux investissements dans la résilience climatique. Les activités éligibles comprendront par exemple des systèmes d'irrigation efficaces pour les saisons des pluies et des saisons sèches, le captage de l'eau, l'irrigation des forages, la réintroduction in situ de races et de variétés de cultures plus résistantes au stress / tolérantes, ainsi que des mesures d'adaptation écosystémique telles que

l'agroforesterie, les pratiques agricoles intelligentes face au climat, les pratiques sylvopastorales, le reboisement, la foresterie durable et les produits forestiers non ligneux, la stabilisation du sable et d'autres techniques de gestion des terres et d'agronomie.

220. **Guichet 2** du fonds renouvelable consacré aux investissements dans les technologies d'énergies renouvelables (TER). Les activités éligibles comprendront l'utilisation de TER, en particulier des solutions d'énergie solaire, pour alimenter la chaîne de valeur agricole, en particulier la production végétale (chauffe-eau solaires, cuiseurs solaires, séchoirs solaires, distillateurs solaires, capteurs), la production animale (par exemple les réfrigérateurs solaires pour la conservation des vaccins), l'arrosage (par exemple les pompes solaires), et des opportunités de traitement, de stockage, de conditionnement et de commercialisation multi-services.

221. **Renforcement des capacités et assistance technique:** Cette composante vise à renforcer les capacités et les compétences techniques des fournisseurs de crédit, des bénéficiaires et des gouvernements, qui sont nécessaires pour le développement de la finance verte dans le secteur agricole. Il s'agira d'une part (i) d'assurer l'éducation financière pour améliorer les capacités des jeunes et femmes agripreneurs, des organisations de femmes et de jeunes et / ou des coopératives et des MPME à concevoir des plans d'affaires, améliorer l'éducation financière, et accéder aux prêts verts des banques et autres IMF, et d'autre part (ii) d'apporter une assistance technique sur les prêts verts et agricoles aux institutions financières pour concevoir et développer les outils et les produits des de prêts verts, la structuration des investissements verts et la gestion des risques. Ce financement entrera en vigueur en 2023. Un manuel opérationnel sera développé pour détailler plus en détail, (i) les activités du programme, (ii) le rôle des principales parties prenantes, (iii) l'éligibilité des investissements et (iv) les schémas de suivi opérationnel, etc.

## **Volet 2: Développement des partenariats commerciaux et structuration des organisations des jeunes et des femmes.**

222. Les activités sous ce volet visent à soutenir les jeunes et femmes agripreneurs à améliorer leur accès au marché, à développer des partenariats ou des contrats commerciaux, et à mieux s'organiser et se structurer. Les activités principales comprendront:

223. **Analyse des opportunités dans les chaînes de valeur.** Le RENFORT financera l'actualisation des études<sup>46</sup> de chaîne de valeur menées dans le cadre des agropoles<sup>47</sup>. Une analyse détaillée (deep dive) des chaînes des valeurs prioritaires et des marchés sera effectuée pour identifier les opportunités et les facteurs de croissance, de pénétration des nouveaux marchés, d'inclusivité des femmes et des jeunes, et de création des emplois et leurs impacts sur l'environnement. Ces études, qui seront menées par des prestataires de services recrutés à cet effet, visent à (i) établir une cartographie des acteurs groupés dans des différents maillons (ii) identifier les chaînes de valeurs des produits les plus

<sup>46</sup> Il existe plusieurs études de chaînes de valeur menées par un certain nombre d'organisations au Tchad, dont African Management Services Company sur les légumes, la volaille, la viande, la pêche et l'aquaculture, le sésame, l'arachide... L'Agence nationale pour l'exportation et l'investissement a également mené des études sur certaines cultures d'exportation. La FAO a mené des études sur la spiruline, le lait et la viande. D'autres partenaires au développement (Banque mondiale, AFD, Coopération suisse au développement, Union européenne, etc.) ont également commandé plusieurs études de chaîne de valeur dans les projets respectifs. Les Ministères de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche et l'Université de Ndjamen disposent également d'une riche base de données sur les études de filières qui seront actualisées. Enfin, le RePER mène également des études de chaînes de valeur dans sa zone géographique.

<sup>47</sup> La société African Management Services Company (AMSCO) a réalisé des études d'une dizaine des filières porteuses dans le cadre défaisabilité pour la mise en place des agropoles au Tchad.

performantes et rentables qui offrent plus d'opportunités aux entreprises des jeunes et des femmes; (iii) établir la nature des liens d'affaires et les flux entre les différents acteurs (iv) identifier les acteurs et prestataires de services du niveau méso des filières (v) identifier les zones de fortes concentrations d'activités des agroentreprises, les contraintes et les solutions pour améliorer la performance de ces chaînes de valeurs.

224. Ces études permettront en outre de mieux évaluer la demande et les exigences des marchés et de mieux dimensionner les infrastructures structurantes de production, de stockage et de transformation et de commercialisation. Elles combineront les approches classiques d'études des chaînes de valeur et des marchés avec les approches participatives qui renforcent les capacités des jeunes et des femmes agripreneurs à mieux comprendre le fonctionnement des marchés, les exigences de qualité, volume, fréquence et prix.

**225. Appui au développement des partenariats<sup>48</sup> productifs et commerciaux.** Le développement des partenariats productifs et/ou commerciaux dans le cadre du RENFORT vise spécifiquement à faciliter l'intégration durable de l'ensemble de ces acteurs (principalement les jeunes et les femmes entrepreneurs) aux marchés rémunérateurs en soutenant l'établissement des relations d'affaires plus inclusives et durables et favoriser l'inclusion financière des jeunes et des femmes par le soutien au développement des mécanismes pertinents de financement interne aux chaînes des valeurs et la mise en relation avec les institutions financières partenaires. Au plan opérationnel, la démarche du RENFORT consiste à aider les femmes et les jeunes entrepreneurs à accéder de manière durable aux marchés rémunérateurs de produits et à s'approvisionner en biens et services de qualité adaptés à leurs besoins.

226. Dans le cadre du RENFORT, quatre types de partenariats seront promus à savoir: (i) « plateforme multi-acteurs », (ii) « société coopérative », (iii) entreprise « tête de pont ou Agrégateur », et Partenariats public-privé-producteur (4P) mettant en œuvre la contractualisation ou l'agriculture contractuelle.

**227. Plateforme multi-acteurs.** Ce modèle de partenariat est centré sur les jeunes et les femmes de la sous-catégorie C3, petits exploitants individuels actifs à la tête d'une exploitation orientée vers le marché sur les chaînes de valeur soutenus par le projet, y compris les jeunes entrepreneurs en fin de parcours et désireux de s'installer à leur propre compte et les petits commerçants et collecteurs qui facilitent l'accès au marché et aux intrants dans les zones reculées. À ces acteurs qui réalisent les résultats clé de la chaîne de valeur s'ajoutent les fournisseurs de biens et services dont ces jeunes et femmes petits exploitants ont besoin pour améliorer les performances de leurs chaînes de valeurs.

**228. Société coopérative.** Par ce modèle, le RENFORT accompagnera les femmes et les jeunes adultes exploitants petits et moyens appuyés à se constituer au besoin en groupement d'intérêt économique (GIE), coopératives simples ou sociétés coopératives, et /ou leurs faitières) et/ou à mettre à niveau leurs organisations déjà existantes. Le projet soutiendra les coopératives pour (i) l'élaboration et la mise en application des normes en matière de production, (ii) la professionnalisation des coopérateurs notamment le respect de l'itinéraire technique et des normes de production et les standards de qualité.

---

<sup>48</sup> Dans le développement de l'agriculture et de l'agribusiness, un partenariat est entendu comme un mécanisme qui aide (i) une première catégorie d'acteurs à concevoir / produire / importer et fournir de façon durable des biens et services de qualité, (ii) une deuxième catégorie d'acteurs à accéder de façon durable et à des prix abordables aux biens et services de qualité fournis, à mieux les utiliser / consommer et les transformer en leurs résultats-clés (produits) et à accéder durablement aux marchés des produits générés à des prix supérieurs au coût de production et que les utilisateurs préfèrent à ceux des concurrents, et (iii) une troisième catégorie d'acteurs à définir, mettre en œuvre et suivre l'application des outils et instruments qui améliorent / renforcent la qualité des biens et services échangés et la qualité des relations entre les deux premières catégories d'acteurs ainsi que la gestion de la qualité des biens et services échangés et celle des relations entre les catégories d'acteurs.

**229. Entreprises « Têtes de pont ou Agrégateur »:** Il s'agit de la contractualisation ou l'agriculture contractuelle pour l'approvisionnement des marchés et la fourniture des services par un agrégateur ou une entreprise « tête de pont ». L'agréateur ou entreprise tête de pont va conclure des contrats formels avec les petits et/ou moyens exploitants (producteurs/ transformateurs, commerçants) à travers leurs organisations, GIE ou coopératives. Le RENFORT recruterá les prestataires de services (firme ou individu) compétents pour accompagner le processus de mise en œuvre des modèles et aidera les acteurs à se doter des animateurs conseillers de proximité au niveau des bassins de production ciblés pour les assister sur le plan technique, de gestion, organisationnel, commercial, etc.

230. Le RENFORT pourra aussi faciliter (financer) la certification de certaines entreprises bénéficiaires qui veulent vendre sur des marchés de niche ou d'exportation. La certification est une procédure destinée à faire valider par un organisme indépendant le respect du cahier des charges par une organisation ou une entreprise. C'est un processus d'évaluation de la conformité qui aboutit à l'assurance écrite qu'un produit, une organisation ou une personne répond à certaines exigences.

**231. Partenariats public-privé-producteur (4P).** Il s'agit des partenariats entre les coopératives des jeunes et femmes agripreneurs et des investisseurs privés sur des chaînes de valeur nécessitant un certain niveau d'investissement et d'organisation. Ce modèle 4P apporte une démarche pragmatique à l'opérationnalisation des agropoles<sup>49</sup> de manière à impulser une meilleure structuration des filières et une plus grande participation des jeunes et des femmes. L'appui aux coopératives et groupements portera sur: (i) la facilitation de rencontres et négociations B2B entre les jeunes et les femmes entrepreneurs et les autres acteurs des filières, (ii) la formation des jeunes et des femmes sur les standards et les bonnes pratiques agricoles et d'hygiène, etc. (iii) le coaching pour la négociation, l'établissement et le suivi des contrats commerciaux et (iv) la formation en vie associative, en gestion coopérative, en gouvernance et en négociations des contrats commerciaux.

**232. Structuration et mise en réseau des jeunes et femmes agripreneurs.** Le Projet apportera des appuis au CNCRPT, CELIAF<sup>50</sup> ou au réseau des jeunes entrepreneurs à la réalisation des activités suivantes: (i) le développement et la tenue d'un registre digital des jeunes et des femmes agripreneurs pour le réseautage dans les zones du Projet; (ii) l'accompagnement et l'appui à la formalisation juridique et à la structuration des groupements, coopératives des jeunes et des femmes suivant les dispositions de la loi OHADA; (iii) l'appui à la création et au fonctionnement des sections des Jeunes et Femmes Entrepreneurs dans les Chambres régionales et nationale d'Agriculture et des interprofessions autour des filières porteuses, et (v) l'organisation des journées annuelles de l'innovation et de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes.

233. Le registre digital des jeunes et femmes agripreneurs permettra d'avoir des informations fiables et fournira une gamme d'informations administrative, technique, juridique et financière dans le domaine de l'entrepreneuriat des jeunes au Tchad. Ce registre sera développé dans le cadre des compétitions (hectaton) ou des startup numériques du volet 1.2.

234. Les journées de l'innovation et de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes agripreneurs seront des rencontres annuelles de partage des idées, initiatives, bonnes

---

<sup>49</sup> Le concept agropole est utilisé au Tchad pour désigner un ensemble d'entreprises modernes, circonscrites dans une aire géographique donnée, et qui entretiennent entre elles, des relations fonctionnelles dans leurs activités de production, de transformation et de commercialisation d'un produit animal, végétal, halieutique ou forestier donné.

<sup>50</sup> Le CNCRPT est une organisation paysanne d'envergure nationale regroupant plus de 40 000 organisations de producteurs ruraux du Tchad réparties dans 18 régions. Le CELIAF est un réseau de plus de 450 organisations féminines.

pratiques et expériences des jeunes et des femmes dans le domaine de l'entrepreneuriat agricole. Ces journées seront des évènements qui réuniront en un seul lieu des jeunes et des femmes agripreneurs, des entrepreneurs établis, des industriels, des opérateurs du secteur privé, des investisseurs et des institutions financières, des institutions de recherche et de formation, des partenaires techniques et financiers et des organisations de la société civile. Elles seront appuyées par une campagne médiatique afin de promouvoir une culture de l'innovation et d'entrepreneuriat chez les jeunes.

### **C. Sous-composante 1.3. Promotion des actions essentielles de nutrition et d'alphabétisation fonctionnelle.**

235. L'objectif visé est d'améliorer l'accès, la disponibilité, la stabilité et l'utilisation des aliments de haute valeur nutritive pour les enfants, les femmes allaitantes et les personnes vulnérable. Au bout de six ans de mise en œuvre, environ 69 000 ménages ruraux recevront des appuis ciblés pour améliorer leur nutrition, et 80 pourcent des femmes âgées de (15-49ans) auront une amélioration de leur régimes alimentaires. Le projet financera (i) la production, transformation et commercialisation des produits alimentaires à haute valeur nutritionnelle, (ii) la mise à échelle de la production et la commercialisation d'aliments de complément pour les enfants; (iii) des campagnes d'éducation nutritionnelle; et (iv) l'alphabétisation fonctionnelle des jeunes et des femmes.

236. Les interventions du RENFORT impacteront la nutrition des ménages à travers (i) la promotion des chaînes de valeur sensibles à la nutrition, (ii) la vulgarisation des itinéraires techniques de diversification alimentaire pour l'augmentation de la quantité d'aliments nutritifs disponibles au niveau des ménages et sur les marchés; (iii) l'augmentation des revenus sous contrôle par les femmes; et (iv) le renforcement des capacités et l'alphabétisation fonctionnelles intégrant l'éducation nutritionnelle des femmes. Ces approches permettront à la communauté d'acquérir les connaissances et techniques nécessaires pour une meilleure utilisation de leurs ressources existantes localement, afin d'assurer une bonne alimentation et santé au sein de la famille.

237. Les interventions seront transversales et complémentaires aux activités de deux composantes du projet et mettront l'accent sur la prévention de la malnutrition chronique à travers une amélioration de connaissances, attitudes et de pratiques relatives à la nutrition pour alimentation diversifiée et saine. L'éducation nutritionnelle est menée à travers l'approche de nutrition à assise communautaire animée par des animatrices communautaires et les mamans lumières à travers des démonstrations culinaires au niveau des villages dans les CEP et des centres d'alphabétisation fonctionnelles, contribuera à la promotion de la production et utilisation des farines des céréales locales enrichies pour l'alimentation des enfants, la promotion de la spiruline et du fonio.

#### **Volet 1. Promotion des produits à haute valeur nutritionnelle**

238. Production et promotion des produits à haute valeur nutritive. Pour accroître la production et la consommation des légumes sains à haute valeur nutritive et de certains produits négligés mais reconnus pour leur valeur nutritive dont le Fonio, le RENFORT appuiera les groupements de femmes de la zone cible (i)dans la production du fonio:10 hectares de production par groupement pour un total de 60 groupements appuyés , soit 600 ha avec 60 membres/groupement totalisant 3600 membres dont 1440 jeunes et 2160 femmes), (ii) dans l'acquisition d'équipements pour la transformation du fonio ( batteuse , vanneuse; décortiqueuse et séchage) au profit des jeunes et groupements de femmes. Il est prévu 2 équipements de transformation pour les jeunes et 3 autres pour les groupements de femmes (iii) la formation à l'utilisation des équipements dans la production du fonio. Une formation à l'endroit des bénéficiaires dont les femmes et jeunes

sur l'utilisation de ces équipements et sur des techniques organisationnelles et managériales sera programmée. Le projet fera également la promotion de la production alimentaire intégrée à la ferme (y compris notamment les jardins potagers) pour la diversification de l'alimentation et la génération de revenus, encouragera les agriculteurs à améliorer la production de légumineuses et à adopter des jardins potagers pour les fruits et légumes.

239. Le projet s'appuiera sur les projets et interventions de nutrition et de développement communautaire en cours, ainsi que sur les structures existantes aux niveaux national et des districts pour appliquer les voies nutritionnelles suivantes: (i) augmentation de la disponibilité alimentaire tout au long de l'année et consommation des ménages de variétés sûres et nutritives de légumes, poissons, viande et légumineuses riches en protéines, (ii); (iii) la réduction des pertes après récolte, y compris la formation des agriculteurs à l'entreposage sûr à domicile, à la transformation à domicile et à la conservation des aliments pour augmenter la durée de conservation; (iv) une éducation nutritionnelle ciblée pour les membres des ménages et les communautés sera intégrée à travers les interventions du programme, y compris les écoles de terrain pour les agriculteurs, les écoles de terrain et les écoles de commerce ainsi que la formation des coopératives de pêche; et (iv) des campagnes de communication sur le changement de comportement social pour encourager l'adoption d'aliments nutritifs, en particulier parmi les populations vulnérables telles que les ménages pauvres et dirigés par des femmes, les mères enceintes et allaitantes, les ménages avec enfants de moins de 5 ans et les adolescentes.

240. Transformation et commercialisation des produits à haute valeur nutritionnelle. Le Tchad s'engage dans la mise en place d'unités de production locale d'aliments de complément pour améliorer la nutrition de sa population d'enfants. En plus de la sélection et la promotion des chaînes de valeur sensible à la nutrition (légumes, poisson, viande) et de la diffusion des itinéraires techniques pour améliorer la productivité, le RENFORT financera la transformation et la commercialisation des produits sains à haute valeur nutritive. Des entreprises des jeunes et des femmes (en accélération ou en incubation) seront encouragées à exploiter des marchés de niche pour les produits à haute valeur nutritive. Les jeunes et les femmes de la Catégorie C (en intensification durable-AGR) seront également formés sur les bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène (BPfH), au respect des normes de qualité et des normes essentielles pour améliorer la compétitivité des produits locaux; aux technologies post-récolte: séchoirs solaires polyvalents, équipements de conservation et de transformation qui conservent et améliorent les valeurs nutritives des produits.

241. En collaboration avec la FAO et les autres agences des Nations Unies au Tchad (UNICEF, PAM, OMS), le RENFORT fera la mise à échelle des résultats du programme conjoint de production locale d'aliments de complément fortifiés (PRO-FORT). Le projet travaillera sur la production et la commercialisation d'aliments de complément à base de céréales et légumineuses enrichis à la spiruline pour les enfants, la production locale d'aliments complémentaires enrichis sera mise à l'échelle. Cette activité sera mise en œuvre en collaboration avec la FAO qui met en œuvre actuellement un projet de développement de la spiruline au Tchad avec un volet sur la nutrition., La FAO a également développé et élaboré des Recommandations Alimentaires et le Guide Alimentaire. La FAO en collaboration avec le PAM, UNICEF et OMS mettent en œuvre un programme conjoint de production locale d'aliments de complément fortifiés (PRO-FORT).

242. D'une façon détaillée, la collaboration avec la FAO pourrait concerner les éléments suivants:

**Tableau 10 : Contributions de la FAO pour le volet nutrition**

| <b>Types d'activités</b>  | <b>Interventions du RENFORT</b>  |
|---|--|
| Appuyer la structuration des groupements existants porteurs d'initiatives en structures micro entrepreneuriales collectives et au sein des organisations professionnelles agricoles: Deux types de groupements sont concernés par cette structuration: (i) Les groupements impliquées dans la production de la spiruline et (ii) les entreprises ou groupements impliquées dans la production des farines enrichies à la spiruline qui sont aussi impliqués dans la commercialisation de la spiruline et produits alimentaires. | <p>Le projet travaillera avec 5 groupements (30 membres par groupement) dans l'appui à la production, récolte, séchage et emballage de la spiruline (atelier équipé de dispositif de récolte et de filtration, séchoir solaire, pressoirs, emballages, bassines, seaux, tasses, ciseaux, thermo soudeuses)</p> |
|   | <p>Les 5 autres groupements bénéficieront de l'appui à la production de la farine (acquisition des matières premières, et des équipements (vans, tables de tri, Bac, séchoir solaire, torréfacteur, bassines, balances, broyeurs, bassines, thermo soudeuse, emballages)</p>                                   |
|   | <p>Pour tous ces 10 groupements impliqués dans la spiruline et farine enrichie, il y aura un appui à la commercialisation des produits (marketing, ouverture des points de vente)</p>  |
| Renforcement des capacités de ces Organisations Professionnelles sous la forme de formations dans les domaines de la gouvernance, de l'entreprenariat agricole et des aspects commercialisation et mise en marché; Appuyer le développement de l'esprit entrepreneurial et l'organisation de jeunes et l'analyse des opportunités du marché et d'accès au crédit  | <p>Le projet organisera des formations sur la gouvernance, l'esprit entreprenariat, la transformation des produits, le marketing et la commercialisation des produits.</p>   |
| Elaborer et mettre en œuvre des business plans ou plans d'affaire compétitifs en faveur de ces organisations professionnelles. Les plans d'affaires qui seront élaborés permettront à ces petites et moyennes entreprises de pouvoir mobiliser les ressources auprès des banques et d'autres bailleurs privés ou publics.   | <p>Le projet aidera les micro entreprises de femmes et jeunes à savoir réaliser des plans d'affaire afin de mieux connaître le niveau de rentabilité de leurs affaires</p>   |
| Appuyer la mise en norme de la spiruline  | <p>Le projet élaborera un protocole d'accord avec le Centre de Contrôle de Qualité des Denrées Alimentaires (CECOQDA) pour l'assurance qualité des produits dérivés de la spiruline</p>  |
| Distribution de la spiruline aux personnes vulnérables  | <p>Protocole d'accord avec la Direction Nationale de Technologie Alimentaire (DNTA)</p>  |

## **Volet 2. Education nutritionnelle et alphabétisation fonctionnelle.**

243. Le constat fait sur terrain révèle que l'éducation nutritionnelle, réalisée indépendamment des efforts de réduction de la pauvreté, a peu d'impact sur l'amélioration de l'état nutritionnel et qu'à terme, la réduction de la pauvreté est le facteur déterminant en vue d'améliorer les standards nutritionnels. Fort de ce constat, le RENFORT fera des sessions d'éducation sur la nutrition au profit des groupes communautaires organisés en agro entreprises dont principalement les groupes de jeunes et de femmes en charge régulièrement de l'alimentation des enfants.

### **Education nutritionnelle**

244. Les activités d'éducation nutritionnelle proposées viseront (i)la réalisation d'une étude de référence en nutrition dans la zone du projet RENFORT, (ii) Elaboration d'un plan d'action pour la nutrition et d'un document stratégique de communication en nutrition, (iii)Conception d'outils de communication relatifs à la santé, nutrition, hygiène et assainissement (articles, vidéos, affiches, Brochures), (iv) Identification d'encadreurs (9) et d' animatrices communautaires (30 Animateurs/provinces), ,(v) Formation des 9 Encadreurs sur la supervision et la gestion des outils de travail , (vi) Formation des 270 animatrices communautaires sur l'hygiène alimentaire et la préparation des aliments équilibrés à base des produits locaux , (Vii) Sensibilisation des communautés sur les bonnes pratiques de nutrition (2 campagnes par province) ,(viii) Education nutritionnelle au sein des ménages par les animatrices communautaires ( 2 journée/animateur/mois, 6 mois an2) , ( ix) séances de démonstration culinaire ( 1 journée/animateur/2mois, 6 mois an2) , (x) Diffusion radio sur les bonnes pratique de nutrition et (xi) Suivi des activités et reportage par les encadreurs Nutrition.

245. Ces activités seront mises en œuvre dès la deuxième année du projet, par des structures d'encadrement au niveau décentralisé à travers une convention de collaboration avec la Direction de la Nutrition et de Technologie Alimentaire (DNTA). Cependant, conformément aux objectifs du FIDA de prévention de la malnutrition, accent sera mis sur les activités de prévention plutôt que sur le traitement des cas déclarés de malnutrition. Les interventions d'éducation nutritionnelle viseront une amélioration de connaissances, attitudes et de pratiques relatives à une alimentation saine et diversifiée en ciblant principalement les jeunes femmes et les femmes en âge de procréer dans les différents parcours. Le RENFORT mettra ensemble un paquet d'activités pour améliorer la situation nutritionnelle dans les ménages, en particulier pour les jeunes femmes, les femmes enceintes, allaitantes.

246. Dans un souci de sensibilisation et pour que la mobilisation soit la plus élargie possible, les messages passeront par des spots radio, communication de groupe, communication en masse, par des séances de théâtre communautaire interactif, des griots, de cinéma mobile, jeux concours et autres pour faire passer les messages clés sur des problématiques relatives au bien-être de la communauté. Des stratégies de communication harmonisées seront utilisés avec les mêmes messages clés. Il s'agit à la fois de la communication sociale, qui est la base de toute action éducative favorisant l'information interactive entre les communautés et la communication éducative qui se traduit par des séances d'animation avec les groupements de femmes dans le but d'un transfert des connaissances et des techniques. Des campagnes radio participatives d'information et éducation sur la consommation de produits locaux à haute valeur nutritive et les bonnes pratiques assurant un régime alimentaire sain et équilibré, y compris celles

améliorant la salubrité des aliments; des Champs Ecoles Paysans (CEP) et des centres d'alphabétisation

247. Des formations de formateurs seront organisées par des agents travaillant au niveau décentralisé de la Direction National de Nutrition et de Technologies Alimentaires (DNTA) ou par les points focaux de nutrition identifiés dans les structures publiques ou privées du milieu. Les sessions de formation débuteront à partir de la deuxième année du projet. Les thèmes porteront essentiellement sur (i) l'allaitement maternel précoce et exclusif (ii) l'utilisation de farines de complément enrichies (iii) la vaccination; (iv) la supplémentation en fer et en vitamine A ainsi que la consommation de sel iodé; (v) importance du suivi de la croissance; (vi) la nutrition des femmes enceintes et allaitantes; (vii) l'hygiène et l'assainissement. Les relais communautaires (ou mamans lumières) élues au niveau communautaire et par la communauté seront formés et se chargeront de mener des séances d'éducation nutritionnelle au niveau du village.

248. Des Démonstration culinaire participative dans le but de promouvoir une diversification alimentaire des ménages ciblés et d'améliorer durablement les régimes alimentaires, les mamans lumières qui sont les femmes de référence sur le plan nutritionnel au village vont organiser les séances de démonstration nutritionnelle en fonction des menus à base des produits à haute valeur nutritionnelle disponibles localement et promus par le projet (la farine enrichie à la spiruline, la spiruline, le fonio, les légumes, ...) et de faire des visites à domicile en cas de besoin. Dans le souci de toucher un maximum de bénéficiaires possible, les CEP et les cycles d'alphabétisation fonctionnelle serviront aussi comme porte d'entrée pour l'éducation nutritionnelle. Les sessions au sein des CEPs serviront pour renforcer d'avantage l'intégration entre les activités agricoles, y compris les bonnes pratiques agricoles et de l'élevage et leur importance dans l'alimentation des ménages

### **Promotion de l'alphabétisation fonctionnelle.**

249. Les activités d'alphabétisation proposées viseront (i) la contractualisation des opérateurs en alphabétisation, le recrutement et la formation de 9 encadreurs et 180 animateurs/rices recrutés (ii) Création et Equipement de 180 centres d'alphabétisation (CA) et Alphabétisation dans la zone d'intervention du projet (iii) la formation des comités de gestion de nouveaux centres d'alphabétisation; (iv) adaptation (si nécessaire) et la reproduction des manuels pour les enseignants et pour les apprenants des centres d'alphabétisation, le suivi-évaluation et certification des apprentissages. La formation d'alphabétisation fonctionnelle prévue sera mise en œuvre dès la deuxième année du projet par la signature de convention de collaboration avec des opérateurs d'alphabétisation dont les Associations pour la Promotion des Langues à travers la mise en place de centres d'alphabétisation fonctionnelle au niveau du village. La Direction de l'alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales (DAPLAN) pourra apporter un appui technique en se basant sur sa structure centrale et déconcentrée pour accompagner le projet et surtout pour la sensibilisation à l'alphabétisation.

250. La stratégie d'intervention suivra une approche participative et communautaire s'appuyant sur des animatrices des localités à assurer pleinement leur rôle avec l'utilisation des services des opérateurs en alphabétisation à travers la stratégie du "faire faire "que le Gouvernement, en accord avec les partenaires techniques et privés, a adopté en 2000 et qui a été suivie par les projets précédents du FIDA au Tchad, tels que le PARSAT et supervisée par la Direction de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales. Les langues d'apprentissage seront les langues nationales en fonction des provinces et départements avec une transition sur les langues officielles. Le nombre d'apprenant(e)s par classe pour une bonne alphabétisation ne dépassera pas de préférence 25 apprenants.

251. Des formations seront organisées pour 9 encadreurs, 180 animateurs et pour les comités de gestion de centres d'alphabétisation. Le projet soutiendra les activités d'alphabétisation dans les zones prioritaires retenues par le Projet. Il s'agira de financer et d'accompagner l'alphabétisation de 10 000 jeunes et femmes entrepreneurs des catégories C1, C3 et C4, qui ne savent ni lire ni écrire. Cette activité sera complémentaire aux activités de formation et d'apprentissage et d'intensification durable-AGR agricoles. Elle se réalisera en synergie avec le Projet d'Education des Filles et d'Alphabétisation des Femmes (PEFAF)<sup>51</sup> et les autres initiatives du Gouvernement et des organisations de la société civile.

252. Les contenus des programmes de formation comprendront: (i) langue et communication: communication orale, lecture et écriture, production d'écrits; (ii) mathématique: calcul et résolution de problèmes; (iii) éducation nutritionnelle et environnementale: communication pour le changement des comportements, nutrition, santé et hygiène, éducation environnementale; et (iv) entrepreneuriat: contrôle et gestion d'entreprise, renforcé par les TIC. Une innovation du RENFORT sera de mettre un accent particulier sur l'utilisation des solutions digitales à l'instar de l'application « Alphatic » installée sur des smartphones qui aide les commerçantes à apprendre à lire, écrire et calculer dans le but de mieux gérer leurs activités socio-économiques et améliorer ainsi leur qualité de vie.<sup>52</sup>.

### **Approche de mise en œuvre**

253. En se focalisant dans la transformation des systèmes alimentaires inclusifs et durables, les interventions de nutrition se concentreront sur (i) la production , la transformation, conservation et commercialisation des produits alimentaires d'origine animale et végétale à haute valeur nutritionnelle (fonio, sésame, arachides, soja, tomates, gombo, viande, poisson, spiruline et miel), (ii) la production et la commercialisation d' aliments de complément à base de céréales et légumineuses enrichis à la spiruline pour les enfants; (iii) des campagnes d'éducation nutritionnelle; et (iv) l'alphabétisation fonctionnelle des jeunes et des femmes, y compris l'utilisation des solutions digitales pour l'alphabétisation des commerçantes par le numérique. Ces approches permettront à la communauté d'acquérir les connaissances et techniques nécessaires pour une meilleure utilisation de leurs ressources existantes localement, afin d'assurer une bonne alimentation et santé au sein de la famille.

254. A l'instar de l'expérience du PARSAF et du RePER les activités d'éducation nutritionnelle et la promotion de l'hygiène et assainissement ainsi que la sensibilisation à la diversification alimentaire, à la consommation de la farine enrichie à la spiruline sera

---

<sup>51</sup> Le PEFAF d'une durée de cinq ans (2021-2026) vise à dispenser des programmes d'alphabétisation fonctionnelles aux femmes axées sur l'apprentissage d'un métier connecté à des activités génératrices de revenus. Le PEFAF apporte un appui (i) développement d'une nouvelle stratégie sur l'alphabétisation fonctionnelle sensible au genre (ii) au renforcement des capacités des corps d'encadrement dans ces provinces, (iii) à l'édition et la distribution de manuels (livret apprenants et livret animateurs) requis pour l'alphabétisation des groupes cibles, (iv) la subvention des services d'alphabétisation pour 7500 adultes, et (v) l'appui à l'autonomisation d'au moins 60 pourcent des néo alphabétisés à travers des formations aux métiers axée sur l'entrepreneuriat, et la dotation en kits collectifs pour les groupements de femmes. **BAD 2021. Tchad - Projet d'éducation des filles et d'alphabétisation des femmes (PEFAF) - Rapport d'évaluation**  
<https://www.afdb.org/fr/documents/tchad-projet-deducation-des-filles-et-dalphabetisation-des-femmes-pefaf-rapport-devaluation>

<sup>52</sup> U. Hanemann (Ed.). Last update: 1 février 2018. Projet d'Alphabétisation des Jeunes Filles et Jeunes Femmes avec les Technologies de information (PAJEF), Sénégal. UNESCO Institute for Lifelong Learning. (Accessed on: 8 March 2021, 06:50 CET)

Projet d'«Alphabétisation des commerçantes par le numérique » piloté par l'UNESCO en Côte d'Ivoire

mise en œuvre par la Direction de Nutrition et de Technologie Alimentaire (DNTA) à travers des conventions signées entre le RENFORT et la DNTA.

255. La DNTA mettra à la disposition du projet un Expert Nutrionniste disposant des capacités suffisantes pour mettre en œuvre les activités de nutrition. Les encadreurs de nutrition seront recrutés au niveau de chaque province et placés sous supervision de l'expert nutrition et s'occuperont directement de l'encadrement des animatrices communautaires. Ces derniers seront identifiés et sélectionnés au sein de leur communauté pour un total de 270 animatrices.

256. L'expert nutritionniste s'occupera des aspects techniques dans la planification globale des activités, renforcera les capacités des encadreurs, fera le suivi régulier des activités sur le terrain et élaborera le rapport narratif. Il est le répondant de DNTA auprès du RENFORT et travaillera en étroite collaboration avec L'Unité de Coordination et de Gestion du Projet (UCGP). Il développera le contact avec les responsables de centres de santé et d'autres volets (alphabétisation...) pour atteindre les groupes cibles.

257. Les Encadreurs de nutrition vont être affectés dans les 9 provinces d'intervention et vont travailler sous la responsabilité de l'expert nutritionniste et lui rendre compte régulièrement des progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités en étroite collaboration avec les différentes antennes du RENFORT. Les animatrices nutritionnelles, à leur tour, travailleront sous la responsabilité des encadreurs de nutrition et travailleront directement avec la communauté, en collectant des données lors des séances des sessions de formations, de sensibilisation, d'éducation et information. Ensuite elles les centraliseront au niveau des antennes et ces dernières les remonteront à l'expert nutritionniste qui travaillera directement avec le responsable du suivi et évaluation (RSE) au niveau de la Coordination.

258. Les activités de nutrition seront mises en œuvre en collaboration, coordination et en convergences géographiques avec les interventions des autres bailleurs des fonds intervenants dans les mêmes domaines tels que l'Union Européenne, la BAD; l'UNICEF, la FAO, le PAM ainsi que des ONGs locales intervenant dans le domaine de la nutrition.

259. La stratégie d'éducation nutritionnelle visera un changement de comportement pour la promotion de la nutrition et s'appuiera sur les axes définis par la politique nationale de nutrition et de l'alimentation et les domaines prioritaires du Plan d'action intersectoriel de nutrition et d'alimentation qui représente un document partagé et multisectoriel conçu pour faciliter la collaboration entre tous les institutions intervenant dans ce domaine.

260. A l'instar de l'expérience du PARSA, le programme d'éducation nutritionnelle sera poursuivi et renforcé par (i) des sessions face à face au niveau des villages identifiés par le projet et grâce aux relais communautaires (et mamans lumières) formés par le Projet; (ii) des campagnes radio participatives d'information et éducation sur la consommation de produits locaux à haute valeur nutritive et les bonnes pratiques assurant un régime alimentaire sain et équilibré, y compris celles améliorant la salubrité des aliments; et (iii) des démonstrations culinaires organisées au niveau des villages, des Champs Ecoles Paysans (CEP) et des centres d'alphabétisation.

261. Les activités d'éducation nutritionnelle, de promotion nutritionnelle des aliments à haute valeur nutritionnelle (spiruline, Fonio et farine infantile enrichie) seront mises en œuvre par le DNTA du ministère de la santé publique en signant une convention de collaboration entre le RENFORT et le DNTA.

262. Les activités de production de la spiruline dans toute sa chaîne de valeur et de la farine infantile enrichie à la spiruline seront réalisées en partenariat avec la FAO.

263. Le DNTA est responsable de la gestion générale des activités de la sous-composante 1.3 Promotion des actions essentielles de nutrition et d'alphabétisation fonctionnelle, avec pour tâche majeure d'assurer la coordination ainsi que le suivi et évaluation des activités de Nutrition du projet. Divers intervenants dont les ONG locales ou internationales seront mises à profit pour la mise en œuvre efficace des activités sur le terrain.

264. La formation d'alphabétisation fonctionnelle prévue sera mise en œuvre dès la deuxième année du projet par la signature de convention de collaboration avec des opérateurs d'alphabétisation dont les Associations pour la Promotion des Langues à travers la mise en place de centres d'alphabétisation fonctionnelle au niveau du village. La stratégie d'intervention suivra une approche participative et communautaire s'appuyant sur des animatrices des localités à assurer pleinement leur rôle avec l'utilisation des services des opérateurs en alphabétisation à travers la stratégie du "faire- faire "que le Gouvernement, en accord avec les partenaires techniques et privés, a adopté en 2000 et qui a été suivie par les projets précédents du FIDA au Tchad, tels que le PARSAT et supervisée par la Direction de l'Alphabétisation et de la Promotion des Langues Nationales.

### **Modalités de mise en œuvre**

265. En tant que opérateurs de mise en œuvre de la sous -composante 1.3 relative à la promotion des actions essentielles de nutrition et d'alphabétisation fonctionnelle, le DNTA, le DAPLAN et la FAO doivent travailler en étroite collaboration avec l'UCGP à travers l'expert nutritionniste chargé de la planification et la coordination de toutes les activités de nutrition du projet. Le DNTA en collaboration avec l'UCGP est responsable d'une manière générale de la coordination des activités de la sous-composante avec les autres intervenants en nutrition dans la zone du projet pour éviter les chevauchements et favoriser la synergie et la complémentarité dans les interventions. Les rôles de chaque partenaire dans l'exécution du volet nutrition de ce programme sont:

**Tableau 11 : Rôles et responsabilités des partenaires pour les activités de nutrition**

| <b>Partenaire</b> | <b>Rôles et responsabilités clés</b>   |
|-------------------|--|
| <b>RENFORT</b>    | Coordination, gestion générale, réalisation du suivi-évaluation des activités de nutrition du Projet   |
| <b>DNTA</b>       | Responsable de la gestion et l'exécution globale des activités d'éducation nutritionnelle, hygiène et assainissement ainsi que la promotion des aliments à haute valeur nutritive transformés par le projet pour atteindre les résultats.<br>Fournir l'orientation stratégique du volet et l'analyse de la situationnel nutritionnelle<br>Fournir un appui technique aux partenaires à tous niveaux dans la planification, mise en œuvre, et suivi évaluation<br>Assurer la coordination des activités en collaboration avec le UCGP et autres acteurs sur terrain<br>Fournir les intrants et équipements nutritionnels nécessaires pour l'exécution du volet nutritionnel<br>Réaliser le suivi-évaluation et la documentation du volet, y compris l'organisation des études et évaluations d'impact et des leçons apprises en étroite concertation avec le RENFORT. |
| <b>PAPLAN</b>     | Responsable de la gestion et l'exécution globale des activités d'alphabétisation fonctionnelle<br>Fournir un appui technique à tous niveaux dans la planification, mise en œuvre, et suivi évaluation<br>Assurer la coordination des activités en collaboration avec le UCGP et autres acteurs sur terrain<br>Fournir les intrants et équipements d'alphabétisation nécessaires pour l'exécution du volet nutrition.   |

| <b>Partenaire</b>                                    | <b>Rôles et responsabilités clés</b>  |
|--|---|
|  | Réaliser le suivi-évaluation et la documentation du volet, y compris l'organisation de l'évaluations d'impact et des leçons apprises en étroite concertation avec le RENFORT. |
| <b>FAO</b>   | Appuyer techniquement la production de la farine infantile enrichie et la production de la spiruline dans toute sa chaîne de valeur.  |
| <b>Encadreurs des projets FIDA (PARSAT et RePER)</b> | Participer dans le suivi évaluation des activités de nutrition du projet et dans l'encadrement de proximité car disposant de l'expérience.                                    |

266. Dans un souci de mise en œuvre efficace du projet, il serait souhaitable qu'une convention ou contrat de performance soit élaboré avec les animateurs pour le suivi et la mise en œuvre efficace des activités au niveau de la communauté. Les mêmes conventions seront élaborées pour la réalisation de l'alphabétisation fonctionnelle.

### **Le Suivi et l'Evaluation des activités**

267. Le Projet mettra en place un système d'information sur les données nutritionnelles, disponibilités alimentaires et les consommations alimentaires à travers un cadre de suivi évaluation, y compris les indicateurs de base de nutrition, commun avec les partenaires. En plus, un processus de collecte de données régulière sera mis en place et pourra renseigner sur la situation nutritionnelle des enfants de moins de 5 ans, des mères enceintes et allaitantes.

268. Au démarrage du Projet, une situation de base nutritionnelle sera élaborée et devra servir comme base de comparaison du Programme pour ses performances en cours et après. Cette situation de base portera sur des paramètres et variables de mesure d'effets et impact et se fera également en fin de Projet. Les principaux indicateurs qui feront objet de mesure sont contenus dans le cadre logique du projet.

269. Chaque fois, le Projet organisera, en collaboration avec les communautés et les centres de santé, une remontée des informations collectées et une constitution d'une base de données nutritionnelle informatisée.

270. L'implication du MSPLS/DNTA et le DAPLAN pour l'alphabétisation sera sollicitée et appuyée afin de garantir la pérennisation des acquis du projet une fois les incitations matérielles et financières terminées. Le RENFORT organisera des ateliers d'échange avec les PTF en collaboration avec le MSPLS /DNTA pour le partage de progrès du projet ainsi que renforcer le suivi-évaluation conjointe dans le secteur

271. Pour l'alphabétisation fonctionnelle, le mécanisme de suivi et évaluation se fera avec l'équipe du projet+ le ministère (DAPLAN) +les opérateurs en alphabétisation fonctionnelle.

**Tableau 12 : Logique d'intervention des activités de nutrition**

| <b>Activités</b>   | <b>Taches</b>   | <b>Mode opératoire</b>  | <b>Période de réalisation</b> |
|--|---|---|-------------------------------|
| Elaboration d'un Protocole de collaboration avec la Direction de la Nutrition et de Technologies Alimentaires (DNTA) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Echange autour de protocole</li> <li>- Elaboration d'un protocole</li> <li>- Compte rendu de la réunion</li> </ul> | Le PF DNTA élabore le protocole d'accord avec la DNTA qui sera approuvé et validé par le Coordonnateur du projet ensuite le PF DNTA fait le | Novembre 2021                 |

|  |   |  |                                     |
|--|---|--|-------------------------------------|
|  |   | suivi et L'UCGP organise la rencontre  |                                     |
| Etude sur les indicateurs de base en nutrition par la DNTA « évaluation de la situation nutritionnelle »               | - Planification<br>- Elaboration TDR<br>- Organisation de la formation des enquêteurs<br>- Déroulement de l'étude<br>- Rapport de l'étude                 | Le PF DNTA élabore les TDR de l'étude de base en nutrition, le Coordonnateur approuve et valide les TDR. La DNTA réalise l'étude de référence de la situation nutritionnelle dans la zone du projet rédige et présente le rapport de l'étude à l'UGCP  | Novembre 2021                       |
| Recrutement de 9 encadreurs de nutrition   | - Planification du recrutement<br>- Elaboration des TDR<br>- Organisation de test<br>- Rapport de sélection   | Le PF DNTA élabore les TDR sur la base des critères de sélection. Le coordonnateur approuve et valide les TDR. Le PF DNTA organise le test de recrutement et rédigent le rapport de la sélection   | Décembre 2021                       |
| Formation/recyclage des Encadreurs de nutrition  | - Planification de la formation<br>- Identification des formateurs<br>- Elaboration des TDR<br>- Déroulement de la formation<br>- Rapport de la formation | Le PF DNTA élabore les TDR et Le Coordonnateur les valide et lance le processus de formation. Le PF DNTA et les Formateurs/PF élaborent les modules, conduisent la formation et produit le rapport de formation.   | Janvier – Février 2022              |
| Elaboration du document de la campagne de communication pour la nutrition et d'un plan d'action pour la nutrition      | - Planification d'élaboration des documents<br>- Elaboration des TDR<br>- Rédaction du document   | Le PF DNTA conçoit le document en collaboration avec la chargée de communication. Le document sera approuvé et validé par le Coordonnateur du projet et le PF DNTA diffuse/partage à l'UGCP  | Mars- Avril 2022                    |
| Production des messages d'informations et conseils nutritionnels   | - Planification<br>- Elaboration TDR et des outils<br>- Elaboration et Validation des messages<br>- Diffusion de maquettes                                | Sur la base des messages d'information et conseils nutritionnels élaborés par le PF DNTA en collaboration avec la chargée de communication. Le Coordonnateur du projet approuve et valide les messages<br>- Le PF DNTA diffuse les messages.   | Mai 2022                            |
| Campagne de communication à travers les antennes des radios locales en matière de nutrition, hygiène et assainissement | - Planification<br>- Elaboration TDR et des outils<br>- Diffusion des messages  | Sur la base d'un TDR élaboré par le PF DNTA en collaboration avec la Chargée de Communication et soumis à la coordination<br>Sur la base d'un TDR, le PF DNTA décrit le contenu des messages en fonction des cibles en collaboration avec la chargée de communication et soumet au Coordonnateur du projet pour validation. Les produits sont mis aux radios locales pour la diffusion | Juin 2022 - 2026 activités continue |

|  |   |   |              |
|--|---|---|--------------|
| Organisation des missions trimestrielles de suivi des activités des partenaires sur le terrain.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planification de la mission</li> <li>- Elaboration TDR</li> <li>- Organisation de la mission</li> <li>- Rédaction du rapport</li> </ul>  | Sur la base de l'activité programmés et identifiées par le PF DNTA, celui-ci élabore des TDR et après validation par le Coordonnateur du projet, le PF DNTA informe les Antennes. Les rapports de mission sont rédigés et les constats de la mission sont partagés avec l'équipe de l'Antenne avant la transmission à la Coordination pour disposition à prendre. | 2022 - 2026  |
| Concevoir et éditer des boites à images sur le VIH/SIDA et le planning familial;   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planification</li> <li>- Elaboration TDR</li> <li>- Elaboration et validation des messages</li> <li>- Edition des boites à image</li> <li>- Distribution des boites à image</li> </ul> | Le PF DNTA élabore les messages en collaboration avec la chargée de communication qui sera approuvé et validé par le Coordonnateur du projet. Le PF DNTA lance le processus d'impression des boites à images et réceptionne les outils.   | Février 2022 |
| Confectionner et éditer 2000 « Nutricartes » basées sur un jeu de cartes-photos décrivant les aliments disponibles localement  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planification</li> <li>- Elaboration TDR</li> <li>- Validation des messages</li> <li>- Edition et distribution des cartes</li> </ul>   | Le PF DNTA élabore les messages en collaboration avec la chargée de communication qui sera approuvé et validé par le Coordonnateur du projet. Le PF DNTA lance le processus d'édition et réceptionne des cartes.  | Mars 2022    |
| Campagnes de sensibilisation à l'alimentation diversifiée et promotion des produits à haute valeur nutritionnelle promus par le projet et à l'alphabétisation fonctionnelle. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planification de la mission de campagnes de sensibilisation</li> </ul>   | Le PF DNTA coordonne les missions de campagne de sensibilisation.   | 2022 - 2023  |

#### **IV. CHAPITRE IV: COMPOSANTE 2: AMELIORATION DE L'ECOSYSTEME DE L'ENTREPRENEURIAT AGRICOLE**

272. L'effet escompté par cette composante est «L'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré ». Cette composante est structurée en deux sous-composantes: (i) appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels; et (ii) investissements dans les infrastructures structurantes de production et d'accès au marché.

##### **A. Sous-composante 2.1. Appui à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels**

273. **Produit 2.1.** Les cadres politiques, réglementaires et institutionnels favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes sont appuyés. Cette sous-composante comprend deux volets, à savoir (i) Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires; et (ii) Renforcement institutionnel des structures d'appui à l'entrepreneuriat agro-pastoral.

##### **Volet 1: Appui à l'application des cadres politiques et réglementaires**

274. Les activités principales de ce volet comprennent (i) appui à l'élaboration et à la vulgarisation des décrets d'application de la LOAH, la PROJEUN et le PNG; (ii) vulgarisation et appui à la mise en œuvre du plan stratégique du développement du numérique; et (iii) facilitation des dialogues multi-acteurs pour l'amélioration du climat des affaires en faveur des jeunes et des femmes.

275. **Vulgarisation et élaboration des décrets d'application** de la LOAH, PROJEUN et PNG. Le RENFORT apportera un appui pour faciliter la transition entre la promulgation des documents de politique et lois et leur mise en œuvre. Les activités comprendront: (i) la décomposition des documents des politiques et lois en «éléments plus simples» et en propositions d'action compréhensibles; (ii) la vulgarisation des objectifs poursuivis par ces politiques et les outils mis en place pour leur application; (iii) des consultations structurées avec les jeunes et les femmes et les autres parties prenantes pour une analyse participative des dispositions de ces politiques et lois en matière de création et de développement des microentreprises agricoles; (iv) la facilitation d'un processus participatif d'élaboration de deux ou trois décrets de mise en œuvre de ces politiques et lois dans le domaine de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, et (v) des campagnes d'information, de sensibilisation et de formation sur des dispositions pertinentes de ces politiques et lois et les décrets d'application sélectionnés. Cette activité sera réalisée en collaboration avec la FAO qui avait activement facilité l'élaboration de la LOAH et est activement engagée dans l'élaboration des décrets d'application de la LOAH.

276. **Vulgarisation et appui à la mise en œuvre du Plan stratégique de développement du numérique et des postes 2020-2030.** Afin de promouvoir un environnement favorable au développement de l'entrepreneuriat digital agricole, le projet apportera un appui à la diffusion et la mise en œuvre du Plan stratégique de développement du numérique et des postes 2020-2030<sup>53</sup>. Ce plan prévoit, entre autres; (i) le développement des réseaux communautaires en zones rurales non couvertes; (ii) la promotion d'une participation plus importante des femmes à l'entrepreneuriat numérique; (iii) le développement des activités liées à l'agritech et des « Marketplaces » (places de marchés); (iv) la facilitation de l'appropriation des services numériques par les populations rurales, y compris par les formations; (v) le développement et/ou diffusion des contenus et applications numériques appropriés à l'agriculture, et (vi) la promotion de l'inclusion

---

<sup>53</sup> <http://numerique.td>

financière. Le RENFORT apportera un appui technique, financier, matériel et en formation pour la mise à échelle de certaines initiatives de digitalisation de l'agriculture en cours de déploiement, y compris: la mise en place des centres multimédias communautaires, la promotion les systèmes d'information sur les marchés, les systèmes d'information sur le climat, le développement du registre numérique des exploitations familiales et des agro-entreprises, etc.

277. **Facilitation des dialogues multi-acteurs** pour l'amélioration du climat des affaires en faveur des jeunes et des femmes entrepreneurs. Ces dialogues ont pour objectif de renforcer les capacités des acteurs publics et privés de l'écosystème entrepreneurial pour les inciter à l'adoption des pratiques innovantes et l'opérationnalisation des stratégies et recommandations prioritaires pertinentes. Le RENFORT capitalisera les leçons et les guides méthodologiques développés par le Projet d'appui à l'amélioration du climat des affaires et à la diversification de l'économie, et les recommandations de l'Examen des Politiques d'Investissement (2018). Le RENFORT financera (i) une enquête auprès des jeunes et des femmes sur les obstacles et les propositions concrètes au développement d'entreprises durables, et (ii) l'organisation des cadres de concertations périodiques de différents acteurs autour des priorités et des thématiques clés identifiés par les enquêtes auprès des jeunes et les femmes entrepreneurs.

### **Volet 2: Renforcement institutionnel des structures de promotion de l'entrepreneuriat agropastoral**

278. Le RENFORT financera une étude diagnostic et d'analyse des besoins en formations et en appui institutionnel des structures publiques et des organisations de la société civile impliquées dans la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes. Les appuis du RENFORT seront guidés par les besoins et la demande et pourraient comprendre: (i) l'appui à la digitalisation/modernisation des services techniques des institutions publiques (ONAPE, FONAJ); (ii) le renforcement des capacités techniques dans les domaines de l'entrepreneuriat des jeunes, genre et autonomisation économique des femmes, gestion des projets, suivi et évaluation des projets d'entrepreneuriat des jeunes, communication et gestion des savoirs; (iii) l'analyse et évaluation des stratégies/lois-décrets et règlements dans des domaines prioritaires du secteur;

279. Les appuis spécifiques à l'ANIE pourraient porter sur: (i) la mise à jour les fiches des filières porteuses, (ii) la facilitation du fonctionnement de la plateforme commerciale; (iii) la collaboration avec le CECOQDA sur la certification des produits tchadiens, et avec l'ATNORM sur la normalisation et la métrologie des produits tchadiens, et (iv) l'organisation des journées SUCCES STORY pour faire la promotion des exportateurs à succès. Des appuis seront aussi donnés au système national de recherche-développement (ITRAD et IRD) pour la production de matériel génétique (végétal & animal) de base, y compris introduction de technologies et matériel génétique végétal/animal amélioré (e.g. maraîchage, petits ruminants, pisciculture) et l'introduction des nouvelles technologies. Finalement, le RENFORT apportera un appui aux organisations de la société civile, notamment CNCPRT, CELIAF, CCIAM et des réseaux des jeunes et femmes agripreneurs du Tchad pour leur intégration dans les réseaux régionaux de Agribusiness et entrepreneuriat.

#### **B. Sous composante 2.2. Développement d'infrastructures structurantes**

280. Les objectifs de cette sous-composante visent à remédier aux contraintes d'accès à la terre et l'eau, aux infrastructures de production, d'accès au marché et de

commercialisation et à faciliter l'adoption de technologies d'énergie propre et de gestion rationnelle et durable des ressources naturelles.

281. Sur la base des impacts positifs du projet à moyen et long termes, les activités principales (construction d'infrastructures, lutte contre la dégradation des sols et mesures d'adaptation au changement climatique), il est classé en catégorie B. Un projet de CGES a été élaboré conformément à la législation nationale, et aux exigences du cadre international applicable pour répondre aux impacts identifiés. Le CGES devrait être intégré dans la documentation relative à l'appel d'offres.

282. **Approche stratégique.** La mise en œuvre du RENFORT en matière de Développement d'infrastructures structurantes reposera sur:

- *L'Approche de Pôles de développement économique (PDE)*, consistant de partir du marché pour cibler les bassins de production des filières compétitives assurant l'approvisionnement du marché et structurer le développement du potentiel productif de ces bassins tout en mettant en place des infrastructures structurantes facilitant l'accès au marché. La compréhension des échanges à l'intérieur de cet ensemble, permet de mieux cibler les investissements d'infrastructures structurantes intégrées de marchés pour améliorer la fluidité des échanges, la qualité et la compétitivité des produits agricoles;
- *Le « faire faire » dans la réalisation des investissements à travers*: (i) le partenariat avec le secteur privé pour les prestations de maîtrise d'œuvre et d'exécution des travaux des infrastructures hydrauliques et commerciales ainsi que pour le renforcement des capacités des membres des comités de gestion et d'entretien mis en place par les bénéficiaires; (ii) le partenariat avec les autorités administratives provinciales et locales, les collectivités, les services techniques décentralisées et les organisations faitières des jeunes/femmes et celles des producteurs ( coordinations provinciales des jeunes et des femmes rurales, Unions des OP...) pour l'identification des terres disponibles, les opportunités de développement, le suivi des activités de réalisation des infrastructures et l'accompagnement des comités de gestion;
- *Le recours autant que possible aux techniques à haute intensité de main d'œuvre (HIMO)* afin de favoriser la création d'emplois et renforcer la capacité d'exécution localement;
- *La participation et la responsabilisation* des bénéficiaires depuis la planification (ex: faitières des filières définissant les bassins de production à développer et cadres de concertation des PDE), les études techniques des infrastructures, la contractualisation des entreprises et le suivi de l'exécution des travaux (maîtrise d'ouvrage assurée par les promoteurs ou conjointement avec le projet pour les infrastructures d'accès au marché), constituant ainsi un gage d'appropriation et de pérennisation des investissements.

### **Potentiel en terres irrigables et niveau de valorisation**

283. Le potentiel irrigable au Tchad est mal connu mais serait de 335 000 ha avec environ 45000 ha aménagés (soit 13% de valorisation) dont 72% seraient fonctionnels selon la DGRHA/ministère de l'Agriculture. La majeure partie du potentiel irrigable du pays est située dans la zone du projet, qui compterait environ 75% des superficies aménagées.

284. Comme indiqué dans le tableau ci-dessous (Source DNGRHA 2020), la valorisation du potentiel irrigable de la zone du projet est peu sécurisante avec 74% des aménagements en maîtrise partielle de l'eau.

**Tableau 13 : Potentiel irrigable de la zone du RENFORT**

| N. | Province       | Maitrise totale |                          |                        |                | Maitrise partielle          |                       |                        |             |
|----|----------------|-----------------|--------------------------|------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
|    |                | Nbre de site    | Superficies aménagées ha | Etat fonctionnement ha | Speculation    | Nbre de site                | Superficie aménag. ha | Etat fonctionnement ha | Speculation |
| 1  | Chari Barguimi | 4               | 348                      | 162.60                 | RI/pompage     |                             |                       |                        |             |
| 2  | Hadjer Lamis   | 11              | 326                      | 188.60                 | RI/pompage     |                             |                       |                        |             |
| 3  | Lac            | 3               | 2,720                    | 2,117.20               | RI/Ble/pompage | 19                          | 8,345                 | 8,345                  | C.Decrue    |
| 3  | Mayo Kebi Est  | 7               | 912                      | 284.40                 | RI/pompage     | 6                           | 7,669                 | 2733                   | Riz         |
| 4  | Tandjile       | 7               | 271                      | 247.40                 | RI/pompage     | 5                           | 6,300                 | 3990                   | Riz         |
| 5  | Mandoul        | 0               | -                        | -                      | 0              | 2                           | 200                   | 80                     | Riz         |
| 6  | Moyen Chari    | 1               | 3,500                    | 3,500                  | Sucre          |                             |                       |                        |             |
| 7  | Salamat        | 1               | 16.50                    | 11.55                  | RI/pompage     | 1                           | 500.00                | 300                    | C.Decrue    |
|    | <b>Total</b>   | <b>34</b>       | <b>8,093.50</b>          | <b>6,511.75</b>        |                | <b>33</b>                   | <b>23,014.00</b>      | <b>15,448.00</b>       |             |
|    | <b>NB:</b>     | RI: Riz irrigue |                          |                        |                | C.decrue: Culture de decrue |                       |                        |             |

285. Il ressort du tableau que sur environ 31107ha aménagés, 70,59% seraient en fonctionnement avec 80% en bon état pour les périmètres en maitrise totale de l'eau et 67% pour ceux à maitrise partielle de l'eau. Ces réalisations ne tiennent pas compte des initiatives privées, beaucoup plus importantes au niveau des périmètres maraîchers.

286. Les contraintes de développement de la zone sont: (i) l'absence de données sur le potentiel en terres aménageables et sur le régime de certains cours d'eau notamment dans le Salamat; (ii) l'enclavement interne et externe de la partie Sud (Moyen Chari, Salamat), disposant d'un potentiel agricole immense; (iv) Une pression foncière de plus en plus forte en raison d'un intérêt croissant pour les sols hydromorphes des plaines d'inondation (riziculture, diversification de cultures) et de l'installation progressive d'un élevage local important en plus des troupeaux transhumants; (v) Le manque de maîtrise de l'eau au niveau des plaines exploitées traditionnellement en riz et en cultures horticoles.

### Infrastructures de commercialization

287. Dans le cadre du développement des principales cultures vivrières (mil, riz, sorgho, maïs) et de rente (coton, arachide) ainsi que de l'élevage plusieurs projets notamment des Ministères de l'Agriculture et de l'Elevage ont appuyé des années durant la réalisation d'infrastructures diverses de commercialisation (magasins de stockage et de conditionnement, aires d'abattages, marchés à bétail...), malheureusement la situation de ces infrastructures et leur impact ne sont pas connus. Les récentes orientations stratégiques sectorielles, ont mis l'accent sur la promotion des chaînes de valeur agricoles ayant permis un essor important dans le développement des infrastructures de marché. Il a été mieux structuré et intégré dans une approche globale de développement des chaînes de valeur, basée sur la complémentarité entre bassins de production des filières agricoles et leurs marchés d'écoulement.

288. RENFORT facilitera des échanges de connaissances avec des projets financés par le FIDA au Niger (PRODAF et PRECIS) et en Guinée sur la gestion des marchés de demi-gros. Il y a aussi des leçons à tirer du projet régional PRAPS de la Banque mondiale au Tchad qui a investi dans les infrastructures de marché.

289. Coton Tchad, OMVSD, PRODELAC, PGRN et les récents projets FIDA (PARSAT, RePER) ont fortement contribué au développement d'infrastructures de commercialisation

adaptées aux différentes chaînes de valeur des filières. Ils ont également renforcé la gestion de ces infrastructures avec une implication effective des acteurs des filières. Cependant comme indiqué dans le tableau ci-après, le niveau d'équipement reste faible dans la zone du projet par rapport à son potentiel agricole.

**Tableau 14 : Infrastructures de marché dans la zone du projet**

| N | Province      | Population Hbts  | Marché demi-gros | Marché collecte | Magasin stockage | Marché à bétail | Abattoir | Industrie | Observations     |
|---|---------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|----------|-----------|------------------|
|   | N'Djamena     | 1,200,000        | ND               | ND              | ND               | ND              | ND       | ND        |                  |
| 1 | Char Baguirmi | 621,785          | 3                | 6               | 2                | 3               |          | 1         | huile arachide   |
| 2 | Hadjer Lamis  | 638,036          | 12               | 22              | 5                | 4               | 2        |           |                  |
| 3 | Lac           | 451,369          | ND               | ND              | ND               | ND              | ND       | ND        |                  |
| 3 | Mayo Kebi Est | 1,202,573        | 8                | 6               | 3                | 0               | 1        | 2         | Farine enrichie  |
| 4 | Tandjile      | 682,045          | 3                | 23              | 18               | 8               |          | 1         | Rizerie en panne |
| 5 | Mandoul       | 15,861           | 8                | 2               | 13               | 3               |          |           |                  |
| 6 | Moyen Chari   | 598,284          | ND               | ND              | ND               | ND              | ND       |           |                  |
| 7 | Salamat       | 308,605          | ND               | ND              | ND               | ND              | ND       |           |                  |
|   | <b>Total</b>  | <b>4,518,558</b> | <b>34</b>        | <b>59</b>       | <b>41</b>        | <b>18</b>       | <b>3</b> | <b>4</b>  |                  |

Source mission terrain: Données des Commissions provinciales d'actions. ND: non disponible (non couvert)

290. Ces données sont partielles et ne couvrent pas les industries cotonnières et les provinces du Lac, Moyen Chari, Salamat et N'Djamena qui sont des zones agropastorales importantes, jouissant de plusieurs interventions de projet. En revanche ce tableau donne une illustration du faible taux d'équipement selon les types d'infrastructures et le potentiel de chaque province. Les marchés demi-gros et de collecte ne sont pas aménagés dans la majeure partie des cas. Il y a plusieurs petites unités de décorticage de céréales (moulins) et d'autres plateformes de transformation d'initiatives privées qui ne sont pas recensées.

### **Infrastructures de désenclavement**

291. La situation actuelle du réseau routier Tchadien est mal connue mais selon les données routières de 2015, il y a un linéaire total d'environ 40000 Km comprenant 2500 Km de routes nationales, 22500 Km de routes provinciales et départementales et 15000 Km de pistes rurales. Ce réseau est constitué sur le plan technique de 2300 km de Routes bitumées, 22800 Km de Routes en terre moderne et 17525 km de Routes en terre sommaire. Le réseau est très fragile avec environ 73% du réseau national en mauvais état selon les données routières de 2020 du Ministère des infrastructures.

292. La zone du projet est mieux équipée que le reste du pays et est traversée par environ 2000 km de routes nationales dont 1356 km de routes bitumées. Elle a une densité de pénétration routière variant de 27,2 km/1000km<sup>2</sup> au Nord à 40,5 km/1000 km<sup>2</sup> au Sud contre une moyenne nationale de 19,5 km/1000 km<sup>2</sup>. En raison de son climat humide dans sa partie sud, les dégradations sont plus importantes annuellement sur le réseau routier non permanent avec comme conséquence des ruptures saisonnières du trafic entre les bassins de production et les marchés.

293. L'entretien du réseau routier en général est normalement financé par le Fonds d'entretien routier (FER), qui cible principalement le réseau prioritaire incluant les pistes rurales classées. Toutefois selon la Stratégie Nationale du Transport rural mis en vigueur en 2019, l'entretien des pistes rurales, relève des Communes, qui pourraient bénéficier d'allocation de fonds de la part de l'Etat. Ils doivent mettre en places des brigades ou des comités de gestion et d'entretien pour assurer les entretiens courants. Les communes ne

sont malheureusement pas encore installées, il revient donc aux sous-préfectorats et aux cantons de mettre en place le mécanisme d'entretien courant des pistes rurales, qui n'est toujours pas effectif. Pour les entretiens périodiques il est prévu que le FER assure leur financement. En l'absence de l'application effective de ce mécanisme d'entretien, certains projets comme le PARSAT avaient initié en rapport avec les communautés riveraines un mécanisme endogène d'entretien reposant sur la mise en place, la formation et l'équipement d'un comité de surveillance et d'entretien (COSEP) au niveau de chaque village et d'un comité de gestion d'entretien des pistes (COGEP) au niveau de chaque tronçon de pistes rurales.

### **Facilitation de l'accès à la terre**

294. La situation du foncier est complexe, entre régime formel et coutumier, institutions étatiques nationales et locales, et traditionnelles et religieuses<sup>54</sup>. A cette complexité et l'incertitude sur ces procédures, s'ajoute le fait que les textes juridiques ne sont pas souvent traduits dans les langues locales, ce qui constitue un obstacle à leur vulgarisation, y compris auprès des chefferies traditionnelles et religieuses. Les activités comprendront: (i) la diffusion et l'appui à la compréhension (traduction en langues locales) des textes réglementaires régissant le foncier agro-pastoral; (ii) l'identification et la cartographie des terres aménageables disponibles; (iii) l'appui aux négociations avec les autorités locales (propriétaires terriens, chefferies villageoises et cantonales), les autorités administratives (sous-préfet, préfet, gouverneur), les élites et les privés propriétaires des grandes concessions pour faciliter l'accès des jeunes et femmes à la terre.

295. **Diffusion des textes et dispositions réglementaires.** Le projet financera (i) l'analyse des textes et dispositions réglementaires sur le foncier rural et les enjeux avec les acteurs locaux; (ii) le développement des manuels et des guides sur les aspects pratiques des régimes fonciers et leurs traductions en langues locales; et (iii) l'animation des campagnes de sensibilisation de proximité qui combinent l'action des radios locales et du porte-à-porte par des personnes-relais issues de la communauté.

296. **Cartographie des terres disponibles**<sup>55</sup>. Le projet financera la cartographie des zones ciblées en utilisant des drones, des images satellitaires, des Systèmes d'Information Géographique (SIG) et des enquêtes de terrain pour identifier les terres aménageables disponibles dans chaque région. Il consiste à faire un recensement préalable des domaines publics et des domaines coutumiers non affectés en rapport avec les autorités administratives provinciales et locales et les chefferies traditionnelles. Sur la base des résultats du recensement, il sera envisagé une cartographie des sites au drone mais durant la saison des pluies afin de relever les sites en cultures et celles en jachère, qui sera assortie de cartes de recollement des occupations et usages actuels. Ces cartes feront l'objet de clarification des droits fonciers et serviront de base aux négociations avec les autorités locales et les chefferies.

297. Ainsi, il s'agit spécifiquement de cartographier les terres agricoles afin d'évaluer la superficie des terres cultivables et servir à accélérer le processus d'enregistrement des terrains et l'obtention des titres fonciers. Le projet financera (i) l'acquisition des images satellitaires récentes, souvent gratuites et en haute résolution pour garantir l'efficacité des opérations préalables aux vols de drones(ii) l'acquisition des drones et des outils de télédétection (iii) les enquêtes terrain et les consultations avec les autorités locales et les

---

<sup>54</sup> Voir Projet PASTOR 2018. Mission d'Appui méthodologique pour la sécurisation du foncier pastoral en lien avec les activités d'aménagement de l'espace agro-pastoral dans le Moyen Chari et le Mandoul (Tchad) [http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Et-Prosp-SecurisationFoncierPastoral-V\\_Finaleok.pdf](http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Et-Prosp-SecurisationFoncierPastoral-V_Finaleok.pdf)

<sup>55</sup> CARTOGRAPHIE DES TERRES AGRICOLES ET DES COULOIRS DE TRANSHUMANCE DANS LE DEPARTEMENT DE LA NYA-PENDE, PROVINCE DU LOGONE ORIENTAL [http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Rapport\\_Carto\\_Terre-agricole\\_Couloirs\\_de\\_transhumance\\_final%5B2%5D.pdf](http://www.plateforme-pastorale-tchad.org/classified/Rapport_Carto_Terre-agricole_Couloirs_de_transhumance_final%5B2%5D.pdf)

différentes parties prenantes. Cette activité sera mise par des prestataires des services, y compris des jeunes techpreneurs et des startups numériques en collaboration avec le SIAPRS (Système d'Information Agricole et Pastorale à Référence Spatiale) qui a eu une expertise en télédétection et SIG appliquée à la gestion des terres, en cartographie et-SIG, et des experts en développement communautaire et planification territoriale.

298. Le projet s'appuiera sur les organisations faitières des jeunes et femmes et leurs réseaux pour assurer une large diffusion de ces textes. (ii) l'identification et la cartographie à l'aide de drones et d'images satellitaires des terres aménageables disponibles dans les bassins de production et autour des centres urbains. Il consiste à faire un recensement préalable des domaines publics et des domaines coutumiers non affectés en rapport avec les autorités administratives provinciales et locales et les chefferies traditionnelles. Sur la base des résultats du recensement, il sera envisagé une cartographique des sites au drone mais durant la saison des pluies afin de relever les sites en cultures et celles en jachère, qui sera assortie de cartes de recollement des occupations et usages actuels. Ces cartes feront l'objet de clarification des droits fonciers et serviront de base aux négociations avec les autorités locales et les chefferies. L'identification et la cartographie des terres disponibles feront l'objet d'un contrat de prestation; (ii) l'appui aux négociations avec les autorités locales (propriétaires terriens, chefferies villageoises et cantonales), les autorités administratives (sous-préfet, préfet, gouverneur), les élites et les privés propriétaires des grandes concessions pour faciliter l'accès des jeunes et femmes à la terre. Le projet appuiera l'accompagnement nécessaire pour faciliter les transactions et assurer la sécurisation foncière des sites en formalisant les ententes de cession en titres reconnus par la loi et en mettant en place un système d'enregistrement numérique.

299. **Sécurisation foncière:** Dès sa première année de mise en œuvre, le RENFORT utilisera des approches éprouvées pour faciliter l'accès des jeunes et des femmes à la terre et assurer leur sécurisation foncière. Cette activité sera exécutée en synergie avec les projets existants de la Banque Mondiale<sup>56</sup>, et en tirant les leçons d'autres expériences réussies dans la région. Il s'agit des négociations avec les autorités locales (propriétaires terriens, chefferies villageoises et cantonales), les autorités administratives (sous-préfet, préfet, gouverneur), les élites et les propriétaires privés des grandes concessions, mais aussi des négociations au sein des ménages à travers des dialogues intergénérationnels et des approches basées sur les ménages en utilisant le GALS. Le projet appuiera l'accompagnement nécessaire des groupements et des coopératives des agri-preneurs pour faciliter les transactions et assurer la sécurisation foncière des sites aménagés. Les consultations avec les différentes parties prenantes lors de la formulation du projet ont relevé une attitude positive et une prédisposition des autorités coutumières, des autorités politico-administratives et des élites nationales à faciliter l'accès à la terre aux jeunes et aux femmes.

300.

301.

### **Aménagements hydroagricoles**

302. RENFORT appuiera le développement d'environ 500 ha petits périmètres maraîchers irrigués, 40 fermes piscicoles et 50 fermes aquacoles collectifs équipés de technologies innovantes économies d'eau et avec énergie propre. Ces investissements productifs seront accompagnés de construction d'infrastructures de stockage et de conditionnement (CF infrastructures d'accès au marché) de manière à doter les bénéficiaires de Kits complets. Les bénéficiaires seront les groupements de jeunes et/ou de femmes désirant au terme de la phase d'incubation s'insérer dans les productions maraîchère et piscicole. Le projet subventionnera 100% les couts de maîtrise d'œuvres et de renforcement de capacité et

---

<sup>56</sup> Voir Banque Mondiale 2020. Droits fonciers, investissements et productivité agricoles au Tchad

80% des couts des travaux et équipements des périmètres. Les groupements bénéficiaires contribuent en revanche à hauteur de 20% des couts des travaux et équipements des sites aménagés.

**303. Périmètres maraîchers.** Il s'agira d'aménager 500 ha de petits périmètres maraîchers dont 330 ha de périmètres irrigués le long des cours d'eau ou autour des plans d'eau et 170 ha de périmètres irrigués alimentés à partir des eaux souterraines en fonction du potentiel en ressources en eau. Chaque type sera équipé des technologies suivantes: (i) les petits périmètres alimentés par eau de surface auront une taille moyenne de 10-15 ha et seront équipés d'un système de pompage alimenté par des panneaux solaires, d'un réseau de distribution semi-californien (tuyauterie basse pression) pour 300 ha et d'un système d'irrigation localisée (goutte à goutte) pour 30 ha ainsi que les réseaux connexes de drainage et de pistes piétons internes; (ii) les petits périmètres alimentés par eaux souterraines auront une taille moyenne de 3 ha environ et seront équipés de forages peu profonds (moins de 100 m) avec un débit minimum de 10 m<sup>3</sup>/ha ainsi que d'un système de pompage avec énergie solaire et d'un réservoir d'eau tampon. Il est prévu 150 ha de sites équipés de réseau semi-californien avec réseaux connexes de drainage de desserte et 20 ha de sites avec un système d'irrigation goutte à goutte plus réseaux connexes de drainage et de desserte; (iii) Chaque périmètre maraîcher sera protégé contre les divagations d'animaux par une clôture en grillage (maille 6x6 cm) de 1,5 m de hauteur avec des potelets en fer cornière de 60mm et des tendeurs et doublée par une haie vive à la charge des bénéficiaires. Compte tenu des difficultés de fournitures d'équipements d'irrigation goutte à goutte, les sites prévus seront concentrés autour de N'Djamena et autour des grands centres urbains des provinces très proches de la capitale.

**304. Aménagements de fermes piscicoles.** Les actions porteront sur 30 fermes piscicoles, regroupant chacune 6 exploitations pour un groupement de 6 jeunes/femmes<sup>57</sup> et comportant: (i) 10 fermes péri-urbaines de 6 bassins piscicoles en maçonnerie de ciment (15x 20x 1m) dotée chacun d'un forage avec réservoir tampon et système de pompage alimenté par des panneaux solaires. Chaque bassin sera en maçonnerie de briques cuites (20 cm d'épaisseur) ou d'agglos plein en ciment (20cm d'épaisseur) avec un enduit intérieur étanche (ciment + silicate) et aura une capacité de 300 m<sup>3</sup> (15x20x1m) puis sera encastré dans le sol à 80% de sa profondeur (1m). Elles seront concentrées surtout autour de N'Djamena et des grands centres de consommation de poisson; (ii) 30 fermes piscicoles de 6 étangs par ferme, aménagées au bord des cours d'eau ou lac et alimentés par pompage avec énergie solaire. Chaque étang aura une capacité de 300 m<sup>3</sup> (15x 20x1 m) et subdivisé en 3 sous-compartiments creusés dans le sol avec un système de digues en terre compactées pour le contrôle du niveau d'eau et pour la desserte autour de l'étang. La régulation du niveau d'eau sera assurée par un ouvrage déversoir appelé moine et la vidange est gravitaire ou par pompage en fonction du site. Chaque ferme sera équipée d'un système de pompage solaire pour le remplissage et la vidange et une pompe d'aération des étangs.

**305. Aménagements de fermes de cages flottantes.** Il s'agira de mettre en place 50 fermes composée chacune de 6 cages flottantes pour un groupement de 6 jeunes/femmes<sup>58</sup> au niveau des plans d'eau permanents (Lac Tchad, Logone, Chari, Lac Iro). Chaque cage aura une capacité de 24 m<sup>3</sup> (4 x5x 1,20 m) et sera constituée d'un filet de pêche avec un système de flottement en futs vides et un système de fixation.

**306. Autres aménagements hydrauliques.** Dans le cadre de la redynamisation des initiatives existantes en matière de transformation des produits, le projet pourrait appuyer

---

<sup>57</sup> Taille de groupement en fonction de la viabilité de l'exploitation (1 bassin ou 1 étang de 300 m<sup>2</sup>/personne selon la norme) et pour une économie d'échelle concernant la mobilisation de l'eau et l'énergie.

<sup>58</sup> Taille du groupe en fonction du nombre de cage. Il faudra au minimum une cage de 24m<sup>3</sup> par personne.

les plateformes en infrastructure d'eau (adduction d'eau alimenté par forage avec un système de pompage solaire) ou de fourniture d'énergie propre. Les besoins n'étant pas connus à ce stade, le budget a été estimé sur la base de 10 systèmes d'adduction d'eau simplifiée comprenant chacun un forage, un réservoir d'eau (4 m<sup>3</sup>), une pompe immergée alimentée par des panneaux solaires, un boitier de commande et les tuyauteries de raccordement. Le montant budgétisé pourrait couvrir d'autres infrastructures comme des Kits d'énergie solaire au profit des plateformes de transformation existantes dans le cadre de leur accélération (CF Sous composante 1.1).

### **Infrastructures d'accès au marché et de commercialisation.**

307. Le projet financera sur la base des PDE retenues, des infrastructures structurantes d'accès au marché constitué pour une première phase d'investissement de 3 marchés demi-gros dont un (marché gros) à N'Djamena, 8 centres de collecte et de pistes de desserte ainsi que des infrastructures collectives de commercialisation (magasin de stockage, hangar de conditionnement et de conservation...) et des plateformes de transformation de produits agricoles, d'élevage et de pêche. Les bénéficiaires seront les municipalités, les faitières des filières agricoles, les opérateurs économiques pour les infrastructures structurantes d'accès au marché, les organisations de jeunes et des femmes pour les infrastructures de commercialisation et les plateformes de transformation. Le projet subventionnera à 100% la réalisation des infrastructures structurantes d'accès au marché et à 80% et 100% respectivement pour les travaux/équipements et pour la maîtrise d'oeuvre (études, contrôle des travaux) ainsi que pour les actions de renforcement de capacité concernant les autres infrastructures.

### **Infrastructures structurantes d'accès au marché.**

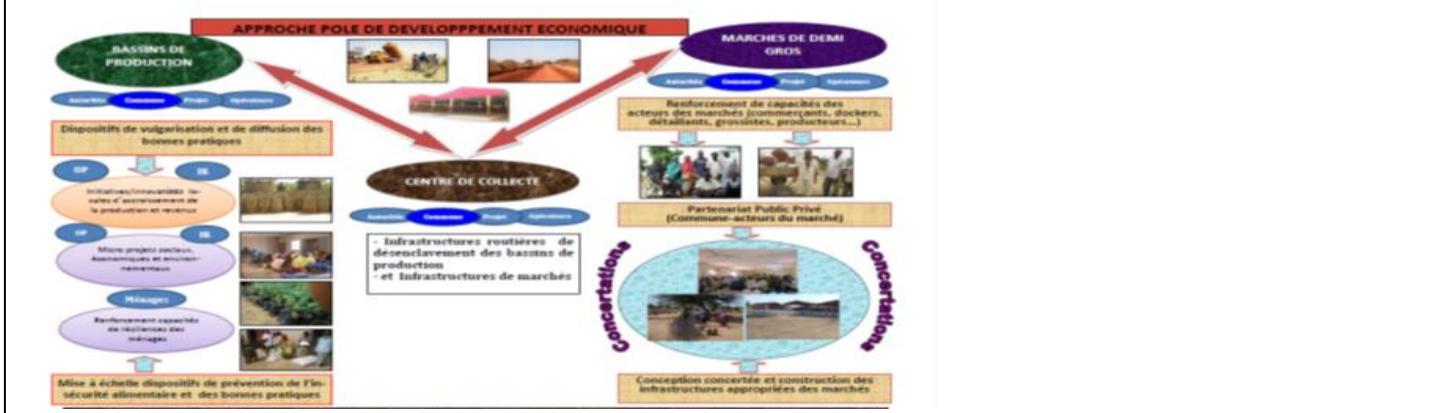
308. Le développement des infrastructures structurantes d'accès au marché sera basé sur l'approche pôle de développement économique, un espace de concentration des activités économiques liées à la commercialisation des principaux produits agricoles et d'élevage des bassins de productions adjacents qui est centré autour d'un marché demi-gros (CF encadré ci-après).

**MARCHE DEMI-GROS:** est un Pôle développement économique (PDE) constitué de bassins de production de filières agricoles, de marchés de collecte de produits agricoles connectés par des réseaux routiers dans une dynamique socioéconomique et commerciale soutenue par plusieurs acteurs socioéconomiques (OP filières et faitières, commerçants, transformateurs, restauratrices, consommateurs, transporteurs...). Un marché demi-gros est soit orienté vers un pôle urbain de consommation au niveau national ou vers un marché transfrontalier de consommation.

La mise en place d'un marché demi-gros ou d'un PDE requiert une concertation entre tous les acteurs sociaux-économiques, les chefferies coutumières et les collectivités locales pour définir les limites du PDE, les marchés de collectes et leurs bassins de production ainsi que les contraintes en termes d'infrastructures d'accès au marché (magasins de groupage, de stockage, hangar de commercialisation...). Par un processus d'ingénierie sociale impliquant une forte sensibilisation, un diagnostic des acteurs et de leurs relations commerciales et une animation continue, des cadres de concertations entre multi-acteurs sont mis en place au niveau de chaque marché de collecte puis au niveau du marché demi-gros. Sur la base des résultats du diagnostic approfondi du PDE, un plan d'actions est défini pour le niveau marché de collecte par le cadre de concertation de ce niveau et pour le marché demi-gros par le cadre de concertation central du PDE.

Les différentes cadres de concertation définissent dans un processus participatif les schémas de construction des différentes infrastructures de marché, les modalités de gestion et d'entretien et les pistes de desserte prioritaires nécessitant des réhabilitations. Ils déterminent les sites d'implantation propices aux infrastructures, négocient leurs mises à disposition avec les autorités municipales ou locales tout en assurant leur sécurisation foncière. La gestion du marché demi-gros et des marchés de collectes d'un PDE pourrait faire l'objet d'un partenariat public-privé. Les recettes des différents marchés contribuent au frais d'entretien des infrastructures et des pistes de desserte du PDE.

Ci-joint un schéma explicatif de l'approche PDE au Niger (PRODAF).



309. La promotion de l'entreprenariat des jeunes et des femmes dépendra largement des conditions d'accès au marché et du développement des marchés ruraux des différents Pôles de développement économiques (PDE). L'équipement de ces marchés et de leurs liaisons aux marchés satellites de collecte et aux bassins de production sont déterminants pour la fluidité des échanges, la qualité et la compétitivité des produits agricoles et en somme l'environnement des affaires dans les PDE.

310. **Construction et équipement des Marchés demi-gros.** Il s'agira d'un marché de demi-gros de consommation au niveau de N'Djamena et de 2 marchés demi-gros au niveau de 2 PDE prioritaires pour une première phase d'intervention du projet. Ils permettront de faciliter les transactions commerciales des produits agricoles, par conséquent, le flux et les volumes des échanges, l'emplacement et l'accessibilité de chaque site PDE, constituent les principaux critères de sélection. Chaque site de marché fera l'objet d'une étude spécifique en concertation avec la plateforme des opérateurs de marchés, les faîtières des filières agricoles et les municipalités concernées. La composition et les plans architecturaux des marchés et leurs dimensions seront déterminées par les plateformes des acteurs en fonction des flux commerciaux et de la nature des produits.

311. *Le marché demi-gros de N'Djamena* pourra comprendre à titre indicatif: (i) un site clôturé, avec une seule entrée/sortie, une guérite et hangar vigile (15 m<sup>2</sup>), une cour aménagée et éclairée avec VRD pour faciliter le parking et les chargement/déchargement des camions. La superficie de la cour sera au minimum de 3 ha compte tenu de l'importance du marché et de la diversité des produits; (ii) un hall de transaction constitué d'un hangar couvert en tôles en bacs autoportants et ouvert sur les quatre cotés avec un sol bétonné et surélevée pour faciliter les chargement et déchargement des camions. Il est équipé de rampes et d'escalier en béton pour permettre l'accès aux piétons et petits matériels (brouettes, tricycles). Sa surface bâtie sera comprise entre 1000 et 2100 m<sup>2</sup> en fonction des flux commerciaux; (iii) 2 magasins de stockage temporaires (1 pour céréales et 1 bien aérée pour produits maraîchers) adjacents au hall de transaction avec une capacité de stockage comprise entre 50 et 100 tonnes en fonction des flux; (iv) une unité frigorifique (180 m<sup>2</sup>) avec deux chambres froides (négative et positive); (v) un bloc administratif pour la gestion du marché, incluant des bureaux, une salle de réunion, une salle de formation et des sanitaires. Sa surface bâtie sera entre 120 et 150 m<sup>2</sup>; (v) 2 blocs sanitaires H/F à l'intérieur de la cour; (vi) un raccordement au réseau d'eau potable avec un regard de compteur ou à défaut une alimentation indépendante avec forage avec pompe immergée, château d'eau et réseau de distribution entre les différents lieux d'utilisation; (vii) un centre de traitement des déchets avec possibilité de leur recyclage; et (viii) des équipements divers de pesée, de contrôle de qualité et un dispositif d'éclairage combinant l'énergie thermique et solaire.

312. Pour les 2 PDE, *chaque marché demi-gros* sera dimensionné en fonction des produits venant des bassins de production et du contexte local. Il pourrait comprendre à titre indicatif entre autres: (i) un site clôturé, avec une seule entrée/sortie, une guérite et hangar vigile (15 m<sup>2</sup>), une cour aménagée et éclairée avec VRD pour faciliter le parking et les chargement/déchargement des camions. La superficie de la cour sera au minimum de 2 ha en fonction de l'importance du marché et de la nature des produits; (ii) un hall de transaction constitué d'un hangar couvert en tôles en bacs autoportants et ouvert sur les quatre cotés avec un sol bétonné et surélevée pour faciliter les chargement et déchargement des camions. Il est équipé de rampes et d'escalier en béton pour permettre l'accès aux piétons et petits matériels (brouettes, tricycles). Sa surface bâtie sera comprise entre 1000 et 2100 m<sup>2</sup> en fonction des flux commerciaux; (iii) 2 magasins de stockage temporaires (1 pour céréales et 1 bien aérée pour produits maraîchers) adjacents au hall de transaction avec une capacité de stockage comprise entre 50 et 100 tonnes en fonction

des flux; (iv) un bloc administratif pour la gestion du marché, incluant des bureaux, une salle de réunion, une salle de formation et des sanitaires. Sa surface bâtie sera entre 120 et 150 m<sup>2</sup>; (v) 2 blocs sanitaires H/F dans la cour; (vi) un raccordement au réseau d'eau potable avec un regard de compteur ou à défaut une alimentation indépendante avec forage avec pompe immergée, château d'eau et réseau de distribution entre les différents lieux d'utilisation; (vii) un centre de traitement des déchets avec possibilité de leur recyclage; et (viii) des équipements divers de pesée, de contrôle de qualité et un dispositif d'éclairage combinant l'énergie thermique et solaire.

**313. Construction de 8 Centres de collecte satellite.** Ils ont pour but de faciliter: (i) la collecte des produits agricoles des bassins de production vers les marchés demi-gros; (ii) l'approvisionnement en intrants; (iii) le stockage des produits agricoles et d'intrants. Les sites d'implantation sont fixés dans les zones de collecte au cœur des bassins de production en concertation avec les OP bénéficiaires, les collectivités locales et les commerçants. Ils constituent des lieux d'échanges entre les producteurs organisés de la zone et les commerçants ainsi que de centres de service aux producteurs. Ils sont localisés à l'intérieur des bassins de production et sont reliés en toutes saisons par une piste aménagée aux marchés demi-gros.

314. L'ingénierie sociale (concertation entre acteurs) en amont des activités de construction permet de définir les types et dimensions des infrastructures à construire sur la base des flux, du type de produits agricole et de l'animation des marchés.

315. Chaque centre de collecte satellite sera composé à titre indicatif de: (i) terrain bâti de 1 à 2 ha selon les produits et les flux, avec clôture; (ii) un hangar de transaction ( 105 - 1000 m<sup>2</sup>) avec charpente métallique et couverture en tôle bacs autoportants, ouvert sur les quatre côtés, avec sol en plateforme surélevée; (ii) un magasin de stockage d'intrants agricoles couplés à un bureau de gestion avec une surface bâtie de 60 m<sup>2</sup>; (iii) un magasin de stockage de produits agricoles (60- 150 m<sup>2</sup>), permettant l'étalement de ces produits; (iv) un espace ouvert ( 80 – 1600 m<sup>2</sup> ) pour le reconditionnement des produits agricoles a l'air libre; (v) un magasin de stockage des pesticides (12 – 100 m<sup>2</sup> ); (vi) un bloc sanitaire et une poubelle /compostière; (vii) un accès à l'eau potable (raccordement au réseau existant ou mini-adduction d'eau autonome) et des équipements de pesage.

316. Les différents bâtiments ci-dessus seront constituées de: fondations au bon sol, des ossatures (poteaux, chainage) en béton armé, dallage en béton armé, chape rapportée (ou carrelage dans les bureaux et sanitaires), maçonneries (murs, cloison ) en agglomérés (parpaings) de ciment, charpente métallique, couverture en tôle bac Alu-zinc, menuiserie métalliques extérieures (portes et fenêtres), menuiseries intérieures (portes isoplanes), ventilation dans les combles, finitions enduits (intérieurs lissés/ extérieurs à la Tyrolienne) et peintures (glycérophthalique sur les menuiseries et vinylique sur les enduits).

**317. Gestion des infrastructures de marché:** Le projet appuiera la mise en place et le renforcement des capacités de structures de gestion pour toutes les infrastructures commerciales (marchés demi-gros, centres de collecte) créées. Il s'appuiera sur un processus d'ingénierie sociale pour sensibiliser et animer tous les acteurs économiques concernés afin d'assoir des cadres permanents de concertation entre tous les opérateurs des marchés et des structures de gestion reconnues par tous. La représentation en majorité des jeunes et des femmes au sein des structures de gestion sera privilégiée durant tout le processus de concertation.

**318. Structures de gestion des marchés gros et demi-gros.** Le résultat attendu de l'ingénierie social sera la mise en place au niveau de chaque marché d'un cadre de concertation, regroupant les opérateurs économiques (OP filières agricoles, commerçants, prestataires de service). Chaque cadre de concertation, négociera avec les autorités

communales un site d'implantation du nouveau marché et élaborera sur une base consensuelle, le schéma d'aménagement du site, qui constituera la base de travail de l'ingénierie civile. Le cadre de concertation, identifiera par ordre de priorité les principaux centres de collecte qui alimentent le marché et les pistes qui les relient. Il établira des relations avec les cadres de concertation au niveau de ces marchés de collecte. Le projet accompagnera chaque cadre de concertation pour la reconnaissance juridique des groupes qui la compose et pour la formalisation du cadre en GIE. Le GIE en concertation avec la municipalité, créeront une SARL (majoritairement détenue par le GIE) pour assurer la gestion du marché. Cette SARL, recruterá le personnel nécessaire pour assurer la gestion du marché. Les redevances collectées serviront en partie à assurer le fonctionnement (y compris les salaires du personnel) et l'entretien des infrastructures du marché et aussi en partie comme une contribution au financement de l'entretien courant des pistes desservant le marché.

**319. Structures de gestion des centres de collecte.** Le processus de l'ingénierie social devra permettre la mise en place de cadres de concertation locaux, regroupant les opérateurs économiques (OP, commerçants, prestataires de service) au niveau des 8 marchés de collectes des 03 PDE ciblés. Chaque cadre de concertation, négociera avec les autorités municipales un site d'implantation du nouveau marché et élaborera sur une base consensuelle, le schéma d'aménagement du site, qui constituera la base de travail de l'ingénierie civile. Chaque cadre local négociera avec la municipalité un partenariat public privé (PPP) entre la mairie et l'union locale des OP, pour que cette dernière assure la gestion du centre de collecte. Le cadre de concertation locale, assurera: (i) le rôle de comité de surveillance et de gestion du centre de collecte; (ii) le rôle de garant du bon climat des affaires au niveau du Centre de collecte; (iii) la liaison avec le Cadre de concertation du marché demi-gros dans la transmission des informations commerciales (demandes du marché demi-gros, opportunités d'achat au niveau du centre de collecte).

320. Les redevances collectées serviront en partie à assurer le fonctionnement et l'entretien des infrastructures du marché et aussi en partie comme une contribution au financement de l'entretien courant des pistes desservant le marché de collecte.

321. Le projet appuiera aussi la promotion des activités commerciales au niveau des marchés demi-gros à travers: (i) l'organisation de foires et journées commerciales très médiatisées avec l'appui des collectivités territoriales, les comités de gestion des plateformes et les faitières des producteurs, des transformateurs et les autres acteurs des filières; et (ii) l'organisation d'atelier de réflexions sur les perspectives de développement des différents marchés.

**322. Infrastructures de désenclavement.** Il s'agira de: (i) la réhabilitation de 150 km de points critiques pouvant selon l'expérience du PARSAT résulter à la remise en circulation de 375 km de pistes desservant les bassins de production en facilitant l'accès aux centres de collecte et aux marchés demi-gros d'un PDE; et (ii) la construction 25 petits ouvrages de franchissement pour faciliter l'accès à l'intérieur d'un bassin notamment des zones de concentration de périmètres maraîchers et fermes d'étangs piscicoles exploités par les groupements bénéficiaires de jeunes/ femmes du projet.

323. Le choix des tronçons résultera des concertations au sein des cadres de concertation au niveau des marchés demi-gros et au sein des cadres locaux des marchés de collecte. Le critère pivot étant que le choix du tronçon soit focalisé sur la continuité territoriale: Sous-bassin de production - Centre de collecte satellite- Pole de Développement Economique.

324. Les pistes envisagées seront conformes aux normes nationales avec les caractéristiques techniques (i) emprise: 15 m; (ii) une plateforme de 7 m comprenant 6

m de chaussée et 0,50 m pour chaque accotement; (iii) une couche de roulement en matériaux sélectionnés (graveleux latéritique ou argilo-latéritique) d'épaisseur maximale de 20 cm; (iv) des ouvrages de franchissement (radiers, seuils radier, dalot); (v) les fossés (latéraux et divergents de section triangulaire) et les murets permettant de canaliser les eaux de ruissellement. Toutefois les caractéristiques définitives seront fixées durant les études techniques en tenant compte des niveaux de service et des conditions de terrain;

325. Les ouvrages de franchissement seront de petits ouvrages en béton/maçonnerie de type, radier submersible, buses et dalot.

326. **Structures de gestion des pistes.** Conformément à la Stratégie nationale de transport rural et sur la base des expériences de PARSAT, le Projet à travers un processus d'ingénierie sociale au niveau des PDE, appuiera la mise en place des différentes structures de gestion des routes dès l'initiation des activités. Une attention particulière sera accordée à la représentation des jeunes et des femmes majoritairement dans les structures de gestion. Il s'agit notamment de: (i) Comité villageois de surveillance et d'entretien de pistes rurales (COSEP) composé de 7 membres<sup>59</sup>, assurant la gestion et l'entretien courant du tronçon de route qui lui incombe; (ii) Comité de gestion et d'entretien de la piste (COGEP) composé de 12 membres<sup>60</sup>, assurant la programmation, l'exécution et contrôle les travaux d'entretien et la gestion des barrières des pluies sur toute la piste en s'appuyant sur les COSEP au niveau des villages riverains. Les COSEP s'assureront que les villageois soient engagés comme main d'œuvre au niveau des chantiers afin qu'ils puissent se former dans l'action et servir dans les travaux de cantonnage et d'entretien. L'appui du projet couvrira également, les actions de renforcement des capacités des différentes structures et leur équipement en petits matériels de terrassement et de transport pour assurer les travaux d'entretien courant. En attendant l'application effective de la Stratégie nationale du Transport rural, l'entretien courant des pistes réhabilitées pourrait être financé en partie par les recettes des marchés des PDE et par les recettes de péages et autres sources décidées par les communautés bénéficiaires.

327. Comme mesure d'atténuation environnemental et social, la réhabilitation des pistes de desserte sera accompagnée par la réalisation de points d'eau potable au niveau des villages riverains. Par rapport à la prévision de réhabilitation de 150 km de pistes rurales, il y aura 8 points d'eau potables comprenant chacun un forage équipé d'une pompe à motricité humaine et une borne fontaine de puisage. L'appui couvrira aussi la mise en place des comités de gestion et le renforcement des capacités de leurs membres conformément à la politique en vigueur en matière d'eau potable.

### **Infrastructures collectives de commercialisation (stockage, conditionnement conservation).**

328. En soutien au développement des infrastructures de production (périmètres maraîchers, fermes piscicoles) indiquées ci-haut, le projet appuiera la construction d'infrastructures connexes de stockage, conditionnement et de conservation afin d'améliorer la qualité des produits maraîchers et de pêche. Il s'agit de la construction de: (i) 101 hangars de conditionnement de produits maraîchers au niveau des périmètres maraîchers irrigués, ayant une surface bâtie de 75 m<sup>2</sup> chacun y compris un espace pour bureau; (ii) 40 hangars de conditionnement de poisson (56,18 m<sup>2</sup> chacun y compris bureau) au niveau des fermes piscicoles; (iii) 20 petites poissonneries de 45 m<sup>2</sup> chacune au profit des groupements de femmes vendeuses de poisson; (iv) 20 magasins de stockage de 120 m<sup>2</sup> au niveau de fermes ou entreprises existantes détenues par des groupements de jeunes ou de femmes retenue dans le cadre de l'accélération. Les

<sup>59</sup> COSEP: 1 Président, 1 Secrétaire, 1 trésorier, 1 conseiller, 1 animateur (sensibilisation) et 2 inspecteurs.

<sup>60</sup> COGEP: 1 Président, 1 vice-président 1 Secrétaire et son adjoint, 1 trésorier et son adjoint, 3 conseillers et 3 collecteurs.

dimensions définitives de chaque infrastructure seront définies par les études architecturales et les besoins exprimés par les bénéficiaires.

329. La maîtrise d'ouvrage de la réalisation de chaque infrastructure sera assurée par le groupement de jeunes/femmes bénéficiaire, qui contribue à 20% du cout des travaux de construction et équipements. Le projet subventionnera les 100% des couts de maîtrise d'œuvre (études contrôle de travaux) et de renforcement de capacité et les 80% des couts de construction et d'équipement. Le projet appuiera chaque groupement bénéficiaire dans le processus de consultation des prestataires et de passation des marchés.

330. **Plateformes de transformation.** Le projet appuiera le développement de petites unités de transformation de produits agricoles, de pêche et d'élevage en vue de créer de la valeur ajoutée au profit des groupes cibles. Les types et le nombre des unités à promouvoir dépendront de la demande et des opportunités économiques. Il s'agira par exemple d'unités de transformation d'oléagineux (karité, arachide, sésame), d'unités de fabrication de jus locaux et de produits laitiers ou d'unités de fabrication de farine infantile. Les bénéficiaires seront des groupements de femmes et de jeunes désirant s'insérer dans la transformation de produits agricoles, de pêche ou d'élevage. Pour des raisons de budgétisation, il est prévu à titre indicatif la construction et l'équipement de 20 hangars (50-70 m<sup>2</sup>) pour les petites unités de transformation de produits agricoles (sésame, soja, arachide...) et forestiers (karité) et de 20 hangars (50-70 m<sup>2</sup>) pour abriter les petites unités de fabrication de jus de fruits ou de fabrication de produits laitiers (yahourt, beurre...). Les investissements couvriront aussi l'équipement de chaque unité en système d'adduction d'eau potable sur forage et en énergie solaire. Le montant alloué pourrait couvrir d'autres types de plateformes en dehors de ceux indiqué dans le budget.

331. La maîtrise d'ouvrage de la réalisation de chaque infrastructure sera assurée par le groupement de jeunes/femmes bénéficiaire, qui contribue à 20% du cout des travaux de construction et équipements. Le projet subventionnera les 100% des couts de maîtrise d'œuvre (études contrôle de travaux) et de renforcement de capacité et les 80% des couts de construction et d'équipement. Le projet appuiera chaque groupement bénéficiaire dans le processus de consultation des prestataires et de passation des marchés.

332. Les différents bâtiments (stockage/conditionnement, plateformes de transformation) seront constituées de: fondations au bon sol, des ossatures (poteaux, chainage) en béton armé, dallage en béton armé, chape rapportée (ou carrelage dans les bureaux et sanitaires), maçonneries (murs, cloison ) en agglomérés (parpaings) de ciment, charpente métallique, couverture en tôle bac Alu-zinc, menuiserie métalliques extérieures (portes et fenêtres), menuiseries intérieures (portes isoplanes), ventilation dans les combles, finitions enduits (intérieurs lissés/ extérieurs à la Tyrolienne) et peintures (glycérophthalique sur les menuiseries et vinylique sur les enduits).

### **Modalités de mise en œuvre**

333. L'équipe de l'UGP comprendra en plus du Coordinateur: un responsable infrastructures rurales (ingénieur GR), chargé de toutes les infrastructures du projet et des aspects environnementaux. Concernant la mise en œuvre des périmètres maraîchers, des fermes piscicoles et aquacoles, des infrastructures collectives de stockage/conditionnement et des plateformes de transformation, chaque groupement de jeunes/femmes bénéficiaire assurera la maîtrise d'ouvrage complète depuis les études jusqu'aux travaux d'aménagement et de construction. L'UCP accompagnera les groupements bénéficiaires dans l'élaboration des TDR d'études, des dossiers de consultation des bureaux d'études et des entreprises et fournisseurs ainsi dans les procédures de passation des différents contrats. L'UCP et ses partenaires institutionnels locaux (SGRHA, DPURC, etc) appuieront les bénéficiaires dans la validation des études

techniques, la supervision des travaux de réalisation des infrastructures et les réceptions des travaux. Au niveau de chaque province, l'UCP fera une présélection des prestataires potentiels (bureaux d'études, PMEBTP, fournisseurs d'équipements et artisans spécialisés) et mettra un registre de prestataires à la disposition des groupements bénéficiaires. Ce registre sera annuellement actualisé après évaluation participative des prestataires contractualisés. Le projet appuiera l'élaboration et la mise à disposition d'un Manuel de procédures simplifiées (CF Section Passation des marchés) aux groupements bénéficiaires pour faciliter la mise en œuvre.

334. S'agissant des infrastructures structurantes d'accès au marché (marchés demi-gros, centres de collecte et pistes rurales) la maîtrise d'ouvrage est assurée directement par l'UGP, qui s'assurera de la participation des municipalités, des cadres de concertation mis en place au niveau des marchés et des services locaux (Infrastructures, urbanisme, GR) à toutes les étapes de mise en œuvre.

335. L'UGP passera des conventions avec les municipalités concernant la mise à disposition de sites et les modalités de gestion des marchés demi-gros et des centres de collecte. Elle s'assurera que les organisations de jeunes et de femmes soient majoritairement représentées au sein des cadres de concertation et des structures de gestion des infrastructures structurantes d'accès (marchés demi-gros, centres de collecte, pistes rurales) au marché. Elle mettre aussi en place un cadre de partenariat avec les services locaux (SPGRHA, Direction Provinciales des infrastructure, Pêche, Environnement, urbanisme) pour le suivi des activités des différentes infrastructures (périmètres maraîchers, fermes piscicoles, infrastructures d'accès au marché) et pour l'accompagnement des groupements bénéficiaires, des cadres de concertation des marchés et des structures de gestion des marchés et des pistes (**COSEP** et **COGEP**).

### **Plan de mise en œuvre**

336. **Facilitation de l'accès à la terre.** Les principales étapes seront: (i) la Collecte et la traduction des textes réglementaires sur le foncier; (ii) la diffusion des textes (versions officielles et traduction) à travers les antennes du projet, les réseaux d'organisations des jeunes et femmes au niveau national, provincial et départemental ainsi qu'à travers les services provinciaux et départementaux des domaines; (iii) l'information et la sensibilisation des autorités administratives provinciales et locales (préfets et chefferies des cantons) sur la démarche du projet et le recensement des espaces publics et privés potentiels pouvant être mis à disposition; (iv) cartographie des zones recensées par un survol de drones, interprétation des images et production de cartes d'occupation/usages; (v) clarification des droits fonciers des zones cartographiées; (vi) négociations, conclusion et formalisation des ententes foncières et leur enregistrement numérique.

337. Le projet fera recours aux prestations de cabinets de géomètres, des jeunes start-up numériques ou des ONG spécialisés pour la mise en œuvre de ces activités.

338. **Aménagements hydroagricoles et piscicoles.** Les étapes sont les suivantes: (i) le montage des dossiers de demande de financement (Plans d'affaires) par les groupements de jeunes/femmes dans le cadre de la sous-composante 1.2; (ii) la sélection des demandes par l'UCP et ses partenaires et signature des Protocoles de financement entre l'UCP et les groupements promoteurs; (iii) consultation et contractualisation des prestataires chargés des études techniques et contrôle des travaux (iv) Etudes technico-économiques comprenant les études de terrain (topographique, hydrologique géophysiques, géotechniques), les études de conception (schéma d'aménagement, dimensionnement et spécifications techniques des ouvrages) et d'analyse financière,

études d'impacts environnemental et social assortis d'un PGES<sup>61</sup>; (v) validation des résultats des études avec l'appui de l'UCP et ses partenaires; (vi) élaboration des spécifications techniques et du DAO des travaux simplifié et consultation et contractualisation des PME-BTP et tacherons spécialisés; (vii) l'exécution des travaux d'aménagement par des PME (périmètres maraîchers) ou tacherons (Fermes de bassins et étangs piscicoles) sélectionnés et contrôle des travaux par le cabinet ou consultant individuel ayant mené les études; (viii) les supervisions travaux et les réceptions (provisoire et définitive) des travaux avec l'accompagnement de l'UGP et ses partenaires institutionnels locaux.

339. Dans le cas des fermes de cages flottantes, les fournitures seront acquises sur demande de cotations et le montage des cages sera contractualisé à des artisans spécialisés par de voie de consultation. Chaque groupement de jeunes/femmes, bénéficiaire mettra en place dès l'initiation de la demande de financement une cellule de gestion qui assurera la maîtrise d'ouvrage de toutes les activités de mise en œuvre de l'aménagement.

340. **Infrastructures de marché (marchés demi-gros et centres de collecte)**<sup>62</sup>. Les différentes phases de mise en œuvre seront de: (i) recrutement d'un prestataire/operator devant conduire l'ingénierie sociale pour l'identification et l'élaboration participative des schémas d'aménagement des pôles de développement économique (PDE), la mise en place et l'accompagnement des cadres de concertation des PDE et des structures de gestion des différentes infrastructures. Ce recrutement se fera par consultation restreinte, précédée d'un avis de manifestation d'intérêt. (ii) le recrutement sur la base également d'une consultation restreinte d'un bureau d'étude/cabinet d'architecture qui sera chargé des prestations de maîtrise d'œuvre (études et contrôle des travaux) des différentes infrastructures de commercialisation; (iii) la conduite des études techniques et environnementales et l'élaboration des DAO; (iv) la restitution et validation participative des résultats des études techniques; (v) la consultation des entreprises, suivie de la passation des marchés; (vi) les travaux de construction des différentes infrastructures de marché confiés à des PME/BTP par voie d'appel d'offres; (vii) le suivi de l'exécution des travaux par le bureau chargé du contrôle ainsi que par les cadres de concertation des PDE et les partenaires institutionnels du projet (municipalités, les services décentralisés concernés).

341. Les études comprendront: (i) le diagnostic du fonctionnement actuel de chaque marché et l'évaluation des flux et volumes; (ii) les investigations géotechniques des sols de fondations, le levé topographique du site d'implantation et de ses accès, la conception participative des différentes infrastructures, des voies d'accès et l'aménagement de la cour en concertation avec les cadres de concertation des PDE et les municipalités; (iii) l'élaboration du plan de gestion environnementale et des dossiers d'appels d'offres de travaux.

---

<sup>61</sup> Le PGES détaillé dans le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) servira de base aux PGES développés suite aux études d'impact.

<sup>62</sup> L'annexe 4 présente les formulaires de sélection environnementale et sociale pour les sous-projets de construction d'infrastructures du RENFORT, qui permettent de sélectionner les projets en fonction de leurs impacts et de déterminer le type d'études à mener avant la mise en œuvre.

L'annexe 5 du CGES présente les directives environnementales et sociales pour les entrepreneurs. Le choix des sites, les interdictions à prendre en considération à proximité du site, les mesures de gestion de la construction (gestion des déchets, contrôle de l'érosion, nettoyage du site...), la sécurité des travailleurs, les relations avec la communauté et la supervision environnementale pendant la construction. L'annexe 6 est une liste de contrôle pour les travaux de constructions, qui décrit des règles additionnelles pour les entrepreneurs.

342. Les résultats des études consignés dans un Rapport seront soumis à la validation du projet et de ses partenaires avec la participation des cadres de concertation des marchés et les municipalités;

343. Tirant les leçons du PARSAT/RePER sur la capacité des PMEBTP, les travaux au niveau de chaque site de marché, seront limités à un regroupement minimum de trois lots (chaque lot constituant un marché) afin d'être en adéquation avec la capacité des entreprises locales et éviter les retards d'exécution. Il pourrait s'agir d'un lot concernant les travaux d'aménagement du site (voie d'accès, les aménagements VRD), d'un second lot portant sur les travaux de construction des différents bâtiments du marché et d'un troisième lot concernant la fourniture d'électricité (raccordement au réseau existant ou groupe électrogène), l'alimentation en eau (raccordement au réseau existant ou mini-adduction d'eau autonome).

344. Le contrôle quotidien à pied d'œuvre sera assuré par le bureau ayant réalisé les études et la supervision des travaux sera assurée mensuellement par un comité technique de suivi composé du responsable chargé des infrastructures de l'UCP, du représentant de la municipalité concernée et des représentants du cadre de concertation, des représentants des services techniques décentralisés concernés ainsi que des représentants du bureau de contrôle et de l'entreprise. Ce comité de suivi assure également les réceptions provisoires et définitives des ouvrages.

345. Aux termes des travaux après les réceptions provisoires des différents lots de travaux, le marché sera transféré au GIE de gestion mis en place par le cadre de concertation et à la municipalité concernée. Les différentes entreprises resteront responsables des travaux d'entretien et de la levée des réserves durant la période de garantie (12 mois). Les réceptions définitives ne seront faites qu'une fois toutes les réserves levées.

346. **Infrastructures de désenclavement.** Le processus de réalisation des pistes, sera précédé par les activités d'ingénierie sociale menées au niveau des cadres de concertation des PDE et en concertation avec les autorités administratives et les services techniques locaux en charge des routes. Il sera attendu de ce processus: (i) la liste des pistes à réhabiliter par PDE; (ii) une large information des populations riveraines; (iii) la clarification des aspects fonciers et leur résolution.

347. Une fois la liste des tronçons définitivement arrêtées, le processus de recrutement du bureau d'études commence en conformité avec les procédures de passation de contrats de services de consultants. Le bureau sera recruté pour la conduite des études et du contrôle des travaux.

348. Les études techniques et environnementales seront menées sur une période maximale de 5 mois et en deux phases: une première phase de 3 mois, dédiée aux études de faisabilité et une seconde de 2 mois pour les études d'avant-projet détaillée. Les études de faisabilité technique, économique et environnementale comprendront: des études de relevés sommaires du tracé, des points critiques (bourgiers, zones basses encaissées, ouvrages de franchissement, sections à forte pente...), de localisation de zones de carrières, des villages assorties d'un schéma itinéraire avec évaluation des travaux. Ces éléments techniques seront assortis de propositions de variantes techniques, dont chacune fera l'objet d'une étude d'impacts environnemental et social, complétés par une analyse économique. Les résultats des études de faisabilité feront l'objet d'un atelier de validation avec la participation des partenaires du projet (les cadres de concertation des PDE, les services techniques concernés, les municipalités ...). Le choix de la variante prendra en compte aussi des critères comme: (i) la motivation des bénéficiaires par rapport à leur volonté de participer aux structures de gestion de la piste; (ii) critères techniques comme:

une longueur suffisante de tronçon pouvant justifier la mobilisation d'une entreprise et sa possibilité de l'intégrer dans un réseau minimal de desserte de PDE, se raccordant à des pistes/route en bon état de fonctionnement, la présence de carrière à des distances économiquement justifiables (maximum 5 km de l'axe de la piste); (iii) l'importance des impacts environnemental et social du tronçon.

349. Les études de conception détaillée de la variante retenue, comportant des: (i) études de bases (topographiques, hydrologiques, géotechniques) détaillées; (ii) des études de conception détaillée (terrassement et des ouvrages d'art); (iii) études socio-économiques; et (iv) des études complémentaires d'impacts environnemental et social. Ces études seront complétées par l'élaboration des clauses techniques particulières et des dossiers d'appel d'offres (DAO). Les résultats provisoires de cette phase seront soumis à l'approbation du projet et de ses partenaires et leurs commentaires éventuels seront pris en charge dans le Rapport définitif.

350. Les travaux de réhabilitation par traitement de points critiques feront l'objet de regroupement de travaux en lots homogènes et en adéquation avec la capacité d'exécution des PME/BTP. L'exécution de travaux sera limitée à un délai maximum de 6 mois. Les travaux comprendront: (i) le débroussaillage de l'emprise et le décapage de la terre végétale; (ii) le reprofilage de tout le tronçon avec réouverture des fosses de drainage et des saignées; (iii) le traitement des zones de bourbiers (purges, remblais, drainage) et de remise à profil; (iv) les travaux de remblais des zones basses encaissées; (v) construction ou réhabilitations d'ouvrages (radiers, dalots) aux points critiques; (vi) la fourniture et la pose de barrières de pluie en raison de 2 barrières par tronçon réhabilité. Les travaux seront exécutés en partie à haute intensité d'équipement pour les terrassements et en partie à haute intensité de main d'œuvre (HIMO) pour la construction des ouvrages afin d'offrir des opportunités d'emploi aux jeunes des villages riverains.

351. Les partenaires d'exécution seront: (i) le prestataire privé facilitant le processus d'ingénierie sociale pour la mise en place des différentes structures de gestion (COSEP, COGEP); (ii) la Direction provinciales des routes pour la formation des membres des différents comités de gestion et la supervision des travaux d'entretien.

**352. Infrastructures de stockage et conditionnement et les plateformes de transformation.** Les étapes seront les suivantes: (i) le montage des dossiers de demande de financement (Plans d'affaires) par les groupements de jeunes/femmes dans le cadre de la sous-composante 1.2; (ii) la sélection des demandes par l'UCP et ses partenaires et signature des Protocoles de financement entre l'UCP et les groupements promoteurs; (iii) consultation et contractualisation des prestataires chargés des études techniques et contrôle des travaux (iv) Etudes technico-économiques comprenant les études de terrain (topographique, hydrologique géophysiques, géotechniques), les études architecturales avec spécifications techniques des ouvrages, analyse financière, études d'impacts environnemental et social assortis d'un PGES; (v) validation des résultats des études avec l'appui de l'UCP et ses partenaires; (vi) élaboration des spécifications techniques et du DAO des travaux simplifié et consultation et contractualisation des PME-BTP; (vii) exécution des travaux de construction par des PME sélectionnées et contrôle des travaux par le cabinet ayant mené les études; (viii) supervisions travaux et les réceptions (provisoire et définitive) des travaux seront menées avec l'accompagnement de l'UGP et ses partenaires institutionnels locaux.

353. Chaque groupement de jeunes/femmes, bénéficiaire mettra en place dès l'initiation de la demande de financement une cellule de gestion qui assurera la maîtrise d'ouvrage de toutes les activités de construction et d'équipement.

## **Calendrier de mise en œuvre des infrastructures**

354. **Calendrier des aménagements** hydroagricoles.

355. Le chronogramme global de réalisation des divers aménagements sera comme suit:  
(i) Année 2 et 3 Facilitation de l'accès à la terre, réalisation des périmètres maraîchers et une partie des fermes piscicoles et aquacoles; (ii) Année 4, pour le reste des fermes piscicoles (étangs) et aquacoles (cages flottantes); (iii) Année 5 et 6: consolidation, accompagnement des promoteurs, évaluation des effets/impacts et préparation de la sortie.

356. Le chronogramme est détaillé dans le tableau ci-après:

**Tableau 15 : Chronogramme de mise en œuvre des aménagements agricoles et piscicoles**

| CHRONOGRAMME DE MISE EN OEUVE DES AMENAGEMENTS HYDROAGRICOLE & PISCICOLES                              |         |     |     |       |     |     |     |       |
|--|---------|-----|-----|-------|-----|-----|-----|-------|
| Infrastructures/Activités  | Unit    | An1 | An2 | An3   | An4 | An5 | An6 | Total |
| <b>1. Volet Facilitation de l'accès a la terre</b>   |         |     |     |       |     |     |     |       |
| 1.1. Identification/Cartographie et évaluation des terres disponibles                                  | Forfait |     | 1   | 1     |     |     |     | 2     |
| 1.2. Négociation et sécurisation foncière des sites de production.                                     | Forfait |     | 1   | 1     |     |     |     | 2     |
| <b>Sous total Volet Facilitation de l'accès a la terre</b>   |         |     |     |       |     |     |     |       |
| <b>2. Volet Aménagement hydroagricole pour groupements jeunes/femmes en insertion .</b>                |         |     |     |       |     |     |     |       |
| <b>2.1. Petits périmètres irrigués maraîchers avec système de pompage a énergie solaire</b>            |         |     |     |       |     |     |     |       |
| 2.1.1. Type 1. Petits périmètres irrigués au fil de l'eau ou autour de plan d'eau                      |         |     |     |       |     |     |     |       |
| 2.1.1.1.Type 1.A Petits périmètres irrigués avec réseau semi-californien                               |         |     |     |       |     |     |     |       |
| Etudes de faisabilité et détaillées (5%)   | ha      |     | 100 | 200   |     |     |     | 300   |
| Travaux d'aménagement/équipement &protection des sites   | ha      |     | 100 | 200   |     |     |     | 300   |
| <b>2.1.1.2. Type 1.B. Petits périmètres irrigués avec système goutte à goutte</b>                      |         |     |     |       |     |     |     |       |
| Etudes de faisabilité et détaillées (5%)   | ha      |     | 30  |       |     |     |     | 30    |
| Travaux d'aménagement/équipement &protection des sites   | ha      |     |     | 30    |     |     |     | 30    |
| <b>2.1.1.3.Sous total Type 1.Petits périmètres au fil de l'eau</b>                                     | ha      |     | 100 | 230   |     |     |     | 330   |
| <b>2.1.2. Type 2. Petits périmètres irrigués alimentés par forage et un système de pompage solaire</b> |         |     |     |       |     |     |     |       |
| 2.1.2.1. Type 2.A. Petits périmètres irrigués avec réseau semi-californien                             |         |     |     |       |     |     |     |       |
| Etudes de faisabilité et détaillées (5%)   | ha      |     | 50  | 100   |     |     |     | 150   |
| Travaux d'aménagement/équipement & protection des sites  | ha      |     | 50  | 100   |     |     |     | 150   |
| <b>2.1.2.2. Type 2.B. Petits périmètres irrigués avec système goutte à goutte</b>                      |         |     |     |       |     |     |     |       |
| Etudes de faisabilité et détaillées (5%)   | ha      |     | 20  |       |     |     |     | 20    |
| Travaux d'aménagement/équipement & protection des sites  | ha      |     |     | 20    |     |     |     | 20    |
| <b>2.1.2.3. Sous-Total Type 2. Petits périmètres alimentés par forage</b>                              | ha      |     | 50  | 120   |     |     |     | 170   |
| <b>2.1.3.Total Travaux d'aménagement des petits périmètres irrigués</b>                                | ha      |     | 150 | 350   |     |     |     | 500   |
| <b>2.1.4. Renforcement de capacité des bénéficiaires des petits périmètres irrigués</b>                |         |     |     |       |     |     |     |       |
| a. Renforcement des capacités techniques de production des promoteurs                                  | Nombre  |     | 600 | 1,400 |     |     |     | 2,000 |
| b. Mise en place et renforcement des capacités comités de gestion/Petits périmètres                    | Nombre  |     | 30  | 71    |     |     |     | 101   |
| <b>Sous-total Renforcement des capacités des bénéficiaires</b>   |         |     |     |       |     |     |     |       |
| <b>2. 2.S/Volet Aménagement piscicoles et aquaculture</b>  |         |     |     |       |     |     |     |       |
| 2.2.1.Ferme peri-urbain de 6 bassins piscicoles par groupe de 6 jeunes/femmes &adduction eau           | Nombre  |     | 5   | 5     |     |     |     | 10    |
| 2.2.2.Ferme de 6 étangs piscicoles (300m2/etang) par groupe de 6 jeunes/femmes                         | Nombre  |     | 10  | 10    | 10  |     |     | 30    |
| 2.2.3.Ferme de 6 cages flottantes (24 m3/cage) par groupe de 6 jeunes/femmes                           | Nombre  |     | 10  | 20    | 20  |     |     | 50    |
| <b>Sous/total travaux d'aménagement fermes piscicoles et aquacoles</b>                                 |         |     | 25  | 35    | 30  |     |     | 90    |
| 2.2.4. Renforcement des capacités des promoteurs des fermes piscicoles et aquacoles                    | Nombre  |     | 150 | 210   | 180 |     |     | 540   |
| <b>3. Adduction d'eau potable pour fermes/entreprises existantes</b>                                   |         |     |     |       |     |     |     |       |
| Etudes techniques (3%)   | Nombre  |     | 5   | 5     |     |     |     | 10    |
| Travaux de réalisation de points d'eau (forage, chateau, pompage avec systeme solaire)                 | Nombre  |     | 5   | 5     |     |     |     | 10    |

### 357. Calendrier des infrastructures d'accès au marché et de commercialisation.

Le chronogramme global de réalisation des infrastructures sera comme suit:

- (i) Année 2: Ingénierie sociale des PDE et études techniques des infrastructures d'accès au marché ainsi la réalisation des premiers lots d'infrastructures de stockage/conditionnement et des plateformes de transformation;
- (ii) Année 3: Travaux de réalisation des infrastructures structurantes d'accès au marché (marchés gros, demi-gros, centre de collecte et pistes rurales et ouvrages de franchissement) et le second lot des infrastructures de stockage/conditionnement et des plateformes de transformation;
- (iii) Année 4: réalisation du dernier lot d'infrastructures de conditionnement (hangars de conditionnement de poisson);
- (iv) Années 5-6: consolidation/accompagnement des promoteurs, évaluation des effets/impacts et préparation de la sortie.

358. Le chronogramme détaillé est indiqué dans le tableau ci-après:

**Tableau 15\_bis : Chronogramme de mise en œuvre des infrastructures de marché**

| CHRONOGRAMME DE MISE EN ŒUVRE DES INFRASTRUCTURES DE MARCHÉS   |         |     |     |     |     |     |     |       |
|--|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|
| Infrastructures/Activités  | Unit    | An1 | An2 | An3 | An4 | An5 | An6 | Total |
| <b>1. Volet Construction d'infrastructures de marchés au niveau des PDE</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>1.1. Ingénierie sociale des activités</b>   |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Identification des PDE (marchés) et accompagnement des cadres de concertation  | FF/PDE  |     | 3   |     |     |     |     | 3     |
| Planification participative des marchés demi-gros  | Atelier |     | 3   |     |     |     |     | 3     |
| <b>1.2. Marché Gros à N'Djamena</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales et EIES(3%)   | Nombre  |     | 1   |     |     |     |     | 1     |
| Travaux de construction & équipements  | Nombre  |     |     | 1   |     |     |     | 1     |
| <b>Sous-total Marché Gros N'Djamena</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>1.3. Marchés de Demi Gros</b>   |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales et EIES (3%)  | Nombre  |     | 2   |     |     |     |     | 2     |
| Travaux de construction & équipements des marchés  | Nombre  |     |     | 2   |     |     |     | 2     |
| <b>Subtotal Marchés de Demi-Gros</b>   | Nombre  |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>1.4. Centres de collecte/b</b>  | Nombre  |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales et EIES (3%)  | Nombre  |     | 8   |     |     |     |     | 8     |
| Travaux de construction des centres de collecte  | Nombre  |     |     | 8   |     |     |     | 8     |
| <b>Sous-total Centres de collecte</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>1.5. Sous-total construction des marchés</b>  |         |     |     | 11  |     |     |     |       |
| <b>1.6. Volet infrastructures de désenclavement</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>1.6.1. Travaux de réhabilitation de pistes rurales par traitement de points critiques</b>                         |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes techniques et EIES (5%)   | Km      |     | 150 |     |     |     |     | 150   |
| Travaux de réalisation de pistes   | Km      | -   |     | 150 |     |     |     | 150   |
| <b>Sous-total Travaux de réhabilitation de pistes</b>  |         |     |     | 150 |     |     |     | 150   |
| <b>1.6.2. Travaux de réhabilitation/construction de petits ouvrages de franchissement</b>                            |         |     |     |     |     |     |     | -     |
| Etudes techniques et EIES(5%)  | Nombre  |     | 25  |     |     |     |     | 25    |
| Travaux de construction des ouvrages   | Nombre  |     |     | 25  |     |     |     | 25    |
| <b>2.5. Mise en place d'un dispositif d'entretien des pistes</b>   |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Ingénierie sociale et Formation technique &équipement des COSEP  | Nombre  |     |     | 75  |     |     |     | 75    |
| Ingénierie sociale et Formation technique &équipement des COGEP  | Nombre  |     |     | 10  |     |     |     | 10    |
| <b>Subtotal Mise en place d'un dispositif d'entretien des pistes</b>   |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>2.4. Addiction d'eau potable avec forage&amp;PMH le long des routes</b>   |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes techniques (3%)   | Nombre  |     |     | 8   |     |     |     | 8     |
| Travaux de réalisation de points d'eau   | Nombre  |     |     | 8   |     |     |     | 8     |
| <b>2.4.2.Renforcement capacités comités de gestion des points d'eau</b>  | Nombre  |     |     | 8   |     |     |     | 8     |
| <b>Infrastructures de stockage et conservation des produits pour les fermes agricoles/piscicoles</b>                 |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>1.4. Magasin de stockage (120 m<sup>2</sup> +24 m<sup>2</sup> bureau)</b>   | Nombre  |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales (2%)  | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Travaux de construction (y.c. MAE)   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Système d'éclairage photovoltaïque   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>Stotal Magasin de stockage</b>  |         |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>1.5. Unité de conservation avec bureau de produits maraîchers (75 -100m<sup>2</sup>) pour périmètres irrigués</b> |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales (2%)  | Nombre  |     | 30  | 71  |     |     |     | 101   |
| Travaux de construction  | Nombre  |     | 30  | 71  |     |     |     | 101   |
| Système d'éclairage photovoltaïque   | Nombre  |     | 30  | 71  |     |     |     | 101   |
| <b>Stotal Unité de conservation de produits maraîchers des perimètres irrigués</b>                                   |         |     | 30  | 71  |     |     |     | 101   |
| <b>1.5. Hangar bureau de conditionnement pour fermes piscicoles (5.30x 10.60 m/56.18m<sup>2</sup>)</b>               |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales (2%)  | Nombre  |     | 15  | 15  | 10  |     |     | 40    |
| Travaux de construction  | Nombre  |     | 15  | 15  | 10  |     |     | 40    |
| Système d'éclairage photovoltaïque   | Nombre  |     | 15  | 15  | 10  |     |     | 40    |
| <b>Stotal Hangar-bureau conditionnement poisson des fermes piscicoles</b>  |         |     | 15  | 15  | 10  |     |     | 40    |
| <b>Petites poissonnerie (15x3 m) pour groupements de vendeuses de poisson</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales (2%)  | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Construction local de poissonnerie (12x3m) &équipements froids   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Tricycle frigorifique  | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Système d'énergie photovoltaïque   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>Stotal Petites poissonneries pour groupements de vendeuses de poisson</b>   |         |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>Total Infrastructures de stockage et conditionnement</b>  |         |     | 65  | 106 | 10  |     |     | 181   |
| <b>2. Plateformes de transformation</b>  |         |     |     |     |     |     |     |       |
| <b>2.1. Unité de transformation produits agricole (Karité, sésame, arachide, farine ) 50-70 m<sup>2</sup></b>        |         |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes architecturales (2%)  | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Travaux de construction &équipements connexes  | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Système d'énergie photovoltaïque   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Système d'adduction d'eau avec énergie solaire et forage   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>Stotal Unité de transformation produits agricoles</b>   |         |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>2.2. Unites agroalimentaires ( Jus de fruits, produits laitiers ) 50-75 m<sup>2</sup></b>                         | Nombre  |     |     |     |     |     |     |       |
| Etudes techniques (2%)   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Travaux de construction &équipements froid   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Système d'énergie photovoltaïque   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| Système d'adduction d'eau avec énergie solaire et forage   | Nombre  |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>Stotal Unité agroalimentaires</b>   |         |     | 10  | 10  |     |     |     | 20    |
| <b>Stotal Plateformes de transformation</b>  |         |     | 20  | 20  |     |     |     | 40    |

## Durabilité

359. Pour les infrastructures au profit des groupements de jeunes/femmes, la durabilité repose sur: (i) l'approche de mise en œuvre, conditionnant le financement à la soumission préalable d'un Plan d'affaire pour s'assurer de la rentabilité de l'investissement; (ii) le partage des couts d'investissement entre les promoteurs et le projet et la maitrise d'ouvrage des réalisations exercée directement par eux sont des facteurs d'engagement rassurant pour la pérennité des infrastructures; (iii) les actions d'incubation et de coaching permettraient de renforcer les capacités des promoteurs et de garantir une bonne gestion des investissements; (iv) les actions de facilitation de l'accès à la terre préalablement aux investissements, permettrait de mieux garantir les investissements dans leur environnement d'implantation.

360. S'agissant des infrastructures structurantes d'accès au marché, les garanties de durabilité seront assurées par: (i) la mise en place des cadres de concertation impliquant tous les opérateurs socioéconomiques des différents marchés, les collectivités et leur responsabilisation dans la conception et la définition des modalités de gestion; (ii) la participation effective des cadres de concertation des acteurs dans la gestion ainsi que la mobilisation des recettes des marchés pour financer la maintenance des infrastructures et équipements; (iii) l'organisation des communautés riveraines des pistes à mettre en place des comités de gestion et leur implication dans les entretiens courants des routes avec l'appui financier des recettes des marchés desservis.

## Risques et mesures d'atténuation

361. Les principaux risques éventuels de mise en œuvre pourraient être: (i) le risque de retard dans le démarrage des activités par de longues procédures négociations sur le foncier concernant les sites d'implantation des infrastructures; (ii) le risque de non-conformité des entreprises sélectionnées pour les travaux pour les aspects de santé sécurité et de gestion des impacts environnementaux et sociaux ; (iii) le risque de retard d'exécution malgré les précautions prises des études et des travaux confiés aux bureaux d'études et aux entreprises soit du fait de surcharge de travail ou de l'insuffisance de leurs capacités techniques, matérielles et financières; (iv) procédures de passation notamment des infrastructures structurantes de marché qui pourraient être longues et engendrer des retards de mise en œuvre; (v) le risque lié au fait que les municipalités n'adhèrent pas au principe de la délégation de gestion des infrastructures de marché;
362. Pour atténuer ces risques, le Projet s'investira au moment de son démarrage dans des activités préalables d'information, de sensibilisation sur ses approches et modalités d'intervention à l'attention des bénéficiaires, des organisations faîtières des filières et des autorités administratives et coutumières de sa zone d'actions. Les activités de facilitation d'accès à la terre et d'ingénierie sociale avant toute activité de réalisation d'une infrastructure permettront de prévenir ces risques et de réunir toutes les garanties nécessaires concernant le foncier. Le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) présente les formulaires de sélection environnementale et sociale pour les sous-projets de construction d'infrastructure du RENFORT, qui permettront de sélectionner les projets en fonction de leurs impacts et de déterminer le type d'études à mener avant la mise en œuvre.

363. Préalablement à la mise en œuvre des activités, le projet passera des conventions avec les municipalités concernant leur participation et leur rôle dans l'exécution des infrastructures de marchés et mentionnera dans la convention les modalités de gestion de ces infrastructures des marchés. S'agissant des prestataires, le projet adoptera les mesures suivantes: un allotissement des travaux en lots de taille adéquate, repartis par zones avec un ciblage de PME bien organisées et bien équipées. (ii) limiter au strict minimum le nombre de lots à attribuer à un prestataire et éviter les dispersions; (iii) indiquer dans les dossiers de consultation, l'obligation à tout soumissionnaire, de fournir les références des marchés/contrats en cours afin de s'assurer de leur charge de travail; (iii) instaurer une évaluation annuelle des performances des prestataires contractualisés afin de sortir les mauvais prestataires et de disposer d'un registre de prestataires performants.

### **Mécanisme de traitement des plaintes<sup>63</sup>**

364. Un mécanisme inclusif de traitement des plaintes et de réclamation sera mis en place pour les bénéficiaires avec un système pour le règlement des éventuelles réclamations. Il s'agira de rendre les partenaires institutionnels et privés impliqués dans le projet plus responsable et d'offrir l'occasion de mieux connaître les enjeux et problèmes rencontrés par les bénéficiaires et d'apporter des solutions efficaces. Pour ce faire le projet mettra l'accent sur une large information des bénéficiaires durant ses phases de démarrage et à mi-parcours tout en associant les partenaires d'exécution, la société civile et les autorités communautaires.

365. Le projet adoptera une approche participative dans la mise en place et la gestion des investissements et associera les bénéficiaires à toutes les phases d'exécution afin de renforcer leur appropriation et la transparence. Dans le cadre des infrastructures, des clauses sur le travail des enfants, l'exploitation des femmes à des fins sexuelles et le harcèlement sexuel seront inclus dans les marchés des travaux. Les représentants des bénéficiaires participeront aux séances de validation des études techniques préalables, aux missions de supervision périodiques et de réception des travaux. Ils seront consultés pour le choix des sites d'implantation des panneaux de chantier pour une meilleure information des communautés sur le contenu des marchés de travaux. Ils recevront tous les dossiers techniques et manuels de gestion relatifs à leurs infrastructures afin de conforter leur rôle de maître d'ouvrage.

366. Le pilotage de ce mécanisme sera assuré par la Coordination nationale des programmes FIDA qui mandatera un partenaire de la société civile (ONG) pour faire fonctionner le mécanisme. Les plaintes et réclamations reçues et les résultats de leur traitement seront accessibles sur le site web de la Coordination nationale ainsi que sur celui du projet pour plus de transparence. L'UGP appuiera l'ONG dans la mise en place d'un réseau de réception des plaintes et diffusion de leur traitement impliquant les antennes du projet, les partenaires d'exécution du projet, les réseaux des jeunes et des femmes rurales, les organisations de producteurs, les organisations de la société civile et les chefferies traditionnelles.

367. Au niveau des chantiers des travaux d'infrastructures, l'équipe de la mission de contrôle comportera un chargé du suivi environnemental des travaux qui assurera en même temps le suivi des abus subis par les travailleurs, les abus relatifs au travail

---

<sup>63</sup> Voir Procédure de plainte du FIDA dans le CGES.

d'enfants, à l'exploitation et le harcèlement sexuels des femmes. Les cas révélés seront transmis au projet et à l'opérateur chargé du mécanisme pour traitement et sanctions.

368. Le traitement des plaintes impliquera une vérification de leur substance, des causes du problème et la responsabilité des parties concernées, et les réponses seront émises pour chaque dossier. Le projet mettra tout en œuvre pour garantir la confidentialité et ne pas exposer les plaignants. Le fonctionnement de ce système, et la rapidité de traitement des dossiers, seront évalués périodiquement.

## V. CHAPITRE V: COMPOSANTE 3: COORDINATION ET GESTION DU PROJET

### A. Gestion et coordination du projet

369. **Pilotage institutionnel.** Le projet sera placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Agriculture tandis que le Ministère de l'économie, du plan et de la coopération internationale sera le représentant de l'Emprunteur, signataire de l'Accord de financement. Le pilotage et la gestion du projet s'intégreront dans l'approche programme pays<sup>64</sup> du FIDA au Tchad, permettant plus d'efficacité et d'efficience dans le pilotage et une complémentarité effective avec les autres projets du FIDA au Tchad, et en particulier avec le REPER et le G5Sahel.

370. Le pilotage du projet sera assuré par le **Comité national de pilotage** actuel du RePER dont la composition et le mandat seront élargis pour une participation des nouvelles parties prenantes (Ministères en charge de la jeunesse, de la femme et des PME) et des représentants du secteur privé. Ce comité est actuellement composé de 11-13 membres et présidé par le Secrétaire Général du Ministère du Plan et de la Coopération. Les autres membres sont les Secrétaires généraux des ministères techniques en charge de l'agriculture, de l'élevage, l'environnement, l'hydraulique, les infrastructures de transport et le Directeur général de la coopération. Les représentants du CNCPR, du CELIAF et des Opérateurs ainsi que le Fond de l'environnement mondial sont aussi membres.

371. La composition du Comité national de pilotage pourrait être modifiée pour inclure des nouveaux membres, y compris des représentants des ministères en charge de la jeunesse et de la femme, du secteur privé et un représentant des réseaux des jeunes.

372. Il est proposé de renforcer le fonctionnement du Comité national de pilotage et son mandat pour réunir au moins deux fois par an, avec une visite de terrain. Son mandat sera: (i) d'examiner et d'approuver les plans de travail et budgets annuels (PTBA) préparés par le Programme Pays; (ii) d'examiner les rapports techniques et financiers, les rapports d'évaluation et d'audit et tout autre document jugé de sa compétence; (iii) de s'assurer de la cohérence des activités des programmes/projets sectoriels avec les objectifs poursuivis; (iv) d'examiner les progrès accomplis dans le cadre de la réalisation des objectifs des projets; (v) de faciliter la coordination des activités des projets entre les différentes entités impliquées dans la mise en œuvre; et (vi) de formuler des recommandations pour la mitigation de tout risque/obstacle à la mise en œuvre des projets.

373. Il sera mis en place un **Comité d'appui technique et de suivi**, composé des experts dans les thématiques clés du projet, y compris entrepreneuriat et agribusiness, genre et autonomisation des femmes, nutrition, agriculture digitale, génie rural, et des experts en suivi et évaluation, etc. pour appuyer le comité national de pilotage et assurer le suivi des recommandations du comité national de pilotage et des missions de supervision du FIDA. Ce comité sera responsable, entre autres, de: (i) assurer la cohérence des approches de mise en œuvre du Programme Pays et l'interface avec la tutelle et les autres ministères techniques concernés; (iii) assurer le suivi et la supervision de la mise en œuvre des recommandations du comité de pilotage; (iv) appuyer l'unité de Programme pays dans la préparation des PTBA et les rapports d'avancement; (iv) assurer la synergie avec les autres initiatives du Gouvernement et des partenaires techniques et financiers pour la mise à échelle des résultats prometteurs; et (vi) veiller à la capitalisation et à la gestion des savoirs au niveau national à travers la mise à jour du tableau de bord des indicateurs des projets/programmes du secteur agricole et la gestion des connaissances et la communication sur les résultats des programmes sectoriels.

374. **Coordination et gestion du projet.** La configuration opérationnelle de mise en œuvre du RENFORT reposera sur quatre éléments: (i) Une Cellule Nationale de Coordination, Représentation et d'Assistance Technique (CNCRAT); (ii) une Unité de Gestion du Projet; (iii) des antennes régionales, et (iv) des partenaires et opérateurs de mise en œuvre.

<sup>64</sup> L'approche "Programme Pays" consiste à intégrer et à fédérer l'ensemble des projets du FIDA dans le Pays dans un cadre cohérent d'intervention permettant une planification concertée des activités et de financement de manière à garantir un déploiement territorial harmonieux, une meilleure gestion/valorisation des ressources humaines disponibles, la cohérence dans les approches et outils d'intervention et un suivi évaluation efficace

375. Le COSOP prévoit la mise en place d'un cadre de gestion du Programme Pays Tchad qui prendra la forme d'une **Cellule Nationale de Coordination, Représentation et d'Assistance Technique (CNCRAT)**. Cette cellule sera désormais le cadre fédérateur des interventions du FIDA au Tchad et, qui aura à charge la gestion du portefeuille du FIDA suivant une approche-programme. Plus spécifiquement, elle sera chargée d'assurer (i) la coordination générale et la représentation des programmes financés par le FIDA au Tchad; (ii) la cohérence des PTBA, les synergies et complémentaires entre les divers projets du portefeuille (RePER, SD3C-G5 Sahel, RPSF et RENFORT); (iii) le suivi du COSOP et des impacts des projets FIDA et la préparation des rapports sur la contribution des programmes FIDA au PND et aux indicateurs SDG30; (iv) la communication, capitalisation des savoirs et la gestion des connaissances, (v) l'audit et la vérification périodique des données comptables des projets; (vi) l'identification et le recrutement à la demande des projets, des expertises spécifiques pour appuyer les projets et participer aux supervisions;; et (vii) la facilitation de la coopération technique Sud-Sud et triangulaire.

376. Cette Cellule sera composée d'une équipe technique et financière qui sera progressivement détachée du RePER dont: (i) Un Directeur (ou Coordinateur) National; (ii) un Conseiller Financier et Administratif Principal; (iii) un Responsable en suivi-évaluation; (iv) Un expert en communication et relations publiques, (v) un auditeur interne et (vi) du personnel d'appui (comptable, assistant administratif et comptable, chauffeurs, des agents d'entretien et des gardiens). Le RENFORT contribuera environ 60 pourcent aux coûts du personnel et le fonctionnement de la CNCRAT. L'équipe de management du Programme Pays du FIDA au Tchad, composée des membres de la CNCRAT et des Coordinateurs des projets se réunira chaque trimestre pour traiter des questions d'orientations stratégiques, d'harmonisation opérationnelle, d'organisation des missions conjointes de supervision et d'évaluation des projets, et de toute question touchant à la mise en œuvre du programme pays dans son ensemble.

377. Les avantages de l'approche programme sont déjà en partie observés avec le fonctionnement du Programme Pays sous la responsabilité d'une unité conjointe de coordination et les rôles assurés par ladite unité:

- Une meilleure cohérence et complémentarité des actions selon un cadre logique répondant aux objectifs de développement du pays ;
- Une meilleure capacité à engager les dialogues politiques (avec le Gouvernement, Régions, Partenaires au développement et toutes les parties prenantes) avec des stratégies claires dans des domaines spécifiques, une meilleure communication entre les projets sur tous les plans (techniques, administratives) ;
- Une consolidation à l'échelle de l'aire géographique de concentration des indicateurs de résultats permettant d'avoir un effet concourant plus conséquent et de mieux évaluer l'impact du programme à un niveau supérieur à celui d'un seul projet: régional, provincial, nationale, et enfin ;
- Une assurance d'une continuité logique des actions du Programme Pays dans le temps (à travers les projets successifs) et en conformité aux évolutions/changements programmatiques du pays.

378. Un Directeur (ou Coordinateur) National : Sous l'autorité du MPIEA et sous la supervision du Comité de Pilotage, le Coordonnateur assure la gestion différenciée des ressources du PARSAT, du RePER et des autres projets qui seront placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination.

379. **Unité de Gestion du Projet RENFORT<sup>65</sup>** disposant d'une autonomie de gestion technique, administrative et financière sera basée à Dourbali (Chari Baguirmi). Cette équipe sera composée d'un staff recruté compétitivement, notamment (i) un (e) Coordinateur (trice) technique; (ii) un (e) spécialiste en agribusiness et développement des entreprises; (iii) un (e) spécialiste en agriculture digitale; (iv) un (e) spécialiste genre, inclusion sociale et nutrition (v) un assistant de suivi et

---

<sup>65</sup> Les termes de référence des différents postes seront adaptés sur la base de l'**Annexe 2 \_ CAHIERS DES CHARGES DU PERSONNEL DES PROJETS RePER / PARSAT ACTUALISE**

évaluation; (vi) un Responsable Administratif et Financier, (vii) un chef comptable et un assistant comptable (recruté en troisième année), (viii) un Responsable de passation des marchés, (ix) un responsable infrastructures et environnement; et (x) du personnel d'appui (chauffeurs, secrétaires).

380. L'UGP assurera: (i) la coordination et la gestion de la mise en œuvre efficace du Programme pays et la gestion du portefeuille; (ii) la préparation des programmes de travail annuels d'activités, budgets annuels et des rapports d'avancement des projets et présentation de ces documents au comité national de pilotage et le FIDA; (iii) la coordination des interventions avec les Ministères/Directions et autres partenaires techniques; (iv) la négociation, l'élaboration et la signature des différents protocoles d'accord, conventions et contrats liant les projets aux différents partenaires et prestataires; (v) la gestion financière des projets en conformité avec le Manuel de procédures administratives et financières; (vi) la conduite des opérations de passation des marchés du projet; (vii) le recrutement et la gestion du personnel technique des projets; (viii) l'organisation des missions de supervision, des évaluations à mi-parcours et final des projets du programme; (ix) la gestion des savoirs, la communication et la participation au dialogue politique; et le pilotage de la stratégie de mise à échelle.

381. **Antennes régionales.** A l'instar du PARSAT et du RePER, le RENFORT mettra en place trois antennes régionales: (i) Mandoul couvrant les provinces de Mandoul, Moyen Chari et Tandjile, (ii) Lac (établissement à Bol et couvrant les provinces du Lac et le Hadjer Lamis) et Dourbali couvrant les zones péri-urbaines autour de Ndjamenà, Mayo Kebi Est et Chari-Baguirmi). Un expert en entrepreneuriat agropastoral sera aussi basé à l'antenne du RePER du Salamat pour renforcer l'équipe existante du RePER pour couvrir la province du Salamat. Ces antennes assureront l'exécution opérationnelle du Projet à l'échelle de la zone de couverture, notamment (i) l'élaboration et le suivi-évaluation des activités du PTBA au niveau régional et la rédaction des rapports d'activités; (ii) l'appui technique à la mise en œuvre des composantes techniques du Projet; (iv) le suivi rapproché des activités menées par les prestataires des services locaux; (vi) la mobilisation des acteurs locaux dans la mise en œuvre des opérations; et (vii) le développement des synergies et partenariats à l'échelle de leur zone d'intervention.

382. Chaque antenne aura une 'équipe des techniciens en (i) Agribusiness et conseil d'entreprise; (ii) inclusion sociale et nutrition; (iii) un assistant de suivi et évaluation et gestion des savoirs; (iv) un assistant administratif et comptable, et (v) du personnel d'appui (chauffeurs et gardiens). Le personnel du projet sera recruté sur la base d'un appel à candidature dont le processus sera géré par un Cabinet/Bureau spécialisé ou une commission nationale mise en place à cet effet. Cette équipe tiendra (i) des réunions hebdomadaires entre membres de l'équipe, (ii) des réunions mensuelles avec les opérateurs de mise en œuvre dans leurs régions respectives, (iii) des réunions mensuelles avec l'équipe technique, et (iv) des réunions trimestrielles avec la Coordination du RENFORT.

383. Sous l'autorité du coordinateur, le chef d'antenne est chargé de la mise en œuvre et du suivi dans sa zone de compétence, des programmes d'actions arrêtés dans les PTBA et, de contribuer par son action à réaliser les objectifs du RENFORT. De manière particulière, les chefs d'antenne sont chargés des missions suivantes:

- La charge de la coordination régionale, la gestion et de la conduite technique, de façon à garantir la réalisation des objectifs du projet et la mise à la disposition des parties prenantes, des résultats obtenus, en étroite consultation avec la Coordination conjointe du Programme pays, les parties concernées et les divers partenaires.
- Faire des rapports et recevoir ses indications de travail de la coordination conjointe du programme et du comité régional de conseil technique du programme, afin que le projet atteigne ses objectifs dans les limites des coûts prévus et assure sa durabilité.
- Assurer, dans les temps impartis et selon les critères techniques corrects, la réalisation de toutes les activités du programme au niveau régional, en veillant soigneusement à l'harmonisation des stratégies, des politiques adoptées et des mesures d'uniformisation entre les projets, en mettant l'accent sur la gestion durable des terres et des agroécosystèmes (GDTA) et en favorisant les synergies entre les planifications des projets.

- Superviser l'élaboration la mise en œuvre du PTBA dans sa zone d'intervention, participer aux réunions du Comité de Pilotage du Projet, appuyer l'organisation et la tenue des sessions des cadres de concertations régionaux, s'assurer de la prise en compte de la question du genre dans les activités du projet, évaluer les performances du personnel de l'antenne régionale.
- Développer et gérer le partenariat avec les acteurs de sa zone de couverture, assurer la mise en œuvre du projet et contrôler l'état d'exécution des activités et du travail délivré par les opérateurs prestataires dans les zones d'intervention du Programme
- Établir des relations fonctionnelles de travail avec les structures déconcentrées de l'Etat dans les zones les zones couvertes par l'Antenne et les autorités départementales et communales dans le cadre de l'exécution des PTBA et cadres de concertation
- Rédiger en temps voulu les rapports d'activité et d'avancement, à soumettre à la coordination conjointe, assurer la diffusion des rapports intérimaires, des minutes, des documents techniques, des rapports d'atelier, une fois que ces documents auront été approuvés.
- Gérer les fonds qui lui sont alloués dans le cadre de l'exécution des Plans de travail et budget annuels (PTBA),
- Gérer efficacement et avec efficience les moyens matériels mis à la disposition de l'antenne pour le fonctionnement de la structure et en rendre compte à l'UGCP selon les règles édictées en la matière

**384. Partenaires et opérateurs de mise en œuvre.** Des conventions multi-annuelles de partenariat seront établies avec le BIT, IITA et FAO pour la mise en œuvre des aspects innovants du projet, notamment les (i) approches d'incubation et d'accélération des entreprises agropastorales; (ii) l'application des solutions numériques, (iii) les innovations technologiques de production et de transformation; (iv) le développement des filières inclusives, et (v) l'amélioration de l'environnement des affaires dans le secteur agro-pastoral. Ce partenariat facilitera également la Coopération Sud-Sud et Triangulaire.

385. L'approche du RENFORT capitalise les partenariats stratégiques avec le Bureau International du Travail (BIT), l'Institut international d'agriculture tropicale (IITA), et la FAO qui seront désignés comme partenaires de mise en œuvre, dans le cadre de la Coopération Sud-Sud et Triangulaire. L'IITA est une organisation primée de recherche pour le développement (R&D), qui met en œuvre aussi le projet Agribusiness Hubs financé par le FIDA et a accumulé une grande expérience avec le programme IITA Youth Agripreneurs (IYA) qui s'est vite étendu dans 10 pays africains: Cameroun, République démocratique du Congo, Kenya, Madagascar, Nigéria, Soudan, Tanzanie, Togo, Uganda et Zambie. Le BIT collabore avec le FIDA dans plusieurs pays (PROMER au Sénégal et PEA-Jeunes au Cameroun) pour la mise à échelle des outils et des dispositifs de formation, d'incubation et d'accélération des entreprises et la création des emplois.

386. La mise en œuvre du projet RENFORT reposera principalement sur l'approche de « faire-faire » par des prestataires de services et des opérateurs publics et privés, recrutés par voie compétitive et de « faire avec » avec les services techniques et les institutions publiques liés au Programme par des contrats de performance. Des conventions de collaboration seront également établies avec des l'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées du Tchad, le Réseau National des Personnes Handicapées du Tchad, et Handicap International en ce qui concerne l'inclusion des personnes handicapées dans le projet.

### **Bureau International du Travail (BIT)**

387. Le BIT apporte une longue expérience et une expertise largement reconnue en matière de promotion des entreprises durables et dispose d'outils de valeur et qualité reconnus et d'un ensemble de spécialistes techniques dans les domaines, entre autres, de l'emploi, de la sécurité sociale, des coopératives et de la formation professionnelle rapidement mobilisables pour intervenir dans le projet en cas de besoin. A travers son Département technique EMP/ENTREPRISE, il œuvre avec les Gouvernements, les partenaires sociaux, le secteur privé et les associations locales notamment à:

- Créer un environnement solide pour le développement des entreprises,
- Eveiller l'esprit d'entreprise chez les jeunes dans le milieu scolaire,
- Renforcer les capacités entrepreneuriales des (potentiels) entrepreneurs,
- Développer l'entrepreneuriat féminin,
- Développer des pratiques responsables sur le lieu de travail pour des emplois et des entreprises de meilleure qualité.

388. Le FIDA et l'OIT ont signé depuis 1978 un accord-cadre de partenariat qui leur permet de promouvoir conjointement l'emploi décent en milieu rural. Dans ce cadre, le BIT a exécuté au Sénégal une partie du programme de promotion de l'entrepreneuriat rural (PROMER). Il en est de même de la composante « Emplois des jeunes ruraux » du Programme de développement des filières (PRODEFI) au Burundi. Au Cameroun, le BIT apporte de l'assistance technique au PEA-Jeunes dans le renforcement des capacités techniques des opérateurs de facilitation et des structures d'incubation partenaires ainsi que l'équipe du programme pour accompagner les bénéficiaires, l'élaboration des méthodologies d'incubation et des outils nécessaires pour ce faire. A Madagascar, le BIT, apporte depuis 2020 l'assistance technique aux projets FORMAPROD et DEFIS financés par le FIDA. Le BIT est un sous-récipiendaire de la subvention du FIDA pour la mise en œuvre des hubs d'agribusiness au Kenya et au Cameroun, en vue de booster les opportunités d'emplois des jeunes ruraux, sur la période 2021-2024. Sur son mandat propre, le BIT a œuvré au Tchad à la formulation de la politique nationale de l'emploi et de la formation professionnelle de 2014. Un Programme Pays de Promotion du Travail Décent, qui est le document cadre de coopération entre le Tchad et l'OIT en matière de promotion du travail décent, pour la période 2020-2024 est élaborée.

389. **Responsabilités.** Le BIT apportera l'assistance techniques dans les domaines suivants :

- L'adaptation des outils de formation en entrepreneuriat individuel et collectif du BIT au contexte du Tchad et du RENFORT
- Le renforcement des capacités techniques des partenaires de mise en œuvre du RENFORT dans l'accompagnement entrepreneurial des agripreneurs, à travers l'utilisation des outils de formation adaptés
- La définition des méthodologies d'incubation et d'accélération
- Le suivi des performances entrepreneuriales des agri-preneurs bénéficiaires du RENFORT
- Le contrôle qualité de l'incubation et de l'accélération
- L'intégration des curricula de formation en entrepreneuriat dans la formation professionnelle agricole
- Le partage des connaissances et des évidences qui émergent de l'incubation et de l'accélération
- Le renforcement des capacités institutionnelles des partenaires de mise en œuvre, grâce à la participation à des formations dispensées par le CIF-Turin
- Le renforcement des capacités techniques de l'ONAPE
- La facilitation des dialogues multi-acteurs pour l'amélioration du climat des affaires en faveur des jeunes et des femmes entrepreneurs

### **Institut international d'agriculture tropicale (IITA)**

390. L'Institut International d'Agriculture Tropicale (IITA) est une organisation internationale de recherche pour le développement à but non lucratif basée en Afrique depuis 1967. La mission d'IITA consiste à offrir un partenariat de recherche et de développement qui facilite la mise en œuvre de solutions technologiques pour assurer la sécurité alimentaire, promouvoir la création de richesse et d'emploi dans l'agriculture et les meilleures pratiques de gestion des ressources naturelles dans les tropiques. Dans le domaine de la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, l'IITA a développé une expertise reconnue en Afrique. En effet, en 2012, l'IITA a lancé une initiative pilote, qui vise à motiver des diplômés universitaires à opter pour l'agribusiness. Le succès de l'initiative a débouché à la conception d'ENABLE-Youth (Empowering Novel Agri-Business Led Employment for Youth) avec la Banque Africaine de Développement. Le modèle consiste à former des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur en agribusiness pendant une durée déterminée qui varie selon les pays. Cette approche offre à des jeunes des ressources et de l'expertise et leur permet d'explorer diverses activités génératrices de revenus, et d'élaborer des plans d'affaires sur les entreprises les plus

prometteuses. A la fin de la période d'incubation, ils sortent avec un projet et une demande de financement.

391. A ce jour, l'IITA apporte une assistance dans les pays suivants : Cameroun, Côte d'Ivoire, RD Congo, Madagascar, Nigeria et Soudan. Cette assistance couvre (i) les programmes de préincubation et les processus de sélection des jeunes ; (ii) le plaidoyer, de la communication, du réseautage et de la gestion des connaissances; (iii) la conception, la mise en place et la gestion des services d'incubation des entreprises des jeunes et des femmes; (iv) l'introduction d'innovations pour le développement des entreprises ; (v) le renforcement des capacités et l'appui au suivi et à l'évaluation des résultats et impacts.

392. Les tâches spécifiques de l'IITA comprennent :

- Evaluer les besoins en technologies des systèmes productions agro-pastorales dans les régions d'intervention du Projet de manière à évaluer l'efficacité et la pertinence sur le plan agronomique, technologique, social et économique des modèles productifs agropastoraux (cultures pluviales, cultures irriguées, maraîchage, petit élevage et les différentes associations) les plus adaptés et à promouvoir dans la région du projet.
- Introduire de nouvelles innovations, favoriser leur adoption et leur l'utilisation par les jeunes et les femmes pour la création de micro, petites et moyennes entreprises agroalimentaires performantes pour les jeunes et les femmes.
- Identifier les marchés et examiner la structure du marché pour chaque produit agricole cible et d'élevage ; Déterminer les différentes formes selon lesquelles les produits sont demandés et vendus et examiner notamment les caractéristiques des acteurs, de l'offre, et des marchés, (compétitivité des produits bruts et transformés sur les marchés actuels et potentiels au niveau local, national voire international, contraintes d'accès aux différents marchés).
- Identifier les opportunités d'agribusiness pour les jeunes et les femmes dans les filières agro-pastorale et halieutique différenciée par région et par bassin de production des filières porteuses, au regard d'un certain nombre de critères dont la priorité, la rentabilité, le marché, etc.
- Proposer des options pratiques pour la promotion de la petite mécanisation pour soutenir les technologies de production et de transformation en mettant en évidence les options et opportunités pour les femmes et les jeunes.
- Mettre en œuvre les modèles et approches principalement par les processus d'incubation et d'accélération permettant d'accompagner efficacement les jeunes et les femmes dans la création d'entreprises agropastorales viables.
- Contribuer au renforcement des capacités de la recherche et du conseil agricole, particulièrement de l'ITRAD, de l'IRED, de l'ANADER et des autres partenaires dans la maîtrise des technologies à introduire.

**Questions d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social (le projet ne financera aucune activité dans la Catégorie A)**

| Question d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social  | Oui/Non | Commentaires |
|---|---------|--------------|
| Catégorie A – Les éléments suivants peuvent avoir des incidences négatives sur l'environnement et / ou la société, souvent irréversibles ou importantes.  |         |              |
| Emplacement du projet   |         |              |
| 1. Le projet développerait-il des zones humides ?   | Non     |              |
| 2. Le projet aurait-il des effets négatifs importants sur les habitats et / ou les écosystèmes et leurs services (conversion de plus de 50 hectares de forêt naturelle, perte d'habitat, érosion / autre forme de dégradation, fragmentation et modifications hydrologiques des sols) ? | Non     |              |
| 3. La zone cible du projet proposé inclut-elle des zones écologiquement sensibles, des zones d'importance mondiale / nationale pour la conservation de la biodiversité et / ou des zones et des habitats riches en biodiversité, dont dépendent les espèces menacées ?                  | Non     |              |
| 4. La zone du projet est-elle soumise à des destructions majeures du fait des risques géophysiques (tsunamis, glissements de terrain, tremblements de terre, éruptions volcaniques) ?   | Non     |              |
| Ressources naturelles   |         |              |
| 5. Le projet aboutirait-il à des pratiques de gestion non durables des ressources naturelles (pêche, foresterie, élevage) ?   | Non     |              |
| 6. Le projet développerait-il des projets aquacoles ou maricoles à grande échelle ou si leur développement implique une modification importante des zones écologiquement sensibles ?  | Non     |              |
| 7. Le projet entraînerait-il une utilisation importante de produits agrochimiques pouvant entraîner des maladies potentiellement mortelles et des problèmes à long terme de santé publique et de sécurité ?   | Non     |              |
| 8. Le projet repose-t-il sur un développement à base d'eau (sol et / ou de surface) où il y a des raisons de croire qu'un épuisement important et / ou une réduction du débit ont été causés par les effets du changement climatique ou de la surexploitation ?                         | Non     |              |
| 9. Le projet présente-t-il un risque d'introduction d'espèces potentiellement invasives ou d'OGM susceptibles de modifier les traits génétiques d'espèces indigènes ou d'avoir un effet négatif sur la biodiversité locale ?  | Non     |              |

|   |     |  |
|---|-----|--|
| 10. Le projet utilise-t-il des eaux usées (par exemple, effluents industriels, miniers, d'eaux usées) ? | Non |  |
| Infrastructures   |     |  |

|  |     |  |
|--|-----|--|
| 11. Le projet comprend-il la construction / réhabilitation / modernisation de barrages / réservoirs répondant au moins à l'un des critères suivants ?  | Non |  |
| 12. Le projet implique-t-il la réhabilitation / développement de projets d'irrigation à grande échelle ?   | Non |  |
| 13. Le projet comprend-il la construction / la réhabilitation / la modernisation de routes impliquant une surface totale défrichée de plus de 10 km de long, ou tout agriculteur dont plus de 10% de ses terres privées ont été prises ? | Non | Le projet va construire et réhabiliter des pistes rurales mais de moins de 10 km par portion |
| 14. Le projet comprend-il le drainage ou la correction des masses d'eau naturelles (formation en rivière, par exemple) ?   | Non |  |
| 15. Le projet implique-t-il une extraction / détournement / confinement important des eaux de surface, laissant le débit de la rivière inférieur à 20% du débit environnemental plus les besoins des utilisateurs en aval ?              | Non |  |
| Social   |     |  |
| 16. Le projet entraînerait-il un déplacement économique ou une réinstallation physique de plus de 20 personnes, ou aurait un impact sur plus de 10% des actifs d'un ménage donné ?   | Non |  |
| 17. Le projet entraînerait-il une conversion et / ou une perte de ressources culturelles physiques ?   | Non |  |
| 18. Le projet aurait-il des effets sociaux négatifs importants sur les communautés locales (y compris les groupes défavorisés et vulnérables et les peuples autochtones) ou d'autres parties touchées par le projet ?                    | Non |  |
| Autres   |     |  |
| 19. Le projet comprend-il la fabrication et le transport de matières dangereuses et toxiques pouvant affecter l'environnement ?  | Non |  |
| 20. Le projet comprend-il la construction d'une installation industrielle de grande taille ou de taille moyenne ?  | Non |  |

|  |     |  |
|--|-----|--|
| 21. Le projet inclut-il le développement de la foresterie de production à grande échelle ?   | Non |  |
| Finance rurale   |     |  |
| 22. Le projet appuie-t-il l'un des éléments ci-dessus (Q1 à Q22) en fournissant une ligne de crédit aux fournisseurs de services financiers ?  | Non |  |
| Catégorie B – Les éléments suivants peuvent avoir des conséquences environnementales et / ou sociales néfastes auxquelles il est facile de remédier.   |     |  |
| Emplacement du projet  |     |  |
| 23. Le projet implique-t-il une intensification de l'agriculture et / ou une expansion de la   | Non |  |
| superficie cultivée dans des zones non sensibles pouvant avoir des effets néfastes sur les habitats, les écosystèmes et / ou les moyens de subsistance ?   |     |  |
| Gestion des ressources naturelles  |     |  |
| 24. Les activités du projet incluent-elles le développement des parcours et de l'élevage ?   | Oui | Le RENFORT promeut L'intégration de l'agriculture.- élevage  |
| 25. Le projet concerne-t-il la pêche contenant des informations sur les stocks, l'effort de pêche et le rendement durable ? Existe-t-il un risque de surpêche, de dégradation de l'habitat et de connaissance des zones et des saisons de pêche ?  | Non |  |
| 26. Les activités du projet incluraient-elles l'aquaculture et / ou l'agriculture dans les zones nouvellement introduites ou pratiquées de manière intensive ? Les activités du projet incluent-elles la conversion des zones humides et le défrichage de la végétation côtière, la modification de l'hydrologie ou l'introduction d'espèces exotiques ? | Non |  |
| 27. Les activités du projet incluent-elles le développement de la chaîne de valeur basée sur les ressources naturelles ?   | Oui | Le projet appuiera le développement de filières végétales et animales mais avec des bonnes pratiques et technologies |
| 28. Les activités du projet incluent-elles la gestion ou la réhabilitation des bassins versants ?  | Oui |  |
| 29. Le projet comprend-il des mesures de conservation à grande échelle des sols et de l'eau ?  | Non |  |
| Infrastructures  |     |  |

|   |     |   |
|---|-----|---|
| 30. Le projet comprend-il des systèmes d'irrigation et de drainage à petite échelle, ainsi que des sous-projets de barrages de petite et moyenne taille ? | Oui | Le projet comprend des activités de seuils d'épandage   |
| 31. Le projet comprend-il des sous-projets de développement de petites et microentreprises ?  | Oui | Le projet comprend des activités de développement de petites et de micro entreprises dans le cadre de la création des agripreneurs  |
| 32. Le projet comprend-il la mise en place d'installations de transformation des produits agroalimentaires ?  | Oui | Des activités telles que l'acquisition des séchoirs, de décortiqueuses, de batteuses, etc. sont prévues dans le projet.   |
| 33. La construction ou l'exploitation du projet entraînerait-il une augmentation du trafic sur les routes rurales ?                                       | Oui | La réhabilitation des pistes rurales et l'appui à la commercialisation peuvent entraîner une augmentation du trafic sur les pistes rurales même si les pistes sont de moins de 10 km entre zones. Toutefois les mesures de gestion VBG et question de sécurité sont prises en considération tel que décrit dans le Plan de gestion et le CGES |
|   |     |   |
| Social  |     |   |
| 34. Certaines des activités du projet auraient-elles des incidences négatives mineures sur les ressources culturelles physiques ?                         | Non |   |
| 35. Le projet entraînerait-il une réinstallation physique de moins de 20 personnes ou un impact sur moins de 10% des actifs d'un ménage ?                 | Non |   |
| 36. Le projet entraînerait-il des problèmes de santé publique et de sécurité à court terme ?  | Non |   |
| 37. Le projet nécessiterait-il une main-d'œuvre migrante ou des travailleurs saisonniers (pour la construction, la plantation et / ou la récolte) ?       | Oui | Les travaux de construction des différentes infrastructures prévues dans le projet nécessiteront une main d'œuvre. Mais les mesures de gestion sur l'utilisation de la main d'œuvre y compris des migrants et enfants sont mis en place dans le plan  |

|  |     |   |
|--|-----|---|
|  |     | de gestion pour garantir un travail decent                |
| Finance rurale   |     |   |
| 38. Le projet appuie-t-il l'un des éléments ci-dessus (Q24 à Q37) en fournissant une marge de crédit à des fournisseurs de services financiers ? | Oui | Projet fera la promotion de l'épargne locale et du crédit |

#### Guide pour la catégorisation du projet

|  |  |   |
|--|--|---|
| La réponse "oui" à toute question comprise entre 1 et 22   | La catégorie environnementale et sociale est A | Une évaluation d'impact environnemental et social ou un cadre de gestion environnementale et sociale (complet ou spécifique) est requis en fonction de la disponibilité des informations. |
| Les réponses « Non » à toutes les Q1-Q22 et la réponse « Oui » à toutes les questions entre 23 et 38 | La catégorie environnementale et sociale est B | Une analyse environnementale et sociale pour développer une analyse environnementale et sociale<br>Un plan de gestion (PGES) est requis.  |
| La réponse « Non » à toutes les questions entre 1 et 38  | La catégorie environnementale et sociale est C | Aucune autre analyse n'est requise.   |

#### Annexe 2 : Questions d'orientation pour l'examen du risque climatique

| Question | Oui | Non | Complément d'explication à la réponse "Oui" |
|----------|-----|-----|---|
|----------|-----|-----|---|

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1. Est-ce que le groupe cible du Projet dépend de ressources naturelles sensibles au climat (cultures sensibles à la sécheresse, cultures pluviales, espèces halieutiques migratrices, etc.) ?      | X | Agriculture de subsistance, pluviale et sensible au climat.<br>Faible diversification des activités ou des sources de revenus.  |
| 2. Est-ce que la zone du Projet a fait l'objet de phénomènes météorologiques extrêmes dans le passé (telles inondations, sécheresse, tempêtes tropicales, vagues de chaleur) ?                      | X | Des évaluations récentes indiquent une longue histoire de crises graves dans la zone du projet et les événements météorologiques extrêmes observés sont (inondations majeures, tempêtes, poussières et sécheresses accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques des provinces.   |
| 3. Les changements de température, les précipitations ou les conditions météorologiques extrêmes pourraient-elles affecter l'impact du Projet, sa durabilité ou son coût pendant son cycle de vie ? | X | Les projections climatiques prévoient des changements limités en termes d'intensité, de distribution spatiale et temporelle de la pluviométrie dans la zone du projet. Les perturbations de la pluviométrie, avec des périodes de sécheresse plus longues et des températures en augmentation dans les régions devraient avoir des effets sur la production agro-pastorale. |
| 4. Est-ce que la variabilité du climat pourrait affecter la productivité agricole dans le cadre du Projet (cultures/élevage/pêche) ou l'incidence des ravageurs et des maladies ?                   | X | Réduction du risque de perte partielle/totale de récolte par sécheresse, et réduction de l'impact, par rapport à un scénario sans Projet  |
| 5. Est-ce que les aléas climatiques pourraient avoir un impact négatif sur des étapes clés des chaînes de valeur identifiées dans le Projet (de la production à la mise en marché) ?                | X | Les aléas climatiques impactent négativement le fonctionnement et la productivité des systèmes agro-sylvopastoraux et halieutiques et rendent de plus en plus vulnérables les communautés et les écosystèmes  |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| <p>6. Est-ce que le Projet a un potentiel pour intégrer des mesures de résilience climatique sans des coûts supplémentaires importants (Exemple : application de normes de construction améliorées, extension des programmes de renforcement de capacités, intégration politique des enjeux liés aux risques climatiques) ?</p> | X |  | <p>Le Projet intègre la résilience climatique dans le schéma de vulgarisation mis en place par ailleurs.</p>   |
| <p>7. Le Projet pourrait-il bénéficier d'une analyse des risques climatiques et de la vulnérabilité plus détaillée pour mieux identifier les populations rurales les plus vulnérables, améliorer le ciblage et identifier des mesures complémentaires d'investissement pour gérer les risques climatiques ?</p>                 | X |  | <p>Le projet prévoit mener des activités afin de lutter contre la dégradation des sols et rendre possibles des stratégies de gestion des risques. Ces deux actions permettront de réduire les impacts des risques liés aux perturbations des régimes pluviométriques</p> |

## **VI. CHAPITRE VI : PLANIFICATION, SUIVI-EVALUATION, COMMUNICATION ET GESTION DES SAVOIRS**

### **A. Préparation à la mise en œuvre et démarrage**

393. En prévision des facteurs pouvant retarder le démarrage et la mise en œuvre du projet<sup>66</sup>, le gouvernement du Tchad a demandé de mobiliser un préfinancement dans le cadre du mécanisme d'exécution plus rapide pour le démarrage des projets (FIPS). Les activités de démarrage comprendront: (i) le recrutement de personnel technique et administratif qualifié, (ii) la révision du Manuel Administratif et financier du RePER pour intégrer les procédures comptables et financières spécifiques au RENFORT; (iii) la mise en place des commissions régionales de passation des marchés; (iv) la finalisation du manuel d'exécution du projet; (v) la préparation des dossiers d'appel d'offres et des dossiers d'études de faisabilité des investissements dans les infrastructures structurantes; et (v) l'identification et la sélection des centres d'incubation et les opérateurs de mise en œuvre l'organisation d'un atelier de démarrage.

394. Il est prévu que les activités énumérées ci-dessus, estimées à 650 000 Euros soient exécutées sur une période de 12 mois au maximum à compter de la date de mise à disposition des fonds par le FIDA. Elles seront mises en œuvre par la CNCRAT qui a acquis une grande expérience dans la gestion du PARSAT et du REPER. Compte tenu des limitations de préparation du projet imposées par la pandémie du COVID-19, il est prévu de mobiliser une assistance technique du Centre d'Investissement de la FAO pour affiner le manuel d'exécution du projet et préparer son appropriation par l'équipe de coordination du RENFORT. Cette assistance technique portera sur (i) l'appui à l'UGP pour faciliter l'internationalisation et l'appropriation du document de conception du projet, (ii) l'actualisation du manuel d'exécution du projet et du premier PTBA, (iii) le développement des outils méthodologiques pour la mise en œuvre de la stratégie de ciblage et certaines activités de la composante 1; et (iv) l'identification des besoins d'appui aux équipes techniques du projet.

### **B. Plans de supervision, d'examen à mi-parcours et d'achèvement**

395. Les missions de supervision et de suivi seront assurées conjointement par le FIDA et le Gouvernement du Tchad, à raison d'une mission par an. En fonction des besoins, des missions ponctuelles d'appui à la mise en œuvre pourront également être organisées. Les objectifs spécifiques seront: (i) évaluer l'état de la mise en œuvre et l'avancement du programme; (ii) le suivi des recommandations de la ou des précédentes missions de supervision; (iii) fournir un appui en tant que de besoin à l'UGP et aux partenaires d'exécution; et (iv) identifier les goulots d'étranglement qui retardent la mise en œuvre et recommander des mesures correctives. Les missions d'appui à la mise en œuvre identifieront et traiteront les premiers problèmes émergents et renforceront les capacités techniques pour la mise en œuvre du programme. Dans la mesure du possible, et en s'appuyant sur l'expérience du PARSAT et du REPER et les meilleures pratiques, il y aura continuité dans la composition des missions de supervision et d'appui à la mise en œuvre afin d'accroître l'efficacité des missions.

396. La revue à mi-parcours sera effectuée conjointement par le FIDA et le Gouvernement trois ans après le démarrage du programme. Cette revue permettra d'apprécier la pertinence du programme et de son approche de mise en œuvre, la réalisation des objectifs et les difficultés rencontrées. La RMP devra faire le point sur les résultats obtenus et examiner de manière critique tous les aspects de la conception du programme afin de recommander des modifications au besoin pour s'adapter à l'évolution des circonstances et améliorer la performance et l'efficacité du programme. Le cadre

---

<sup>66</sup>: Le démarrage du RENFORT peut être affecté par plusieurs retards imprévus tels que: (i) la longue durée des processus de ratification des prêts; (ii) le retard dans le recrutement du personnel des projets; (iii) retards dans la mise en place du système de gestion fiduciaire et retards dans le décaissement de la première demande de retrait du côté du FIDA; (iv) la longue durée des processus nationaux de passation de marchés et de passation de marchés.

logique, les activités, le budget, l'analyse économique et financière, et la matrice des risques seront réactualisés.

397. Au cours de la dernière année de mise en œuvre du projet, une mission d'achèvement du projet sera effectuée pour documenter les extrants, les résultats et les progrès du programme vers la réalisation des objectifs et des impacts de développement du programme. La mission vérifiera l'impact du programme sur la pauvreté rurale, la pertinence, l'efficacité, l'efficience et la durabilité des interventions, ainsi que la performance du programme sur des indicateurs clés tels que l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes, la durabilité de l'environnement et l'adaptation au changement climatique, les innovations et l'intensification. Pour éclairer la revue d'achèvement, le programme commandera une évaluation finale et des études d'impact en utilisant des méthodes mixtes pour permettre de tirer des conclusions et des leçons sur les impacts du programme en comparant les changements dans les moyens de subsistance des bénéficiaires qui peuvent être attribués aux interventions du programme par rapport à la situation de référence ou sans situation de projet. La mission d'achèvement assorti d'un atelier de clôture sera organisée avec l'ensemble des parties prenantes à la fin du programme. Elle mettra en exergue les résultats, les effets et l'impact du programme sur les groupes cibles; et permettra la capitalisation des expériences.

### C. Planification des activités et élaboration du PTBA

398. Le RENFORT va mettre en place un processus participatif et rigoureux de planification qui identifie clairement les produits (ou cibles physiques) à réaliser au cours de l'année pour l'attente ainsi que les objectifs à atteindre, les activités à mettre en œuvre pour obtenir les résultats escomptés et les ressources financières nécessaires pour leur mise en œuvre. Le principal outil de planification des activités sera le Plan de travail et budget annuel (PTBA). Les références clés pour la préparation des PTBA seront: (i) le Cadre logique détaillé du projet, qui quantifie tous les produits à réaliser et les résultats à atteindre à l'horizon de la date d'achèvement du projet; (ii) les tableaux de coûts qui fournissent un budget indicatif du projet ventilé par année et activité; et (iii) les investissements structurants et à la demande. Ces références seront utilisées de manière flexible car les cibles du cadre logique et les tableaux de coûts dans le document de projet pourront subir des modifications pour s'adapter aux changements susceptibles d'intervenir au cours de la mise en œuvre du projet. Des modifications à apporter seront décidées lors de la revue à mi-parcours, après consultation du FIDA et son approbation.

399. Les PTBA seront élaborés de manière ascendante (à partir des départements bassins de concentration), concertée en répondant aux exigences suivantes: (i) identification (concertée avec toutes les parties prenantes de mises en œuvre) des actions à programmer ainsi que leurs zones d'implantation; (ii) les coûts unitaires applicables par antenne; (iii) les partenaires d'exécution au niveau de chaque antenne et au niveau central; (iv) les calendriers d'exécution; (v) les actions en cofinancement avec le dispositif du programme pays; (vi) les modalités de supervision rapprochée par antenne et au niveau central; (vii) les modalités d'organisation de réunions d'échanges périodiques avec le programme pays; (viii) les modèles types de rapports d'exécution entre antenne et la consolidation au niveau central; (ix) les contraintes pouvant entraver l'exécution des activités au sein de chaque antenne et au niveau central; (x) les dates de tenue des réunion du CNP; (x) etc.

400. Pour faciliter l'exercice, une note de cadrage général arrimée au cadre logique du projet sera élaborée au début de chaque exercice de planification. La note sera soumise à validation à l'équipe de gestion du projet. Cette note définira la vision globale et les orientations stratégiques qui guideront dans de planification des activités pour l'année. Cette étape s'appuiera sur l'analyse des réalisations antérieures, l'analyse des réalisations cumulées comparées aux objectifs d'ensemble du projet, les recommandations des missions de supervision et les résultats des auto-évaluations et évaluations annuelles menés avec l'ensemble des parties prenantes du projet, y compris les bénéficiaires. La synergie entre les composantes devra être considérée dès ce stade pour s'assurer de la cohérence des activités.

401. Le projet de PTBA par antenne à agréger au niveau central comprendra une partie narrative et une partie en tableau Excel. La partie narrative comprendra: (i) une description des principales

réalisations du projet au cours de l'année écoulée; (ii) le contexte de mise en œuvre, les difficultés rencontrées et les solutions apportées; (iii) les principales orientations pour le nouveau PTBA; (iv) une description détaillée des activités prévues au titre du PTBA en cours d'élaboration; (v) les modalités d'exécution des activités programmées; (vi) les livrables et les indicateurs de suivi selon les exigences du FIDA en matière de suivi évaluation; (vii) les sources de financement; (viii) le mécanisme de suivi rapproché et (ix) les acteurs de mise en œuvre. La partie Excel qui accompagne le narratif présentera pour chaque produit du cadre logique détaillé , (i) une situation sur les réalisations antérieures du projet et les prévisions du PTBA reportées pour chaque indicateur du cadre logique, (ii) les activités à mettre à œuvre; (iii) les responsabilités pour la mise en œuvre des activités, (iv) le calendrier d'exécution, (v) les cibles physiques trimestrielles relatives à chaque produit; (vi) les indicateurs du Plan de SE et du cadre logique; et (vii) le budget nécessaire au financement des activités. Il sera présenté également toutes les dispositions nécessaires pour atteindre les résultats escomptés pour la période.

402. Un Plan de passation des marchés (PPM) sera adossé à chaque PTBA<sup>67</sup>. Conformément aux orientations du FIDA un projet de PTBA des 18 premiers mois sera élaboré et fera objet d'actualisation et d'affinement au démarrage du projet. A partir de la deuxième année, les PTBA seront élaborés sur une durée de 12 mois pour les années suivantes. Ces PTBA intègreront une synthèse des résultats obtenus et des contraintes rencontrées au cours de l'année précédente. Une approche souple permettant une éventuelle révision du PTBA au cours de l'exercice budgétaire sera adoptée.

403. L'équipe de SE du projet est responsable de la conduite du processus d'élaboration et de la mise en œuvre du PTBA. L'élaboration du PTBA respectera les principes décrits ci-dessus à travers les étapes suivantes:

- (i) Identification des activités au niveau des départements et bassins de production en fonction des besoins exprimés par les bénéficiaires et le souci de synergie et de complémentarité avec les interventions du FIDA dans le pays ou des interventions d'autres PTF positionnés sur les thématiques similaires en direction des mêmes cibles dans la zone du projet;
- (ii) Tenue de réunions d'assemblage et consolidation des activités retenues au niveau des Antennes;
- (iii) Consolidation des résultats de concertation aux niveaux des Antennes par l'Unité Coordination et de Gestion du projet;
- (iv) Organisation de réunion d'échange et de validation des PTBA par antenne et au niveau central (niveau coordination nationale);
- (v) Transmission du PTBA consolidé au Comité National de Pilotage (CNP);
- (vi) Réunion du CNP précédée d'une séance d'examen du PTBA par le comité technique de revue

404. Avant la transmission au FIDA, l'équipe du Projet prendra en compte les observations et les recommandations du CNP en vue de la finalisation du PTBA. Le PTBA approuvé par le Gouvernement sera transmis au FIDA au plus tard le 30 novembre de chaque année pour avis de non objection.

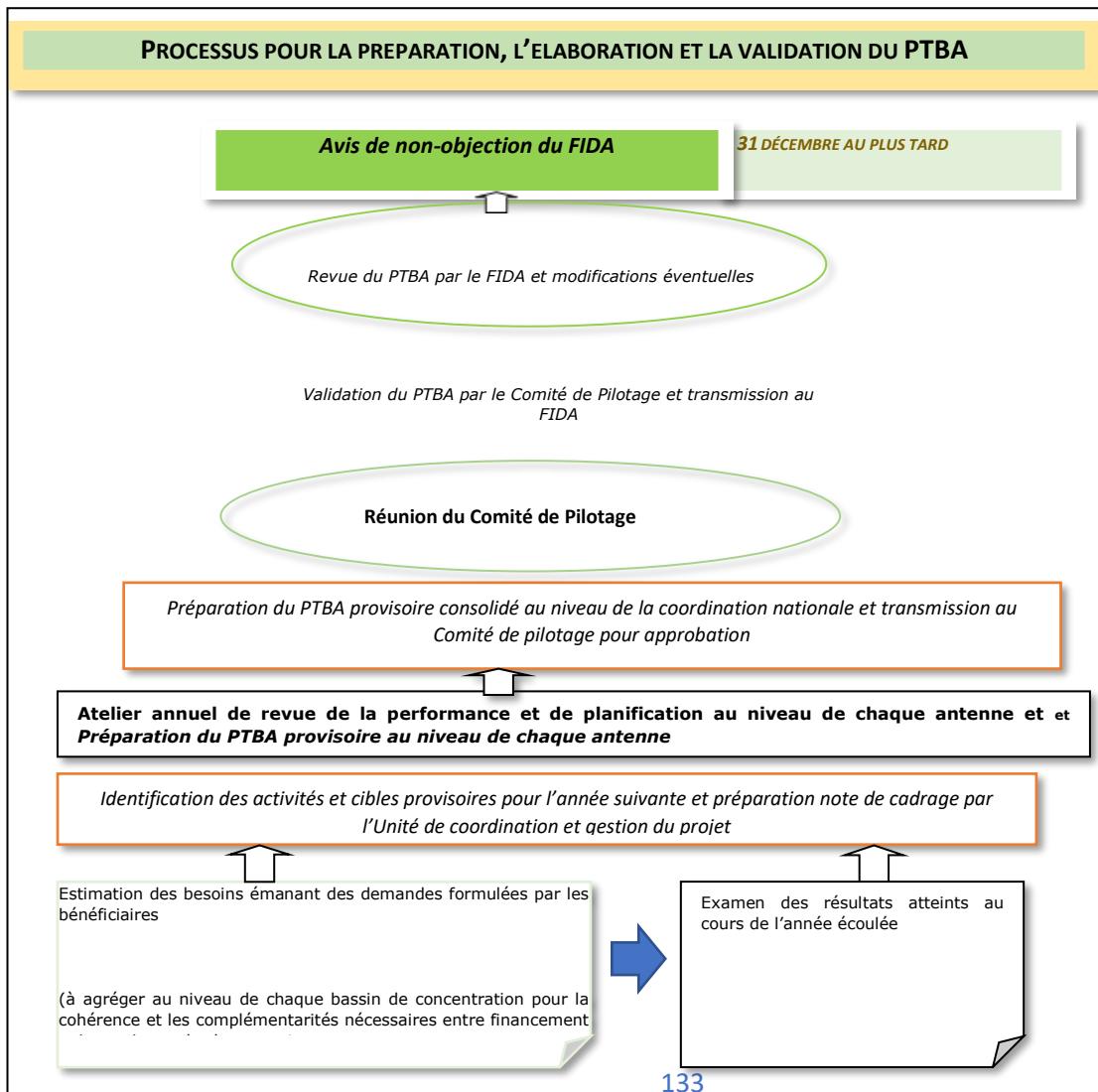
405. La consolidation des PTBA des antennes en un document de PTBA unique global du Programme intègre toutes les activités et les coûts tels que prévus par les unités de coordination gestion du projet. Une analyse de cohérence des informations consolidées est produite par chaque Antenne servira de support à l'atelier de validation interne du projet de PTBA par le projet

**Tableau 16 Calendrier de mise en œuvre du PTBA:**

| Période / délais                        | Activités  |
|---|--|
| mi-Août -début septembre                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Élaboration d'une note de cadrage basée sur les indicateurs du cadre logique</li></ul>   |
| Deuxième quinzaine du mois de Septembre | <ul style="list-style-type: none"><li>- Atelier annuelle de revue de la performance</li><li>- Conduite des concertations sur le terrain (au niveau de chaque antenne): Identification des activités au niveau province et bassin de production en fonction</li></ul> |

<sup>67</sup> Cf. volet passation de marché

|  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- des besoins exprimés par les bénéficiaires et le souci de complémentarité des activités;</li> <li>- tenue de réunions d'assemblage et consolidation des activités retenues au niveau des Antennes;</li> <li>- consolidation des résultats de concertation au niveau de chaque antenne du projet</li> </ul> |
| Première quinzaine du mois d'octobre   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Élaboration et consolidation du PTBA au niveau l'unité de coordination et de gestion du projet (à partir des projets de PTBA par antenne);</li> <li>- Transmission du PTBA consolidé au Comité National de Pilotage (CNP);</li> </ul>  |
| Deuxième quinzaine du mois d'octobre   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réunion du CNP précédée d'une séance d'examen des PTBA par le comité technique de revue</li> </ul>   |
| Première quinzaine du mois de novembre | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalisation du PTBA par le projet sur la base des commentaires du CNP</li> </ul>  |
| Deuxième quinzaine de novembre         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prise en compte des observations et recommandations du CNP par l'équipe du Projet,</li> <li>- Finalisation et transmission du PTBA au FIDA (version PTBA approuvée par le Gouvernement) pour avis de non-objection.</li> </ul>   |
| 31 Décembre au plus tard               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avis de non-objection du FIDA</li> </ul>   |



## D. Le système de suivi-évaluation du RENFORT

406. Le RENFORT mettra en place les outils et procédures de SE selon les exigences du FIDA. Le suivi sera participatif et basée sur une approche ascendante. Le système de suivi-évaluation (SSE) à mettre en place s'inspirera des bonnes pratiques en matière de suivi-évaluation dans les projet FIDA en cours dans le pays (PARSAT ET RePER). Le système de suivi-évaluation du RENFORT s'alignera à l'approche programme pays que le FIDA Tchad est en train de mettre en place et sera intimement lié aux dispositifs de suivi-évaluation au niveau ( celui des ministères de tutelle)<sup>68</sup>. Le manuel de suivi-évaluation élaborera sur les systèmes participatifs de suivi et d'évaluation en utilisant des approches d'autonomisation qui permettent aux bénéficiaires de définir leurs indicateurs et de renforcer leurs capacités de collecte de données, d'analyse, de rapport et de prise de décision. Les bénéficiaires seront équipés d'outils numériques pour faciliter le processus.

407. Le SSE sera conduit de manière à permettre de mesurer à tout instant l'état d'avancement de l'exécution du projet, l'atteinte des produits et effets escomptés, et l'impact des interventions sur les groupes cibles.. Le dispositif de SSE permettra également de renseigner une liste d'indicateurs conformément au Système de mesure des résultats opérationnels (ORMS) développé par le FIDA.

408. Le projet mettra les ressources nécessaires (ressources humaines et financières appropriées) pour mettre en place et opérationnaliser un tel système et de bien clarifier les rôles des acteurs impliqués dans le mécanisme de son fonctionnement aux différents niveaux. Pour ce faire, le projet va œuvrer pour le: (i) le renforcement des capacités de l'équipe et des acteurs pour une meilleure internalisation de l'importance et du mécanisme de suivi-évaluation du projet; (ii) l'impératif de mettre en place un SSE complet pour permettre un bon pilotage du projet dans l'ensemble du cycle de planification, suivi-évaluation et gestion des savoirs; et (iii) l'importance d'avoir une base de données pour le suivi évaluation et un système informatisé

409. Ainsi, le SSE du RENFORT permettra de fournir les informations et les analyses utiles pour le pilotage de l'exécution du Projet et son insertion au mécanisme national de suivi et d'évaluation des résultats de développement. Le système de suivi-évaluation devra fournir des données et informations périodiques, complètes et fiables permettant d'analyser la performance de mise en œuvre et les résultats. Plus précisément, le SSE qui sera mis en place et géré par un Responsable de S/E et Gestion des savoirs logé à l'UCP devra permettre de:

- (i) Suivre l'exécution du projet (activités et produits) et la performance de la mise en œuvre;
- (ii) Mesurer et évaluer les résultats du projet (effets et impact);
- (iii) Comptabiliser de manière fiable le nombre de bénéficiaires et vérifier l'efficacité de la stratégie de ciblage, genre et d'inclusion sociale du projet;
- (iv) Générer des savoirs et connaissances sur l'entreprenariat jeune, les approches efficaces de réduction de la pauvreté et sur le développement de filières.

410. **Dispositif de suivi-évaluation.** Le système de Suivi-Évaluation du RENFORT sera articulé autour de trois dispositifs à savoir (i) le dispositif classique de S&E qui gère les activités de planification, de suivi des activités et d'évaluation des effets/impacts du projet, (ii) le dispositif de suivi évaluation au niveau du cadre global de suivi-évaluation des interventions du FIDA dans le pays (iii) le dispositif d'Analyse Économique et Financière (AEF) permettant le suivi des hypothèses de rentabilité économique et financière ainsi que les avantages/couts des actions du projet.

411. Un mécanisme informatisé sera mis en place et permettra d'enregistrer les différentes réalisations et de faire le suivi de l'avancement des activités, de l'atteinte des produits et effets attendus, ainsi que l'évaluation des impacts. Ce mécanisme informatisé sera arrimé à celui déjà en place au niveau des autres projet FIDA en cours de manière à avoir un système unique de gestion des résultats dans le cadre du Programme Pays. Un tel dispositif facilitant ainsi le suivi et l'évaluation des actions du FIDA permettra de mesurer avec précision la contribution du FIDA à la mise en œuvre des stratégies de Développement au niveau National.

---

<sup>68</sup> SSE du Ministère de l'agriculture, du Ministère du Plan, etc.

412. Le système informatisé intégrera le SMRO et le cadre de mesure de rendement du FIDA et pourra générer à tout instant les tableaux de bord standards utilisés dans les projets du FIDA, notamment les tableaux de suivi du PTBA et les différents tableaux de bord intermédiaires. Aussi, une base de données des bénéficiaires sera intégrée afin de permettre l'enregistrement des bénéficiaires et les appuis reçus avec leurs évolutions sur la durée du projet. Conformément aux procédures actuelles de S/E en vigueur, le projet RENFORT devra adopter les nouvelles directives de mesure pour le suivi-évaluation des indicateurs de base au niveau des résultats (effets)

413. Un manuel de SE sera élaboré et détaillera la caractérisation nécessaire du SSE à mettre en place, les modalités pour sa mise en œuvre: les différents outils sur lesquels le système va s'appuyer, les rôles des acteurs à différents niveaux, les mécanismes et procédures à suivre pour la production, le traitement et l'utilisation de l'information.

414. Le SSE adoptera l'approche préconisée par le SMRO qui distingue les trois niveaux de résultats: les produits en 1er niveau, les effets en 2ème niveau et les impacts en 3ème niveau. Le Projet veillera à respecter les modalités de renseignement de chaque niveau de même que les périodicités requises pour le rapportage. Il sera structuré selon trois fonctions, chacune d'elle recourant à des sources d'informations et d'outils spécifiques:

- (i) Le suivi interne de la planification en mesurant les taux d'exécution physique et financier des activités du PTBA;
- (ii) Le suivi des indicateurs du cadre logique pour mesurer l'atteinte des produits, effets et impacts attendus du projet;
- (iii) Les études de référence, les études d'effets annuels et les évaluations d'impacts ex-ante, à mi-parcours et ex-post.

415. Le SSE ainsi conduit permettra d'orienter le CNP au niveau stratégique et l'UCG au niveau opérationnel, pour la prise des décisions nécessaires au pilotage du Projet. Les indicateurs seront ventilés autant que possible par genre, par âge et par statut socio-économique du bénéficiaire et sera renseigné de manière à comptabiliser tous les appuis (financier et non financier) reçu par chaque bénéficiaire de manière à permettre (i) de suivre le niveau d'accès de chaque catégorie de bénéficiaires aux ressources et facilités offerts à travers le projet, et (ii) d'identifier les inégalités/iniquités, les analyser et procéder à leur correction rapide.

**416. Responsabilité de l'équipe de coordination et de gestion du projet dans le pilotage du système de suivi-évaluation.** Le Responsable en charge du suivi-évaluation, coordonnera la mise en place et l'opérationnalisation du SSE dès le démarrage du Projet en incluant entre autres la revue du Cadre Logique, la mise en place du système informatisé et l'élaboration du manuel de SE en s'appuyant sur une assistance technique spécialisée. Les équipes des Antennes seront étroitement associés à ce processus. L'opérationnalité du système sur le terrain se fera avec l'implication étroite des partenaires opérationnels de mise en œuvre. Un mécanisme de contrôle de la qualité des données collectées et transmises sera mis en place aux niveaux de chaque antenne et procèdera à la revue qualité des données avant leur agrégation et la remontée au niveau de la coordination nationale. La consolidation des données pour les besoins d'analyse et de rapportage périodique sera assurée par les responsables de chaque Antennes et l'Unité de Coordination et de Gestion du projet.

417. Il revient au responsable en charge du suivi évaluation de coordonner la consolidation des documents tels que: (i) les PTBA, (ii) les rapports de progrès trimestriels, semestriels et annuels, (iii) les annexes des rapports de supervision sur le suivi évaluation, (iv) l'enquête de référence/étude socio-économique et les enquêtes d'impact en début de projet, à mi-parcours et à la fin du Projet et (vi) les autres rapports à adresser aux Ministères de tutelle, au CNP et au FIDA.

418. Lors de la mise en place et de l'opérationnalisation du SSE, l'Unité de coordination et de gestion du projet organisera des sessions de formation relatives au SSE en direction de l'ensemble du personnel du Projet et des partenaires stratégiques et opérationnels afin de s'assurer de l'appropriation des approches et des outils de SE qui seront proposés dans le manuel de suivi-évaluation à élaborer. Les acteurs participant au mécanisme de collecte et de remontée de l'information à différent niveau seront également formés et équipés pour la collecte et la transmission des données à temps réel.

419. Mécanisme de suivi-évaluation interne du projet. Le mécanisme de SE au niveau du projet s'articulera autour des points ci -après:

420. Le suivi interne rapproché et permanent des activités. Il est mené au premier niveau par menées par les Antennes et les partenaires de mise en œuvre, essentiellement orienté sur les visites de suivi de terrain et les collectes de données de mise en œuvre directe et opérationnelle. Au deuxième niveau, ce suivi est mené par le niveau de coordination nationale du projet sur la base des données générées du système de suivi évaluation et des tableaux de bord comprenant des points critiques de suivi. Le suivi interne sera la base pour l'élaboration des différents rapports de progrès (rapports trimestriels, semestriels et annuels du Projet) qui présenteront (a) les progrès quantitatifs et qualitatifs atteints, (b) les problèmes rencontrés au cours de la période, (c) les mesures prises pour remédier à ces problèmes, (d) le programme d'activités proposé et les progrès escomptés au cours de la période suivante, et (e) la performance des structures impliquées dans la mise en œuvre du Projet. Des études d'effets annuels seront également menées par le Projet.

421. L'auto-évaluation participatives de la performance du projet en matière de mise en œuvre: Le Projet appuiera l'organisation des ateliers participatifs pour l'auto-évaluation impliquant les bénéficiaires au niveau des Antennes et des bassins de concentration des appuis afin de faire le point sur le niveau d'exécution des activités par rapport aux besoins et aspirations des bénéficiaires appuyés, aux prévisions du PTBA et leurs efficacités, de discuter des problèmes rencontrés et des propositions de solutions émanant aussi de l'ensemble des parties prenantes au niveau local. Les résultats de ces ateliers seront capitalisés pour tirer les leçons et orienter le PTBA de l'année suivante.

422. Le point de départ de l'auto-évaluation est la collecte périodique et l'analyse des données. Pour ce faire, différents outils de collecte des données seront mis en place. Des données primaires nécessaires au bon suivi de l'exécution seront collectées par tous les partenaires et l'équipe de mise en œuvre du projet. Le responsable en charge du suivi-évaluation élaborera des fiches standardisées qui seront mis à la disposition de toutes les parties prenantes du dispositif de SE du projet. Ces outils seront parties intégrantes du manuel de suivi-évaluation (auquel elles seront annexées) et seront utilisées pour la collecte des données par les partenaires de mise en œuvre et les prestataires de services.

423. La collecte des données et leur transmission partira du terrain avec les structures de mise en œuvre vers les Antennes du RENFORT. L'obligation d'utiliser les outils de collecte préparés et mis à disposition par le RENFORT, et de transmettre les données consolidées à intervalle régulier sera consignée dans les conventions de partenariats ou contrats des prestataires. Ces documents devront également stipuler les modèles et fréquence pour la préparation de rapports d'avancement périodiques.

424. Par ailleurs, le Responsable de suivi-évaluation développera tous les modèles de registres nécessaires, pour la consignation des données requises. Un Système de Gestion de l'Information (SGI) sera installé pour permettre l'enregistrement électronique de toutes les données collectées dans le cadre des activités de suivi-évaluation. Les données consolidées et vérifiées au niveau des Antennes avec la validation des comités de concertations à mettre en place au niveau de chaque bassin de concentration des appuis seront transmises au niveau de la Coordination nationale pour une consolidation et vérification du responsable de suivi évaluation. Les données consolidées renseignent la base de données du projet et les rapports trimestriels, semestriels et annuels ainsi que les situations de mise en œuvre présentées dans le cadre des missions de supervisions du Projet.

425. Logiciels de Suivi-Évaluation. Le RENFORT capitalisera sur la base de données informatisées mises en place par les précédents projets du FIDA dans le pays (PARSAT ET RePER). Le dispositif de suivi-évaluation s'appuiera principalement sur le logiciel (« RUCHE ») de gestion de base de données qui permettra d'une part de suivre l'évolution des indicateurs du cadre logique, l'avancement du PTBA, et les différents résultats obtenus. Ce logiciel intégrera le Cadre logique (CL), le Cadre de mesure de rendement (CMR), les éléments permettant de renseigner l'ORMS. Le logiciel à utiliser devra être paramétré de manière à permettre la génération de tous les tableaux de bord standards et périodiques utilisés dans les projets du FIDA notamment les suivants:

### **Principaux Tableaux de bord pour le suivi de l'exécution**

- Tableau de bord - Suivi de l'exécution du PTBA
- Tableau de bord - Suivi du Cadre Logique
- Tableau de bord - Suivi des différents parcours des bénéficiaires (jeunes et femmes)
- Tableau de bord - Suivi des travaux de la réalisation des infrastructures et autres investissements structurants
- Tableau de bord - Supervision des entités adjudicataires des marchés (le suivi des contrats de prestataires de services)
- Tableau de bord - Suivi de l'exécution des entreprises des jeunes et des femmes bénéficiaires du projet
- Tableau de bord - Suivi des partenariats productifs/commerciaux
- Tableau de bord - Suivi des campagnes de sensibilisation
- Tableau de bord - Suivi des appuis financier et non financés en direction de chaque bénéficiaire
- Tableau de bord - Suivi de l'évolution des indicateurs genre, sécurité alimentaire et nutritionnelle, environnement et changement climatique
- Etc.

426. Les données collectées seront consolidées et analysées. Le Projet devrait planifier autant que possible son processus de rapportage afin de rendre disponible les renseignements pour le niveau national sans retards. La performance globale du projet sera examinée lors de réunions bimensuelles ou mensuelles du personnel de l'unité de gestion. Par ailleurs, les informations consolidées permettront de renseigner tous les indicateurs de résultat du cadre logique, y compris les indicateurs ORMS, et serviront de base à la préparation des rapports d'avancements.

427. Chaque année, le RSE sera également responsable de la préparation d'un tableau présentant les données actualisées relatives à chaque indicateur de base qui fera partie du Système de Mesure de résultats opérationnels (SRMO) du FIDA. Ce système offrira une plateforme en ligne qui reliera les résultats escomptés (selon le cadre logique figurant dans les rapports de conception des projets), les progrès accomplis vers leur réalisation (selon les rapports de supervision) et les résultats effectivement obtenus.

428. Le projet organisera des enquêtes annuelles sur les effets auprès d'un échantillon réduit de jeunes et de femmes bénéficiaires de manière à apprécier si les activités mis en œuvre conduisent aux effets positifs escomptés notamment en termes d'insertion des jeunes issus des différents parcours prévus. Ces enquêtes resteront légères et rapides pour permettre un suivi continu.

429. Un système performant en matière de ciblage et d'évaluation des appuis reçus par chaque bénéficiaire. Au vu de la spécificité des catégories de bénéficiaires visées par le RENFORT, le système de suivi-évaluation à mettre en place doit permettre à chaque instant d'avoir une lisibilité sur le profil et le nombre précis de bénéficiaires (nombre de jeunes filles, nombre de jeunes garçons, nombre de femmes adultes, nombre de personnes vivant avec handicap, etc.) par catégorie ciblée et ayant reçu les différents appuis et ceci en rapport avec les types d'appuis reçus dans le cadre du projet. Cette démarche permettra d'évaluer l'efficacité de la stratégie de ciblage, et l'équité dans l'accès aux ressources et aux bénéfices du projet.

430. Pour ce faire, il sera impératif que tous les partenaires de mise en œuvre soit formés à cet effet et outillés de manière à aider le projet dans cette tâche. Des outils simples (tableau Excel) mis à leur disposition pour enregistrer les bénéficiaires de chaque activité en fonction des indications qui seront donnés par le responsable suivi-évaluation à cet effet. Le responsable en charge du Suivi mettra en place un mécanisme de filtrage et de contrôle systématique au niveau de chaque antenne pour éviter les doublons en matière de comptage des bénéficiaires.

431. Certes, le système de suivi-évaluation et le Système de Gestion de l'Information (SGI) à mettre en place permettront de faire le suivi de l'appui apporté à chaque bénéficiaires porteur d'une initiative économique appuyé par le projet. Chaque bénéficiaire recevra un identifiant unique dans le SGI/base de données du suivi-évaluation. Pour comptabiliser le nombre total de personnes bénéficiaires du projet, on supposera qu'une personne appuyées correspond à un ménage<sup>69</sup>, puis l'on multipliera le nombre total de ménages appuyés par la taille moyenne d'un ménage ( 5,3 personnes).

<sup>69</sup> Il peut avoir le cas où le mari, la femme et autres actifs agricole (jeune en particulier) ait été appuyés tous par le projet. Dans ce cas les dispositions seront prise dans le système de suivi-évaluation à mettre en place pour faire la distinction de manière à comptabiliser avec exactitude le nombre de membre appuyés par ménage.

432. Rapports d'avancement. Le responsable suivi-évaluation sera responsable de la préparation des rapports d'avancement mensuels, semestriels et annuels. Les rapports d'avancement semestriels et annuels seront envoyés au FIDA pour information et constitueront des documents importants pour informer les missions de supervision du FIDA. Le rapport d'avancement annuel sera préparé vers la fin de l'année.

433. **Suivi-évaluations externes.** Les mécanismes de suivi-évaluations externes comprennent:

434. L'étude de la situation de référence. Cette étude permettra de caractériser une situation initiale en l'absence des interventions du projet et d'attribuer des valeurs de référence aux indicateurs prédéfinis. Elle est en général réalisée à travers un ou des consultants individuels ou des cabinets d'études à partir d'un échantillon représentatif de bénéficiaires, avec pour objectif le recueil et l'analyse des données nécessaires à la caractérisation de la situation socio-économique, des moyens d'existences et des conditions de vies des bénéficiaires avant le démarrage des activités. Les informations collectées au cours de cette étude deviendront la référence à partir de laquelle le projet va mesurer les changements obtenus à son achèvement. Les données de référence doivent fournir un minimum d'informations nécessaires à l'évaluation de la qualité de la mise en œuvre des activités et des résultats de sa progression. L'étude d'établissement de la situation de référence sera complétée par d'autres études de référence à certaines activités spécifiques comme étude de caractérisation des bassins, étude d'affinement du ciblage géographique et l'élaboration de la stratégie de ciblage, genre et inclusion sociale, etc. D'autres données de référence seront par ailleurs collectées de manière continue lors de la sélection des bénéficiaires des diverses interventions (notamment la sélection des jeunes et des femmes qui bénéficieront des différents parcours prévus dans le projet) avec enregistrement de toutes les données portant sur leur ménage, leur situation socio-professionnelle, leur niveau de revenus, etc. au moment de leur sélection.

435. Des évaluations internes et externes ponctuelles: Il s'agit des enquêtes ou études socio-économiques de même que des études d'impacts menées au début, à mi-parcours et en fin de Projet. Pour les deux derniers les enquêtes seront organisées juste avant le démarrage de la revue à mi-parcours et de la mission d'achèvement, sur la base d'un échantillon représentatif de bénéficiaires. Le projet tachera à ce que le même questionnaire que celui utilisé pour l'enquête de référence soit utilisé de manière à pouvoir comparer les résultats et analyser les évolutions, ce qui permettra, in fine, d'apprécier l'impact du projet. D'autres enquêtes qualitatives seront réalisées en parallèle aux enquêtes quantitatives dans les localités de l'échantillon afin d'éclairer tous les résultats de ces dernières. Ces études s'appuieront sur les rapports du projet et les études thématiques ponctuelles liées aux objectifs et à ses thématiques transversales sur la base des indicateurs du cadre logique. Les termes de références de ces études doivent respecter les orientations du FIDA et les standards nationaux.

436. Enquêtes spécifiques genre et nutrition: le projet étant transformateur de genre et sensible à la nutrition, il sera organisé parallèlement aux différentes études et enquêtes indiquées ci-dessus, une enquête sur l'évolution de la situation en genre et de la situation nutritionnelle dans la zone d'intervention du projet. Principalement l'étude sur la nutrition permettra d'apprécier de façon précise la contribution des activités du RENFORT dans l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages dans les zones d'intervention. Ces études thématiques précises et ponctuelles seront réalisées par des organisations spécialisées auprès d'un échantillon représentatif de bénéficiaires dans la zone d'intervention (précisément au niveau de chaque bassin de concentration des appuis retenus). D'autres études pourront être réalisées au besoin, notamment dans le cadre de la gestion des savoirs.

437. Missions de supervision et de suivi. La supervision du RENFORT sera assurée directement par le FIDA. Les missions de supervisions conjointes au FIDA et à la partie nationale au Tchad seront conduites 2 fois par an avec la participation de l'équipe Pays et des experts mobilisés par le FIDA, le comité technique nationale mis en place à cet effet. Les missions de supervision porteront une attention particulière à la mise en œuvre du projet en terme technique et de gestion fiduciaire, l'atteinte des résultats, des effets et des impacts, et l'efficacité des acquis institutionnels et techniques qui seront consolidés et répliqués à grande échelle ainsi que de l'efficacité du ciblage et de prise en

compte des aspects transversaux. Les partenaires de mise en œuvre du projet seront intimement associés à toutes les missions.

438. En fonction de l'avancement du projet et des exigences en matière de gestion fiduciaire, une des deux missions de supervision pourrait être une supervision partielle ou une mission d'appui à la mise en œuvre selon les nouvelles directives du FIDA en matière de supervision des projets. Les membres du CNP peuvent organiser des missions de suivi et ou de vérification des réalisations chaque fois que besoin se fera sentir ou en préparation d'une session de comité de pilotage. Cette démarche renforce le suivi au niveau national et l'appropriation des actions par les Ministères sectoriels.

439. Revue à mi-parcours du RENFORT sera effectuée conjointement par le FIDA et le Gouvernement à la fin de la troisième année. Cette revue permettra d'apprécier à la mi-parcours, (i) la pertinence du RENFORT et de son approche de mise en œuvre, la cohérence des actions développées avec celles des projets FIDA dans le pays, (ii) l'atteinte des objectifs et les difficultés rencontrées et (iii) l'exécution financière du Projet (exécution des coûts par rapport aux réalisations). Cette revue permettra de formuler des recommandations idoines relatives aux mesures et dispositions jugées nécessaires à prendre pour les années restantes de mise en œuvre visant à consolider et le cas échéant réorienter la mise en œuvre, afin d'améliorer l'exécution et la performance du Projet. Les activités, le budget, l'analyse économique et financière du Projet seront mis à jour en conséquence. Les termes de références de la mission de revue à mi-parcours seront élaborés par le Gouvernement assisté de l'UCG et soumis à l'approbation du FIDA. Les termes de référence de la RMP indiqueront qu'une stratégie de sortie détaillée est élaborée puis suivie par l'UGP jusqu'à l'achèvement du projet.

440. Mission d'achèvement et sera organisée avec l'ensemble des parties prenantes à la fin du Projet. Elle mettra en exergue les résultats atteints en fin de projet, les effets et l'impact du RENFORT sur les jeunes et les femmes principaux groupes cibles du projet. Cette mission permettra la capitalisation des expériences. Le rapport d'achèvement sera préparé avant la date de clôture du Projet et traitera entre autres éléments des points suivants: (a) les bénéfices obtenus du projet, (b) la réalisation de ses objectifs, (c) la performance des parties concernées dans l'exécution du Projet (Gouvernement, FIDA, et les autres partenaires), (d) l'exécution des coûts; et (e) les leçons tirées de la mise en œuvre, etc.

#### **E. Apprentissage, gestion des savoirs et communication.**

441. La gestion des savoirs fait partie intégrante de la gestion axée sur les résultats, étroitement liée au processus de suivi et évaluation. Elle vise à une capitalisation constante des expériences et bonnes pratiques acquises par le projet, afin d'améliorer continuellement la performance de ses actions d'une part, et soutenir le renforcement des capacités des acteurs et des institutions de l'autre. Une gestion des savoirs efficace permet d'affiner progressivement la stratégie du projet pour atteindre ou améliorer les résultats, mais aussi d'inspirer la formulation de nouvelles opérations par le FIDA et ses partenaires.

442. Conformément à cette approche, le RENFORT mettra en place un système d'apprentissage qui intégrera la planification, le suivi-évaluation, la gestion des connaissances et la communication. Ce système portera sur la capitalisation des expériences afin de (i) mener des réflexions critiques sur ses interventions, (ii) soutenir la mise à l'échelle rapide des bonnes pratiques et des succès, (iii) partager ses expériences avec les différentes parties prenantes, et (iv) contribuer aux réflexions et aux dialogues politiques sur tous les domaines touchant l'entrepreneuriat et l'intégration économique des jeunes et des femmes.

443. A cet effet, le RENFORT mettra à profit l'expérience et les acquis du PARSAT et du REPER, y compris la collaboration avec PROCASUR pour l'amélioration de la gestion des savoirs. Une stratégie de gestion des savoirs et communication sera préparée dès le démarrage du projet, en capitalisant sur la stratégie en cours de finalisation du RePER et sur celle du PARSAT. La nouvelle stratégie mettra un accent particulier sur la sensibilisation des bénéficiaires et des partenaires sur les aspects innovants du projet, notamment la création d'entreprises, les aspects environnementaux et l'éducation nutritionnelle. La stratégie devra être opérationnalisée à travers des plans d'action annuels adaptés aux évolutions des activités du RENFORT.

444. Pour la gestion des savoirs, le RENFORT suivra les recommandations du Guide méthodologique développée par le PARSAF en collaboration avec PROCASUR. Le processus de capitalisation sera participatif et itératif, et suivra les quatre étapes suivantes: i) identification et cadrage des bonnes pratiques; ii) capitalisation des bonnes pratiques; iii) élaboration des produits de capitalisation; et iv) diffusion, partage et mise à l'échelle des bonnes pratiques. Le/la responsable de gestion des savoirs et communication recruté/e au niveau de la CNCRAT pourra compter sur le soutien des assistants en suivi évaluation basés dans les différentes antennes pour l'identification et la capitalisation des bonnes pratiques sur le terrain, et sur un prestataire de service pour l'élaboration et diffusion des produits de capitalisation. Pour faciliter la transmission des expériences et la mise à échelle, le RENFORT pourra aussi prévoir des échanges entre pairs, tels que les Routes d'Apprentissage organisées par PROCASUR et l'intégration des champions locaux comme assistants techniques.

445. La communication du RENFORT veillera à assurer la participation et l'appropriation des activités par les bénéficiaires. Des produits-phares de communication seront développés pour sensibiliser et impliquer les communautés rurales sur les aspects clés du projet, tels que la création d'entreprise, l'amélioration de la nutrition, les technologies innovantes/vertes. Cela pourrait inclure: des vidéos et des documentaires; des chansons et scènes de théâtre; des fiches et brochures pour les jeunes alphabétisés. Ces produits seront diffusés à travers différents moyens adaptés aux divers niveaux d'alphabétisation et d'enclavement des bénéficiaires, y compris: des émissions radio interactives diffusées à travers les radios communautaires; les réseaux sociaux, notamment pour atteindre les jeunes mais aussi pour faciliter le bouche-à-oreille vers un public plus large; des clubs d'écoute, des projections et des mises en scène pour les zones plus isolées avec le support d'ONG présentes sur le terrain.

446. Le RENFORT recruterá et conserverá un prestataire de services en communication pour développer et déployer des outils d'information et de communication en vue de faciliter (i) l'autociblage et le ciblage direct, (ii) la mise en œuvre des activités de sensibilisation et de communication prévues dans la sous-composante 1.1. (Information, communication et sensibilisation pour le recrutement des jeunes et femmes entrepreneurs; éducation nutritionnelle et promotion de l'application des outils numériques) et dans la composante 2 (vulgarisation des textes d'application de la LOAH, de la loi foncière pour faciliter l'accès à la terre). Ce prestataire travaillera en étroite collaboration avec les responsables de gestion des savoirs et communication et du S&E de la CNCRAT et les partenaires de mise en œuvre, afin de gérer au mieux la production régulière de produits de communication et de matériel d'information pour les divers groupes de parties prenantes.

447. Les outils et moyens de gestion des savoirs et communication seront mutualisés entre les différents projets actifs pour faciliter davantage l'échange et la capitalisation des expériences générées, ainsi que pour appuyer le dialogue politique et une plus grande visibilité du FIDA au Tchad. Tous les agents du RENFORT devront être sensibilisés et formés sur la capitalisation des savoirs et les bonnes pratiques de communication dès le démarrage du projet, afin d'assurer une communication claire et cohérente envers les populations et un partage rapide et efficace des leçons apprises. À cet égard, le projet pourra aussi avoir recours au cours en ligne de la FAO « Capitalisation d'expériences pour un apprentissage continu »<sup>70</sup>. Conformément à la stratégie de coopération triangulaire Sud-Sud (CSST), le projet élargira les possibilités d'échange de connaissances avec d'autres programmes et initiatives pertinents du FIDA dans la région et dans le monde. Parmi les activités de Gestion des Connaissances, une communauté d'échanges de bonnes pratiques parmi les microprojets similaires sera créée pour partager les enseignements tirés et les meilleures pratiques entre eux, mais aussi avec la communauté du FIDA et ailleurs. Ceci renforcera les activités prévues pour la SSTC avec des projets similaires au Cameroun, au Mali et au Sénégal.

---

<sup>70</sup> <https://elearning.fao.org/course/view.php?id=336>

## VII. CHAPITRE VII: GESTION FINANCIERE ET PASSATION DES MARCHES

### A. Gestion financière et dispositifs de décaissement du Projet RENFORT

#### I. Evaluation du risque fiduciaire Pays.

448. Le rapport sur l'évaluation de la performance de la gestion des finances publiques au Tchad (2018)<sup>71</sup> indique que le cadre institutionnel de la gestion des finances publiques du pays est complet, et que les organes d'autorisation et de contrôle budgétaire externes (*Assemblée nationale, Ministère du Contrôle Général d'Etat et de la Moralisation*) existent. Tout comme sont en place les organes d'exécution et de contrôle interne du budget. Pourtant des faiblesses importantes sont relevées dans le système de gestion des finances publiques (GFP) au niveau national, avec 63 indicateurs sur 74 notés entre C et D (avec D étant la note plus basse). En particulier les domaines de la comptabilité et reporting et de l'examen et audit externe sont notés négativement dans tous leurs indicateurs, ce qui rende extrêmement difficile de s'appuyer aux systèmes nationaux dans le cadre de la gestion des projets FIDA. De plus, le rapport relève que « le système informatique d'exécution de la dépense CID est resté sous-utilisé à cause de la faiblesse du contrôle interne et externe qui a favorisé la pérennisation des opérations manuelles et l'exécution des dépenses avant ordonnancement ». En outre, La procédure budgétaire spécifiée dans les textes n'est pas correctement suivie, car le budget n'est pas encore inscrit dans une perspective économique et budgétaire de moyen terme et la composition et suivi du budget restent extrêmement faibles. Il faut aussi noter que : « La production des états financiers et leur transmission à la Cour des Comptes se sont dégradés par rapport à la précédente évaluation. Les états étaient en général soumis à la vérification externe dans les 15 mois qui suivaient la fin de l'exercice, tandis que ceux de 2014 et 2015 ont été transmis presque deux ans après la fin de l'exercice. La situation n'a pas évolué sur le respect des normes. Des normes étaient appliquées mais elles ne respectaient pas les normes nationales (ordonnateur de la dépense non identifié dans les comptes de gestion) et elles n'étaient pas compatibles avec les normes IPSAS ».

449. Le FMI, lors de sa Revue<sup>72</sup> de 2019, a retenu que la nouvelle stratégie de gestion des finances publiques devrait améliorer les procédures de budgétisation, pour lesquelles les prévisions de base et la coordination inter-agences sont actuellement insuffisantes. Les réformes appliquées à la gestion des finances publiques vont accroître l'efficience et la responsabilisation du secteur public, et reconstituer des amortisseurs budgétaires. Des mesures sont prévues pour améliorer la gestion de la trésorerie, avec notamment la mise en place d'un compte unique du Trésor (CUT) et la modernisation du système de passation des marchés publics (MPEF).

450. La BAD<sup>73</sup> a quant à elle, apporté un concours important au gouvernement dans l'amélioration de sa gouvernance économique et financière, notamment dans le cadre du Programme d'appui aux réformes des finances publiques (PARFIP) du Tchad, devenu Programme d'urgence d'appui à la consolidation budgétaire (PUCB). Parmi les résultats obtenus<sup>74</sup>, il a été relevé le renforcement de l'efficacité et de la transparence des dépenses publiques en particulier, grâce à l'adoption du Code de Transparence et de Bonne Gouvernance dans la Gestion des Finances Publiques et du Format du Budget citoyen pour la Loi des Finances devant faciliter l'accès des citoyens à l'information budgétaire. Les députés et les citoyens sont mieux informés qu'auparavant, notamment grâce à la production et publication du budget citoyen.

451. Toutefois, les conclusions du PEFA 2018 notent la faiblesse en termes de capacités nationales et de gouvernance qui pèse sur les performances du Pays. Une faible performance est aussi constatée en matière de transparence dans la gestion des finances publiques à cause de l'absence d'un cadre approprié de coordination des activités de Gestion des Finances Publiques et d'une plateforme dédiée

---

<sup>71</sup> Evaluation du système de Gestion des Finances Publiques (GFP) selon la méthodologie PEFA

<sup>72</sup> Accord au titre de la Facilité élargie de Crédit et de la Revue des Assurances de Financement

<sup>73</sup> Programme d'appui aux réformes des finances publiques (PARFIP) du Tchad, devenu Programme d'urgence d'appui à la consolidation budgétaire (PUCB)

<sup>74</sup> Rapport d'achèvement du PARFIP

à la diffusion des données sur les finances publiques ; d'un faible respect de la chaîne des dépenses ; d'un recours excessif aux procédures d'urgence et d'une mauvaise gestion de la trésorerie qui a conduit à l'accumulation d'importants arriérés et a nui à l'exécution efficace du budget. Les cadres des dépenses à moyen terme ne sont établis que pour quelques ministères.

452. Les outils de programmation pluriannuelle, s'appuyant sur l'élaboration de perspectives budgétaires sur trois ans, ne sont pas encore en place et il n'existe aucun indicateur de performance permettant de juger de l'utilisation efficace des ressources pour les prestations de service au citoyen, même si des plans annuels de performance, avec leurs indicateurs détaillés d'efficacité, d'efficacité et d'impact, ont été produits dans les secteurs de l'éducation et de la santé. En termes de transparence, le projet de budget ne reprend pas, dans la même forme, les prévisions initiales du budget précédent. Il ne présente pas non plus d'information sur les actifs financiers, ni l'état d'exécution détaillé de l'année présenté dans le même format que le projet de budget. Les dépenses et les recettes enregistrées dans les états financiers restent très incomplètes et l'efficacité du système de contrôle au niveau de la collecte des recettes s'est dégradée par rapport à l'évaluation de 2009.

453. Dans ce contexte, la BAD, que pourtant relève des améliorations sur les systèmes nationaux de gestion financière, privilégie pour l'exécution de ses projets un système parallèle pour la gestion financière.

454. La Banque Mondiale<sup>75</sup> aussi va dans le même sens: le risque lié à l'utilisation des systèmes nationaux de gestion financière est jugé substantiel. En effet, la Banque Mondiale a noté que l'environnement fiduciaire global au Tchad est toujours caractérisé par une faible intégrité du système de gestion financière et de passation des marchés, avec un risque continu de fraude et de corruption qui pourrait affecter le respect des politiques fiduciaires de la Banque. Il est par conséquent recommandé dans le cadre de la mise en œuvre du RENFORT une utilisation limitée des systèmes nationaux de gestion financière.

455. Pour répondre aux exigences d'efficacité et d'efficience du FIDA dans la gestion des ressources financières, il a été retenu, (après leurs évaluations), d'utiliser les dispositifs et les systèmes de gestion financière utilisés pour la mise en œuvre des Projets PARSAT/REPER, en les améliorant suivant les risques fiduciaires identifiés lors de l'analyse des risques fiduciaires à la Conception.

## **II. Gouvernance.**

456. En 2020, l'Indice de perception de la corruption (IPC) classe le Tchad, 160ème sur 180 pays, avec un score de 21/100 et enregistre un léger progrès par rapport à l'année 2019. Le score global CPIA (Évaluation des politiques et des institutions nationales) pour le Tchad en 2018 est de 2,7, plaçant le pays en dessous de la moyenne régionale de 3,1. Le Tchad souffre de faiblesses spécifiques dans la gestion de son secteur financier. De plus, le Tchad est également classé en dessous de la moyenne régionale en ce qui concerne la transparence, la responsabilité et la corruption dans le secteur public. Des initiatives du Gouvernement visant à réduire les exonérations fiscales, à renforcer l'administration fiscale et à moderniser le système de passation des marchés publics devraient contribuer à atténuer l'exposition à la corruption. Il est prévu de mettre sur pied un cadre législatif pour la déclaration des patrimoines pour réduire les possibilités de corruption et la mise en œuvre du cadre de lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du terrorisme au niveau national pilotée par l'Agence nationale d'investigation financière (ANIF), bien que l'entité souffre d'un manque de ressources humaines et de Coordination avec les institutions régionales impliquées dans la lutte contre le blanchiment des Capitaux et le financement du terrorisme, notamment la COBAC.

457. Mais des défis se posent à date; en effet, le transfert des responsabilités et de la prise de décisions aux échelles provinciale et communautaire, l'utilisation efficace des ressources pour une meilleure fourniture de services publics et d'équipements publics, la gouvernance fondée sur des règles et l'amélioration de la couverture et de la qualité dans la prestation de services de l'administration publique constituent des défis capitaux à relever.

---

<sup>75</sup> ALBIA Project Appraisal Document, Banque Mondiale, 2020

458. Engagement citoyen et lutte contre la corruption. Le projet facilitera : (i) la mobilisation et les activités des plateformes d'échanges multi-acteurs dans les différentes zones d'intervention puis à niveau national; (ii) des concertations sectorielles sur les politiques et stratégies pour les différentes filières retenues par le projet; ainsi que (iii) des ateliers-bilans et des activités de plaidoyer en direction des pouvoirs publics et des partenaires au développement. D'un autre côté, à la demande du FIDA en 2020, le gouvernement a déjà identifié une autorité nationale qui sera saisie dans tous les cas présumés de fraude et corruption. Le projet RENFORT renforcera les liens avec cette autorité nationale qui sera tenu informé des activités du projet à travers le Ministère de tutelle et devra recevoir régulièrement les rapports de supervision du projet.

### **III. Evaluation du Dispositif de gestion financière du portefeuille des Projets du Tchad**

459. Le Portefeuille du Tchad est constitué de deux Projets actifs: le PARSAT est à sa 6ème année d'exécution, soit à une année de sa date d'achèvement. Le RePER est entré en vigueur en février 2019, l'avance initiale du projet ayant été décaissée en décembre 2019.

460. L'équipe du service financier PARSAT/REPER est constituée d'un RAF commun aux deux projets et d'un chef comptable par projet, appuyés par des assistants comptables au niveau de l'unité de Coordination des Projets à Mongo, et de gestionnaires Assistants au niveau des antennes régionales. Le RAF et les chefs comptables capitalisent plusieurs années d'expérience sur la gestion comptable et financière de projets de développement ruraux, et disposent d'une bonne connaissance des procédures comptables et financières des bailleurs de fonds internationaux (notamment FIDA, EU, IUCN, BAD). La reconduction sur le PARSAT/REPER d'un RAF ayant capitalisé une expérience sur les Projets FIDA a permis une efficacité organisationnelle et des gains d'efficience dès le démarrage du Projet.

461. Sur toute sa période d'exécution, les évaluations du cadre fiduciaire du PARSAT ont conclu que l'organisation mise en place pour la gestion administrative et financière et le système de contrôle financier des partenaires de mise en œuvre étaient satisfaisants et conforme aux exigences du FIDA.

462. Sur le processus de planification financière du PTBA, des améliorations ont été apportées avec les recommandations formulées par les missions de supervision afin d'obtenir des budgets de dépenses plus réalistes et « décaissables » sur l'exercice budgétaire. Par contre, la planification financière des dépenses et des ressources (au travers de plans de trésorerie) est restée une préoccupation récurrente sur toute la période d'exécution du PARSAT que les missions de supervision ont rappelé au service financier afin de l'aider à inscrire la gestion de la trésorerie du Projet, dans une perspective prévisionnelle.

463. Le système d'information comptable et financière des projets PARSAT et RePER repose sur le logiciel de gestion TOMPRO. L'équipe fiduciaire, qui a bénéficié de plusieurs formations et participé à des ateliers d'échange en gestion financière, dispose d'une bonne expertise sur les différentes fonctionnalités du logiciel. Plusieurs états comptables et financiers sont générés et l'information financière est produite par source de financement, et consolidée par projet, suivant les axes budgétaire, analytique et financier.

464. Sur le contrôle interne, les fonctions d'approbation et de comptabilisation des dépenses sont séparées, et le système de certification (à travers la fiche « ordre de paiement ») permet un double contrôle de chaque dépense. Pourtant, les missions de supervision ont relevé que (i) l'implication du RAF et du Coordonnateur dans le processus d'exécution des dépenses de fonctionnement des antennes biaise le principe de séparation des tâches<sup>76</sup>, (ii) les mises en place des avances de fonds au personnel du Projet dans certains cas ne sont pas décaissés sur la base de la documentation requise et l'autorisation des responsables fiduciaires habilités. Plusieurs activités de contrôle interne sont réalisées sur la conformité des données (avant la saisie comptable), sur la gestion de la trésorerie (contrôle des avances de fonds à justifier, états de rapprochements bancaires mensuels, contrôle

---

<sup>76</sup> Suivant les dispositions du Manuel de gestion le RAF et le Coordonnateur sont en charge du contrôle des dépenses des antennes

mensuel de la caisse), sur la gestion du patrimoine (inventaire physique des immobilisations) et enfin, les fonds décaissés par les bailleurs sont périodiquement réconciliés aux Emplois comptabilisées.

465. Le contrôle financier des fonds transférés aux partenaires est effectué périodiquement au niveau de l'unité de coordination des projets à Mongo et matérialisé par une fiche de contrôle budgétaire et un retour d'information aux partenaires sur les dépenses non justifiées, faiblement justifiées et inéligibles.

466. Le dispositif de contrôle a été renforcé avec le recrutement d'un cabinet comptable qui est en charge de l'audit interne du PARSA<sup>77</sup> ; malheureusement, la portée et la plus-value de l'action du cabinet ont été très limitées et n'ont pas apporté les réponses appropriées aux écarts de gestion constatés par les missions de supervisions et d'audit (dépenses inéligibles, faiblesses dans la gestion de la trésorerie des unités régionales, retards dans la justification des avances aux partenaires d'exécution, retards dans la soumission des états financiers intermédiaires au FIDA). En l'absence d'un Plan annuel d'audit, les activités de contrôle du Cabinet ont été circonscrites pour l'essentiel à la gestion des marchés, des décomptes de paiement et des avances à justifier. Les travaux de l'auditeur interne n'ont pas couvert les aspects relatifs à la performance opérationnelle du PARSA<sup>78</sup>. La périodicité des missions de contrôle ne respectait pas le trimestre convenu, et les longs délais dans la production des rapports induisaient un décalage excessif entre la formulation des recommandations et leur transmission à l'équipe du projet pour mise en œuvre.

467. Sur la période 2015/2019, bien que des dépenses inéligibles<sup>79</sup> et/ou susceptibles de devenir inéligibles<sup>80</sup> aient été relevées, les auditeurs<sup>81</sup> ont systématiquement conclu que les états financiers du PARSA<sup>78</sup> donnaient une image fidèle de la situation financière et l'opinion d'audit formulée a été sans réserve. La qualité de l'audit a jugé comme satisfaisante par le FIDA sur la période indiquée. Toutefois, la notation de risque Fiduciaire du PARSA<sup>78</sup> a été revue de « faible » à « moyenne » lors de la mission de supervision de mai 2019 et confirmée par l'examen de la période de septembre 2019. Les auditeurs et les missions de supervision ont mis en évidence au niveau des partenaires, des processus et procédures comptables internes insuffisants et/ou une faible application des procédures de contrôle interne (si elles existent) qui ont eu pour conséquence d'accroître le risque de gestion des liquidités. Avec les retards constatés dans la justification des avances de fonds, les flux de fonds vers les partenaires de mise en œuvre demeurent toujours une zone où le risque fiduciaire est important.

468. Les missions de supervision ont aussi relevé que le reporting financier, tant dans sa forme que dans sa régularité, présentaient des faiblesses qui pénalisent l'obligation de reddition des comptes comme prévue par la LTB. La recommandation de mettre en place un tableau de bord de gestion pour les réunions de coordination mensuelles présentant l'exécution budgétaire, l'exécution financière du PPM et la situation de la trésorerie n'a pas été suivie d'effet.

469. Pour l'essentiel, les améliorations majeures recommandées par les missions de supervisions sont les suivantes : a) la planification des dépenses et des ressources (plan de trésorerie) pour optimiser les décaissements et prévenir les tensions de trésorerie; b) la mise en place d'un système de justification mensuel des avances de fonds faites aux partenaires; c) le contrôle plus régulier et rigoureux sur les liquidités des caisses de menues dépense<sup>82</sup> ; d) l'élaboration régulière et la transmission au FIDA des rapports financiers intérimaires non audités ; e) le quitus technique des responsables de Composante avant tout renouvellement d'avance aux Partenaires conventionnés.

## **Evaluation des Risques de gestion financière au stade de la Conception**

<sup>77</sup> L'UCP a transmis au FIDA pour non objection le cabinet comptable externe sélectionné pour l'audit interne du RePER

<sup>78</sup> Exercice 2016, un montant de 303.040 FCFA de l'ONG MOUSTAGBAL

<sup>79</sup> Exercice 2019, AMTINE et ONTA (après clôture de leurs conventions signés en 2018) n'ont pas justifiés au 31.12.2019 des soldes sur avances reçues d'un montant respectif de 4 596 412 FCFA et 4 884 593 FCFA

<sup>80</sup> 2015 à 2018 Cabinet Bekolo& Partners et 2019, Cabinet Okalla Ahanda & Associés

<sup>81</sup> 4 caisses gérées par la même personne avec une encaisse cumulée de 12 millions FCFA

470. Pour la mise en œuvre du RENFORT, il a été retenu d'utiliser les dispositifs et les systèmes de Gestion Financière du FIDA dans une configuration de Programme Pays. Pour se conformer aux exigences du Fonds en matière de gestion budgétaire, de comptabilité, de reddition des comptes, de contrôle interne et externe et de gestion de Trésorerie, une évaluation des risques fiduciaires a été réalisée afin d'estimer le risque fiduciaire globale du nouveau Projet au regard des politiques du FIDA (cf. tableau 1). Les résultats sont présentés dans le tableau ci-après.

**Tableau 17 : Evaluation des risques Fiduciaire à la Conception**

| Résumé   | Brève description des problèmes  | Risque inhérent (actuel)<br>E/S/M/F | Mesures d'atténuation proposées   | Risque résiduel (futur)<br>E/S/M/F |
|--|--|-------------------------------------|---|------------------------------------|
| <b>Risques pays</b>  |  |                                     |   |                                    |
| 1. Indice de Transparency International<br><i>(0 à 30: élevé; 31 à 40: substantiel; 41 à 50: modéré; 51 à 100: faible)</i>   | <b>21/100</b><br>Gouvernance médiocre. Risques demeurant en termes de qualité des outils de programmation budgétaire et de transparence dans l'exécution des dépenses (recours excessif aux procédures de dépenses d'urgence).   | -<br><b>E</b>                       | Le renforcement de la gestion publique à travers le Programme d'urgence d'appui à la consolidation budgétaire (PUCB) financé par la BAD est supposé rehausser le système GFP du Tchad. Le risque n'affectera pas le projet puisqu'il ne dépendra pas du système de comptabilité et l'audit national.  | <b>E</b>                           |
| 2. Note de la performance du secteur rural<br><i>(0 à 30: élevé; 31 à 40: substantiel; 41 à 50: modéré; 51 à 100: faible)</i>  | Risque demeure en termes de coordination du fait de l'implication de plusieurs organismes dans la Coordination.  | <b>E</b>                            | Le Manuel de mise en œuvre du projet fera la ségrégation des obligations et définira clairement les rôles et responsabilités des différents organismes de coordination intervenant dans la mise en œuvre du RENFORT et du Programme TCHAD-FIDA.   | <b>S</b>                           |
| <b>Risques de non-contrôle</b>   |  |                                     |   |                                    |
| <b>1. Organisation et personnel</b><br><br><i>Risque que l'organisme d'exécution ne compte pas suffisamment d'employés qualifiés et expérimentés en matière de gestion financière dans les centres nationaux et régionaux et ne soit donc pas capable de répondre aux besoins fonctionnels du projet</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Des capacités insuffisantes, des relations hiérarchiques conflictuelles et une répartition inadaptée des tâches affecteraient la productivité des agents et la capacité du service financier à produire une information financière utile à la mise en œuvre.</li> </ul> | -<br><b>E</b>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Un apprentissage rapide des procédures de gestion financière, est un enjeu essentiel : Effectuer le Certification on Line - A Guided Overview of IFAD Financial Management Practices and Procedures.</li> <li>Un cadre d'échanges animé par l'expert en pilotage financier de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA, avec des réunions trimestrielles de discussions sur des thématiques de gestion interne.</li> <li>Valorisation de ressources humaines expérimentées dans le cadre de la cellule de coordination du Programme TCHAD-FIDA.</li> <li>La production d'un manuel de procédures avec détail des rôles de chaque agent de la division financière du projet avec de hiérarchies claires et des responsabilités définies.</li> <li>L'opérationnalisation d'un service d'audit interne qui puisse veiller à introduire des améliorations en cours de route sur l'organisation interne de l'équipe financière.</li> </ul> | <b>S</b>                           |

|  |  |   |   |   |
|--|--|---|---|---|
| <b>2. Budgétisation</b>                              | <p><i>Risque que les dépenses prévues au budget ne soient pas现实的, ne soient pas établies ou révisées en temps utile, ou ne soient pas exécutées de manière ordonnée et prévisible, d'où la non-disponibilité de ressources en cas de besoin, l'engagement de dépenses non autorisées, la réaffectation des fonds du projet ou la lenteur de l'exécution</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Absence de lien entre le budget annuel et les capacités d'exécution des partenaires lors de la programmation financière du PTBA qui aboutirait à un faible taux d'implémentation budgétaire ;</li> <li>Une gestion opérationnelle confrontée à des défis en matière de planification, d'organisation du travail et coordination qui affecterait la programmation financière du budget annuel ;</li> </ul>   | S | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adosser au Budget du PTBA un plan de décaissement pour qu'il soit réaliste et réalisable ;</li> <li>Mise en place d'un cadre d'échange avec des rencontres trimestrielles avec les Partenaires d'exécution élargi aux ministères partenaires sur la performance budgétaire;</li> <li>Opérationnalisation du PTBA à travers des plans d'actions budgétisés trimestriel/mensuel.</li> </ul>  | M |
| <b>3. Flux de fonds et modalités de décaissement</b> | <p><i>Risque que les fonds de plusieurs bailleurs soient décaissés avec du retard en raison de la lourdeur des mécanismes de trésorerie ou de l'incapacité des centres de coûts du projet et des prestataires de services à justifier le bien-fondé des acomptes, d'où des retards dans l'exécution</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Interaction faible entre le service financier et les responsables des composantes techniques dans la planification des dépenses et des ressources (pouvant induire un risque structurel de rupture de trésorerie au niveau de l'UGP) ;</li> <li>Mise à disposition mal définies et inadaptées des fonds aux partenaires d'exécution pouvant pénaliser les disponibilités en trésorerie du RENFORT et sa mise en œuvre ;</li> <li>Difficultés dans la justification des avances de fonds aux Partenaires d'exécution qui viendraient pénaliser les reconstitutions de fonds du Projet auprès des bailleurs ;</li> </ul>                    | S | <ul style="list-style-type: none"> <li>Décaissement des fonds au profit de l'UGP du REFOR sur la base de plans de dépenses trimestrielles à partir des Plan de travail présentés par les responsables techniques ;</li> <li>Décaissements des avances de fonds aux Partenaires de mise à œuvre sur la base des montants justifiés, des plans d'actions budgétisés et des produits/résultats à délivrer;</li> <li>Accompagnement fiduciaire ciblé des responsables financier des partenaires d'exécution sur la base des insuffisances constatées lors des missions de contrôle financier;</li> </ul>  | M |
| <b>4. Contrôles internes</b>                         | <p><i>Risque que les fonds du projet ne soient pas assujettis à des contrôles adéquats, d'où l'utilisation inefficace ou inappropriée des ressources affectées au projet</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dépenses « inéligibles » de l'UGP/antennes qui ont pour origine des pratiques contraires aux règles et procédures du manuel de gestion en matière d'engagements et liquidation des dépenses du Projet;</li> <li>Procédures de contrôle interne faiblement appliqués par les partenaires d'exécution qui affecteraient la probité et la recevabilité des pièces de dépenses présentées en justification;</li> <li>Contrôle financier insuffisant des dépenses des Partenaires d'exécution et absence de vérification de l'utilisation des fonds sur le terrain;</li> <li>Manque de mécanismes et de capacité pour accomplir des missions d'Audit interne de haut niveau ;</li> <li>Faible application des recommandations formulées par l'auditeur interne</li> </ul> | S | <ul style="list-style-type: none"> <li>Respecter les séquences opérationnelles des procédures du manuel de gestion relatives aux engagements et à la liquidation des dépenses ;</li> <li>Evaluation des dispositifs et des capacités fiduciaires des Partenaires en amont de la contractualisation ;</li> <li>Formation des partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des subventions accordées par le Projet ;</li> <li>Effectuer des contrôles financiers des fonds transférés aux Partenaires et de l'utilisation faite sur le terrain des fonds reçus;</li> <li>Etablissement d'un Plan Annuel d'Audit interne au début de l'exercice budgétaire ;</li> <li>Rapports périodiques de l'Auditeur interne soumis au Comité de Pilotage, au Ministère de tutelle et FIDA ;</li> </ul> | M |

|   |  |   |  |   |
|---|--|---|--|---|
|   |  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapport de suivi sur la mise en œuvre des recommandations formulées par l'auditeur interne présenté lors des réunions de Coordination mensuelles ;</li> </ul>   |   |
| <b>5. Information comptable et financière</b><br><i>Risque que les systèmes, politiques et normes comptables ne soient ni intégrés ni fiables et, par conséquent, que les registres financiers comportent des inexactitudes et que l'organisme ne puisse établir, publier et conserver des dossiers raisonnables, et soit donc incapable de prendre des décisions éclairées</i> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Une faible maîtrise des fonctionnalités du logiciel de gestion TOMPRO et des schémas de comptabilisation qui pourraient affecter les opérations de comptabilisation et de reporting financier.</li> <li>Un paramétrage insuffisant du module de suivi l'exécution budgétaire qui affecterait le suivi des engagements financier du PTBA ;</li> <li>Un reporting financier qui ne met pas l'accent sur les analyses de performances et peu utile à la prise de décision ;</li> </ul> | S | <ul style="list-style-type: none"> <li>Paramétrage du module suivi l'exécution budgétaire suivant le mode « avec engagements »</li> <li>Mise en place d'un tableau de bord de gestion présenté mensuellement aux réunions de Coordination ;</li> <li>Rapprocher périodiquement les données du système d'informations financières avec des indicateurs d'évaluation, en vue de s'assurer de la maîtrise des coûts d'approche/d'intervention du Projet ;</li> </ul>  | M |
| <b>6. Audit externe</b><br><i>Risque qu'un contrôle indépendant et compétent des états financiers du projet ne soit pas prévu ou effectué en temps utile, ce qui pourrait entraîner une présentation erronée des résultats financiers et/ou la suspension du projet ou l'imposition de mesures correctives en raison des manquements constatés</i>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Le champ de l'audit ne couvre pas les fonds accordés aux Partenaires d'Exécution, aux Microprojets des bénéficiaires;</li> <li>Expertise faible et expériences insuffisantes des cabinets d'expertises comptables sélectionnés sur l'audit de projets de développement sur financement extérieur</li> <li>Faible application des recommandations formulées par l'auditeur externe</li> </ul>  | M | <ul style="list-style-type: none"> <li>TdR obligatoirement non objecté par le FIDA;</li> <li>Consultation Restreinte de cabinet d'audit au niveau régional ayant déjà une expérience de l'audit des comptes de Projets FIDA en WCA ;</li> <li>L'auditeur interne sera chargé (<i>en collaboration avec l'expert en pilotage financier</i>) du suivi de la mise en œuvre des plans d'actions visant à remédier aux faiblesses identifiées lors des missions de supervision et d'audit externe.</li> </ul> | F |

## **Résumé de l'Evaluation des risques de gestion financière et mesures de mitigation**

471. **Risque au stade de la Conception.** Les risques majeurs relevés sont les suivants ;

- Risque demeure en termes de coordination du fait de l'implication de plusieurs organismes de Coordination dans le dispositif Programme Pays;
- Des capacités insuffisantes, des relations hiérarchiques conflictuelles et une répartition inadaptée des tâches affecteraient la productivité et la performance des agents du service financier;
- Le risque de dysfonctionnement dans les interactions recherchées entre les dispositifs de gestion financière de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA et de l'UGP du RENFORT, qui pourraient affecter les mises à disposition de fonds vers les différents acteurs de mise en œuvre et le rythme des décaissements sur les différents guichets de financement;
- Un paramétrage insuffisant du logiciel de gestion financière, des déclarations sur les variations budgétaires mal préparées, irrégulières et utilisées de manière inappropriée compromettrait la qualité et l'exhaustivité de l'information financière utiles pour effectuer les analyses sur la performance financière et l'efficacité opérationnelle;
- Une programmation financière annuelle (Budget) trop ambitieuse avec des estimations de dépenses à réaliser qui ne tient pas compte des capacités réelles d'exécution des Partenaires de mise en œuvre;
- Des difficultés de coordination entre le Projet et ses Partenaires de mise en œuvre qui pénaliserait la cohérence des interventions sur le terrain et l'exécution budgétaire;
- Une mauvaise planification des dépenses et des ressources financières au niveau de l'UGP qui induirait des ruptures de trésorerie récurrentes;
- Des mises à disposition de fonds aux partenaires d'exécution inadaptées, qui pénaliserait les reconstitutions de fonds et la trésorerie de l'UGP;
- Des processus et procédures de contrôle internes faiblement appliqués par l'UGP/antenne et les partenaires d'exécution qui pénaliserait la recevabilité de la dépense effectuée;
- Un contrôle financier insuffisant des dépenses des Partenaires d'exécution et l'absence de vérification de l'utilisation des fonds sur le terrain qui conduiraient à des dépenses inéligibles;
- l'absence de capacité et de démarche méthodologique pour effectuer des activités d'audit interne de haut niveau pénaliserait l'assurance raisonnable à donner sur l'utilisation des fonds du Projet;
- Un reporting financier, peu orienté sur les analyses de performances, qui ne serait pas utile à la prise de décision ;
- Retards dans la soumission des états financiers annuels du projet au FIDA.

1. **Mesures d'atténuations proposées.** Elles seront focalisées pour l'essentiel sur :

- Le Manuel de mise en œuvre du projet va définir clairement les rôles et les responsabilités des différents organismes de coordination intervenant dans la mise en œuvre du RENFORT et du Programme TCHAD-FIDA ;
- Recrutement d'une équipe fiduciaire qualifiée et expérimentée en Gestion Financière des projets de développement rural avec l'appui du FIDA ;
- La mise en place d'un cadre d'échanges animé par l'expert en pilotage financier de l'Unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA, avec des réunions trimestrielles de discussions sur des problématiques constatées dans la gestion interne;

- Un apprentissage sur les procédures et les bonnes pratiques en gestion financière du FIDA en effectuant la Certification on Line - A Guided Overview of IFAD Financial Management Practices and Procedures avant la fin de la période d'essai ;
- Le logiciel de comptabilité sera adapté et paramétré suivant la nature des informations à fournir dans les rapports financiers. Le paramétrage des indicateurs d'évaluation de la performance financière sur le logiciel de gestion permettra au **système d'informations financières** de générer **differents ratios d'analyse de l'efficience organisationnelle et financière** ;
- Une planification financière rigoureuse avec un **plan de décaissement prévisionnel adossé au Budget annuel** lors de l'élaboration du PTBA afin de s'assurer que le budget est décaissable sur l'exercice;
- Afin d'analyser la performance budgétaire, l'UGP organisera trimestriellement, avec tous les acteurs, une analyse de l'exécution budgétaire corrélé avec l'exécution physique des activités du PTBA;
- Les demandes de réapprovisionnements des comptes d'opérations de l'UGP du RENFORT seront adossées à des états de dépenses (Plan de Décaissement) **établis trimestriellement** et transmis à l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA pour paiement;
- Les décaissements de fonds aux partenaires d'exécution se feront sur la base de **plans d'actions trimestrielles budgétisées, indexés sur des résultats/produits à délivrer**. Les renouvellements de fonds seront également effectués à hauteur du montant de l'avance de fonds précédente justifié par le Partenaire;
- Les **activités de contrôle interne** seront réalisées par le RAF sur la conformité des données comptables saisie, la gestion de la trésorerie, la gestion du patrimoine et les comptes de gestion et de bilan;
- **L'auditeur interne** planifiera ses activités dans le cadre d'un plan annuel d'audit, en utilisant une approche fondée sur les risques, s'inspirant des lignes directrices de l'INTOSAI<sup>82</sup>;
- Un **reporting financier mensuel analytique** mettant l'accent sur les analyses de corrélation entre les coûts d'intervention (incluant le coût des dispositifs d'appui-accompagnement des partenaires d'exécution) et les dépenses d'investissements productifs;
- L'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA aura la responsabilité de transmettre les rapports d'audit externe au FIDA.

472. **Le risque fiduciaire du RENFORT** a été évalué comme « Substancial ». Suivant la rigueur dans l'application des mesures d'atténuation recommandées le risque pourrait dès la 2<sup>e</sup> année de mise en œuvre revenir à un niveau « Modéré ».

#### **IV. Dispositif de mise en œuvre du projet RENFORT**

473. La configuration opérationnelle de mise en œuvre du RENFORT reposera sur une Unité Exécution du Projet (UEP) « dédiée » (qui prendra l'appellation d'UGP) et l'Unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA, qui sera désormais le cadre fédérateur des interventions du FIDA au Tchad et aura à charge la gestion du portefeuille du FIDA suivant une approche Programme Pays. A court terme, l'objectif recherché est que l'Unité de coordination assume la fonction de coordination générale et d'interface avec les partenaires externes, et mutualise un certains nombres de fonctions transversales à l'ensemble des projets actifs du portefeuille Tchad.

474. Le FIDA apportera son appui au Ministère de l'Agriculture dans le processus de recrutement des équipes de gestion financière de l'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA et du Projet RENFORT et son assistance dans la mise en place des outils institutionnels de gestion financière.

---

<sup>82</sup> Organisation Internationale des Institutions Supérieures de Contrôle des Finances Publiques

## **V. Dispositif de Gestion Comptable et Financière**

475. La configuration Programme Cadre prévoit sur le plan fiduciaire, outre la mutualisation des fonctions liées à la mobilisation des fonds des bailleurs et le contrôle financier, un système de gestion basé sur des processus et procédures comptables et financiers harmonisés pour l'ensemble des Projets du Portefeuille et en même temps, des systèmes de dépenses organisés séparément par Projet. De fait, chaque Projet disposera de son logiciel de gestion financière pour faciliter le paiement des dépenses selon les lignes budgétaires et analytiques paramétrées.

476. Le dispositif de gestion financière du projet RENFORT sera structuré autour de : (i) la cellule financière de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA dont les activités se focaliseront sur le pilotage de la performance financière avec un accompagnement fiduciaire des services financier et d'audit interne (sur l'ensemble des projets du portefeuille du Tchad), et (ii) service administratif et financier de l'UGP du projet, en charge de la gestion comptable et financière du Projet. Les deux structures de gestion disposeront de leurs propres systèmes de gestion financière indépendants des systèmes de Gestion des Finances Publiques

477. Les manuels de gestion seront actualisés pour prendre en compte les incidences organisationnelles et opérationnelles de la nouvelle configuration Programme Cadre.

### **A. Le Service administratif et financier de l'UGP**

478. Le SAF de l'UGP aura la responsabilité globale de la budgétisation, la comptabilité et la gestion des comptes d'opérations, la reddition des comptes à travers les rapports financiers périodiquement établis. Plus précisément, le Service Administratif et Financier sera chargée :

- De la mise en place d'un système comptable par guichet de financement et consolidé;
- De la préparation des prévisions de dépenses rentrant dans le cadre des plans de travail et de budget annuels (PTBA) et des plans de passation des marchés (PPM);
- De la gestion des comptes d'opérations et des flux de fonds vers les partenaires de mise en œuvre;
- De l'enregistrement comptable des opérations financières ainsi que de la préparation des états financiers (EF) annuels, et de la tenue à jour de toute la documentation de gestion financière et comptable;
- De la mise en place d'un dispositif de contrôle interne efficace et la mise en œuvre des recommandations formulées par les missions d'audit interne;
- De la programmation des audits annuels, et de la mise en œuvre des recommandations y relatives.

479. Le Chef d'antenne et l'assistant administratif et comptable seront les responsables fiduciaires des antennes. L'assistant Comptable régional aura la responsabilité de la gestion des ressources allouées au fonctionnement de l'antenne. Les engagements budgétaires demeurent de la seule responsabilité de l'UGP. Les assistants comptables régionaux seront chargées de:

- Mettre en place une comptabilité et effectuer les opérations de comptabilisation en obéissant aux mêmes règles opérationnelles que celles pratiquées par l'UGP;
- Transférer les pièces comptables des Antennes régionales à l'UGP afin de permettre au Comptable de l'UGP d'assurer le contrôle/la validation des saisies comptables;
- De la gestion des sous comptes d'opérations et de la Caisse de Menue Dépenses ;
- Du suivi financier de l'exécution des contrats/conventions exécutés au niveau régional.

480. Le SAF sera composé au démarrage, du Responsable administratif et financier (RAF) et d'un Comptable. En cours d'exécution, suivant l'évaluation faite de la charge de travail du Comptable, les missions de supervision pourraient éventuellement recommander le recrutement d'un Assistant Comptable à l'UGP, qui appuierait le Comptable dans la gestion de la logistique, le classement et l'archivage des pièces justificatives.

481. Le RAF aura à charge l'évaluation annuelle de performance des comptables et assistants comptables ; cette évaluation constitue un préalable au renouvellement de leurs contrats.

482. L'équipe du service financier bénéficiera dès la phase de démarrage, d'une formation sur la gestion financière axée sur les résultats (planification des décaissements, planifications de la trésorerie à mobiliser, suivi des ratios de performance, programmation budgétaire adossée à un plan de décaissement, le reporting financier analytique).

483. Pour mitiger les risques de conflits et fluidifier les interactions entre les agents du SAF, l'organigramme du RENFORT précisera les relations hiérarchiques et fonctionnelles entre les agents du service financier.

#### B. La Cellule Financière de l'Unité de Coordination

484. La Cellule Financière assure la supervision de l'ensemble de la fonction fiduciaire et d'audit interne du Portefeuille des Projets FIDA au Tchad. Les modalités de leurs interventions sur l'ensemble des projets du portefeuille du Tchad seront définies dans le manuel fiduciaire unifié. Elle sera composée d'un expert en pilotage financier, d'un Auditeur Interne et d'un comptable.

485. L'expert en pilotage financier sera en charge principalement de la gestion des différents guichets de financement (dont notamment les comptes désignés du RENFORT), le contrôle des Etats Financiers et des rapports financiers périodiques. Il proposera un accompagnement fiduciaire spécifique et ponctuel aux projets du Programme Tchad-FIDA afin d'améliorer leur efficacité opérationnelle et leur performance financière. L'accompagnement fiduciaire prendra plusieurs formes ; entre-autre, l'expert financier mettra en place un cadre d'échange d'informations continu et des réunions trimestrielles de discussion sur des problématiques constatées dans la gestion interne.

486. L'expert financier de l'unité de Coordination sera en charge l'évaluation annuelle de performance du RAF de l'UGP conjointement au Coordinateur de l'UGP. Cette évaluation constitue un préalable au renouvellement de son contrat.

487. Les prestations de l'auditeur interne se focaliseront sur l'assurance raisonnable à donner sur les transactions financières. Le champ des activités de l'auditeur interne couvrira la vérification de la cohérence entre les exécutions physiques et financières des contrats de travaux, la qualité des dépenses sur les marchés d'infrastructures, l'utilisation effectivement faite des subventions accordées aux bénéficiaires de l'action du Projet (cf. Audit interne). L'auditeur interne assurera au même temps un suivi continu du respect des procédures de contrôle interne au niveau de l'Unité de coordination et des UGP. Il sera aussi chargé d'évaluer l'efficacité et l'efficiency du système de gestion du Programme Pays et de proposer des recommandations pour son amélioration. La performance de l'auditeur interne sera évaluée par le comité de pilotage et par le ministère d'exécution et son contrat ne pourra pas être modifié ou résilié sans l'accord préalable du FIDA.

488. Le comptable assure la tenue de la comptabilité de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA dans les conditions et les délais requis pour assurer une bonne visibilité de la gestion comptable et financière et ce, conformément aux principes comptables généralement admis tels qu'ils sont rappelés dans le Manuel de procédures.

489. Les cahiers de charges de l'expert en pilotage financier, de l'auditeur interne et du comptable sont présentés en annexe.

#### C. Budgétisation

490. Le Manuel Fiduciaire précisera les règles de gestion et le calendrier du processus budgétaire au niveau de l'UGP, de l'élaboration des prévisions budgétaires à la soumission du projet de budget pour validation au Comité de Pilotage en passant par les étapes internes d'arbitrage.

491. Les unités techniques de l'UGP et l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA établiront sur la base de leurs plans de travail annuels<sup>83</sup> (avec l'appui du service financier et l'expert en passation de marchés), leurs budgets et plans de passation de marché annuels. S'en suivra une phase de consolidation du Budget annuel et du PPM du projet sous la responsabilité du responsable administratif et financier et de l'expert en passation de marché de l'UGP.

492. Le principe retenu est qu'un Plan de décaissement prévisionnel soit adossé au Budget annuel du PTBA afin de s'assurer qu'il est « réaliste » et décaissable sur l'exercice budgétaire. Le budget devra correspondre par conséquent aux dépenses à réaliser et non à aux engagements contractuels à prendre au cours de l'exercice budgétaire. La planification financière tiendra compte du reliquat des engagements des exercices antérieurs non réalisés.

493. Le budget sera examiné et adopté par le Comité de pilotage du projet (CP) avant le début de l'année, à savoir au plus tard le 30 novembre de chaque année. Les budgets annuels adoptés par le CP seront soumis à l'approbation du Fonds pour avis de non-objection, avant d'être mis en œuvre. Une fois le budget annuel approuvé par le FIDA, il sera intégré au système comptable informatisé.

494. Pour la mise en œuvre, le PTBA de l'UGP sera décliné en plans d'activités trimestriels budgétisés qui serviront de base pour établir les plans de dépenses sur lesquels l'UGP s'appuiera pour demander ses réapprovisionnements de fonds à l'unité de coordination. Le contrôle de l'exécution budgétaire sera réalisé périodiquement. Les écarts budgétaires seront bien expliqués et justifiés dans les Rapports Financiers Intérimaires semestriels.

495. Conformément aux Conditions Générales du FIDA<sup>84</sup>, l'approbation par le FIDA d'un premier draft de Plan de travail et budget annuels (PTBA) accompagné d'un premier PPM sur 18 mois sera une condition préalable au premier décaissement du financement FIDA.

#### D. Flux des fonds et dispositions relatives au décaissement

496. Les méthodes de décaissement du FIDA utilisées pour ce projet seront basées sur les directives de décaissement pour le financement des projets d'investissements. Les méthodes de décaissement par le portail ICP, par paiement direct et par remboursement seront disponibles pour le projet et pourraient s'appliquer selon les besoins. Les seuils proposés pour (i) les paiements directs, (ii) le réapprovisionnement du compte désigné, (iii) les relevés de dépenses et le montant de l'allocation de l'avance initiale du Prêt/Don FIDA seront précisés et explicités dans la Lettre à l'Emprunteur/Bénéficiaire.

497. Tous les autres guichets de financements seront traités conformément aux Accords de Financement et les procédures définies dans leurs Lettres à l'Emprunteur qui seront pourtant harmonisés aux procédures du FIDA.

498. FIPS. Des activités de pré-démarrage sont prévues avant l'entrée en vigueur de l'accord de financement. Les activités à réaliser concernent entre autres, : (i) le recrutement compétitif du personnel des UGP ; (ii) la préparation des manuels de gestion et S/E; (iii) l'acquisition, paramétrage et formation du personnel du SAF au logiciel Tom2Pro; (iv) la préparation des DAO pour l'acquisition des équipements de l'UGP; (v) le lancement des appels à manifestation d'intérêt pour le recrutement du cabinet pour la conduite des enquêtes de référence; (vi) l'organisation de l'atelier de démarrage du Projet.

499. Le projet bénéficiera d'une Avance de Fonds suivant le mécanisme d'avance de fonds du FIDA pour le démarrage rapide des projets (FIPS). Les fonds du mécanisme de préfinancement susmentionné seront gérés sur la base d'Accords de Préfinancement signés par chaque Emprunteur et le FIDA. Les décaissements sur le FIPS seront assujettis aux mêmes modalités que celles appliquées aux Prêts du FIDA, à savoir l'ouverture d'un compte bancaire, au nom RENFORT dans une banque agréée par le FIDA. Le compte bancaire sera mouvementé et géré suivant le principe de co-signature. Les équipes actuellement en charge de la mise en œuvre des projets PARSAT et RePER seront

---

<sup>83</sup> Qui identifieront les activités à entreprendre et le rôle des parties prenantes dans la mise en œuvre

<sup>84</sup> Révisé en décembre 2018

responsables de la mobilisation des fonds FIPS et de l'engagement des dépenses y relatives jusqu'à la finalisation du processus de recrutement du personnel clé de l'UGP.

500. Arrangements concernant le flux de fonds pour le compte désigné UGP. Le mécanisme du compte d'avance temporaire sera adopté pour les financements directement gérés et administrés par le FIDA (Prêt/Don FIDA et financement du FVC) et suivant les dispositions figurant dans le manuel de Décaissement du FIDA.

501. Après la signature des accords de financement et l'entrée en vigueur des Prêts/dons FIDA et FVC, le Représentant de l'Emprunteur ouvrira dans des établissements bancaires crédibles des Comptes Désignés (CD) en FCFA afin de recevoir les financements des différents bailleurs extérieurs. Des procédures harmonisées seront clairement définies dans le manuel des procédures du projet.

502. Conformément à l'option retenue de confier à l'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA la gestion des différents guichets de financement, les comptes désignés seront mouvementés par le Coordonnateur et l'analyste financier de l'Unité de Coordination, suivant le principe de la double signature.

503. Les fonds des Comptes Désignés seront reconstitués à partir des demandes de remboursement de fonds (DRF) établies par l'UGP du RENFORT lors de ses réapprovisionnements de ses comptes d'opérations. Les demandes de retrait seront préparées par l'expert financier de l'Unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA et envoyés au Fond à l'aide de l'outil électronique « ICP », après approbation du Représentant de l'Emprunteur. La lettre des signataires autorisés transmis par le gouvernement autorisera les signataires désignés à recevoir des identifiants d'identité sécurisés du Fonds aux fins de l'envoi de telles demandes par voie électronique.

504. Les arrangements concernant les flux de fonds du projet (via le compte désigné) sont les suivants: Le Fonds effectuera un premier décaissement à l'avance sur le compte désigné dès réception d'une demande de retrait de l'avance initiale transmise par le Ministère de l'Agriculture.

505. Les demandes de retrait correspondant des remboursements de dépenses peuvent être soumises au terme d'un délai de quatre-vingt-dix (90) jours suivant la présentation de la demande de retrait précédente. Si, toutefois, le montant du retrait demandé équivaut à au moins trente pour cent (30%) de l'avance initiale, une demande de retrait peut être soumise même si ce délai de quatre-vingt-dix (90) jours n'est pas écoulé.

506. S'il s'avère que des dépenses inéligibles ont été effectuées à partir du compte désigné, le destinataire sera tenu de rembourser le montant en question. De plus amples détails sur les décaissements figureront dans les procédures de décaissement décrites dans la Lettre à l'Emprunteur.

507. Arrangements bancaires de l'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA. Pour ses activités, l'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA ouvrira un compte d'opérations en FCFA dans un établissement bancaire acceptable pour le FIDA et mouvementé sur le principe de la double signature du Coordonnateur et l'expert en pilotage financier. L'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA disposera de son propre Programme de Travail annuel et fera un suivi budgétaire grâce au logiciel de gestion financière multi-site du RENFORT. Le financement des activités du PTBA de l'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA sera assuré par les différents guichets de financement FIDA des projets actifs du portefeuille FIDA au Tchad.

508. Arrangements bancaires de l'UGP du RENFORT. Des comptes d'opérations (un compte par bailleur) seront ouverts par l'UGP pour loger les ressources provenant des différents comptes désignés, gérés par l'unité de Coordination du Programme Tchad-FIDA. Les comptes d'opérations seront mouvementés par le RAF et le Coordonnateur du RENFORT. Les demandes de réapprovisionnements des comptes d'opérations sont adossées à des Plan de dépenses (Listing), suivant la procédure à détailler dans le manuel fiduciaire harmonisé du Programme de coopération Tchad-FIDA. Un montant de 10% du Plan de dépenses correspondra à une ligne « imprévue » qui permettrait à l'UGP de disposer d'une trésorerie minimale (pour faire face à des dépenses non prévues sur la période).

509. En substance, les conditions de renouvellement des avances de fonds accordées aux comptes d'opérations seront les suivantes: (a) justification de 70% des dépenses figurants sur le dernier Plan

de dépenses et la justification du 100% des plans précédents ; (b) indication de toutes les dépenses ainsi que les références des pièces justificatives ( contrat, convention, décomptes, factures etc.) ; (c) la constitution de liasses comptables complètes après saisies comptables dans le logiciel TOM2PRO; (d) un rapport sur le plan de dépenses précédent sera préparé pour faire le point de l'exécution des dépenses soumises à paiement sur le plan de dépenses et, (e) le nouveau plan de dépenses avec les engagements à liquider de la période à venir (f) les relevés bancaires du compte d'opérations à réapprovisionner.

510. Arrangements bancaires des Antennes. A Bol, il existe une agence de la Banque Sahelo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce (BSIC). A Koumra, La Banque « Société Générale du Tchad (SGT) » s'est implantée depuis plusieurs années. En plus de la SGT, une agence d'ECOBANK, est installée à Doba à environ 100 km de Koumra. L'UGP ouvrira pour ses trois antennes (Mandoul, Lac, Dourbali), des sous-comptes d'opérations FIDA pour le paiement des dépenses au niveau régional. Le sous-compte d'opération de l'antenne est mouvementé suivant le principe de la double signature du Chef d'antenne et du l'assistant comptable régional.

511. La mise à disposition des fonds aux Antennes se fait en deux (02) étapes : une avance initiale et la reconstitution de l'avance initiale.

512. Le montant de l'avance initiale est arrêté par l'UGP sur la base du Plan de Travail trimestriel approuvé. Les reconstitutions seront faites suivant les paiements effectués sur le compte bancaire de l'Antenne sur présentation (a) d'une demande, accompagnée, (b) d'un état de justification de l'utilisation des fonds, (c) un état de rapprochement bancaire et les relevés bancaires de la période, (d) les originaux des pièces justificatives des dépenses effectuées de la période.

513. L'élaboration du rapport trimestriel de suivi financier est faite par l'Assistant comptable de l'antenne et approuvé par le Chef d'Antenne. Ce rapport est transmis à l'UGP au plus tard une (01) semaine après la fin du trimestre. Le rapport de suivi financier fait la synthèse des activités du trimestre réalisé par l'Antenne. Il est accompagné des documents suivants :

- Les états récapitulatifs du trimestre,
- Les états de rapprochement du trimestre et les relevés bancaires,
- Les originaux des pièces justificatives des dépenses du trimestre non encore transmises à l'UCP.

514. Le contrôle de l'utilisation des fonds par les Antennes est effectué par le Comptable lors de:

- La reconstitution de l'avance initiale,
- La présentation du rapport de suivi financier trimestriel.

515. Selon les besoins, le Comptable de l'UGP effectue des contrôles inopinés au niveau des Antennes. Sur les autres guichets de financement, les Antennes pourraient liquider des dépenses liées à des activités ponctuelles, à travers des mises à disposition de fonds spécifiques effectuées par l'UGP, et qui seront justifiées immédiatement après l'exécution de l'activité et/ou la réalisation de l'investissement.

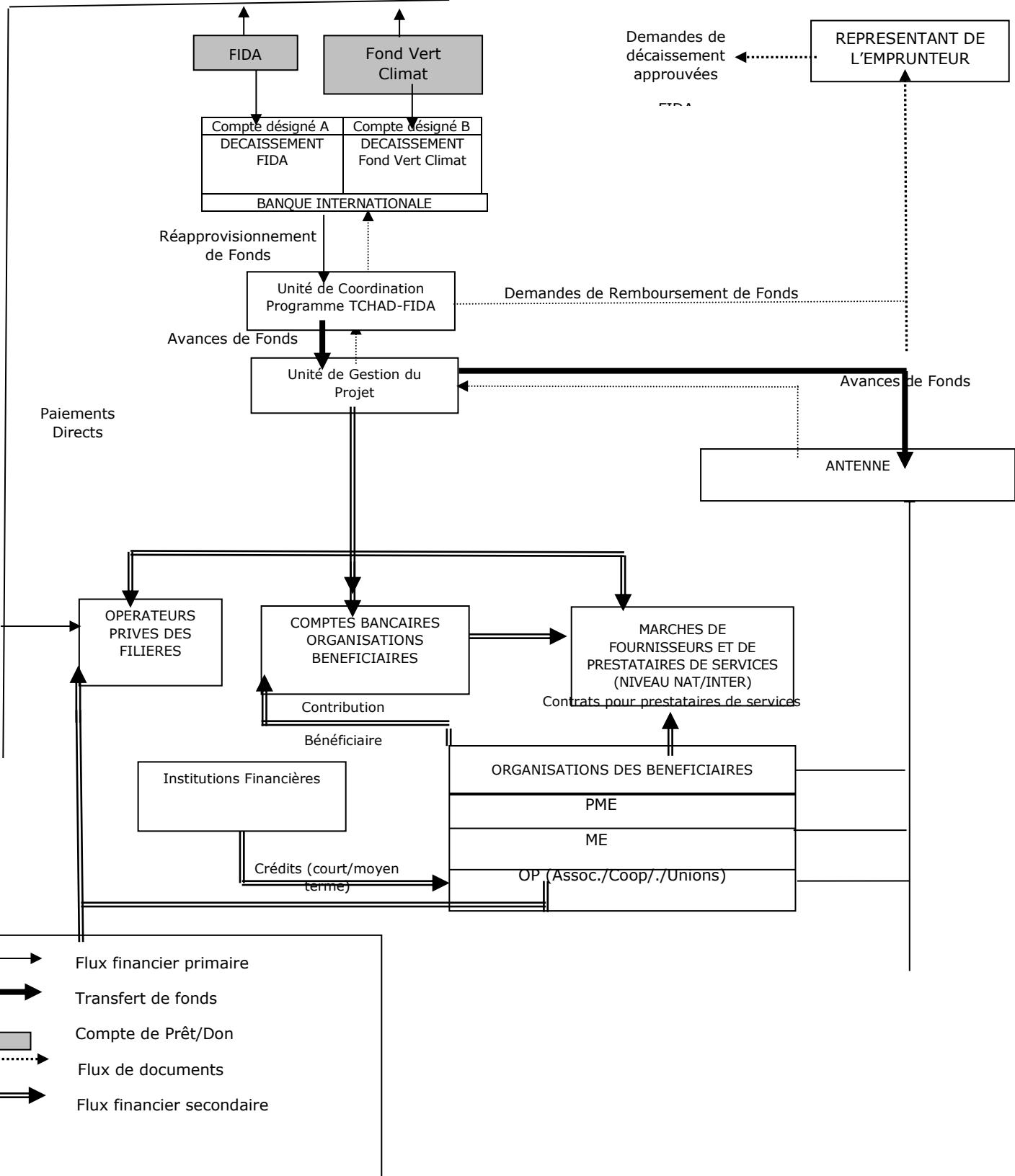
516. Caisses de menue dépenses de l'UGP/antenne. Pour le paiement des petites dépenses indispensables au fonctionnement quotidien de l'Antenne, la tenue d'une caisse de menues dépenses (parking, réparation de pneumatiques, timbres -postes, etc.) est nécessaire. Une petite caisse sera alimentée par des avances de fonds pour prendre en charge les petites dépenses courant de moins de 80 Euro. Les modalités de gestion (plafond, montant plafond de la dépense unitaire, seuil de réapprovisionnement) des caisses seront déterminées dans le manuel des procédures harmonisées du Programme Tchad-FIDA.

517. Décaissements de fonds aux communautés pour la mise en œuvre des sous-projets. Les décaissements de fonds aux bénéficiaires des subventions n'interviendront que si ces derniers ont rempli toutes les conditions d'éligibilité aux sous-projets à financer. Ces critères comprennent, entre autres, le versement intégral de la contribution du bénéficiaire dans des institutions financières partenaires du RENFORT pour la réalisation du sous-projet ou, l'accomplissement en nature de cette contribution selon les cas.

518. Participation du Gouvernement. Le Gouvernement Tchadien participera au financement du RENFORT en exonérant de toutes taxes: (i) les acquisitions de biens et services et; (ii) les contrats de travaux et de prestations intellectuelles et en contribuant sous forme de fonds de contrepartie en numéraire. Les autorités Tchadienne transmettront au stade de la conception finale une lettre de cofinancement au FIDA confirmant l'accord du Gouvernement d'exonérer de toute taxe et impôt les acquisitions, les travaux et prestations intellectuelles.

519. Les flux de fonds du RENFORT sont schématisés sur le diagramme suivant :

## Figure n°1 : Circuit des Flux Financiers de RENFORT



520. Contrôle interne de l'UGP. Pour mitiger les risques de vulnérabilité dans la gestion interne, le manuel de procédures harmonisé du Programme Tchad-FIDA documentera les rôles et les responsabilités de tous les acteurs dans le contrôle interne au niveau de l'UGP et les antennes.

521. Le RAF de l'UGP va focaliser ses activités de contrôle interne sur la vérification de la conformité<sup>85</sup> des engagements financiers, des conditions de liquidation des dépenses la cohérence des comptes de gestion et du Bilan et le contrôle financier des mises à disposition de fonds aux partenaires d'exécution.

522. A l'issue dudit contrôle financier, le RAF évaluera la nécessité de renforcer les capacités des partenaires (formation en situation) en fonction des insuffisances relevées lors des contrôles de pièces de dépenses. Il évaluera aussi la pertinence de prévoir des ateliers d'échanges sur des problématiques communes en gestion financière. Les observations du RAF lors des contrôles mensuels sur les pièces et supports des dépenses des antennes seront matérialisées, et feront l'objet d'une communication formalisée aux antennes pour correction et mesures à prendre. Trimestriellement, le RAF fera la réconciliation périodique des décaissements sur les différents guichets de financement avec les Emplois comptabilisés par le Projet. Le RAF sera responsable de tous les contrôles nécessaires pour garantir: (a) que les fonds du projet ne sont utilisés qu'aux fins prévues d'une manière efficace et économique; (ii) la préparation de documents financier précis, fiables, et rapports financiers périodiques en temps opportun; et (iii) que les actifs du projet sont correctement protégés.

523. La vérification des activités de contrôle interne du RAF de l'UGP en particulier et l'appréciation de l'impact positif sur la performance organisationnelle se fera pendant: (i) les missions de supervision; (ii) les missions d'audit interne et externe.

524. Le RAF de l'unité de Coordination sera impliqué dans le contrôle interne de l'UGP ; notamment, (a) dans le contrôle des Rapports Financiers Intérimaires semestriellement transmis au FIDA, (b) les Etats Financiers, annuellement produits pour l'audit externe des comptes du Projet et, (c) la qualité des dépenses demandées en remboursement et la probité des pièces justificatives présentées dans les demandes de remboursement de fonds transmis à l'unité de coordination pour les décaissements de fonds.

**525. Politique Anti-corruption.** Le RENFORT introduira dans son manuel des procédures administratives et financières les éléments clé de la « Politique révisée du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations » et affichera dans chacun de ses bureaux les contacts nécessaires à reporter au FIDA des éventuels cas de corruption ([email: anticorruption@ifad.org](mailto:anticorruption@ifad.org); tél: +39 0654592888 ; fax: +39 0654597888) pour que tout membre de l'équipe de projet ait accès à ces informations à tout moment. Le RENFORT prétendra que ces contacts soient également partagés et affichés parmi les équipes de ses partenaires d'implémentation.

526. Une formation sur les politiques du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption se tiendra dans le premiers 6 mois d'implémentation du Projet avec la participation de tout son personnel. Cette formation sera aussi donnée par le RAF du projet à ses partenaires d'implémentation une fois par an dans le cadre des formations qui seront tenue en matière de gestion financière et d'autres formations.

527. Dans le cadre des politiques du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption, le personnel du projet tout comme les représentants de l'emprunteur/bénéficiaire sont tenus de : (i) Renforcer les responsabilités fiduciaires – y compris les contrôles internes et la séparation des tâches ; (ii) Respecter les procédures et faire preuve d'une diligence raisonnable ; (iii) Signaler les pratiques répréhensibles (iv) Coopérer pleinement avec tout audit/enquête de FIDA.

528. Plus spécifiquement, le personnel du projet tout comme les représentants de l'emprunteur/bénéficiaire sont aussi tenus :

- d'informer les soumissionnaires et les contractants potentiels de la Politique actuelle et de la hotline anti-corruption confidentielle du FIDA.
- d'insérer des déclarations sur l'honneur dans les documents de passation des marchés et dans les contrats, obligeant les soumissionnaires et les contractants à divulguer les informations concernant: i) de précédentes sanctions (comme les exclusions croisées

---

<sup>85</sup> Avec le PTBA et les procédures du manuel de gestion

imposées par les MDB signataires de l'Accord d'exécution mutuel des décisions d'exclusion), ii) le recours à des agents et iii) le conflit d'intérêt.

- d'informer rapidement le FIDA de toute allégation de pratiques répréhensibles, et de coopérer sans réserve à toute enquête conduite par le FIDA.
- de conserver tous les documents comptables, documents et dossiers pendant une période de temps suffisante.
- d'identifier une autorité locale compétente indépendante chargée de recevoir et d'examiner les allégations de pratiques répréhensibles, d'enquêter à ce sujet et d'en notifier le FIDA.

529. A leur tour, les partenaires, soumissionnaires ou contractants du projet sont aussi tenus de respecter les mêmes règles en matière de prévention de la fraude et de la corruption et il est de la responsabilité du projet de les informer de leurs obligations dans ce sens.

530. **Audit interne.** L'importance des flux de fonds en perspective notamment vers les partenaires de mises en œuvre nécessitent de recruter un Auditeur Interne, qui aura à charge, de situer les dysfonctionnements et les distorsions dans la gestion des activités et des acteurs du projet susceptible d'affecter la performance opérationnelle du RENFORT.

531. L'auditeur interne élaborera des plans d'audit annuels (qui sera l'outil de planification des activités d'audit interne) en utilisant une approche fondée sur les risques et en s'inspirant des lignes Directrices de l'INTOSAI<sup>86</sup> sur les normes de contrôle interne. La qualité de l'audit interne sera surveillée par les missions de supervision afin de garantir que le contrôle couvre tous les aspects pertinents notamment l'utilisation appropriée des fonds par les bénéficiaires et les partenaires de mise en œuvre. L'auditeur interne aura aussi à charge, en collaboration avec l'expert en pilotage financier, du suivi de la mise en œuvre des recommandations formulées par les missions de supervision et d'audits externe.

532. Les rapports de l'auditeur interne seront transmis par les auditeurs directement au Ministère de l'Agriculture et au FIDA. Les auditeurs internes présenteront une communication lors des sessions annuelles des Comités de Pilotage. La reconduction de leurs contrats sera soumise à l'appréciation des missions de supervision et l'évaluation des performances annuelle conduite par le Comité de Pilotage, notamment sur plus-value apportée dans l'amélioration de l'efficience opérationnelle des projets du portefeuille du Tchad.

533. Les missions de contrôle des Inspections Générales des Ministères en charge de l'agriculture et des finances viendront renforcer l'environnement du contrôle interne du RENFORT.

534. Avec la réalisation de missions d'inspections d'Etat réalisées durant toute la période de mise en œuvre du projet.

## E. Gestion des partenariats

535. Les flux de fonds vers les partenaires de mise en œuvre<sup>87</sup> demeurent une zone importante de risque fiduciaire qui nécessite une surveillance accrue et en aval, sur la qualité des dépenses réalisées.

536. En amont de la signature de la convention de partenariat, les capacités de gestion financière feront l'objet d'une évaluation portant principalement sur l'existence (a) d'une structure bien établie pour leur fonction de gestion financière, (b) des procédures écrites détaillées de gestion administrative et financière, d'un système de gestion financière informatisé capable d'enregistrer et de rendre compte séparément des fonds de projet avec un bon niveau de détail, et (c) leurs états financiers régulièrement audités par des auditeurs indépendants (d) le système de contrôle interne (e) les arrangements en matière d'audit externe. Cette évaluation devra informer la décision du management du Projet et du FIDA d'entrer dans une relation contractuelle avec chaque partenaire. A l'issue de cette évaluation, un plan d'action pour la mitigation du risque fiduciaire de chaque partenaire sera préparé par le RAF et l'expert en pilotage financier. Ce plan d'action sera accompagné au besoin par un plan

<sup>86</sup> Organisation Internationale des Institutions Supérieures de Contrôle des Finances Publiques

<sup>87</sup> Services techniques au niveau national et décentralisé, Organisations et structures faitières de Producteurs, Institut de Recherche

de renforcement des capacités spécifique à chaque partenaire. Un modèle de la fiche d'évaluation des capacités financières des partenaires est joint en annexe.

537. L'UGP effectuera périodiquement des formations au profit des Partenaires de mise en œuvre locaux sur l'éligibilité des dépenses, la qualité et la probité des pièces justificatives à fournir (selon la nature de la dépense). Des Fiches de rappel des pièces justificatives à fournir selon la nature de la dépense (formation, atelier, supervision) seront distribuées aux participants à l'issue des formations et annexées dans les conventions signées avec les partenaires. L'équipe financière du RENFORT fournira aussi aux partenaires des modèles de pièces justificatives à utiliser dans le cadre des conventions signées avec le projet.

538. Les mises à disposition de fonds de la convention seront effectuées sur la base d'avance de fonds renouvelable. Les décaissements de fonds aux partenaires de mise en œuvre seront corrélés à des plans d'actions budgétisés, qui serviront de référentiel pour l'évaluation des produits/résultats obtenus. Le décaissement de l'avance de fonds est conditionné par l'ouverture d'un compte bancaire « dédié » pour recevoir les fonds du projet. Le projet s'engagera à limiter le plus possible les montants avancés au partenaires afin d'éviter des tensions de trésorerie pour le projet.

539. Le processus de renouvellement de l'avance de fonds sera enclenché après consommation de 70% des fonds de l'avance: sur la base du montant dépensé et justifié; les pièces justificatives des dépenses; les rapports techniques et financiers, le tableau d'exécution budgétaire et le tableau Emploi-Ressources. Le renouvellement des fonds par le projet est tributaire d'un quitus technique des responsables de composante des UGP sur les résultats obtenus et du contrôle financier du service financier des fonds consommés et justifiés.

540. Afin d'améliorer les délais de justification des avances (dans la mesure du possible), un deadline pour la justification de l'avance de fonds (en lien avec la fin des activités) sera mentionné dans la lettre de mise à disposition de fonds au partenaire et il lui sera demandé de transmettre mensuellement, les pièces justificatives des fonds dépensés.

541. Les dispositions incluses dans les conventions de partenariat mettront l'accent désormais sur la responsabilisation fiduciaire des partenaires de mise en œuvre avec une obligation de délivrer des produits concourant à l'atteinte des objectifs de développement du projet. Cette approche se traduira dans la pratique par des décaissements adossés à des produits à délivrer, des missions de contrôle sur le terrain pour vérifier les produits obtenus, l'évaluation technique et financière des conventions avant tout renouvellement,

#### F. Information comptable et financière

542. Comptabilité. La comptabilité du RENFORT sera une comptabilité d'engagement suivant les normes comptables du SYSCOHADA révisé en 2018, avec des réajustements pour tenir compte du Principe de l'Equilibre entre les Dépenses et les Subventions, propre aux Projets et Programmes de Développement. Un logiciel de comptabilité approprié avec des spécifications acceptables pour le Fonds sera acheté et installé par l'UGP du RENFORT.

543. Le système d'informations financière. Le système d'information financière permettra de disposer des informations sur l'état des dépenses par guichet de financement (et consolidé) suivant les axes analytiques, budgétaires et financier (par catégorie). L'objectif recherché sera disposer d'un système d'informations financière capable d'établir un lien entre informations financières et progrès matériels, permettant ainsi d'évaluer l'impact financier des activités du projet et faciliter au besoin les réajustements possibles vers la réalisation des objectifs du projet. Dans cette optique de gestion financière axée sur les résultats, les indicateurs d'évaluation de la performance financière seront paramétrés et rapprochés périodiquement aux coûts d'approche/d'intervention, aux coûts récurrents, aux dépenses liées au renforcement de capacités, aux dépenses d'investissements productifs afin de s'assurer que les tendances sur le profil des dépenses à l'exécution correspondent à celles visualisé lors de la formulation du Projet, et éviter une asymétrie entre les coûts à l'exécution.

544. La question de l'efficience du dispositif opérationnel de mise en œuvre sera une préoccupation permanente à travers le suivi des couts d'approches du RENFORT.

545. Dans le paramétrage, le système d'informations financières devra répondre aux exigences d'information financière du FIDA ; il s'agit notamment de :

- L'enregistrement et le suivi de toutes les opérations comptables et de tous les engagements financiers ;
- La tenue d'une comptabilité générale, auxiliaire et analytique;
- L'établissement automatique des états financiers (tableau emplois-ressources, Bilan,...) ;
- Le suivi des dépenses par sources de financement ;
- Le suivi des marchés, et conventions, contrats de prestations et des immobilisations ;
- L'enregistrement comptable des taxes exonérées par le Gouvernement et de la contribution en nature des bénéficiaires<sup>88</sup>.

546. L'UGP utiliseront un système de suivi financier des dépenses à trois niveaux:

- Le suivi budgétaire, pour assurer la lecture analytique de l'exécution budgétaire (composante, s/composantes, volets...) en lien avec le COSTAB;
- Le suivi comptable, garantissant la traçabilité de l'ensemble des transactions et opérations financières, l'enregistrement des exemptions de taxes et de la contribution des bénéficiaires et l'archivage des pièces de dépenses ;
- Le suivi financier, afin de donner une lisibilité sur les dépenses par bailleur.

547. La structure des comptes analytiques paramétrée dans le logiciel de gestion reflétera celle des composantes et volets présentés dans le COSTAB. Le module de suivi de l'exécution budgétaire sera configuré sous le mode « avec engagements » afin de faciliter le suivi de la performance financière.

548. Rapports de suivi financier et Etats Financiers. Le reporting financier de l'UGP sera analytique, avec un accent sur les analyses de corrélation entre les coûts d'intervention, les dépenses d'investissement incluant le renforcement de capacités et les dépenses d'investissements productifs. Pour les réunions mensuelles de Coordination, l'équipe fiduciaire devra établir un tableau de bord de gestion présentant autre l'exécution budgétaire, les informations sur le niveau d'exécution du Plan de Passation de Marché, la situation des avances de fonds non justifiées et la trésorerie disponible et attendue etc.

549. Des rapports financiers (intérimaires et non audités) suivant le modèle du FIDA seront préparés semestriellement par l'UGP et incluront les dépenses par source de financement. Le rapport financier comprendra: (i) l'état des sources et des utilisations des fonds, ainsi que les soldes d'ouverture et de clôture pour le semestre, avec les chiffres cumulés ; (ii) l'état des utilisations des fonds qui montre les dépenses réelles correctement classées par catégories, sous-composantes, et comparées au budget pour le semestre et les chiffres cumulés; (iii) l'état des mouvements (entrées et sorties) du compte désigné du projet, y compris les soldes d'ouverture et de clôture ; (iv) l'état des dépenses prévisionnelles pour le prochain semestre ainsi que les besoins de trésorerie ; (v) les notes et explications; et (vi) autres annexes et documents justificatifs.

550. Les informations supplémentaires fournies seront adaptés aux activités du projet et à son profil de risque; ils peuvent comprendre: (a) une situation de l'exécution du Plan de passation des marchés; (c) une situation sur le suivi financier des conventions avec les partenaires d'exécution; (d) un rapport de suivi des formations et ateliers (si ce poste représente une part significative du total des dépenses); (e) un rapport relatif aux coûts de gestion du projet; (f) le registre des immobilisations. Après validation de l'expert en Pilotage financier de l'unité de coordination, l'UGP soumettra des copies des rapports financiers aux Ministères de Tutelle et au FIDA au plus tard 45 jours après la fin de chaque semestre.

551. Les états financiers (EF) annuels non vérifiés seront préparés par l'UGP, contrôlé par l'expert en Pilotage financier de l'unité de Coordination avant leur transmission au plus tard le 30 avril de chaque année au FIDA. Les EF devront comprendre: (a) État de la situation financière (bilan) ; (b) État de la

---

<sup>88</sup> La valorisation monétaire des contributions en nature se fera conformément à une méthodologie prédéfinie ayant l'agrément du FIDA

variation des actifs nets/fonds propres ; (c) État des flux de trésorerie ; (d) Comparaison entre le budget et les montants effectifs ; (e) Notes (un résumé des principales politiques comptables et d'autres notes explicatives). Les informations complémentaires annexées aux Etats Financiers annuels devront indiquer : (i) Liste d'actifs fixes<sup>89</sup> ; (ii) État des demandes de retrait (Appendice 1) ; (iii) Sources et utilisations des fonds (Appendice II) ; (iii) État du compte désigné et rapprochement (Appendice III). Il s'agit des Appendices des pages 18, 19, 20 du Manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit des projets financés par le FIDA, décembre 2017.

#### G. Audit Externe du Projet RENFORT

552. Conformément aux directives du FIDA, les comptes du RENFORT seront vérifiés annuellement. Les TdR de l'audit annuel seront non objectés par le FIDA au préalable de la mission L'option du recrutement d'un auditeur externe recruté pour l'ensemble des projets du portefeuille du Tchad et les modalités de partage des coûts seront analysées par l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA en relation avec les responsables des projets. L'UGP présentera des états financiers annuels du projet similaires aux états financiers (EF) annuels non vérifiés, conformément aux exigences du FIDA.

553. L'évaluation technique des cabinets consultés se fera sur la base des critères suivants:

- L'auditeur devra être indépendant du projet, de son personnel et de ses activités, conformément aux meilleures pratiques internationales ;
- L'auditeur ne doit pas fournir au projet des services de conseil, préparer ses états financiers ou l'avoir fait au cours des deux années qui précédent ;
- L'auditeur doit posséder les qualifications requises et appartenir à un organisme professionnel affilié à la Fédération internationale des experts-comptables ;
- Le travail de l'auditeur doit être conforme aux normes d'audit agréées par le FIDA ;
- Le cabinet d'audit doit être en mesure d'affecter à l'audit une équipe d'audit possédant les compétences nécessaires ;
- Le cabinet d'audit doit pouvoir démontrer qu'il a déjà réalisé des audits de la même nature et du même niveau de complexité.

554. La portée de l'audit sera adaptée aux risques spécifiques du projet. L'auditeur indépendant auditera en particulier l'utilisation de tous les fonds provenant des comptes désignés et transférés à l'UGP, aux partenaires de mise en œuvre et aux bénéficiaires finaux (en particulier les Microprojets financés par le Projet). L'auditeur externe du projet sera recruté dans les cinq mois suivant l'entrée en vigueur du projet.

555. L'auditeur doit soumettre un dossier d'audit comprenant au minimum les états financiers vérifiés, le rapport d'audit et la lettre de recommandations (s'il y a lieu). Une seule opinion d'audit, conforme aux normes internationales d'audit, sera émise et couvrira les états financiers, les comptes désignés et les ECD. L'opinion sera donnée conformément aux normes ISA 70034/705, ISSAI 1700/1705. La lettre de recommandations fait partie intégrante du dossier d'audit, qui consigne les problèmes de contrôle interne détectés par l'auditeur. La lettre de recommandations devra:

- Présenter les recommandations de l'auditeur pour remédier aux problèmes de contrôle interne détectés, et les réponses apportées à ces problèmes de la part des responsables du projet ;
- S'il y a lieu, fournir des commentaires de suivi concernant les problèmes signalés dans la lettre de recommandations de l'année précédente ;
- En outre, il est demandé que toutes les dépenses non autorisées éventuellement détectées lors de l'audit soient mentionnées dans la lettre de recommandations.

556. Les rapports d'audit seront élaborés suivant les dispositions du FIDA en matière d'audit externe<sup>90</sup> et transmis au FIDA au plus tard dans les six mois suivant la clôture de l'exercice fiscal. Le défaut de

---

<sup>89</sup> Une liste détaillée des actifs fixes doit être fournie (description, coût, date d'acquisition et lieu d'utilisation).

<sup>90</sup> Manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit des projets financés par le Fonds, décembre 2017

soumission du rapport d'audit annuel dans ce délai constituera une clause de suspension des décaissements.

## Questionnaire relatif à l'évaluation de la gestion financière phase de conception

|                                |  |                                     |
|--------------------------------|--|-------------------------------------|
| <b>Pays:</b> TCHAD             | <b>Rempli par:</b> Alou Abdoul-karim                             |                                     |
| <b>Organisme d'exécution:</b>  |  |                                     |
| <b>Nom du projet :</b> RENFORT | <b>Réf. mission:</b> <i>Mission de conception détaillée n° 1</i> | <b>Date de l'examen:</b> 11/03/2021 |

### Conclusions détaillées

| <b>Sujet</b> |   | <b>Brève description des problèmes</b>  | <b>Mesures d'atténuation</b>  |
|--------------|---|---|---|
| 1.           | <b>Organisation et personnel</b>  |   |   |
| 1.1.         | <b>Agent principal du projet (APP)</b><br>Qui est l'APP? Quel est le statut juridique de cet organisme?                         | Ministère de l'Agriculture  | R.A.S.  |
| 1.2. b.      | La gestion financière du projet sera-t-elle du ressort de l'APP ou de l'UEP?  | L'UEP disposera d'une autonomie financière, les ressources de l'UEP font l'objet d'un contrôle réalisé par a) un auditeur interne ; b) un auditeur externe ; c) les Inspections Générales des Ministères en charge de l'agriculture et des finances | R.A.S.  |
| 1.3. c.      | L'organisme a-t-il déjà exécuté un projet financé par un bailleur de fonds? Dans l'affirmative, veuillez donner des précisions. | Oui. Le Ministère de l'Agriculture a déjà exécuté par le canal de l'UEP mis en place, les Projets PADER-G, PARSAF (en cours d'exécution) et RePER (en cours d'exécution)  |   |
| 1.4. d.      | <b>Personnel</b><br>Quelle est la structure organisationnelle (proposée) du service de comptabilité?                            | Chef/coordonnateur de Projet<br><br>RAF   | l'organigramme à mettre en place tiendra compte incidences organisationnelles et opérationnelles de la nouvelle configuration Programme Cadre, notamment les inter-actions entre la Cellule Financière de l'unité de coordination du Programme TCHAD-FIDA et le service financier du RENFORT. |

| <b>Sujet</b> |  | <b>Brève description des problèmes</b>   |   | <b>Mesures d'atténuation</b> |
|--------------|--|--|---|------------------------------|
|              | Veuillez joindre l'organigramme correspondant.   | Comptable<br><br>Assistant comptable UGP et Antennes   |   |                              |
| 1.5. e.      | Indiquez qui sont les membres (prévus) du personnel comptable, en précisant leur titre, leurs attributions, leur niveau d'études et leur expérience professionnelle. Joignez les descriptions de poste et les CV des membres du personnel comptable clé. | RAF<br><br>Comptable<br><br>Assistant comptable UGP et Antennes  | L'équipe s'est améliorée au cours de la mise en œuvre desdits projets. Elle pourrait être mieux outillée dans la configuration Programme Pays (consolidation financière)  |                              |
| 1.6.         | Existe-t-il des descriptions de poste écrites définissant clairement les fonctions, les responsabilités, le niveau hiérarchique et le champ de compétence, du grade le plus élevé au plus bas?   | le manuel fiduciaire sera unifié pour tous les projets du Portefeuille du Tchad. pour prendre en compte les incidences organisationnelles et opérationnelles de la configuration programme cadre                             | La description des postes et les responsabilités seront revisités de façon à intégrer cette nouvelle configuration.   |                              |
| 1.7.         | Le personnel chargé des finances et de la comptabilité du projet est-il suffisamment formé aux procédures du FIDA?   | le personnel des Projets PARSAT et RePER (en cours d'exécution) a participé à des ateliers régionaux de mise en œuvre des projets FIDA à Rome (2013), Dakar (2014 et 2016) et Yaoundé (2015 et 2017), Dakar (2020)           | un apprentissage rapide de l'équipe fiduciaire sur les procédures et les bonnes pratiques en gestion financière du FIDA en effectuant la Certification on Line - A Guided Overview of IFAD Financial Management Practices and Procedures avant la fin de la période d'essai |                              |
| 1.8.         | Y a-t-il des agents contractuels parmi le personnel financier? Quelle est la durée des contrats? Indiquez quels sont les postes clés vacants et à quelle date il est prévu de les pourvoir.  | Le personnel financier sera constitué par des agents contractuels. Contrat de deux (2) ans renouvelable sur la base des Évaluations de Performances annuelles  |   |                              |
| 1.9.         | Le personnel chargé des finances et de la comptabilité est-il suffisamment qualifié et expérimenté? Quelle est la politique de formation du personnel financier et comptable?  | Oui (cf. CV RAF et comptables PARSAT et PADER-G) ; expérience de plus de 10 ans dans la gestion financière des Projets FIDA.<br><br>La formation du personnel financier sera intégrée dans le plan de formation du PTBA 2018 | Il faudrait renforcer les capacités du SAF notamment sur la planification des dépenses et des ressources  |                              |
| 1.10.        | Est-il avéré que le personnel financier est régulièrement  | Non. Le personnel financier et comptable n'occupe pas des postes dans les services   |   |                              |

| <b>Sujet</b>            |   | <b>Brève description des problèmes</b>  | <b>Mesures d'atténuation</b>  |
|-------------------------|---|---|---|
|                         | muté dans d'autres services gouvernementaux? Quelle est la fréquence des mutations de personnel?  | du gouvernement. Il est dédié exclusivement aux projets FIDA. Le personnel est dissocié de la fonction publique. Deux comptables et un Gestionnaire assistant du PARSAT ont démissionné pour avoir gagné des postes mieux rémunérés dans des projets à N'Djaména  |   |
| 1.11.                   | La fonction finances et comptabilité est-elle dotée d'un personnel suffisant?   | Oui, pas de problème particulier. Le personnel prévu sera suffisant.  |   |
| <b>2. Budgétisation</b> |   |   |   |
| 2.1.                    | <b>Plan de travail et budget annuel (PTBA)</b><br>Indiquez qui participera à l'établissement et à l'approbation du PTBA.  | Le budget est préparé par les chefs des composantes/Volets en collaboration avec le RAP e l'expert PPM de l'UGP du RENFORT. Et par la coordination. Le RAF et le PPM procèderont à la consolidation du budget. L'Expert en pilotage financier de l'unité de Coordination fera le contrôle de qualité avant transmission au Comité de Pilotage pour approbation. |   |
| 2.2. b.                 | L'organisme d'exécution a-t-il établi des budgets suffisamment détaillés pour permettre le suivi de l'exécution des principales activités du projet?                                  | Oui, les rubriques du budget seront « chargées » dans le logiciel de gestion financière, suivant le plan analytique, afin de faciliter le suivi de l'exécution budgétaire en temps.   | Les indicateurs d'évaluation de la performance financière à la Conception seront paramétrés pour faciliter les analyses sur la performance financière et l'efficience.            |
| 2.3. c.                 | Des procédures sont-elles en place pour planifier les activités du projet, recueillir des informations auprès des unités chargées des différentes composantes et établir les budgets? | Oui (cf. manuel des opérations et manuel de procédures administrative, financière et comptable)<br><br>Les ateliers d'auto-évaluation et les ateliers de planification, regroupant les bénéficiaires, les partenaires de mise en œuvre, les cadres de ministères techniques et de la Coordination permettent de faire une bonne planification budgétaire.       | Nécessité d'une bonne exploitation des données liées à l'exercice budgétaire afin que la fonction Finance contribue à l'évaluation de la performance des différentes composantes. |

| <b>Sujet</b>                                  |   | <b>Brève description des problèmes</b>   | <b>Mesures d'atténuation</b>  |
|---|---|--|---|
| 3. Flux de fonds et modalités de décaissement |   |  |   |
| 3.1.  | L'organisme d'exécution a-t-il une bonne expérience de l'utilisation des avances temporaires et de la procédure relative aux états de dépenses dans le cadre des financements de donateurs? Le personnel du projet a-t-il rencontré par le passé des problèmes concernant les avances temporaires ou la procédure relative aux états de dépenses?     | Oui, l'organisme dispose d'une expérience avec les projets PADER-G, PARSAT et RePER dans l'utilisation des comptes avances temporaires<br><br>Non ; niveau de l'avance initiale est satisfaisant   |   |
| 3.2.  | L'organisme d'exécution a-t-il de l'expérience dans la gestion des décaissements du FIDA ou d'autres donateurs? L'organisme a-t-il rencontré par le passé des problèmes importants dans le cadre de la réception de fonds?  | Oui, expérience de plus de 10 ans avec les projets PADER-G et PARSAT<br><br>Planification insuffisante des DRF. Niveau de dépenses demandées en remboursement dépasse le seuil de 30%  | Aucun constat de problèmes importants dans la réception des fonds   |
| 3.3.  | L'organisme a-t-il la capacité de gérer le risque de change ou doit-il la renforcer?  | Le financement étant libellé en euro, pas de risque de change  | RAS   |
| 3.4.  | Les bénéficiaires sont-ils tenus de contribuer aux dépenses du projet? Comment le paiement des fonds de contrepartie est-il prévu? Si les fonds de contrepartie doivent être payés en nature (sous forme d'apport de main-d'œuvre), des directives appropriées ont-elles été établies pour l'enregistrement et le calcul de l'apport de main-d'œuvre? | Oui, la contribution est en nature et parfois en espèces. La contribution en nature sera valorisée en numéraire pour les besoins de la comptabilisation avec l'appui des responsables de Composante Participation financière du Gouvernement sous forme d'exonération de taxes, droits, impôts. Pas de fonds de contrepartie en numéraire. | Expliciter dans le manuel de gestion la procédure de valorisation de la contribution des bénéficiaires  |
| 3.5.  | Le projet est-il en partie exécuté par des collectivités ou des ONG? Les procédures nécessaires en matière de rapports et de suivi sont-elles intégrées aux systèmes de l'UEP pour lui permettre de   | Oui, des partenaires de mise en œuvre (ONG locales e internationales, Instituts de recherches et associations) exécuteront des activités du projet dans les zones d'intervention   | Le contrôle financier du RAF dans les fonds alloués aux partenaires de mise en œuvre, notamment sur la conformité avec les lignes budgétaires de la convention et l'éligibilité des dépenses e la recevabilité des pièces de dépenses. L'auditeur interne de l'unité de coordination aura à charge de vérifier l'utilisation des fonds du projet. |

| <b>Sujet</b> |   | <b>Brève description des problèmes</b>  | <b>Mesures d'atténuation</b>  |
|--------------|---|---|---|
|              | suivre l'utilisation des fonds du projet par ces intervenants?  | Oui, sur certification des Responsables des composantes techniques, du Coordonnateur et du RAF, le service financier procèdera au paiement des montants des contrats.                     |   |
| 3.6.         | Décrivez les modalités (prévues) concernant les flux de fonds du projet; joignez un organigramme et une explication des flux de fonds du FIDA, des pouvoirs publics et des autres bailleurs.  | En annexe et dans le manuel de procédures   | Les flux sont assez usuels – R.A.S.   |
| 3.7. b.      | Dans quelle banque le compte d'avances temporaires sera-t-il ouvert?  | Le compte des avances sera logé dans une banque acceptable pour le Fonds et identifiée par le Gouvernement  | Les banques fiables et actuellement opérationnelles au Tchad sont SGT, CBT ECOBANK et BCC Une de ces banques pourra être retenue par le Gouvernement et communiqué au FIDA pour avis-Pour les antennes régionales, A Bol, il existe une agence de la Banque Sahelo-Saharienne pour l'Investissement et le Commerce (BSIC). A Koumra, La Banque « Société Générale du Tchad (SGT)» s'est implantée depuis plusieurs années. En plus de la SGT, une agence d'ECOBANK, installée à Doba à environ 100 km de Koumra |
| 3.8. c.      | Les modalités (prévues) concernant le virement des fonds (par les pouvoirs publics/le ministère des finances) à l'organisme d'exécution sont-elles satisfaisantes?  | Mécanisme du Compte Désigné   | R.A.S.  |
| <b>4.</b>    | <b>Contrôles internes</b>   |   |   |
| 4.1.         | <b>Politiques, procédures et manuels</b><br><i>Existe-t-il des politiques ou des procédures régissant le processus décisionnel? Sont-elles claires?</i><br><i>Existe-t-il un manuel financier distinct (ou un document équivalent)? À quelle fréquence les politiques, procédures et manuels sont-ils examinés/mis à jour?</i><br><i>Quelle est la procédure d'approbation prévue lorsque des modifications sont nécessaires?</i> | Dans le manuel de procédures. Les mises à jours sont effectués sur recommandations des missions de supervision e/ou du RAF, suivant constatation de la nécessité de réviser une procédure |   |

| <b>Sujet</b> |  | <b>Brève description des problèmes</b>   | <b>Mesures d'atténuation</b>   |
|--------------|--|--|--|
| 4.2. b.      | <b>Séparation des tâches</b><br><i>Les attributions fonctionnelles suivantes sont-elles exercées par des personnes ou des unités distinctes?</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) Préparation d'une opération</li> <li>ii) Examen d'une opération</li> <li>iii) Autorisation d'une opération</li> <li>iv) Garde des actifs</li> <li>v) Rapprochement des comptes</li> </ul> | Oui suivant les dispositions du manuel de procédures. (autorisation par le RAF, enregistrement par le comptable, gestion des actifs par les assistants comptables)   | La matérialisation du contrôle par le RAF sera obligatoire sur les pièces de dépenses. |
| 4.3.         | Les fonctions de commande, de réception, de comptabilisation et de paiement des biens et services sont-elles dûment séparées?  | Oui (le bon de commande est établi par l'assistant comptable, la réception est effectuée par le service concerné, l'enregistrement de paiement est effectué par le comptable)  |  |
| 4.4. c.      | Les rapprochements bancaires sont-ils effectués par une personne distincte de celle qui effectue ou approuve les paiements?  | Oui les rapprochements bancaires seront effectués par le comptable et approuvés par le RAF.  | R.A.S.   |
| 4.5.         | <b>Audit interne (s'il y a lieu)</b><br><i>L'APP est-il doté d'un service d'audit interne? Dans la négative, un audit interne est-il jugé nécessaire compte tenu de la taille et des caractéristiques de conception du projet? Décrivez les exigences en matière d'audit interne.</i>  | <p>L'audit interne est externalisé et confié à un cabinet d'audit. Le processus de recrutement a pris du retard donc la mission vient juste de démarrer. Mais vu l'importance des flux de fonds en perspective notamment vers les partenaires de mises en œuvre nécessitent de recruter un Audit Interne qui sera logé au niveau de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA.</p> <p>Les dispositions relatives à l'audit interne sont données dans le PIM et dans les TDRs de l'auditeur interne</p> |  |
| 4.6.         | Quelles sont les qualifications et l'expérience des membres du personnel du service d'audit interne?   | Bac +5 ans en comptabilité et finances   |  |

| <b>Sujet</b>                                  |  | <b>Brève description des problèmes</b>   | <b>Mesures d'atténuation</b>  |
|---|--|--|---|
| 4.  | 4.7. À qui l'auditeur interne fait-il rapport?   | Les Ministères de l'Agriculture et finances, le FIDA et le Comité de Pilotage  |   |
|   | 4.8. Le service d'audit interne inscrira-t-il le projet à son programme de travail?  | L'auditeur interne élaborera des plans d'audit annuels (qui sera l'outil de planification des activités d'audit interne) en utilisant une approche fondée sur les risques et en s'inspirant des Lignes Directrices de l'INTOSAI sur les normes de contrôle interne.  |   |
|   | 4.9. Les conclusions de l'audit interne sont-elles suivies de mesures d'application?   | Oui. Le projet établira un Plan d'actions pour la mise en œuvre des recommandations de l'auditeur interne  |   |
| <b>5. Information comptable et financière</b> |  |  |   |
| 5.1.  | <b>Méthode de comptabilité appliquée par l'organisme d'exécution (comptabilité de caisse, comptabilité d'exercice) et conformité des principes comptables aux exigences du FIDA (normes IFRS, normes IPSAS, normes IPSAS selon la méthode de la comptabilité de caisse, etc.).</b>   | comptabilité d'exercice suivant les normes comptables du SYSCOHADA révisé en 2018, avec des réajustements pour tenir compte du Principe de l'Équilibre entre les Dépenses et les Subventions, propre aux Projets et Programmes de Développement  |   |
| 5.2. b.                                       | <b>Adéquation et fiabilité du système de comptabilité</b><br>L'organisme est-il doté d'un système intégré de comptabilité permettant le bon enregistrement des opérations financières du projet, y compris la répartition des dépenses par composante, catégorie de décaissement et origine des fonds?<br><br>Le système comptable de l'organisme sera-t-il utilisé dans le cadre du projet? | Oui, le projet disposera d'un logiciel Tom <sup>2</sup> pro qui est performant et s'y prête à une gestion multi-sites et multi-bailleurs.<br><br>Non. l'UGP et l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA disposeront de leurs propres systèmes de gestion financière indépendants des systèmes de Gestion des Finances Publiques | Le système d'information financière permettra de disposer des informations sur l'état des dépenses par bailleur, composante, catégorie de dépense |

| <b>Sujet</b> |   | <b>Brève description des problèmes</b>  | <b>Mesures d'atténuation</b>   |
|--------------|---|---|--|
| 5.3.         | Des contrôles sont-ils en place pour la préparation et l'approbation des opérations, de telle sorte que toutes les opérations soient correctement exécutées et suffisamment expliquées? | Oui, les dossiers seront vérifiés et approuvé par le Chef Comptable, le Chef de Projet et le RAF et éventuellement les techniciens en ce qui concerne les travaux | Les contrôles formels seront explicités d'avantage dans le manuel de gestion révisé  |
| 5.4.         | Le plan comptable permet-il de comptabiliser correctement les activités du projet et les catégories de décaissement, et d'en rendre compte?   | Oui. le plan comptable permettra de comptabiliser correctement les activités par composante et par catégories de décaissement.                                    | Le plan comptable doit être utilisé à bon escient.   |
| 5.5.         | La répartition des dépenses entre les diverses sources de financement peut-elle être faite avec précision?  | Oui. les opérations financières seront enregistrées par le logiciel par source de financement.  | R.A.S.   |
| 5.6.         | Le grand livre et les livres subsidiaires sont-ils rapprochés et équilibrés?  | Oui le grand livre et les balances seront rapprochés par le comptable et le RAF périodiquement.   | R.A.S.   |
| 5.7.         | Les documents comptables et les pièces justificatives sont-ils tous conservés de façon permanente dans un système défini auquel les utilisateurs autorisés ont facilement accès?        | Les documents comptables seront classés par journal de trésorerie et suivant une numérotation précise.  | L'exhaustivité des pièces justificatives de dépenses fera l'objet de contrôle par l'auditeur interne e les missions de supervision |
| 5.8.         | Quelle est la méthode de comptabilité utilisée (comptabilité de caisse, comptabilité d'exercice, etc.)?   | Comptabilité d'exercice. Les projets appliquent la comptabilité d'engagement. L'exercice comptable couvre la période du 1er janvier au 31 décembre                | R.A.S.   |
| 5.9.         | Quelles sont les normes comptables appliquées?  | Normes SYSCOHADA  |  |
| 5.10.        | Le projet est-il doté d'un manuel de politiques et de procédures encadrant les activités et définissant les responsabilités du personnel?   | Oui (cf. manuel, revue des tâches et responsabilités)   | Le manuel sera amélioré afin de tenir compte du dispositif de gestion financière dans une configuration de Programme Pays          |
| 5.11.        | Existe-t-il des procédures garantissant que seules les personnes autorisées pourront modifier les principes, politiques ou procédures comptables ou en                                  | Oui avec un système de niveau d'habilitation (au moment de l'installation du logiciel, l'opérateur mettra en place des codes d'accès empêchant la                 |  |

| <b>Sujet</b> |   | <b>Brève description des problèmes</b>   | <b>Mesures d'atténuation</b> |
|--------------|---|--|------------------------------|
|              | établir de nouveaux à l'usage de l'organisme?   | modification par d'autres personnes autre que le comptable et le RAF)<br>Le logiciel TOM <sup>2</sup> PRO prévoit aussi les différents niveaux d'autorisation du personnel SAF au moment de l'installation   |                              |
| 5.12.        | Existe-t-il un manuel écrit de principes et de procédures couvrant toutes les activités financières courantes du projet?<br>Des manuels sont-ils distribués à l'ensemble du personnel concerné? | Oui (cf. manuel de procédures)<br><br>Oui, la distribution du manuel fiduciaire unifié sera faite au niveau de tous les responsables de composante   |                              |
| 5.13.        | <b>Paiements</b><br>Toutes les factures portent-elles la mention "PAYÉ"? Sont-elles datées, vérifiées, approuvées et clairement marquées en vue de l'imputation comptable?                      | Oui, la mention «PAYÉ» sera portée sur toutes les factures payées<br>L'ordre de paiement des responsables fiduciaires signés permettra de vérifier l'approbation de la dépense. La fiche d'imputation comptable permettra de visualiser les comptes à imputer au niveau de la comptabilité générale et analytique.   |                              |
| 5.14.        | <b>Caisse et banque</b><br>L'organisation tient-elle un livre de caisse adéquat et à jour, où sont consignés toutes les recettes et tous les paiements?   | Oui ; un livre de caisse sera mis en place au niveau de l'UGP et des antennes  |                              |
| 5.15.        | Les comptes bancaires et la caisse font-ils l'objet d'un rapprochement mensuel?   | Oui, les rapprochements bancaires seront faits mensuellement.  | A certifier par le RAF       |
| 5.16.        | Indiquez le nom et le titre de tous les signataires autorisés des comptes bancaires du projet.  | <p>La signature est conjointe, les comptes désignés seront mouvementés par les responsables fiduciaires de l'unité de coordination du Programme de Coopération Tchad-FIDA</p> <p>Les comptes d'opération de l'UGP seront mouvementés par le RAF e le chef de Projet.</p> <p>Les sous comptes d'opération seront mouvementés par le Chef d'Antenne et l'assistant comptable</p> | R.A.S.                       |

| <b>Sujet</b> |  | <b>Brève description des problèmes</b>  | <b>Mesures d'atténuation</b>   |
|--------------|--|---|--|
| 5.17.        | <b>Protection des actifs</b><br>Existe-t-il un système de comptabilité des actifs immobilisés, comportant un registre des actifs immobilisés pleinement opérationnel, dans le cadre d'un système comptable intégré? Le système est-il tenu à jour?   | Oui, les actifs immobilisés sont enregistrés d'une façon exhaustive dans le logiciel de gestion financière, les actifs immobilisés feront l'objet d'un inventaire physique à la fin de chaque exercice.   | Rapprochement à effectuer à la fin de l'exercice budgétaire entre le montant des immobilisations (matériels et Equipements) dans le Registre des immobilisations et le bilan           |
| 5.18.        | Est-il procédé régulièrement à des inventaires physiques des actifs immobilisés et des stocks?   | Oui, à la fin de l'exercice, durant l'inventaire de fin d'exercice  |  |
| 5.19.        | <b>Divers</b><br>Les employés, les bénéficiaires et les autres parties prenantes ont-ils été informés de la marche à suivre pour signaler tout soupçon de fraude, de gaspillage ou de détournement concernant les ressources ou les biens du projet? | Activité à réaliser au démarrage du Projet RENFORT. Pour le PARSA, cela a été communiqué au cours du lancement des deux projets, des réunions avec le personnel du projet et les bénéficiaires et dans des ateliers de préparation des PTBA   | La méthodologie et la démarche seront explicitées à l'équipe de gestion. Elles seront vulgarisées lors des séances de sensibilisation des bénéficiaires prévues au démarrage du projet |
| 5.20.        | Les politiques et les procédures définissent-elles clairement les conflits d'intérêts et les opérations entre parties liées (réels ou apparents) et prévoient-elles des mesures destinées à protéger l'organisation?                                 | Non. mais cela est indiqué d'une façon verbal aux concernés   | Ces dispositions seront abordées lors de l'atelier de démarrage du RENFORT et lors des ateliers d'échanges régionaux organisés par le FIDA   |
| 5.21.        | Existe-t-il des contrôles sur l'établissement des états de paie, et les changements apportés aux états de paie sont-ils dûment autorisés?  | Oui, les états de paie seront contrôlés par le RAF et les paiements seront autorisés par le coordonnateur.  | L'autorisation est sous la prérogative ultime du coordonnateur.  |
| 5.22.        | <b>Rapports et suivi</b><br>Le système de rapport doit-il être adapté pour permettre la production de rapports sur les composantes du projet?  | Oui, Le reporting sera plus analytique, avec un accent sur les analyses de corrélation entre les coûts d'approches/intervention, les dépenses d'investissement. Le paramétrage des indicateurs d'évaluation de la performance financière sur le logiciel de gestion financière permettra au système d'information financière de générer |  |

| <b>Sujet</b> |   | <b>Brève description des problèmes</b>  | <b>Mesures d'atténuation</b>   |
|--------------|---|---|--|
|              |   | différents ratios d'analyses de l'efficience organisationnelle et financière                                    |  |
| 5.23.        | A-t-on défini les responsabilités relatives aux rapports sur la gestion financière en précisant la nature des rapports exigés, leur contenu et la fréquence?                  | Oui   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'équipe fiduciaire devra établir mensuellement un reporting financier sous forme de tableau de bord de gestion</li> <li>- Des rapports financiers (intérimaires et non audités) suivant le modèle du FIDA seront préparés semestriellement par l'UGP et incluront les dépenses par source de financement</li> <li>- Les états financiers (EF) annuels non vérifiés seront préparés par l'UGP, contrôlé par l'expert en pilotage financier de l'unité de Coordination avant leur transmission au plus tard le 30 avril de chaque année au FIDA</li> </ul> |
| 5.24.        | À quelle fréquence les états financiers sont-ils établis? Les rapports sont-ils élaborés en temps voulu pour éclairer la prise de décisions?                                  | Les états financiers sont établis mensuellement, trimestriellement et annuellement. Ils sont aussi à la demande |  |
| 5.25.        | Les rapports financiers comportent-ils des comparaisons entre les dépenses effectives et les allocations prévues au budget et programmées?                                    | Oui   | Évaluation de la performance financière tant dans l'exécution financière du PTBA que les engagements financiers à solder.  |
| 5.26.        | Les rapports financiers sont-ils produits directement par le système informatique de comptabilité, par des feuilles de calcul ou bien par d'autres moyens?                    | Rapports financiers établis suite au traitement des informations financières générées à partir du logiciel      |  |
| 5.27.        | (Si des états financiers consolidés sont nécessaires) Le système comptable est-il suffisamment équipé pour permettre la consolidation des données financières des organismes? | Non   | N/A  |
| 5.28.        | <b>Systèmes d'information</b><br>Le système de gestion financière est-il informatisé?   | Oui, à travers le logiciel de comptabilité Tom <sup>2</sup> pro   | R.A.S.   |
| 5.29.        | Le système est-il capable de produire les rapports financiers requis?   | Oui   | R.A.S.   |
| 5.30.        | Le personnel est-il correctement formé à l'utilisation du système?  | L'équipe de gestion du RENFORT bénéficiera de l'appui d'un Ingénieur  | Besoin de renforcer les capacités au niveau de l'utilisation et maintenance de Tom <sup>2</sup> Pro.   |

| <b>Sujet</b> |   | <b>Brève description des problèmes</b>   | <b>Mesures d'atténuation</b> |
|--------------|---|--|------------------------------|
|              |   | Informaticien, du Représentant au Tchad de TOM@TE, concepteur de TOM <sup>2</sup> PRO                                |                              |
| 5.31.        | Des systèmes adéquats sont-ils en place pour sauvegarder les données financières?   | Oui, il aura une sauvegarde périodique des informations financières sur un disque dur externe.                       | R.A.S.                       |
| <b>6.</b>    | <b>Audit externe</b>  |  |                              |
| 6.1.         | Qui est l'auditeur externe de l'organisme?  | A déterminer dans les 6 mois après le démarrage du Projet par appel d'offre ouvert ou consultation restreinte        |                              |
| 6.2.         | L'audit externe de l'organisme subit-il des retards? Quand les rapports d'audit sont-ils publiés?   | Non, Les rapports seront transmis au FIDA avant le deadline du 30 juin   | R.A.S.                       |
| 6.3.         | L'audit externe de l'organisme respecte-t-il les Normes internationales d'audit?  | Oui, les états financiers seront préparés en respect des normes internationales d'audit.                             | R.A.S.                       |
| 6.4.         | D'importants problèmes de responsabilité ont-ils été signalés dans les rapports d'audit des trois dernières années?<br>Des problèmes ont-ils été constatés dans les précédents rapports d'audit concernant le fonctionnement des comptes d'avances temporaires ou l'utilisation des procédures relatives aux états de dépenses du projet? | Non. Pas de problème de cette nature relevés dans les audits des projets antérieurs (PADER-G ; PARSAT)               | R.A.S.                       |
| 6.5.         | Les comptes du projet seront-ils audités par l'auditeur de l'organisme ou par un autre auditeur?  | L'auditeur du projet recruté par la commission de Passation de marché du Ministère de Tutelle et accepté par le FIDA | R.A.S.                       |
| 6.6.         | Un mandat acceptable a-t-il été établi pour l'audit annuel du projet?   | Oui, sur la base de TDR non objecté par le FIDA.   | R.A.S.                       |

**ANNEXE 4: Fiche d'Evaluation des Capacités Fiduciaires des Partenaires de mise en œuvre**

**Annexe XX du document de conception de la subvention**

**Questionnaire d'auto-évaluation des capacités en gestion financière des partenaires**

|  |  |
|--|--|
| <b>Organisation:</b>                                     | <b>Base d'opérations :</b>                   |
| <b>Titre de la proposition :</b>                         | <b>Période d'exercice de l'organisation:</b> |
| <b>Auto-évaluation complétée par (nom et fonction) :</b> | <b>Date d'auto-évaluation:</b>               |

| <b>Élément</b>  | <b>Réponse</b> |
|---|----------------|
| <b>0. Gouvernance</b>   |                |
| 0.1.Existence juridique<br><i>Votre organisation a-t-elle une autorisation légale de fonctionner ? Préciser la nature de l'autorisation et l'Autorité compétente qui l'a délivrée.</i>  |                |
| 0.2.Base légale<br><i>Votre organisation dispose-t-elle des textes de base ? Lesquels ? Possédez-vous un statut légal pour mener les activités dans le pays?</i>  |                |
| 0.3.Organe de direction<br><i>L'organisation a-t-elle des organes de direction inscrits dans les textes de base ? Lister ces organes avec leurs rôles et attributions. Dispose-t-elle d'un organigramme</i>   |                |
| 0.4.Régions des organes<br><i>Les membres des organes se réunissent-ils régulièrement? Les réunions sont-elles sanctionnées par les procès-verbaux ? Donner les fréquences des réunions statutaires et extraordinaires ainsi que le nombre des procès-verbaux des trois dernières années.</i>   |                |
| <b>1. Organisation et dotation</b>  |                |
| 1.1. Expérience des opérations du FIDA et / ou d'autres donateurs.<br><i>Décrire les opérations antérieures financées par le FIDA ou d'autres bailleurs de fonds , y compris le nom des donateurs, les titres du projet, le montant du financement, date de début et la date d'achèvement.</i>  |                |
| 1.2. Sous-traitance - l'évaluation et le suivi.<br><i>Y'a-t-il des sous-traitants pour l'opération? Si oui, lister ces organisations y compris les composantes / activités à couvrir et évaluer leurs capacités de gestion financière ainsi que le dispositif de suivi des activités de terrain. Indiquez si les sous-traitants sont des groupes communautaires, des organisations paysannes, ou des ONG locales.</i> |                |

| Élément  | Réponse |
|--|---------|
| 1.3. Sous-bureaux / Antenne.<br><i>Y a-t-il des bureaux auxiliaires ou Antennes pour l'opération? Si oui, décrivez l'emplacement des bureaux auxiliaires/Antenne, les activités à couvrir, l'adéquation du personnel et les modalités de suivi des bureaux auxiliaires.</i>  |         |
| 1.4. Structure et taille de l'Organisation.<br><i>Sur la base des derniers états financiers vérifiés institutionnels (AFS), décrire l'actif total, le revenu total, le bénéfice net / perte, et effectif total à temps pleins.</i>   |         |
| 1.5. Service administratif et financier<br><i>Le service administratif et financier, notamment la comptabilité est-il doté du personnel qualifié et expérimenté? Décrire le personnel des services financiers proposé qui sera affecté à ce partenariat, y compris les noms, titres d'emploi, niveau de scolarité et des années d'expérience pertinente.</i> |         |
| <b>2. Planification et budget</b>  |         |
| 2.1. Plan de travail et budget.<br><i>Décrire les politiques et procédures en place pour la préparation du plan de travail et budget annuel (PTBA) propre à l'organisation.</i><br><br><i>Décrire aussi les procédures de préparation du programme de travail et budget des activités qui sont confiées par un partenaire.</i>                               |         |
| 2.2. Suivi budgétaire.<br><i>Décrire les politiques et procédures en place pour surveiller le budget, y compris les outils utilisés (automatisés ou manuels) et si les approbations des variations du budget requis à l'avance.</i>  |         |
| <b>3. Flux de fonds</b>  |         |
| 3.1. Compte bancaire.<br><i>Votre organisation dispose-t-elle de comptes bancaires ? Dans quelle banque avez-vous l'habitude d'ouvrir les comptes de l'organisation? Les comptes sont-ils ouverts par source de financement ?</i>  |         |
| 3.2. Expérience du décaissement du FIDA.<br><i>L'organisation a-t-elle une expérience antérieure des procédures de décaissement des projets FIDA?</i>  |         |
| 3.3. Transfert fonds.<br><i>Décrire les politiques et procédures mises en place pour les transferts de fonds au profit de l'organisation et au profit de ses Antennes.</i>   |         |
| 3.3. Transfert fonds.<br><i>Si vous avez des organisations sous-traitantes dans la mise en œuvre de vos conventions de partenariat, quels systèmes sont établis pour gérer ces organisations sous-traitantes?</i>  |         |

| Élément  | Réponse |
|--|---------|
| 3.4. Cofinancement.<br><i>L'organisation cofinance-t-elle certaines activités avec ses bailleurs ? décrivez les sources de financement (Bailleur principal, autres donateurs et organisation). Pour les contributions en nature, décrivez la formule permettant de les évaluer et les enregistrer.</i>   |         |
| <b>4. Contrôle internes</b>  |         |
| 4.1. Approbation et autorisation.<br><i>Les contrôles d'approbation et d'autorisation sont-ils en place et correctement documentés?</i>  |         |
| 4.2. Rapprochements bancaires et en espèces.<br><i>Les rapprochements bancaires et les arrêts de caisse sont-ils préparés par une personne autre que ceux qui traitent ou approuvent les paiements? Sont-ils effectués régulièrement? Quand? Sont-ils examinés et approuvés par un fonctionnaire responsable?</i>  |         |
| 4.3. Immobilisations<br><i>L'organisation tient-elle un registre des immobilisations? Les actifs sont-ils suffisamment couverts par des polices d'assurance? Y a-t-il un rapprochement physique périodique des immobilisations?</i>  |         |
| 4.4. Audit interne.<br><i>L'organisation a-t-elle une fonction d'audit interne? Si oui, est-ce que la fonction est efficace?</i>   |         |
| <b>5. Comptabilité</b>   |         |
| 5.1. Norme comptable.<br><i>Quelles normes comptables sont utilisées?</i>  |         |
| 5.2. Politiques et procédures comptables écrites.<br><i>Existe-t-il des politiques et des procédures écrites couvrant toutes les activités comptables et administratives courantes?</i>  |         |
| 5.3. Système de comptabilité.<br><i>Quel est le système comptable utilisé? S'agit-il d'une comptabilité manuelle ou informatisée? Sinon, décrivez si les systèmes manuels sont adéquats pour rendre compte des activités du projet en temps opportun. Le système est-il capable de générer automatiquement des rapports financiers et des listes de transactions détaillées sur demande? Sinon, expliquez si elle peut être personnalisée.</i> |         |
| 5.4. Plan comptable.<br><i>Le plan comptable est-il adéquat pour rendre correctement compte de la source de financement, des composantes, des catégories de décaissement et des activités du projet ?</i>  |         |
| 5.5. Comptabilité des Antennes.<br><i>Indiquer comment les dépenses engagées par les Antennes sont enregistrées dans le système comptable</i>  |         |

| Élément   | Réponse |
|---|---------|
| <i>de l'organisation et où sont archivées les pièces comptables ?</i>   |         |
| 5. 6. Conservation des enregistrements.<br><i>Quelles sont les politiques de conservation des dossiers financiers et opérationnels? Combien d'années?</i>   |         |
| <b>6. Rapports financiers</b>   |         |
| 6.1. États financiers.<br><i>Décrivez les types et la fréquence des états financiers de l'organisation ?</i>  |         |
| 6.2. Budget.<br><i>Les rapports financiers comparent-ils les dépenses réelles aux allocations budgétisées approuvées ?</i>  |         |
| 6.3. États des dépenses.<br><i>Le système de rapports de l'organisation nécessite-t-il une adaptation pour rendre compte des dépenses par composantes / catégories de dépenses du projet? L'organisation a-t-elle de l'expérience dans la préparation des états de dépenses (ED) du projet?</i> |         |
| <b>7. Audit externe</b>   |         |
| 7.1. Cabinet d'audit<br><i>Les deux derniers exercices de l'organisation sont-ils audités ? Indiquez le nom du Cabinet qui a réalisé ces audits de comptes.</i>   |         |
| 7.2. Chronologie<br><i>Y a-t-il des retards dans l'achèvement des états financiers et la soumission de ces états aux audits ? Indiquez les dates auxquelles les deux derniers rapports d'audit ont été déposés.</i>   |         |
| 7.3. Norme d'audit<br><i>Le bénéficiaire est-il audité conformément aux normes internationales d'audit (ISA)? Sinon, précisez les normes qui sont suivies.</i>  |         |

## **ANNEXE : CLAUSES MINIMALES A INCLURE DANS LES CONVENTIONS AVEC LES PARTENAIRES D'IMPLÉMENTATION**

### **I. DUREE DE LA CONVENTION & RENOUVELLEMENT CONVENTIONS PLURI-ANNUELLES**

Renouvellement BISANNUEL sur la base d'une évaluation annuelle de performance satisfaisante de l'année précédente du partenaire (pour les Conventions pluriannuelles). Les résultats de l'évaluation doivent être soumis à la validation préalable du FIDA avant renouvellement.

### **II. OBJET DE LA CONVENTION**

- a. Inclure la liste et calendrier de tous les livrables attendus - clairement définis et quantifiés (en annexe si plus pratique).
- b. Annexer le budget détaillé des activités avec le calendrier de leur exécution.

### **III. DEPENSES AUTORISÉES**

- c. Le financement est utilisé exclusivement pour financer des dépenses répondant aux critères suivants:
- d. La dépense doit correspondre au coût raisonnable des biens, travaux et services nécessaires au projet et prévus au BUDGET concerné. Ces biens, travaux et services doivent être acquis conformément aux procédures prévues dans les Directives pour la passation des marchés définies dans l'accord de financement signé avec le FIDA.
- e. Les dépenses doivent être faites pendant la période d'exécution de la Convention, à l'exception des dépenses correspondant aux frais de liquidation de la Convention qui peuvent être faites entre la date d'achèvement de la Convention et la date de clôture de la Convention.
- f. Les dépenses doivent être faites par une Partie à la Convention.
- g. Si, aux termes de la Convention, le montant du financement est affecté à des catégories de dépenses autorisées et que le pourcentage est précisé, la dépense doit entrer dans une catégorie dont l'allocation n'a pas été épuisée, et elle n'est autorisée que dans la limite du pourcentage applicable à la catégorie en question.
- h. La dépense doit être par ailleurs autorisée conformément aux conditions stipulées dans la Convention qui doivent être conformes à celles définies dans l'accord de financement signé avec le FIDA.
- i. Le FIDA peut décider que certains types de dépenses ne seront pas autorisés.
- j. Tout paiement interdit par décision du Conseil de sécurité des Nations Unies en vertu du chapitre VII de la Charte des Nations Unies, ne sera pas admissible au financement au titre de la Convention.
- k. Aucun paiement fait à une personne ou à une entité, ou pour l'achat de tout bien ou service, ne peut être admissible à un financement au titre de la Convention si le fait de procéder à ce paiement ou de le recevoir constitue un acte de coercition, de collusion ou de corruption ou une pratique frauduleuse de la part de tout représentant du projet, de l'Etat ou de toute Partie au projet.

### **IV. PERSONNEL CLÉ**

- l. Les postes listés ci-dessous sont considérés comme le personnel clé de la mise en œuvre de la Convention :
- m. Lister l'ensemble des postes considérés comme étant « Personnel Clé »
- n. Le Partenaire désigne le Responsable de la mise en œuvre de la Convention et tout le personnel clé selon la procédure convenue avec le Projet XXXXX et approuvée par le FIDA. Chacun des membres du personnel clé du projet

- a les compétences et l'expérience spécifiées dans l'accord ou approuvées par le FIDA.
- o. Le Partenaire doit veiller à ce que le personnel clé du projet reste en poste tout au long de la période de mise en œuvre.
  - p. Le Partenaire doit veiller à assurer le personnel clé chargé de la mise en œuvre de la Convention contre les risques de maladie et d'accident selon de saines pratiques commerciales ou selon les pratiques habituelles en vigueur dans son domaine d'activité.

#### **V. CONDITIONS PREALABLES DE DECAISSEMENT DES FONDS**

- q. Disponibilité ou recrutement du personnel clé (technique et financier)
- r. Ouverture d'un compte désigné pour recevoir les fonds de la convention.
- s. Existence d'un manuel de procédures administratives, comptables et financières
- t. Existence ou Mise en place d'un système de Gestion financière permettant l'enregistrement et le rapportage financier (de préférence automatisé).

#### **VI. MODALITÉS DE DÉCAISSEMENT DES FONDS**

Décaissements en 4 tranches annuelles correspondant chacune au montant de trois (3) mois d'activités sur la base du budget approuvé dans le respect des conditions ci-dessous :

- a. La première tranche ne sera versée qu'après Satisfaction par le Partenaire des conditions préalables de décaissement définies dans la Convention.
- b. La deuxième tranche ne sera versée qu'après :
  - i. Le respect du calendrier de rapportage et de justification des fonds avec une justification d'au moins 80% du montant de la première tranche ;
  - ii. Et validation par le Coordonnateur du projet de la satisfaction des livrables délivrés par le Partenaire.

#### **VII. CALENDRIER DE RAPPORTAGE ET DE JUSTIFICATION DES FONDS**

Le Partenaire doit soumettre au Projet XXXXX au plus tard le 15 du mois suivant la fin de chaque trimestre les éléments de rapportage et de justification de l'utilisation des fonds minimum ci-après :

- a. Un rapport financier de l'utilisation des fonds reçus ;
- b. Les pièces justificatives satisfaisantes supportant l'utilisation des fonds ;
- c. Le rapprochement du compte désigné auquel est attaché le relevé bancaire correspondant.

#### **VIII. DESCRIPTION DES PIÈCES JUSTIFIANTES REQUISES**

Détailler dans une annexe séparée la nature des PJ requises pour les différentes catégories de transactions (Achat de biens, travaux, services; voyages & per diems; salaires, carburant, frais d'atelier etc...) – et surtout assurez-vous qu'elles sont en conformité avec ce que le FIDA demande.

Prendre comme référence le manuel du projet et fournir au partenaire les mêmes formulaires utilisés par le projet en interne.

#### **IX. PASSATION DES MARCHÉS**

Les marchés de biens, de travaux et de services financés à travers le financement de la présente Convention seront passés conformément aux dispositions ci-dessous :

- a. Le projet doit copier et coller les mêmes méthodes et seuils de passation des marchés définis dans la lettre à l'emprunteur auxquels le projet est soumis.

## **X. ACCORDS SUBSIDIAIRES**

En vertu des dispositions de l'accord de financement liant le FIDA au Gouvernement de la République de PPPPPP pour la mise en œuvre du projet XXXXXX, le Partenaire devra s'assurer qu'aucune Partie à la présente Convention ne conclue un accord subsidiaire ou n'y consente des modifications en contradiction avec la présente Convention et l'accord de financement signé entre le FIDA et la République de PPPPPP.

- a. Le Partenaire et chaque Partie au projet exercent les droits dont ils sont titulaires aux termes de tout accord subsidiaire auquel ils sont parties, de façon à ce que les intérêts du Projet XXXXXX et du FIDA soient entièrement protégés et que le projet soit exécuté conformément aux dispositions de la section 7 .01 des conditions générales du FIDA.
- b. Aucune disposition d'un accord subsidiaire auquel le Partenaire est Partie prenante ne peut être transférée, suspendue, amendée, abrogée, faire l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du FIDA.
- c. Le Partenaire supporte tous les risques de change affectant les accords subsidiaires auxquels il est Partie, à moins que le FIDA n'en convienne autrement.

## **XI. AUDIT A L'INITIATIVE DU FIDA**

- a. En vertu des dispositions de l'accord de financement liant le FIDA au Gouvernement de la République de XXXXX pour la mise en œuvre du Projet XXXXXX, le Partenaire et les Parties à la présente Convention autorisent les auditeurs désignés par le FIDA à vérifier les comptes et livres comptables relatifs à la mise en œuvre de la Convention.
- b. Le Projet XXXXXX, le Partenaire et les Parties à la Convention devront coopérer pleinement à cet audit et accorder aux auditeurs l'ensemble des droits et priviléges dont bénéficient les agents et les représentants du FIDA aux termes de la section 10.03.
- c. Le FIDA supportera le coût dudit audit effectué à sa demande, contrairement au coût d'une demande d'audit du FIDA en raison de la soumission tardive sous une forme non satisfaisante d'un rapport d'audit annuel et que le FIDA considère qu'il est peu probable que l'emprunteur / bénéficiaire satisfasse à cette obligation dans un délai raisonnable – auquel cas le cout de l'audit est imputé au compte de prêt / subvention.

## **XII. IMPOTS**

- a. La Convention est exonérée de taxes sur la signature, la délivrance ou l'enregistrement.
- b. Le Partenaire doit s'assurer que l'ensemble des achats et marchés de biens, travaux et services achetés dans le cadre de la mise en œuvre de la Convention sont exonérés de tous impôt et taxes.

## **XIII. VISITES ET INSPECTIONS PAR LE FIDA**

En vertu des dispositions de l'accord de financement liant le FIDA au Gouvernement de la République de PPPPP pour la mise en œuvre du Projet XXXXXX, le Partenaire et les Parties à la Convention autorisent les agents et représentants du FIDA à:

- a. Visiter et inspecter le projet, les chantiers, les travaux, les installations et les autres biens utilisés aux fins du projet;
- b. Examiner les originaux et prendre des copies des données, comptes, dossiers et documents relatifs à la Convention, à une Partie à la Convention; et
- c. Se rendre auprès du personnel du Partenaire et de tout membre du personnel d'une Partie à la Convention, entrer en relation avec eux et prendre des renseignements.

## **XIV. MODALITÉS DE DISPOSITION DES ACTIFS A LA FIN DE LA CONVENTION**

- d. Le Projet XXXXX définit les modalités de dispositions des actifs à la fin de la Convention.
- e. Ces modalités doivent être préalablement soumises au FIDA pour revue et validation.

#### **XV. EVALUATION DE LA CONVENTION**

- f. En vertu des dispositions de l'accord de financement liant le FIDA au Gouvernement de la République de PPPPPP pour la mise en œuvre du Projet XXXXXX, le Partenaire et chaque Partie au projet faciliteront toutes les évaluations et les examens du projet que le FIDA pourrait effectuer au cours de la période d'exécution de la Convention et durant les dix (10) années qui suivent.
- g. Le terme "faciliteront" utilisé dans la présente section comprend, outre les dispositions concernant les examens et évaluations, la fourniture en temps opportun d'un appui logistique qui se traduit par la mise à disposition du personnel, des équipements de la Convention et par la prise sans délai de mesures que le FIDA pourrait demander en rapport avec ces évaluations et ces examens. Les frais accessoires ne sont pas inclus.

#### **XVI. FRAUDE ET CORRUPTION**

- h. En vertu des dispositions de l'accord de financement liant le FIDA au Gouvernement de la République de PPPPPP pour la mise en œuvre du Projet XXXXXX, le Partenaire et les Parties à la présente convention doivent veiller à ce que la mise en œuvre de la présente Convention respecte les dispositions de la Politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations, susceptibles d'être modifiées périodiquement.
- i. Le Projet XXXXX et le FIDA peuvent prendre toute mesure appropriée pour prévenir, atténuer et combattre les pratiques répréhensibles (c'est-à-dire les pratiques frauduleuses et les actes de corruption, de collusion, d'obstruction ou de coercition, tels que définis par le FIDA), conformément à ladite politique.
- j. Toute entrave aux dispositions de cette politique doit être communiquée au Projet XXXXXX, aux autorités Etatiques et/ou au FIDA de manière anonyme par email (anticorruption@ifad.org) ou via WhatsApp au +39 06 5459 2888.

#### **XVII. HARCELEMENT, EXPLOITATION ET ATTEINTES SEXUELLES**

- a. En vertu des dispositions de l'accord de financement liant le FIDA au Gouvernement de la République de PPPPP pour la mise en œuvre du Projet XXXXXX, le Partenaire et les Parties à la présente convention au projet doivent veiller à ce que la mise en œuvre de la présente Convention respecte les dispositions de la Politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles, susceptibles d'être modifiées périodiquement.
- b. Le Projet XXXXX et le FIDA peuvent prendre toute mesure appropriée conformément à ladite politique.
- c. Toute entrave aux dispositions de cette politique doit être communiquée au Projet XXXXXX, aux autorités Etatiques et/ou au FIDA de manière anonyme par email (ethicsoffice@ifad.org) ou via WhatsApp au +39 06 5459 2525.

#### **XVIII. ASSURANCE**

- d. Le Partenaire assure contre les risques l'ensemble des biens et des constructions utilisés dans le cadre du projet selon des montants conformes à de saines pratiques commerciales.
- e. Le Partenaire assure les biens importés pour les besoins du projet et financés par les fonds du financement contre les risques afférents à leur achat, leur transport et leur livraison jusqu'au lieu de leur installation conformément à de saines pratiques commerciales.

## XIX. ARCHIVE.

Le Partenaire doit s'assurer que toutes les Parties à la Convention établissent et tiennent à jour les dossiers et les documents nécessaires pour rendre compte des opérations entreprises dans la mise en œuvre de la Convention (y compris, notamment, les copies ou les originaux de toute correspondance, minutes de réunions et tous documents relatifs aux passations des marchés), jusqu'à la date d'achèvement de la Convention et les conservent pendant au moins les dix (10) années qui suivent.

## XX. UTILISATION DES BIENS DE LA CONVENTION

### A. Le Partenaire doit veiller à s'assurer que l'ensemble des biens, services, constructions financés au moyen du financement de la Convention sont utilisés exclusivement aux fins de la Convention.

## XXI. MAINTENANCE

Le Partenaire doit veiller à s'assurer que l'ensemble des installations et des travaux de génie civil utilisés dans le cadre du projet sont en permanence utilisés et entretenus correctement et que toutes les réparations nécessaires sont effectuées avec la diligence nécessaire.

## B. Passation des marchés

557. Les principales sources d'information utilisées dans ce document de travail (DT) sont: (i) le Code des marchés publics du Tchad suivant Décret No 2130/PR/2020 du 15/10/2020; (ii) les textes d'application portant fixation des nouveaux seuils de passation et d'approbation des marchés suivant Décrets No 2499/PR/2020 & le Décret No 2500/PR/2020 du 21/12/2020 relatif à la procédure simplifiée; (iii) les conclusions du rapport définitif PEFA d'Octobre 2018 sur l'évaluation de la performance des finances publiques du Tchad; (iv) les Manuels de procédures du RePER et du PARSAT.

### Le système de passation des marchés au Tchad

558. La passation des marchés est régie par le Décret No2130/PR/2020 du 15/10/2020 portant Code des marchés publics et délégations de service public en République Tchadienne et ses textes d'application. Les marchés sur financements extérieurs sont soumis aux dispositions de la présente loi dans la mesure où elles ne sont pas contraires aux dispositions des accords de financement. Ne sont pas soumis aux dispositions du présent code les marchés de travaux, de fournitures, de services courants et de prestations intellectuelles, lorsqu'ils concernent des besoins de défense et de sécurité nationale exigeant le secret ou pour lesquels la protection des intérêts essentiels de l'Etat est incompatible avec des mesures de publicité.

559. Sont soumis aux règles de passation de marchés publics prévues dans le Code des marchés publics, les marchés publics qui n'en sont pas exclus au titre du Décret No2500/PR/2020 portant sur les procédures simplifiées et dont la valeur estimée toutes taxes comprises est égale ou supérieure aux seuils de l'obligation de publicité fixés et contenus dans le décret No2499/PR/2020 portant seuils de passation.

560.

561. L'Appel d'Offres ouvert est la règle, le recours à tout autre mode de passation doit être exceptionnel, justifié par l'autorité contractante et être autorisé au préalable par la Direction Générale des Marchés Publics et elle est la procédure par laquelle l'autorité contractante choisie l'offre conforme aux spécifications techniques évaluée la moins disante et dont le soumissionnaire satisfait aux critères de qualification.

562. On distingue quatre (4) types de marchés publics:

- Les marchés publics de travaux;
- Les marchés publics de fournitures;
- Les marchés publics de services; et

- Les marchés publics de prestations intellectuelles.

563. Tout fractionnement de prestations portant sur un même objet en vue d'éviter l'appel à la concurrence et de favoriser des paiements successifs sur simple facture ou mémoire est formellement interdit.

564. Le Code des Marchés Publics dispose en matière de principes fondamentaux que les procédures de passation des marchés publics et des délégations de service public, quel qu'en soit le montant, sont soumises aux principes suivants:

- Le libre accès à la commande publique;
- L'égalité de traitement des candidats;
- L'économie et l'efficacité du processus d'acquisition;
- La transparence des procédures, et ce à travers la rationalité, la modernité et la traçabilité des procédures.

565. Sous réserves des dispositions visées aux articles 7, 80 et 81 du code, il est interdit toute mesure ou disposition fondée sur la nationalité des candidats de nature à constituer une discrimination à leur encontre.

### Les organes de passation des marchés

566. Le circuit actuel des marchés publics tire sa force de la réforme du système de passation des marchés opérée en décembre 2020 avec l'adoption d'un nouveau code des marchés publics plus conformes aux normes internationales et du décret fixant de nouveaux seuils de passation et d'approbation qui constituaient un véritable frein à la diligence dans l'approbation des marchés. Il est à noter que les nouveaux seuils proposés sont suffisamment relevés pour se conformer aux seuils des bailleurs internationaux intervenant dans le pays. Les principales instances de la passation, de l'exécution et du contrôle des marchés publics prévues par les textes sont: i) les services de passation des marchés publics au niveau des autorités contractantes; ii) la Direction Générale de l'Organe de Contrôle des Marchés Publics (OCMP); iii) l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Il faut noter la compatibilité pour l'essentiel avec les Directives du FIDA.

567. Toutefois, il existe d'autres grands défis qui portent sur: i)- la lutte contre la corruption et la fraude où le pays est à 20 points sur 100 sur l'indice de perception de la corruption en 2019 selon Transparency International; ii)- le respect des dispositions réglementaires par tous les acteurs impliqués dans le processus de la commande publique en terme d'équité et de transparence; iii)- et la responsabilité sociale et environnementale. Ce qui fait que dans le cadre de la passation des marchés, le pays se trouve à un niveau de risque moyen à surveiller selon la matrice des risques du FIDA qui a été établit.

### **Conditions générales**

568. Les marchés de biens, de travaux et de services financés par le fonds seront passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur en matière de passation des marchés, dans la mesure où celles-ci sont compatibles avec les Directives du FIDA pour la passation des marchés de Septembre 2010, revisées en Décembre 2019. Chaque PTBA comprendra un PPM où seront indiqués les procédures à suivre par l'Emprunteur afin de s'assurer de la compatibilité avec les Directives du FIDA en matière passation des marchés.

569. Le plan de passation des marchés (PPM) précise, entre autres, la méthode de passation des marchés pour chaque contrat, les seuils et préférences applicables dans le cadre du Programme. Un PPM relatif à la première année plus 6 mois soit 18 mois de mise en œuvre du programme sera élaboré par l'UCG et soumis à non objection du FIDA. Ensuite et pour chaque année suivante, un plan annuel de passation de marché sera élaboré et

intégré au PTBA. Il fera l'objet d'une approbation par le Comité National de pilotage Conjoint et par le FIDA par « Non Objection » avant sa mise en œuvre.

570. Le Coordonnateur du RENFORT est responsable de la bonne exécution de toutes les activités de passation des marchés au niveau du projet.

571. La fonction ACHAT exige qu'un service opérationnel et spécialisé en assure la gestion par le contact avec les fournisseurs dans le but de pourvoir aux besoins des services par des articles acquis aux meilleures conditions de qualité, délai de livraison, prix et paiement.

572. Le Responsable de Passation des Marchés et celui du Service Administratif et Financier ont la responsabilité des achats et de la gestion des stocks au niveau du Programme. Pour ce faire, ils doivent:

- a. Connaître les besoins des différents Services, Associations/groupements et institutions partenaire en temps utile,
- b. Passer les commandes et suivre leur exécution.

573. Les marchés de biens, de travaux et de services financés par le fonds seront passés conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur en matière de passation de marchés, dans la mesure où celle-ci est compatible avec les directives du FIDA pour la passation des marchés. Chaque plan de passation des marchés devra préciser les procédures qui doivent être suivies par l'Emprunteur afin de garantir la compatibilité avec les directives du FIDA pour la passation des marchés.

## **Méthodes de Passation de Marchés applicable au RENFORT**

### **Méthodes de passation des marchés de Travaux, Fournitures et services autres que les services de consultants**

574. Appel à la Concurrence International (ACI). Les contrats de travaux et de fournitures sont attribués sur la base d'un Appel d'Offres International sauf disposition contraire du paragraphe ci-dessous

575. Les autres méthodes de passation de marchés de fournitures, de travaux et de services autres que les services de consultants. Le tableau ci-après détermine les méthodes de passation des marchés autres que l'Appel à la Concurrence International, pouvant être utilisées pour les marchés de fournitures/services et des travaux. Le Plan de passation des marchés spécifie les conditions dans lesquelles ces méthodes peuvent être utilisées.

**Tableau 1: Méthodes de passation de marchés applicables**

|   |
|---|
| (a) Appel à la Concurrence Nationale (ACN)  |
| (b) Consultation de Fournisseurs à l'Echelle Nationale (CFN)                      |
| (c) Consultation de Fournisseurs à l'Echelle Internationale (CFI)                 |
| (d) Marchés sur Gré-à-gré (G\G)   |
| (e) Marché passé avec les institutions internationales (UNOPS, UNICEF, PAM, etc.) |
| (f) Les marchés passés avec la Communauté   |

### **Sélection et Emploi de Services de Consultants**

576. Sélection Fondée sur la Qualité et sur le Coût. Les contrats de services de consultants sont attribués conformément à la Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût sauf disposition contraire du paragraphe ci-dessous.

577. Autres méthodes de Sélection et d'Emploi de services de Consultants. Le tableau ci-après définit les méthodes de passation des marchés, autres que la Sélection Fondée sur la Qualité et le Coût, qui peuvent être utilisées pour les services de Consultants. Le Plan de passation des marchés spécifiera les conditions dans lesquelles ces méthodes peuvent être utilisées.

**Tableau 2: Autres Méthodes de Sélection applicables**

| Méthodes de Sélection   |
|---|
| (a) Sélection du Moins-Disant (SMD)                               |
| (b) Sélection fondée sur les qualifications des Consultants (SQL) |
| (c) Sélection Fondée sur la Qualité (SQ)                          |
| (d) Sélection par Entente Directe (ED)                            |
| (e) Sélection avec Enveloppe Budgétaire (SEB)                     |
| (f) Sélection de Consultant Individuel (SCI)                      |

### **Marché passé avec la communauté**

578. Lorsque le Projet fera appel à la participation des groupements, associations, institutions financières, PME ou GIE il pourra simplifier et adapter les procédures de passation des marchés, le cahier des charges et les clauses contractuelles à condition de respecter les principes de l'économie, de l'efficacité et de la justice sociale. Le rôle de l'Unité de Coordination et de Gestion du projet (UCG) est de superviser et d'encadrer la passation des marchés, les décaissements et l'exécution des activités transférées, de façon à garantir la transparence, l'intégrité et le respect des obligations contractuelles.

### **Examen par le FIDA des Décisions relatives à la Passation des Marchés**

579. Un Plan de Passation de Marchés relatif à la première année plus 6 mois de mise en œuvre du programme sera élaboré et soumis au FIDA. Il mentionnera pour chaque marché, la méthode et les seuils proposés. Ce premier plan de passation des marchés de 18 mois sera une des conditions préalables aux négociations. Toutes les activités de passation des marchés dont les seuils requièrent un avis préalable du fonds à une étape quelconque du processus doit obligatoirement faire l'objet de revue, certifié par un avis de non objection en bonne et due forme obtenu du chargé de portefeuille. Les seuils proposés par catégorie et les étapes nécessitant un avis préalable sont précisés entre autres dans le manuel de procédures de gestion administrative, comptable, financière et de passation des marchés du projet, conformément aux accords de prêt et/ou de don. Le contrôle portera sur la conformité de l'activité par rapport au PTBA, au PPM et à la réglementation et il portera également sur l'existence des ressources nécessaires et de son éligibilité ou pas.

#### **E.1- Seuils de passation par catégorie et par méthode**

580. Les seuils pour les appels à la concurrence internationale (ACI/AOI) sont les suivants:

- Pour les fournitures tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 175.000 euros (114.793.000 FCFA);
- Pour les travaux, tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 875.000 euros (573.965.000 FCFA);
- Pour les services de consultants firmes, tous les contrats d'un montant supérieur

ou égale à l'équivalent de 87.500 euros (57.396.500 FCFA) pour les consultants firmes et 43.750 euros (28.698.250 FCFA) pour les consultants individuels.

581. Les autres seuils travaux et fournitures sont les suivants:

**a. Travaux:**

- ✓ Appel à la Concurrence National (ACN/AON) pour les marchés de montant supérieur ou égal à l'équivalent 50.000.000 FCFA et inférieur à 573.965.000 FCFA
- ✓ Consultation d'un minimum de trois (3) entrepreneurs/PME sur le marché national pour les contrats d'un montant supérieur ou égal à l'équivalent de 10.000.000 FCFA et inférieur à l'équivalent de 50.000.000 FCFA

**b. Biens/Fournitures:**

- ✓ Appel d'Offres National (AON), pour les contrats d'un montant supérieur ou égal à 30.000.000 FCFA et inférieur à l'équivalent de 114.793.000 FCFA
- ✓ Consultation de fournisseurs (consultation d'un minimum de trois (3) fournisseurs/prestataires) pour les contrats d'un montant supérieur ou égal à l'équivalent de 5.000.000 FCFA et inférieur à l'équivalent de 30.000.000 FCFA.

## **E.2- Seuils de revue à priori par catégorie**

582. Conformément au paragraphe 66 des Directives de la passation des marchés relatifs aux projets, le FIDA procédera à un examen préalable dans les cas suivants:

- Pour les travaux tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 87.500 euros (57.396.500 FCFA);
- Pour les fournitures et services autres que les services de consultants tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 43.750 euros (28.698.250) FCFA;
- Pour les services de consultants firmes, tous les contrats d'un montant supérieur ou égale à l'équivalent de 87.500 euros (57.396.500 FCFA) et l'équivalent de 43.750 euros (28.698.250 FCFA) pour les consultants individuels.

## **Marge de Préférence**

583. Pour les marchés de biens, fournitures et travaux de génie civil passés selon les procédures d'ACI et financés à partir des fonds du projet, il serait accordé une marge de préférence aux biens fabriqués et travaux réalisés sur le territoire de l'Emprunteur, conformément aux dispositions des Directives du FIDA de septembre 2010 et revisées en Décembre 2019. Le PPM et les documents d'appel d'offres pour ces marchés doivent refléter i) cette préférence, ii) les modalités pour l'établir dans la comparaison des offres; et iii) les renseignements demandés pour justifier le droit d'un soumissionnaire de bénéficier de ladite préférence. La nationalité du producteur ou du fournisseur n'est pas considérée comme une condition d'admission.

## **Recommendations**

584. G.1. Dispositif institutionnel : Le RENFORT sera gerer en supervision directe du FIDA avec une unité de gestion autonome et avec un personnel dédié. La gestion du RENFORT sera coordonnée à travers une Unité Nationale de Coordination basée à Ndjaména.

585. G.2. Recrutement du personnel du RENFORT : Le RENFORT aura la qualité d'organisme de droit public et sera de ce fait considéré comme autorité contractante. Il sera alors mis en son sein une Cellule de Passation des Marchés (CPM). Cette cellule va

comprendre: i)- Un Responsable de passation des marchés avec au moins un assistant au niveau du site de Mandoul.

586. Le personnel du projet sera recruté sur la base d'un appel à candidature dont le processus sera géré par un Cabinet/Bureau spécialisé ou une expertise externe avec une commission nationale mise en place à cet effet. Le recrutement de ce prestataire se fera après avis de non objection et les résultats issus de ces travaux devront également faire l'objet d'un avis de non objection du FIDA.

587. Le programme recruterá un spécialiste en passation de marchés au sein de l'UCG qui apportera un soutien au programme en termes de gestion et de suivi de la passation des marchés concernant le financement du FIDA selon ses procédures. Cet expert devra avoir une expérience en la matière et une bonne connaissance des procédures de passation des marchés des bailleurs de fonds traditionnels, tels que la BAD, la BM et/ou le FIDA et sera assisté d'un assistant PM basé à Mandoul. Les tâches spécifiques de ce spécialiste sont décrites à l'annexe 1.

588. *G.3. Formation du personnel en passation des marchés selon les nouvelles Directives du FIDA et utilisation des nouveaux outils.* En termes de renforcement des capacités, Les membres de la CPM ainsi que les partenaires de mise en œuvre bénéficieront d'une formation technique sur la passation des marchés selon les nouvelles Directives du FIDA y compris sur les nouveaux outils, sur l'éthique et sur la politique de tolérance zéro du FIDA en matière de fraude et de corruption ainsi que du harcèlement sexuel.

### **Mécanisme de traitement des plaintes**

589. La mise en œuvre des activités de passation des marchés du RENFORT se fera également en parfaite observation des dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel, de l'exploitation et des atteintes sexuelles ainsi que le travail des enfants, et de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations. Il sera inclus dans tous les contrats conclus avec le personnel du projet, les partenaires de mise en œuvre et les prestataires des services, des dispositions qui: (i) interdisent tout acte de harcèlement sexuel ou d'exploitation et d'atteintes sexuelles; (ii) établissent l'obligation de signaler immédiatement au FIDA ou au bénéficiaire des incidents de cette nature en relation avec une activité ou une opération financée ou gérée par le FIDA; (iii) Prévoient la résiliation immédiate du contrat sur la base d'actes avérés de harcèlement, d'exploitation ou d'atteintes sexuels en relation avec une activité ou une opération financée ou gérée par le FIDA; (iv) interdisent le recours au travail des enfants dans le Projet; et (v) recommandent de mettre en place un mécanisme de règlement de griefs Une formation en ligne sera assurée dès le démarrage du projet qui adressera ces questions en faveur non seulement du personnel du projet mais aussi des partenaires de mise en œuvre. Les adresses courriel et téléphone du FIDA en la matière sont: Assistance téléphonique: +39 06 5459 2525 et le courriel: [ethicsoffice@ifad.org](mailto:ethicsoffice@ifad.org) et [anticorruption@ifad.org](mailto:anticorruption@ifad.org).

#### **I- Au niveau du FIDA**

590. 35. La passation des marchés du RENFORT est alignée à la Politique révisée du FIDA en matière de prévention de la fraude et la corruption et à cet effet, tous les outils disponibles devront être utilisés durant la mise en œuvre des PPM validés et non objectés pour chaque exercice. Ceci concerne toutes les pratiques frauduleuses, les actes de collusion et/ou actes de coercition au niveau des marchés passés dans le cadre du RENFORT et ces actes devront être signalés immédiatement à l'adresse: [anticorruption@ifad.org](mailto:anticorruption@ifad.org)

591. La mise en œuvre des activités de passation des marchés du RENFORT se fera également en parfaite observation des dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles. Il sera inclus dans tous les contrats conclus avec le personnel des projets, les sous-traitants, les fournisseurs et d'autres tiers devant bénéficier des fonds du FIDA, des dispositions qui:

- Interdisent tout acte de harcèlement sexuel ou d'exploitation et d'atteintes sexuelles
- Établissent l'obligation de signaler immédiatement au FIDA ou au bénéficiaire des incidents de cette nature en relation avec une activité ou une opération financée ou gérée par le FIDA
- Prévoient la résiliation immédiate du contrat sur la base d'actes avérés de harcèlement, d'exploitation ou d'atteintes sexuels en relation avec une activité ou une opération financée ou gérée par le FIDA.

Les adresses courriel et téléphone du FIDA en la matière sont: Assistance téléphonique: +39 06 5459 2525 et le courriel: ethicsoffice@ifad.org

## II- Au niveau national

592. Le cadre réglementaire prévoit des recours dans le nouveau code des marchés publics à chaque étape de la procédure d'acquisition de biens, services et travaux. A ce titre il est stipulé au Chapitre 2, Article 209 que tout soumissionnaire qui s'estime lésé dans la procédure de passation des marchés publics peut introduire une requête auprès du Maître d'ouvrage ou du Maître d'Ouvrage Délégué en transmettant une copie à l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) soit: (a) entre la publication de l'avis d'appel d'offres y compris la phase de pré-qualification des candidats et l'ouverture des plis; (b) à l'ouverture des plis; (c) entre la publication des résultats et la notification de l'attribution du marché.

593. En l'absence de décision rendue par le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué ou l'autorité hiérarchique dans les quinze (15) jours ouvrables de sa saisine, le requérant peut également saisir le Comité de Règlement des Différends au niveau de l'ARMP qui rend sa décision dans les sept (07) jours ouvrables de sa saisine.

594. Les décisions du Comité de Règlement des Différends ne peuvent avoir pour effet que de corriger la violation alléguée ou d'empêcher que d'autres dommages soient causés aux intérêts concernés, ou de suspendre ou faire suspendre la décision litigieuse ou la procédure de passation. En cas de décision constatant la violation de la réglementation applicable, le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué doit s'y conformer en prenant, dans les plus brefs délais, les mesures de nature à remédier aux irrégularités constatées. La décision du Comité de Règlement des Différends est immédiatement exécutée par le Maître d'Ouvrage ou le Maître d'Ouvrage Délégué. Les décisions du Comité de Règlement des Différends peuvent faire l'objet d'un recours devant un organe juridictionnel. Ce recours n'a point d'effet suspensif.

595. Les Titulaires des marchés au niveau du RENFORT peuvent recourir à l'autorité hiérarchique du projet, en cas de persistance du désaccord avec cette dernière, aux fins de rechercher un règlement amiable des différends et litiges les opposants en cours d'exécution des marchés.

596. En cas de non règlement amiablement dans les trente (30) jours du recours hiérarchique, le désaccord sera réglé, conformément au droit et aux stipulations contractuelles applicables, devant les juridictions nationales compétentes pour les entreprises de droit Tchadien ou devant les instances arbitrales internationales comme le CNUDCI pour les entreprises Étrangères.

597.

## **ANNEXE 1 – PROJET DE TERMES DE REFERENCE DU SPECIALISTE PASSATION DE MARCHES**

598. Le(la) Spécialiste en Passation des Marchés placé sous l'autorité directe du Coordonnateur du projet a pour mission de faire en sorte que les marchés nécessaires à la réalisation des activités du RENFORT soient préparés et exécutés efficacement, dans les règles reconnues et appliquées par le FIDA et par les différentes structures bénéficiaires. Basé au sein de la coordination, il (elle) rend compte de toutes les activités soumises à sa responsabilité relative à la programmation, à l'acquisition et au suivi de l'utilisation des biens et services fournis par le RENFORT. Le(la) Spécialiste en passation des marchés est notamment chargé(e) de:

599.

600. En ce qui concerne l'organisation de la fonction:

- Contribuer à la définition et à la mise en place des outils et procédures pour la passation des marchés du RENFORT à intégrer dans les manuels de procédures du programme;
- Assister les représentants des structures bénéficiaires pour la mise en place des outils et méthodes selon les dispositions du manuel de procédure

### **En ce qui concerne la programmation:**

- Ouvrir et tenir à jour un répertoire des fournisseurs et des entreprises selon les procédures de présélection prévues;
- Ouvrir et tenir à jour un bordereau des prix unitaires les plus usuels;
- Élaborer et tenir à jour la liste détaillée et chiffrée des acquisitions de biens et de services prévues sur le financement du Projet pour toutes les structures et services publics partenaires, et assister les structures bénéficiaires pour la définition des caractéristiques et spécifications techniques;
- Faire assister les partenaires, pour l'élaboration et la mise à jour du plan de passation des marchés chacun en ce qui le concerne;

### **En ce qui concerne la préparation des documents d'appels d'offres:**

- Élaborer les dossiers standards d'appels d'offres pour les divers types de fournitures et les lettres d'invitation et contrats pour les services, et veiller à ce que ces modèles reçoivent les approbations nécessaires du FIDA et de l'Administration centrale;
- Assister tous les partenaires pour la préparation des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), lettres d'invitation et publications ou à leur demande, assurer ces prestations pour leur compte;
- Veiller à ce que les dossiers soient instruits selon les procédures arrêtées et fassent l'objet des approbations dans les formes et délais requis (au niveau national et auprès du FIDA).

### **En ce qui concerne la passation des marchés:**

- Préparer et faire publier les avis d'appels d'offres, les demandes de manifestation d'intérêt ainsi que les demandes de propositions;
- Assister à toutes les séances d'ouverture et d'évaluation des offres ainsi qu'à toutes les séances d'attribution des marchés au besoin;
- Veiller à la confection des rapports d'évaluation des offres et s'assurer que ceux-ci sont conformes aux modèles du FIDA et obtenir les approbations nécessaires du FIDA et des Autorités compétentes de l'Administration;
- Préparer les marchés et veiller à ce qu'ils soient signés, approuvés, et notifiés selon le manuel de procédures et dans les meilleurs délais;

- S'assurer que les soumissionnaires non retenus reçoivent les informations nécessaires ainsi que leurs cautions de soumission aussitôt après la décision d'attribution des marchés.

**En ce qui concerne l'exécution des marchés:**

- Veiller à ce que les engagements des marchés soient systématiquement soumis à l'approbation du Coordonnateur et communiqués au Comptable;
- Veiller à ce que les dispositions nécessaires aient été prises pour que l'exécution des marchés soit supervisée suivant les exigences spécifiques de chaque marché;
- Organiser les commissions de réception des fournitures, et s'assurer que les articles, biens et services reçus sont corrects pour ce qui est de la quantité et de la qualité et qu'ils sont conformes aux spécifications;
- Prendre les mesures nécessaires pour que les biens et services soient livrés et entreposés en sûreté aux endroits et aux dates précisés;
- Préparer les rapports semestriels sur la situation des marchés.

**En ce qui concerne le respect des accords avec le FIDA**

- Veiller à ce que les procédures décrites dans les accords avec le FIDA soient respectées à tous les stades des acquisitions de biens et de services;
- Veiller à ce que les montants cumulés des fournitures acquises suivant les diverses procédures ne dépassent pas les plafonds par catégorie fixés dans les accords de prêt ou de don.

**En ce qui concerne l'utilisation des biens acquis:**

- Élaborer et tenir à jour les rapports sur l'utilisation et le fonctionnement des équipements mis à la disposition des diverses fédérations et services publics et veiller à ce que leur maintenance soit effectuée selon des méthodes efficaces et économiques.

## **ANNEXE 2 –PLAN DE PASSATION DES MARCHES DE 18 MOIS**

### **Introduction**

Cette annexe doit être lue simultanément avec le DT.8, sur la passation des marchés. Elle contient une ébauche de plan de passation des marchés (PPM) pour les 18 premiers mois du projet. Il convient de noter que la planification faite dans cette annexe n'est pas figée. Elle sera revue, discutée, et éventuellement modifiée au démarrage du projet.

L'objectif de cette ébauche est de faciliter la mise en œuvre effective du projet, et de doter l'équipe d'un premier outil à retravailler au démarrage.

### **Proposition concernant la passation des marchés**

Lors de la passation des marchés de fournitures, des travaux de génie civil et de services consultatifs dans le cadre du programme, il conviendrait de respecter les principes spécifiques suivants:

- Les marchés doivent être passés conformément à l'Accord de Financement (AF, prêt et don) et à ses avenants;
- Les marchés doivent être passés durant la période d'exécution du programme sauf – et en accord avec l'article 4.10 des Conditions générales du FIDA applicables au financement du développement agricole – pour les activités de démarrage;
- Le montant des marchés ne doit pas dépasser les crédits ouverts en vertu de l'AF;
- Les marchés doivent respecter le plan de travail et budget annuel (PTBA) dûment approuvé par le Comité de Pilotage et le FIDA, y compris le PPM pour les 18 premiers mois; et
- Les marchés doivent être passés de façon à optimiser l'emploi des ressources.

## **APPENDICE 1.\_CAHIERS DES CHARGES DU PERSONNEL DES PROJETS RePER / PARSAT ACTUALISE**

| DESCRIPTION DE FONCTION                                    |  |               |
|--|--|---------------|
| Titulaire du poste :                                       |  |               |
| <b>Coordonnateur du Programme pays</b>                     |  | <b>PRP 02</b> |
| Supérieur hiérarchique direct : Directeur Général du MPIEA | Remplaçant : Par note de service         |               |
| Date de mise à jour : Février 2021                         | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : | ....          |

Sous l'autorité du MPIEA et sous la supervision du Comité de Pilotage, le Coordonnateur assure la gestion différenciée des ressources du PARSAT, du RePER et des autres projets qui seront placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination.

### **Au plan légal et réglementaire**

Veiller au respect des dispositions de chaque projet :

- Accord de financement
- Les accords de financement de tous les autres projets qui seront ultérieurement placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination
- Les lettres au Bénéficiaire / Emprunteur des autres projets qui seront ultérieurement placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination
- Les documents de conception et les manuels d'exécution des autres projets qui seront ultérieurement placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination
- Le manuel et les Directives/FIDA pour la Passation des Marchés ;
- Le manuel relatif à l'information financière et l'audit des projets FIDA;
- L'Arrêté du MAE n° 034 du 19/03/2019, portant création, attributions, organisation et fonctionnement de l'Unité de Coordination du Programme Cadre des interventions du FIDA ;
- Les Lois et Règlements en vigueur au Tchad notamment :
  - Le Système Comptable de l'OHADA (SYSCOHADA) révisé,
  - Le Code des Marchés Publics et ses textes d'application,
  - Le Code du Travail et les Lois Sociales.
- Des Règles du Manuel de procédures administratives financières et comptables et celles de tout autre manuel, de gestion spécifique conçu et validé/approuvé par le FIDA pour assurer une mise en œuvre correcte des activités ;
- Du Manuel d'Exécution Technique du Programme ;
- Du Manuel de procédures de Suivi/Evaluation ;
- Des recommandations validées et approuvées des missions de supervisions, de revue technique, d'évaluation et d'audit.

### **Au plan institutionnel**

- Entretenir des relations avec le Ministère de Tutelle, le Représentant du Bénéficiaire, le Comité de Pilotage, les bailleurs de Fonds ;
- Entretenir des relations avec les Partenaires identifiés pour la mise en œuvre des activités du Programme pays ;
- Assurer le Secrétariat du Comité de Pilotage conformément à l'Arrêté de création dudit Comité.
- Concevoir avec l'équipe de l'UGCP, et mettre en œuvre, en collaboration avec les opérateurs partenaires, une stratégie d'information et de communication en direction des bénéficiaires, des collectivités locales, des partenaires et du Gouvernement ;
- Convenir avec les autres coordonnateurs des programmes et projets intervenant dans la même zone, de la stratégie de complémentarité et de synergie à mettre en œuvre.
- Veiller au renforcement de la concertation et de la coopération avec les structures déconcentrées de l'État et les élus, afin d'améliorer les conditions de pérennisation des capacités de développement des communautés de base ;
- Établir et maintenir un dialogue permanent avec les autorités administratives et politiques et avec les différents partenaires du programme (population bénéficiaires, bailleurs de fonds, services techniques publics et Opérateurs du secteur privé).

### **Au plan mise en place de l'approche programme**

- Renforcer l'approche programme pour augmenter les économies d'échelle, fluidifier les processus administratifs et de décaissement,
- Formaliser l'approche programme à travers un document qui explique le concept, ses avantages et un plan d'actions entreprises pour sa mise en place et son fonctionnement,
- Mutualiser certaines ressources pour augmenter la visibilité et l'impact de certaines activités difficiles à mettre en œuvre par un projet seul et
- Renforcer la synergie entre les projets pour augmenter l'impact du Programme pays appuyé par le FIDA,
- Mettre ou continuer à améliorer et adapter en place des stratégies applicables par tout le programme : stratégie genre et ciblage, stratégie de communication et gestion des savoirs, stratégie de développement des OP, stratégie de pérennisation et de désengagement (sortie),
- Renforcer l'élaboration et l'application d'approches et d'outils méthodologiques communs.

#### **Au plan Management Général**

- Veiller à la bonne synergie et coordination des activités entre l'UGCP de Mongo et les sept antennes ;
- Mettre en œuvre les décisions du Comité de Pilotage pour assurer l'exécution optimale des activités du Projet ;
- Assurer la responsabilité de la bonne gestion des ressources et du patrimoine du PARSAT et du RePER ;
- Contrôler la qualité technique du travail au sein de l'UGCP ;
- Contrôler la cohérence de la mise en œuvre des activités des composantes : interrelations fonctionnelles et opérationnelles ;
- Superviser la rédaction des protocoles d'accord, conventions et contrats entre l'UGCP et les partenaires prestataires de services, et effectuer le contrôle des prestations de services ;
- Veiller au respect par les opérateurs partenaires, de leurs obligations contractuelles et, de l'application correcte par leurs agents de la stratégie du programme (visites de terrain, évaluation des prestataires avant le 31 décembre de chaque année avec transmission des évaluations au FIDA au plus tard le 31 janvier de l'année suivante).

#### **Au plan de la gestion des PTBA**

- Approuver les projets de PTBA consolidés du PARSAT et du RePER y compris les contrats plans, les appuis hors contrats plan et autres conventions ;
- Présenter les PTBA consolidés au Comité de Pilotage pour examen et approbation ;
- Transmettre les PTBA approuvés par le Comité de Pilotage au FIDA pour Non-Objection ;
- Demander les modifications nécessaires des PTBA en cours d'exercice.

#### **Au plan financier**

- Demander l'ouverture des comptes désignés du RePER et du PARSAT et des comptes d'opération associés ;
- Autoriser tous les règlements par caisse et banque ;
- Approuver les sommes dues au titre des contrats et autres conventions ;
- Assurer la signature autorisée sur les comptes désignés ;
- Assurer la vérification et la signature autorisée des Demandes de Remboursement de Fonds (DRF) ;
- Assurer la vérification et la signature autorisée des Demandes de Paiement Direct (DPD) et des engagements spéciaux ;
- Assurer le suivi permanent de la Trésorerie en collaboration avec le RAF.

#### **Au plan administration générale**

##### **Gestion du personnel :**

- assurer le recrutement du personnel dans le cadre des dispositions réglementaires en relation avec la tutelle ;
- proposer les membres de la commission de recrutement ;
- signer les contrats de travail ;
- vérifier les états et bulletins mensuels de paie ;
- approuver les déclarations trimestrielles de cotisations sociales ;
- approuver les déclarations mensuelles d'impôts sur les salaires ;

- approuver les demandes de congés ;
- approuver les décisions de licenciement ;
- approuver les démissions d'un agent ;
- autoriser la participation à des séminaires et formation du personnel ;
- Gérer et évaluer le personnel de l'UGCP (Mongo et antennes), envoyer les évaluations annuelles au FIDA au plus tard le 31 janvier de chaque année, et veiller à l'exécution conforme de leurs missions et de leurs programmes d'action.

**Gestion des achats et frais généraux :**

- autoriser les achats, assister le processus de planification d'acquisition des biens et autoriser la préparation des Dossiers d'Appels d'Offres (DAO) ;
- signer les bons de commande ;
- signer les contrats ou les marchés ;
- notifier l'adjudication de marché ;
- autoriser l'avance sur marché ou contrat ;
- signer les demandes d'exonération : douane, TVA.

**Missions :**

- approuver les Termes de Référence (TDR) des missions du personnel de l'UGCP ;
- contrôler et approuver le rapport de mission.

**Administration courante :**

- signer les courriers du PARSAT et du RePER;
- sassurer de la ventilation du courrier ;
- autoriser l'utilisation de la logistique ;
- signer les baux à loyer ;
- entretenir des relations avec les Ministères ;
- entretenir des relations avec les autres tiers ;
- entretenir des relations avec le FIDA pour les demandes d'Avis de Non-Objection (ANO).

**Au plan comptable**

- contrôler et approuver les balances et situations budgétaires mensuelles ;
- vérifier et approuver les situations comptables ;
- contrôler et valider les analyses de comptes : mensuelles, semestrielles.

**Au plan des rapports d'activités**

- vérifier et approuver les rapports d'activités périodiques de l'UGCP ;
- contrôler et approuver les rapports d'activités semestriels du PARSAT et du RePER ;
- Contribuer, avec le responsable S/E et ses assistants, à la consolidation des rapports de réalisations physiques et financières, et les soumettre au FIDA à la fréquence spécifiée dans le rapport de pré évaluation (de même que la transmission des indicateurs SMRO au FIDA)

**Au plan des états financiers & informations**

- contrôler les états financiers et vérifier la situation des contrats et marchés.

**Au plan des rapports d'audit**

- approuver les TDR et short list des auditeurs à consulter ;
- notifier le choix d'auditeur ;
- signer le contrat avec l'auditeur ;
- vérifier et approuver le rapport d'audit ;
- transmettre le rapport au FIDA et au MA dans les délais requis ;
- veiller à la mise en œuvre des recommandations d'audit.

**Au plan du Suivi -Évaluation et du Ciblage**

- contribuer, avec le responsable Suivi Évaluation et ses assistants, et en concertation avec l'ensemble des cadres de l'UGCP à superviser la mise en place d'un dispositif de suivi évaluation interne (incluant le manuel et l'installation du logiciel de S/E permettant de mesurer et d'apprécier les effets et impacts du programme), et veiller au bon fonctionnement et respect de ce dispositif par les agents ;
- s'assurer – de concert avec le responsable S/E, ses assistants et les responsables de composantes – de la pleine prise en compte de la dimension genre et de l'efficacité du ciblage dans les activités menées.

**Missions de supervision, de revues techniques et à mi-parcours**

- assurer la préparation de ces missions et leur mise en œuvre ;
- mettre en place le tableau de suivi des recommandations et veiller à sa mise en œuvre.

| DESCRIPTION DE FONCTION |   |  |
|-------------------------|---|--|
| Programme pays          | Titulaire du poste :<br><b>Responsable Administratif et Financier</b> | PRP 02                                   |
|                         | Supérieur hiérarchique direct : Coordonnateur                         | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :   |   | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur du Programme pays, le RAF a pour rôle la mise en œuvre, la supervision et le contrôle des actions de l'ensemble des activités administratives, financières et comptables du Programme pays. Il est responsable de la mise en place d'un système comptable et de gestion financière séparée des fonds du PARSAT et du RePER. A ce titre, il met en œuvre dans les règles de l'art, les mesures administratives, financières et comptables dans le but de :

1. maîtriser l'ensemble des opérations pour en assurer la traçabilité à tout moment ;
2. minimiser les risques de dysfonctionnement de l'organisation ;
3. rendre plus opérationnel le fonctionnement global du programme.

Le Responsable Administratif et Financier (RAF) exerce ses fonctions en référence aux principes d'efficacité et la mise en œuvre de ses attributions, responsabilités et tâches doit s'inscrire dans le cadre des dispositions :

- des Rapports de Pré Évaluation ;
- des Accords de Prêt et Don FIDA ;
- des Lettres à l'Emprunteur/Bénéficiaire;
- Le manuel et les Directives/FIDA pour la Passation des Marchés ;
- Le manuel relatif à l'information financière et l'audit des projets FIDA;
- du Manuel de procédures de gestion administrative, financière et comptable ;
- des Manuels d'Opérations ;
- de la réglementation administrative, financière et comptable en vigueur au Tchad.

### **Fonctions principales**

Organiser, animer, exécuter les contrôles nécessaires à une gestion normée de façon :

- permanente et exhaustive ;
- objective et pertinente ;
- fiable et utile ;
- contribuer efficacement à la gestion du RePER et du PARSAT.

A ce titre, le RAF devra assurer notamment :

- l'application régulière et adéquate des procédures dans la mise en œuvre de l'ensemble des opérations ;
- l'organisation de la planification des travaux administratifs, financiers et comptables pour garantir une tenue correcte et exhaustive des comptes, dans le respect des délais impartis ;
- la consistance de la trésorerie et de l'efficacité de la mobilisation des ressources extérieures (FIDA). A ce titre, il élabore les plans de trésorerie pour assurer à tout moment les ressources nécessaires à la mise en œuvre des activités ;
- la sauvegarde du patrimoine du Programme/Projet.

### **Tâches spécifiques**

#### **Système d'information et de gestion**

- participer à la conception dudit système d'information et de gestion et contribuer à sa gestion et son fonctionnement de manière permanente, exhaustive et fiable ;
- contribuer avec le fournisseur du logiciel et les autres partenaires, à adapter le logiciel de comptabilité TOMPRO ou tout autre progiciel aux besoins du programme et aux nécessités de consolidation des comptes;
- mettre en place un système de consolidation des comptes des différents projets dans le but de mettre sur pieds une information automatisée au niveau du Programme pays,

- veiller à sa mise en œuvre correcte, à la sécurité des outils qui le constituent (logiciel et matériels) et à la sauvegarde des applications et des fichiers ;
- veiller à sa mise à jour.

#### **Organisation générale :**

- organiser le plan de travail permettant la bonne réalisation des travaux administratifs, financiers et comptables ;
- veiller à la bonne identification et au classement des pièces comptables justificatives et des documents de gestion ;

#### **Élaboration, contrôle et suivi budgétaire**

- participer à l'élaboration, au suivi et au contrôle des Plans de Travail et Budget Annuels (PTBA) de tous les projets sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination des projets,
- assurer, en collaboration avec le Coordonnateur et les responsables techniques, le suivi de l'exécution du budget à partir des chronogrammes d'activités établis ;
- veiller à la conformité entre le budget et le suivi des plans de passation des marchés des projets.;
- mettre en œuvre tous les éléments nécessaires et prendre toutes les mesures suffisantes quant à la préparation, l'élaboration, la soumission, l'examen par le Comité de Pilotage des projets d'activités et des budgets ;
- analyser et contrôler les demandes de mise à disposition de fonds présentés par les partenaires en relation avec les composantes opérationnelles ;
- assurer le suivi budgétaire, établir la synthèse des bilans d'exécution des budgets et élaborer les tableaux de bord mensuels et les compilations trimestrielles et semestrielles ;
- procéder en relation avec le Responsable de la Programmation du Suivi/Evaluation et du Ciblage, à l'analyse des coûts des activités du Programme.

#### **Système comptable**

- assurer le suivi et la mise à jour de chaque plan comptable (PARSAT, RePER et les autres projets qui seront ultérieurement placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination) ;
- superviser l'élaboration et le contrôle des reportings comptables :
  - grands livres mensuels : généraux et analytiques ;
  - balances mensuelles : générales et analytiques ;
  - analyses mensuelles des comptes ;
  - rapprochements mensuels des comptes bancaires ;
  - production des états de fin d'année.

#### **Trésorerie :**

- veiller à la bonne exécution des procédures de trésorerie et de financement. En particulier, veiller au respect des obligations de justification des dépenses imposées par les bailleurs de fonds et le Gouvernement pour disposer des ressources nécessaires au fonctionnement des Projets ;
  - vérifier les soldes bancaires dans les délais requis, les contrôler et suivre le traitement des écritures en suspens ;
  - s'assurer régulièrement et formellement de la concordance entre les fonds obtenus et les soldes bancaires : reconstitution du compte désigné ;
  - assurer le suivi des documents d'exonération de TVA et de droits de douane.
- examiner les DRF préparées par le comptable afin i) de s'assurer de leur conformité aux dispositions des Accords de Financement et des contrats approuvés par le FIDA, ii) permettre leur traitement diligent par le FIDA, et iii) permettre le réapprovisionnement du compte désigné et le paiement rapide des fournisseurs, des entreprises et des consultants ;

### **Autres attributions fonctionnelles**

- assurer l'organisation des prises d'inventaires, le contrôle de la valorisation des inventaires et le traitement des écarts,
- veiller à ce que les moyens de l'UGCP, notamment les véhicules soient exclusivement utilisés dans des conditions de transparence, d'économie et de sécurité,
- veiller, en matière de sécurité des biens et des personnes, à ce que :
  - les véhicules soient régulièrement et suffisamment assurés auprès d'un organisme officiel et présentant toutes les garanties ;
  - le personnel soit couvert par une assurance pour la prise en charge des soins médicaux et pharmaceutiques.

### **Contrôle :**

- Superviser et certifier le travail des comptables de l'UGCP de Mongo et des Gestionnaires assistants des antennes, en particulier la tenue de la comptabilité générale du PARSAT et de RePER et des autres projets qui seront ultérieurement placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination, et veiller à la bonne maîtrise du logiciel de comptabilité ;
- contrôler le respect des plans de travail ;
- Le contrôle interne et l'analyse des pièces justificatives des conventions et protocole d'accord avec les services techniques FIDA par Projet ;
- vérifier la qualité technique des travaux comptables : imputations comptables, contrôles automatiques, exactitude des balances, fiabilité et consistance des états financiers ;
- assurer la validité des pièces justificatives qui sous-tendent les transactions (forme et fonds), et procéder à tout contrôle opportun, régulier ou inopiné permettant d'asseoir la réalité des paiements et leur consistance.

### **Formation :**

- accompagner chaque PTBA de développement des compétences pour assurer l'adaptation du personnel des projets à leur poste de travail et veiller au maintien de leur capacité à accomplir leurs activités, au regard notamment des évolutions technologiques
- budgétiser les besoins de formation des agents de l'UGCP;

### **Audits/missions de supervision/revue technique/évaluation des projets :**

- assurer la préparation de ces missions ;
- fournir l'assistance nécessaire durant leur séjour ;
- mettre en place les plans d'action de suivi des recommandations et veiller à leur exécution.

### **Pour l'exécution des marchés :**

- veiller à ce que les engagements sur les marchés soient systématiquement communiqués aux services chargés de la gestion administrative et financière des projets ;

### **Pour le respect des accords avec les partenaires au développement :**

- veiller à ce que les procédures décrites dans les accords avec les partenaires au développement soient respectées à tous les stades de la procédure d'acquisition des biens et services ;
- veiller à ce que les montants cumulés ne dépassent pas les plafonds fixés dans les accords de financement.
- 

### **Pour la préparation des rapports :**

- contribuer à l'élaboration des rapports périodiques et annuels de chaque projet.

### **Autres :**

- assurer le back up (remplacement) du Comptable en cas d'indisponibilité,

| DESCRIPTION DE FONCTION                    |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                       |  |
| <b>Chef Comptable</b>                      | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>RAF</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                      | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

### **Principe**

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous la supervision et le contrôle du RAF, les comptables assurent, chacun en ce qui le concerne, la tenue de la comptabilité du PARISAT, du RePER et des autres projets qui seront ultérieurement placés sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination de façon séparée dans les conditions et les délais requis pour assurer une bonne visibilité de la gestion comptable et financière et ce, conformément aux principes comptables généralement admis tels qu'ils sont rappelés dans le Manuel de procédures.

Chaque comptable inscrit son action dans le respect des principes comptables en vigueur au Tchad et notamment dans l'application :

- des dispositions du système comptable OHADA ;
- des règles du Manuel de procédures administratives, financières.

### **Fonctions principales**

Elles consistent à apporter une assistance exécutive dans les opérations comptables notamment en prenant en charge la saisie des pièces comptables, le contrôle des saisies et la production des brouillards de saisie. A ce titre, il doit au préalable s'assurer de l'imputation correcte générale et analytique de chaque pièce et de la saisie ;

- assurer la préparation et la mise en règlement des factures des fournisseurs et des prestataires et des autres dépenses en s'assurant que les liasses de règlement sont consistantes et probantes
- assurer la comptabilisation de toutes les pièces justificatives des financements FIDA par projet en garantissant les exigences de :
  - consistance et d'exhaustivité ;
  - fiabilité et de pertinence ;
  - sincérité et de régularité ;
- établir les synthèses intermédiaires et les états financiers et, les analyses des comptes pour s'assurer de la fiabilité et de la consistance des informations comptables produites à travers les situations suivantes :
  - journaux : banques, caisses, achats, opérations diverses etc.,
  - grands livres généraux et analytiques, balances générale et analytique,
  - états mensuels des réalisations budgétaires,
  - bilan, tableaux ressource/emplois, comptes de résultat,
  - états détaillés des dépenses effectuées sur les fonds du Prêt et du Don FIDA et autres bailleurs.

### **Fonctions spécifiques**

- Suivre et analyser l'évolution de la règlementation comptable et financière et constituer une documentation de référence
- Transmettre aux utilisateurs des informations pratiques sur les procédures comptables, l'évolution de la législation et de ses conséquences
- Actualiser et concevoir des outils d'analyse et de suivi
- assurer la saisie informatique des imputations du FIDA par projet ;
- procéder au contrôle du brouillard de saisie et le faire valider par le RAF ;
- assurer la validation informatique du brouillard ;
- assurer la tenue des livres comptables et l'édition régulière et à bonne date des situations requises :
  - livre journal et livres auxiliaires : journal des achats, les journaux de trésorerie, caisses/banques, le journal des opérations diverses ;
  - grand livre général et analytique ;
  - balance générale et analytique ;

- assurer la centralisation des D/A des acquisitions par banque sur financement FIDA, la préparation des bons de commande et le suivi des commandes ;
- assurer le contrôle de toutes les opérations de règlement et détenir le chéquier en circulation :
  - fournisseurs et prestataires divers ;
  - salaires et primes ;
  - frais de mission par banque;
  - Le contrôle interne et l'analyse des pièces justificatives des conventions FIDA ;
  - Le contrôle interne et l'analyse des pièces justificatives des antennes par Projet à l'aide de la fiche de concordance visé par le chef d'antenne et le gestionnaire ;
- élaborer les rapprochements bancaires à bonnes dates avec analyse et documentation des écritures en suspens de tous les comptes bancaires et comptes d'opérations ;
- préparer les états de paie des salaires et des indemnités, les déclarations sociales,
- élaborer les analyses de comptes mensuelles des comptes de gestion
- participer aux travaux d'audit dont il assure une bonne préparation avec le RAF;
- participer à la préparation des PTBA en fournissant les données historiques relatives à l'exécution des activités ;
- assurer la gestion de la sauvegarde des applications et des fichiers pour éviter toute perturbation dans la gestion comptable et financière du Projet ;
- ouvrir et tenir à jour un répertoire des fournisseurs et des entreprises, en utilisant les procédures prévues en particulier par les manuels de procédures ;
- ouvrir et tenir à jour les bordereaux des prix unitaires les plus usuels (à partir de consultations des fournisseurs) ;
- participer aux opérations relatives aux inventaires physiques et à leur valorisation;

il est chargé également d'assurer :

- ▶ la gestion des pièces comptables (classement et archivage) ;
- ▶ assurer le back up (remplacement) du RAF dans certaines opérations spécifiques préalablement identifiées par le RAF.

La gestion des immobilisations

- ▶ La saisie informatique de la fiche d'immobilisation ;
- ▶ Le rapprochement des données comptables aux données physiques des immobilisations.

| DESCRIPTION DE FONCTION                    |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                       |  |
| <b>Comptable</b>                           | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <u>RAF</u> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                      | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous la supervision et le contrôle du RAF, le comptable assure la tenue de la comptabilité des tous les guichet de financement dans les conditions et les délais requis pour assurer une bonne visibilité de la gestion comptable et financière et ce, conformément aux principes comptables généralement admis tels qu'ils sont rappelés dans le Manuel de procédures.

### **Fonctions principales**

Elles consistent à apporter une assistance exécutive dans les opérations comptables notamment en prenant en charge la saisie des pièces comptables, le contrôle des saisies et la production des brouillards de saisie. A ce titre, il doit au préalable s'assurer de l'imputation correcte générale et analytique de chaque pièce et de la saisie ;

- assurer la préparation et la mise en règlement des factures des fournisseurs et des prestataires et des autres dépenses en s'assurant que les liasses de règlement sont consistantes et probantes
- assurer la comptabilisation de toutes les pièces justificatives des financements Fonds vert en garantissant les exigences de :
  - consistance et d'exhaustivité ;
  - fiabilité et de pertinence ;
  - sincérité et de régularité ;
- établir les synthèses intermédiaires et les états financiers et, les analyses des comptes pour s'assurer de la fiabilité et de la consistance des informations comptables produites à travers les situations suivantes :
  - journaux : banques, caisses, achats, opérations diverses etc.,
  - grands livres généraux et analytiques, balances générale et analytique,
  - états mensuels des réalisations budgétaires,
  - états détaillés des dépenses effectuées sur les fonds du fonds vert.

### **Fonctions spécifiques**

- assurer la saisie informatique des imputations des bailleurs autres que FIDA (FONDS VERT) ;
- procéder au contrôle du brouillard de saisie et le faire valider par le RAF ;
- assurer la validation informatique du brouillard ;
- assurer la tenue des livres comptables et l'édition régulière et à bonne date des situations requises :
  - livre journal et livres auxiliaires : journal des achats, les journaux de trésorerie, caisses/banques, le journal des opérations diverses ;
  - grand livre général et analytique ;
  - balance générale et analytique ;
- assurer la centralisation des D/A des acquisitions par banque Fonds vert, la préparation des bons de commande et le suivi des commandes ;
- assurer le contrôle de toutes les opérations de règlement et détenir le chéquier en circulation :
  - fournisseurs et prestataires divers ;
  - frais de mission par banque;
  - Le contrôle interne et l'analyse des pièces justificatives des conventions Fonds vert
- élaborer les rapprochements bancaires à bonnes dates avec analyse et documentation des écritures en suspens de tous les comptes bancaires et comptes d'opérations ;
- élaborer les analyses de comptes mensuelles des comptes de gestion
- participer aux opérations relatives aux inventaires physiques et à leur valorisation;

il est chargé également d'assurer :

- ▶ la gestion des pièces comptables (classement et archivage) ;

| DESCRIPTION DE FONCTION                    |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                       |  |
| <b>Aides comptables</b>                    | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>RAF</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                      | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous la supervision et le contrôle du RAF, les aides comptables assurent, chacun en ce qui le concerne, la gestion de la caisse de façon séparée par projet dans les conditions et les délais requis pour assurer une bonne visibilité de la gestion comptable et financière et ce, conformément aux principes comptables généralement admis tels qu'ils sont rappelés dans le Manuel de procédures.

Ils sont chargés de :

- Tenir des registres financiers pour les entreprises clientes en analysant les bilans et les comptes du grand livre général.
- Concilier les états bancaires en comparant les transactions au grand livre général.
- Aider aux opérations quotidiennes du comptable, y compris le classement, la production de rapports, l'examen du budget, etc.
- Tenir à jour les documents et les dossiers comptables, en s'assurant que tous les fichiers sont à jour.
- Assurer la saisie de toutes les dépenses de caisses du programme dans le logiciel ;
- Assister les chefs comptables dans la vérification des pièces justificatives des antennes ;
- Tenir les caisses de menues dépenses dans le respect du plafond de caisse, de la dépense maximale à effectuer par caisse et du seuil de réapprovisionnement conformément au manuel des procédures ;
- Tenir la documentation des caisses, son enregistrement, son classement ;
- Enregistrer les dépenses de caisse, recettes, opérations comptables, traiter les factures,
- Appuyer le comptable à élaborer les documents officiels (TVA, CNPS, ONASA, TRESOR ...), à établir les feuilles de paie, et participer à préparer chaque année la clôture des comptes annuels
- Assurer le traitement des per diem lors des missions ;
- La gestion du carburant des groupes électrogène ;
- Répondre à toutes autres sollicitations demandées par le RAF ou le Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION                    |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                       |  |
| <b>Assistante RH et Logistique</b>         | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>RAF</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                      | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et sous la supervision directe du RAF,

Il /elle est chargé (e) de :

#### **En tant qu'assistant (e) en gestion des ressources humaines**

##### **Participer à la gestion de l'administration du personnel sous contrôle du RAF**

- Gérer les dossiers administratifs comme l'établissement des contrats de travail ;
- Saisir les données du personnel des projets ;
- Préparer et d'établir les bulletins de salaires ;
- Préparer les états pour le paiement des impôts et de la CNPS ;
- Tenir à jour les dossiers individuels du personnel ;
- ;
- Planifier et gérer l'échéancier des congés annuels et faire les rappels nécessaires
- Gérer les absences et les départs de tout le personnel du projet ;
- Préparer les réunions éventuelles avec les partenaires sociaux ;

##### **Fournir un support administratif dans le processus de recrutement des collaborateurs**

- Préparer les données nécessaires aux processus de recrutement et fournir un appui administratif et logistique (adéquation du cahier des charges, demande d'autorisation d'engagement auprès du FIDA).
- Soutenir les cadres dans la rédaction des cahiers des charges.
- Rédiger l'offre d'emploi et mettre le poste au concours sur les différents supports.
- Réceptionner les dossiers de candidature, effectuer un suivi (accusé de réception) et envoyer les réponses négatives à l'issue du processus de recrutement.
- 
- Effectuer la prise de références, sur délégation de la Responsable RH et de son adjointe.
- Apporter un appui logistique aux comités de recrutement pour accomplir toutes les démarches à entreprendre pour finaliser l'engagement d'un collaborateur.
- Recueillir, directement auprès de la personne engagée, toutes les informations nécessaires à la finalisation de son engagement.
- S'assurer que l'ensemble des démarches administratives en vue de l'arrivée du nouvel employé(e) soient réalisées.

##### **Assurer la gestion du temps et des absences**

- Saisir et paramétrier le personnel dans un outil de gestion du temps, gérer les jours fériés et droits aux congés, contrôler la conformité des absences, effectuer les corrections et exécuter les clôtures.
- Etablir les déclarations d'accidents en collaboration avec le chef du parc.
- Renseigner les collègues sur les règles et procédures de gestion du temps et des absences.
- Contrôler les absences, contrôler et enregistrer les certificats médicaux et détecter les situations qui nécessitent des mesures de suivi (longue durée, absence injustifiée, absences répétées, etc.)

#### **En tant qu'assistant(e) logistique :**

- Apporter l'appui logistique nécessaire à l'organisation des activités du projet (ateliers de formation, réunions, missions...) en collaboration avec le coordonnateur et le Responsable administratif et financier ;

- Participer au processus d'acquisition des biens conformément à la demande du projet en collaboration avec le Coordonnateur et le Responsable administratif et financier et Responsable de passation des marchés ;
- Assurer la gestion des stocks de biens, fournitures et consommables du projet ;
- Effectuer le suivi logistique et administratif des motos et véhicules (remplissage tableau de bord véhicule, alerte visite technique et suivi des réparations) et apporter une analyse à leur utilisation en lien avec le Responsable administratif et financier;
- Tenir un dossier pour chacun des véhicules :
- Remplir le tableau de suivi et gérer les mouvements des véhicules et du personnel ;
- Participer à la mise à jour de la liste d'inventaire du matériel et des équipements des projets ;
- Assurer une vérification mensuelle sur la base des tableaux de bord, de la consommation des véhicules et alerter le Responsable administratif et financier et la coordination du projet sur d'éventuels problèmes détectés ;
- Analyser les besoins et anticiper les ruptures de stocks ;
- Participer à la mise à jour du plan de sécurité incluant une analyse du contexte sécuritaire, les mesures à prendre en fonction de l'évolution de la situation, un plan d'évacuation sécuritaire ou sanitaire, et une liste de contact d'urgence ;
- Élaborer un rapport logistique mensuel, trimestriel, semestriel et annuel

| DESCRIPTION DE FONCTION                               |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :                                  |  |
| <b>Responsable de la Cellule<br/>Suivi/Evaluation</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>  | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                 | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du coordonnateur, le RCSE est chargé de la mise en œuvre de la stratégie d'intervention du PARSAT/RePER et de tous les autres projets sous la responsabilité de l'Unité conjointe de Coordination et du système de gestion axé sur les résultats. A ce titre il seconde le coordonnateur dans toutes les tâches de coordination, de planification et de suivi des activités. Il entretient des relations fonctionnelles avec l'ensemble des responsables de volet. Il est chargé de la stratégie générale du SE et de la mise sur pied du système, d'assurer la consolidation des données de suivi et, de fournir à tous les acteurs et notamment aux Ministères concernés par les Programme/projets les informations pertinentes pour le suivi et la prise de toute décision concernant l'exécution du Programme pays. De façon générale il veille à la bonne mise en œuvre du système par les principaux acteurs, bénéficiaires et partenaires. Ses taches principales sont les suivantes :

- ▶ Organiser les réunions, visites, missions de suivi et supervision des projets et veiller à la diffusion des constats effectués et au suivi des recommandations formulées ;
- ▶ Organiser les cadres de réflexion critique interne et externe en vue d'identifier ou d'informer sur les points de blocage afférents à l'avancement des projets et faire le suivi de la mise en œuvre des mesures correctrices ;
- ▶ Identifier les besoins en formation du personnel et des partenaires impliqués et organiser les formations nécessaires en suivi évaluation.
- ▶ Assurer la mise en œuvre des évaluations, des études et enquêtes mises en œuvre par ou avec l'appui des Projets et veiller à leur diffusion ;
- ▶ Définir et superviser la mise en œuvre de mécanisme de capitalisation des bonnes pratiques des projets mis en œuvre et veiller à leur diffusion.
- ▶ Concevoir et opérationnaliser un système de suivi-évaluation axé sur les résultats, simple à mettre en œuvre et utilisé comme outil de gestion et d'orientation et cela de concert avec tous les acteurs impliqués dans la mise en œuvre des activités des projets/programmes de la zone ;
- ▶ Elaborer le manuel de suivi-évaluation, veiller à sa mise à jour périodique et à son utilisation pour l'élaboration des plans de suivi-évaluation annuels y compris les cadres de mesure de résultats ;
- ▶ Initier le processus de planification des activités à exécuter ;
- ▶ Coordonner l'élaboration des PTBA annuels ainsi que les rapports d'activités ;
- ▶ Organiser des missions de suivi et d'évaluation régulière des activités sur le terrain.
- ▶ Faciliter les missions de supervision et assurer le suivi des recommandations qui en découlent ;
- ▶ Superviser les assistants suivi-évaluation,
- ▶ Répondre à toutes autres sollicitations demandées par la coordination.

De façon spécifique, il aura à :

***Par rapport à la conception et l'opérationnalisation d'un système de suivi évaluation axé sur les résultats, avec les acteurs impliqués et les autres projets/programmes de la zone:***

- ▶ Établir en collaboration avec le cabinet sélectionné pour la circonstance la situation de référence de la zone d'intervention du PARSAT, du RePER et des autres projets sous la responsabilité de l'unité conjointe de coordination et s'assurer que la méthodologie et les outils proposés permettront de disposer des données sur les indicateurs de résultats retenus dans le cadre logique, en l'occurrence ceux relatifs au SMRO ;
- ▶ Réviser le cadre logique du PARSAT et du RePER pour l'adapter au contexte et s'assurer que les projets disposent d'un calendrier cohérent de SE (circuit de l'information, responsabilités, procédures de suivi et d'évaluation des activités, descentes sur le terrain, réunions périodiques, ateliers de suivi-évaluation avec les partenaires et les bénéficiaires, rapports d'avancements des programmes, évaluations d'impact participatives, etc.) ;
- ▶ Veiller à ce que le système de SE soit : i) axés sur les résultats ; ii) simple à mettre en œuvre et utilisé comme outil de gestion et d'orientation ; iii) bien assimilé par les agents de l'UGCP, les

différents acteurs, bénéficiaires et partenaires, et mis en œuvre de manière uniforme par ces derniers ;

- ▶ Identifier les acteurs impliqués dans la mise en œuvre et définir leurs besoins en informations ;
- ▶ Mettre en place les dispositifs appropriés (indicateurs, outils, méthodes et stratégies) avec tous les partenaires pour une meilleure opérationnalisation du système à tous les niveaux ;
- ▶ Etablir des tableaux de bord de suivi d'exécution et de résultats ainsi que les bases de données (suivi des résultats) pour faciliter le suivi et l'évaluation des actions et vérifier périodiquement leur bonne tenue et leur pertinence ;
- ▶ Organiser des enquêtes spécifiques et des études pour des besoins d'éclairage des projets par rapport à l'atteinte des résultats escomptés ;
- ▶ Elaborer périodiquement des rapports et des notes de suivi des activités ; des tableaux de bord, des rapports consolidés et les rapports des projets (y compris les indicateurs de performance),
- ▶ Capitaliser les leçons tirées de la mise en œuvre du système et faire les réadaptations nécessaires ;
- ▶ Analyser la cohérence entre le taux technique et financier;
- ▶ Etudier avec les homologues du SE des autres projets et programmes, les mécanismes de transmission de l'information, de son traitement et de sa synthèse pour les rapports de suivi destinés aux Ministères et aux autres utilisateurs dans le cadre de la synergie.
- ▶ **Par rapport à la coordination de l'élaboration des PTBA annuels ainsi que les rapports d'activités des projets :**
- ▶ Elaborer une note d'orientation/cadrage pour faciliter l'identification des actions et la mise en œuvre du processus d'élaboration du PTBA ;
- ▶ Organiser, avec les équipes techniques, des réunions de réflexions, de validation des actions (rencontres internes de répartition des programmes par antenne et par projet, Comité technique et Comité de Pilotage) ; Autour des actions proposées, organiser les révisions trimestrielles des objectifs ;
- ▶ Revoir les données provenant des antennes, établir les rapports de synthèse et les tableaux de suivi de bord ; Consolider les propositions d'actions par composantes, de concert avec le responsable administratif et financier et élaborer le projet de PTBA ; Consolider les différentes activités des composantes et des opérateurs/prestataires ;
- ▶ Organiser les sessions du comité de pilotage pour l'approbation des PTBA.

**Par rapport à l'organisation des missions de suivi et d'évaluation des activités sur le terrain :**

- ▶ Veiller à l'élaboration des outils de suivi-évaluation y compris les formats de rapport périodique et de documentation de mise en œuvre des projets et veiller à leurs diffusions en interne et en externe ;
- ▶ Concevoir et superviser la gestion du système informatisé de collecte, contrôle, traitement, analyse, production et sauvegarde des données permettant d'apprecier les indicateurs de performance ;
- ▶ Réaliser périodiquement les missions sur le terrain (sur une base trimestrielle) en compagnie des responsables de volet, pour vérifier le fonctionnement du système de SE au niveau des partenaires et des antennes, et pour encourager le développement du suivi participatif par les institutions communautaires et apporter le soutien pour améliorer l'efficacité du système ;
- ▶ Elaborer des rapports de SE et diffuser l'information au niveau de l'ensemble des partenaires.

**Par rapport à la facilitation des missions de supervisions externes et le suivi des recommandations :**

- ▶ Produire en collaboration avec les autres composantes du programme la documentation nécessaire ;
- ▶ Élaborer périodiquement des états de mise en œuvre des recommandations des différentes missions de supervision ;
- ▶ Participer aux missions de supervision et faciliter l'accès des partenaires et des autorités aux données de SE du programme pays ;

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Assistant Suivi/Evaluation (siège)</b>  | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Responsable de la Cellule Suiviévaluation</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous le rattachement direct au Responsable de la Cellule Suiviévaluation, qui assure sa supervision et son contrôle, l'Assistant est chargé d'appuyer le Responsable du Suivi/Evaluation dans la mise en œuvre des activités de S/E du PARSAT et du RePER. L'Assistant SE aura pour tâches d'assister le RSE dans toutes ses fonctions. Plus particulièrement, il aura à :

- ▶ Faire les saisies des données relatives au système de SE du PARSAT et du RePER
- ▶ Participer à la conception du système de suivi évaluation avec tous les acteurs impliqués et organiser les réunions de réflexions y afférente ;
- ▶ Participer au processus d'établissement de la situation de référence de la zone d'intervention du PARSAT et du RePER ;
- ▶ Participer à l'organiser des ateliers de révision du cadre logique pour l'adapter au contexte et s'assurer que le programme dispose d'un calendrier cohérent de SE ;
- ▶ Tenir à jour les tableaux de bord de suivi d'exécution et de résultats ainsi que les bases de données pour faciliter le suivi et l'évaluation des actions ;
- ▶ Participer à la mise en place des dispositifs de suivi évaluation avec tous les acteurs impliqués ;
- ▶ Concevoir avec les bénéficiaires le dispositif de suivi nominatif en définissant avec eux les critères de catégorisation des ménages et les outils appropriés pour sur le suivi participatif ciblé ;
- ▶ Mettre en place avec les bénéficiaires de banques de soudure et à titre pilote, un dispositif de ciblage nominatif des bénéficiaires et les bases de données y afférentes (auto recensement et suivi des bénéficiaires) et veiller sur la saisie et le traitement des données ;
- ▶ Organiser avec les populations bénéficiaires des ateliers de restitutions des données traitées et analysées ;
- ▶ Organiser et animer – sous l'impulsion des communautés bénéficiaires pilotes – les ateliers d'auto évaluation participative et revoir/exploiter les rapports issus de ces forums ainsi que les recommandations pertinentes ;
- ▶ Organiser des ateliers de partage des informations du dispositif d'auto ciblage et de suivi participatif afin qu'elles servent d'outils d'aide à la décision pour une meilleure implication et prise en compte en particulier des ménages les plus pauvres dans les villages pilotes ;
- ▶ Participer à l'organisation des enquêtes spécifiques et des études pour des besoins d'éclairage des projets par rapport à l'atteinte des résultats escomptés ;
- ▶ Participer à l'élaboration périodiquement des rapports et des notes de suivi des activités ;
- ▶ Réaliser périodiquement des missions de suivi de l'état d'avancement des activités à tous les niveaux (populations, groupements, opérateurs, etc.) ;
- ▶ Élaborer des rapports de suivi et d'évaluation et diffuser l'information au niveau de l'ensemble des partenaires ;
- ▶ Participer aux ateliers d'évaluations internes et externes organisées périodiquement ;
- ▶ Participer aux missions de supervisions et d'évaluation externes et contribuer dans la préparation de la documentation nécessaire ;
- ▶ Participer à l'élaboration du PTBA ;
- ▶ Suivre l'exécution technique du PTBA par projet sur le logiciel ;
- ▶ Répondre à toutes autres sollicitations demandées par le RSE ou le Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Assistant Suivi/Evaluation changements climatiques et environnement</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct RSE  | Remplaçant                               |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous le rattachement direct au Responsable de la Cellule Suivi-évaluation, qui assure sa supervision et son contrôle, l'Assistant est chargé d'appuyer le Responsable du Suivi/Evaluation dans la mise en œuvre des activités de S/E. l'Assistant(e) SE aura pour tâches d'assister le RSE dans toutes ses fonctions. Plus particulièrement, il aura à :

**En tant qu'assistant en suiviévaluation**

- ▶ Participer à la conception du système de suivi évaluation et sensibilisation de tous les acteurs impliqués sur la place à donner à la prise en compte et à la mesure des aspects et enjeux CC/E dans le PARSAT ;
- ▶ Participer à l'organisation à l'appui et au bon fonctionnement du système de recueil et de traitement des données relatives aux CC/E
- ▶ Faire les saisies des données relatives au système de SE du PARSAT, du RePER et des autres projets sous la responsabilité de l'unité de coordination conjointe ;
- ▶ Assurer la gestion technique, la mise à jour régulière et continue des bases de données, soit la capacité de créer de nouveaux masques de saisie et des requêtes particulières, établir des nouveaux liens et croisements entre variables ;
- ▶ Assurer et mettre à jour systématiquement la cartographie des projets à l'aide d'un SIG ;
- ▶ Assister le Responsable Suivi-Evaluation dans la réalisation des opérations de suivi-évaluation du Programme (Baseline, évaluation à mi-parcours, étude d'impact, étude de satisfaction, analyses) ;
- ▶ Contribuer au développement des outils de suivi-évaluation des activités/programmes pour le suivi des progrès contre les indicateurs et pour l'évaluation de la performance des projets ;
- ▶ Appuyer à la définition d'indicateurs simples et pertinents pour mesurer les résultats du Projet en termes d'atténuation des risques climatiques
- ▶ Participer au processus d'établissement de la situation de référence de la zone d'intervention sur les aspects CC/E ;
- ▶ Participer à l'organiser des ateliers de révision du cadre logique pour l'adapter au contexte et s'assurer que les aspects CC/E sont pris en compte de manière correcte ;
- ▶ Tenir à jour les tableaux de bord de suivi d'exécution des activités et de résultats en termes d'atténuation des risques climatiques ;
- ▶ Participer aux ateliers d'autoévaluation participative avec les communautés rurales pour évaluer les résultats et impacts des activités termes d'atténuation des risques climatiques ;
- ▶ Participer à l'élaboration périodiquement des rapports et des notes de suivi des activités ;
- ▶ Réaliser périodiquement des missions de suivi de l'état d'avancement des activités en liaison aux CC/E à tous les niveaux (populations, groupements, opérateurs, etc.) ;
- ▶ Appuyer le personnel de base pour la collecte et la saisie correctes de données relatives aux indicateurs de changement climatique et d'environnement
- ▶ Collaborer avec l'ICRAF pour assurer la cohérence du système de suivi relatif aux questions de CC/E
- ▶ Participer aux ateliers d'évaluations internes et externes organisées périodiquement et à l'élaboration périodique des rapports et des notes de suivi des activités
- ▶ Participer aux missions de supervisions et d'évaluation externes et contribuer dans la préparation de la documentation nécessaire
- ▶ Répondre à toutes autres sollicitations demandées par le RSE ou le Coordonnateur

**En tant qu'assistant genre et ciblage**

- ▶ Appuyer l'implémentation de la stratégie genre du Programme
- ▶ Assurer la bonne compréhension des standards, principes et valeurs promus par la stratégie genre dans la zone couverte par le programme,

- ▶ Participer aux réunions organisées au niveau de la Province / Département sur les questions de genre et ciblage
- ▶ Appuyer tout le processus de capitalisation des bonnes pratiques/ modèle d'intégration du Genre à fort impact sur les actions de développement (en lien avec les activités des autres piliers).

#### **Reporting**

- ▶ Elaborer les rapports mensuels détaillés des activités et les transmettre au Responsable Genre et ciblage et au responsable environnement et changement climatique pour inputs et validation ;
- ▶ Assurer la collecte, la saisie et le reporting journalier, hebdomadaire et mensuel des données genre et ciblage ; alimenter la base des données en coordination avec le/la Responsable genre et ciblage ;
- ▶ Participer activement à la production des rapports techniques intermédiaires faisant état du niveau de la mise en œuvre des activités ;
- ▶ Participer à la production des rapports techniques finaux des activités ;

| DESCRIPTION DE FONCTION                                |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                                   |  |
| <b>Assistante Communication et Gestion des savoirs</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>   | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, qui assure sa supervision et son contrôle, l'Assistante est chargé de la mise en œuvre de la stratégie d'information et de communication. L'Assistant(e) en communication et gestion des savoirs aura pour tâches plus particulièrement de :

#### **En tant qu'assistant(e) en communication**

- ▶ Elaborer une stratégie d'information communication et de plans d'actions annuels, aussi bien pour le Programme pays, en veillant à la cohérence de l'approche entre les deux interventions
- ▶ Contribuer à la définition d'approches et d'instruments de communication
- ▶ Participer à l'animation des membres de l'équipe du Programme pays, des prestataires partenaires des réunions portant sur l'internalisation des approches du Projet, ses objectifs et résultats attendus et la manière de coordonner et transmettre les informations y relatives
- ▶ Appui méthodologique aux prestataires partenaires pour une meilleure prise en compte des aspects de capture et de mise en forme d'informations et de communication dans les activités appuyées par le Programme pays
- ▶ Préparer, en étroite concertation avec le RSE, des notes de communication sur la mise en œuvre et l'état d'avancement des différentes activités du Projet et mise à disposition de notes de communication aux différents responsables du Projet et des opérateurs de terrain
- ▶ Visiter régulièrement les communautés villageoises, afin de vérifier auprès d'elles la perception et la pertinence de la stratégie d'intervention, les résultats obtenus et leurs attentes non satisfaites vis à vis du Programme pays
- ▶ Superviser la mise en œuvre de la stratégie d'information et de sensibilisation, préparer et organiser des sessions d'évaluation interne de l'impact de ces campagnes d'IEC en vue d'identifier les réajustements nécessaires
- ▶ Faciliter la gestion du savoir et préparer les fiches de capitalisation régulièrement (à poster sur le site internet du Programme pays)
- ▶ Faciliter les informations et les échanges relatifs à la gestion du savoir et à l'innovation, afin que les bonnes pratiques soient connues et lorsque possible répliquées.
- ▶ Collaborer dans toutes les autres tâches qui lui seront confiées par le Coordonnateur en vue de garantir l'atteinte des objectifs liés à la mise en œuvre de la stratégie d'IEC

#### **En tant qu'assistant(e) en gestion des savoirs**

##### **Développer un système de gestion des connaissances au sein du programme pays**

- Développer une base de données de gestion des connaissances
- Collecter et actualiser l'information et la base des données
- Identifier des cibles et diffuser cette information auprès des publics visés
- Animer le réseau des partenaires via un outil de gestion des connaissances

##### **Appui aux actions de sensibilisation du programme**

Le gestionnaire des connaissances apportera son soutien à l'équipe dans la mise en œuvre des activités de sensibilisation du Programme pays

- Proposer une méthodologie pour documenter les bonnes pratiques, les leçons apprises et les cas de succès à partager dans le cadre de la gestion des savoirs et s'en servir pour mieux communiquer
- Assurer le suivi et actualisation du site web du programme
- Transférer l'information nécessaire à l'actualisation du site web du Programme ;
- Assurer le lien entre la plateforme de gestion des connaissances et le site web du programme

##### **Evaluation des bonnes pratiques issues des activités du Programme**

- Suivi des activités et analyse des résultats
- Valorisation et diffusion de ces bonnes pratiques sur les outils d'information du programme (plateforme et site web)

**Autres**

- Coordonner la traduction de la documentation du projet ;
- Coordonner l'archivage de la production en information communication sensibilisation du projet ;
- Effectuer toutes autres tâches confiées par le supérieur hiérarchique et entrant dans son domaine de compétences

| DESCRIPTION DE FONCTION                              |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                                 |  |
| <b>Responsable Composante Genre et Ciblage</b>       | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b> | Remplaçant                               |
| Date de mise à jour :                                | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, qui assure sa supervision et son contrôle, la Responsable Genre et Ciblage est chargé(e) de la mise en œuvre de la stratégie de prise en compte du genre au sein du Programme pays. L'Assistant(e) Genre et ciblage aura pour tâches plus particulièrement de :

#### **En tant que responsable genre**

- ▶ Elaborer une stratégie de prise en compte du genre et de plans d'actions annuels, aussi bien pour le Programme pays, en veillant à la cohérence de l'approche pour tout le programme ;
- ▶ Donner des conseils et s'assurer que les questions sociales et de genre sont prises en compte et intégrées dans les contrats et les activités du Programme pays dans le but d'améliorer les avantages sociaux du programme et la promotion du développement durable.
- ▶ Contribuer à la prise en compte effective du genre dans les interventions du Programme pays, et à la mise en œuvre de la stratégie de ciblage ;
- ▶ Contribuer à la définition des programmes détaillés de travail des opérateurs partenaires, en veillant à la prise en compte opérationnelle des approches genre ;
- ▶ Appui méthodologique aux prestataires partenaires pour une meilleure prise en compte des aspects genre dans les activités appuyées par le PARSAT et le RePER et les autres projets sous la responsabilité de l'unité de coordination conjointe ;
- ▶ Visiter régulièrement des communautés villageoises, afin de vérifier si les stratégies de ciblage sont effectives et si les activités bénéficient bien aux groupes ciblés ;
- ▶ Evaluer régulièrement l'atteinte des cibles réparties par genre et donner les instructions et outils nécessaires pour que les données soient désagrégeées ;
- ▶ Examiner chaque projet pour évaluer le niveau d'intégration du genre et de surveiller la qualité de l'intégration du genre et de l'inclusion sociale dans toutes les activités des projets, suivre les ressources investies dans des activités sociales et de genre, et identifier les domaines où l'intégration peut être renforcée ou changée. Présenter les progrès / résultats dans chaque revue de performance trimestrielle.
- ▶ Jouer un rôle clé dans la consultation et la participation des femmes et autres groupes vulnérables, la société civile, le secteur privé, les organisations communautaires de base (OCB) et d'autres parties prenantes concernées dans la conception et l'exécution des projets et le processus d'engagement des parties prenantes dans le but de renforcer l'intégration du genre et l'inclusion sociale dans tous les projets.
- ▶ Développer et / ou fournir des commentaires sur les Termes de Référence et étendue des services pour soutenir les fonctions Inclusion du genre et intégration sociale qui sont en conformité avec les directives de passation des marchés du Gouvernement et du FIDA, leur politique Genre et les directives d'intégration du genre. Participer aux panels d'évaluation technique en cas de besoin.
- ▶ Diriger et apporter du soutien aux consultants et/ou entreprises, et collaborer avec les entités de mise en œuvre afin de s'assurer que le genre, l'inclusion sociale et la réduction de la pauvreté sont pleinement intégrés dans les projets et les activités ;
- ▶ Participer à toute enquête ou étude portant la situation de référence dans les zones d'intervention du PARSAT/RePER et, contribuer à leur exécution correcte :
- ▶ Assurer le suivi et établir des rapports trimestriels, semestriels et annuels sur l'état de mise en œuvre des activités genre :
- ▶ Apporter une collaboration dans toutes les autres tâches qui lui seront confiées par le Coordonnateur en vue de garantir l'atteinte des objectifs liés à la promotion du genre.

#### **En tant que responsable ciblage**

- ▶ Mettre en place un système d'identification, de ciblage et d'enregistrement des bénéficiaires des activités du programme ; en veillant à ce que la méthodologie soit simplifiée, précise, harmonisée, participative et transparente de ciblage des bénéficiaires

- ▶ Elaboration du guide méthodologique et diffusion du guide de préférence dans une langue comprise par les communautés de base
- ▶ Organiser des ateliers dans les départements retenus pour le ciblage des communes d'intervention en impliquant les communautés et les administratifs à la base. Ces ateliers permettent de : (i) partager des critères et de la méthodologie de ciblage des populations vulnérables, (ii) choisir les communes /cantons d'intervention, (iii) fixer le calendrier des ateliers cantonaux de ciblage.
- ▶ Préciser le rôle de chaque acteur et la synergie nécessaire pour plus de transparence dans le processus de ciblage participatif des bénéficiaires
- ▶ Responsabiliser les uns et les autres par rapport à ce processus

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Responsable des « OP » et Valorisation de la production</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>           | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, le Responsable de volet « OP » est chargé de coordonner et suivre la mise en œuvre des activités relatives à la mobilisation, l'organisation des producteurs et le renforcement de capacités des OP aussi bien pour le PARSAT et RePER. Ses différentes tâches s'articulent autour des points suivants :

#### **Elaboration des outils de gestion et des documents techniques.**

- ▶ Développer les outils de gestion nécessaires à la bonne exécution et au suivi des activités du volet ;
- ▶ Rédiger les documents techniques, élaborer les outils de travail et les notes méthodologiques (canevas de statuts et de règlement d'ordre intérieur, outils de gestion pour les OP et associations, base de données des associations, canevas d'un plan d'affaires, etc.) ;
- ▶ Appuyer le développement des plans d'affaires des OP ;
- ▶ Développer les modules de formations et d'animations ;

#### **Programmation d'activités.**

- ▶ Participer à l'élaboration des PTBA et suivre leur exécution par les prestataires ;
- ▶ Elaborer le programme hebdo/mensuel des activités du volet et sousvolets à sa charge.

#### **Préparation des contrats des ONGs prestataires de services**

- ▶ Organiser les procédures d'appels d'offres / demandes de prix des prestations de services ;
- ▶ Contrôler le respect par les prestataires de services. Des spécifications exigées ;
- ▶ Participer aux évaluations des conventions d'opérateurs.

#### **Valorisation de la production**

- ▶ Assurer un appui technique et de gestion aux systèmes durables de production agricole et d'élevage et aux activités génératrices de revenus extra agricoles (transformation, artisanat, commerce, banques et céréales etc...) ;
- ▶ Appuyer les OP dans la mise en place d'un système d'information sur le prix des produits,
- ▶ L'expérimentation des nouveaux marchés (négociations et signatures des contrats des fournitures avec des clients identifiés);
- ▶ Mener des contacts auprès des IMF œuvrant dans le rayon pour étudier les possibilités d'accès au crédit pour développer des activités de transformation (dé cortiqueuses, moulins etc.), et du « warrantage »;
- ▶ Accompagner les nouveaux et anciens groupes de caution solidaire dans les opérations d'épargne et crédit;
- ▶ Accompagner les membres des groupes de caution solidaire dans l'identification des sous projets rentables, etc.

#### **Animations des OP**

- ▶ Aider les OP à offrir à leurs membres une large gamme de services économiques, comme la fourniture d'intrants, des installations de stockage, des possibilités de commercialisation collective, un accès au crédit, de l'équipement et des services de conseil agricole. Ces services permettent aux petits exploitants d'accroître leur productivité, de réduire le risque, de gérer leur production et d'augmenter leur revenu ;
- ▶ Aider les OP à jouer un rôle essentiel dans la représentation des intérêts de leurs membres dans la négociation de contrats avec les acheteurs. En regroupant la production de leurs membres, elles renforcent leur pouvoir de négociation ;
- ▶ Les renforcer pour constituer des partenaires commerciaux pertinents pour les acteurs se situant en aval dans les filières agricoles et alimentaires, étant donné qu'elles peuvent accroître la quantité et la qualité de l'offre et la regrouper pour en faciliter la collecte.

- ▶ Organiser des ateliers regroupant les différentes OP et accompagner leur dynamique de mise en réseau (Unions, coopérative, fédération,...);
- ▶ Organiser des visites d'échange d'expérience internes et externes, etc.
- ▶ superviser et sensibiliser les populations cibles sur les activités à réaliser dans les zones d'intervention;
- ▶ établir et maintenir un dialogue permanent avec l'UGCP, les autorités administratives et politiques et avec les différents partenaires du Projet (population bénéficiaires, bailleurs de fonds, services techniques publics et opérateurs du secteur privé) sur les questions de mobilisation, structuration et renforcement de capacités des OP ;
- ▶ appuyer techniquement les structures villageoises dans l'identification, l'élaboration et la mise en œuvre des microprojets d'intérêt économique, en veillant à leur faisabilité ;
- ▶ proposer des procédures efficaces de sélection et de financement des microprojets ;
- ▶ diversifier les activités génératrices de revenus agricole et non agricoles, en ciblant principalement les femmes et les jeunes ;
- ▶ suivre les activités de formation des bénéficiaires ;
- ▶ participer au dépouillement des propositions pour le choix des prestataires de services ;
- ▶ préparer les dossiers de sélection et organiser la sélection des prestataires de services pour la mise en œuvre des activités sous ses responsabilités ;
- ▶ superviser les activités des opérateurs des activités relevant de ses compétences ;

### **Encadrement et organisation de l'équipe technique**

Organiser des formations en faveur des techniciens socio économistes et responsables des OP sur différents thèmes :

- ▶ La gestion administrative et financière des OP,
- ▶ L'organisation et fonctionnement d'une OP, techniques de stockage, élaboration d'un plan d'action,
- ▶ L'élaboration d'un plan d'affaires,
- ▶ La résolution pacifique des conflits,
- ▶ le marketing gestion d'un sous-projet;
- ▶ Etc.
- ▶ Organiser une réunion hebdomadaire (ou mensuel) avec l'équipe de travail ;

### **Alphabétisation**

- ▶ Créer et mettre en œuvre un programme structuré d'alphabétisation utile et correspondant aux besoins des apprenants ;
- ▶ Concevoir une méthode et un programme propre d'alphabétisation, basés sur les besoins, les intérêts, les caractéristiques et les conditions locales (c'est à dire fonctionnels), chaque communauté est différente et le programme de formation doit donc être différent ou adapté pour chacune d'entre elles ;
- ▶ Requérir le soutien important des leaders communautaires, religieux et politiques pour sensibiliser et mobiliser les communautés
- ▶ Recruter et/ou former des facilitateurs d'alphabétisation et exploiter leurs contacts sociaux et leurs compétences de communication pour faire circuler des informations sur le développement communautaire;
- ▶ Créer des supports pédagogiques d'alphabétisation pour appuyer les thèmes convenus (ex. la prévention de la COVID19, la prévention et les soins disponibles en cas de VIH/SIDA, les droits de l'homme, la santé familiale et la création d'une subsistance) et
- ▶ garantir la sécurité alimentaire en mettant en œuvre et en faisant bénéficier aux apprenants les activités de développement du programme pays (ex. des systèmes d'irrigation pour la production de légumes, y compris des systèmes de récupération des eaux de pluie, AGR, etc.)
- ▶ conduire les séances d'évaluation des bénéficiaires et du programme des bénéficiaires du programme d'alphabétisation et veiller à la bonne gestion du matériel pédagogique à mettre à la disposition des formateurs.

### **Suivi et collecte de données sur l'alphabétisation**

- ▶ Evaluer les résultats de l'alphabétisation fonctionnelle dispensée par le Programme pays dans les zones respectives d'intervention,

- ▶ Montrer les résultats quantitatifs et détaillés de l'activité dans chaque canton
- ▶ Préciser les profils des apprenants et leur degré d'assimilation, les éventuels abandons et leurs causes
- ▶ Préciser les effectifs hommes femmes et leur évolution par année,
- ▶ Apprécier la qualité des formations dispensées par rapport aux normes et exigences de l'alphabétisation fonctionnelle (qualité, fréquence ...)
- ▶ Evaluer les performances des alphabétiseurs et proposer un plan de renforcement de leur capacité
- ▶ Evaluer l'encadrement des animateurs dans la conduite de l'activité et indiquer les besoins en formation pour améliorer la qualité de leurs actions et interventions dans ladite activité.
- ▶ Evaluer les infrastructures et autres supports matériels nécessaires pour une meilleure conduite de l'activité et proposer les améliorations nécessaires.
- ▶ Evaluer la situation post alphabétisation et notamment : préciser le nombre d'associations de néo alphabètes par canton, décrire le mode de fonctionnement et d'organisation de ces associations
- ▶ Évaluer le type d'appui dont elles bénéficient et identifier le type d'appui dont elles ont besoins pour se développer.
- ▶ Montrer et commenter les succès et les facteurs de réussite à capitaliser ainsi que les contraintes et les solutions à y apporter ;

#### **Reporting**

- ▶ Consolidation des rapports de réalisations physiques et financières dans le domaine des appuis à la mobilisation, structuration des OP et leur renforcement de capacités ;
- ▶ Contribution au dispositif de suivi évaluation de l'UGCP: collecter les informations nécessaires pour suivre et évaluer les activités du Projet, entrer les données de SE spécifiques dans la base de donnée de SE en temps opportun ;
- ▶ Effectuer des descentes d'évaluation très régulières sur le terrain;
- ▶ Analyser l'évolution des indicateurs de performance;
- ▶ Analyser les consommations budgétaires du volet;
- ▶ Formuler les recommandations d'amélioration du projet et de ses méthodes de mise en œuvre,
- ▶ Participer à la rédaction des rapports d'avancement du projet ;
- ▶ Participer aux missions de supervision et de la revue à mi-parcours.
- ▶ S'acquitter d'autres tâches connexes selon le besoin ou la demande des supérieurs hiérarchiques

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Responsables d'aménagement de captage d'eau et Infrastructure</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>                 | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, les Responsables des Infrastructures sont chargés de planifier, organiser, coordonner et contrôler la mise en œuvre des activités relatives à l'hydraulique rurale, l'assainissement et le désenclavement des zones à haut potentiel dans le cadre du PARSAT/RePER. Ses différentes tâches s'articulent notamment autour des points suivants :

- ▶ élaborer et assurer l'exécution des programmes de travail et budget annuels (PTBA) des volets captage d'eau « Amélioration de l'accès à l'eau potable et à l'assainissement » et « l'amélioration de l'accès aux marchés ruraux » de la composante « Amélioration des infrastructures de base ».
- ▶ informer et sensibiliser les communautés bénéficiaires sur leur participation au choix, à l'exécution et à la maintenance des infrastructures à réaliser et à réhabiliter ;
- ▶ élaborer un manuel de référence et déterminer les conditions financières par type d'ouvrage et par type d'usage ;
- ▶ œuvrer pour la promotion du secteur artisanal et commercial (puisatiers, foreurs mécaniciens fabricants de clôtures, fournitures de pompes et pièces détachées, petits matériels agricoles, etc..) ;
- ▶ anticiper et préparer les termes de référence, cahiers de charge et prescriptions techniques des dossiers d'appel d'offres de services ;
- ▶ suivre le lancement des dossiers d'appel d'offres et participer au dépouillement des propositions pour le choix des prestataires de services ;
- ▶ préparer les dossiers de sélection et organiser la sélection des prestataires de services pour la mise en œuvre des activités de la composante du programme placée sous sa responsabilité ;
- ▶ suivre les activités de formation destinées aux bénéficiaires ;
- ▶ assurer le suivi et le contrôle des travaux réalisés par les prestataires des services (respect des normes, standards et dosages) ;
- ▶ matérialiser l'approbation des décomptes avant leurs paiements par un certificat de travaux conformes ;
- ▶ assurer l'approbation des décomptes et organiser la réception des travaux ;
- ▶ collaborer à la préparation et à l'organisation des ateliers de suiviévaluation participatif communautaire ;
- ▶ apporter son entière collaboration aux missions de suivi, d'évaluation, de supervision et de la revue à miparcours des ministères concernés et du Fonds.
- ▶ Collaboration avec le responsable de la composante 3 et sous-composante 1.2 pour la planification, la gestion et le suivi des activités portant sur la réalisation d'infrastructures de génie rural (magasins de stockage, aménagement de collecte des eaux, etc.)
- ▶ Coordination et supervision de l'approche, des activités et des résultats atteints dans le domaine des aménagements et infrastructures rurales ;
- ▶ participer à la conception et mise en œuvre, de la stratégie d'information et de communication en direction des bénéficiaires, des collectivités locales, des partenaires et du Gouvernement ;
- ▶ participer à l'élaboration des programmes de travail et des budgets annuels (PTBA), en accord avec les objectifs fixés et les modalités/procédures décrites dans l'Accord de partenariat, le manuel de mise en œuvre et le manuel de procédures du programme
- ▶ établir et maintenir un dialogue permanent avec l'UGCP, les autorités administratives et politiques, avec les différents partenaires des projets (bénéficiaires, bailleurs, services techniques et opérateurs) sur les questions d'aménagement de captage de l'eau, de désenclavement et d'infrastructures rurales ;
- ▶ développer un cadre de concertation entre les responsables infrastructures du programme pays ;
- ▶ superviser les activités des opérateurs de mise en œuvre ;

- ▶ Préparation des bilans d'activités selon les calendriers prescrits et participation aux réunions de validation des PTBA avec l'UGCP
- ▶ rédiger les rapports périodiques (mensuels, trimestriels et annuels) de suivi des activités de volet relevant de sa responsabilité, en soulignant les écarts observés entre les prévisions et les réalisations et en proposant en collaboration avec les prestataires, des mesures correctives ;
- ▶ Répondre à toute demande adressée et relevant de son champ de compétence ;
- ▶ Accomplir toute tâche relevant de son champ de compétence qui pourrait lui être confiée par le Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Technicien Génie Rural (TGR)</b>                            | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Responsable Génie Rural</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité des responsables des infrastructures du PARSAT/RePER, le technicien est chargé d'appuyer ces Responsables dans la mise en œuvre des ouvrages du Programme pays. Le technicien GR de l'unité de gestion est chargé de :

- ▶ Accompagner les producteurs/trices à l'identification et la formulation concrète de projets d'aménagements de captage de l'eau et appui technique et organisationnel à leur mise en œuvre,
- ▶ Identifier les infrastructures et les aménagements en soutien aux activités productives des communautés cibles des départements couverts par le programme.
- ▶ Préparer les TdR et co-organiser la sélection de prestataires techniques (ONG, bureaux d'études, entreprises)
- ▶ Assister au dépouillement des offres et à la passation des marchés pour les études APD, la supervision des travaux ainsi que la construction des ouvrages.
- ▶ Réaliser/vérifier les études de faisabilité techniques des infrastructures et aménagements priorisés en collaboration avec les services techniques déconcentrés du Gouvernement, les partenaires de mise en œuvre et les communautés cibles.
- ▶ Appuyer la mobilisation des communautés et des autorités locales pour une bonne gestion des infrastructures et à la mise en place d'un comité de gestion des actifs crée.
- ▶ Superviser et contrôler la mise en œuvre des projets d'aménagement de captage de l'eau et d'infrastructures rurales (aménagements maraîchers, cultures de décrues, pistes rurales, magasins de stockage, etc.), en se focalisant essentiellement sur la mise en œuvre technique et de qualité : encadrement des partenaires de mise en œuvre, des associations paysannes et des bénéficiaires, assurance qualité des inputs mise à disposition des bénéficiaires
- ▶ former les comités de gestion, les autorités décentralisées et les parties prenantes sur la maintenance et la pérennisation des actifs/infrastructures réalisées.
- ▶ Assurer la relation avec les Services Techniques Déconcentrés en les informant régulièrement sur les activités mises en œuvre et leur évolution et demander leur appui si nécessaire, mobiliser les STD à suivre la pérennisation des acquis en collaboration avec les communautés après l'arrêt du projet.
- ▶ Effectuer le suivi régulier des activités, pour identifier précocement les facteurs qui pourraient entraver la réussite des activités, proposer et mettre en œuvre des solutions rapides et réalistes, élaborer les rapports de mission périodiques avec les recommandations.
- ▶ Etablir des rapports mensuels sur l'avancement des activités et les résultats obtenus ; le Technicien doit s'assurer que les bénéficiaires reçoivent l'encadrement et l'appui nécessaire pour assurer la qualité et la pérennisation et appliquer correctement les techniques en vue d'une bonne production.
- ▶ Collaborer avec les services techniques de l'état ainsi qu'avec les partenaires (ONG, bureaux d'études, entreprises, projets)
- ▶ Participer à la réception technique, provisoire et définitive des aménagements et ouvrages cofinancés
- ▶ Participer à l'élaboration des PTBA et à leur évaluation périodique
- ▶ Assurer et/ou organiser la formation technique des producteurs/trices aux techniques d'irrigation et de maîtrise de l'eau et à l'entretien des ouvrages,
- ▶ Organiser et accompagner des producteurs/trices dans les échanges d'expériences entre producteurs
- ▶ Capitaliser les expériences et les bonnes pratiques induites par la dynamique paysanne avec l'appui du projet,
- ▶ Rapporter de façon régulière, suivant les exigences par projet et contribuer aux différents rapports du programme pays ;
- ▶ S'acquitter d'autres tâches connexes selon le besoin ou la demande des supérieurs hiérarchiques

## **DESCRIPTION DE FONCTION**

Titulaire du poste :

**Responsable Production et valorisation agricoles**

**PRP 02**

Supérieur hiérarchique direct : **Coordonnateur**

Remplaçant :

Date de mise à jour :

Nombre d'Agents sous sa responsabilité :

Sous l'autorité du Coordonnateur, le Responsable de la production et valorisation agricoles est chargé, en liaison avec les partenaires, de planifier et de suivre la mise en œuvre des activités d'appui à la production et à la valorisation agricoles du PARSAT et RePER. Ses différentes tâches s'articulent notamment autour des points suivants :

### **Elaboration des outils de gestion et des documents techniques.**

- ▶ Développer les outils de gestion nécessaires à la bonne exécution et au suivi des activités du volet ;
- ▶ Rédiger les documents techniques, élaborer les outils de travail et les notes méthodologiques (canevas de statuts et de règlement d'ordre intérieur, outils de gestion pour les OP et associations, base de données des associations, canevas d'un plan d'affaires, etc.) ;
- ▶ Appuyer le développement des plans d'affaires des OP ;
- ▶ Développer les modules de formations et d'animations ;

### **Programmation d'activités.**

- ▶ participer à l'élaboration des PTBA et suivre leur exécution par les prestataires ;
- ▶ Elaborer le programme hebdo/mensuel des activités du volet et sous-volets à sa charge ;
- ▶ Participer aux évaluations des conventions d'opérateurs.

### **Préparation des contrats des ONGs prestataires de services**

- ▶ Organiser les procédures d'appels d'offres / demandes de prix des prestations de services ;
- ▶ Contrôler le respect par les prestataires de services. des spécifications exigées

### **Valorisation de la production**

- ▶ assurer un appui technique et de gestion aux systèmes durables de production agricole et d'élevage et aux activités génératrices de revenus extra agricoles (transformation, artisanat, commerce, banques et céréales etc...) ;
- ▶ Appuyer les OP dans la mise en place d'un système d'information sur le prix des produits,
- ▶ l'expérimentation des nouveaux marchés (négociations et signatures des contrats des fournitures avec des clients identifiés);
- ▶ Mener des contacts auprès des IMF œuvrant dans le rayon pour étudier les possibilités d'accès au crédit pour développer des activités de transformation (décorqueuses, moulins etc.), et du « warrantage»;
- ▶ Accompagner les nouveaux et anciens groupes de caution solidaire dans les opérations d'épargne et crédit;
- ▶ Accompagner les membres des groupes de caution solidaire dans l'identification des sous projets rentables, etc.

### **Animations des OP**

- ▶ Aider les OP à offrir à leurs membres une large gamme de services économiques, comme la fourniture d'intrants, des installations de stockage, des possibilités de commercialisation collective, un accès au crédit, de l'équipement et des services de conseil agricole. Ces services permettent aux petits exploitants d'accroître leur productivité, de réduire le risque, de gérer leur production et d'augmenter leur revenu ;
- ▶ Aider les OP à jouer un rôle essentiel dans la représentation des intérêts de leurs membres dans la négociation de contrats avec les acheteurs. En regroupant la production de leurs membres, elles renforcent leur pouvoir de négociation ;
- ▶ Les renforcer pour constituer des partenaires commerciaux pertinents pour les acteurs se situant en aval dans les filières agricoles et alimentaires, étant donné qu'elles peuvent accroître la quantité et la qualité de l'offre et la regrouper pour en faciliter la collecte.

- ▶ Établir et maintenir un dialogue permanent avec les autorités administratives et politiques et avec les différents partenaires (population bénéficiaires, bailleurs de fonds, services techniques publics et opérateurs du secteur privé) sur les questions d'appui à la production et à la valorisation agricoles
- ▶ Organiser des ateliers regroupant les différentes OP et accompagner leur dynamique de mise en réseau (Unions, fédération,...);
- ▶ Organiser des visites d'échange d'expérience internes et externes, etc.
- ▶ superviser et sensibiliser les populations cibles sur les activités à réaliser dans les zones d'intervention;
- ▶ établir et maintenir d'un dialogue permanent avec l'UGCP, les autorités administratives et politiques et avec les différents partenaires du Projet (population bénéficiaires, bailleurs de fonds, services techniques publics et opérateurs du secteur privé) sur les questions de mobilisation, structuration et renforcement de capacités des OP ;
- ▶ appuyer techniquement les structures villageoises dans l'identification, l'élaboration et la mise en œuvre des microprojets d'intérêt économique, en veillant à leur faisabilité ;
- ▶ proposer des procédures efficaces de sélection et de financement des microprojets ;
- ▶ diversifier les activités génératrices de revenus agricole et non agricoles, en ciblant principalement les femmes et les jeunes ;
- ▶ suivre les activités de formation des bénéficiaires ;
- ▶ participer au dépouillement des propositions pour le choix des prestataires de services ;
- ▶ préparer les dossiers de sélection et organiser la sélection des prestataires de services pour la mise en œuvre des activités sous ses responsabilités ;
- ▶ superviser les activités des opérateurs des activités relevant de ses compétences ;

### **Encadrement et Coordination de l'équipe technique**

Organiser des formations en faveur des techniciens socio économistes et responsables des OP sur différents thèmes :

- ▶ La gestion administrative et financière des OP,
- ▶ L'organisation et fonctionnement d'une OP, techniques de stockage, élaboration d'un plan d'action,
- ▶ L'élaboration d'un plan d'affaires,
- ▶ La résolution pacifique des conflits,
- ▶ le marketing gestion d'un sousprojet;
- ▶ Etc.
- ▶ Organiser une réunion hebdomadaire (ou mensuel) avec l'équipe de travail ;

### **Reporting**

- ▶ Consolider les rapports de réalisations physiques et financières dans le domaine des appuis à la production et à la valorisation agricoles
- ▶ Contribution au dispositif de suivi évaluation de l'UGCP: collecter les informations nécessaires pour suivre et évaluer les activités du Projet, entrer les données de SE spécifiques dans la base de donnée de SE en temps opportun ;
- ▶ Effectuer des descentes d'évaluation très régulières sur le terrain;
- ▶ Analyser l'évolution des indicateurs de performance;
- ▶ Analyser les consommations budgétaires du volet;
- ▶ Formuler les recommandations d'amélioration du projet et de ses méthodes de mise en œuvre,
- ▶ Participer à la rédaction des rapports d'avancement du projet ;
- ▶ Participer activement aux missions de supervision annuelles, à la revue à mi-parcours et au rapport d'achèvement ;
- ▶ S'acquitter d'autres tâches connexes selon le besoin ou la demande des supérieurs hiérarchiques

| DESCRIPTION DE FONCTION                              |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                                 |  |
| <b>Responsable Passation de Marchés</b>              | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Le (la) Spécialiste en Passation des Marchés placé sous l'autorité directe du Coordonnateur a pour mission de faire en sorte que les marchés nécessaires à la réalisation des activités du PARSA et du REPER et tout autre projet sous la responsabilité de l'Unité de Coordination et de gestion commune soient préparés et exécutés efficacement, dans les règles reconnues et appliquées par le bailleur et par les différentes structures bénéficiaires. Basé au sein de L'UGCP (à Mongo), il rend compte de toutes les activités soumises à sa responsabilité, relatives à la programmation, l'acquisition et au suivi de l'utilisation des biens et services fournis par les projets. Le Responsable en passation des marchés est notamment chargé(e) de:

#### **En ce qui concerne l'organisation de la fonction :**

- ▶ Définir et mettre en place des outils et procédures pour la passation des marchés du Programme à intégrer dans les manuels de procédures du programme ;
- ▶ assister les représentants des structures bénéficiaires pour la mise en place des outils et méthodes selon les dispositions du manuel de procédures ;

#### **En ce qui concerne la programmation:**

- ▶ ouvrir et tenir à jour deux répertoire distincts par projet des fournisseurs et des entreprises selon les procédures de présélection prévues;
- ▶ ouvrir et tenir à jour un bordereau des prix unitaires les plus usuels;
- ▶ élaborer la liste détaillée et chiffrée des acquisitions de biens et de services prévues sur le financement de chaque projet pour tous les bénéficiaires et assister les structures bénéficiaires pour la définition des caractéristiques et spécifications techniques
- ▶ assister les partenaires, à l'élaboration et la mise à jour du plan de passation des marchés chacun en ce qui le concerne;
- ▶ participer à l'élaboration des PTBA;
- ▶ Préparer, actualiser et mettre à jour les plans de passation de marché annuels du Programme

#### **En ce qui concerne la préparation des documents d'appels d'offres:**

- ▶ élaborer les dossiers standards d'appels d'offres pour les divers types de fournitures et les lettres d'invitation et contrats pour les services – pour chaque projet, et veiller à ce que ces modèles reçoivent les approbations nécessaires du bailleur et de l'Administration tchadienne;
- ▶ Rappeler aux responsables techniques et veiller à l'élaboration des TDR et/ou spécifications techniques et les transmettre au RPM mois avant le lancement de la procédure ;
- ▶ assister tous les partenaires pour la préparation des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), lettres d'invitation et publications ou à leur demande assurer ces prestations pour leur compte ;
- ▶ veiller à ce que les dossiers soient instruits selon les procédures arrêtées et fassent l'objet des approbations dans les formes et délais requis (au niveau national et auprès du bailleur).

#### **En ce qui concerne la passation des marchés:**

- ▶ préparer et faire publier les avis d'appels d'offres, les demandes de manifestation d'intérêt ainsi que les demandes de propositions;
- ▶ assister à toutes les séances d'ouverture et d'évaluation des offres ainsi qu'à toutes les séances d'attribution des marchés au besoin ;
- ▶ Contrôler et comparer les prix d'achat et la qualité des projets ;
- ▶ veiller à la confection des rapports d'évaluation des offres et s'assurer que ceuxci sont conformes aux modèles du bailleur et obtenir les approbations nécessaires du bailleur et des Autorités compétentes de l'Administration;

- ▶ préparer les marchés et veiller à ce qu'ils soient signés, approuvés, et notifiés selon le manuel des procédures et dans les meilleurs délais;
- ▶ s'assurer que les soumissionnaires non retenus reçoivent les informations nécessaires ainsi que leurs cautions de soumission aussitôt après la décision d'attribution des marchés.

#### **En ce qui concerne l'exécution des marchés:**

- ▶ veiller à ce que les engagements des marchés soient systématiquement soumis à l'approbation du Coordonnateur et communiqués au RAF;
- ▶ veiller à ce que les dispositions nécessaires aient été prises pour que l'exécution des marchés soit supervisée suivant les exigences spécifiques de chaque marché;
- ▶ organiser les commissions de réception des fournitures et travaux, et s'assurer que les articles, biens et services reçus sont corrects pour ce qui est de la quantité et de la qualité et qu'ils sont conformes aux spécifications;
- ▶ prendre les mesures nécessaires pour que les biens et services soient livrés et entreposés en sûreté aux endroits et aux dates précisées;
- ▶ préparer les rapports semestriels sur la situation des marchés.

#### **En ce qui concerne le respect des accords avec le bailleur**

- ▶ veiller à ce que les procédures décrites dans les accords avec le bailleur soient respectées à tous les stades des acquisitions de biens et de services;
- ▶ veiller à ce que les montants cumulés des fournitures acquises suivant les diverses procédures ne dépassent pas les plafonds fixés dans les accords de prêt ou de don ;
- ▶ Tenir le registre des marchés et actualiser le PPM.
- ▶ Compléter l'outil de suivi des contrats (CMT) disponible sur le portail du ICP du FIDA
- ▶ Rapporter tous les cas d'irrégularités ou de fraudes dans la passation et la gestion des contrats à la coordination et le cas échéant au FIDA.

#### **En ce qui concerne le rapportage**

- ▶ Rédiger les rapports d'analyse et de jugement des offres aux fins de la signature des marchés ;
- ▶ Participer à l'élaboration des rapports trimestriels d'activités du programme ;
- ▶ Adresser au Coordonnateur, tout rapport susceptible de l'éclairer et de permettre le suivi des activités du programme
- ▶ Assurer toute autre tâche à lui confiées par le comité technique à qui il rend compte de ses activités.

#### **En ce qui concerne l'organisation d'ateliers, formations**

- ▶ Définir et préparer des thèmes de formation en passation des marchés selon les besoins du programme et des participants aux processus de passation des marchés
- ▶ élaborer les TDR et les soumettre au Coordonnateur au moins vingt et un (21) jours avant la tenue de l'activité ;
- ▶ Organiser la sélection des prestataires (location de salle, choix des formateurs, fournitures de bureau et reprographie des documents etc.) ;
- ▶ Préparer et organiser en accord avec le Coordonnateur, le RAF, les responsables techniques et les chefs d'antennes, les ateliers de formations ;

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Assistant au Responsable Passation des Marchés</b>                    | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Responsable Passation des Marchés</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Responsable Passation des Marchés, l'assistant au Responsable Passation des Marchés est chargé de :

#### **Pour les fonctions de passation des marchés**

- ▶ Assister le RPM dans toutes ses tâches
- ▶ Rappeler aux responsables techniques et veiller à l'élaboration des TDR et/ou spécifications techniques et les transmettre au RPM xxx mois avant le lancement de la procédure
- ▶ Saisie des données spécifiques sur les marchés dans la base de SE en temps opportun et dans TOM²MARCHE;
- ▶ Tenir à jour la liste détaillée et chiffrée des acquisitions de biens et de services prévues sur le financement du programme pays pour tous les bénéficiaires et assister les structures bénéficiaires pour la définition des caractéristiques et spécifications techniques;
- ▶ Participer à l'élaboration des dossiers de marchés (montage des DAO ou des DP) sous le contrôle du RPM du programme pays ;
- ▶ Préparer et participer aux séances d'ouverture des plis et de validation des rapports d'évaluation des propositions/offres ;
- ▶ Établir les projets de contrat des prestataires retenus et les transmettre au RPM;
- ▶ Enregistrer les marchés passés par l'UGCP dans le registre des contrats et tenir à jour le registre des contrats ;
- ▶ Participer aux sous commissions d'analyse et de l'évaluation des offres;
- ▶ procéder au classement et l'archivage de l'ensemble des dossiers de Passation des marchés ;
- ▶ Suivre l'exécution des contrats des prestataires et appuyer les comités techniques ad hoc et la coordination dans la validation des livrables ;
- ▶ Apporter une collaboration dans toutes les autres tâches qui lui seront confiées par le RPM et le Coordonnateur.

#### **Pour les activités d'organisation d'ateliers, formations**

- ▶ Participer à l'élaborer les TDR et les soumettre au RPM et au Coordonnateur au moins vingt et un (21) jours avant la tenue de l'activité ;
- ▶ Participer à la sélection des prestataires (location de salle, choix des formateurs, fournitures de bureau et reprographie des documents etc.) ;
- ▶ Préparer et organiser en rapport avec le Coordonnateur, le RAF, le RPM, les responsables techniques et les chefs d'antennes, les ateliers de formations ;
- ▶ Assurer le suivi de la production des rapports et la disponibilité des justificatifs des frais de remboursement de transport (feuille de présence, état de paiement arrêté avec le Comptable) ;

| DESCRIPTION DE FONCTION                             |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :                                |  |
| <b>Chefs d'Antenne</b>                              | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordinateur</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                               | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du coordinateur, le chef d'antenne est chargé de la mise en œuvre et du suivi dans sa zone de compétence, des programmes d'actions arrêtés dans les PTBA et, de contribuer par son action à réaliser les objectifs du PARSAT et du RePER. Il/elle est responsable du suivi de l'ensemble des opérateurs partenaires intervenant dans la zone couverte par l'antenne et, de la représentation de l'UGCP auprès de l'ensemble des autorités sous régionales et des partenaires intervenant dans la sous-région. Il/elle devra assurer des déplacements réguliers dans la zone couverte par l'antenne, afin de contrôler l'état d'exécution des activités et le travail délivré par les opérateurs partenaires. De manière particulière, les chefs d'antenne sont chargés des missions suivantes:

### **Missions stratégiques**

- ▶ Assurer la charge de la coordination régionale, la gestion et de la conduite technique, de façon à garantir la réalisation des objectifs du projet et la mise à la disposition des parties prenantes, des résultats obtenus, en étroite consultation avec la Coordination conjointe du Programme pays, les parties concernées et les divers partenaires.
- ▶ Fournir l'aide nécessaire, technique comme administrative, pour diriger les activités du programme et assurer l'obtention de ses résultats, garantir la gestion adéquate des fonds du programme.
- ▶ Faire des rapports et recevoir ses indications de travail de la coordination conjointe du programme et du comité Provincial d'Action (CPA) et Comité Départemental d'Action (CDA), afin que le projet atteigne ses objectifs dans les limites des coûts prévus et assure sa durabilité.
- ▶ s'assurer de la prise en compte de la question du genre dans les activités du programme,
- ▶ Il est le répondant sur les questions des « OP ».

### **Missions fonctionnelles**

#### ***Opérations techniques***

- ▶ Assurer, dans les temps impartis et selon les critères techniques corrects, la réalisation de toutes les activités du programme au niveau régional, en veillant soigneusement à l'harmonisation des stratégies, des politiques adoptées et des mesures d'uniformisation entre les projets, en mettant l'accent sur la gestion durable des terres et des agroécosystèmes (GDTA) et en favorisant les synergies entre les planifications des projets.
- ▶ Diffuser la documentation appropriée et communiquer aux unités techniques régionales et aux partenaires les expériences acquises ;
- ▶ Exposer succinctement les résultats positifs obtenus, préparer et distribuer les rapports, communiquer les instructions sur les bonnes façons de procéder et les approches et mécanismes de promotion, pour leur diffusion sur une plus grande échelle ainsi que leur utilisation dans d'autres contextes similaires.
- ▶ Superviser l'élaboration et la mise en œuvre du PTBA dans sa zone d'intervention, participer aux réunions du Comité de Pilotage du Projet, appuyer l'organisation et la tenue des sessions des cadres de concertations régionaux, s'assurer de la prise en compte de la question du genre dans les activités du projet, évaluer les performances du personnel de l'antenne régionale.
- ▶ Contrôler l'état d'exécution des activités et du travail délivré par les opérateurs prestataires dans les zones d'intervention du Programme
- ▶ Développer et gérer le partenariat avec les acteurs de sa zone de couverture,
- ▶ Contribuer à la définition des programmes détaillés de travail des opérateurs partenaires intervenant dans les zones couvertes par l'Antenne
- ▶ Gérer les informations recueillies auprès des opérateurs : en assurer le contrôle et la synthèse pour les besoins de l'UGCP et de ses partenaires
- ▶ Établir des relations fonctionnelles de travail avec les structures déconcentrées de l'Etat dans les zones les zones couvertes par l'Antenne et les autorités départementales et communales dans le cadre de l'exécution des PTBA et cadres de concertation

- ▶ Organiser et participer aux réunions de concertation prévues par les autres projets partenaires dans les zones couvertes par l'Antenne, ainsi que les réunions des autres partenaires afin de favoriser le développement des relations de coopération, d'échanges et de synergie
- ▶ Participer activement aux missions de supervision annuelles, à la revue à mi-parcours et au rapport d'achèvement
- ▶ Visiter régulièrement les communautés villageoises et vérifier auprès d'elles la pertinence des activités mises en œuvre
- ▶ Préparer et organiser, en relation avec les fora sous-régionaux/départementaux d'évaluation participative et contribution à l'animation des travaux et l'élaboration des rapports et des recommandations
- ▶ Gérer, encadrer et soutenir le personnel mis sous sa responsabilité.
- ▶ Rédiger en temps voulu les rapports d'activité et d'avancement, à soumettre à la coordination conjointe, assurer la diffusion des rapports intérimaires, des minutes, des documents techniques, des rapports d'atelier, une fois que ces documents auront été approuvés.
- ▶ Assurer d'autres tâches, selon les besoins.

#### ***Opérations administratives et financières***

- ▶ Gérer les fonds qui lui sont alloués dans le cadre de l'exécution des Plans de travail et budget annuels (PTBA),
- ▶ Gérer efficacement et avec efficience les moyens matériels mis à la disposition de l'antenne pour le fonctionnement de la structure et en rendre compte à l'UGCP selon les règles édictées en la matière
- ▶ rendre compte des activités et des dépenses de l'antenne par des rapports d'avancement périodiques au coordonnateur national,
- ▶ contribuer à la préparation des appels d'offres ainsi que la sélection, préparation et le suivi des conventions de collaboration avec les partenaires, services et institutions,
- ▶ S'occuper de la conservation de la documentation du projet et de celle des aspects financiers des opérations.
- ▶ Suivre l'application des contrats signés entre le programme et les prestataires et partenaires.

| DESCRIPTION DE FONCTION                               |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :                                  |  |
| <b>Gestionnaire/Assistant d'Antenne</b>               | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Chef d'Antenne</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                 | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Chef d'Antenne et la supervision technique du RAF, le Gestionnaire/Assistant au Chef d'Antenne est chargé de :

#### **Missions générales**

- ▶ Appuyer l'organisation administrative et logistique des activités du projet (organisation d'ateliers, de formations, de réunions, (organisation de réunions ; assurer l'envoi, la réception et la distribution de divers courriers, etc.) dans le respect des procédures ;
  - Organisation logistique et administrative des déplacements, gestion des chauffeurs et des véhicules du projet, etc.
  - Appui logistique aux activités : petits achats, réservations et organisation de la restauration pour les missions, etc.
  - Rédaction et suivi des courriers et communications administratives du projet ;
- ▶ Appuyer le responsable administratif et financier du programme dans le suivi des dépenses de l'antenne ;
- ▶ Assister le Chef d'antenne dans les tâches administratives et de secrétariat : rédaction et suivi des courriers, des mails ; archivage ; etc.

#### **En tant qu'assistant(e) administratif**

- ▶ Gestion du courrier (arrivant et sortant) par la tenue d'outils appropriés à cet effet ;
- ▶ Assurer un accueil approprié à tout visiteur ;
- ▶ Appuyer le RAF dans la gestion des ressources humaines/matériels du programme au niveau de l'antenne;
- ▶ Participer à la mise en œuvre des opérations d'approvisionnement et d'inventaire physique ;
- ▶ Appuyer à la bonne gestion des stocks de fournitures et consommables de bureau de l'antenne ;
- ▶ Assurer la bonne gestion des actifs du projet et de leur mise à disposition ;
- ▶ Superviser les activités des chauffeurs, des gardiens, du planton et des femmes de ménages ;
- ▶ Participer à l'organisation de la logistique relative aux réunions, séminaires, ateliers, colloques ;
- ▶ Assurer les relations avec les banques, les auditeurs et les administrations nationales (fiscales et sociales)
- ▶ Gérer et archiver soigneusement les courriers, les dossiers du personnel et tous document découlant de ses tâches ;
- ▶ Exécuter toute autre tâche à lui confiée par sa hiérarchie.
- ▶ saisir et/ou mettre en forme des comptes rendus de réunions ou de séminaires et des documents administratifs (courriers, rapports,...), de les reproduire et les diffuser aux partenaires.
- ▶ en charge de l'achat de fournitures et de consommables de bureau et de la gestion des frais liés au bureau (règlement des factures d'eau, d'énergie, de téléphone...)
- ▶ Participer à la rédaction des rapports de situation de l'antenne et transfert des données de la base sur les supports informatiques destinés au siège à Mongo pour la consolidation des données, l'élaboration des synthèses et des tableaux de bord
- ▶ Participer activement aux travaux des consultations régionales et aux forums d'évaluation participative ainsi qu'aux réunions de concertation avec les opérateurs partenaires
- ▶ Tenir la documentation de l'antenne, son enregistrement, son classement, sa reprographie et sa diffusion aux destinataires convenus
- ▶ Maintenir les moyens de fonctionnement et de déplacement de l'antenne et assurer les approvisionnements de fonctionnement
- ▶ Appuyer le Chef d'Antenne et les autres cadres de l'antenne pour tout autre problème pratiques d'organisation bureautique, d'utilisation des logiciels bureautiques courants, etc.
- ▶ Tenir à jour l'agenda du chef d'antenne et coordonner les rendezvous et déplacements ;

### **En tant qu'assistant comptable**

#### **Gestion comptable**

- ▶ prendre connaissance des procédures comptables du programme et veiller scrupuleusement à leur respect ;
- ▶ mettre en place et gérer tous les outils comptables pertinents ;
- ▶ appuyer les membres de l'équipe d'antenne du projet pour une correcte application des procédures comptables ;
- ▶ suivre la facturation et la trésorerie ;
- ▶ vérifier la qualité, la recevabilité et l'éligibilité des pièces comptables ;
- ▶ établir les pièces comptables pour le paiement des fournisseurs ;
- ▶ Tenir la comptabilité des fonds mis à la disposition de l'antenne, établissement de tous les bordereaux d'engagement de dépenses à viser par le chef d'antenne avant tout paiement, établissement des états de paie du personnel de soutien administratif de l'antenne, et contresigner, avec le chef de l'antenne, les documents financiers ;
- ▶ Assurer la saisie des pièces comptables dans le système comptable et transférer les bases de données et justificatifs pour consolidation au niveau central à Mongo ;
- ▶ assurer la codification, l'archivage et la bonne tenue des pièces comptables ;
- ▶ participer au processus de planification de la trésorerie et au suivi des flux et solde de trésorerie ;
- ▶ établir les ordres de virement et les paiements par chèque bancaire
- ▶ tenir la caisse de menues dépenses ;
- ▶ établir les rapprochements bancaires et les arrêtés de caisse ;
- ▶ veiller à la sécurité des espèces ;
- ▶ veiller au respect des délais de rapportage ;
- ▶
- ▶ participer à la préparation et à la gestion des audits.

#### **Tenue de la petite caisse**

- ▶ Tenir la caisse de menues dépenses dans le respect du plafond de caisse, de la dépense maximale à effectuer par caisse et du seuil de réapprovisionnement conformément au manuel des procédures.
- ▶ Gérer la collecte, la saisie dans TOMPRO, l'archivage et l'envoi des pièces comptables justificatives obligatoires et nécessaires au suivi financier
- ▶ Mettre en place et maintenir un système de gestion et d'archivage des dossiers efficace et efficient à jour
- ▶ Assister le RAF et le Chef d'antenne dans les différentes tâches liées à la gestion administrative et financière du projet.

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Assistants Suivi Évaluation Antenne</b>                                       | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Responsable de la Cellule Suiviévaluation</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Chef d'Antenne et la supervision technique du Responsable de la Cellule Suivi-évaluation, **l'Assistant (e) en Suivi-Evaluation d'antenne** aura pour missions d'assurer les activités suivantes à savoir : **(i)** Contribuer à la gestion du système de Suivi Axé sur les Résultats (SAR) du programme; **(ii)** Concevoir, préparer et superviser la collecte des données au niveau de la région; **(iii)** Analyser et interpréter les données qualitatives et quantitatives afin de mesurer les effets et l'impact du programme au niveau de la région ; **(iv)** Elaborer des synthèses régulières sur le niveau de mise en œuvre du programme ; **(v)** Appuyer les collègues des champs d'action dans la planification des activités et le reporting de la mise en œuvre des activités ; et enfin, **(vi)** Effectuer un suivi de qualité sur les prestations des ONG et organismes bénéficiaires de subventions.

Plus spécifiquement, l'Assistant(e) Suivi-Evaluation Antenne assurera les tâches et responsabilités suivantes :

- ▶ Contribuer à la gestion du système de suivi axé sur les résultats spécifique à l'antenne ;
- ▶ Contribuer à l'élaboration des fiches de collecte et des questionnaires ;
- ▶ Effectuer régulièrement la compilation et l'analyse des résultats du suivi-évaluation ;
- ▶ Contribuer à l'actualisation des données du programme sur le site web ;
- ▶ Contribuer à l'organisation des évaluations externes ;
- ▶ Appuyer les champs d'action dans la collecte et le traitement de données nécessaires pour le suivi-évaluation (selon une périodicité convenue) ;
- ▶ Recueillir et analyser régulièrement toutes les données nécessaires aux différents niveaux (local, régional) ;
- ▶ Appuyer le dépouillement et l'analyse des données et donner des feedback techniques et statistique auprès de l'équipe technique de l'antenne;
- ▶ Faire chaque trimestre une synthèse des données récoltées et analysées ;
- ▶ Communiquer régulièrement au responsable de suivi-évaluation et au responsable de l'Antenne les données recueillies et analysées au niveau de l'antenne ;
- ▶ Elaborer chaque trimestre un rapport sur l'état de mise en œuvre des activités des divers projets et diverses composantes opérationnels au niveau de l'antenne ;
- ▶ Contribuer à l'élaboration de rapports d'avancement pour des réunions de pilotage ;
- ▶ Contribuer à l'élaboration du rapport annuel du programme ;
- ▶ Contribuer à l'élaboration des outils de planification ;
- ▶ Contribuer à la planification stratégique et opérationnelle du programme ;
- ▶ Soutenir chaque composante /volet dans l'élaboration de son plan de travail (mensuel et trimestriel) ;
- ▶ Appuyer les composantes /volets dans l'évaluation de leurs planifications ;
- ▶ Diriger les travaux de planification des activités du programme au niveau de la région (préparation, modération, compilation et synthèse) ;
- ▶ Initier de rencontres techniques périodiques avec les ONG prestataires et organismes bénéficiaires de subventions ;
- ▶ Accorder les mécanismes de suivi des bénéficiaires de l'antenne de subventions avec le mécanisme de suivi au niveau du programme ;
- ▶ Contrôler la qualité des prestations des bénéficiaires de subventions et donner des avis technique ;
- ▶ Identifier d'autres actions d'intérêt, susceptibles de contribuer à une bonne mise œuvre du système de suivi-évaluation ;

- ▶ Identification des difficultés et des succès dans la mise en œuvre des activités opérationnelles et les partager avec l'ensemble de l'équipe du projet ;
- ▶ Identification d'autres activités pertinentes pour l'atteinte des objectifs du projet ;
- ▶ Appui aux missions des consultants nationaux et internationaux ;
- ▶ Assumer d'autres activités et tâches sur instruction de son supérieur
- ▶ Saisir les données relatives au système de SE du programme par projet et assister le RSE dans toutes ses tâches
- ▶ Participer à la mise en place du système SE avec tous les acteurs impliqués et organiser les réunions de réflexions y afférente
- ▶ Participer au processus d'établissement de la situation de référence des zones des nouveaux projets
- ▶ Participer à l'organisation des ateliers de révision du cadre logique pour l'adapter au contexte et s'assurer que le programme dispose d'un calendrier cohérent de SE
- ▶ Tenir à jour des tableaux de bord de suivi d'exécution et de résultats ainsi que les bases de données pour faciliter le suivi et l'évaluation des actions
- ▶ Mettre en œuvre avec les bénéficiaires de dispositif de suivi nominatif du Projet en définissant avec eux les critères de catégorisation des ménages et les outils appropriés pour le suivi participatif ciblé
- ▶ Organiser et animer – sous l'impulsion des communautés bénéficiaires pilotes – des ateliers d'auto évaluation participative et revue/exploitation des rapports issus de ces fora ainsi que des recommandations pertinentes
- ▶ Participer à l'élaboration périodique des rapports et des notes de suivi des activités
- ▶ Réaliser périodiquement des missions de suivi sur l'état d'avancement des activités et des résultats à tous les niveaux (populations, groupements, opérateurs, etc.)
- ▶ Participer aux ateliers d'évaluations internes et externes organisés périodiquement
- ▶ Participer aux missions de supervisions et d'évaluation externes et contribuer dans la préparation de la documentation nécessaire
- ▶ Apporter une collaboration dans toutes les autres tâches qui lui seront confiées par le RSE et le Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION                              |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                                 |  |
|  | <b>Responsable d'aménagements hydro agricoles et infrastructures</b> |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b> | Remplaçant :   |
| Date de mise à jour :                                | Nombre d'Agents sous sa responsabilité :                             |

Sous l'autorité du Coordonnateur, le Responsable des aménagements hydro agricoles et infrastructures est chargé, en liaison avec les partenaires, de planifier et de suivre la mise en œuvre des activités relatives à aux aménagements de captage et de gestion de l'eau, de pistes et d'infrastructures rurales dans le cadre du RePER. Ses différentes tâches s'articulent notamment autour des points suivants:

- ▶ établir et maintenir un dialogue permanent avec les autorités administratives et politiques et avec les différents partenaires du Projet (population bénéficiaires, bailleurs de fonds, services techniques publics et opérateurs du secteur privé) sur les questions d'aménagements de captage de l'eau, de désenclavement et d'infrastructures rurales ;
- ▶ Contribuer à l'établissement des conventions avec les structures des services publics et les organisations représentatives des producteurs, niveau national et déconcentré, dans son domaine d'expertise
- ▶ Contribuer à la préparation des termes de référence, des dossiers techniques et financiers, des dossiers de consultations, d'appel d'offres et contrats de marché de service, fournitures et travaux, dans son domaine de compétence
- ▶ superviser les travaux des aménagements et des infrastructures de désenclavement et stockage ;
- ▶ Appuyer le processus d'amélioration permanente des solutions dans son domaine de compétence, notamment en participant aux dispositifs de production et de gestion des connaissances (groupes d'échanges de connaissances)
- ▶ Assurer une veille technique dans son domaine de compétence
- ▶ Appuyer techniquement et capitaliser les expériences dans son domaine de compétence et fait le lien avec les autres domaines,
- ▶ préparer les bilans d'activités selon les calendriers prescrits et participer aux réunions de validation des PTBA avec l'UGCP ; participer active aux missions de supervision annuelles, à la revue à miparcours et au rapport d'achèvement ;
- ▶ consolider les rapports de réalisations physiques et financières dans le domaine des aménagements de captage de l'eau, de désenclavement et d'infrastructures rurales ;
- ▶ contribuer au dispositif de suivi évaluation de l'UGCP: collecter les informations nécessaires pour suivre et évaluer les activités du Projet, entrer les données de SE spécifiques dans la base de donnée de SE en temps opportun ;

De manière spécifique, le Spécialiste en aménagement hydro agricole est un des responsables techniques avec pour rôle de coordonner l'ensemble des activités techniques éligibles à partir des Antennes. Ce qui revient à : encadrer et animer les équipes de consultants techniques ; gérer les relations avec les partenaires et les entreprises ; garantir l'encadrement et la maintenance technique des activités éligibles ; conseiller, informer et coordonner la production et le développement technique des activités ; assurer la coordination technique de la mise en œuvre en respectant les contraintes qualité, hygiène, sécurité et environnement ; mettre en place des procédures pour améliorer l'efficacité des travaux. Il doit :

- ▶ Planifier et superviser les activités d'aménagement hydroagricoles du programme du projet ; participer à l'élaboration du PTBA en accord avec les objectifs fixés et les modalités/procédures décrites dans les accords de partenariat, le manuel de mise en œuvre et le manuel de procédures ;
- ▶ Approuver (directement ou au travers des structures déconcentrées) les termes de référence (TDR) pour les études techniques de réhabilitation et d'aménagement hydro agricoles ;
- ▶ Superviser la réalisation des études de faisabilité technique et d'exécution et évaluer et approuver les dossiers techniques pour les infrastructures prévues ;
- ▶ Assurer le suivi des conventions spécifiques signées avec les partenaires (Ministères et Privés) pour l'exécution des travaux ;

- ▶ Collaborer étroitement avec les prestataires de service, publics ou privés, impliqués dans la mise en œuvre de ces activités ;
- ▶ Participer aux campagnes de sensibilisation, de mobilisation et d'encadrement des communautés bénéficiaires, pour qu'elles contribuent à la réalisation et à la pérennisation des infrastructures et aménagements hydroagricoles ;
- ▶ Participer à l'organisation et à la formation de ces communautés bénéficiaires pour qu'elles s'organisent en Associations d'usagers et leurs Comités/bureaux et prennent en charge la gestion et l'entretien des infrastructures réalisées ;
- ▶ Participer au S&E sur les aspects aménagement ;
- ▶ Participer et suivre l'élaboration des outils d'aide à la gestion et entretien des infrastructures pour les Associations d'Usagers tels les manuels de gestion et d'entretien divers ou autres Outils ;
- ▶ Participer à la formation des techniciens impliqués dans l'encadrement des populations et/ou dans la mise en œuvre des activités ;
- ▶ Produire à temps et suivant le canevas adopté par le Projet les rapports périodiques d'avancement des activités et les rapports de mission ;
- ▶ Réaliser toute autre activité qui pourrait lui être confiée par le Coordonnateur du projet (préparation des appels d'offres, analyse des offres, attribution des marchés, suivi des travaux sur terrain...).

| DESCRIPTION DE FONCTION                                     |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :  |  |
| <b>Responsable des systèmes de production agropastoraux</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>        | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                       | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur du Projet, le/la Responsable technique en systèmes de production agropastorale est chargé(e) de :

- ▶ superviser la mise en œuvre des activités liées à l'intensification des systèmes de production agropastorale et faciliter une excellente synergie entre les activités de vulgarisation et celles de recherche développement ;
- ▶ superviser la mise en place et le fonctionnement d'un système d'information sur les marchés ;
- ▶ assister le Responsable de suivi-évaluation dans l'élaboration et le suivi des PTBA annuels de la composante de relance du pôle vivrier ;
- ▶ participer à la sensibilisation des bénéficiaires sur les activités du projet dans la zone d'intervention ;
- ▶ superviser la préparation des supports de formation et de vulgarisation et faire le suivi de leur utilisation sur terrain ;
- ▶ préparer les spécifications techniques et les termes de référence pour l'acquisition de travaux, biens et services et prestations intellectuelles relatives à la composante Intensification et diversification des systèmes résilients de production agro-pastorales familiales ;
- ▶ participer au dépouillement des propositions pour le choix des entreprises et prestataires de services des activités liées à la structuration des organisations paysannes et la diversification et intensification de la production agropastorale
- ▶ contrôler/suivre l'exécution des prestations et proposer au Coordonnateur du Projet toute mesure corrective en matière de gestion contractuelle ;
- ▶ superviser la sensibilisation et l'exécution du programme de formation des bénéficiaires et des OP dans le cadre du renforcement des capacités ;
- ▶ rédiger les rapports périodiques (mensuels, trimestriels, et annuels) de suivi des activités de la composante relevant de sa responsabilité ;
- ▶ participer à la préparation et à l'organisation des ateliers de suivi-évaluation participatif
- ▶ apporter son entière collaboration aux missions de suivi-évaluation, de supervision et de la revue à mi-parcours organisées par le Gouvernement ou par le FIDA
- ▶ maintenir au niveau local, des relations étroites avec les responsables administratifs et les élus locaux, les organisations de base, les ONG, les CRA/CDA/CLA et les projets intervenant dans la zone du Programme;
- ▶ et mettre en œuvre les éléments de la stratégie de ciblage de la pauvreté, équité genre et participation des jeunes qui relève de ses attributions.

▶

## DESCRIPTION DE FONCTION

Titulaire du poste :

**Responsable du développement/ valorisation  
des filières et de l'agrobusiness**

**PRP 02**

Supérieur hiérarchique direct : **Coordonnateur**

Remplaçant :

Date de mise à jour :

Nombre d'Agents sous sa responsabilité :

Sous l'autorité du Coordonnateur du Projet, le/la Responsable Agrobusiness s'occupera des volets de valorisation comprennant les actions post-récolte, stockage, transformation et mise en marché des produits pour les filières prioritaires ciblées par le RePER dans les principaux bassins de production de la zone du projet. Les principales tâches du responsable agrobusiness comprendront:

### **Planification et Administration**

- ▶ contribuer à la préparation du PTBA pour les volets valorisation tout en dimensionnant d'une manière réaliste les résultats à atteindre ;
- ▶ Participation aux ateliers d'évaluations internes et externes organisées périodiquement et à l'élaboration périodique des rapports et des notes de suivi des activités

### **Structuration**

- ▶ contribuer à organiser les différents acteurs des filières en interprofession et entretenir un dialogue permanent avec les acteurs clés et parties prenantes y compris la diffusion d'informations, l'initiation de partenariats et l'insertion professionnelle des entreprises des jeunes ;
- ▶ gérer les processus de sélection, formation, incubation, apprentissage et insertion professionnelles des entreprises des OP et des jeunes dans les filières agropastorales ;
- ▶ gérer les études et processus de préparation des plans de développement des filières, assurer la cohérence et la synchronisation des appuis/résultats des différents maillons dans les bassins de production et les marchés dans les zones du Projet ;
- ▶ gérer les conventions avec les opérateurs de mise en œuvre ainsi que les conseillers commerciaux et de services d'appui aux entreprises ;
- ▶ assurer la synergie avec les appuis aux OP pour garantir le développement et la viabilité des groupements de base et de leurs coopératives/unions de commercialisation ;

### **Valorisation et mise en marché**

- ▶ vérifier le choix des technologies de transformation, y compris les types d'équipements et leur dimensionnement optimal ;
- ▶ piloter les plans d'action d'amélioration de la commercialisation et de la collecte au bénéfice de meilleurs prix aux producteurs et transformateurs ;
- ▶ capitaliser les expériences et faciliter la collaboration du Programme avec les projets similaires dans la zone, notamment pour le stockage, les équipements de transformation, vente groupée contractuelle, etc ;
- ▶ assurer le suivi technique des volets valorisation et identifier les facteurs de blocage éventuels à la réussite des activités et proposer des améliorations au Coordonnateur du Projet.
- ▶ Appuyer la clarification des initiatives des acteurs dans la création/renforcement d'entreprises et le développement de marchés de produits agricoles et agroalimentaires ;
- ▶ Evaluer la pertinence économique des initiatives des promoteurs sollicitant les appuis du Projet (analyse cout/bénéfices) ;
- ▶ affiner le modèle de business plan pour l'adapter aux capacités de gestion des cibles et promouvoir la croissance et la profitabilité des OP et entreprises des jeunes ;
- ▶ Identifier les promoteurs privés de mise en marché et les acheteurs potentiels des produits
- ▶ Caractériser leur demande et expliciter les exigences pour les entreprises (quantités, qualité, modalités...)
- ▶ Accompagner le développement des entreprises porteuses d'initiatives pertinentes
- ▶ Coordonner les appuis du programme en matière de mise à niveau des entreprises et/ou des produits :
- ▶ Accompagner la mise en relation des entreprises avec les promoteurs de mise en marchés et les acheteurs

- ▶ Accompagner la concertation entre les acteurs des filières, leurs initiatives de mise en réseau ainsi que la mise en œuvre de ces initiatives ;

Accompagner les zones de concentration à :

- ▶ Identifier les filières porteuses, faire l'état des lieux et clarifier la vision des acteurs pour leur valorisation,
- ▶ Définir et mettre en œuvre les mesures d'amélioration des conditions cadres pour la valorisation de ces filières ;
- ▶ Faciliter les concertations inter communes autour de filières porteuses communes et la mise en œuvre d'initiatives conjointes pour leur valorisation
- ▶ Interpeller les acteurs sur leurs rôles et responsabilités convenus (planification, exécution, entretien et valorisation des ouvrages réalisés) ;
- ▶ Elaborer les cahiers des charges et participer à l'identification des prestataires pour la mise en œuvre d'actions spécifiques d'appui aux entreprises et de développement des marchés
- ▶ Appuyer les promoteurs d'initiatives à mesurer les effets de l'intervention du programme sur le développement des marchés et des entreprises et identifier les leçons ;
- ▶ Documenter les effets mesurés.

### **Microfinance**

- ▶ Procéder à l'identification des IMF qui présentent des produits pouvant intéresser les OP de la zone du programme ;
- ▶ Elaborer la convention de partenariat avec les IMF en ayant au préalable déterminé les nouveaux produits que ces IMF introduiraient et ceux qui nécessiteront une adaptation conformément aux résultats de l'étude sur les besoins en services financiers préalablement réalisée;
- ▶ Identifier les besoins en assistance technique pour le déploiement des nouveaux produits et la formation du personnel de l'UGP et des Antennes;
- ▶ Définir avec les antennes et les OP la stratégie d'information et de sensibilisation des OP et de leurs membres concernant les activités d'accompagnement à l'accès aux services financiers.
- ▶ Elaborer les termes de référence pour le recrutement de l'assistance technique qui accompagnera les IMF partenaires dans le déploiement de nouveaux produits et la formation du personnel ;
- ▶ Elaborer les conventions pour la mise à disposition des OP des dotations initiales par les IMF ;
- ▶ Déterminer avec le responsable du suivi évaluation du projet les indicateurs pour le suivi et l'évaluation des activités d'accompagnement à l'accès aux services financiers et les modalités de leur collecte ;
- ▶ Effectuer le suivi des conventions de partenariats et évaluer la qualité des relations entre les cibles du projet et les IMF ;
- ▶ Apporter si nécessaire des conseils aux IMF pour les aider à répondre de manière adaptée aux besoins des cibles du projet ;
- ▶ Elaborer les termes de référence pour le recrutement d'un consultant sur les mécanismes de partage des risques (MPR) et la définition précise de son mandat incluant au cours de la première année l'élaboration du manuel de procédure du MPR ;
- ▶ Confirmer les banques susceptibles d'être intéressées par le financement des crédits d'équipement aux cibles du projet dans le cadre du MPR
- ▶ Réaliser le suivi et l'évaluation du MPR ;
- ▶ Exécuter toute autre tâche jugée utile à la demande du Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION                                |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                                   |  |
| <b>Responsable nutrition hygiène et assainissement</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>   | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, le Responsable nutrition, hygiène et assainissement est chargé, en liaison avec les partenaires, de planifier et de suivre la mise en œuvre des activités relatives aux volets nutrition, hygiène et assainissement du Projet. Ses différentes tâches s'articulent notamment autour des points suivants:

- ▶ Appui à la définition d'indicateurs simples et pertinents pour mesurer les résultats du Projet dans la desserte en eau potable, hygiène et assainissement ;
- ▶ Participation à la mise en place du système SE et sensibilisation des populations, notamment les femmes en âge de procréer et les ménages ayant des enfants de 0 à 5 ans sur les bonnes pratiques en matière de nutrition, d'hygiène et assainissement ;
- ▶ Participation au processus d'établissement de la situation de référence de la zone d'intervention sur les aspects nutritionnels ;
- ▶ Poursuite et renforcement du programme d'éducation nutritionnelle du PARSAT en collaboration avec le Responsable des systèmes de production agropastoraux, au sein des champs école paysans;
- ▶ Capitalisation sur les résultats éprouvés des projets de production locale d'aliments de complément fortifiés qui mettent en place une approche intégrée pour améliorer l'accès, la disponibilité et l'utilisation d'aliments de complément à haute valeur nutritive pour les enfants de 6 à 24 mois ;
- ▶ Saisie des données relatives au système de SE du RePER
- ▶ Organisation et appui au bon fonctionnement du système de recueil et de traitement des données relatives à la nutrition, hygiène et assainissement ;
- ▶ Organisation des campagnes de sensibilisation et événements médiatiques à travers les radios de proximité et affichages pour une sensibilisation de masse dans le domaine de la nutrition, d'éducation sanitaire sur l'hygiène préalable à la mise en place d'investissement (forage, latrine etc) ;
- ▶ Participation à l'organisation des ateliers de révision du cadre logique pour l'adapter au contexte et s'assurer que les aspects CC/E sont pris en compte de manière correcte ;
- ▶ Participation aux ateliers d'autoévaluation participative avec les communautés rurales pour évaluer les résultats et impacts des activités en termes de nutrition, d'hygiène et assainissement ;
- ▶ Réaliser périodiquement des missions de suivi de l'état d'avancement des activités en liaison aux volets nutrition, hygiène et assainissement;
- ▶ Collaboration avec les partenaires de mise en œuvre des volets qui traitent des questions de nutrition, hygiène, et assainissement;
- ▶ Participation aux ateliers d'évaluations internes et externes organisés périodiquement et à l'élaboration périodique des rapports et des notes de suivi des activités ;
- ▶ Participation aux missions de supervisions et d'évaluation externes et contribuer dans la préparation de la documentation nécessaire ;
- ▶ Disponibilité à toutes autres sollicitations demandées par le Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Responsable planification territoriale, du renforcement des capacités des OP et alphabétisation</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>   | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, le Responsable de la Composante « OP » est chargé de coordonner et suivre la mise en œuvre des activités relatives à la mobilisation, l'organisation des producteurs et le renforcement de capacités des OP. Ses différentes tâches s'articulent autour des points suivants :

#### **Structuration / planification territoriale**

- ▶ contribuer à la préparation de la situation de référence du projet et l'affinage du cadre des résultats relatifs au volet OP et de l'autonomisation des femmes ;
- ▶ programmer et suivre les activités de structuration et de renforcement des capacités techniques des organisations des OP et de l'autonomisation des femmes ;
- ▶ capitaliser les expériences du PARSAT notamment en matière de diagnostic institutionnel participatif des OP, traduction des objectifs de structuration de renforcement des OP en business plans, etc ;
- ▶ développer et mettre à jour les méthodologies de mise en œuvre des activités en concertation avec les acteurs de mises en œuvre ;
- ▶ veiller au respect et l'opérationnalisation des mécanismes de ciblage des bénéficiaires et s'assurer de l'inclusion des zones enclavées, l'intégration des jeunes et de la promotion du genre dans les activités du volet OP ;
- ▶ suivre et appuyer la mise en œuvre de ce volet, appuyer techniquement et méthodologiquement les socio-organisateurs de terrain ;
- ▶ coordonner avec les fédérations la structuration et l'intégration des OP de base et coopératives
- ▶ faciliter et promouvoir la mise en œuvre des plans de renforcement des fédérations pour l'amélioration de la délivrance des services aux membres ;
- ▶ appuyer et accompagner la contribution des OP dans diverses plateformes de concertation pour le développement des filières et de dialogue de politique ;
- ▶ organiser des séances de sensibilisation/information relatives à la gestion des savoirs: visite d'échange, à des expositions et foires agricoles locales, compétitions d'innovations, etc.

il /elle assumera les tâches spécifiques suivantes ;

- ▶ assurer le suivi des activités (selon les composantes) en faveur des filles/femmes ;
- ▶ centraliser et capitaliser les appuis du projet en faveur des filles et des femmes, rendre compte des gaps constatés et initier des mesures correctives nécessaires ;
- ▶ élaborer les outils de collecte de données spécifiques au genre et apporter un appui technique aux équipes travaillant dans ce domaine ;
- ▶ diffuser les résultats sur l'équité entre les sexes dans le cadre des activités du RePER ;
- ▶ veiller à l'atteinte des objectifs spécifiques "genre" de manière à quantifier les bénéfices tirés par les filles/femmes (implication, ressources allouées, connaissance acquise etc.) et faciliter le rapportage des données sur le genre dans le canevas des rapports d'activités du projet ;
- ▶ appuyer les facilitateurs de proximité dans la mise en œuvre de leurs activités d'animation, sensibilisation et orientation ;
- ▶ assumer toute autre fonction attribuée par le Coordonnateur du Projet.

#### **Alphabétisation**

- ▶ Créer et mettre en œuvre un programme structuré d'alphabétisation utile et correspondant aux besoins des apprenants ;
- ▶ Concevoir une méthode et un propre programme propre d'alphabétisation, basés sur les besoins, les intérêts, les caractéristiques et les conditions locales (c'est à dire fonctionnels), chaque communauté est différente et le programme de formation doit donc être différent ou adapté pour chacune d'entre elles ;

- ▶ Requérir le soutien important des leaders communautaires, religieux et politiques pour sensibiliser et mobiliser les communautés ;
- ▶ Recruter et/ou former des facilitateurs d'alphabétisation et exploiter leurs contacts sociaux et leurs compétences de communication pour faire circuler des informations sur le développement communautaire;
- ▶ Créer des supports pédagogiques d'alphabétisation pour appuyer les thèmes convenus (ex. la prévention de la COVID19, la prévention et les soins disponibles en cas de VIH/SIDA, les droits de l'homme, la santé familiale et la création d'une subsistance) ;
- ▶ garantir la sécurité alimentaire en mettant en œuvre et en faisant bénéficier aux apprenants les activités de développement du programme pays (ex. des systèmes d'irrigation pour la production de légumes, y compris des systèmes de récupération des eaux de pluie, AGR, etc.)
- ▶ conduire les séances d'évaluation des bénéficiaires et du calendrier des bénéficiaires du programme d'alphabétisation et veiller à la bonne gestion du matériel pédagogique à mettre à la disposition des formateurs.

### **Suivi et collecte de données sur l'alphabétisation**

- ▶ Evaluer les résultats de l'alphabétisation fonctionnelle dispensée par le programme pays dans les zones respectives d'intervention,
- ▶ Montrer les résultats quantitatifs et détaillés de l'activité dans chaque canton
- ▶ Préciser les profils des apprenants et leur degré d'assimilation, les éventuels abandons et leurs causes
- ▶ Préciser les effectifs hommes femmes et leur évolution par année,
- ▶ Apprécier la qualité des formations dispensées par rapport aux normes et exigences de l'alphabétisation fonctionnelle (qualité, fréquence ...) ;
- ▶ Evaluer les performances des alphabétiseurs et proposer un plan de renforcement de leur capacité
- ▶ Evaluer l'encadrement des animateurs dans la conduite de l'activité et indiquer les besoins en formation pour améliorer la qualité de leurs actions et interventions dans ladite activité.
- ▶ Evaluer les infrastructures et autres supports matériels nécessaires pour une meilleure conduite de l'activité et proposer les améliorations nécessaires.
- ▶ Evaluer la situation post alphabétisation et notamment : préciser le nombre d'associations de néo alphabètes par canton, décrire le mode de fonctionnement et d'organisation de ces associations ,
- ▶ Évaluer le type d'appui dont elles bénéficient et identifier le type d'appui dont elles ont besoins pour se développer,
- ▶ Montrer et commenter les succès et les facteurs de réussite à capitaliser ainsi que les contraintes et les solutions à y apporter.

### **Reporting**

- ▶ Consolidation des rapports de réalisations physiques et financières dans le domaine des appuis à la mobilisation, structuration des OP et leur renforcement de capacités ;
- ▶ Contribution au dispositif de suivi évaluation de l'UGCP: collecter les informations nécessaires pour suivre et évaluer les activités du Projet, entrer les données de SE spécifiques dans la base de donnée de SE en temps opportun ;
- ▶ Effectuer des descentes d'évaluation très régulières sur le terrain;
- ▶ Analyser l'évolution des indicateurs de performance;
- ▶ Analyser les consommations budgétaires du volet;
- ▶ Formuler les recommandations d'amélioration du projet et de ses méthodes de mise en œuvre,
- ▶ Participer à la rédaction des rapports d'avancement du projet ;
- ▶ Participer aux missions de supervision et de la revue à mi-parcours.
- ▶ S'acquitter d'autres tâches connexes selon le besoin ou la demande des supérieurs hiérarchiques.

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   |  |
| <b>Responsable changement climatique et Environnement (CC/E)</b> | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b>             | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

### **Responsable changement climatique (CC)**

Sous l'autorité du Coordonnateur, le Responsable Changement Climatique et Environnement (CC/E) est chargé, en liaison avec les partenaires, de planifier et de suivre la mise en œuvre des activités relatives à aux changements climatique et Environnement du Projet. Ses différentes tâches s'articulent notamment autour des points suivants:

- ▶ Appui à la définition d'indicateurs simples et pertinents pour mesurer les résultats du Projet en termes d'atténuation des risques climatiques
- ▶ Participation à la mise en place du système SE et sensibilisation de tous les acteurs impliqués sur la place à donner à la prise en compte et à la mesure des aspects et enjeux CC/E dans le PARSAT
- ▶ Participation au processus d'établissement de la situation de référence de la zone d'intervention sur les aspects CC/E du RePER ;
- ▶ Saisie des données relatives au système de SE du RePER
- ▶ Appui au RSE pour le suivi-évaluation des activités financées sur le fonds vert climat ;
- ▶ Organisation et appui au bon fonctionnement du système de recueil et de traitement des données relatives aux CC/E ;
- ▶ Participation à l'organisation des ateliers de révision du cadre logique pour l'adapter au contexte et s'assurer que les aspects CC/E sont pris en compte de manière correcte ;
- ▶ Tenue à jour les tableaux de bord de suivi d'exécution des activités et de résultats en termes d'atténuation des risques climatiques ;
- ▶ Participation aux ateliers d'autoévaluation participative avec les communautés rurales pour évaluer les résultats et impacts des activités en termes d'atténuation des risques climatiques ;
- ▶ Réaliser périodiquement des missions de suivi de l'état d'avancement des activités en liaison aux CC/E à tous les niveaux (populations, groupements, opérateurs, etc.) ;
- ▶ Appui au personnel de base pour la collecte et la saisie correctes des données relatives aux indicateurs de changement climatique et d'environnement ;
- ▶ Collaboration avec les partenaires de mise en œuvre des volets qui traitent des questions de CC/E ;
- ▶ Participation aux ateliers d'évaluations internes et externes organisées périodiquement et à l'élaboration périodique des rapports et des notes de suivi des activités ;
- ▶ Participation aux missions de supervisions et d'évaluation externes et contribuer dans la préparation de la documentation nécessaire ;
- ▶ Disponibilité à toutes autres sollicitations demandées par le Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   | <b>PRP 02</b>                            |
| <b>Techniciens en systèmes de production agropastorale et environnement et changement climatique</b> |  |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Chef d'Antenne</b>  | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Chef d'Antenne, et la supervision technique et contrôle du Responsable du système de production agropastorale, le technicien en système de production agropastorale, dans le ressort territorial de l'Antenne, est chargé de :

- ▶ assister le Responsable du système de production agropastorale dans l'élaboration et le suivi des PTBA annuels de la composante Intensification et diversification des systèmes résilients de production agro-pastorales familiales ;
- ▶ participer à la sensibilisation des bénéficiaires sur les activités du projet dans le département d'attache ;
- ▶ superviser la préparation des supports de formation et de vulgarisation et faire le suivi de leur utilisation sur terrain ;
- ▶ superviser la mise en œuvre des activités liées à l'intensification des systèmes de production agropastorale et faciliter une excellente synergie entre les activités de vulgarisation et celles de recherche développement ;
- ▶ assister le Responsable du Système de Production agropastorale dans la préparation des spécifications techniques et les termes de référence pour l'acquisition de travaux, biens et services et prestations intellectuelles relatives à la composante Intensification et diversification des systèmes résilients de production agro-pastorales familiales ;
- ▶ superviser la sensibilisation et l'exécution du programme de formation des bénéficiaires et des OP dans le cadre du renforcement des capacités ;
- ▶ rédiger les rapports périodiques (mensuels, trimestriels, et annuels) de suivi des activités de la composante relevant de sa responsabilité ;
- ▶ participer à la préparation et à l'organisation des ateliers de suivi-évaluation participatif ;
- ▶ apporter son entière collaboration aux missions de suivi-évaluation, de supervision et de la revue à mi-parcours organisées par le Gouvernement ou par le FIDA
- ▶ maintenir au niveau local, des relations étroites avec les responsables administratifs et les élus locaux, les organisations de base, les ONG, les CDA/CLA et les projets intervenant dans la zone du RePER ;
- ▶ assurer et/ou organiser la formation technique des producteurs/trices sur des thématiques en rapport avec la production agropastorale ;
- ▶ organiser et accompagner des producteurs/trices dans les échanges d'expériences entre producteurs ;
- ▶ collaborer avec les services techniques de l'état ainsi qu'avec les partenaires (ONG, bureaux d'études, entreprises, projets).

#### **En tant qu'assistant environnement et changement climatique**

- ▶ Assurer la mise en œuvre effective des activités de gestion durable de ressources naturelles en général et celles de gestion durable des terres dans les bassins versants en particulier ;
- ▶ Participer à la mise en place/redynamisation des associations des usagers de l'eau /Comité de Gestion des ressources naturelles et à leur renforcement pour qu'elles s'approprient la gestion durable des terres au niveau de leurs zones respectives ;
- ▶ Contribuer à l'élaboration des conventions de partenariat avec les opérateurs spécialisés pour la mise en œuvre des activités sur le terrain ;
- ▶ Assurer le suivi des opérateurs spécialisés chargés d'accompagner la mise en œuvre des activités sur le terrain (ONG, Administration déconcentrée, ..) ;

- ▶ Contribuer à la préparation et à l'organisation de l'évaluation annuelle de performance de ces partenaires spécialisés ;
  - ▶ Rechercher et animer les relations interprofessionnelles avec les autres assistants des composantes techniques du programme, pour assurer le recouvrement de compétences ;
  - ▶ Contribuer à la mise en place du système d'information géo localisé et suivi environnemental des effets impacts des activités mises en œuvre ;
  - ▶ Contribuer à la mise en œuvre du système de suivi environnemental,
  - ▶ Identifier et mettre en œuvre le besoin de renforcement de capacité des partenaires spécialisés ;
  - ▶ Rédiger régulièrement des rapports spécifiques/notes sur l'état d'avancement des activités ;
  - ▶ Participer à l'élaboration du PTBA et de tous les documents opérationnels du programme;
  - ▶ Contribuer à l'animation des cadres de concertation des acteurs intervenant dans les activités de changement climatiques et environnement ;
  - ▶ Contribuer à la capitalisation et à la diffusion des bonnes pratiques identifiées ;
- Participer à toute autre tâche que pourrait demander ses supérieurs.

| DESCRIPTION DE FONCTION                               |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :                                  | <b>PRP 02</b>                            |
| <b>Techniciens en agrobusiness</b>                    |  |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Chef d'Antenne</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                 | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Chef d'Antenne, et la supervision technique et contrôle du Responsable du développement des filières et de l'agrobusiness, le technicien en agrobusiness, dans le ressort territorial de l'Antenne, est chargé de :

**En tant que technicien en agrobusiness**

- ▶ contribuer à la préparation du PTBA pour les volets valorisation tout en dimensionnant d'une manière réaliste les résultats à atteindre ;
- ▶ gérer les conventions avec les opérateurs de mise en œuvre ainsi que les conseillers commerciaux et de services d'appui aux entreprises ;
- ▶ capitaliser les expériences et faciliter la collaboration du RePER avec d'autres projets similaires dans le zone, notamment pour le stockage, les équipements de transformation, vente groupée contractuelle, etc ;
- ▶ gérer les études et processus de préparation des plans de développement des filières, assurer la cohérence et la synchronisation des appuis/résultats des différents maillons dans les bassins de production et les marchés dans les zones du Projet ;
- ▶ contribuer à organiser les différents acteurs des filières en interprofession et entretenir un dialogue permanent avec les acteurs clés et parties prenantes y compris la diffusion d'informations l'initiation de partenariats et l'insertion professionnelle des entreprises des jeunes ;
- ▶ assurer la synergie avec les appuis aux OP pour garantir le développement et la viabilité des groupements de base et de leurs coopératives/unions de commercialisation ;
- ▶ vérifier le choix des technologies de transformation, y compris les types d'équipements et leur dimensionnement optimal ;
- ▶ piloter les plans d'action d'amélioration de la commercialisation et de la collecte au bénéfice de meilleurs prix aux producteurs et transformateurs ;
- ▶ apporter son entière collaboration aux missions de suivi-évaluation, de supervision et de la revue à mi-parcours organisées par le Gouvernement ou par le FIDA
- ▶ maintenir au niveau local, des relations étroites avec les responsables administratifs et les élus locaux, les organisations de base, les ONG, les CDA/CLA et les projets intervenant dans la zone du RePER ;
- ▶ organiser et accompagner des producteurs/trices dans les échanges d'expériences entre producteurs ;
- ▶ collaborer avec les services techniques de l'état ainsi qu'avec les partenaires (ONG, bureaux d'études, entreprises, projets).
- ▶

| DESCRIPTION DE FONCTION  |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :   | <b>PRP 02</b>                            |
| <b>Assistante en Suivi-Evaluation chargée de la gestion de la base de données et du Système d'Information Géographique (SIG) du PARSAT</b> |  |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>RSE</b>   | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :  | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, et la supervision technique et contrôle du Responsable de Suivi-Evaluation, l'Assistante en Suivi-Evaluation chargée de la gestion de la base de données et du Système d'Information Géographique (SIG) est chargée de:

- ▶ Accompagner le Staff du Programme et les partenaires dans la mise en application des connaissances apprises lors des séances de formations sur l'utilisation des logiciels SIG ;
- ▶ Produire en collaboration avec les chargés de composantes et les assistants de suivi évaluation les outils techniques de collecte des données géoréférencées et la remontée de l'information sur les réalisations du Programme depuis le terrain jusqu'au niveau de l'ICRAF pour la mise en ligne dans le géoportail ;
- ▶ Procéder au transfert et à la digitalisation des données spatiales (GPS, cartes, etc.) sur les réalisations du PARSAT, ainsi que les informations générales sur la zone d'intervention du PARSAT ;
- ▶ Collecter et consolider en collaboration avec les chefs des composantes, les chefs des antennes et les assistant de suivi évaluation, et de façon permanente, les informations géoréférencées sur les réalisations du PARSAT et RePER pour leur intégration dans le SIG ;
- ▶ Administrer le système d'information géographique du Projet ;
- ▶ Réaliser, mettre à jour et éditer l'ensemble des carte thématique afférentes au Projet ;
- ▶ Numériser et Editer des cartes, faire le croisement et extraction de données ;
- ▶ Déetecter et corriger les erreurs : fichiers incorrects, mal stockés, calcul, coordonnées, etc.
- ▶ Administrer la base de données du projet en ligne (Système de suivi-évaluation (Ruche)).
- ▶ Organiser, contrôler et produire des fiches techniques pour la collecte et la remonter dès l'information nécessaire au suivi-évaluation depuis le terrain ;
- ▶ Définir les orientations en matière d'information géographique en cohérence avec les activités du Programme ;
- ▶ Participer à la réalisation de l'état des lieux de l'existant en matière des SIG et base de données (Système de suivi-évaluation (Ruche)) ;
- ▶ Appuyer la conception et la définition de l'architecture du SIG ;
- ▶ Mettre en place un SIG en examinant les possibilités de son intégration au système déjà existant dans le PARSAT / RePER et auprès des partenaires ;
- ▶ Assister le coordonnateur et le RSE dans l'accomplissement des tâches spécifiques qu'ils jugent nécessaire de lui confier ;
- ▶ Administrer le compte des adresses mails du Programme ;
- ▶ Administrer la connexion internet du Programme ;
- ▶ Administrer le géoportail du Programme en collaboration avec l'ICRAF ;
- ▶ Collaborer avec le SAF sur la gestion du parc informatique du Programme
- ▶ Vérifier de façon périodique que les informations sur les réalisations du PARSAT / RePER sont mise à jour dans le géoportail et faire remonter les manquements aux niveaux de l'ICRAF ;
- ▶ Accompagner le staff du PARSAT/RePER et de ses partenaires dans l'utilisation du géoportail en apportant l'appui technique nécessaire ;
- ▶ Assurer la maintenance et la gestion des machines dédiées au géoportail dans la salle informatique à mettre en place par l'ICRAF ;
- ▶ Faciliter la mise en relation entre le système de suivi évaluation du Programme (PARSAT & RePER) et le géoportail dans la méthodologie de suivi et d'évaluation.

| DESCRIPTION DE FONCTION                    |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                       |  |
| <b>Assistante Comptable</b>                | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>RAF</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                      | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous la supervision directe du Comptable et de l'autorité du RAF, l'Aide-comptable est chargé de l'exécution des opérations comptables et financières au sein de l'équipe de Coordination et de Gestion du Programme (UCGP).

#### **Principales fonctions**

Les tâches spécifiques de l'aide-comptable sont les suivantes:

- la gestion du carburant et la détention des bons de valeurs ;
- le suivi des véhicules et motocyclettes: entretien, réparation;
- la mise en place du contrôle des carnets de bord ;
- Le suivi de l'entretien des locaux du programme ;
- La préparation des pièces comptables telles que la demande d'achat, les bons de commande etc.
- la gestion des pièces comptables (classement et archivage) ;
- la tenue de la caisse pour les menues dépenses ;
- la saisie comptable et la production des brouillards de caisses
- le remplacement du comptable dans certaines opérations spécifiques préalablement identifiées par ce dernier
- la participation à la préparation des rapports financiers.
- la participation à la préparation et à la mise à jour régulière des tableaux de bord de gestion et des tableaux de bord financiers.

## PERSONNEL D'APPUI

| DESCRIPTION DE FONCTION                              |  |
|--|--|
| Titulaire du poste :                                 | PRP 02                                   |
| <b>Assistant(e)s Administratif</b>                   |  |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Coordonnateur</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :                                | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur, l'Assistant(e) Administratif assure les tâches suivantes :

- ▶ traitement de textes ;
- ▶ établissement des notes de services, de congés, d'absence
- ▶ établissement des ordres de mission sur la base des TDR et demande de mission ;
- ▶ Gestion des chauffeurs pour la conduite des missions ;
- ▶ gestion du courrier : Arrivée et Départ ;
- ▶ transmission de courrier ;
- ▶ enregistrement des factures ;
- ▶ envoi de courrier express (EMS, DHL – Chronopost) ;
- ▶ gestion du téléphone, fax et Email ;
- ▶ réception des visiteurs et orientation ;
- ▶ archivage de copies de tout courrier envoyé ;
- ▶ vérification des décharges sur le cahier de transmission ;
- ▶ photocopie de documents ;
- ▶ numérotation des contrats et des conventions à l'aide de registre de contrat :
- ▶ archivage manuel et électronique ;
- ▶ enregistrement des offres par ordre d'arrivée ;
- ▶ vente des dossiers de passations de marchés ;
- ▶ reliure des documents ;
- ▶ prise de note et rédaction des comptes rendus et procès-verbaux ;
- ▶ gestion de l'agenda du Coordonnateur.

| DESCRIPTION DE FONCTION   |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :  |  |
| <b>Chauffeurs</b>   | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Assistant en ressources humaines et logistique</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :   | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous le rattachement direct de l'Assistant logistique et ressources humaines qui assure leur supervision et contrôle, les chauffeurs assurent les tâches suivantes :

- ▶ S'assurer de l'entretien et du bon fonctionnement des véhicules du Programme (services réguliers, lavage, etc.), et de la protection de leurs accessoires.
- ▶ Tenir scrupuleusement à jour les cahiers de bord des véhicules.
- ▶ Véhiculer les missions du programme dans la discipline et le respect.
- ▶ Alerter qui de droit en cas de panne et d'accident dans les meilleurs délais.
- ▶ Être en mesure de faire une première intervention sur un véhicule en cas de panne enregistrée en cours de mission. Pour cette raison, une formation de mécanicien réparateur serait un atout.
- ▶ Veiller au respect de normes et procédures mises en place par l'administration du programme. Pour ce faire, les chauffeurs doivent être sensibilisés, par le RAF, aux dispositions du manuel concernant la gestion des véhicules et du carburant.
- ▶ Offrir tout autre service pouvant aider à la bonne marche du programme dans la mesure de leurs possibilités et compétences. Tout comme les autres agents du programme, les chauffeurs devront avoir une excellente moralité et un sens des économies (notamment au regard de la gestion du carburant).

| <b>DESCRIPTION DE FONCTION</b>                                  |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :  |  |
| <b>Gardiens</b>   | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct : <b>Planton /femme de ménage</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :   | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Sous l'autorité du Coordonnateur et, sous le rattachement direct du RAF qui assure la supervision et le contrôle de ceux-ci, les gardiens assurent les tâches suivantes :

- ▶ surveillance des locaux ;
- ▶ nettoyage des locaux ;
- ▶ entretien des espaces verts ;
- ▶ contrôle de l'accès aux locaux ;
- ▶ fermeture des bureaux en dehors des heures de service ;
- ▶ sauvegarde du patrimoine (veiller à la sortie autorisée des biens du programme).
- ▶ démarrage des groupes électrogènes et autres petits entretiens

| DESCRIPTION DE FONCTION   |  |
|---|--|
| Titulaire du poste :  |  |
| <b>Chauffeurs</b>   | <b>PRP 02</b>                            |
| Supérieur hiérarchique direct :Un(e) <b>Responsable technique de projet</b> | Remplaçant :                             |
| Date de mise à jour :   | Nombre d'Agents sous sa responsabilité : |

Personnel complémentaire à l'Unité de Coordination du Projet de Renforcement de la productivité des exploitations agropastorales familiales et résilience (RePER), il (elle) est recrutée dans le contexte de la mise en œuvre du Programme conjoint Sahel en réponse aux Défis COVID-19, Conflits et Changements climatiques (SD3C). Sous l'autorité et la supervision du Coordonnateur du RePER, le Responsable technique de projet assure la supervision technique de la mise en œuvre du programme SD3C au Tchad. Il (elle) est le correspondant et l'interlocuteur technique de la Cellule de coordination régionale du G5Sahel. Il assiste le coordinateur national dans ses missions de coordination du programme SD3C. Il (elle) a pour mission la /le:

#### **Au niveau du domaine transversal**

- ▶ Mise en œuvre de la stratégie harmonisée de ciblage et d'ingénierie sociale pour le choix des bassins de production, des sites pour les infrastructures, et des investissements prioritaires, et le ciblage des bénéficiaires dans les processus de planification participative
- ▶ Diffusion des bonnes pratiques dans les pays

#### **Au niveau du domaine de la productivité, production et résilience**

- ▶ Recapitalisation/création des actifs productifs
- ▶ Promotion de pratiques climato-résilientes dans les systèmes de production (Ex. CEAP)
- ▶ Renforcement des plateformes nationales, des capacités de médiation et diffusion des outils de gestion des crises
- ▶ Appui aux initiatives locales de prévention : initiatives locales de prévention par des actions de sensibilisation, promotion des gestes-barrières, campagnes communautaires d'assainissement, fourniture de petits équipements au profit des infirmeries installées aux postes frontaliers ;

#### **Au niveau du domaine de l'intégration économique**

- ▶ Réhabilitation/Infrastructures et équipements marchands en complémentarité et en synergie avec le PRAPS en particulier
- ▶ Appui les plateformes ou comités organisés dans les espaces transfrontaliers autour de la gestion des couloirs pastoraux, des infrastructures de stockage, des marchés à bétail, des parcs d'élevage, des points d'eau, etc.
- ▶ Appui aux partenariats d'affaires et aux microprojets des femmes et des jeunes
- ▶ Mise en place SIM pays pour les corridors transfrontaliers
- ▶ Promotion des transactions dématérialisées

#### **Au niveau du domaine du dialogue politique**

- ▶ Mobilisation et implication des plateformes nationales dans les activités de dialogue politique
- ▶ Collaboration au niveau pays avec les Comités Nationaux de concertation (CNC) du G5 Sahel ainsi que les coalitions nationales établies
- ▶ Ancrage dans les projets de référence FIDA et mutualisation partielle des moyens
- ▶ Liaison avec le niveau régional pour la supervision technique, la consolidation des documents de gestion financière, etc.

Pour l'Assistant (e) au suivi-évaluation et l' Assistant (e) Comptable le cahier de charge est le même pour les postes similaires du RePER /PARSAT.



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 9: Matrice Intégrée des Risques du Projet (IPRM)

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## Sommaire general

| Catégorie de risque / Sous-catégorie  | Risque inherent    | Risque résiduel    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Contexte national</b>  | <b>Élevé</b>       | <b>Substantiel</b> |
| Engagement politique  | Élevé              | Substantiel        |
| Gouvernance   | Élevé              | Substantiel        |
| Macroéconomie   | Élevé              | Substantiel        |
| Fragilité et sécurité   | Élevé              | Élevé              |
| <b>Stratégies et politiques sectorielles</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| Alignement des politiques   | Substantiel        | Moyen              |
| Élaboration et mise en œuvre des politiques   | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Contexte environnemental et climatique</b>   | <b>Élevé</b>       | <b>Substantiel</b> |
| Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales                                      | Substantiel        | Moyen              |
| Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques                               | Élevé              | Substantiel        |
| <b>Portée du projet</b>   | <b>Moyen</b>       | <b>Moyen</b>       |
| Pertinence du projet  | Faible             | Faible             |
| Solidité technique  | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>                                | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| Modalités d'exécution   | Substantiel        | Moyen              |
| Suivi-évaluation des dispositifs  | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Gestion financière du projet</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| Organisation et dotation en personnel du projet   | Élevé              | Substantiel        |
| Budgétisation du projet   | Substantiel        | Moyen              |
| Flux de fonds et procédures de décaissement du projet   | Substantiel        | Moyen              |
| Contrôles internes du projet  | Substantiel        | Moyen              |
| Information comptable et financière du projet   | Substantiel        | Moyen              |
| Audit externe du projet   | Moyen              | Faible             |
| <b>Passation des marchés relatifs au projet</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Faible</b>      |
| Cadre juridique et réglementaire  | Substantiel        | Moyen              |
| Responsabilité et transparence  | Substantiel        | Moyen              |
| Capacités en matière de passation des marchés publics   | Substantiel        | Moyen              |
| Processus de passation des marchés publics  | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Impact environnemental, social et climatique</b>   | <b>Moyen</b>       | <b>Faible</b>      |
| Conservation de la biodiversité   | Moyen              | Moyen              |
| Efficience des ressources et prévention de la pollution                                       | Substantiel        | Moyen              |
| Patrimoine culturel   | Moyen              | Faible             |
| Peuples autochtones   | Moyen              | Faible             |
| Conditions de travail   | Moyen              | Faible             |
| Santé et sécurité communautaires  | Moyen              | Faible             |
| Réinstallation et réinsertion économique des populations                                      | Faible             | Faible             |
| Émissions de gaz à effet de serre   | Faible             | Faible             |
| Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques | Substantiel        | Substantiel        |

| Catégorie de risque / Sous-catégorie             | Risque inherent    | Risque résiduel |
|--|--------------------|-----------------|
| <b>Parties prenantes</b>                         | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>    |
| Coordination/participation des parties prenantes | Substantiel        | Moyen           |
| Doléances des parties prenantes                  | Substantiel        | Moyen           |
| <b>Risque global</b>                             | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>    |

|   |              |                    |
|---|--------------|--------------------|
| <b>Contexte national</b>  | <b>Élevé</b> | <b>Substantiel</b> |
| <b>Engagement politique</b>   | <b>Élevé</b> | <b>Substantiel</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Les tensions politiques se cristallisent autour de la mise en place et du fonctionnement des organes de transition dirigée par le Conseil Militaire de Transition installé à la suite de la mort subite et violente du Président Idris Deby. Cette situation pourrait se traduire par une instabilité institutionnelle (suspension de la Constitution, de l'Assemblée Nationale et mise en place d'un nouveau gouvernement) qui pourrait remettre en cause certains acquis politiques et affecter les engagements politiques du pays dans son élan de mise en œuvre des politiques nationales de développement. Il est prévu que la transition dure 18 mois et suivi par l'organisation des nouvelles élections. Les tensions politiques se cristallisent durant cette période de transition et autour des élections augmenteront le risque de violence avant et après les élections, des grèves, des protestations et l'interruption des services sociaux. | Élevé        | Substantiel        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Faire un suivi régulier de la situation sécuritaire et politique du Pays et appliquer les recommandations sécuritaires du Système des Nations Unies au Tchad. Par ailleurs le choix des sites devra concentrer les activités dans les zones rurales où le niveau d'insécurité est faible, en basant le mécanisme de mise en œuvre sur la capacité opérationnelle locale et orienter les investissements à travers une analyse régulière de la situation politique et sécuritaire.  |              |                    |
| <b>Gouvernance</b>  | <b>Élevé</b> | <b>Substantiel</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Le Tchad est classé parmi les dix derniers pays selon les indicateurs-clés Mo Ibrahim relatifs à la qualité des institutions et de la gestion publique, et la gouvernance globale. Selon l'indice de perception de la corruption de Transparency International, le pays est classé au 159ème rang sur 176 pays. Le climat des affaires n'est pas propice à la prospérité du secteur privé, classant ainsi le pays 180e sur 190 d'après le Doing Business 2018. Les risques de gouvernance sont encore plus aggravés par l'installation d'un Conseil de Transition Militaire qui durera 18 mois au moins.  | Élevé        | Substantiel        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le FIDA a adopté une approche programme avec la mise en place d'une Cellule Nationale de Représentation, de Coordination et d'Assistance Technique qui sera désormais le cadre fédérateur des interventions du FIDA au Tchad, et responsable de dialogue politique. Les fonctions de gestion financière et administrative sont renforcées permettant la transparence dans le processus de passation des marchés. Des mécanismes de réclamation, de dénonciation et de traitement des plaintes sont établis pour renforcer la transparence et lutter contre la corruption et encourager la bonne gouvernance du Projet.   |              |                    |
| <b>Macroéconomie</b>  | <b>Élevé</b> | <b>Substantiel</b> |

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| <b>Risque:</b><br><br>En 2020, le PIB réel s'est contracté de 0,6 pourcent due à une suspension temporaire de la production pétrolière, principal moteur de l'économie, et à la fermeture des frontières pour contenir la pandémie de COVID-19. Selon le scénario pessimiste, les projections indiquent que le Tchad devrait enregistrer une baisse de son taux de croissance de l'ordre de 7,6 points de pourcentage, une dégradation de son solde budgétaire de 3,2 points de pourcentage du PIB et de son solde courant de 7,6 points de pourcentage du PIB. Il est prévu une légère augmentation de la dette publique estimée à 4890 millions de USD en 2019 à 45,3 pourcent en 2022 à cause de l'accumulation des arriérés intérieurs. Les risques de surendettement global et extérieur du Tchad restent élevés, mais soutenables. Les conséquences de la transition politique sur le PIB et l'économie en général sont encore imprédictible à ce stade. | Élevé       | Substantiel |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Les prévisions estiment que la croissance devrait rebondir à 6,1 pourcent en 2021 et 5 pourcent en 2022 soutenue par une accélération de la production des nouveaux champs pétroliers, une augmentation des prix du pétrole et un affaiblissement de la pandémie de COVID-19. L'assainissement budgétaire permettra de maintenir la demande intérieure à un niveau modéré en 2020 et le gouvernement poursuivra sa politique budgétaire rigoureuse à court terme. La principale composante de la dette commerciale du Tchad (Glencore) a été restructurée, prolongeant son échéance moyenne à 12 ans et réduisant le taux d'intérêt de 7,5 pourcent à 2 pourcent, ce qui, associé à une reprise de la production ou du raffinage, pourrait conduire à une nette amélioration des indicateurs de la dette.   |             |             |
| <b>Fragilité et sécurité</b>   | Élevé       | Élevé       |
| <b>Risque:</b><br><br>Le Tchad est considéré comme un État fragile avec des plusieurs facteurs d'instabilité en raison des rebellions et des attaques armées dans le nord du pays et dans la zone du Lac Tchad, des attaques terroristes des djihadistes dans le Sahel et de Boko Haram dans la zone du Lac. Les conséquences de la mort brusque et violente du Président Idris Deby au front de bataille contre une rébellion sont imprédictibles sur le plan de la stabilité et de la sécurité du pays. Cette situation de transition place le Tchad dans une période d'incertitude qui pourrait connaître la résurgence des rébellions dans certaines parties du pays et l'augmentation des risques de violence, des grèves, de protestations et l'interruption des services sociaux.   | Élevé       | Élevé       |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet concentre ses interventions dans les zones rurales où le niveau d'insécurité est faible. La conception du projet couvre plusieurs aspects du renforcement de la résilience, à travers des synergies opérationnelles avec le Programme conjoint Sahel en réponse aux Défis COVID-19, Conflits et Changements climatiques (SD3C) et le projet de Réponse au COVID-19 du Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres (RPSF), et les autres projets de renforcement de la résilience au Tchad.   |             |             |
| <b>Stratégies et politiques sectorielles</b>   | Substantiel | Moyen       |
| <b>Alignement des politiques</b>   | Substantiel | Moyen       |
| <b>Risque:</b><br><br>Bien que l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes agriculteur soit une priorité du Gouvernement et soit au centre de toutes les politiques et documents stratégiques de développement au Tchad, cette volonté politique affichée n'est toutefois pas suffisamment concrétisée par des allocations budgétaires et des financements conséquents. Les interventions politiques sont souvent défaillantes et la portée de leurs actions est souvent urbaine.   | Substantiel | Moyen       |

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b>   |                    |                    |
| Le projet est aligné aux priorités de développement du pays tels qu'énoncées dans le Plan National de Développement (PND 2017-2021), le Programme National d'Investissement du Secteur Rural (PNISR 2014-20), la Politique Nationale de l'Emploi des Jeunes, la Politique Nationale Genre, ainsi que plusieurs lois et stratégies nationales. Pour atténuer ce risque, l'équipe de pays du FIDA continuera d'appuyer les efforts du gouvernement pour mobiliser des cofinancements auprès d'autres partenaires de développement. Ces efforts viseront à réduire le coût global de financement du programme pour le gouvernement.                              |                    |                    |
| <b>Élaboration et mise en œuvre des politiques</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| <b>Risque:</b><br><br>Le Tchad a adopté plusieurs lois, stratégies et plans d'action qui visent la création d'un environnement favorable au développement de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes. Plusieurs structures ont été mises en place pour faciliter l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes. Cependant, la mise en œuvre de ces politiques et stratégies a souvent souffert de nombreux problèmes qui entravent leurs impacts.   | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>La composante 2 Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole qui concentre les appuis à l'application des cadres politiques, réglementaires et institutionnels favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes. Cette composante financera les activités relatives à l'application des cadres politiques et réglementaires; et au renforcement institutionnel des structures d'appui à l'entrepreneuriat agro-pastoral. Le RENFORT investira dans la facilitation des dialogues multi-acteurs pour l'amélioration du climat des affaires en faveur des jeunes et des femmes entrepreneurs.  |                    |                    |
| <b>Contexte environnemental et climatique</b>   | <b>Élevé</b>       | <b>Substantiel</b> |
| <b>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| <b>Risque:</b><br><br>Les principaux impacts environnementaux sont liés à l'intensification agricole, menant à des pollutions et de mauvaise gestion des ressources en sol et en eau, une dégradation accrue du couvert végétal liés aux défrichements des zones aménagées et au site de construction des infrastructures, des risques de pollution liés aux travaux d'aménagements. Le RENFORT peut être classé en catégorie environnementale B.   | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>La démarche du projet sera concrétisée par l'élaboration d'un Plan de Gestion Environnementale et Sociale au début du projet, qui définira les procédures de prise en charge des mesures de préservation et d'utilisation rationnelle des ressources naturelles dans la mise en œuvre des différentes composantes du projet. Les actions envisagées porteront principalement sur la réduction de la vulnérabilité des jeunes et femmes par le renforcement de leurs capacités d'adaptation au changement climatique, la gestion résiliente des ressources agro-sylvo-pastorales et l'amélioration des conditions de vie. |                    |                    |
| <b>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</b>  | <b>Élevé</b>       | <b>Substantiel</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Le risque climatique est jugé substantiel à priori étant donné la position géographique du projet dans la zone sahélienne qui est caractérisée par un risque élevé des événements météorologiques extrêmes (sécheresse, inondations). Les changements climatiques accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques de la région.   | Élevé              | Substantiel        |

|  |                    |               |
|--|--------------------|---------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Les activités qui seront réalisées dans le cadre du RENFORT auront un impact social et environnemental majoritairement modéré. Les actions envisagées porteront principalement sur la réduction de la vulnérabilité des jeunes et femmes par le renforcement de leurs capacités d'adaptation au changement climatique, la gestion résiliente des ressources agro-sylvo-pastorales et l'amélioration des conditions de vie.  |                    |               |
| <b>Portée du projet</b>  | <b>Moyen</b>       | <b>Moyen</b>  |
| <b>Pertinence du projet</b>  | <b>Faible</b>      | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Le risque que le projet ne soit pas aligné aux priorités nationales, aux priorités du FIDA, et aux besoins des jeunes et des femmes est faible.  | Faible             | Faible        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet est aligné aux priorités de développement du pays tels qu'énoncées dans le PND, le PNISR 2014-20, les Politiques Nationales de la Jeunesse et de l'Emploi. Le RENFORT est aussi fortement aligné aux trois objectifs stratégiques du FIDA et aux deux objectifs stratégiques du COSOP Conformément aux engagements du FIDA11, le projet se qualifie comme Sensible à la jeunesse, transformateur des relations entre les sexes, centré sur le climat et sensible à la nutrition. Le RENFORT met en place des mécanismes de pilotage, des systèmes de suivi et évaluation, et des mécanismes de réclamation qui mettent les jeunes et les femmes et les acteurs nationaux au cœur des différents dispositifs afin d'assurer la pertinence de ses interventions, et les adapter en cas de besoin. Le RENFORT a été formulé avec l'entièvre implication d'un comité national multisectoriel représentatif des différents Ministères concernés par le projet et la société civile y compris les organisations paysannes. Ce sont d'ailleurs les membres de ce comité national qui ont fait les visites de terrain et rapporté les besoins à l'équipe de formulation pour s'assurer de l'alignement avec les priorités nationales. |                    |               |
| <b>Solidité technique</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>Les risques techniques concernent les limites des capacités et compétences des partenaires du projet et des prestataires des services pour la mise en œuvre efficiente des aspects innovants du projet. Les compétences en matière de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, de développement et structuration des chaînes de valeur, d'utilisation des technologies numériques sont limitées. Par ailleurs, l'accès au financement comporte des risques jugés substantiels à priori. Les risques comprennent: (i) le manque d'intérêt et d'engagement du secteur financier pour le secteur agro-pastoral; (ii) des attentes élevées des groupes cibles pour les subventions du programme; et (iii) la réticence des groupes cibles à accéder au financement des institutions financières.   | Substantiel        | Moyen         |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>La formulation de ce projet a valorisé les enseignements des projets du FIDA au Tchad et du portefeuille croissant du FIDA en matière de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes dans plusieurs pays (Cameroun, Sénégal, Mali, Burkina Faso, Madagascar, etc). Le projet établit des partenariats stratégiques avec l'IITA, le BIT et la FAO qui ont accumulé une longue expérience avec les approches innovantes de développement de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes dans plusieurs pays. Les risques d'accès au financement seront atténués en mettant en place des mécanismes de financement directs, des financements par les acteurs des chaines de valeurs et un mécanisme de financements innovants verts du Programme IGREEFIN.  |                    |               |
| <b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Modalités d'exécution</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |

|   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Risque:</b><br><br>Les limites des capacités et compétences des partenaires du projet et des opérateurs de mise en œuvre pour la mise en œuvre efficiente des aspects innovants du projet. Par ailleurs, en dépit de la déconcentration de l'administration et de la gestion des affaires publiques, l'organisation administrative du Tchad reste fortement marquée par la concentration de certains services de l'État dans la capitale, notamment les services sociaux de base.        | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet met en place une approche de renforcement des capacités techniques et institutionnelles, et de soutien direct aux organisations des jeunes et des femmes. Les mécanismes de Coopération Sud-Sud et Triangulaire à travers le FIDA, la FAO, le BIT et l'IITA seront aussi utilisés pour combler ce déficit des capacités.   |                    |                    |
| <b>Suivi-évaluation des dispositifs</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| <b>Risque:</b><br><br>L'adéquation du Logiciel RUCHE utilisé actuellement au niveau du PARSAT/REPER ne donne pas la possibilité de son utilisation offline assortie d'une mise à jour automatique quand une connexion internet est disponible.  | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>L'adéquation du Logiciel Ruche à soutenir le RENFORT sera évaluée pour la possibilité de son utilisation offline assortie d'une mise à jour automatique quand une connexion internet est disponible. Des jeunes technopreneurs seront aussi sollicités pour développer applications simples permettant d'alimenter la plateforme de suivi et évaluation.   |                    |                    |
| <b>Gestion financière du projet</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| <b>Organisation et dotation en personnel du projet</b>  | <b>Élevé</b>       | <b>Substantiel</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Des capacités et des expériences insuffisantes qui affecteraient la productivité des agents du service financier et pèseraient sur la capacité du service financier à délivrer des informations fiables et exhaustives sur l'exécution financière du. Le risque de dysfonctionnement dans les interactions entre les dispositifs de gestion financière de l'unité de coordination et de l'UGP du Projet affecterait les décaissements et les reconstitutions de fonds | Élevé              | Substantiel        |

|   |                    |              |
|---|--------------------|--------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>1. Organisation et personnel<br><br>Risque que l'organisme d'exécution ne compte pas suffisamment d'employés qualifiés et expérimentés en matière de gestion financière dans les centres nationaux et régionaux et ne soit donc pas capable de répondre aux besoins fonctionnels du projet<br>• Des capacités insuffisantes, des relations hiérarchiques conflictuelles et une répartition inadaptée des tâches affecteraient la productivité des agents et la capacité du service financier à produire une information financière utile à la mise en œuvre.<br><br>•<br><br>E<br>• Un apprentissage rapide des procédures de gestion financière, est un enjeu essentiel : Effectuer le Certification on Line - A Guided Overview of IFAD Financial Management Practices and Procedures.<br>• Un cadre d'échanges animé par l'expert en pilotage financier de l'unité de coordination du Programme Tchad-FIDA, avec des réunions trimestrielles de discussions sur des problématiques de gestion interne.<br>• Valorisation de ressources humaines expérimentées dans le cadre de la cellule de coordination du Programme TCHAD-FIDA.<br>• La production d'un manuel de procédures avec détail des rôles de chaque agent de la division financière du projet avec de hiérarchies claires et des responsabilités définies.<br>• L'opérationnalisation d'un service d'audit interne qui puisse veiller à introduire des améliorations en cours de route sur l'organisation interne de l'équipe financière. |                    |              |
| <b>Budgétisation du projet</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>• Absence de lien entre le budget annuel et les capacités d'exécution des partenaires lors de la programmation financière du PTBA qui aboutirait à un faible taux d'implémentation budgétaire ;<br>• Une gestion opérationnelle confrontée à des défis en matière de planification, d'organisation du travail et coordination qui affecterait la programmation financière du budget annuel  | Substantiel        | Moyen        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>• Adosser au Budget du PTBA un plan de décaissement pour qu'il soit réaliste et réalisable ;<br>• Mise en place d'un cadre d'échange avec des rencontres trimestrielles avec les Partenaires d'exécution élargi aux ministères partenaires sur la performance budgétaire;<br>• Opérationnalisation du PTBA à travers des plans d'actions budgétisés trimestriel/mensuel.   |                    |              |
| <b>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>• Interaction faible entre le service financier et les responsables des composantes techniques dans la planification des dépenses et des ressources (pouvant induire un risque structurel de rupture de trésorerie au niveau de l'UGP) ;<br>• Mise à disposition mal définies et inadaptées des fonds aux partenaires d'exécution pouvant pénaliser les disponibilités en trésorerie du RENFOR et sa mise en œuvre ;<br>• Difficultés dans la justification des avances de fonds aux Partenaires d'exécution qui viendraient pénaliser les reconstitutions de fonds du Projet auprès des bailleurs ;  | Substantiel        | Moyen        |

|  |                    |              |
|--|--------------------|--------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b>  |                    |              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Décaissement des fonds au profit de l'UGP du REFOR sur la base de plans de dépenses trimestrielles à partir des Plan de travail présentés par les responsables techniques ;</li> <li>décaissements des avances de fonds aux Partenaires de mise à œuvre sur la base des montants justifiés, des plans d'actions budgétisés et des produits/résultats à délivrer;</li> <li>Accompagnement fiduciaire ciblé des responsables financier des partenaires d'exécution sur la base des insuffisances constatées lors des missions de contrôle financier;</li> </ul>   |                    |              |
| <b>Contrôles internes du projet</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b> |
| <b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Dépenses « inéligibles » de l'UGP/antennes qui ont pour origine des pratiques contraires aux règles et procédures du manuel de gestion en matière d'engagements et liquidation des dépenses du Projet;</li> <li>Procédures de contrôle interne faiblement appliqués par les partenaires d'exécution qui affecteraient la probité et la recevabilité des pièces de dépenses présentées en justification;</li> <li>Contrôle financier insuffisant des dépenses des Partenaires d'exécution et absence de vérification de l'utilisation des fonds sur le terrain;</li> <li>Manque de mécanismes et de capacité pour accomplir des missions d'Audit interne de haut niveau ;</li> <li>Faible application des recommandations formulées par l'auditeur interne</li> </ul>   | Substantiel        | Moyen        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Respecter les séquences opérationnelles des procédures du manuel de gestion relatives aux engagements et à la liquidation des dépenses ;</li> <li>Evaluation des dispositifs et des capacités fiduciaires des Partenaires en amont de la contractualisation ;</li> <li>Formation des partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des subventions accordées par le Projet ;</li> <li>Effectuer des contrôles financiers des fonds transférés aux Partenaires et de l'utilisation faite sur le terrain des fonds reçus;</li> <li>Etablissement d'un Plan Annuel d'Audit interne au début de l'exercice budgétaire ;</li> <li>Rapports périodiques de l'Auditeur interne soumis au Comité de Pilotage, au Ministère de tutelle et FIDA ;</li> <li>Rapport de suivi sur la mise en œuvre des recommandations formulées par l'auditeur interne présenté lors des réunions de Coordination mensuelles ;</li> <li>- L'accompagnement fiduciaire à la carte à proposer aux projets par l'expert en pilotage financier de l'unité de coordination afin d'améliorer leur efficacité opérationnelle ;</li> <li>- L'auditeur interne planifiera ses activités dans le cadre d'un plan annuel d'audit s'inspirant des lignes directrices de l'INTOSAI et veillera à vérifier l'utilisation des fonds, faite par les partenaires et les bénéficiaires;</li> </ul> |                    |              |
| <b>Information comptable et financière du projet</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b> |
| <b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Une faible maîtrise des fonctionnalités du logiciel de gestion TOMPRO et des schémas de comptabilisation qui pourraient affecter les opérations de comptabilisation et de reporting financier.</li> <li>Un paramétrage insuffisant du module de suivi l'exécution budgétaire qui affecterait le suivi des engagements financier du PTBA ;</li> <li>Un reporting financier qui ne met pas l'accent sur les analyses de performances et peu utile à la prise de décision ;</li> </ul>  | Substantiel        | Moyen        |

|  |                    |               |
|--|--------------------|---------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Paramétrage du module suivi l'exécution budgétaire suivant le mode « avec engagements »</li> <li>Mise en place d'un tableau de bord de gestion présenté mensuellement aux réunions de Coordination ;</li> <li>Rapprocher périodiquement les données du système d'informations financières avec des indicateurs d'évaluation, en vue de s'assurer de la maîtrise des coûts d'approche/d'intervention du Projet ;</li> </ul>  |                    |               |
| <b>Audit externe du projet</b>   | <b>Moyen</b>       | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le champ de l'audit ne couvre pas les fonds accordés aux Partenaires d'Exécution, aux Microprojets des bénéficiaires;</li> <li>Expertise faible et expériences insuffisantes des cabinets d'expertises comptables sélectionnés sur l'audit de projets de développement sur financement extérieur</li> <li>Faible application des recommandations formulées par l'auditeur externe</li> </ul>   | Moyen              | Faible        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>TdR obligatoirement non objecté par le FIDA;</li> <li>Consultation Restreinte de cabinet d'audit au niveau régional ayant déjà une expérience de l'audit des comptes de Projets FIDA en WCA ;</li> <li>L'auditeur interne sera chargé (en collaboration avec l'expert en pilotage financier) du suivi de la mise en œuvre des plans d'actions visant à remédier aux faiblesses identifiées lors des missions de supervision et d'audit externe.</li> </ul>  |                    |               |
| <b>Passation des marchés relatifs au projet</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Faible</b> |
| <b>Cadre juridique et réglementaire</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>Le pays ne dispose pas encore de manuel de procédures au niveau national alors qu'il vient de se doté d'un nouveau code des marchés publics et ses textes d'applications.  | Substantiel        | Moyen         |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le Projet doit utiliser les dispositions du Manuel de passation des marchés du FIDA dans la mise en œuvre des PPM et disposer dès le démarrage d'un manuel de gestion fiduciaire conforme aux standards internationaux en la matière.   |                    |               |
| <b>Responsabilité et transparence</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>1-L'Autorité de Régulation des Marchés Publics, (ARMP) qui est l'organe de gestion des recours n'est pas encore entièrement opérationnel, son site web n'est pas fonctionnel pour la publication des résultats des recours ainsi que la liste noire excluant certains acteurs de la commande publique pour fraude et/ou corruption<br>2- La Corruption est perceptible et reconnu dans les arcanes de l'administration par les acteurs de la commande publique. Le pays a une note de 20 sur l'indice de perception de la corruption (Transparency International, 2019)<br>3- Le défaut de mise en application des dispositions des textes réglementaires concernant les sanctions malgré l'existence des deux organes de recours à savoir l'Agence de Régulation des Marchés Publics et les Tribunaux<br>4-Non existence d'une autorité locale indépendante et compétente chargée d'enquêter sur les allégations de fraude et de corruption en dehors de l'inspection générale. | Substantiel        | Moyen         |

|  |                    |               |
|--|--------------------|---------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>1- La cellule de passation des marchés du RENFORT doit gérer dans les règles de l'art, tous les processus d'acquisitions initiés conformément aux Directives du FIDA et ceux du code des marchés publics en respectant les principes fondamentaux notamment l'équité et la transparence.<br>2- Le RENFORT mettra en œuvre en plus des dispositions de la réglementation nationale, les dispositions relatives à la lutte contre la Fraude et la Corruption misent en place par le FIDA par l'utilisation systématique des deux formulaires d'autocertification à savoir: a- le formulaire à l'intention des soumissionnaires et b- le formulaire à l'intention de l'attributaire du marché<br>3- Mettre en place au niveau du projet, un système de radiation systématique pour les entreprises défaillantes et/ou auteurs de fraude, collusion et/ou corruption dans le processus de passation des marchés et tenir à son niveau un répertoire actualisé des entreprises et prestataires exclus de la commande publique pour fraude, collusion ou corruption<br>4- Le pays devra se doter d'une autorité locale indépendante chargée d'enquêter sur les allégations de fraude et corruption et le Coordonnateur du RENFORT doit veiller à la mise en application des textes réglementaires et des Directives du FIDA en matière de prévention dans ces domaines. |                    |               |
| <b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>La disponibilité de ressources humaines qualifiées dans le domaine de la passation des marchés avec une expérience avérée de plus ou moins 7 ans est rare.   | Substantiel        | Moyen         |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>A l'issue du recrutement du personnel, l'expert en charge de la passation des marchés retenu doit disposer autant que faire se peut de la qualification et de l'expériences requise et bénéficier d'une formation en la matière.  |                    |               |
| <b>Processus de passation des marchés publics</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>Accès aisément aux dossiers d'appel d'offres pour les entreprises étrangères (Le code des marchés publics autorise la vente des dossiers d'appel d'offres, c'est l'une des sources de financement de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (cf Décret no 2418/PR/PM/2015 du 17/12/2015, article 52, Titre V: des ressources de l'Agence de Régulation des Marchés Publics).   | Substantiel        | Moyen         |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le RENFORT doit s'assurer que les dossiers concernant les prestations intellectuelles sont eux gratuits.  |                    |               |
| <b>Impact environnemental, social et climatique</b>  | <b>Moyen</b>       | <b>Faible</b> |
| <b>Conservation de la biodiversité</b>   | <b>Moyen</b>       | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>Il existe un risque de pollutions génétiques par les germoplasmes importées et les dégradations de l'environnement sous l'action des changements climatiques et de l'intensification agricole. L'aménagement de pistes rurales présente aussi un risque pour l'environnement avec de la déforestation, la probable destruction de l'habitat de certaines espèces ce qui aurait un effet sur la biodiversité.   | Moyen              | Moyen         |

|   |                    |               |
|---|--------------------|---------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet adhère à la Stratégie Nationale sur l'Accès aux Ressources Génétiques et le Partage des Avantages Justes et Equitables découlant de leur Utilisation (APA) et prendra des mesures pour empêcher l'introduction d'espèces exotiques envahissantes, atténuer sensiblement les effets que ces espèces ont sur les écosystèmes terrestres et aquatiques. L'implication des populations dans les opérations de conservation de l'environnement, la valorisation des pratiques et savoirs traditionnels en matière de conservation et d'adaptation seront encouragées par le projet.<br>Les prestataires de service pour la construction des pistes rurales devront préparer un plan de gestion environnementale qui détaillera les mesures qui seront prises pour diminuer les impacts des travaux sur l'environnement. |                    |               |
| <b>Efficience des ressources et prévention de la pollution</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>  |
| <b>Risque:</b><br><br>Dans l'ensemble, les risques pour l'utilisation efficace des ressources et la prévention de la pollution sont considérés comme moyens. Le développement des certaines filières nécessitera l'irrigation des champs, tandis que les parcs aquatiques auront besoin d'eau pour les étangs à poissons. L'eau proviendra de sources d'eau de surface ou souterraines. Ces activités se dérouleront principalement dans les régions les plus sèches du pays, qui sont quelque peu soumises à un stress hydrique.   | Substantiel        | Moyen         |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Les technologies à adopter seront orientées vers l'utilisation efficace de l'eau, impliquant le recyclage, la réutilisation et / ou la valorisation de l'eau. L'aquaculture peut entraîner la contamination des plans d'eau, mais les effluents peuvent être traités avant d'être rejetés dans les plans d'eau ouverts.  |                    |               |
| <b>Patrimoine culturel</b>  | <b>Moyen</b>       | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Le Tchad comprend plusieurs sites d'héritage culturel dont le paysage culturel du Lac Tchad et le Parc national de Zakouma dans le Salamat. Les emplacements de la plupart de ces sites sont connus et, par conséquent, toute perturbation des sites sera évitée. Le risque pour le patrimoine culturel est donc considéré comme faible.  | Moyen              | Faible        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>L'analyse environnementale et sociale à effectuer pour toute intervention comprendra une évaluation des ressources culturelles physiques et du patrimoine culturel, et une procédure de découverte fortuite sera préparée.   |                    |               |
| <b>Peuples autochtones</b>  | <b>Moyen</b>       | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Les peuples autochtones dans la Zone du projet sont des pasteurs nomades, les Fulani/Peulh, les Toubou, les Goranes et les Mbororos. Les risques des tensions continues avec les agriculteurs sédentaires dans les zones du projet sont modérés à priori et faibles à postériori.<br>La dégradation des écosystèmes pousse les éleveurs à migrer vers des zones à vocation agricoles, ce qui augmente aussi le risque de conflits.  | Moyen              | Faible        |

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet appuiera l'Association des Femmes Peules Autochtones du Tchad (AFPAT) pour assurer un ciblage des peuples autochtones et d'autres couches vulnérables dans les zones du projet. Le Tchad a adopté la Loi d'orientation agro-sylvo-pastorale et halieutique (LOAH) qui vise la création d'un environnement favorable au développement des activités agricoles, d'élevage, de pêche et de foresterie. Ceci passe par la reconnaissance des droits de toutes les catégories de producteurs, la sécurisation des exploitants et entreprises agricoles, des systèmes de production et des investissements privés.   |               |               |
| <b>Conditions de travail</b>  | <b>Moyen</b>  | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Les conditions de pauvreté endémique, un taux très élevé de chômage des jeunes, l'absence d'opportunités économiques peuvent donner lieu à des conditions de travail pénibles et dangereuses, au travail des enfants et aux violences sexistes, et l'absence d'équipements individuels. Ce risque est faible.   | Moyen         | Faible        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet ne tolérera pas le travail forcé ou le travail des enfants, l'exploitation et les abus sexuels, les conditions de travail discriminatoires et dangereuses / insalubres pour les personnes employées pour travailler sur les interventions du projet et les entreprises créées ou appuyées par le projet. Les conditions de travail et de travail seront étroitement surveillées par les spécialistes du genre, inclusion des jeunes et les partenaires de mise en œuvre, et toute non-conformité signalée et traitée immédiatement. Les prestataires de service devront élaborer un manuel de santé sécurité au travail qui précisera les dispositions prises pour la protection des travailleurs, et celle des populations des zones d'intervention.<br>Un dispositif de protection de lanceurs d'alertes sera mis en place pour dénoncer des traitements abusifs et tout manquement au code éthique du FIDA. |               |               |
| <b>Santé et sécurité communautaires</b>   | <b>Moyen</b>  | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Quelques activités du projet peuvent présenter des risques sanitaires et sécuritaires pour les communautés. Ces activités comprennent la construction des infrastructures de commercialisation et des aménagements hydro-agricoles, la transformation des produits agroalimentaires, et l'utilisation abusive des pesticides dans les périmètres maraîchers, l'utilisation des antibiotiques dans les élevages et la pisciculture.<br>La surproduction pourrait avoir comme conséquence la dégradation de la qualité des cultures, qui deviendraient pauvre en nutriments, ce qui exacerberaient l'incidence de la malnutrition.  | Moyen         | Faible        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Des mesures d'atténuation de ces risques sont développées dans le PGES et comprennent des renforcements de capacité pour l'adoption des itinéraires techniques sains et les bonnes pratiques agronomiques, les formations sur les bonnes pratiques de fabrication et d'hygiène, sur les standards de qualité et la sécurité sanitaire des aliments, etc. La construction des infrastructures de commercialisation se fera suivant les règles de l'art et en stricte application des mesures de sécurité. Le RENFORT établit également des mécanismes de réclamation et de traitement des plaintes.   |               |               |
| <b>Réinstallation et réinsertion économique des populations</b>   | <b>Faible</b> | <b>Faible</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Aucune réinstallation physique ou économique n'est prévue   | Faible        | Faible        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Pas applicable   |               |               |

| <b>Émissions de gaz à effet de serre</b>  | <b>Faible</b>      | <b>Faible</b>      |
|---|--------------------|--------------------|
| <b>Risque:</b><br><br>Le développement des agro-entreprises pourrait entraîner les défrichements et la déforestation de nouveaux sites de savane, et causer la dégradation des terres. Certaines infrastructures utiliseront du carburant diesel, qui contribuera à un certain niveau de l'émission de gaz de l'effet des serres.   | Faible             | Faible             |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Les interventions proposées par le projet n'augmenteront pas significativement les émissions de GES. De plus, certains itinéraires techniques ont un potentiel de séquestration du carbone. Le projet encouragera l'utilisation des technologies des énergies renouvelables pour les activités de production et de transformation, ainsi que pour l'approvisionnement des magasins et marchés en électricité.  |                    |                    |
| <b>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Substantiel</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Les risques concernent les inondations et les sécheresses qui peuvent entraîner des pertes de cheptel et de récolte.  | Substantiel        | Substantiel        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet va favoriser la transmission d'information météorologique aux producteurs agro-pastoraux, et renforcer leurs capacités de résilience et de diversification et aux périodes propices de semis et de récolte pour limiter les effets des inondations.  |                    |                    |
| <b>Parties prenantes</b>  | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| <b>Coordination/participation des parties prenantes</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b>       |
| <b>Risque:</b><br><br>Il existe un risque modéré de faible appropriation des interventions du projet par les communautés locales et les organisations rurales, et une faible participation des organisations de la société civile dans les activités du projet. Ce risque est jugé faible après atténuation.  | Substantiel        | Moyen              |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>La mise en œuvre du projet sera inclusive et participative, pour permettre aux jeunes et aux femmes et les représentants des organisations paysannes d'influencer le choix des CDV et des interventions du projet. Le projet mettra en œuvre la stratégie de transparence et d'engagement citoyen du Programme pays qui prévoit que toutes les activités soient déployées de façon transparente et que la société civile y soit engagée de façon active.<br>Un plan d'engagement des parties prenantes a été développé et devra être mis à jour périodiquement. Il définit les intérêts des principaux acteurs et précise les mesures et outils à employer pour assurer leur engagement et participation tout au long du projet. |                    |                    |
| <b>Risque:</b><br><br>GENRE: Les femmes dans les zones d'intervention ont plus de difficultés à accéder aux moyens de production (accès au crédit, à la terre, aux machines). Le risque de non-inclusion des femmes comme cible du projet est faible mais il se pourrait que malgré les appuis, elles ne puissent pas développer leur exploitation agricole.  | Substantiel        | Moyen              |

|  |                    |              |
|--|--------------------|--------------|
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet cible les femmes, les groupements de femmes pour les assister dans le développement de leurs activités agricoles. Elles seront sensibilisées et formées pour la création et la gestion de leur entreprise. De plus les dispositions seront prises pour favoriser leur accès à la terre et aux financements (réguliers et verts).  |                    |              |
| <b>Doléances des parties prenantes</b>   | <b>Substantiel</b> | <b>Moyen</b> |
| <b>Risque:</b><br><br>Les principaux risques sociaux identifiés sont liés aux mauvaises pratiques de ciblage entraînant des tensions communautaires et exacerbant l'exclusion de certaines catégories des jeunes et des femmes. Il y a un risque modéré de la capture des financements et d'accaparement des terres et infrastructures réhabilitées par les élites. Les bénéficiaires, en particulier les jeunes ruraux et les femmes moins alphabétisées peuvent ne pas être conscients de leur pouvoir et des mécanismes pour déposer des plaintes et des griefs et demander réparation. | Substantiel        | Moyen        |
| <b>Mesures d'atténuation:</b><br><br>Le projet met en place un mécanisme de traitement des plaintes et de réclamation pour les bénéficiaires du projet, et un système pour le règlement des éventuelles réclamations. Les mécanismes de réclamation et de recours sont présentés dans les notes du CGES et du SECAP. Le programme établira une plate-forme numérique pour recueillir les commentaires et les plaintes des bénéficiaires, en utilisant les médias sociaux (WhatsApp, Facebook et Twitter).  |                    |              |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 10: Stratégie de retrait

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## **Annexe 10: Stratégie de retrait**

1. La stratégie de sortie et de durabilité des bénéfices du RENFORT repose sur quatre niveaux: (ii) durabilité économique, (ii) durabilité sociale; (iii) durabilité physique et environnementale, et (iv) durabilité institutionnelle.

2. *Durabilité économique:* Le RENFORT adopte une approche entrepreneuriale qui consiste à générer plusieurs avantages économiques aux jeunes et aux femmes agripreneurs pour promouvoir la viabilité et la durabilité de leurs entreprises après la période du projet. Ces avantages comprennent: (i) la création des nouveaux emplois décents pour les jeunes et les femmes, (ii) la création de la valeur ajoutée et l'augmentation des revenus et des profits des agro-entreprises des jeunes et des femmes (iii) l'amélioration de l'autonomisation économique des jeunes et des femmes, (iv) l'adoption des pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique, et (v) une amélioration de la productivité et de la production; et (vi) une amélioration de l'accès au marché à travers l'accès aux infrastructures de commercialisation et les facilités de commercialisation dans le cadre des partenariats productifs et commerciaux; (iv) l'amélioration de l'état nutritionnel des ménages

3. *Durabilité sociale:* Les investissements dans le renforcement du capital humain (alphabétisation et éducation nutritionnelle) se concrétiseront par un changement des comportements et des usages et qui génèrent des bénéfices longtemps après la fin du projet. La stratégie de sortie et de durabilité du projet reposera sur les éléments suivants: (i) la création des entreprises rentables et viables, créatrices des richesses et d'emplois; (ii) le renforcement des capacités techniques et entrepreneuriales qui favorisent un esprit d'entreprise et une culture entrepreneuriale; (iii) la sélection des CDV et des entreprises à maturité rapide qui permettent aux jeunes et aux femmes de réinvestir pour l'extension de leur entreprises; (v) le renforcement des capacités organisationnelles des jeunes et des femmes, leur organisation en coopératives capables d'apporter des services à leurs membres et en à assurer une bonne représentation; et (vi) la collaboration, le renforcement et l'appui aux structures existantes (centres d'incubation, organisations de producteurs, établissements financiers, etc.).

4. *Durabilité institutionnelle.* Sur le plan institutionnel, la composante 2 du projet vise à créer des conditions pour l'amélioration de l'environnement des affaires et à financer des activités de renforcement des capacités techniques et opérationnelles des institutions publiques pour mieux jouer leur rôle régional et des organisations de la société civile pour offrir des meilleurs services à leurs membres. Ces organisations sont inscrites dans la durée et ont des mandats nationaux et mobilisent des partenariats variés. L'élaboration et la vulgarisation des décrets d'application de la LOAH et de la PROJEUN, l'élaboration des guides des bonnes pratiques, des normes et standards de qualité, des fiches des filières porteuses, des guides pédagogiques et de formation pour l'incubation, etc. sont autant d'activités qui iront au-delà de la période et des zones couvertes par le projet. L'appui aux centres d'incubation et aux Accélérateurs pour développer des plans d'affaires et s'autofinancer par des prestations des services professionnels, diversifiés et attractifs aux jeunes et aux femmes, aux services publics et aux opérateurs du secteur privé.

5. *Durabilité physique et environnementale.* Pour les infrastructures au profit des groupements de jeunes/femmes, la durabilité repose sur: (i) l'approche de mise en œuvre, conditionnant le financement à la soumission préalable d'un Plan d'affaire pour s'assurer de la rentabilité de l'investissement; (ii) le partage des couts d'investissement entre les promoteurs et le projet et la maîtrise d'ouvrage des réalisations exercée directement par eux sont des facteurs d'engagement rassurant pour la pérennité des infrastructures; (iii) les actions d'incubation et de coaching permettraient de renforcer les capacités des promoteurs et de garantir une bonne gestion des investissements; (iv) les actions de facilitation de l'accès à la terre préalablement aux investissements, permettrait de mieux garantir les investissements dans leur environnement d'implantation.

6. S'agissant des infrastructures structurantes d'accès au marché, les garanties de durabilité seront assurées par: (i) la mise en place des cadres de concertation impliquant

tous les opérateurs socioéconomiques des différents marchés, les collectivités et leur responsabilisation dans la conception et la définition des modalités de gestion; (ii) la participation effective des cadres de concertation des acteurs dans la gestion ainsi que la mobilisation des recettes des marchés pour financer la maintenance des infrastructures et équipements; (iii) l'organisation des communautés riveraines des pistes à mettre en place des comités de gestion et leur implication dans les entretiens courants des routes avec l'appui financier des recettes des marchés desservis.

7. Les principaux risques éventuels de pouvant affecter la durabilité des infrastructures pourraient être: (i) le risque de retard dans le démarrage des activités par de longues procédures négociations sur le foncier concernant les sites d'implantation des infrastructures; (ii) le risque de retard d'exécution malgré les précautions prises des études et des travaux confiés aux bureaux d'études et aux entreprises soit du fait de surcharge de travail ou de l'insuffisance de leurs capacités techniques, matérielles et financières; (iii) procédures de passation notamment des infrastructures structurantes de marché qui pourraient être longues et engendrer des retards de mise en œuvre; (iv) le risque lié au fait que les municipalités n'adhèrent pas au principe de la délégation de gestion des infrastructures de marché.

8. Pour atténuer ces risques, le Projet s'investira au moment de son démarrage dans des activités préalables d'information, de sensibilisation sur ses approches et modalités d'intervention à l'attention des bénéficiaires, des organisations faitières des filières et des autorités administratives et coutumières de sa zone d'actions. Les activités de facilitation d'accès à la terre et d'ingénierie sociale avant toute activité de réalisation d'une infrastructure permettront de prévenir ces risques et de réunir toutes les garanties nécessaires concernant le foncier. Préalablement à la mise en œuvre des activités, le projet passera des conventions avec les municipalités concernant leur participation et leur rôle dans l'exécution des infrastructures de marchés et mentionnera dans la convention les modalités de gestion de ces infrastructures des marchés.

9. S'agissant des prestataires, le projet adoptera les mesures suivantes: un allotissement des travaux en lots de taille adéquate, repartis par zones avec un ciblage de PME bien organisées et bien équipées. (ii) limiter au strict minimum le nombre de lots à attribuer à un prestataire et éviter les dispersions; (iii) indiquer dans les dossiers de consultation, l'obligation à tout soumissionnaire, de fournir les références des marchés/contrats en cours afin de s'assurer de leur charge de travail; (iii) instaurer une évaluation annuelle des performances des prestataires contractualisés afin de sortir les mauvais prestataires et de disposer d'un registre de prestataires performants.



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexe 11: Thèmes à prendre en compte - pointage des critères d'admissibilité

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



| Mainstreaming themes – Eligibility criteria checklist |  |  |   |  |
|---|--|--|---|--|
|   | <input checked="" type="checkbox"/> Gender transformational  | <input checked="" type="checkbox"/> Youth sensitive  | <input checked="" type="checkbox"/> Nutrition sensitive   | <input checked="" type="checkbox"/> Climate finance  |
| Situation analysis                                    | <input checked="" type="checkbox"/> National gender policies, strategies and actors<br><input checked="" type="checkbox"/> Gender roles and exclusion/discrimination<br><input checked="" type="checkbox"/> Key livelihood problems and opportunities, by gender                       | <input checked="" type="checkbox"/> National youth policies, strategies and actors<br><input checked="" type="checkbox"/> Main youth groups<br><input checked="" type="checkbox"/> Challenges and opportunities by youth group | <input checked="" type="checkbox"/> National nutrition policies, strategies and actors<br><input checked="" type="checkbox"/> Key nutrition problems and underlying causes, by group<br><input checked="" type="checkbox"/> Nutritionally vulnerable beneficiaries, by group  |  |
| Theory of change                                      | <input checked="" type="checkbox"/> Gender policy objectives (empowerment, voice, workload)<br><input checked="" type="checkbox"/> Gender transformative pathways<br><input checked="" type="checkbox"/> Policy engagement on GEWE   | <input checked="" type="checkbox"/> Pathways to youth socioeconomic empowerment<br><input checked="" type="checkbox"/> Youth employment included in project objectives/activities  | <input checked="" type="checkbox"/> Nutrition pathways<br><input checked="" type="checkbox"/> Causal linkage between problems, outcomes and impacts   |  |
| Logframe indicators                                   | <input checked="" type="checkbox"/> Outreach disaggregated by sex<br><input checked="" type="checkbox"/> Women are > 40% of outreach beneficiaries <ul style="list-style-type: none"> <li>• IFAD empowerment index (IE.2.1)</li> </ul>   | <input checked="" type="checkbox"/> Outreach disaggregated by sex and youth  | <input checked="" type="checkbox"/> Outreach disaggregated by sex and youth, and IPs (if appropriate) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Output level CIs           <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ CI 1.1.8 Mandatory</li> </ul> </li> <li>• Outcome level CIs (at least one of below)           <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ CI 1.2.8</li> <li>◦ CI 1.2.9</li> </ul> </li> </ul> |  |
| Human and financial resources                         | <input checked="" type="checkbox"/> Staff with gender TORs<br><input checked="" type="checkbox"/> Funds for gender activities<br><input checked="" type="checkbox"/> Funds for IFAD empowerment index in M&E budget  | <input checked="" type="checkbox"/> Staff with youth TORs<br><input checked="" type="checkbox"/> Funds for youth activities  | <input checked="" type="checkbox"/> Staff or partner with nutrition TORs<br><input checked="" type="checkbox"/> Funds for nutrition activities  | IFAD Adaptation Finance \$4,189,000<br>IFAD Mitigation Finance \$786,000<br>Total IFAD Climate-focused Finance \$4,975,000 |
| ECG Remarks   | <b>Gender</b><br>The threshold for gender mainstreaming has been achieved<br><br><b>Nutrition</b><br>Nutrition challenges have been adequately addressed<br><br><b>Youth</b><br>Youth sensitivity thresholds have been met.<br><br><input type="checkbox"/> No social inclusion themes |  |   |  |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### **Annexe 12: Liste des activités admissibles qui seront financées au titre du FIPS (le cas échéant)**

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## **Annexe 12: Liste des activités admissibles qui seront financées au titre des instruments pour un démarrage plus rapide de l'exécution des projets**

Le démarrage des projets peut être affecté par plusieurs retards imprévus tels que: (i) la longue durée des processus de recrutement du personnel des projets; retards dans la mise en place du système de gestion fiduciaire et retards dans le décaissement de la première demande de retrait du côté du FIDA; (iii) les retards dans la gestion des enquêtes de référence et la mise en place du système de suivi-évaluation; (iv) la longue durée des processus nationaux de passation de marchés et de passation de marchés. Tous ces retards et facteurs qui ont un impact négatif sur les activités préparatoires du projet peuvent être atténués grâce à une bonne planification des démarrages de projets.

En prévision des facteurs ci-dessus, le gouvernement du Tchad demande de mobiliser le mécanisme de préfinancement (PFF) du FIDA dans le cadre du mécanisme d'exécution plus rapide pour le démarrage des projets (FIPS) pour lancer à l'avance la mise en œuvre de certaines activités clés de démarrage. Celles-ci comprendront: (i) le recrutement de personnel technique et administratif qualifié, motivé, et avec une mémoire institutionnelle stable; (ii) l'adaptation du système de suivi et d'évaluation et son manuel, (iii) la préparation d'études de base et de référence; (iv) la révision du Manuel Administratif et financier du RePER pour intégrer les procédures comptables et financières spécifiques au RENFORT ; (v) le suivi auprès des autorités compétentes en vue d'acter le relèvement des seuils de passation des marchés et la mise en place des commissions régionales de passation des marchés ; (vi) la finalisation du manuel d'exécution du projet ; (vii) la mobilisation de l'assistance technique pour la préparation des activités de démarrage telles que des exemples d'accords spécifiques avec les partenaires d'exécution, références pour les activités clés et la préparation des dossiers d'appel d'offres d'investissements préliminaires ; (viii) la préparation des dossiers d'études de faisabilité des investissements dans les infrastructures structurantes ; (ix) la finalisation et la validation des plans de gestions environnementales et (x) l'organisation d'un atelier de démarrage

Il est prévu que les activités énumérées ci-dessus soient exécutées sur une période de 12 mois au maximum à compter de la date de mise à disposition des fonds par le FIDA.

| <b>Liste des activités</b>                              |                      |  |
|---|----------------------|--|
| <b>Activités éligibles</b>                              | <b>Montant (EUR)</b> | <b>Méthode de passation des marchés</b>                      |
| 1) Recrutement du personnel de l'UGP                    | 200 000              | Services / Consultants - Consultants Qualification Selection |
| 2) Système fiduciaire                                   | 50 000               | Services / Consultants - Consultants Qualification Selection |
| 3) Premier programme de travail et budget annuel (PTBA) | 50 000               | Services / Consultants - Consultants Qualification Selection |

|   |                |  |
|---|----------------|--|
| 4) Ligne de base et études de faisabilité | 120 000        | Services / Consultants - Quality Based Selection (QBS)       |
| 5) Achat de biens et services*            | 100 000        | Goods - Shopping   |
| 6) SECAP et études transversales          | 50 000         | Services / Consultants - Single Sources Selection (SSS)      |
| 7) Manuel de mise en œuvre du Project     | - 80 000       | Services / Consultants - Consultants Qualification Selection |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>650 000</b> | <b>n/a</b>   |

\* **Bien et services comprennent** : Seulement les couts des biens et services pour l'installation de l'UGP sont éligibles. Équipements informatiques (ordinateurs), imprimantes, fournitures de bureaux, location de véhicules, etc. L'achat de véhicules n'est pas éligible.

Le préfinancement ne couvre aucune forme de taxes et tous les montants financés sont hors taxes.

#### Description et adaptation:

- 1) **Recrutement du Personnel de l'UGP**: Mobilisation du cabinet de sélection + salaires des staffs sur l'intervalle de premier décaissement (noter que l'équipe de RENFORT sera assez fort pour couvrir les thèmes transversaux et les provinces) ; appui au fonctionnement de la « Cellule Nationale de Coordination et d'Appui Technique ».
- 2) **Système fiduciaire** : Adaptation du manuel et logiciel de gestion financière.
- 3) **Premier PTBA** : assistance technique à l'élaboration du premier PTBA et PPM mais aussi les TDR, DAO, etc.
- 4) **Ligne de base et études de faisabilité technique** : Etudes de faisabilité des infrastructures y compris les antennes ; Etude diagnostic et évaluation des centres d'incubation
- 5) **Achat de biens et services\*** : voir référence\* ci-dessus. Au cas échéant quelques acquisitions nécessaires pour la mise en place du système de Suivi-Evaluation.
- 6) **SECAP et études transversales**: ciblage, inclusion sociale et tout autre.
- 7) **Manuel d'implémentation du projet** : Ateliers de démarrage (décentralisés et appropriation du PIM)



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexee: Responses Efa Review Renfort

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## Analyse économique et financière

| Comments received  | Responses to comments  |
|--|--|
| Detailed comments  |  |
| <p>EFA and Appendix 4:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>WOP: Appendix 4 does not currently provide much explanation of the WOP scenario, which is being used. The EFA excel assumes that a lot of production activities, supported by the project (excel sheet names: maraich.ins, maraich.ins. (GAG), embouche ins., Poulet ins, poisson, ins, 13-4P poisson), of which some of them are new for the beneficiaries. In this regard, beneficiaries will have to apply a range of new production skills, thus taking significant risks. On the other hand, in some WOP scenarios there is assumption that households are earning income from other activities. While this could be a valid assumption, further justification should be provided on the type of activities conducted.</li> </ul> <p>For the models it is unclear what the data sources are for the WOP. In this case, it is also recommended to present a summary table about the main differences in production model parameters for the WOP and WP scenarios in Appendix 4.</p> <p>For instance, the excel file named "EFA RENFORT 09 04 2021 VF": the following sheets name doesn't contain adequate description for Without Project scenario (WoP):</p> <p>sheet name: "1. Maraich Ins.cal" (cell: D65)<br/> sheet name: "2. Maraich Ins.GAG" (cell: D68)<br/> sheet name: "Embouche ins." (cell: D41)<br/> sheet name: "Poulet ins." (cell: D46)<br/> sheet name: "5. Poisson-ins" (cell: D52)<br/> sheet name: "13-4P poisson" (cell: D43)</p> <p>Suggestion: it is recommended to describe without project scenario (WoP) in more detail.</p> | <p>L'analyse prend en compte des jeunes et femmes en renforcement/ accélération qui en situation sans projet exercent déjà dans l'activité. Dans leur cas, la situation sans projet présente les activités actuelles.</p> <p>Nous avons également les agro-entreprises en insertion (nouvelles activités) au profit des jeunes, qui pour la plupart sont au chômage.</p> <p>sheet name: "1. Maraich Ins.cal" (cell: D65)<br/> sheet name: "2. Maraich Ins.GAG" (cell: D68)<br/> sheet name: "Embouche ins." (cell: D41)<br/> sheet name: "Poulet ins." (cell: D46)<br/> sheet name: "5. Poisson-ins" (cell: D52)</p> <p>sheet name: "13-4P poisson" (cell: D43) = Non inclus dans l'insertion, il s'agit plutôt d'un partenariat productif pouvant intégrer des jeunes en insertion comme en accélération.</p> <p>Pour ces agro-entreprises en insertion, afin d'éviter que la situation sans projet soit définie comme <u>nulle</u> (jeune au chômage), la mission a supposé que pour ces jeunes, le coût d'opportunité de leur main d'œuvre pourrait être le travail fourni au sein de l'exploitation familiale. La mission s'est donc basée sur la moyenne du coût total de la main d'œuvre familiale sur des exploitations agricoles familiale type moyen (2,5ha) et de type pauvre (0,5ha) au Tchad (Données fournies par la mission de conception du RePER, Issu du Plan national d'investissement du secteur rural au Tchad (PNISR))</p> <p>Avec l'hypothèse que le jeune représente en moyenne 25% de la main d'œuvre familiale au sein de l'exploitation familiale. Ce qui pourrait représenter son manque à gagner.</p> <p>Les situations sans projet détaillées ont été présentées dans la feuille "description des modèles" du fichier Excel joint à l'EFA ainsi que les</p> |

|   |  |
|---|--|
|   | <p>rendements, technologies et techniques utilisées en situation sans et avec projet.</p> <p>Précision apportée au paragraphe 10 de l'annexe. Pour la description des modèles se référer à la feuille description des modèles de l'annexe Excel.</p>   |
| <p><b>Financing Plan (cash flow analysis):</b> It is required for all financial models to develop financing plan (cash flow analysis) to check liquidity of the models and to assess the financial sustainability analysis of household beneficiaries. Please explain it in the models' description and make sure that a financing analysis is properly conducted at the end of each model so, for instance to show that households have access to a grant for financing the investment, where applicable.</p> <p>Suggestion: please include a financing analysis at the end of the above-mentioned models, clearly showing that for these kind of investments households and agro-enterprises will have access to financing provided by the project.</p> | Commentaires pris en compte  |
| <p><b>Standard conversion factor:</b> please check calculation of standard conversion factor, usually SCF is calculated as OER/SER and value of the factor is usually below one.</p> <p>Suggestion: Please recalculate SCF and all required changes if needed.</p>  | Commentaires pris en compte  |
| <p><b>Discount rate:</b> Methodology of social discount rate calculations (6,5 percent) needs to be documented and described in more details with concrete reference with used data. It is recommended to further justify and/or revise the discount rates and conversion factors used in the analysis.</p>   | <p>Le taux d'actualisation de 6,5% retenu pour l'analyse économique (coût d'opportunité social du capital investit par l'Etat Tchadien) représente le rendement des titres publics de l'Etat tchadien en 2021 publié par la BEAC situé entre 6,75% et 6,25%. Source : BEAC, indiqué en référence 16 de l'annexe.</p> <p>Ce taux retenu est confirmé par la note d'orientation de la Banque mondiale « <i>Discounting Costs and Benefits in Economic Analysis of World Bank Projects</i> » de 2016, qui recommande d'utiliser un taux situé autour de 6%.</p> |
| <p><b>Avoid double counting:</b> Sheet name “Aggregation” doesn't have clearly specified which costs are already included in the models and therefore needs to be deducted to avoid double counting.</p> <p>Recommendation: Provide further justification of the disaggregation and accounting of project costs to avoid double counting.</p>   | <p>Commentaires pris en compte</p> <p>La précision sur les coûts déjà déduits du Costab pour éviter le double comptage a été apportée au paragraphe 18 de l'annexe.</p>  |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Profitability Indicators (NPV; IRR and B/C ratio):</b> NPV, B/C and incremental net margins per production model are presented as profitability indicators in the EFA Annex of the PDR. As it is assumed that WOP was equal to the opportunity cost of family labor, incremental income mostly represents the productivity of the specific activity. It would be recommended to provide empirical evidence on the returns to these activities, where applicable.</p> | <p>Commentaires non compris.</p> <p>Les sources d'informations qui ont servi à produire les modèles financiers ont été indiqués dans l'annexe. Il s'agit des données de terrain collectées par les cadres des ministères impliqués, Les expériences des projets PARISAT, RePER, G5 Sahel, PROPAD..., les échanges tenus avec les responsables de centres d'incubation, experts techniques des différents projets, ministères et exploitations de certaines études filières réalisées.</p> |
| <p>Currently all economics models profitability use financial discount rate (10%), it should be replaced with economic discount rate (6,5%), for example sheet name (i) ‘Maraich ins.Cal ECO’, cell:B106. Please adjust all economic models to use social discount rate (6,5%) and update profitability indicators accordingly.</p>  | <p>Commentaires pris en compte</p>  |
| <p><b>Model comparison description.</b> It would be recommended to briefly describe the comparison profitability of different alternatives of projects objectives (i.e. models) with short description for profitability indicators (i.e. B/C, NPV, IRR, incremental income etc.)</p>  | <p>Commentaires pris en compte</p>  |
| <p><b>Other observations:</b></p> <p>Sheet name “Vulg marai ECO” -description of model required in Appendix 4, it is not clear if model is connected with some of previously numbered and described models, listed in table 1 at Appendix 4.</p>   | <p>Commentaires pris en compte.</p> <p>Le modèle est connecté au modèle maraichage, mais consolidé avec un taux d'adoption faible et une hypothèse de performance faible pour mettre en évidence certains bénéficiaires qui pourraient ne pas avoir accès à tous les types d'appuis (infrastructures structurantes par exemple).</p>  |
| <p>Some minor differences between phasing in in excel “agregation” model and Costab excel aggregation of beneficiaries are recognized, for example, Sheet name “agregation”, cell: D91 reflects 53 150 beneficiaries, while Costab captures under subcomponent 1.2 (b. a. parcours vulgarisation” (don't 10% des beneficiaries :53000), please double check other potential misalignments.</p>   | <p>Dans la consolidation des avantages, 53150 ont été bien pris en compte.</p> <p>Dans le costab il s'agit juste d'un arrondissement de cibles pour un appui spécifique qui devrait faire effet tache d'huile.</p> <p>Intitulé corrigé dans le Costab</p>   |
| <p>Sheet name “3. embouche ins.” Cell 4 title contain 3 cycles per year while model include up to 4 cycles, please correct the title to 4 cycle per year.</p>  | <p>Commentaires pris en compte</p>  |
| <p>Sheet name “7.maraich -acc” has yield of tomato up to 25tons per cycle with investment of semi-californian equipment, while sheet name “1.maraich ins.Cal”</p>  | <p>Commentaires pris en compte</p>  |

|  |   |
|--|---|
| has tomato yield up to 20 tons per cycle by using the same equipment (i.e. semi-californian system). Is there any particular reason for misalignment of yield values, please clarify.  | Le cout unitaire du modèle était bien celui d'un système goutte à goutte. |
| Sheet name: "poisson fume-acc" contain investment multifunctional platform for smoking fish equipped with photovoltaic system, however maintenance cost has not been taken into consideration over 15 years model period. Please consider to include the cost into the model.  | Commentaires pris en compte   |
| Sheet name "13-4p-Poisson" contain credit analysis with detailed information on repayment of debts and interests, however cells: F66:H66 value of interest are not the same as presented in the credit analysis table (cells F110-H110), please adjust or clarify. Write about reasoning of using interest rate of 12 percent in credit analysis instead of financial interest rate used in financial models. (cell: D103). The same model does not take into consideration maintenance cost of building investment over 15 years period, please consider introduction into the model. | Commentaires pris en compte   |
| At Appendix 4, table 6. sensitivity analysis: IRR percentages in the table 6 which are aligned with EFA excel file, while not aligned with description in paragraph 25 (i.e. IRR values). Please adjust values in description paragraph 25.  | Commentaires pris en compte   |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

#### Annexee: Chad Renfort Dem Plus Compliance Note Final

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## Development Effectiveness Matrix plus (DEM+)

|                            |                 |                               |   |   |                   |   |                        |                   |              |
|----------------------------|-----------------|-------------------------------|---|---|-------------------|---|------------------------|-------------------|--------------|
| <b>Country:</b>            | Chad            | <b>Project Name &amp; ID:</b> | Project to Strengthen Innovation and Youth and Women Agro-Pastoral Entrepreneurship (RENFORT): 2000003305 |   |                   |   |                        |                   |              |
| <b>OSC Date:</b>           | 27 January 2021 | <b>DRM Date:</b>              | 11 June 2021  | <b>QAG DR date:</b>   |                   |   | <b>EB Date:</b>        | September 2021    |              |
| <b>View areas DEM+</b>     |                 | <b>OSC</b>                    |   | <b>DRM</b>  |                   |   | <b>QAG desk review</b> |                   |              |
|                            |                 | <b>Key issues</b>             | <b>Score</b>  | <b>Response</b>   | <b>Key issues</b> | <b>Score</b>  | <b>Response</b>        | <b>Key issues</b> | <b>Score</b> |
| <b>1. Project approach</b> |                 |                               |   |   |                   |   |                        |                   |              |
| 1.1 Strategic alignment    |                 |                               |   | RENFORT is aligned with the national development priorities as set out in the National Investment Plan in the Rural Sector, the National Youth Policy and National Gender Plan as well as the National policy on Food and Nutrition. It is fully consistent with the first strategic objective of Chad's UNDAF and will contribute to the achievement of the Sustainable Development Goals, namely SDG 1, SDG 2, SDG 5, SDG 8 and SDG 13.<br><br>RENFORT is fully aligned with IFAD's three strategic objectives and with the two strategic objectives of the Chad COSOP 2020-2026.   | QAG: 6            |   |                        |                   |              |
| 1.2 Effectiveness          |                 |                               |   | I. Component I<br><br>Exploring the possibility of including target group representatives as observers in the decision-making committees. Provincial decision-making committees (comité de sélection provincial) will be set-up for the selection of the agripreneurs that will either participate in the acceleration or the incubation activities foreseen under component 1. In order to reinsure candidates of the transparency of the decision-making process and seeing the low ranking of Chad in the international corruption index (scoring 21/100 in the Corruption Perceptions Index, thus considered highly corrupt), the participation of their representatives as observers during the final selection process could support this transparency, build trust in the national institutions and strengthen the role of the agripreneurs as essential partners in the realization of RENFORT's objectives. This approach was applied successfully in Burkina Faso's first and successful pro-poor agricultural value chain development project, PROFIL. | QAG: 4.5          | <b>Agreed: see paragraph 124 of the PIM.</b> The PIM will further elaborate mechanisms to ensure active participation of targeted women and youth in the selection process, monitoring and evaluation, and equip them with the necessary tools and capacities to build trust and ensure transparency. In addition, RENFORT will put in place effective feedback and grievance redress mechanisms providing women and the youth with avenues to report any grievance and provide feedback to different stakeholder groups. |                        |                   |              |

|  |  |  |  |   |  |
|--|--|--|--|---|--|
|  |  |  | <p><b>Addressing the issue of lack/cost of the necessary hardware to enable accessing digital solutions.</b> Sub-component 1.2 is centred on the promotion of adequate digital solutions. It is in line with Government policy and actually helps to implement its proposed activities on the ground. In addressing the delivery of digital solutions, the project has clearly identified the a priori need to educate target group members on various aspects such as how to use the internet, how to download and use smart-phone applications, how to create simple web-sites, etc. in addition to literacy and numeracy. Currently in Chad the penetration rate of mobile phones is less than 50% (with smart phones likely being much less than this). Besides the necessary, large-scale investments in 3G/4G networks, smart-phones and mobile cellular subscriptions are often not affordable for IFAD's target group and without these, the proposed digitalization activities may have difficulties in being realized. Could the project foresee any interventions to enable the access to smart-phones, computers and mobile telephone subscriptions for the target group?</p> <p><b>Supporting coherent and feasible agricultural financial services.</b> The project foresees the attribution of one off, start-up capital grants for the development of promising small and medium enterprises. This grant-funding scheme will be managed by a national microfinance institution. In coherence with similar activities currently ongoing under the PARSAT project, RENFORT would provide 85% of the required investment through a grant whilst the agripreneur(s) would provide the remaining 15%. We have two observations:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Under PARSAT, at the project's mid-term review, almost 50% of the matching grant scheme's potential beneficiaries had not been able to mobilize the 15% required funds, meaning that the 85% grant could not be accorded and the relevant activity could not</li> </ul> | <p><b>Clarified. DCP footnote21 paragraph 58 and PIM paragraph 173.</b> Several interventions of the Project make provisions to enable access to ICT equipment (smart phones, tablets, computers, radio, mobile phones subscription ect.) either as <b>business tools purchased</b> by women and young agripreneurs as part of their business plans; or as tools for effective implementation of some activities, including: (i) Promotion of digital technologies, (ii) Direct financing and Green financing; (iii) promotion of nutrition smart products; (iv) functional literacy; (v) institutional support, (v) land mapping; (vi) Participatory Monitoring and evaluation; and e-Extension, etc;</p> <p><b>Clarified.</b> RENFORT recognizes this challenge and will put in place differentiated targeting to increase the number of women and youth who will be able to mobilize their contribution in order to benefit from matching grant, including: (i) targeting women and youth who are already active in the selected value chains and therefore with income to make their cash contributions. These are youth and women's cooperatives and group having already initiated informal for-profit activities (or income-generating activities), young people and women running</p> |  |
|--|--|--|--|---|--|

|  |  |  |  |    |  |   |  |
|--|--|--|--|----|--|---|--|
|  |  |  |  | b. | <p>initiate. If indeed this is the case, then could not there be a risk within RENFORT that a similar situation could present itself? Would it therefore not be best that the beneficiary contribution be reduced to a value commensurate to their income levels?</p> <p>PARSAT is also providing support to Union of Savings and Credit “Banks” (Union des caisses d'épargne et crédit) of the Guéra region, by helping it to recover the large amounts of credits not reimbursed and thus hampering the long-term sustainability of the Union. Could not the fact that grant schemes are put in place at the same time as microfinance schemes result in confusion amongst project beneficiaries as to whether reimbursement is indeed required?</p> | <p>informal microenterprises, young people and women managing formal small enterprises;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(ii) Targeting of short cycle value chains with better market opportunities and low capital requirements;</li> <li>(iii) Savings generated during the incubation process from the sales of prototype products;</li> <li>(iv) recruitment of Business Development Service Providers to support women and youth to develop business plans; to take credit for micro-finance institutions for their counterpart financing.</li> </ul> <p>About two thirds of the target groups are marginalized young people and adult women engaging in income generating activities mainly to generate a source of personal subsistence income, with the project (without MFI/FI) providing 80% of the required investment. Of these 60 percent will be given to group loans.</p> <p>The project will conduct an assessment of beneficiaries' capacity and demand for financial services to gain more clarity about the degree to which final products/mechanisms respond to the demand of youth of different ages, both male and female, which will shed light on whether there is scope to develop specific products/approaches/financial and</p> |  |
|--|--|--|--|----|--|---|--|

|  |  |  |  |   |  |  |
|--|--|--|--|---|--|--|
|  |  |  |  | <p><b>Confirmation of a-priori value chain analysis.</b> Under sub-component 1.2 it is foreseen that the project will actualize past value chain analyses undertaken by the African Management Services Company (no date provided) in order to, inter alia, identify the most promising value chains that offer the best growth opportunities for the young agripreneurs. RENFORT has already selected the short cycle value chains on which it will be concentrating its activities and these include market gardening, fish, fish farming, small livestock, agricultural seeds and inputs and the transformation of agricultural products. It would be helpful to know if indeed these selected value chains were included in the value chain studies previously undertaken and if some summary of the results of these studies could be provided in support of the selection made.</p> <p><b>Component II</b></p> <p><b>Timelines for negotiated land access.</b> Under sub-component 2.1, negotiated land access activities in support of land security for IFAD's target group will be undertaken, in view of the foreseen investments foreseen in hydro-agricultural schemes. Experience shows that negotiations with local authorities on land access rights can be long and difficult. Assuming that the negotiations and the land access rights be settled (including through payment) before investments in the hydroagricultural schemes, has any time-span been foreseen as to when it is</p> | <p>non-financial products for sub-groups within the youth category</p> <p><b>Clarified. PIM Footnote46 paragraph 223.</b> There are several value chain studies conducted by a number of organizations in Chad, including African Management Services Company on vegetable, poultry, meat, fisheries and aquaculture, sesame, groundnuts ... The National Agency for Export and Investment has also conducted studies on some export crops. FAO has conducted studies on spirulina, milk and meat. Other development partners (World Bank, AFD, Swiss Development Cooperation, European Union, etc) have also commissioned several value chain studies in the respective projects. The Ministries of agriculture, and Livestock and fisheries and the University of Ndjamen also have a rich database on value chain studies that will be actualized. Finally, RePER is also conducting some value chain studies in its geographic zone.</p> <p><b>Clarified. See PDR paragraph 86 amended.</b> Negotiation and securing land tenure rights will begin early on from the first year of the project learning from social engineering approaches used in PARSAT and RePER. RENFORT will build synergies with the ongoing</p> |  |
|--|--|--|--|---|--|--|

|  |  |  |   |   |  |
|--|--|--|---|---|--|
|  |  |  | <p>expected that the negotiations are finalized and that investments can begin? Is there any experience from the PARSAT and RePER projects that can be provided here as demonstration of the timelines that can be foreseen?</p> <p><b>Innovative scheme for Infrastructure Management.</b> The project design has clearly foreseen the need to ensure infrastructure management (and maintenance) which is crucial in view of the future exit strategy. In terms of the medium-sized markets that will be constructed under the project, an innovative management scheme is proposed, with the creation of a limited liability company as responsible for the infrastructure. Given the innovative nature of what is being proposed, it would be helpful to have any information of similar schemes operating either in Chad or elsewhere in the region.</p> <p><b>Component III</b></p> <p><b>Including the Project-Level Women's Empowerment Index in the M&amp;E scheme.</b> In paragraph 16 of the RENFORT main report, we were excited to learn that the tools of the Project-Level Women's Empowerment Index (ProWEIA) will be applied by Project's M&amp;E system. We don't seem to find any reference to this in the relevant section on M&amp;E in the PIM. The ProWEIA would truly support the gender transformative agenda of this project and we look forward to having it included in the M&amp;E system.</p> <p><b>Piloting participatory M&amp;E.</b> The project intends to undertake participatory self-evaluations as described in the PIM which of course is excellent. We do know that at times M&amp;E does not achieve the intended results, and one of the reasons is that it can be felt as an imposition from the donors. In light of this, we were wondering if this project would not be willing to pilot with having the beneficiaries themselves define a small number of indicators which they will be themselves be responsible for monitoring and which will be utilized during the participatory self-evaluations by project beneficiaries.</p> | <p>World Bank project on agro-pastoral land tenure reforms.</p> <p><b>Clarified:</b> <i>DCP footnote36 and PIM paragraph 288.</i> RENFORT makes provision for SSTC with IFAD funded projects in Niger (PRODAF and PRECIS) and Guinea on the management of semi-wholesale markets. There are also lessons to be learned from the World Bank regional project PRAPS in Chad that invested in market infrastructures.</p> <p><b>Agreed. See PIM paragraphs 407-408.</b> A dedicated budget will be provided and the PIM will provide more details on the use of ProWEIA as part of the M&amp;E system, including ensuring that adequate budget is allocated for relevant ProWEIA activities in order to avoid adjustment costs</p> <p><b>Agreed:</b> The PIM (<i>paragraph 406</i>) indicates and the M&amp;E manual will elaborate on participatory monitoring and evaluation systems using empowering approaches that allow beneficiary to define their indicators and build their</p> |  |
|--|--|--|---|---|--|

|               |  |  |  |   |        |  |  |
|---------------|--|--|--|---|--------|--|--|
|               |  |  |  | <p><b>Knowledge management:</b> Developing a community of practice on 2nd generation rural enterprise projects. This project is amongst various rural enterprise projects currently being designed in IFAD with similar modalities and targeting youth (i.e. Burundi, India...). We would thus suggest that amongst the KM activities a community of practice amongst these similar projects be created to share lessons learned and best practices amongst themselves, but also to the IFAD community and elsewhere.</p>   |        | capacities for data collection, analysis, reporting and decision making. Beneficiaries will be equipped with digital tools to facilitate the PM&E process. |  |
| 1.3 Targeting |  |  |  | RENFORT's targeting strategy foresees: (i) geographic targeting focusing on the concentration of poverty as well as potentials for value-chain development; (ii) direct targeting of youth and women along pre-defined criteria; (iii) self-targeting through information and communication campaigns on the project and its objectives, including a specific focus on persons with disabilities (PWDs). The project will specifically support the participation of women and people with disabilities through addressing the constraints linked to their (eventual) participation to project activities (i.e. childcare facilities for women participating in training courses, organizing training events close to the homes of PWDs, etc.)   | QAG: 5 |  |  |
| 1.4 Gender    |  |  |  | In response to inequalities in access to resources based on gender, age and social status, RENFORT will establish a gender strategy aimed at: i) removing the specific constraints that hinder the integration of young people and women in selected value chains; including access to factors of production and improved technologies reducing arduous work and better time management; ii) support women and young people in the development of their economic initiatives, (iii) facilitate the access of women and young people to quality skills and knowledge for their professionalization, (iv) work for the economic empowerment of women and young people by facilitating their access to quality goods and services for the development of their income-generating activities, as well as the strengthening of their control over resources and income. RENFORT will promote inclusive participatory approaches, | QAG: 5 |  |  |

|     |                                |  |  |   |           |  |  |
|-----|--------------------------------|--|--|---|-----------|--|--|
|     |                                |  |  | including household-based methodologies, the Gender Action Learning System as well as the Project-Level Women's Empowerment in Agriculture Index (ProWEIA) tools for monitoring and evaluating the project. It aims to reach 60 percent of women among its direct beneficiaries, including 30 percent of young women (15-35 years old) and 30 percent of adult women (36-50 years old).   |           |  |  |
| 1.5 | Youth <i>(if relevant)</i>     |  |  | RENFORT focuses on issues relating to young people. The Chadian population is among the youngest in the world (80.9 percent of the population is under the age of 30. It is estimated that nearly 4 million young people (three quarters of whom are rural) will enter the labor market by 2025, putting increased pressure on cities. Young people are facing major challenges in rural areas, where they have poor access to land and productive resources such as quality inputs, technologies, information and finance. RENFORT places these young rural women and men at the heart of its interventions by offering them opportunities for the development of micro, small and medium-sized agricultural enterprises to promote their economic integration and to encourage long-term integration into rural jobs. RENFORT's approach to create viable businesses and sustainable jobs through/for young people and women in the selected agro-pastoral and fishing sectors, offers an opportunity for the reduction of youth unemployment and wealth creation in rural areas. | QAG:<br>6 |  |  |
| 1.6 | Nutrition <i>(if relevant)</i> |  |  | Malnutrition remains an endemic problem in Chad. The main underlying causes of malnutrition are food scarcity, inadequate feeding practices and care, high prevalence of disease and poor access to health and water services, sanitation and hygiene. By adopting a transformative food systems approach, RENFORT will impact household nutrition through (i) the promotion of nutrition-sensitive value chains, (ii) developing technical itineraries for food diversification in order to increase the amount of nutritious food available at household level and in markets; (iii) increased income under the control of women; and (iv) strengthening functional skills and literacy integrating nutritional education for women. Through these activities, RENFORT will be supporting the Chadian Government to implement its National Nutrition and Food Policy which focuses on (i) ensuring Chadians sustainably   | QAG:<br>5 |  |  |

|      |                             |  |  |  |             |  |  |
|------|-----------------------------|--|--|--|-------------|--|--|
|      |                             |  |  | access quality and sufficient food, in particular the poorest and (ii) promoting adequate dietary and nutritional behaviors.   |             |  |  |
| 1.7  | Environment and Climate     |  |  | Chad is characterized by high vulnerability to climate change. The very high annual rainfall variability causes environmental degradation and a reduction in natural resources (water availability, decrease in soil fertility, reduction in pasture) and leads to a decrease in agricultural production as well as the availability of fodder for livestock feed. The project will provide technical itineraries on climate-smart agricultural techniques, build climate-resilient infrastructure and promote digital solutions for the dissemination of climate information. RENFORT expects to set-up a green-financing mechanism to support climate adaptation practices and use of sustainable energies through financing from the GCF under the IGREENFIN regional project. According to the design report, the CN for this project has not yet been approved by the GCF. The full design is expected to be approved by the GCF in 2022 (no specific date provided) which could bring delays in implementation of the proposed activities. | QAG:<br>4   | <b>Clarified.</b> While the specific date of GCF approval of IGREENFIN project is not indicated, the project activities and budget are phased taking into consideration possible startup of IGREENFIN project in 2023. |  |
| 1.8  | Policy engagement           |  |  | Policy engagement forms a structural part of this design, and has been taken into account under the project's second component, where the expected result to be measured is that policy, regulatory and institutional frameworks promoting agricultural entrepreneurship of young people and women are effectively supported through: (i) the application of the relevant policies' frameworks and regulations and (ii) the institutional strengthening of the relevant support structures for agro-pastoral entrepreneurship.   | QAG:<br>5   |  |  |
| 1.9  | Co-financing & Partnerships |  |  | RENFORT foresees various partnerships during implementation. Amongst them we can highlight the ILO on enterprise development, FAO on nutritional activities and IITA on research and development on agribusiness hubs.<br><br>As mentioned under section 1.7, RENFORT is expected to be co-financed by the GCF under the IGREENFIN regional project, although the relative CN has not yet been approved by the GCF and the approval of the full-scale design is foreseen in 2022 (no date).  | QAG:<br>4.5 | <b>Clarified in 1.7 above.</b> There is a very high probability for IGREEFIN funding by GCF in 2023.   |  |
| 1.10 | Risks & mitigation strategy |  |  | QAG:   | QAG:<br>5   |  |  |

|      |                                   |  |  |  |   |   |  |  |
|------|-----------------------------------|--|--|--|---|---|--|--|
|      |                                   |  |  | <p>The risk and the mitigation strategy are clearly defined and spelled-out.</p> <p>OPR:</p> <p>The PDT did an excellent work revising the risks, in line with the OSC comments, in a more consistently manner taking into account country realities. More detailed mitigation measures have been provided. Risk are realistic and do take into account the uncertainty of the current context, that might affect project implementation such as ratification delays. The risk dashboard at project level is well appreciated as a mean to closely monitor the risks, including timeline and responsibilities. However, given the challenging institutional capacities, related risks rated Moderate/low still seem overoptimistic especially in light of the information provided in the PDR section on risks.</p>  | <p>OPR:<br/>5</p> <p>AVG:<br/>5</p>                       | <p><b>Agreed.</b> The risk matrix will be revised accordingly.</p>  |  |  |
| 1.11 | Log-frame & quality of indicators |  |  | <p>QAG:</p> <p>The logframe is aligned with the theory of change. The indicators are aligned EFA and project costs assumptions.</p> <p>OPR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The theory of change is well formulated and it is well reflected in the LF. Nevertheless, the significant number of outcome-level indicators included in the LF shows a level of ambition that may be difficult to achieve given the fragile context of Chad. The team may need to better articulate the underlying assumptions and risks in the ToC and eventually consider to revise the balance between output-level and outcome-level indicators by including project-specific output indicators in the LF. This way, the PMU will be able to better monitor the implementation of activities in an efficient and timely manner and take adequate action when needed.</li> <li>• The project seems to meet all the Logframe requirements – both in terms of mandatory Core Indicators and mandatory disaggregation, to be classified as NS, GT, YS and Climate funded. Given also the specific focus on these 4 mainstreaming areas clearly stated in the PDOs, the description of activities and the ToC, If possible and if ECG considers the project to be in alignment with the other criteria</li> </ul> | <p>QAG:<br/>4.5</p> <p>OPR:<br/>4</p> <p>AVG:<br/>4.3</p> | <p><b>Agreed.</b> Project Theory of Change and Logframe will be revised to ensure better articulation of risks, and a better balance between outcome and output indicators. Given the restriction on the number of indicators in the Logframe, IFAD core indicators were privileged in the Logframe to ensure alignment and reporting in ORMS while project specific indicators will be developed by the project team and local stakeholders to ensure ownership and participation.</p> |  |  |

|                      |     |     |     |   |             |   |  |            |
|----------------------|-----|-----|-----|---|-------------|---|--|------------|
|                      |     |     |     | <p>for determining a project as nutrition sensitive, youth sensitive, gender transformative and climate financed, the project could be classified as such in order to include it among the projects that will be in IFAD's reporting sample for the mainstreaming themes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• We invite the project Team to include in the LF the two Stakeholders Feedback Indicators, SF.2.1 and S.F. 2.2, as they are mandatory for all projects approved in December 2020 onwards.</li> <li>• We recommend the Team to include in ORMS mid and end-targets for all the indicators and relevant multipliers.</li> <li>• We kindly remind that –as per corporate guidelines, all projects that conduct a baseline survey in 2020 onwards are mandatorily required to adopt the COI Measurement Guidelines for monitoring and evaluating CIs at the outcome level. We invite the Team to include clear reference to the COI Measurement Guidelines in the core text of the PDR and in the LF. In the latter, please ensure that in the “source” and “frequency” for Core Indicators at the outcome level state “COI survey” and “Baseline, Mid-Term and Completion”, respectively;</li> </ul> |             | <p><b>Agreed:</b> <i>DONE.</i> PDT notes that the inclusion of the two mandatory stakeholder indicators will bring the total number of LF indicators to 22.</p> <p><b>Agreed:</b> <i>DONE.</i> PDT notes that the inclusion of the two mandatory stakeholder indicators will bring the total number of LF indicators to 22.</p> <p>Agreed: The PDR, LF and PIM will be revised accordingly to reflect compliance with the COI Measurement Guidelines.</p> |  |            |
| 1.12 EFA             | n/a | n/a | n/a | The EFA is in line with standard practice. The Design Report contains a specific annex (13) which adequately addresses in detail issues on the EFA which were provided at CN stage.   | QAG:<br>Yes |   |  | Yes/<br>No |
| 1.13 Exit strategy   | n/a | n/a | n/a | The exit strategy focuses on sustainability to be achieved at 4 levels: (i) economic sustainability; (ii) social sustainability; (iii) institutional sustainability and (iv) physical and environmental sustainability. The mid-term review mission should foresee in its ToRs that a detailed exit strategy is drafted and then monitored by the PMU until the completion of the project.  | QAG:<br>4   | <b>Agreed.</b> <i>See PIM paragraph 439.</i>  |  |            |
| <b>2. Compliance</b> |     |     |     |   |             |   |  |            |
| 2.1 SECAP            |     |     |     | The draft ESMF has not been submitted with the DRM documentation for review (SECAP compliance recommendation at OSC) and the extent of potential social and environmental risks and adequacy of mitigation measures is unclear in the project design. Although the SECAP Review Note mentions that the ESMF will be submitted during early  | OPR:<br>2   | <b>Clarified.</b> The draft ESMF has been finalized and is attached. Given the limitations of virtual design missions, the ESMF will be finalized during the inception phase of the project.  |  |            |

|     |                      |        |  |  |             |   |            |
|-----|----------------------|--------|--|--|-------------|---|------------|
|     |                      |        |  | implementation, it is difficult to validate the E&S Category B at this stage without the ESMF and the DRM Secretariat may therefore wish to postpone the DRM meeting pending availability of the draft ESMF.   |             |   |            |
| 2.2 | Procurement          | Yes/No |  | The project design is accompanied with a full PRM (Pillar A and B) that offers a deep assessment and realistic mitigation measures. The context is extremely challenging in terms of transparency and we would appreciate additional detail in the PIM on bidding documents and on the extent to which the national procurement framework can be used. We highlight the need for close supervision and support during implementation to overcome the severe challenges the context poses.  | OPR:<br>Yes | <b>Agreed.</b> PDT recommends an early implementation support mission during the inception phase of the project, and regular close supervision.   | Yes/N<br>o |
| 2.3 | Financial Management |        |  | <p><b>Country PFM:</b> Chad is a fragile state with high country context FM risk and high level of perceived corruption. The review notes that perceived index slightly improved from 20 to 21 over 100 between 2019 and 2020. The PDR refers to 2020 TI index and ranking, however appendix 7 still refers to 2019 TI index and ranking. The PDR refers to the last PEFA report dated October 2018 and it would be more complete if it includes more detailed data extracted from the PEFA report, such as the rating of accounting standards and external audit, both rated D.</p> <p><b>Risks:</b> The Executive Summary text shows the fiduciary inherent risk as "Substantial" mitigated to "moderate".</p> <p><b>Financial Management Arrangements:</b> The control environment at project level is well described with the PDR proposing numerous internal controls (Extended FM team, internal audit, external auditor TOR subject to IFAD no objection, quarterly cash forecast and budget execution monitoring, use of ICP, purchase of accounting software with budgetary control). However, we note the following aspects that require further attention:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- The PDR indicates that specific Green Climate Fund disbursement procedures will be applicable. It is recommended to harmonize the different donors procedures.</li> <li>- The PDR refers to ASAP and FEM financing, however the COSTAB refers only to IFAD loan (table 4, para 126).</li> </ul> | FMD:<br>4   | <p><b>Agreed:</b> Reference in annex 7 (PPM) to CPI score 2019 will be updated to reflect 2020 score. (<b>See PDR paragraph 120.</b>)</p> <p><b>Agreed:</b> More details on the country level FM risk assessment are provided in the annex 8 (PIM). They will be reflected in the PDR as well.</p> <p><b>Agreed:</b> The PDR indicates that GCF disbursement procedures will be defined in the dedicated Financial Agreement. It will be made clear in the PDR that procedures will need to be harmonized among financiers.</p> <p>Agreed: references to ASAP and FEM grants will be deleted. <b>Done</b></p> |            |

|     |                         |     |     |   |             |  |     |     |
|-----|-------------------------|-----|-----|---|-------------|--|-----|-----|
|     |                         |     |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generic staffing and organization mitigation measures, which does not outline the team composition / the regional finance team that will work on the project as detailed on other sections of the PDR.</li> <li>- The special commitment is identified as a possible disbursement method under flow of funds (para 487). This paragraph refers also to other donors (AFDB, AFD, OIT) while they are not financing the project.</li> <li>- The PIM refers to ASAP and FEM while those are not financing the project.</li> </ul> <p><b>Costs:</b> The review notes that the total component 3 represents 13.5% of total project costs, below the threshold of 15%. On the other hand, the review notes that the financing gap is expected to cover 50% of the salaries, amounting to 2.8 MEUR. The PDR indicates that the identified gap might be potentially covered by IFAD 12 allocation, which might lead to a situation where such costs are financed by IFAD at 98%.</p> <p><b>Anticorruption:</b> Anticorruption arrangements need to be enhanced to further emphasize on IFAD and recipient responsibilities AS described in Section D (iii) of the IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operation (2018).</p> <p>In terms of editing, the project name is RENFORT and not RENFORT as stated in several paragraphs in the report (i.e.paras 152, 153, 164...).</p> |             | <p><b>Agreed:</b> This will be corrected.</p> <p><b>Agreed and clarified:</b> This will be corrected. The sum of salaries and operating costs represents 13.6% of IFAD financing for the first financing cycle and 12.8% for the financing GAP. In case the full amount of the financing GAP had to be covered by IFAD, the % of recurrent costs over the total IFAD financing would be 13.2%.</p> <p><b>Agreed:</b> A specific anticorruption paragraph will be added to the PIM.</p> <p><b>Agreed:</b> This will be corrected.</p> |     |     |
| 2.4 | PBAS & instruments      | n/a | n/a | OPR:<br>The PBAS and instrument section of this CN is well developed and in line with the country's allocation for IFAD11. A comment regards a phrase in pag 7 of the PDF (or page 2 of the résumé) which states: Component 1 – Development of profitable and resilient agro-enterprises: EUR 9 million (USD 51.4 million), i.e. 52.5% of total base cost. There is a mistake in the euro amount here.  | n/a         | n/a<br><br><b>Corrected.</b>   | n/a | n/a |
| 2.5 | Compliance with OSC/DRM | n/a | n/a | The design report has complied with the OSC and now qualifies as nutrition sensitive and the climate adaptation activities  | QAG:<br>4.5 | n/a  |     |     |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  | included. Co-financing has now been foreseen with the GCF. In terms of complexity, experienced partners will support implementation of certain key activities (nutrition, enterprise development and the development of agribusiness hubs). The emergency readiness and crisis response is no longer included in the design. |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|

| <b>3. Operational Aspects</b> |                           |     |     |     |  |   |   |  |
|-------------------------------|---------------------------|-----|-----|-----|--|---|---|--|
| 3.1                           | Institutional Capacities  |     |     |     | Institutional capacities seem to exist in Chad, as demonstrated by the satisfactory management of the ongoing portfolio. The partners that will be supporting the project in implementation (FAO, IITA and ILO), have proven track records in their respective fields of competence. But we do not have much information on other service providers or the capacities of farmer organizations. Of course (and this is currently not a requirement), providing a more detailed institutional assessment (i.e. the "old" key files) of the strengths, weaknesses, opportunities and threats of the various institutions involved in the management and implementation of this project would help to better grasp the country's institutional capacities. This is of course essential when preparing the exit strategy.   | QAG:<br>4.5                                     | <b>Agreed.</b> A more detailed institutional assessment will be conducted during the first year of the project as part of FIPS requested by the Government of Chad. |  |
| 3.2                           | Readiness & start-up plan | n/a | n/a | n/a | A start-up plan is available, so is the first AWPB and procurement plan.   | 5   |   |  |
| 3.3                           | M&E system                | n/a | n/a | n/a | <p>QAG:</p> <p>The M&amp;E system is clear and well-defined. It is based on four main pillars: (i) the COSOP results framework which allows the project to be aligned with the objectives of the national rural sector investment programme and the SDGs; (ii) the logical framework and the results framework; (iii) the AWPB which represents the main tool for planning of results activities; and (iv) the monitoring and evaluation manual which defines the operational details in terms of processes, tools, methodologies, approaches and responsibilities. The RENFORT monitoring and evaluation system will be based on results-based management.</p> <p>OPR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>In general terms, the PDR narrative and the PIM clearly establish roles and responsibilities of the implementation partner and for the project's M&amp;E system.</li> </ul> | QAG:<br>4.5<br><br>OPR:<br>4<br><br>AVG:<br>4.3 | It is agreed to earmark an adequate M&E budget for the three-wave household survey  |  |

|     |                           |     |     |   |   |             |        |
|-----|---------------------------|-----|-----|---|---|-------------|--------|
|     |                           |     |     | <ul style="list-style-type: none"> <li>We compliment the initiative to have a digitalised project's MIS that will allow the M&amp;E unit to collect and monitor results in a timely and efficient way. At the same time, we also welcome that the PIM clearly mentions ORMS as the main reporting tool for the indicators included in the Logframe.</li> <li>The PIM provides a well-structured evaluation plan and foresees baseline, Mid Term and Completion evaluation analysis using random sampling and quasi-experimental approaches. Although this is very welcome and in line with the COI Measurement Guidelines, there is no mention neither in the PDR nor in the PIM of the use of the official IFAD Guidelines. The project team is invited to clarify how the reporting at the outcome level will fulfil IFAD corporate requirements expressed in the COI Measurement Guidelines. The PDR document should reflect in its narrative and in the LF that results at the outcome level at Baselines, MT and Completion will be gathered using the COI Questionnaire and in line with the Guidelines. Additionally to the COI survey, the project may foresee to complement the monitoring and evaluation at the outcome level also with Annual Outcome Surveys. Given the significant costs and challenges in implementing a three-wave survey at the household level in a Fragile Country, we recommend the Team to ensure that adequate M&amp;E budget is set accordingly.</li> </ul> |   |             |        |
| 3.4 | AWP&B                     | n/a | n/a | n/a   | A detailed AWPB for the first year of project implementation has been provided.   | Yes         | Yes-No |
| 3.5 | PIM                       | n/a | n/a | n/a   | A detailed and high quality PIM has been provided.  | Yes         | Yes-No |
| 3.6 | Knowledge Management Plan | n/a | n/a | n/a   | In terms of KM, the project aims to capitalize on its experience to support the rapid scale-up of good practices and successes, share experiences with different stakeholders, and contribute to reflections and policy dialogue on all relevant aspects concerning entrepreneurship and the economic integration of young people and women. It will develop a communication plan and support capacity-building in knowledge management and communication. The KM tools and activities will be pooled amongst the various active projects to further facilitate the exchange and capitalization of experiences. In line with the SSTC strategy, the project will expand opportunities for | QAG:<br>4.5 |        |

|  |  |  |  |  |     |  |  |  |
|--|--|--|--|--|-----|--|--|--|
|  |  |  |  | knowledge exchange with other programs and relevant IFAD initiatives in the region and globally. A specialized service provider will be recruited to support the project in its KM activities. The KM strategy has been duly budgeted under component 3.   |     |  |  |  |
| <b>4. Overall Quality of Design</b>                |  |  |  | The PDT and its national partners in Chad should be commended for the coherent and comprehensive design report. Through a fragility lens the DR addresses the main poverty constraints of rural communities in the central regions of Chad, focusing on youth and women, providing a perspective for future generations. The design builds on lessons learned from the IFAD portfolio and elsewhere, develops partnerships with experienced agencies for technical implementation (ILO, FAO and IITA, for example) and foresees policy engagement initiatives in support of rural enterprise development, which is the main focus of this project. The components are coherent and mutually reinforcing. The project is very ambitious-however, project management has scored quite well in the ongoing portfolio, meaning that the capacities and experience do exist in-country to manage RENFORT, whilst the pooling of certain activities in one central PMU covering all IFAD projects allows for continuity. Providing clarifications to the issues highlighted under section 1.2 above would ensure that some potentially problematic aspects which could delay implementation (in particular the land aspects and the start-up capital issues) are resolved. The PDT is also invited to provide the draft ESMF (as mentioned in SECAP review). | 4,6 |  |  |  |
| <b>5. ADDITIONAL COMMENTS FROM QAG (not rated)</b> |  |  |  |  |     |  |  |  |



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

**Annexee: Renfort Esmf Final 260721**

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes





**Tchad**

**Projet de Renforcement de l’Innovation dans l’Entreprenariat Agro-Pastoral des Jeunes et Femmes du Tchad (RENFORT)**

**Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (ESMF)**



**Juillet 2021**

## Table of Contents

|  |    |
|--|----|
| Executive Summary .....  | 3  |
| Résumé exécutif.....   | 5  |
| 1. INTRODUCTION .....  | 7  |
| 1.1 Contexte et Justification.....   | 7  |
| 1.2 L'approche du CGES .....   | 8  |
| 1.3 Brève description du RENFORT .....   | 9  |
| 1.3.1 Objectifs et composantes du Projet.....                                      | 9  |
| 1.3.2 Sites ciblés du RENFORT .....  | 11 |
| 1.3.3 Typologie des investissements du Projet en rapport avec l'environnement..... | 12 |
| 2. PRÉSENTATION DU CONTEXTE ENVIRONNEMENTAL, CLIMATIQUE ET SOCIAL DU PROJET .....  | 13 |
| 2.1 Analyse socio-économique .....   | 13 |
| 2.2 Contexte environnemental et climatique .....                                   | 17 |
| 2.2.1 Analyse environnementale.....  | 17 |
| 2.2.2 Tendances climatiques .....  | 19 |
| 2.3 Contexte environnemental provincial .....                                      | 21 |
| 3. CADRE INSTITUTIONNEL, JURIDIQUE ET RÉGLEMENTAIRE .....                          | 23 |
| 3.1 Accords internationaux ratifiés par le Tchad .....                             | 23 |
| 3.2 Cadre politique pertinent de la gestion environnementale au Tchad.....         | 25 |
| 3.3 Cadre légal et règlementaire de la gestion environnementale au Tchad.....      | 26 |
| 3.4 Cadre institutionnel de gestion environnementale et sociale du projet.....     | 28 |
| 3.5 Procédures environnementales du FIDA .....                                     | 31 |
| 4. PROCÉDURES D'ANALYSE ET DE TRI DES SOUS-PROJETS .....                           | 37 |
| 4.1 Procédures de sélection environnementale des sous-projets .....                | 38 |
| 4.2 Responsabilités pour la mise en œuvre du processus de sélection .....          | 39 |
| 5. CONSULTATIONS PUBLIQUES .....   | 39 |
| 6. ANALYSE DES RISQUES ET IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX DU PROJET.....       | 40 |
| 6.1 Potentiels impacts sociaux .....   | 40 |
| 6.2 Impacts environnementaux .....   | 43 |
| 6.3 Risques climatiques .....  | 45 |
| 6.4 Prise en compte du contexte sécuritaire.....                                   | 58 |
| 6.5 Approche à multiples bénéfices .....   | 58 |
| 6.6 Financement vert.....  | 58 |
| 6.7 Incitations pour de bonnes pratiques.....                                      | 59 |
| 6.8 Contribution déterminée au niveau national .....                               | 59 |
| 7. PLAN CADRE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE .....                         | 60 |

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| 7.1 Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale .....   | 60                                  |
| 7.2 Rôle et responsabilités .....  | 68                                  |
| 7.3 Renforcement des capacités et formation .....  | 69                                  |
| 7.4 Systèmes de suivi .....  | 70                                  |
| 7.5 Systèmes de production de rapports .....   | 71                                  |
| 7.5.1 Rapports produits par le projet.....   | 71                                  |
| 7.5.2 Rapports relatifs aux incidents.....   | 71                                  |
| 7.5.3 Audits et Inspections.....   | 72                                  |
| 7.6 Gestion de conflits .....  | 72                                  |
| 7.6.1 Généralités .....  | 72                                  |
| 7.6.2 Procédure de plainte du FIDA .....   | 73                                  |
| 7.6.3 Critères d'éligibilité selon le mécanisme de réclamation du FIDA .....                                   | 74                                  |
| 7.6.4 Le processus selon le mécanisme de réclamation du FIDA .....   | 75                                  |
| 8. ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES, SENSIBILISATION DE LA COMMUNAUTÉ ET GESTION DES ATTENTES.....             | 81                                  |
| 9. REVUE DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX, CLIMATIQUES ET SOCIAUX DES SOUS-PROJETS DU RENFORT .....                | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 9.1 Impacts potentiel et mesures d'atténuation recommandées pour les projets d'agro-entreprise.....            | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 9.2 Impacts potentiels et mesures d'atténuation recommandées pour les projets d'infrastructures de marché..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| 9.3 Analyse des alternatives.....  | 84                                  |
| 10. ÉVALUATION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIAL DES SOUS-PROJETS   |                                     |
| <b>Error! Bookmark not defined.</b>  |                                     |
| 11. SUIVI DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX, CLIMATIQUES ET SOCIAUX   |                                     |
| <b>Error! Bookmark not defined.</b>  |                                     |
| Annexe 1 : Questions d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social .....               | 87                                  |
| Annexe 2 : Questions d'orientation pour l'examen du risque climatique .....                                    | 92                                  |
| Annexe 3 : Formulaire de vérification d'admissibilité .....  | 94                                  |
| Annexe 4 : Formulaires de sélection environnementale et sociale pour les sous-projets du RENFORT .....         | 96                                  |
| Annexe 5 - Directives environnementales et sociales pour les entrepreneurs .....                               | 106                                 |
| Annexe 6 – Liste de contrôle pour les travaux de construction.....   | 110                                 |
| Annexe 7: Analyse climatique additionnelle .....   | 111                                 |
| Additional Annex Additional Climate Analysis ( CHAD ) .....  | 119                                 |
| Bibliographie.....   | 125                                 |

## **Executive Summary**

1. This Environmental and Social Management Framework (ESMF) is developed to support the Youth and Women's Agropastoral Entrepreneurship Project in Chad (RENFORT) to anticipate and manage the main Environmental, Climate and Social (ECS) risks and impacts associated with the project when these risks and impacts cannot be determined until the project details have been fully identified. The aim of the ESMF is to set up the environmental and social guidelines necessary for the implementation of the planned sub-projects or activities, in accordance with the environmental and social policies, legislation and regulations in force in Chad and within IFAD. It is a reference document of RENFORT in terms of environmental and social impacts management from planning stage up to implementation. RENFORT is structured in three complementary and mutually reinforcing components:
  - **Component 1:** Development of profitable and resilient micro, small and medium-sized agro-enterprises. Young people and women develop resilient and profitable micro, small and medium-sized agro-enterprises. Through capacity-building, support for women and young agripreneurs and promotion of adapted digital solution. Also facilitation of access to financing and development of commercial partnerships.
  - **Component 2:** Improvement in the agribusiness ecosystem for youth and women. The business environment for agricultural entrepreneurship is improved thanks to support for implementation of policy, regulatory and institutional frameworks, and investment in public infrastructures for production and market access.
  - **Component 3:** Coordination and management. For emergency readiness, crisis response, project management, coordination and monitoring.
2. For the activities of each of these components, environmental and social impacts are identified and mitigation measures are proposed in this ESMF. The project targets 82,000 households, or about 434,600 people, of which at least 30 per cent will be young women, 40 per cent will be young men and 30 per cent older women. Thus young people will represent at least 70 per cent of the project beneficiaries, between the ages of 15 and 35, while women, up to 50 years old, will be 60 per cent.
3. **Target areas:** Activities will be implemented in the rural areas of nine districts (provinces), specifically Ndjamenia, Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo-Kebby Est, Moyen-Chari, Mandoul, Tandjilé and Salamat. These districts allow, on the one hand, to exploit synergies and complementarities with the REPER Project in the districts of Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi and Salamat, and on the other hand, to extend IFAD interventions to the new districts of Mayo-Kebby Est, Moyen-Chari, Mandoul and Tandjilé, thereby covering a large part of the central region of Chad and increasing the impact of these activities.
4. **Project Cost:** The total project cost, over a six-year period (2022-2027), including physical and financial contingencies, amounts to EUR 90.5 million (USD 103.4 million). The project financing plan is as follows: (i) EUR 22.9 million (USD 26.2 million) from IFAD resources, i.e. 25.3% of total cost, corresponding to IFAD's remaining PBAS balance for Chad over the period 2019-2021; (ii) EUR 26.3 million (USD 30 million) from the Green Climate Fund, i.e. 29% of total cost, corresponding to the budget of the «Inclusive Green Financing for Climate Resilient and Low Emission Smallholder Agriculture» (IGREENFIN) » regional programme earmarked for Chad; (iii) EUR 9.3 million (USD 10.6 million) from the Government of Chad, i.e. 10.2% of total cost; and (iv) EUR 5 million (USD 5.7 million) from project beneficiaries, i.e. 5.5% of total cost. This leaves a financing gap of EUR 27 million (USD 30.8 million), i.e. 30% of total cost, which will be covered by other financing sources and possibly a part of IFAD12 allocations (2022-2024).

## **Environmental and Social category**

5. The potential environmental and social risks posed by the RENFORT project are limited to future sub- projects and constrained to activities that are concentrated in value chains (irrigated horticulture, poultry farming, fish farming, short-cycle animal husbandry), construction of infrastructure including feeder road rehabilitation, small scale irrigation development and water supply systems. Most of these impacts could be readily remedied and or considerably reduced with appropriate mitigation plans as presented in this ESMF. The project will not have any negative impacts such as the involuntary taking or restriction on the use of land resulting in physical or economic displacement. It is not envisaged to negatively affect local pastoral communities or sites of historic, religious or cultural significance, land development beyond 100 ha<sup>1</sup>, feeder roads with a length that is less than 10 km contiguous . The project is rated as a '**Category B**' project. However, with respect to Social Risk, the project has a **Medium** Social risk. Although no formal Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) will be required, but further analysis of the conflict dimensions and environmental and social management plans will, however, be mainstreamed throughout project implementation. The project will not invest in any A category activities.

## **Climate category**

6. In terms of Climate Risk Assessment, the project is classified **high**. The target group of the sub-projects is substantially dependent on climate-sensitive natural resources especially rainwater-fed agricultural plots, a large part of the sub-project area been subject to flooding in the most recent past; climate variability including unexpected dry spell occasioned by unpredictable rainfall, drought, sand storms and temperature can affect the sub-project impact, sustainability and return on investment. However, the project has the potential to integrate climate resilience measures without extensive additional costs through capacity building programs in climate smart agricultural strategies, climate finance and strong collaboration with extension and weather and climate monitoring agencies to receive regular agro-climatic information and use of the right/appropriate cultivars or varieties and appropriate climate resilient and low emissions practices .
7. **RENFORT's overall monitoring and evaluation system** will be based on five main pillars: (i) the COSOP results framework allowing project alignment with national priorities and the SDGs; (ii) the logical framework and results framework in compliance with IFAD's Operational Results Management System; (iii) the annual work plan and budget representing the main activities and results planning tool; (iv) the monitoring and evaluation manual defining operational monitoring and evaluation activities in terms of processes, tools and responsibilities; and (v) the advanced digitisation of the Ruche software serving as an analytical data sharing platform and as a decision-making tool. The Project's knowledge management and communication strategy will be fine-tuned at project start-up, fuelled by the potential of digital solutions developed by youths. The ESMP monitoring plan will be used to follow up on the implementation of the ESMF by the RENFORT Implementation Team.

---

<sup>1</sup> The project will not invest on land development beyond 100 ha contiguous. Most of the beneficiaries have on average less than 2 ha and even combined per site, it is less than 50 ha contiguous.

## Résumé exécutif

8. Le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) du Projet de Renforcement des Innovations pour l'Entrepreneuriat Agropastoral des Jeunes et des Femmes au Tchad (RENFORT) a pour objectif de guider le projet à anticiper et mieux gérer les risques et impacts environnementaux, sociaux et climatiques associés au projet qui ne peuvent encore déterminés que lorsque les détails du projet sont identifiés. L'objectif du CGES est d'établir les directives environnementales et sociales nécessaires à la mise en œuvre des sous-projets ou activités prévus, conformément aux politiques, législations et réglementations environnementales et sociales en vigueur au Tchad et au sein du FIDA. Il s'agit d'un document de référence du projet en termes de gestion, d'impacts environnementaux et sociaux dès la phase de planification des activités et lors de leur mise en œuvre. Le RENFORT est structuré en trois composantes complémentaires se renforçant mutuellement :
  - **Composante 1 :** Développement de micro, petites et moyennes agro-entreprises rentables et résilientes. Les jeunes et les femmes développent des micros, petites et moyennes agro-entreprises résilientes et rentables. Par le renforcement des capacités, l'accompagnement des femmes et des jeunes agripreneurs et la promotion de solutions numériques adaptées. Également la facilitation de l'accès au financement et le développement de partenariats commerciaux.
  - **Composante 2 :** Amélioration de l'écosystème agro-industriel pour les jeunes et les femmes. L'environnement des affaires pour l'entrepreneuriat agricole est amélioré grâce à l'appui à la mise en œuvre des cadres politiques, réglementaires et institutionnels, et aux investissements dans les infrastructures publiques pour la production et l'accès aux marchés.
  - **Composante 3 : Coordination et gestion.** Pour la préparation aux situations d'urgence, la réponse aux crises, la gestion de projet, la coordination et le suivi.
9. Pour les activités de chacune de ces composantes, les impacts environnementaux et sociaux sont identifiés et des mesures d'atténuation sont proposées dans ce CGES. Le projet vise à atteindre 82 000 ménages, soit environ 434 600 personnes, dont au moins 30 pour cent de jeunes femmes, 40 pour cent de jeunes hommes et 30 pour cent de femmes plus âgées. Ainsi, les jeunes représenteront au moins 70 pour cent des bénéficiaires du projet, entre 15 et 35 ans, tandis que les femmes, jusqu'à 50 ans, en seront 60 pour cent.
10. La zone cible est composée des provinces suivantes: Lac, Hadjer Lamis, Chari- Baguirmi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamena.

## Catégorie environnementale et sociale

11. Selon la catégorisation et les critères environnementaux et sociaux du FIDA, ainsi que les résultats des questions directrices concernant la sélection des risques environnementaux et sociaux, le projet RENFORT a été classé comme un projet de catégorie B d'évaluation environnementale. Cela indique que les impacts négatifs potentiels sont spécifiques aux sites, ne sont pas irréversibles et peuvent être facilement corrigées par des mesures d'atténuation appropriées. RENFORT ne va pas ajouter de nouveaux types d'activités spécifiques et donc peut conserver la même classification, catégorie B. Il mettra l'accent sur l'amélioration de la durabilité des actions, en particulier dont les femmes et les jeunes en bénéficient dans les domaines liés aux chaînes de valeurs, de l'irrigation et l'accroissement de la production pendant la saison sèche, l'agroforesterie, l'élevage et la pêche; il appuiera également le traitement, la conservation et la commercialisation des productions agricoles, l'agroforesterie, la pêche et les produits de l'élevage. Le projet ne devrait pas entraîner d'importants

impacts environnementaux et sociaux négatifs sur le patrimoine culturel et naturel, la construction des routes est limitée à des portions de moins de 10km par section; les aménagements sont de moins de 100 ha continue et pas de déplacement de populations. Les éventuels effets devraient rester temporaires et locaux. Toutefois, ce CGES a identifié les impacts potentiels des sous-projets sur l'environnement et propose des mesures adaptées pour les atténuer ou les intensifier. Le projet ne prévoit aucune activité de catégorie A.

### Catégorie de risques climatiques

- 12.** Les éléments clés suivants sont pris en compte pour le classement climatique: (a) les projections climatiques locales prévoient une augmentation de la pluviométrie lors de la saison des pluies, matérialisée notamment par un renforcement des évènements extrêmes, tels que les inondations; les sécheresses, les vagues de chaleur, les vents de sables...les invasions acridiennes. Le projet dans sa conception mener des activités d'amélioration de résilience face aux changements climatiques, permettant la réhabilitation des sols, de lutter contre la dégradation des ressources naturelles, de diminuer l'érosion des sols et les phénomènes d'ensablement et de mieux gérer leur utilisation en réduisant les risques liés à la perturbation des régimes pluviométriques. Les points ci-dessus montrent que les objectifs et composantes du Projet prennent en compte le traitement des effets des changements climatiques. Toutefois, la zone du projet étant sahélienne, le renforcement des évènements extrêmes peut impacter les activités du Projet. Ceci nous amène à proposer un classement de risque climatique **ELEVE**.

## 1. INTRODUCTION

### 1.1 Contexte et Justification

13. La République du Tchad est un pays pauvre à faible revenu, situé en Afrique centrale, enclavé et traversé par le Sahel. Le revenu national brut est passé de 740 dollars des Etats Unis (US\$) en 2012 pour atteindre un niveau record de 1239 US\$ en 2014 avant de régresser à 704,22 US\$ en 2017<sup>2</sup> à cause de la chute des cours du pétrole dont dépend fortement l'économie du Tchad.
14. Considéré comme un état fragile, le pays fait face à des défis sécuritaires liés aux rebellions et insurrections au Nord, aux conflits en Libye, au terrorisées de l'organisation État islamique au Grand Sahara et de Boko Haram. De plus, les conséquences socio-économiques de la pandémie de la COVID-19 ont été néfastes. Plus de 500 000 personnes pourraient tomber en dessous du seuil de la pauvreté, surtout les ruraux et les membres des ménages dirigés par les femmes, selon les projections de la Banque Mondiale<sup>3</sup>.
15. L'agriculture est la principale activité économique dans les zones rurales du Tchad, occupant plus de 85 pourcent de la population rurale, et 74,3 pourcent au niveau national. L'agriculture contribue à hauteur de 24,7 pourcent du PIB en étant essentiellement basée sur la production vivrière (20 pourcent) avec une très faible part de culture de rente (moins de 5 pourcent). Avec plus de 120 millions de têtes de bétail, le Tchad est classé parmi le trio de tête en matière de bétail en Afrique. L'élevage représentait 51 pourcent des exportations hors pétrole du Tchad et contribuait pour 18 pourcent au PIB national en 2016<sup>4</sup>. Le Tchad est le deuxième producteur mondial de gomme arabique et la production de sésame, de beurre de karité, de spiruline et d'arachide pourrait également attirer des investissements importants<sup>5</sup>. La pisciculture est d'introduction relativement récente au Tchad et demeure faiblement développée malgré d'importants potentiels.
16. Toutefois, le secteur agricole est confronté à de nombreuses contraintes, y compris: (i) une faible productivité des facteurs de production agricole; (ii) un accès très faible aux facteurs de production (semences améliorées, engrains, équipements, labour, conseil agricole, etc.) et aux innovations; (iii) un faible investissement public et privé dans le secteur de la transformation des produits agricoles; (iv) l'enclavement des bassins de production et le manque d'infrastructures de commercialisation; (v) une faible intégration et structuration des CDV et des marchés; (vii) un accès très difficile au financement agricole; et (viii) l'absence d'un appui approprié aux initiatives et innovations des jeunes et des femmes.
17. Le Gouvernement du Tchad a formulé plusieurs politiques, stratégies et programmes de développement, articulés autour de la « Vision 2030, le Tchad que Nous Voulons » et le Plan national de développement (PND) 2017-2021 qui a comme priorité le développement d'une économie diversifiée et compétitive. Le PND est décliné dans le secteur agricole par un Programme National d'Investissement du Secteur Rural (PNISR 2016 – 2022), qui a pour objectif global de

<sup>2</sup> Banque Mondiale 2020. TCHAD Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19 Printemps 2020. Accédé le 31 Octobre 2020 sur le site <http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

<sup>3</sup> Banque Mondiale 2020. TCHAD Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19 Printemps 2020. Accédé le 31 Octobre 2020 sur le site <http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

<sup>4</sup> Agence Nationale des Investissements et des Exportations du TCHAD <https://anie-tchad.com/fr/secteur/elevage>

<sup>5</sup> Conference des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCD) 2019. Examen de la politique d'investissement du Tchad [https://unctad.org/system/files/official-document/diaepcb2019d1\\_fr.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diaepcb2019d1_fr.pdf)

faire du secteur rural une source importante de croissance économique, assurant la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations dans un contexte de développement durable. Par ailleurs, le Gouvernement a aussi adopté la Politique Nationale de la Jeunesse (PONAJEUN), la Politique Nationale Genre, la Politique Nationale de Nutrition et d’Alimentation ainsi que plusieurs documents stratégiques qui donnent une priorité particulière à la promotion de l’entrepreneuriat des jeunes et des femmes dans le domaine agropastoral et le Plan d’Action National pour l’Adaptation aux Changements Climatiques.

18. Le projet RENFORT a pour objectif d'une part l'augmentation de revenus et la création d'emplois décents pour les femmes et les jeunes, et d'autre part la transformation des systèmes alimentaires au Tchad. Son objectif de développement est la promotion de l'entrepreneuriat et l'intégration économique durable des jeunes et des femmes dans les chaînes de valeur agro-sylvo-pastorales et halieutiques.
19. Conformément aux engagements du FIDA11, le RENFORT se positionne comme: (i) centré sur les questions relatives aux jeunes; (ii) transformateur des relations entre les sexes, (iii) sensible à la nutrition, et (iv) axé sur les questions climatiques.
20. Il est aligné sur les priorités de développement du pays tel qu'énoncées dans le PND et déclinées dans le PNISR, le PNG et les Politiques Nationale de la Jeunesse et de l'Emploi. Le RENFORT est aussi fortement aligné aux trois objectifs stratégiques du FIDA à savoir (i) renforcer les capacités productives des populations rurales; (ii) accroître les avantages que les populations rurales tirent de leur intégration au marché; et (iii) renforcer la viabilité environnementale et accroître la résilience au changement climatique des activités économiques des populations rurales.

## **1.2 L'approche du CGES**

21. Le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale est conçu comme étant un mécanisme de tri et de gestion des impacts environnementaux, sociaux et climatiques des investissements et des activités inconnues avant l'évaluation du projet pendant le cycle de vie du projet. Il se présente donc comme un instrument pour déterminer et évaluer les impacts environnementaux et sociaux potentiels futurs sous projets de RENFORT. En outre le CGES devra définir le cadre de suivi et de surveillance ainsi que les dispositions institutionnelles à prendre durant la mise en œuvre du projet et la réalisation des activités pour atténuer les impacts environnementaux et sociaux défavorables, les supprimer ou les réduire à des niveaux acceptables.
22. Compte tenu de la zone d'intervention du projet, des groupes ciblés et de la nature des activités qui seront mises en œuvre, le projet aura des impacts environnementaux, sociaux et climatiques non négligeables. Les Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA (ou PESEC, parfois désignées aussi par leur acronyme anglais SECAP) décrivent la manière dont le FIDA fait face aux incidences sociales, environnementales et climatiques de ses projets et programmes.
23. Les principes et valeurs suivants sont applicables aux PESEC et s'appliquent à la mise en œuvre du RENFORT :
  - La prise en compte de la vulnérabilité et des priorités d'adaptation des populations rurales
  - La promotion, dans une démarche intégrée, de l'utilisation durable des ressources et la protection des écosystèmes clés
  - L'intégration des externalités et la minimisation des coûts sociaux
  - La mise en œuvre des approches participatives, en plaçant spécialement l'accent sur la participation des femmes et des jeunes et sur les avantages pour ces catégories
  - La promotion du développement des peuples autochtones et d'autres groupes marginalisés
  - Éviter, partout où c'est possible, les réinstallations involontaires

- La promotion des processus agricoles et manufacturier rationnels
- La promotion du suivi du respect des PESEC
- La consultation des parties prenantes, la transparence et la responsabilité dans les opérations du projet.

24. L'approche méthodologique adoptée pour l'élaboration de ce document a consisté en :

- La revue bibliographique des textes légaux régissant la gestion de l'environnement et le secteur agricole au Tchad, en conformité avec les politiques opérationnelles établies par le FIDA;
- L'analyse du contexte et des composantes du RENFORT;
- La présentation des enjeux environnementaux et sociaux identifiés, confirmés grâce aux discussions avec les personnes ressources techniques rencontrées exclusivement virtuellement compte tenu de la situation de crise sanitaires (partie nationale (Ministère de l'économie, de la planification et du développement de la Coopération nationale, Ministère de l'Environnement et de la Pêche, Ministère de l'Agriculture, Ministère de l'Élevage et des Productions animales, ..), membres de l'équipe de gestion du PARSAT et du RePER, membres de l'équipe de conception du projet RENFORT, bénéficiaires d'autres projets et cibles potentielles du RENFORT de la zone d'intervention), puis;
- La définition de mesures adaptées face aux potentiels impacts des sous-projets sur l'environnement.

25. Ce rapport du CGES s'articule autour des principaux points suivants :

- Résumé exécutif
- Introduction présentant le but et les objectifs du CGES du RENFORT
- Brève description du RENFORT
- Présentation de la zone agro écologique du Projet
- Analyse du cadre politico juridique et institutionnel
- Identification et évaluation des impacts potentiels
- Détermination des mesures de mitigation
- Les dispositions institutionnelles de mise en œuvre du CGES
- Les consultations publiques du CGES
- Le coût estimatif des mesures et actions de mise en œuvre du CGES.

### **1.3 Brève description du RENFORT**

#### **1.3.1 Objectifs et composantes du Projet**

26. **L'objectif général** du projet est de contribuer à accroître les revenus et créer des emplois décents pour les femmes et les jeunes en renforçant la résilience des systèmes alimentaires inclusifs au Tchad.
27. Son **objectif de développement** est de promouvoir des entreprises des jeunes et des femmes viables et résilientes, créatrices d'emplois et intégrées dans les chaînes des valeurs agro-pastorales et halieutiques du Tchad.
28. Le RENFORT est structuré en trois composantes qui sont complémentaires et se renforcent mutuellement: Composante 1 – Développement des agro-entreprises rentables et résilientes, Composante 2 Amélioration de l'écosystème entrepreneurial des jeunes et des femmes, et composante 3: Coordination et gestion. Le RENFORT mettra en œuvre une approche systémique et intégrée qui cherche à résoudre l'ensemble des contraintes auxquelles les jeunes et les femmes sont confrontés, en tenant compte de leurs aspirations et leurs contextes spécifiques. Les interventions

du RENFORT seront modulaires et séquencées en phases avec un déploiement territorial progressif et une concentration initiale sur un nombre limité des chaînes de valeur.

**Composante 1 – Développement des agro-entreprises rentables et résilientes:** 44.9 millions d'Euros (51,4 millions US\$), soit 52,5 pourcent du coût de base total

29. L'effet escompté de cette composante est: Les jeunes et les femmes développent agro-entreprises (micro, petites et moyennes) résilientes et rentables. Les interventions du RENFORT comprendront: (i) l'information, communication et sensibilisation ; (ii) l'accélération de micro, petites et moyennes agro-entreprises existantes; (iii) l'incubation de jeunes agripreneurs; (iv) l'apprentissage et l'insertion de jeunes aux emplois agricoles; (v) l'intensification durable et le développement des activités génératrices des revenus à travers l'adoption des innovations et technologies d'intensification durable intelligentes face au climat et sensibles à la nutrition, (vi) l'adaptation et la promotion des solutions numériques innovantes (e-vulgarisation, e-commerce, paiements mobiles, agriculture de précision); et (vii) le développement des start-ups numériques agricoles (agritech).
30. Le RENFORT met en place des mécanismes de financement direct et des mécanismes de financement innovants verts pour soutenir et accélérer le développement des entreprises des jeunes et des femmes. Un accompagnement sera apporté pour mieux structurer les organisations et coopératives des jeunes et femmes agripreneurs, et faciliter le développement des partenariats commerciaux (plateformes multi-acteurs, sociétés coopératives, contractualisation simple, partenariats public-privés-producteurs) pour améliorer leur accès aux marchés, aux intrants et au financement interne au sein des chaînes de valeur. Enfin, le projet financera la promotion des actions essentielles de nutrition à travers (i) la production, la transformation et la commercialisation des produits alimentaires à haute valeur nutritionnelle; (ii) la mise à échelle de la production locale d'aliments de complément à base de céréales et légumineuses enrichis à la spiruline pour les enfants ; (iii) les campagnes d'éducation nutritionnelle ; et (iv) l'alphabétisation fonctionnelle intégrant des solutions digitales en faveur des jeunes et des femmes

**Composante 2: Amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole** 29,1 millions d'Euros (33,3 millions US\$), soit 34,0 pourcent du coût de base total

31. L'effet escompté par cette composante est « l'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agro-pastoral des jeunes et des femmes est amélioré ». L'écosystème entrepreneurial sera renforcé, d'une part, à travers le soutien à la mise en œuvre et l'amélioration des cadres politiques réglementaires et institutionnels favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes, et d'autre part à travers le financement des infrastructures structurantes de production, d'accès au marché et des énergies renouvelables. Les activités principales comprendront (i) l'appui à l'élaboration et à la vulgarisation des décrets d'application de la Loi d'orientation agricole, sylvopastorale et halieutique, de la politique nationale de la jeunesse, et du plan national genre; (ii) l'appui à la mise en œuvre du plan stratégique du développement du numérique et la facilitation de l'appropriation des services numériques par les femmes et les jeunes ruraux; (iii) la facilitation des dialogues multi-acteurs pour l'amélioration du climat des affaires; et (iv) le renforcement des capacités techniques des structures publiques et privées en charge de l'entrepreneuriat agro-pastoral des jeunes et des femmes.
32. En vue de remédier aux contraintes d'accès à la terre et à l'eau, aux infrastructures de production et d'accès au marché, le RENFORT financera (i) la sécurisation foncière à travers les cartographies participatives digitales et les négociations en faveur des jeunes et des femmes ; (ii) les aménagements hydroagricoles de 500 hectares de petits périmètres maraîchers irrigués équipés de technologie efficientes d'utilisation d'eau et de pompage à énergie solaire; (ii) des fermes piscicoles et des cages flottantes; (iii) la construction de quatre marchés de demi-gros, des centres de collecte satellites, des magasins de groupage et de stockage, des unités de conservation de produits maraîchers; (iv) la construction et l'équipement des plateformes de transformation, et (v) la réhabilitation de 150 km de pistes desservant les bassins de production et facilitant l'accès aux marchés.

**Composante 3: Coordination et gestion du Projet:** 11,6 millions d'Euros (13.0 millions US\$), soit 13,5 pourcent du coût de base total.

33. Cette composante comprend une sous-composante pour les interventions d'urgence et réponse aux crises. Cette sous-composante, sans allocation budgétaire initiale, est conçue pour permettre au projet de contribuer aux interventions d'urgence du Gouvernement en vue de fournir une réponse rapide en cas de crise ou d'événements d'urgence qui affecteraient l'atteinte des objectifs et des résultats du projet.
34. Le Projet ambitionne de toucher 82 000 ménages ruraux pauvres soit 434 600 personnes dont 70 pourcent de jeunes (30 pourcent jeunes femmes et 40 pourcent jeunes hommes) de 15 à 35 ans et 30 pourcent de femmes de 36 à 50 ans. Ainsi, au total, le RENFORT touchera 60 pourcent des femmes (30 pourcent jeunes femmes de 15-35 ans et 30 pourcent femmes de 36 à 50 ans). Par des mécanismes de ciblage direct, le RENFORT prévoit un quota de 5 à 10 pourcent de personnes vivant avec handicap dans les quatre catégories et les différents parcours proposés. Le ciblage des personnes vivant avec handicap sera fait avec l'aide d'organisations expertes dans ce domaine.
35. Le coût total du projet, sur une période de six ans (2022-2027), y compris les imprévus physiques et financiers, s'élève à 90,5 millions d'Euros (103,4 millions de US\$).

### 1.3.2 Sites ciblés du RENFORT

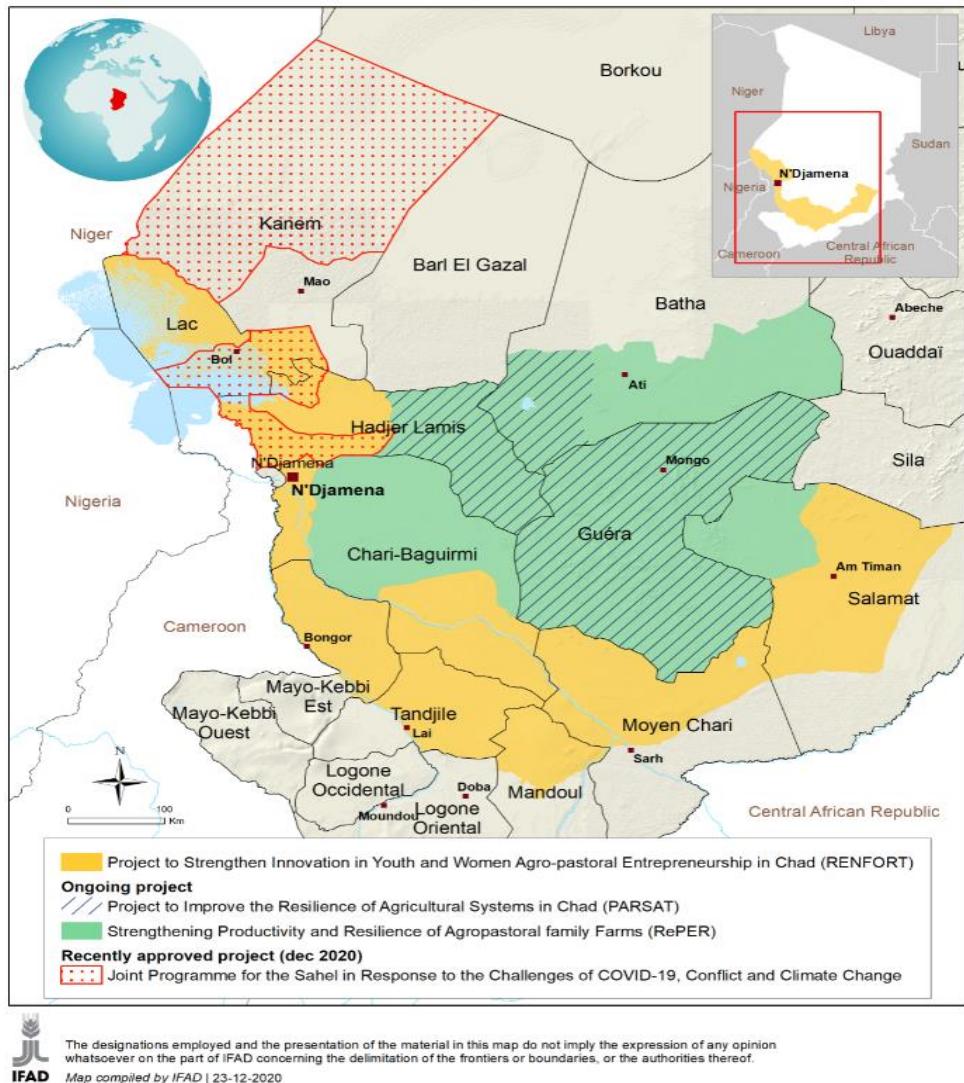
36. Les activités seront mises en œuvre dans les zones rurales de neuf (9) provinces réparties dans quatre de six zones agro-écologiques suivant la subdivision utilisée par l'Institut National des Statistique, des Études Économiques et Démographiques<sup>6</sup>. Ces zones sont: : zone agroécologique 4 (Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo-Kebbi Est), zone agroécologique 6 (Moyen-Chari, Mandoul, Tandjilé), agroécologique 5 (Salamat) et zone agroécologique 1 (N'Djamena). La zone est centrée majoritairement sur le bassin du Lac Tchad, drainé par les fleuves Chari et le Logone avec leur réseau ramifié d'affluents, qui lui confère un important potentiel en ressource en eau et en terre agricole. La zone de concentration du projet couvre une superficie de 196000 km<sup>2</sup> et regroupe 4,5 millions d'habitants (soit 31 pourcent de la population générale) dont 2,3 millions de femmes. Le choix de ces régions en accord avec le Gouvernement, tient compte des critères suivants: (i) le poids démographique et l'incidence de la pauvreté; (ii) le potentiel agricole; (iii) les conditions favorables à l'insertion des jeunes; et (iv) l'extension de l'intervention du FIDA pour couvrir une grande partie de la région centrale du Tchad et accroître l'impact de ses actions.

---

<sup>6</sup> L'INSEED 2020 a subdivisé le pays en six (6) zones agro écologiques: Zone 1: N'Djamena Zone 2: Borkou/Tibesti Zone 3: Ennedi Est/Ouest Zone 4: Hadjer-Lamis, Barh El Gazal, Kanem, Lac, Chari-Baguirmi et Mayo-Kebbi Est et Mayo-Kebbi Ouest Zone 5: Salamat, Batha, Guéra, Wadi Fira, Sila et Ouaddaï Zone 6: Logone Oriental, Logone Occidental, Tandjilé, Mandoul et Moyen Chari. Voir *TCHAD-INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE, DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES ET DÉMOGRAPHIQUES (INSEED), 2020, PROFIL DE PAUVRETE AU TCHAD EN 2018, QUATRIEME ENQUETE SUR LES CONDITIONS DE VIE DES MENAGES ET LA PAUVRETÉ AU TCHAD (ECOSIT4), PAGE 50*

<https://www.inseed.td/index.php/component/jdownloads/send/6-documents-et-publications/393-quatrieme-enquete-sur-les-conditions-de-vie-des-menages-et-la-pauvrete-au-tchad-ecosit4>

Carte : Zones d'Intervention du Projet



### 1.3.3 Typologie des investissements du Projet en rapport avec l'environnement

37. Dans le cadre de la **composante 1**, les capacités des bénéficiaires agri-preneurs seront renforcées afin d'augmenter la productivité de leurs entreprises agricoles sur la chaîne de valeur. Quelques types d'entreprises : production maraîchère, production de poisson, élevage/embouche d'ovin/caprin, élevage de volatile traditionnelle en semi-intensive, fumage/séchage de poissons, production de farines enrichies, production de spiruline par des groupements de femmes, production de fonio. Des bonnes pratiques de gestion, et des techniques soucieuses de l'environnement, adaptées au changement climatiques (post-récolte et transformation) devront être adoptées.
38. Des mécanismes de financements innovants/verts appuyés par le Fond Vert Climat seront dédiés aux investissements dans la résilience climatique, pour des systèmes d'irrigation efficaces, des pratiques agricoles intelligentes face au climat, des pratiques sylvopastorales et des techniques de gestion durable des terres et des sols. Le second guichet des financements verts sera consacré aux investissements dans les technologies d'énergies renouvelables. Les activités éligibles seront : l'utilisation des solutions d'énergie solaire pour alimenter la chaîne de valeur agricole, en particulier la production végétale (chauffe-eau solaires, cuiseurs solaires, séchoirs solaires, distillateurs

solaire, capteurs), la production animale (par exemple les réfrigérateurs solaires pour la conservation des vaccins), l'arrosage (par exemple les pompes solaires), et des opportunités de traitement, de stockage, de conditionnement et de commercialisation multi-services.

39. La composante 2, pour l'amélioration de l'écosystème de l'entrepreneuriat agricole prévoit des aménagements hydroagricoles et des infrastructures de commercialisation. Sont prévus :

- Aménagements hydroagricoles : développement d'environ 500 ha de petits périmètres maraîchers irrigués dont la taille des périmètres aménagés sont en moyenne de 2 ha et et non continus, 40 fermes piscicoles et 50 fermes aquacoles équipées de technologies innovantes économies en eau et avec énergie propre. Des infrastructures de stockage et de conditionnement seront construites en accompagnement.
- Infrastructures de commercialisation : infrastructures structurantes d'accès au marché (3 marchés de demi-gros, 8 centres de collecte, des magasins de stockage, hangar de conditionnement et de conservation, des plateformes de transformation de produits agricoles, d'élevage et de pêche.
- Plateformes de transformation : développement de petites unités de transformation de produits agricoles, de pêche et d'élevage pour créer de la valeur ajoutée au profit des groupes cibles.
- Infrastructures de désenclavement : réhabilitation de 150<sup>7</sup> km de points critiques pour remettre en circulation 375 km de pistes desservant les bassins de production et facilitant l'accès aux centres de collecte et aux marchés de demi-gros. A noter que ces routes qui sont des points critiques ne dépassent pas 10 km par portion. La construction de 25 petits ouvrages de franchissement pour faciliter l'accès à l'intérieur d'un bassin notamment des zones de concentration de périmètres maraîchers et fermes d'étangs piscicoles.

## 2. PRÉSENTATION DU CONTEXTE ENVIRONNEMENTAL, CLIMATIQUE ET SOCIAL DU PROJET

### 2.1 Analyse socio-économique

40. **Pauvreté et situation économique:** La pauvreté au Tchad est généralement associée à un nombre élevé d'enfants, un faible niveau d'instruction et à des conditions d'exploitation agricole incertaines. Selon l'indice du capital humain de la Banque mondiale, qui mesure le niveau de capital humain qu'un enfant né aujourd'hui pourrait atteindre à ses 18 ans compte tenu la qualité de l'éducation et des services de santé dans son pays, le Tchad est classé dernier en 2020. Un enfant né au Tchad aujourd'hui serait ainsi 71% moins productif à l'âge adulte qu'un enfant qui a reçu une éducation de qualité et a bénéficié de services de santé adaptés<sup>8</sup>. Malgré des progrès entre 2003 et 2011, avec un taux national de pauvreté qui avait baissé de 55 à 47%, le nombre de personnes pauvres a augmenté de 4,7 millions en 2011 à environ 6,5 millions en 2019<sup>9</sup>. En effet, l'économie du pays, soutenue par une augmentation importante de la production pétrolière et agricole, s'était redressée en passant de 2,4% en 2018 à 3,2% en 2019, et ce jusqu'en février 2020, avant la pandémie de COVID-19.

---

<sup>7</sup> La taille des routes est de moins de 10 km par portion et relie les zones de productions aux routes principales

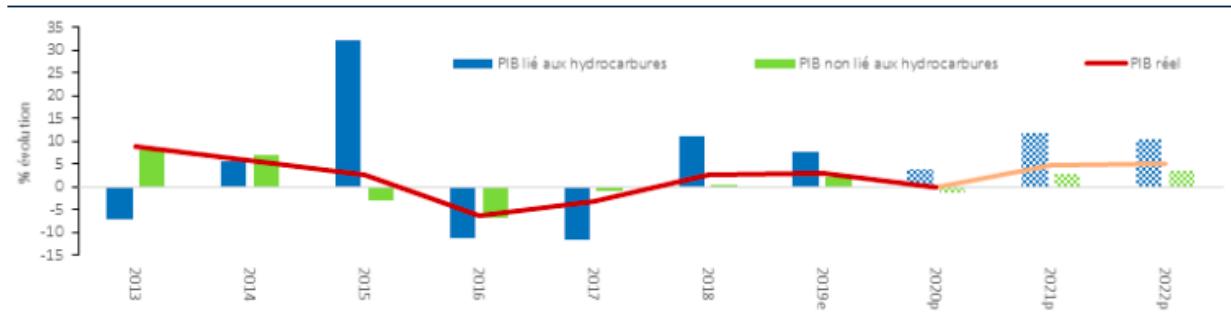
<sup>8</sup> Banque Mondiale, <https://www.banquemonde.org/fr/country/chad/overview>

<sup>9</sup> Environ 42% de Tchadiens, dont 3,4 millions de femmes et 3,1 millions vivent en dessous du seuil national de pauvreté, ce qui représente 663 francs CFA par jour; Tchad :Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19,

<http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>

Figure 1 :

**La croissance du PIB du Tchad est de plus en plus soutenue par le secteur non lié aux hydrocarbures**

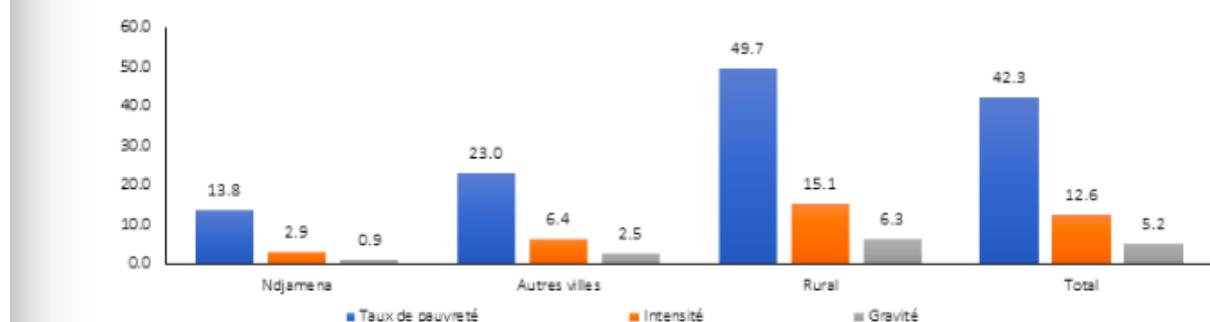


Source : estimations des autorités tchadiennes et du personnel de la Banque mondiale.

41. On note aussi une forte disparité dans la répartition de la pauvreté, avec un taux de pauvreté de 49,7% en milieu rural, par rapport à 13,8% à Ndjamaña. Comme on peut le voir sur la figure 3, les régions sélectionnées pour le projet RENFORT, sont parmi celles qui connaissent les taux de pauvreté les plus élevés.

Figure 2 :

**Répartition du taux national de pauvreté par zone de résidence**



Sources : Autorités nationales, MFMod, données de la Banque mondiale sur les marchés des matières premières et calculs des auteurs.

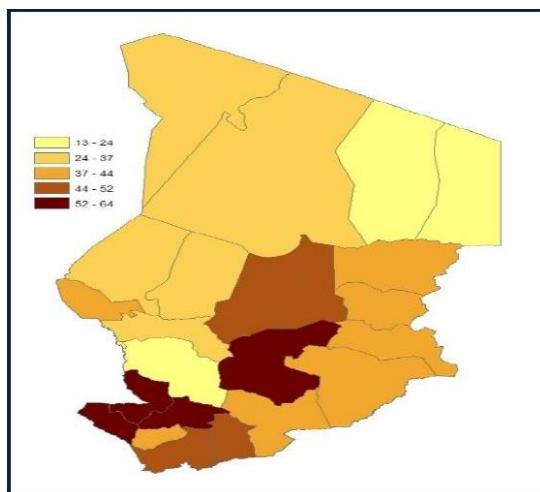
42. Principale activité économique dans les zones rurales du pays, l'agriculture occupe plus de 85% de la population rurale. Le système de production est très extensif, se caractérisant par un faible taux de mécanisation et d'utilisation d'intrants, avec moins de 0,5% des ménages qui déclarent posséder un tracteur et moins de 5% qui utilisent des engrains. Ceci conduit à de faibles rendements du secteur pour toutes les cultures, à l'exception du mil et du niébé, selon des calculs de la Banque Mondiale sur la base de données de l'EHCVM 2018/2019.

Les principaux obstacles à la croissance des revenus ruraux sont les suivants:

- **le manque d'infrastructure** pour accéder à des marchés de produits, ou pour la transformation et le stockage des produits agricoles et d'élevage

- **le manque de connaissances** en techniques agricoles, 57% des hommes et 81% des femmes responsables de parcelles n'ont aucune instruction formelle, et moins de 2% de tous les responsables de parcelles ont un niveau d'instruction formelle. Ceci limite l'adoption de technologies pouvant générer une meilleure valeur ajoutée. Il faut aussi noter que **le faible niveau du capital humain** constitue un obstacle à la création d'organisations d'agriculteurs, qui ont un rôle critique dans le succès des chaînes de valeur, et limite l'utilisation des systèmes numériques et financiers.
- La faiblesse des investissements publics dans les services complémentaires (assurance, droits fonciers, infrastructures des technologies de l'information et de la communication) ne favorise pas le développement d'activités agricoles productives.

Figure 3 : Taux de pauvreté par région<sup>10</sup>



**43. Genre :** Les femmes sont la première cible de ce projet. En effet au Tchad, l'indice d'inégalité entre les sexes était à 0,701 en 2018, l'un des plus élevés. À cause des normes sociales et culturelles, les femmes n'ont pas accès au capital humain et aux capitaux nécessaires à la création d'une activité génératrice de revenus. Seulement 1% des femmes ont réussi à obtenir un crédit pour créer, exploiter ou développer une entreprise agricole, contre 4% des hommes<sup>11</sup>. Le nombre élevé de grossesses précoces (164,5 naissances pour 1000 adolescentes de 15 à 19 ans) est un autre indicateur de la situation difficile des jeunes filles. Une étude menée dans les provinces du Lac et du Logone oriental, dans le cadre du projet du Plan National d'Adaptation aux Changements Climatiques (PNA) du PNUD Tchad<sup>12</sup>, les femmes, les veuves, les femmes chefs de famille, les mères célibataires font partie des groupes les plus vulnérables aux changements climatiques. Dans la mesure où elles constituent cependant une grande partie de la population rurale, leur prise en considération dans les projets de renforcement de l'entreprenariat agricole est essentielle.

**44. L'accès au foncier et aux ressources est discriminatoire en général.** Les hommes peuvent avoir accès à la terre par leurs droits coutumiers, alors que les femmes doivent soit louer des parcelles, les acheter ou se faire attribuer des espaces cultivables par les autorités administratives ou traditionnelles. En 2014, seulement 20% des femmes rurales possédaient une parcelle agricole<sup>13</sup>.

<sup>10</sup> Source : calculs du personnel de la Banque mondiale sur la base des données de l'ECOSIT4

<sup>11</sup> FINDEX (2017)

<sup>12</sup> Intégration du genre dans la planification et la budgétisation des mesures d'adaptation au changement climatique.

<sup>13</sup> Oxfam, 6 réalités de la femme rurale tchadienne, N'Djamena, Tchad, 2014

- 45. Jeunes :** Les femmes et les jeunes de moins de 15 ans constituent 50,6% de la population tchadienne. Les jeunes de moins de 25 ans représentent 68%. L'âge moyen est de 19,7 ans, alors que l'âge médian est de 14,8 ans<sup>14</sup>. Le taux d'alphabétisation des jeunes femmes âgée de 15 à 24 ans est de 22,4% <sup>15</sup>, seulement 13% en milieu rural. Le taux net de scolarisation primaire est de 51,8%, tandis que le taux net de scolarisation secondaire est de 16,7%. En ce qui concerne le taux de chômage des jeunes diplômés, il est passé de 42% en 2015 à 60% en 2017 à la suite de la récession économique<sup>16</sup>. Un grand nombre de jeunes, faiblement éduqués et ou formés arrivent donc sur le marché du travail, surtout dans les zones rurales, où ils font face à des obstacles à leur autonomisation. L'auto-emploi dans le secteur de l'agriculture qui représente une voie de sortie majeure, n'est pas favorisé par l'environnement entrepreneurial : manque de formation technique en agriculture et en gestion d'entreprise, accès aux financements et aux technologies, accès à la terre.
- 46. Personnes marginalisées :** Le Tchad a plus de 450 000 réfugiés en provenance du Soudan, de la République centrafricaine et du Nigéria, conséquence des tensions dans les pays voisins. Plus particulièrement dans la province du Lac, plus de 360 000 personnes ont été déplacées par les inondations et l'insécurité, ce qui correspond à plus de la moitié de la population de la province selon les données de l'OIM<sup>17</sup>. La région du bassin du Lac Tchad est depuis 2015 confrontée à une crise sécuritaire et environnementale qui affecte la vie des populations qui se retrouvent obligées d'abandonner leurs villages et leurs communautés. Selon les résultats de l'enquête EDS-MICS 2014/2015, 3,5% de la population tchadienne présente au moins un handicap. L'Union Nationale des Associations des Personnes Handicapées (UNAPH), regroupe une vingtaine de groupes dans le pays, qui s'associent à des partenaires techniques et financiers pour des projets portant sur l'emploi (promotion de l'entrepreneuriat, formation, accès aux financements...)
- 47. Nutrition :** L'enquête nationale de nutrition<sup>18</sup> et de mortalité rétrospective chez les enfants et la population générale montre que la prévalence nationale de la malnutrition aigüe globale (MAG) selon l'indice Poids/Taille est de 13,5% chez les enfants de 6 à 59 mois, ce qui correspond à une situation nutritionnelle alarmante<sup>19</sup>. De manière désagrégée, les régions avec les MAG les plus élevées sont le : Chari Baguirmi, Lac, Tibesti et N'Djaména. Sont dans une situation critique, avec un MAG dépassant le seuil d'urgence de 15% : Sila, Salamat, Batha, Guéra, Wadi Fira, Kanem, Barh El Gazal, Hadjer Lamis, Ouaddaï, Borkou, Ennedi Est et Ennedi Ouest. Ainsi toutes les régions concernées par le projet RENFORT sont dans une situation nutritionnelle alarmante ou critique. Parmi les principales recommandations de l'enquête, le renforcement de la réponse multisectorielle pour résoudre les problèmes de nutrition est mis en exergue. Il s'agit d'investir simultanément sur les secteurs sensibles à la nutrition tel que : la sécurité agricole et alimentaire, la protection de l'enfance, la mise en place d'un programme de dotation universel d'acte de naissance et de carnet de vaccination à tous les enfants, les filets sociaux par le ciblage des personnes vulnérables, l'autonomisation des femmes, les services de santé maternelle et infantile, la scolarisation, l'eau assainissement et l'hygiène.

---

<sup>14</sup> Enquête RGPH2, 2009, <https://www.inseed.td/index.php/thematiques/statistique-demographique/population>

<sup>15</sup> Résultats de l'enquête par Grappes à indicateurs Multiples (MICS) en 2010, [https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS\\_French.pdf](https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS_French.pdf)

<sup>16</sup> AFDB, 2020 <https://www.afdb.org/fr/countries/central-africa/chad/chad-economic-outlook#:~:text=Le%20taux%20de%20ch%C3%A4mage%20est,suite%20de%20la%20cession%C3%A9conomique.&text=Les%20perspectives%20sont%20bonnes%20avec,4%C29%20%25%20pour%202021>.

<sup>17</sup> OIM, 2020, <https://news.un.org/fr/story/2020/08/1076012>

<sup>18</sup> Enquête nationale de nutrition selon la méthodologie SMART en 2018, <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/TCHAD-RAPPORT-FINAL-ENQUETE-SMART-2018.pdf>

<sup>19</sup> Selon la classification de l'OMS 2006

48. **Secteur financier et financements verts** : Au Tchad, seulement 8,8% de la population dispose d'un compte bancaire, et seule 3,9% de la population adulte a accès au crédit. Les inégalités entre les hommes et les femmes pour l'accès aux services financiers sont importantes, avec à peine 14% des femmes adultes qui disposent d'un compte, pour une moyenne de l'Afrique Subsaharienne de presque 40%. L'expansion de la microfinance est inégale sur le territoire, avec l'essentiel des établissements situés au Centre et au Sud du pays. De plus, la plupart des établissements de microfinance (EMF) ont de mauvaises procédures de gestion, des coûts administratifs élevés et des mécanismes de contrôle interne inefficaces.
49. Les services financiers mobiles sont considérés comme un moyen d'améliorer l'inclusion financière. En effet au Tchad, comme au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire ou au Sénégal, le nombre d'adultes qui ont un compte financier mobile est supérieur à celui des adultes qui ont un compte dans un établissement financier. Une stratégie nationale de la Finance inclusive au Tchad adoptée en 2017 en faveur des femmes et des jeunes, avait pour objectif de permettre aux populations vulnérables, exclues des systèmes financiers, d'avoir accès à l'horizon 2030, à une gamme variée de services selon leurs besoins.
50. Un Fonds spécial en faveur de l'Environnement (FSE) a été créé en 1998 par le Gouvernement de la République du Tchad, pour faire face aux problèmes de dégradation de l'environnement. Devenu opérationnel en 2002, il intervient notamment dans la conservation et la valorisation de la biodiversité, la lutte contre la désertification et la lutte contre les changements climatiques. Ils financent ainsi des projets élaborés par des communautés rurales notamment. Identifié comme une institution nationale de mise en œuvre du Fonds pour l'Adaptation (FA), le FSE a commencé le processus d'accréditation auprèÈs du FA.
51. Il existe également une banque agricole et commerciale (BAC) qui est axée sur le développement basé sur l'agriculture, l'élevage et les affaires commerciales. Elle est engagée à la mise en œuvre de politiques qui "favorisent l'approche de la banque pour gérer l'impact environnemental de l'institution elle-même ainsi que de ces clients<sup>20</sup>." Leurs opérations se concentrent sur les très petites entreprises et les petites et moyennes entreprises en privilégiant une rentabilité économique satisfaisante dans la durée. Un de leurs produits, le crédit agricole, est destiné aux petits agriculteurs avec des conditions souples adaptées à leurs besoins.
52. Le secteur agricole, qui représente 25% du PIB, ne reçoit que 2% de la totalité des crédits accordés par les banques commerciales. En effet, les activités agricoles étant encore dépendantes des aléas climatiques, elles représentent un risque trop élevé pour les institutions financières. De plus ces dernières ne voient pas les bénéfices potentiels des investissements dans les énergies vertes ou les mesures d'adaptation au changement climatique.

## 2.2 Contexte environnemental et climatique

### 2.2.1 Analyse environnementale

53. Avec une superficie totale de 1.284.000 km<sup>2</sup>, le Tchad compte trois zones agro écologiques (ZAE) : saharienne, sahélienne et soudanienne. Cinq grands ensembles naturels représentent son relief : les hauts bassins du Chari et du Logone, les plaines d'inondation du Logone entre Lai et N'Djaména, le massif du Guéra au centre, les zones inondables et les cordons dunaires des environnements du Lac Tchad, le massif du Tibesti au Nord.
54. Le pays recèle d'importantes richesses fauniques et floristiques notamment des forêts claires, des savanes boisées, des jachères forestières au niveau des territoires agricoles. Les espèces végétales et animales connues au Tchad sont menacées d'extinction à cause des changements climatiques et

<sup>20</sup> Banque Agricole et Commerciale du Tchad, <http://bactchad.com/indexecologie.html>

de l'activité humaine. Les phénomènes qui impactent ces ressources : la régression progressive du couvert végétal, le dépérissement accru des ligneux, la déforestation, la suppression du rôle de réservoir d'eau de la forêt, l'augmentation de la vitesse du vent, la baisse de la pluviométrie.

55. En termes de potentiel agricole, 39 millions d'hectare sont cultivables, soit 30% du territoire; 5,6 millions d'hectares irrigables; 84 millions d'hectares de pâturages naturels; 22,4 millions d'hectares d'aires protégées; environ 10 millions de bovins, 8 millions de petits ruminants, plus de 24 millions de volailles. En plus d'une production agricole rudimentaire et faible, les aléas climatiques la rendent variable et peu consistante. Des simulations ont montré qu'une augmentation d'2°C de la température entraîne une baisse de plus de 10% des productions de mils et sorgho. À l'horizon 2050, il est estimé que les rendements de céréales pourraient diminuer de 10 à 50% en Afrique soudano-sahélienne sans l'adoption de mesures d'adaptation.
56. La diversité des systèmes d'élevage est l'une des caractéristiques du Tchad. Les systèmes extensifs orientés vers la vente de lait, de produits laitiers et de bétail sur pied ont des coûts de production réduits. Localisés dans les zones arides et semi-arides du pays, les mouvements des troupeaux sont commandés par la disponibilité alimentaires (bovins, ovins, caprins et camélidés) pour des modes de production nomades ou transhumants. Dans les systèmes agro-pastoraux, plus souples, l'élevage est associé à l'agriculture (volailles, petits ruminants, bovins). Les changements climatiques poussent vers l'adoption de l'agro-pastoralisme au sein des communautés plus nomades. Les sécheresses notamment réduisent la production fourragère et l'accès aux ressources en eau ce qui impacte directement la mobilité des troupeaux.
57. Les principaux cours d'eau permanents sont le Chari (1200 km), le Logone (1000 km) et le Lac Tchad. Le volume de ce dernier est passé de 86 milliards de m<sup>3</sup> en 1963 à 18 milliards de m<sup>3</sup> en 1992 à cause des sécheresses récurrentes. Sa superficie est passée de 25 000 km<sup>2</sup> en 1963 à 2500 km<sup>2</sup> plus récemment, un assèchement dû non seulement aux changements climatiques, mais aussi à l'utilisation accrue de l'eau de ses affluents pour l'irrigation et pour couvrir les besoins des populations. Les ressources en eau de surface sont peu importantes au Nord, et relativement plus abondantes au centre et au Sud.
58. Dépendant des ressources en eau, la pêche au Tchad est continentale et artisanale. Elle est pratiquée toute l'année et ouverte à toutes les espèces dans les plaines d'inondation, les cours d'eau et les lacs. Le potentiel halieutique du pays est important, estimé à 150 000 tonnes par an, avec des superficies des pêcheries variant de 24 000 à 70 000 km<sup>2</sup>, et une participation d'environ 5% au PIB. Face à l'absence de gestion rigoureuse de la pêche dans les zones comme celle du Lac Tchad, et les effets des changements climatiques (sécheresses récurrentes, ensablement des cours d'eau, construction de barrages pour la production agricole et énergétique, surexploitation avec la reconversion d'agriculteurs et éleveurs en pêcheurs), les stocks halieutiques baissent considérablement.
59. En ce qui concerne l'énergie, le Tchad a un bon potentiel en énergies renouvelables : gisement solaire de 4,5 à 6,5 kWh/m<sup>2</sup>/j sur tout le territoire, gisement éolien avec des pointes de vitesse de vent pouvant atteindre 4 à 7 m/s au Nord, biomasse dans le Sud. Il peut être aussi interconnecté avec le réseau électrique du Cameroun afin d'utiliser l'énergie hydraulique. Actuellement, la consommation nationale d'énergie est essentiellement basée sur l'utilisation de combustible ligneux, ce qui contribue à la surexploitation des ressources en bois, qui a pour conséquence une déforestation supérieure à 90% du patrimoine national, et l'extinction de certaines espèces végétales.
60. L'économie tchadienne est fortement dépendante de ses ressources naturelles, ce qui rend le pays vulnérable à la dégradation de son capital naturel. La dégradation des terres, la désertification, les atteintes au couvert végétal en raison d'une exploitation illégale et accélérée des ressources forestières, les conflits récurrents entre éleveurs et agriculteurs, la destruction de la faune par le

braconnage (exemple des éléphants, antilope sahélienne, lamantins...), l'assèchement du Lac Tchad en sont des indicateurs.

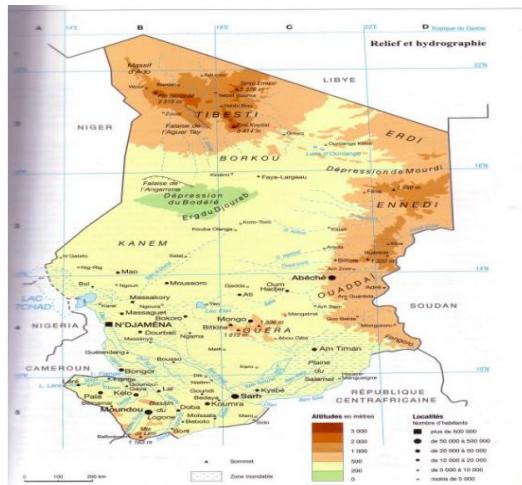
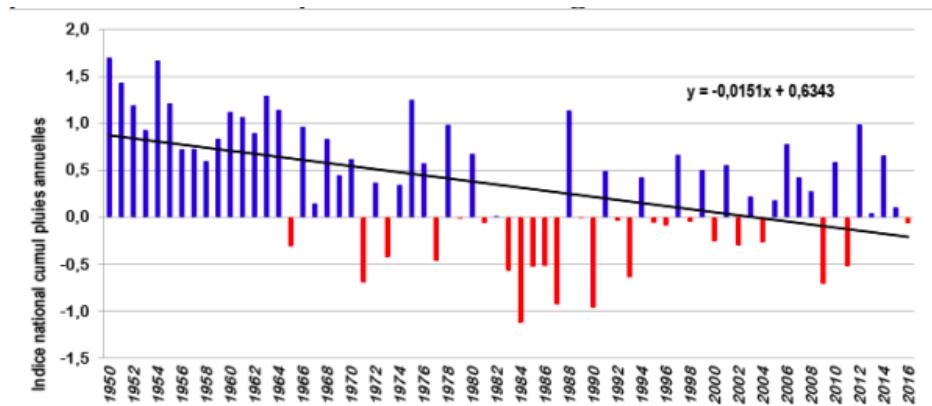


Figure 4 : Carte relief et hydrographie du Tchad

## 2.2.2 Tendances climatiques

61. Le climat tchadien est régi par l'harmattan (vent chaud et sec au Nord-Est), et la mousson (vents humides du Sud-Ouest). Les provinces d'intervention du projet sont dans les zones bioclimatiques sahélienne (végétation caractérisée par la savane arbustive, une faune abondante et variée, des sols ferrugineux tropicaux sableux, pauvres en matière organique, idéal pour l'élevage et des cultures vivrières comme les céréales et l'arachide) et soudanienne (une faune abondante et variée, des sols ferrugineux tropicaux, riches en matière organique, idéale au développement des activités agricoles, le coton, la canne à sucre). La durée de la saison des pluies est de deux mois au Nord, et de plus de six mois dans l'extrême Sud. On note des températures moyennes minimales et maximales comprises entre 19 à 21°C et 34 à +37°C<sup>21</sup>.
62. Au cours des deux dernières décennies, on observe une tendance globale à la baisse des pluies sur la période 1950 à 2014, et des variations des précipitations marquées par une brusque alternance d'années humides et sèches. Ceci rend la planification agricole plus difficile. Les températures minimales et maximales ont augmenté sur la même période, +1,5°C et +1°C, comme on peut le voir sur les figures 6 et 7.



<sup>21</sup> Ministère de l'Environnement, de l'Eau et de la Pêche, 2017,  
<http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/Cha186306.pdf>

Figure 5 : Évolution interannuelle de 1950 à 2016, de l'indice national de cumul pluviométriques annuels (Source, Direction de la Météorologie)

63. Selon les projections des changements de précipitations et de températures, la température moyenne au Tchad augmenterait de +1,5°C pour le scénario le plus pessimiste, dans la partie Nord du pays. L'augmentation serait moindre, entre 0 et 1°C dans les zones d'intervention du projet RENFORT.

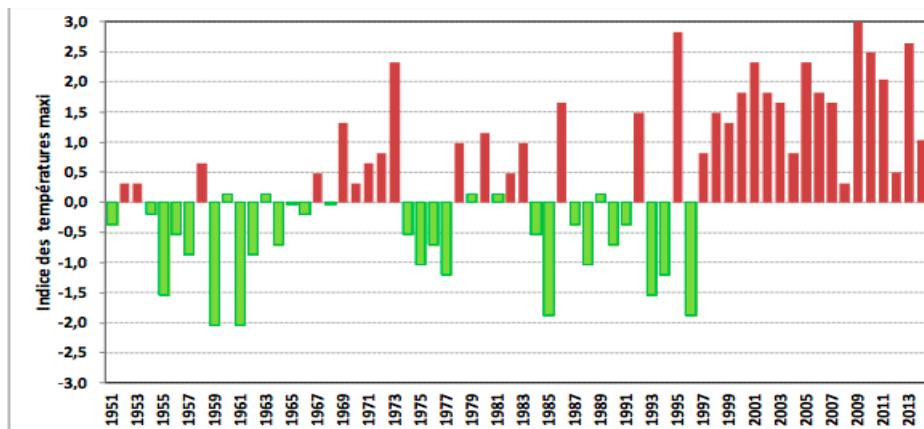


Figure 6 : Évolution internannuelle de 1951 à 2013 de l'indice des températures minimales moyennes annuelles à N'Djamena de 1951 à 2013 (Source, Direction de la Météorologie Nationale du Tchad, 2016)

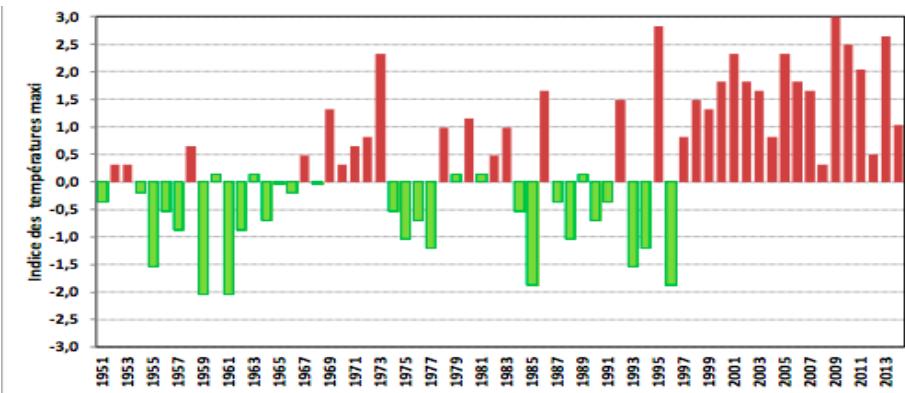


Figure 7 : Évolution internannuelle de 1951 à 2013 de l'indice des températures maximales moyennes annuelles à N'Djamena de 1951 à 2013 (Source, Direction de la Météorologie Nationale du Tchad, 2016)

64. La variabilité accrue des précipitations, la recrudescence des phénomènes météorologiques extrêmes comme les sécheresses, les inondations, les vagues de chaleur, les vents violents, sont des manifestations des changements climatiques au Tchad. Les violentes inondations en Octobre 2012 ont affecté plus de 55 000 ménages qui ont perdu leurs abris, des superficies emblavées et des animaux, ce qui a diminué leurs productions agricoles et leurs revenus issus de l'élevage. Ces évolutions en font le pays le plus vulnérable face au réchauffement climatique, compte tenu de la dépendance aux variations climatiques, des activités du secteur primaire (agriculture, élevage, pêche, etc.) que pratique la population.
65. La lutte contre les impacts négatifs des changements climatiques a été placée au cœur des préoccupations du gouvernement pour la Vision 2030. Il y'a une réelle prise de conscience des autorités de l'urgence de la situation, et de la nécessité d'agir afin de protéger la population. Ces bouleversements créent aussi des opportunités en termes de création d'emplois verts pour le développement d'une économie résiliente, à faible émission de carbone.

## **2.3 Contexte socio-économique et environnemental dans les provinces cibles**

### **La région du Lac**

66. Avec une population estimée à 596 068 habitants, selon le recensement général de la population et de l'habitat de 2009, 3,9% de la population globale au Tchad, la région du Lac est caractérisée par une population majoritairement rurale. La végétation est du genre steppique, constituée d'espèces comme le rônier, de roseaux et de papyrus (dans les îles du Lac). Le climat de la région est de type subdésertique à tendance sahélienne. Les activités socioéconomiques principales sont l'agriculture, la pêche et l'élevage. Certains groupes se consacrent à des activités agropastorales ou agro-piscicoles. Près de 95%<sup>22</sup> de la population de la région pratique l'élevage, ce qui contribue à 55% dans la constitution du PIB de la zone. Le Lac Tchad, l'un des plus grands lacs d'Afrique au Sud du Sahara, est alimenté en grande partie par le Chari et le Logne. La superficie du Lac Tchad a considérablement diminué, plus de 90% de sa surface perdue, depuis le début des années 1970 à cause des changements climatiques. En plus d'être une source d'eau potable, c'est aussi une source d'eau utilisée pour les activités agricoles des populations de la région. Il faut aussi noter que la région est l'une des plus instables du monde, avec les menaces terroristes que représentent les groupes islamistes qui y opèrent.

### **Hadjer Lamis**

67. Située à l'Ouest du pays, la région a une population de 562 957 habitants et est une zone agropastorale et de pêche, elle fait partie de la zone agricole sahélienne. Elle se distingue par d'importantes potentialités agricoles avec comme principales céréales cultivées le sorgho, le mil, le maïs et certains légumes et légumineuses. C'est une zone très propice à l'agriculture, à l'élevage et à la pêche. Étant donnée la faible pluviométrie, les exploitants adaptent le calendrier agricole en fonction des saisons. La mobilité est la principale caractéristique de l'activité pastorale dans la zone.

### **Chari-Baguirmi**

68. Autre région couverte par la zone agricole sahélienne ou les formations végétales dominantes sont les steppes arborées parsemées de végétation arbustive buissonnante. Les cultures types de la zone sont des cultures sèches : le mil. Le sorgho, le niébé et l'arachide. La population est estimée à 621 785 habitants qui pratiquent essentiellement une agriculture traditionnelle de subsistance. On y produit aussi la gomme arabique, un produit forestier non ligneux, actuellement le troisième produit d'exportation du Tchad<sup>23</sup> (hors pétrole).

### **Mayo-Kebbi Est**

69. La région jouit d'un climat tropical à deux saisons distinctes, une saison sèche et une saison pluvieuse qui favorise les activités agricoles. La population pratique l'agriculture, l'élevage et la pêche, avec les zones inondables presque exclusivement consacrées à la production rizicole. La région comptait environ 775 000 habitants en 2009, soit 7% de la population totale du pays. Les cultures principales pratiquées dans la zone sont les céréales (sorgho, mil, maïs...), les légumineuses et oléagineux (niébé, arachide et sésame).

---

<sup>22</sup>

[https://www.alnap.org/system/files/content/resource/files/main/Rapport\\_RESILAC\\_CohesionSociale\\_Bassin-du-lac-Tchad.pdf](https://www.alnap.org/system/files/content/resource/files/main/Rapport_RESILAC_CohesionSociale_Bassin-du-lac-Tchad.pdf)

<sup>23</sup> [file:///C:/Users/a.dogbe/Downloads/cep\\_chad\\_2006\\_fr%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/a.dogbe/Downloads/cep_chad_2006_fr%20(1).pdf)

## **Moyen-Chari**

70. Située au Sud-Est du Tchad, la région du Moyen-Chari couvre une superficie de 50 250 km<sup>2</sup> avec une population de 598 284 habitants, dont 50% de femmes. Cette population rurale a pour principales activités l'agriculture, l'élevage, la pêche, la cueillette et l'artisanat. Le climat est de type tropical, avec une pluviométrie de 800 à 1200 mm de pluie par an. La faune de la région est riche, et la végétation est une forêt claire avec des espèces variées et des sols riches et diversifiées. Plusieurs cours d'eau desservent la région, le Chari, Bahr sara, Bahr salamat, Bahr Keïta, Bahr Aouk et le Lac Iro.

## **Mandoul**

71. La région de Mandoul, d'une superficie de 14 582 km<sup>2</sup>, est située en zone soudanienne. Le relief est très peu marqué : bas-plateaux argilo-sableux faiblement ondulés et planes alluviales<sup>24</sup>. La végétation est de type savane arborée à espèces utiles (néré, karité, khaya) et la pluviométrie varie entre 900 et 1300 mm de précipitations par an. Le réseau hydrographique de surface est constitué de rivières et de zones d'inondation saisonnières sur alluvions argileux. Le climat y est de type soudanien avec deux types de sols : gravillonnaires (relativement pauvres) et limoneux (plaine du Mandoul riche). L'agriculture y est diversifiée : sorgho, mil, coton, arachide, niébé et sésame. Les problèmes de fertilité organique des sols sont cependant importants.

## **Tandjilé**

72. La région de la Tandjilé est située entre les régions du Chari-Baguirmi, les deux Logones, le Mayo-Kebbi et le Moyen Chari. Elle jouit d'un climat tropical à deux saisons bien distinctes (une saison sèche et une saison pluvieuse) propice aux activités agricoles. Elle se caractérise aussi par la présence de deux zones naturelles distinctes : une plaine inondable (2/3 de l'espace) et une savane arborée exondée dans le Sud Ouest. La zone inondable est consacrée presque exclusivement à la production rizicole à part quelques zones de production de céréales de décrue. Les sols, les cours d'eau et le couvert végétal sont favorables au développement de ces activités. La pluviométrie annuelle varie entre 800 et 1000 mm de précipitations. Mais, ces dernières années, on constate une grande variabilité annuelle des précipitations avec une baisse régulière chaque année. Les populations de la Tandjilé sont traditionnellement des agriculteurs, ce qui constitue un atout pour le développement de la région.

## **Salamat**

73. La région est composée de trois zones caractéristiques : le bahr Azoum (villages denses et des transhumants nombreux en saison sèche), le sud Salamat (composé d'une savane avec une densité de population assez faible), l'ilôt du par Zakouma (milieu protégé, réserve faunique, où existent des tensions sur les ressources naturelles abondantes liées aux usages anthropique : défrichage, chasse, pâturage, exploitation de bois, etc.). Avec seulement 2,8% de la population totale du Tchad, la région a une densité faible, et des sols riches, en plus du grand nombre de cours d'eau, ce qui représente un potentiel économique important. L'agriculture est l'activité principale, mais l'enclavement de la région ne facilite pas le développement du secteur.

## **N'Djamena**

74. La capitale du Tchad avait une population de 993 492 selon le recensement de 2009. Elle est située dans le sahel des sédentaires, le sahel africain, qui reçoit assez de précipitations abondantes pour la

<sup>24</sup>

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/360961468012290287/pdf/E25230FRENCH0C1orríg10230Juin02010.pdf>

mise en culture des terres. Seuls les mois de juillet et août sont bien arrosés pendant l'année, entre 144 et 175 mm. Le relief de la zone est légèrement plat, avec un ensemble de plaines inondables et exondées, s'étendant de part et d'autre du fleuve Chari<sup>25</sup>. Le réseau hydrographique est constitué de deux fleuves : le Logone et le Chari. Le climat tropical sec a évolué du type soudano-sahélien vers le type sahélien, avec deux saisons : une longue saison sèche et une courte saison humide. En tant que principal centre d'affaire du pays, le secteur tertiaire qui représente 40% du PIC du Tchad, y est présent (activités structurées, entreprises import-export, commerce de gros ou de détails, commercialisation de produits pétroliers...). En milieu rural, l'agriculture, l'élevage et la pêche sont les principales activités économiques du secteur, en plus de l'artisanat (cueillette, tressage de natte).

### 3. CADRE INSTITUTIONNEL, JURIDIQUE ET RÉGLEMENTAIRE

#### 3.1 Accords internationaux ratifiés par le Tchad

75. Les conventions régionales et internationales relatives à la gestion et à la protection de l'environnement ci-dessous, signées par le Tchad, devront être respectées dans le cadre de la mise en œuvre du projet :

##### ➤ Conservation de la biodiversité et des écosystèmes

- La Convention Africaine sur la conservation de la faune et de la flore à l'état naturel du 8 Novembre 1933 ;
- La Convention Phytosanitaire pour l'Afrique, OUA, septembre 1976 ;
- La Convention sur le commerce international des espèces de faunes et flores menacées d'extinction du 03/03/1979 (CITES Washington) ;
- La Convention sur la conservation des espèces migratrices (CMS) appartenant à la faune sauvage du 23/06/1979 (Bonn), signature en 1996, ratification à venir ;
- La Convention de Bâle ratifiée le 10 mars 2004 et dont l'objectif est de réglementer les mouvements et transfrontalières et éliminer les déchets dangereux ;
- La Convention Africaine d'Alger du 15 septembre 1968 sur la conservation de la nature et des ressources naturelles ;
- La Convention de RAMSAR (ou Convention relative aux zones humides d'importance internationale particulièrement comme habitat des oiseaux d'eau) du 2 février 1971 ;
- La Convention de Washington du 3 mars 1973 sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction (CITES) ;
- L'Accord d'Enugu (Nigeria) du 3 décembre 1977 portant réglementation commune sur la faune et de la flore dans le bassin du Lac Tchad (entre le Cameroun, le Niger, le Nigeria et le Tchad) ;
- L'Accord de coopération et de concertation entre les États de l'Afrique Centrale sur la Conservation de la faune sauvage, signé à Libreville le 16 avril 1983 ;
- La Convention sur la protection des végétaux du 17 août 1989 ;
- La Convention de Rio de Janeiro du 5 juin 1992 sur la diversité biologique ;
- La Convention de Bonn (ou Convention sur la conservation des espèces migratrices appartenant à la faune sauvage) de 1979 ;
- La Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification du 17 juillet 1994 ;
- La Convention de Rotterdam sur l'application de la procédure de consentement préalable en connaissance de cause applicable à certains produits chimiques et pesticides qui font l'objet d'un commerce international sous l'égide du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) : son objectif est de protéger la santé humaine et l'environnement

<sup>25</sup> <http://www.fao.org/3/i2850fwp7/i2850fwp7.pdf>

contre les dommages éventuels et contribuer à l'utilisation écologique et rationnelle de ces produits (Art. 1). Le Tchad l'a signé le 10 septembre 1998 et l'a ratifié le 10 mars 2004 ;

- Le Traité relatif à la conservation et la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique centrale et instituant la commission des forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) du 5 février 2005.
- Le règlement N°11/07/06-/UEAC-144.CM-14 du 19 mars 2007 portant création, composition et fonctionnement du Comité de Pesticides d'Afrique centrale (CPAC) ;
- Le règlement commun sur l'homologation des pesticides en Afrique centrale du 08 septembre 2005.

#### ➤ **Gestion des déchets**

- La Convention de Bâle sur le contrôle des mouvements transfrontières de déchets dangereux et de leur élimination sous l'égide du PNUE, du 22 mars 1989 : son objectif est la réglementation des mouvements transfrontières ainsi que l'élimination des déchets dangereux (Art.4). Le Tchad a adhéré à cette convention le 10 mars 2004 ;
- La Convention de Bamako sur l'interdiction d'importer en Afrique des déchets dangereux et sur le contrôle des mouvements transfrontières et la gestion des déchets dangereux produits en Afrique, adoptée en 1991 ;
- La Convention de Stockholm sur les Polluants Organiques Persistants (POP), signée le 22 mai 2001 et visant à interdire douze produits particulièrement polluants.

#### ➤ **Changement climatique**

- La Convention-cadre de Vienne du 22 mars 1985 pour la protection de la couche d'ozone ;
- Protocole de Kyoto (signé le 11 décembre 1997) relatif à la réduction des émissions de gaz à effet de serre qui vient s'ajouter à la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques adoptée en 1992 à Rio de Janeiro ;
- Le Protocole de Montréal relatif aux Substances Appauvrisant la couche d'Ozone (SAO), ratifié le 7 juin 1994 ;
- La Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC), adoptée au cours du Sommet de la Terre de Rio de Janeiro en 1992 ;
- La Convention portant création du Comité Inter-états de Lutte contre la Sécheresse au Sahel (CILSS) du 19 septembre 1973 à Ouagadougou.

#### ➤ **Protection des droits de l'homme**

- La Charte Africaine des droits de l'Homme et des peuples, adoptée en 1981 à Nairobi (mais appelée Charte de Banjul) ;
- La Convention contre la torture et autres peines ou traitements cruels, inhumains ou dégradants, ratifiée le 9 juin 1995 ;
- Le Pacte international relatif aux droits civils et politiques, ratifié le 9 juin 1995 ;
- La Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes, ratifiée le 9 juin 1995 ;
- La Convention internationale sur l'élimination de toutes les formes de discrimination raciale, ratifiée le 17 août 1977 ;
- La Convention relative aux droits des personnes handicapées, signée le 26 septembre 2012 ;
- La Convention des Nations Unies contre la criminalité transnationale organisée, ratifiée le 27 juillet 2009, ainsi que son protocole additionnel ;
- La Convention relative aux droits de l'enfant, ratifiée le 2 octobre 1990.

#### ➤ **Droit du travail**

- La Convention N°29 sur le travail forcé du 28 juin 1930, signée le 10 novembre 1960 ;
- La Convention N°87 concernant la liberté syndicale et la protection du droit syndical, conclue à San Francisco le 9 juillet 1948, signée le 10 novembre 1960 ;

- La Convention N°98 sur le droit d’organisation et de négociation collective du 1er juillet 1949, signée le 8 juin 1961 ;
- La Convention N°100 relative à l’égalité de rémunération du 29 juin 1951, signée le 29 mars 1966 ;
- La Convention N°105 sur l’abolition du travail forcé du 25 juin 1957, signée le 8 juin 1961 ;
- La Convention N°111 concernant la discrimination (emploi et la profession) du 25 juin 1958, signée le 29 mars 1966 ;
- La Convention N°138 sur l’âge minimum (concernant l’âge minimum d’admission à l’emploi) 23 du 26 juin 1973, signée le 21 mars 2005 ;
- La Convention N°182 sur les pires formes de travail des enfants du 17 juin 1999, signée le 6 novembre 2000.

### **3.2 Cadre politique pertinent de la gestion environnementale au Tchad**

76. Le cadre politique de la gestion de l’environnement au Tchad est marqué par plusieurs plans ou programmes parmi lesquels : le Plan National d’Action de l’Environnement (PNAE) qui définit la stratégie et donne des orientations à suivre pour obtenir un développement durable au Tchad.
77. D’autres actions stratégiques sont menées. Il s’agit du Programme National d’Actions de Lutte contre la Désertification (PAN/LCD), du Plan d’Action National d’Adaptation aux Changements Climatiques (PANAC), de la Stratégie Nationale de l’Éducation Environnementale, la Stratégie National de Lutte contre les Changements Climatiques, la Stratégie National des Risques et Catastrophes ainsi que du cadre stratégique indicatif de mise en œuvre du transport rural au Tchad et de la Stratégie Nationale Révisée des Transports. A cela s’ajoutent la Stratégie National de Lutte Contre la Pauvreté, la Politique Nationale Genre, la Stratégie Nationale de lutte contre les Violences basées sur le Genre (SNVBG) et le Plan d’Action sur les violences sexuelles 2014-2019. Les trois dernières visent à apporter un plus dans la lutte contre les violences sexuelles à côté des lois déjà existantes. Ce sont des instruments qui permettent de combattre les violences sexuelles.

#### ***Le Plan National de Développement (PND) 2017-2021 :***

78. Ce PND s’inscrit ainsi dans une dynamique de transformation structurelle de l’économie tchadienne. Quatre Axes stratégiques suivants ont été retenus dont l’amélioration de la qualité de vie de la population tchadienne.
- Axe 1 : Renforcement de l’unité nationale dont l’objectif global est de bâtir une nation unie et créative ;
  - Axe 2 : Renforcement de la bonne gouvernance et de l’État de droit avec pour objectif global de contribuer à la réalisation de la Vision 2030, en renforçant les bases de la Bonne Gouvernance et de l’État de droit ;
  - Axe 3 : Développement d’une économie diversifiée et compétitive dont l’objectif global est de diversifier les sources de croissance économique et de dynamiser les secteurs porteurs de croissance et créateurs d’emplois décents ;
  - Axe 4 : Amélioration de la qualité de vie des Tchadiens par la création d’un cadre de vie propice à l’épanouissement de la population tchadienne, tout en assurant la préservation des ressources naturelles et en s’adaptant aux changements climatiques.

Cet ensemble d’axes justifie donc la nécessité de la mise œuvre du projet RENFORT et de la gestion durable de ce dernier.

#### ***La Stratégie Nationale de Bonne Gouvernance :***

79. Pour permettre à l’État d’atteindre ses objectifs stratégiques de développement économique et social, le Gouvernement s’est doté en Août 2002 d’une Stratégie Nationale de Bonne Gouvernance, dont l’objectif global est l’amélioration de la gestion des affaires publiques. Cet objectif global est décliné en cinq objectifs spécifiques suivants : (i) assainissement des finances publiques ; (ii)

poursuite de la réforme administrative ; (iii) amélioration de la gestion des secteurs prioritaires ; (iv) renforcement du partenariat avec les organisations de la société civile ; (v) amélioration de la sécurité des biens et des personnes.

### **3.3 Cadre légal et réglementaire de la gestion environnementale au Tchad**

80. Les principaux textes législatifs et réglementaires qui encadrent la gestion de l'environnement au Tchad sont :

- **La Constitution du 4 mai 2018** dont certaines dispositions portent sur les principes de la protection de l'environnement (les articles 51, 52 et 57). Ce texte stipule en effet que « Toute personne a droit à un environnement sain » (article 51) et « L'Etat et les collectivités autonomes doivent veiller à la protection de l'environnement » (article 52). L'article 57 précise que la protection de l'environnement est un devoir pour tous. L'Etat et les Collectivités Autonomes veillent à la défense et à la protection de l'environnement. En effet, tout dommage causé à l'environnement doit faire l'objet d'une juste réparation.
- **La Loi N°014/PR/98 du 17 août 1998 définissant les principes généraux de la protection de l'environnement** constitue au Tchad le socle de la politique nationale de protection de l'environnement. Son objectif principal est d'établir les principes pour la gestion durable de l'environnement et sa protection contre toutes les formes de dégradation, afin de sauvegarder, de valoriser les ressources naturelles et d'améliorer les conditions de vie de la population. L'évaluation environnementale et les plans d'urgence sont développés au Titre VI de la loi.
- Le principe général est énoncé à l'article 80 : « lorsque des aménagements, ouvrages ou des projets risquent en raison de leur dimension ou de leur incidence sur le milieu naturel, de porter atteinte à l'environnement, l'administration peut imposer au pétitionnaire ou au maître d'ouvrage, l'établissement d'une étude d'impact préalable permettant d'apprecier leur compatibilité avec les exigences de la protection de l'environnement ». Le chapitre I du titre VI de ladite loi aborde le sujet de l'évaluation environnementale. Alors que les articles 80, 85, 86 clarifient le rôle potentiel du promoteur ou maître d'œuvre d'un projet pouvant porter atteinte à l'environnement, par contre, les articles 81, 84 informer du contenu d'une étude d'évaluation des impacts environnementaux. Cette Loi est mise en œuvre par les textes d'application ci-après :
  - Le Décret N°904/PR/PM/MERH/2009 du 06 août 2009 portant réglementation des pollutions et nuisances à l'environnement. Le présent Décret définit les règles relatives aux pollutions et aux nuisances à l'environnement, conformément au Titre V de la Loi N°014/PR/98 du 17 août 1998, définissant les principes généraux de la protection de l'environnement (ci-après dénommée Loi 14/PR/98), sans préjudice du respect des Conventions, Protocoles et Accords internationaux pertinents auxquels la République du Tchad est Partie. Au titre de ce décret, la protection de l'environnement contre toute forme de dégradation, d'altération. Sa gestion durable, ainsi que l'amélioration du cadre et des conditions de vie de la population sont d'ordre public (articles 4 et suivants)
  - Le Décret N°630/PR/PM/MERH/2010 du 04 août 2010 portant réglementation des études d'impacts sur l'environnement ;
  - Le Décret N°378/PR/PM/MAE/2014 du 05 juin 2014 portant promotion de l'éducation environnementale ;
  - L'Arrêté N°039/PR/PM/MERH/SG/DGE/DEELCPN/2012 du 29 novembre 2012 portant guide général de réalisation d'une étude d'impact sur l'environnement. Ce texte fixe les modalités de la mise en œuvre de la procédure d'EIE. La catégorisation des projets (A : projets pouvant avoir des effets divers et significatifs sur l'environnement, nécessitant des investigations détaillées ; ces projets sont soumis à la réalisation d'une EIE ; B : projets pouvant avoir des effets facilement identifiables et limités sur l'environnement et dont les moyens de les atténuer sont généralement connus ; ces

projets sont soumis à la réalisation d'une notice d'impact sur l'environnement (NIE) ; C : projets n'ayant pas d'effets importants sur l'environnement, pour lesquels il n'est requis ni une EIE, ni une notice d'impact).

- L'Arrêté N°041/MERH/SG/CACETALDE/2013 du 09 juillet 2013 portant réglementation des consultations publiques en matière d'études d'impact sur l'environnement. Ce texte spécifie en son article 3 que les aménagements, les ouvrages ou les projets pouvant avoir des effets divers et significatifs sur l'environnement et nécessitant des investigations détaillées, tels que définis dans la Catégorie A du Décret N°630/PR/PM/MERH/2010, sont soumis à la consultation publique. En outre ces aménagements, ouvrages ou projets sont soumis à la réalisation d'une Notice d'impact sur l'environnement (NIE) tels que définis dans la Catégorie B du Décret susmentionné, peuvent être soumis la consultation publique. Les conditions et les modalités de déroulement des consultations publiques sur la NIE sont celles des études d'impact sur l'environnement (EIE) décrit dans cet Arrêté (article 4) ;
  - Le Décret N°409/PR/PM/MAE/2014 du 19 Juin 2014, fixant les conditions d'élaboration et les modalités de mise en œuvre des plans d'urgence en matière d'environnement ;
- **La Loi N°16/PR/99** du 18 août 1999 portant Code de l'eau, incluant des dispositions sur la gestion des eaux fluviales, lacustres ou souterraines et sur l'exploitation des ouvrages hydrauliques. Cette loi stipule notamment que « toutes les ressources en eaux, situées dans les limites du territoire national sont un bien collectif. A ce titre, elles font partie intégrante du domaine public de l'Etat qui est inaliénable et imprescriptible ». Les ressources en eau sont donc un bien collectif faisant partie intégrante du domaine public. Leur mise en exploitation est soumise aux lois et règlements en vigueur et dans le respect du droit coutumier.
- **N°004/PR/2018 du 21 Février 2018**, portant Code minier, incluant des dispositions sur la protection et la gestion de l'environnement. La présente ordonnance a pour objet de réguler le secteur minier, d'assurer une meilleure connaissance du sol et du sous-sol du territoire national et de promouvoir les investissements ;
- **La Loi N°014/PR/2008 du 10 juin 2008** portant régime des forêts, de la faune et des ressources halieutiques ;
- **L'ordonnance N°017/PR/2018**, déterminant les principes fondamentaux de l'organisation administrative du territoire de la République du Tchad ;
- **Le Décret N°579/PR/PM/MAE/2014** fixant les modalités de gestion du domaine forestier ;
- **L'Arrêté N°822/PR/ME/92** mettant en place le Haut Comité National pour l'Environnement dont la mission est d'impulser, harmoniser et veiller à la mise en œuvre des politiques et stratégies en matière d'environnement et de développement ;
- **La Loi N°14/PR/95** du 13 juillet 1995, relative à la protection des végétaux. Cette loi est mise en application par un certain nombre de textes réglementaires dont :
- L'Arrêté N°036/MEE/DG/00 du 19 octobre 2000 portant création d'un Comité Technique national chargé de suivi et de l'évaluation de toutes les Conventions Internationales sur les polluants organiques persistants, les pesticides, les produits chimiques et les déchets dangereux pour la santé humaine et l'Environnement ;
  - L'Arrêté N°0059/MSP/DG/187/DACS/96 du 21 février 1996 réglementant l'importation, la distribution et l'utilisation des pesticides utilisables en santé publique. Conformément aux articles 3 et 4, les pesticides importés doivent être de bonne qualité, conditionnés et étiquetés afin de réduire les dangers inhérents à leur manutention, transport et usage et pour assurer l'utilisation efficace et sans danger des pesticides, l'étiquette doit comporter des informations

et des instructions claires et concises, notamment l'identité, la qualité, la pureté et la composition ;

- L'Arrêté N°038/PR/PM/MEP/SG/06 portant application du Système Général Harmonisé de classification et d'étiquetage des produits chimiques (SGH). Il a pour objet l'application du SGH et du Titre V sur les pollutions et les nuisances de la Loi n°14/PR/98 du 17 août 1998.
- **L'ordonnance N°1611/PR/MSP du 03 Octobre 2013** portant création de la Police sanitaire.

#### 81. Occupation des sols, expropriation et indemnisation

Au Tchad, le régime domanial et foncier repose sur :

- La Loi N° 23 du 22 juillet 1967 portant statuts des biens domaniaux, et son décret d'application N° 188/PR du 1er août 1967 ;
- La Loi N° 24 du 22 juillet 1967 sur le régime de la propriété foncière et des droits coutumiers, et son décret d'application N° 186/PR du 1er août 1967 ;
- La Loi N° 25 du 22 juillet 1967 sur les limitations des droits fonciers, et son décret d'application N° 187/PR du 1er août 1967.

#### 82. Selon ces textes, l'État est propriétaire de tous les terrains qui ne sont pas légalement reconnus par écrit comme appartenant à une personne physique ou morale, publique ou privée. Au cas où il serait établi qu'un terrain appartienne légalement à une autre personne, l'État peut imposer une expropriation dans un but d'utilité publique, moyennant le paiement d'une indemnité à négocier avec le ou la propriétaire. Les frais d'indemnisation sont pris en charge par l'État.

#### 83. En parallèle, il existe un droit foncier traditionnel. Selon ce système foncier, la terre appartient aux groupes sociaux les plus étendus, tribus, clans ou lignages selon les cas. Au sein de ces groupes, la terre est répartie entre les familles, qui disposent d'un droit d'usage exclusif en raison de leur appartenance à la collectivité concernée. Des particularités relatives aux terres agricoles et pastorales existent dans le système foncier coutumier : les systèmes fonciers agricoles et pastoraux coutumiers sont basés sur le concept d'espace disponible en tout temps et pour tous les membres de la collectivité. Par ailleurs, le contrôle et la maîtrise des points d'eau par une collectivité lui donnent le droit d'exploiter le pâturage adjacent.

#### 84. Autres textes (travail, santé, etc.)

- La Loi N° 38/PR/96 du 11 décembre 1996 portant Code du travail ;
- La loi N°14/PR/2011, portant Code d'hygiène en république du Tchad ;
- La Loi N° 19/PR/2007 du 15 novembre 2007 portant lutte contre le VIH/SIDA/IST et protection des droits des personnes vivant avec le VIH/SIDA ;
- L'Ordonnance N° 006/PR/2015 portant interdiction des mariages des enfants, la loi de 1995 interdit les mutilations sexuelles féminines et le décret 2035/PR/PM/MFPPESN/2017 du 20 novembre 2017 portant adoption de la Politique Nationale Genre (PNG) qui visent à apporter un plus dans la protection de la femme et dans la lutte contre les violences sexuelles à côté des lois déjà existantes ;
- La Loi N° 06/PR/2002, portant promotion de la santé de la reproduction ;
- La Loi N°019/PR/99 du 10 décembre 1999 sur la participation communautaire.

### **3.4 Cadre institutionnel de gestion environnementale et sociale du projet**

#### 85. Le projet sera placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Agriculture (MA). Étant la tutelle du projet, le MA jouera, à travers ces structures techniques déconcentrées le rôle de suivi des exploitants des cultures, des maraîchères. Seront fortement impliquées les directions suivantes :

- La Direction Générale du Génie Rural et de l'Hydraulique Agricole (DGGRHA);
- La Direction Générale des Études, des Politiques Agricoles, de la Planification et du Suivi (DGEAPS).

86. Le pilotage et la gestion du projet s'intégreront dans l'approche programme pays du FIDA au Tchad pour plus d'efficacité et d'efficience dans le pilotage et une complémentarité avec les autres projets du Fonds.

87. **Le Comité national de pilotage** (CNP) du RePER (Projet de Renforcement de la Productivité des Exploitations Agropastorales Familiales et Résilience), dont la composition et le mandat seront élargis pour une participation de parties prenantes additionnelles (Ministères en charge de la jeunesse, de la femme et des PME), assurera le pilotage du RENFORT. Les autres membres du comité sont les Secrétaires généraux des ministères techniques en charge de l'agriculture, de l'élevage, l'environnement, l'hydraulique, des infrastructures de transport et de la coopération. Sont aussi membres, les représentants du CNCPRT (Conseil National de Concertation des Producteurs Ruraux du Tchad), du CELIAF (Cellule de Liaison des Femmes) et des Opérateurs, ainsi que le Fond de l'environnement mondial.

88. Le mandat du CNP sera :

- D'examiner et d'approuver les plans de travail et budgets annuels (PTBA) préparés par le Programme pays
- D'examiner les rapports techniques et financiers, les rapports d'évaluation et d'audit et tout autre document jugé de sa compétence
- De s'assurer de la cohérence des activités des programmes/projets sectoriels avec les objectifs poursuivis
- D'examiner les progrès accomplis dans le cadre de la réalisation des objectifs des projets
- De faciliter la coordination des activités des projets entre les différentes entités impliquées dans la mise en œuvre
- De formuler des recommandations pour la mitigation de tout risque/obstacle à la mise en œuvre des projets

89. Un Comité d'appui technique et de suivi, composé d'experts sur les thématiques clés du projet (entrepreneuriat et agribusiness, genre et autonomisation des femmes, protection de l'environnement, adaptation aux changement climatiques, nutrition, génie rurale...) sera mis en place pour appuyer le CNP et assurer le suivi de leurs recommandations et de celles des missions de supervision du FIDA

90. Ce comité sera responsable de :

- Assurer la cohérence des approches de mise en œuvre du Programme Pays et l'interface avec la tutelle et les autres ministères techniques concernés
- D'assurer le suivi et la supervision de la mise en œuvre des recommandations du comité de pilotage
- D'appuyer l'unité de Programme pays dans la préparation des PTBA et les rapports d'avancement
- D'assurer la synergie avec les autres initiatives du Gouvernement et des partenaires techniques et financiers pour la mise à l'échelle des résultats

91. Une Cellule Nationale de Coordination, Représentation et d'Assistance Technique (CNCRAT), cadre fédérateur des interventions du FIDA au Tchad, qui sera chargée d'assurer entre autres :

- La coordination générale et la représentation des programmes financés par le FIDA au Tchad;
- La cohérence des PTBA, les synergies et complémentarités entre les divers projets du portefeuille (RePER, SD3C-G5 Sahel, RPSF et RENFORT)
- Le suivi du COSOP et des impacts des projets FIDA et la préparation des rapports sur la contribution des programmes au PND et aux indicateurs SDG30

92. L'Unité de Gestion du Projet (UGP) RENFORT, qui sera basée à Dourbali (Chari Baguirmi) assurera :

- La coordination et la gestion de la mise en œuvre efficace du Programme pays et la gestion du portefeuille
- La préparation des PTBAs d'activités et les rapports d'avancement ainsi que leur présentation au CNP et au FIDA
- La coordination des interventions avec les Ministères/Directions et autres partenaires techniques
- La négociation, l'élaboration et la signature des différents protocoles d'accord, conventions et contrats liant les projets aux différents partenaires et prestataires
- L'organisation des missions de supervision, des évaluations à mi-parcours et final des projets du programme
- La gestion des savoirs, la communication et la participation au dialogue politique

93. Trois antennes régionales seront mises en place (Mandoul, Lac et Dourbali) pour assurer l'exécution opérationnelle du Projet à l'échelle de la zone de couverture, notamment :

- L'élaboration et le suivi-évaluation des activités du PTBA au niveau régional et la rédaction des rapports d'activités
- L'appui technique à la mise en œuvre des composantes techniques du Projet
- Le suivi rapproché des activités menées par les prestataires des services locaux
- La mobilisation des acteurs locaux dans la mise en œuvre des opérations
- Le développement des synergies et partenariats à l'échelle de leur zone d'intervention

94. Des conventions multi-annuelles de partenariat seront établies avec le Bureau International du Travail (BIT), IITA (Institut International d'Agriculture Tropicale) et la FAO (l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture) pour la mise en œuvre des aspects innovants du projet comme les approches d'incubation et d'accélération des entreprises agropastorales, l'application des solutions numériques, les innovations technologiques de production et de transformation et le développement des filières inclusives.

95. La politique environnementale du Tchad est mise en œuvre par le **Ministère en charge de l'Environnement**. Il est le responsable opérationnel en matière de gestion de l'environnement et des ressources naturelles. Il a pour attributions : (i) la conception et la mise en œuvre des politiques de protection de l'Environnement, de lutte contre la désertification ; (ii) la gestion des ressources naturelles ;(iii) le développement et la promotion des ressources halieutiques et de l'aquaculture ; (iv) la mise en œuvre de la réglementation nationale, des accords et conventions nationaux et internationaux relatifs à la diversité biologique. Au sein de ce Ministère, la Direction des Évaluations Environnementales et de la Lutte Contre les Pollutions et les Nuisances (DEELCPN) a en charge la conduite des évaluations environnementales et sociales. Cette direction a pour missions spécifiques de :

- Assurer la coordination de l'exécution des projets de développement à caractère environnemental ;
- Effectuer le suivi et de procéder à l'évaluation des projets ;
- Constituer et de gérer le portefeuille des projets d'investissements environnementaux ;
- Travailler aux côtés du Ministère chargé de l'Économie et des Finances à la recherche de financements ;
- Garantir la prise en compte des préoccupations environnementales dans les projets et programmes de développement ;
- Veiller à la mise en place et à la gestion d'un système national d'informations environnementales ;

- Mettre en œuvre la procédure d'étude d'impact ainsi que l'évaluation de l'impact environnemental des politiques macro-économiques ;
  - Mettre en œuvre les conventions internationales dans le domaine de l'environnement.
96. Le Ministère de l'Élevage et des Productions Animales (MEPA) est responsable de l'élaboration de la réglementation, de la coordination et du contrôle de l'exécution de la politique nationale en matière développement pastorale et de la production animale, de santé animale, de santé publique et de sécurité sanitaire des aliments d'origine animale. Au sein du MEPA, la Direction Générale de l'Élevage, la Direction Générale de la Planification et du Renforcement des Capacités et la Direction des Services Vétérinaires sont les plus impliquées.
- ### **3.5 Procédures environnementales du FIDA**
97. Les procédures d'Évaluation Environnementales et Sociales (PEES) du FIDA visent à aider le personnel et les partenaires du FIDA à intervenir dans le domaine de l'environnement et la concertation sur les politiques. À ce titre, elles représentent l'un des éléments fondamentaux de l'approche adoptée par le FIDA pour promouvoir le développement durable. Elles affinent les critères d'intégration des aspects environnementaux dans les opérations du FIDA et accordent la priorité aux aspects sociaux au moyen d'un ensemble de principes, d'outils et d'obligations fixées par elles. Elles définissent également les limites du rôle du FIDA et la responsabilité des autres parties, notamment celle des institutions à l'origine des projets, qui cofinancent les interventions du FIDA.
98. Destinées à la “gestion de l'environnement et au développement durable”, ces procédures tirent les enseignements de l'expérience passée et récente en matière d'environnement acquise par le FIDA et ses partenaires et orientent les activités futures du Fonds s'agissant de l'environnement et des ressources naturelles pour le long terme. L'accent est mis sur l'évaluation intégrée des facteurs environnementaux, sociaux et économiques, qui sont essentiels pour la réduction de la pauvreté et le développement durable, auxquels s'ajoutent des facteurs plus vastes, par exemple les institutions et la gouvernance.
99. Les PEES tiennent compte aussi de l'évolution du contexte mondial et des réalités qui influencent la durabilité écologique. Cependant, eu égards à l'extrême diversité des problèmes environnementaux, économiques, institutionnels et sociaux dans les pays emprunteurs, les PEES du FIDA ne dressent pas une liste exhaustive des questions liées à l'environnement et aux ressources naturelles dans ses pays emprunteurs mais définissent, en conséquence, une approche commune suffisamment souple qui permette d'entreprendre une évaluation environnementale et sociale adaptée aux différents contextes. Elles insistent, toutefois, sur le fait qu'il est indispensable de collaborer avec les pays emprunteurs et les partenaires pour mettre au point et exécuter des politiques, plans, programmes et investissements qui non seulement tiennent compte des liens entre environnement et pauvreté mais aussi adaptent l'appui accordé par le FIDA aux différentes capacités de gestion de l'environnement de chaque pays.
100. Les procédures environnementales du FIDA se distinguent des directives environnementales existantes élaborées par des partenaires du Fonds dans la mesure où elles mettent l'accent sur les ruraux pauvres et sur la place vitale d'une bonne gestion de l'environnement et des ressources naturelles pour améliorer les moyens de subsistance dans les zones rurales défavorisées.
101. Toutefois, la responsabilité de toute EES requise durant la conception du programme ou projet appartient au pays emprunteur, au même titre que la préparation du programme ou projet au sens large. Toute EES jugée nécessaire lors de la phase d'exécution relève également de la responsabilité de l'emprunteur. Dans les deux cas, le FIDA appuiera le processus afin de garantir le respect des prescriptions, du FIDA comme de l'emprunteur.

102. À l'image de la Banque mondiale, les projets financés par le FIDA sont assignés dans l'une des trois catégories (A, B ou C) en fonction de l'importance vraisemblable des problèmes environnementaux et sociaux sur la base des critères établis dans la section 1.6 ("Critères de classification du projet"). Les trois catégories sont les suivantes :

- Catégorie A : le programme ou projet risque d'avoir des impacts environnementaux et sociaux notables qui seraient problématiques, néfastes, irréversibles ou sans précédent. Ces effets toucheraient des zones plus vastes que les sites ou installations visés par les interventions physiques. Il sera probablement nécessaire d'effectuer une EIES formelle pour l'ensemble du programme ou projet ou pour l'une ou plusieurs de ses composantes. Cette EIES consiste à examiner les incidences environnementales négatives et positives que peut avoir le projet, à les comparer aux effets d'autres options réalisables (y compris, le cas échéant, du scénario « sans projet »), et à recommander toutes mesures éventuellement nécessaires pour prévenir, minimiser, atténuer ou compenser les incidences négatives du projet et améliorer sa performance environnementale.
- Catégorie B : le projet risque d'avoir un certain nombre d'impacts environnementaux et sociaux sur les populations ou sur des zones sensibles au plan environnemental mais qui seraient spécifiques au site et moins néfastes que ceux de la catégorie A. Même si aucune EIES formelle n'est requise, une analyse environnementale sera effectuée au cours de l'exécution.
- Catégorie C : le projet n'aura que des impacts environnementaux et sociaux négligeables. Aucun travail environnemental spécifique ne sera nécessaire outre l'examen préalable.

103. Sur la base des impacts potentiels du projet à moyen et long termes, les activités principales (construction d'infrastructures, lutte contre la dégradation des sols et mesures d'adaptation au changement climatique) les activités sur les chaînes de valeurs agricoles attendus par les agriculteurs et l'absence d'activités d'aménagements de plus 100 ha, le déplacement de communautés rurales, la construction de routes de plus de 100km continues, des activités dans des localités à patrimoine naturel et culturel, le projet est donc classé en **catégorie B**. En ce qui concerne les **risques climatiques**, ils sont jugés **substantiels** pour la position géographique du projet dans la zone sahélienne qui est caractérisée par un risque élevé des évènements météorologiques extrêmes.

### **Politique du FIDA sur l'environnement et la gestion des ressources naturelles**

104. La gestion durable de l'environnement et des ressources naturelles (ENRM) est au cœur de la réduction de la pauvreté des populations rurales. Les populations rurales pauvres sont confrontées à une série de défis liés à la gestion des ressources naturelles. Elles sont en première ligne des impacts du changement climatique. En effet, les écosystèmes et la biodiversité dont ils dépendent sont de plus en plus dégradés ; leur accès à des terres agricoles convenables diminue à la fois en quantité et en qualité ; leurs ressources forestières sont de plus en plus restreintes et dégradées ; ils produisent sur des terres pluviales généralement marginales, avec une pénurie d'eau accrue ; les prix des intrants agricoles suivent une tendance à la hausse à long terme ; et la diminution des ressources halieutiques menacent les sources essentielles de revenus et de nutrition.

105. Les pratiques agricoles dommageables pour l'environnement sont l'un des principaux moteurs de ces défis. Les approches inappropriées qui conduisent à une utilisation excessive d'engrais et de pesticides, à la pollution des cours d'eau et des aquifères, à l'accumulation de sel dans le sol, à la pénurie d'eau dans les principaux bassins fluviaux, à la baisse des niveaux des eaux souterraines et à la perte de la biodiversité des cultures sont de plus en plus préoccupantes. De grandes parties du Sahel dépendent de l'agriculture pluviale avec une utilisation faible ou inexiste d'engrais organiques ou inorganiques, l'érosion des sols et un accès limité aux variétés de semences.

106. La faiblesse de la gouvernance, les politiques dommageables et l'évolution des modes de consommation sont au cœur de cette dégradation de l'environnement: les populations rurales pauvres, y compris les petits exploitants, sont souvent démunies et donc incapables de gérer durablement les ressources naturelles; un manque d'accès clair à la terre et de droits fonciers supprime les incitations à maintenir les actifs naturels; fausser les politiques commerciales et les subventions aux combustibles fossiles et autres sont des facteurs clés.

107. La réponse nécessite une ``révolution à feuilles persistantes'', alimentée par une agriculture durable qui équilibre les systèmes culture / élevage, pêche et agroforesterie, de sorte que les intrants excédentaires soient évités et que la fertilité des sols et les services écosystémiques ne soient pas compromis, tout en augmentant la production et les revenus. S'appuyant sur un nombre croissant de preuves du succès des investissements dans l'agriculture durable, il existe une énorme opportunité de développer davantage les avantages multiples.

108. L'ENRM du FIDA souligne que la conception des projets présente de nouvelles opportunités pour améliorer l'intégration systématique et l'élargissement de l'ENRM du portefeuille. Une telle intégration peut aider le FIDA à nouer des partenariats nouveaux et renforcés avec des entités spécialisées pour apporter des réponses améliorées et efficaces aux problèmes liés aux ressources naturelles et à la variabilité et au changement climatiques. L'ENRM est au cœur de la réalisation du mandat du FIDA en matière de réduction de la pauvreté et d'agriculture durable, car ses groupes cibles dépendent directement de l'environnement et des ressources naturelles pour leurs moyens de subsistance, et la demande des clients en faveur de l'ENRM augmentent.

### **Valeurs et principes directeurs applicables aux PESEC**

109. Plusieurs valeurs et principes intégrés à de nombreuses politiques et stratégies du FIDA sont pertinents pour ces procédures. Les suivants, par exemple, entrent dans cette catégorie :

- A. Prendre en compte la vulnérabilité et les priorités d'adaptation des populations rurales. Examiner les relations de cause à effet entre la pauvreté rurale, la dégradation de l'environnement et le changement climatique. Veiller à une utilisation efficiente des ressources naturelles, en fonction de leur capacité de régénération. Promouvoir des approches pour (r)établir la cohésion sociale et la bonne gouvernance des ressources naturelles. Respecter et utiliser les savoirs endogènes et les techniques sensibles à la problématique hommes-femmes en s'inspirant spécialement des savoirs uniques des femmes et des peuples autochtones.
- B. Promouvoir, dans une démarche intégrée, l'utilisation durable des ressources naturelles et la protection des écosystèmes clés. Veiller à ce que les opérations du FIDA n'entraînent pas de dégradation des ressources naturelles ou culturelles, et notamment le déboisement des forêts tropicales, l'utilisation non durable des ressources naturelles, la mise en danger ou la perte de la biodiversité, ou les menaces sur les ressources d'importance historique, religieuse ou culturelle. Cela concerne spécialement les activités d'intensification de l'agriculture et le développement des filières ;
- C. Intégrer les externalités et minimiser les coûts sociaux. Éviter toute déséconomies potentielles résulterait, pour l'environnement extérieur à la zone du projet, d'une opération financée par le FIDA, ou en atténuer les effets. Lorsque c'est possible, aborder la question des zones touchées par le biais de projets conjoints (qui peuvent concerner l'ensemble d'une zone irriguée ou un bassin versant) et de partenariats pour minimiser les coûts sociaux, économiques et environnementaux dans la zone touchée et, lorsque c'est possible, pour intégrer les externalités ;
- D. Mettre en œuvre des approches participatives, en plaçant spécialement l'accent sur la participation des femmes et des jeunes et sur les avantages pour ces catégories. Renforcer les institutions locales, et notamment les groupes d'usagers, essentiels pour promouvoir la viabilité écologique et la cohésion sociale. Promouvoir des systèmes adéquats d'incitations à tous les niveaux et maximiser les possibilités offertes aux organisations communautaires de

- base et aux clients, en insistant spécialement sur la participation, sur un pied d'égalité, des femmes et des jeunes à la conception et l'exécution des projets/programmes, ainsi qu'aux systèmes d'exécution et de recouvrement des coûts ;
- E. Promouvoir le développement des peuples autochtones et d'autres groupes marginalisés. Améliorer leurs moyens d'existence : garantir la propriété des terres et territoires ancestraux et l'accès à ceux-ci ; renforcer leurs institutions ; promouvoir le consentement préalable, donné librement et en connaissance de cause ; et valoriser les systèmes de savoirs autochtones. Appliquer les principes et les procédures de la Politique du FIDA relative à l'engagement aux côtés des peuples autochtones ;
  - F. Éviter, partout où c'est possible, les réinstallations involontaires. Tout en s'attachant à "agir positivement", le FIDA respectera en permanence le principe d'innocuité afin de minimiser l'impact physique et l'impact économique potentiels. Explorer d'autres conceptions viables possibles des projets pour tenir compte des risques, rétablir les moyens d'existence pour améliorer les niveaux de vie des personnes touchées. L'approche et le niveau des mesures prises seront proportionnels à la gamme des opérations du FIDA ;
  - G. Promouvoir des processus agricole et manufacturier rationnels. Il s'agit notamment des technologies traditionnelles, autochtones et intelligentes face au climat, de la lutte intégrée contre les ravageurs, et de l'utilisation de moyens de lutte biologique. Lorsque le recours aux produits agrochimiques est nécessaire, veiller (grâce à une sensibilisation accrue aux questions environnementales, à la formation des paysans, à l'amélioration des services de vulgarisation sur le terrain, etc.) à ce que leur application, leur entreposage et leur élimination soient conformes aux normes internationales. Encourager les clients à promouvoir des conditions de travail sûres et saines ;
  - H. Promouvoir le suivi du respect des PESEC. Se focaliser sur les projets considérés comme "à risque" ou conduits dans des "zones sensibles" pour garantir une constante diligence dans la poursuite des objectifs de développement du projet ;
  - I. Veiller à la consultation des parties prenantes, à la transparence et à la responsabilité dans les opérations du programme/projet. Faire participer la totalité des parties prenantes à la formulation, à l'exécution et au suivi des programmes/projets. Maintenir la transparence et la responsabilité en communiquant aux parties prenantes les projets d'évaluation environnementale et sociale et d'autres documents pertinents (au stade de l'assurance qualité) et en répondant en temps opportun à leurs préoccupations ou leurs plaintes.

### **Stratégie et plan d'action du FIDA dans le domaine de l'environnement et des changements climatiques 2019-2025**

110. Elle est alignée sur le Cadre stratégique du FIDA (2016-2025) et répond aux engagements pris lors de la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11). Elle s'appuie également sur les progrès substantiels réalisés par le FIDA dans l'intégration des questions environnementales et climatiques dans ses investissements et ses programmes, notamment grâce à ses procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC) et au Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP). Cette stratégie définit la stratégie du FIDA en matière d'intégration des questions environnementales et climat dans les COSOP, projets tout en s'assurant que 25% des investissements du FIDA sont sur le climat.

111. Cette stratégie fixe aussi les cibles pour une meilleure intégration des questions jeunes, genre, nutrition et peuples indigènes dans les stratégies et projets du FIDA. La stratégie s'aligne parfaitement sur les objectifs de développement durable (ODDs) et l'accord de Paris sur les Changements Climatiques. Ce CGES s'aligne parfaitement sur les orientations de la Stratégie et plan d'action du FIDA dans le domaine de l'environnement et des changements climatiques 2019-2025 qui est de gérer les risques environnementaux, sociaux, climatiques.

## **Exigences du PESEC du FIDA**

112. Le projet est aligné sur les normes ES du FIDA à savoir :

- ✓ **Utilisation efficace des ressources et prévention de la pollution** : Le projet investira dans des activités qui favorisent la bonne utilisation des terres et des ressources en eau. Pour s'assurer que ces ressources et d'autres sont utilisées efficacement, le projet renforcera les capacités des bénéficiaires en matière de lutte intégrée contre les ravageurs, de bonnes pratiques agronomiques, de gestion de l'utilisation de l'eau et d'autres aspects.
- ✓ **Évaluation et gestion des risques et impacts environnementaux et sociaux**: Le projet encouragera l'intégration des aspects liés à la gestion des risques pour assurer la durabilité des gains enregistrés par le projet et améliorer les moyens de subsistance des bénéficiaires. Les impacts des activités du projet seront évalués à travers :
  - Une stratégie de gestion des connaissances ;
  - Plateformes orientées solution contenant des informations de gestion du savoir;
  - Une plateforme en ligne pour partager les connaissances en matière d'adaptation et d'atténuation ;
  - Organiser des événements techniques et de haut niveau.
- ✓ **Santé, sûreté et sécurité communautaires** : Le projet investira dans les communautés rurales travaillant avec des petites et moyennes entreprises et des organisations paysannes. La méthodologie des GAL sera également utilisée pour accroître la participation active des jeunes et des femmes à la prise de décision. Ce projet entreprendra une analyse des conflits ou une évaluation sociale des risques au début de la mise en œuvre du projet pour fournir des stratégies d'atténuation contre les conflits potentiels identifiés y compris avec les migrants et déplacés. On s'attend à ce que la création d'emplois rémunérés décents par le projet, en combinaison avec les mesures d'atténuation de l'impact social décrites dans la dernière partie de ce document, contribuera à réduire l'agitation des jeunes dans la région du Sahel.
- ✓ **Conservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles vivantes** : Le projet n'investira pas dans des zones où la biodiversité sera fortement appauvrie. Cependant, des audits seront effectués avant la construction de nouvelles routes et le développement des terres pour s'assurer que les espèces identifiées sont propagées et que les espèces menacées sont déplacées. Le programme n'investira pas dans les cultures et variétés OGM.
- ✓ **Peuples Autochtones** : Le projet n'aura pas un impact négatif sur les droits des populations autochtones (qui ne sont pas reconnues officiellement en tant que tels au Chad). Toutefois, le projet travaillera avec les communautés pastorales transhumants qui s'autoproclament peuples autochtones. Pour éviter que des problèmes affectant leurs droits, l'accès à la terre, aux ressources et aux moyens de subsistance ne se posent, le projet adoptera le principe du consentement libre, préalable et éclairé (CLIP) dans le cadre de sa politique sur l'engagement du FIDA avec les peuples autochtones (2009). Le projet sera également conçu de manière participative surtout avec les populations pastorales transhumants, en tenant compte des préoccupations de toutes les parties prenantes. Ces populations sont : i) Les Toubous qui sont des éleveurs nomades du désert situés vers la frontière du

Chad et Niger ( Kanem and lake region) ii) Les peuls nomades communément appelés Mbororos habitant dans les régions de lac chad, Chari Bagurimi, Salamat, Logone, Mayo Kebbi, Guera. Le FIDA exige que les projets soient exécutés conformément à ses politiques, normes et garanties.

- ✓ **Patrimoine culturel :** Le projet n'investira pas dans les zones identifiées comme sites du patrimoine culturel. Ceux-ci inclus ; sanctuaires, places de village, etc. Le PGES spécifique au projet veillera à ce que les exercices de cadrage et de dépistage décrivent ces types de problèmes. Ces exercices seront inclus dans l'évaluation sociale pour guider le choix des sites.
- ✓ **Travail :** Le projet n'exploitera pas le travail des enfants et n'engagera pas de travailleurs migrants inéligibles, définis comme des travailleurs qui ne sont pas légalement autorisés à travailler dans le pays et / ou le secteur conformément à la législation nationale, et lorsque cela n'est pas en conflit avec d'autres Normes FIDA. Tous les emplois seront régis par des contrats signés conformément aux conventions nationales et internationales du travail. De plus le projet va promouvoir l'information et la sensibilisation des communautés sur les risques encourus en cas de travail des enfants, l'éducation et la formation des enfants, l'éducation et la sensibilisation sur l'utilisations des produits dangereux et toxiques qui peuvent avoir des effets négatifs sur les enfants, l'utilisation des technologies, mécanisation et pratiques agricoles et post récoltes pour augmenter la productivité et réduire les risques de demande de main d'œuvre des enfants, améliorer l'accès au point d'eau pour éviter le travail surtout des jeunes filles dans la collecte de l'eau mais aussi pour l'abreuvement du bétail, prise en compte de l'interdiction du travail des enfants dans les procédures de passations des marchés. Des formations et sensibilisation sur la violence basé sur le genre aussi bien pour les communautés et autorités locales, les potentiels migrants et les enfants
- ✓ **Acquisition de terres :** Le projet élaborera un Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEP) clair et simple, y compris un mécanisme de réclamation et de recours, pour gérer la communication impliquant les bénéficiaires et les autres parties prenantes en temps opportun, et que ces groupes aient suffisamment d'occasions de s'exprimer. Leurs opinions et préoccupations susceptibles d'influencer les décisions du programme. Le projet impliquera activement les femmes et les jeunes dans toutes les composantes et niveaux de prise de décision.
- ✓ **Réinstallation involontaire :** La réinstallation n'est pas prévue car il n'y a pas de plan de déplacement d'individus et, par conséquent, les activités soutenues dans le cadre de ce programme ne sont pas attendues, y compris le déplacement physique et économique.

#### ***Politique et principes du FIDA sur le PCLP***

113. Le FIDA applique un Processus de Consentement Libre, Préalable et Eclairé (PCLP) qui prévoit :

- La gratuité n'implique aucune coercition, intimidation ou manipulation.
- Le préalable implique que le consentement a été sollicité suffisamment avant tout point de décision ou le début des activités et que le respect des délais des processus de consultation / consensus autochtones est démontré.
- Informé implique que les informations fournies couvrent (au moins) les aspects suivants :
  - La nature, la taille, le rythme, la durée, la réversibilité et la portée du projet / activité proposée ;

- La justification ou le but du projet / de l'activité ;
- Les zones géographiques qui seront affectées ;
- Une évaluation préliminaire de l'impact économique, social, culturel et environnemental probable, y compris les risques potentiels et le partage juste et équitable des avantages ;
- Personnel susceptible d'être impliqué dans l'exécution du projet / de l'activité proposé ;
- Les procédures que le projet ou l'activité peut impliquer.
- Le consentement est le résultat attendu du processus de consultation, de participation et de prise de décision collective par les communautés locales. C'est l'accord mutuel conclu, documenté et reconnu par toutes les parties. La consultation et la participation sont des éléments cruciaux d'un processus de consentement et nécessitent du temps et un système efficace de communication entre les détenteurs d'intérêts. La consultation doit être entreprise de bonne foi et les communautés locales doivent être en mesure de participer par l'intermédiaire de leurs propres représentants librement choisis et d'institutions coutumières ou autres.
- À noter que le PCLP est devenu un principe opérationnel du FIDA grâce à ses politiques sur l'amélioration de l'accès à la terre et la sécurité foncière (2008) et l'engagement avec les peuples autochtones (2009). Le principe est également mentionné dans la politique du FIDA en matière d'environnement et de gestion des ressources naturelles (2011) et dans les procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA (2014). Le FIDA est la première institution financière internationale à adopter le PCLP comme principe opérationnel dans ses documents d'orientation.

Figure 8 : Directive du FIDA sur le PCLP

### Recherche de PCLP au stade de la mise en œuvre

| Réaliser une évaluation socioculturelle et foncière  | Identifier les institutions décisionnelles et les représentants   | Mener une consultation menant au PCLP   | Formaliser l'accord de consentement   |
|--|---|---|---|
| <b>De la note conceptuelle à la première mission de conception</b>   | <b>Lors de la première mission de conception</b>  | <b>De la première mission de conception à l'évaluation</b>  | <p>Avant QA (à analyser au PDR)</p> <p>QUOI?</p> <p>QUAND?</p>  |
| <p>Identifier :</p> <p>Lois coutumières, règles informelles et pratiques d'organisation de la propriété foncière</p> <p>Institutions et systèmes de gouvernance</p> <p>Types de moyens d'existence</p> <p>Mécanismes d'entraide et de solidarité</p> <p>Les acteurs de la communauté, les utilisateurs des terres et évaluent qui a le droit de donner ou de</p> | <p>Mener des consultations préliminaires avec la communauté et expliquer la nature du projet proposé</p> <p>Accorder du temps aux communautés pour discuter et décider de leurs représentants pour le processus de consultation menant au PCLP</p> <p>Clarifier les responsabilités des représentants</p> <p>Convenir du processus menant au PCLP</p> <p>Identifier les parties signataires des</p> | <p>Partager l'objectif et la portée du projet avec les représentants identifiés par les communautés et identifier les composantes du projet nécessitant un</p> <p>Les informer sur les acteurs qui financent et mettent en œuvre le projet et leurs responsabilités respectives</p> <p>Fournir des informations claires et transparentes sur les avantages et les risques du projet</p> | <p>Comprendre :</p> <p>Attentes respectives</p> <p>Durée du projet proposé, résultats attendus et activités</p> <p>Plan et procédures de suivi et de vérification participatifs</p> <p>Identification des procédures et mécanismes de réclamation</p> <p>Conditions de retrait du consentement</p> <p>Enregistrement du processus par des</p> <p>COMMENT?</p> |

|  |                         |   |  |
|--|-------------------------|---|--|
| refuser le consentement<br>Évaluer :<br>Conséquences du projet proposé pouvant entraîner le changement de statut des terres, territoires et ressources | accords de consentement | Fournir des informations claires et transparentes sur les avantages et les risques du projet<br>Formaliser l'accord de consentement | moyens et des langues accessibles à toutes les parties prenantes et parties impliquées |
|--|-------------------------|---|--|

## 4. PROCÉDURES D'ANALYSE ET DE TRI DES SOUS-PROJETS

### 4.1 Procédures de sélection environnementale des sous-projets sous le RENFORT

114. Le processus de sélection environnementale ou le « screening » présente de façon détaillée la procédure d'évaluation environnementale telle que prévu par les textes et décrets en la matière. Il s'agit notamment du tri, la classification et la détermination des catégories environnementales des sous-projets à partir du résultat du screening environnemental. Ce processus de sélection vise à :

- Déterminer les activités du RENFORT qui sont susceptibles d'avoir des impacts négatifs au niveau environnemental;
- Déterminer les mesures d'atténuation appropriées pour les activités ayant des impacts préjudiciables;
- Décrire les responsabilités pour l'analyse et l'approbation des résultats de la sélection et la mise en œuvre des mesures d'atténuation proposées;
- D'assurer le suivi des paramètres environnementaux au cours de la mise en œuvre des activités.

Tableau 1: Procédure d'évaluation environnementale des sous-projets

| Procédure                             | Étape                      | Exigences de sauvegarde correspondantes   |   |  |
|---------------------------------------|----------------------------|---|---|--|
| Analyse des demandes des sous-projets | 1- Triage des sous-projets | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identification des sous-projets</li> <li>• Triage et détermination des risques (faible, moyen, élevé)</li> </ul> |   |  |
| Évaluation des sous-projets           |                            | Risque bas  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formuler des mesures d'atténuation génériques et de suivi/surveillance des sous-projets</li> <li>• Appliquer les normes environnementales en vigueur ;</li> <li>• Préparer un PGES simple ou notice environnementale pour chaque sous-projet ;</li> <li>• Faire une étude d'évaluation environnementale spécifique.</li> </ul> |  |
|                                       |                            | Risque moyen  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Préparer un PGES pour chaque sous-projet</li> <li>• Appliquer les conditions environnementales requises conformément aux normes nationales et directives du FIDA</li> </ul>  |  |
|                                       |                            | Risque élevé  | Non-applicable. Le projet n'investira pas dans les projets ayant un risque environnemental élevé  |  |

|                              |                               |   |
|------------------------------|-------------------------------|---|
| Approbation des sous-projets | 3- Revue environnementale     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Les PGES sont examinés par les experts environnementaux et sociaux locaux (ou des pourvoyeurs de services techniques tels que les ONG)</li> <li>Le sous-projet est approuvé sur la base des observations de la revue environnementale et sociale.</li> </ul> |
| Exécution des sous-projets   | 4- Exécution des sous-projets | <ul style="list-style-type: none"> <li>Exécution des mesures d'atténuation du PGES des sous-projets financés;</li> <li>Formation des parties concernées (bénéficiaires, responsables locaux d'organisations paysannes...)</li> </ul>  |
| Suivi des sous-projets       | 5- Suivi environnemental      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Suivi de la mise en œuvre des mesures d'atténuation</li> <li>Recadrage des mesures au besoin</li> </ul>  |

#### **4.2 Responsabilités pour la mise en œuvre du processus de sélection**

115. L'UGP sera la principale responsable de la bonne mise en œuvre du processus d'évaluation environnementale dans le cadre de la sélection des sous-projets. En collaboration avec d'autres acteurs (Ministère de l'Environnement, collectivités territoriales, ONG, communautés à la base), ils veilleront au respect des exigences de sauvegarde tout au long du processus.

### **5. CONSULTATIONS PUBLIQUES**

116. Au cours de la mission de conception du projet RENFORT, les populations et les acteurs concernés ont été rencontrés dans les zones d'intervention ciblées, pour des échanges autour de leurs attentes, leurs besoins, leurs préoccupations et leurs recommandations. Il s'agissait de les informer sur le projet et les actions envisagées, leur permettre de donner leurs opinions et retours, d'émettre leurs avis, attentes et craintes vis-à-vis du projet et de recueillir leurs suggestions pour une meilleure mise en œuvre.

117. L'objectif des consultations publiques est d'assurer l'acceptabilité sociale et l'appropriation du projet par la communauté, en assurant une transparence et une communication constante avec les parties prenantes clés. Les acteurs sont donc amenés à avoir une vision commune et des objectifs partagés des actions entreprises.

118. Pendant les consultations des populations et visites des sites, les questions sur les principaux thèmes abordés par le RENFORT ont été posées, notamment : les pratiques agricoles, les besoins en formation, les obstacles à l'amélioration de la production agricole, les difficultés d'accès aux facteurs de production, les impacts du changement climatiques, la participation des femmes et des jeunes aux activités agricoles et les aspects de nutrition.

119. Les points ci-dessous en rapport avec l'environnement ont souvent été relevés au cours des consultations :

- Les inondations : les ménages ne sont pas protégés face aux inondations qui affectent négativement leurs activités. Elles détruisent non seulement les cultures, mais elles bloquent aussi les voies de communication permettant le transport des produits entre les provinces
- L'utilisation excessive des herbicides : les ménages utilisent des produits non-homologués pour se débarrasser rapidement des mauvaises herbes, ce qui exacerbe le risque de pollution des sources d'eau souterraines et des sols
- La coupe abusive des épineux pour jouer le rôle de haies mortes pour la protection des cultures contre la divagation des animaux d'élevage entraîne des dégâts considérables sur la formation végétale
- La consommation excessive de bois pour le fumage de poissons par exemple, et la commercialisation de bois pourrait avoir des conséquences sur le couvert végétal.

## **6. ANALYSE DES RISQUES ET IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX DU PROJET**

### **6.1 Potentiels impacts sociaux**

120. Les 82 000 bénéficiaires ciblés par le projet RENFORT sont constitués d'au moins 70% de jeunes (30% de jeunes femmes et 40% de jeunes hommes), 60% de femmes (jeunes femmes et femmes adultes), de personnes vivant avec un handicap et de populations indigènes, âgés de 15 à 50 ans. Les critères de sélection seront : le genre, le niveau d'alphabétisation, l'envie de se lancer dans l'entreprenariat ou de renforcer son activité génératrice de revenus.
121. **Fragilité et gouvernance :** Les facteurs de fragilité sont multiformes et découlent d'une combinaison de facteurs de conflit, violence, gouvernance et changement climatique. Le Tchad fait face à des défis sécuritaires liés aux rébellions et insurrections au Nord du pays, aux conflits en Libye, au terrorisme de l'organisation État islamique au Grand Sahara et de Boko Haram. Les tensions militaires et politiques se cristallisent autour de la mise en place et du fonctionnement des organes de transition dirigée par le Conseil Militaire de Transition installé à la suite de la mort subite et violente du Président Idris Deby en Avril 2021. Cette situation de transition plonge le Tchad dans une période d'incertitude qui pourrait connaître la résurgence des rébellions dans certaines parties du pays et l'augmentation des risques de violence avec des conséquences multiples: des milliers de personnes déplacées contre leur volonté; les activités agropastorales, le commerce et l'approvisionnement en denrées alimentaires perturbés, les tensions intercommunautaires pourraient s'intensifier. Si la situation sécuritaire permet de réaliser les activités planifiées, les bénéficiaires pourraient voir la reprise de leurs activités agricoles pour l'amélioration de leurs revenus. Le projet a intégré dans le système de gestion des risques du FIDA un mécanisme de dialogue et de suivi du contexte politique global et d'application des procédures du FIDA en cas de crise politique.
122. **Conflits agriculteurs-éleveurs :** La dégradation des écosystèmes pousse les éleveurs à migrer vers le sud, des zones à vocation agricoles, ce qui est source de conflits avec les agriculteurs. Le Tchad a adopté la Loi d'orientation agro-sylvo-pastorale et halieutique (LOAH) qui vise la création d'un environnement favorable au développement des activités agricoles, d'élevage, de pêche et de foresterie. Ceci passe par la reconnaissance des droits de toutes les catégories de producteurs, la sécurisation des exploitants et entreprises agricoles, des systèmes de production et des investissements privés. L'application de la LOAH nécessite des décrets de mise en application et le renforcement des cadres institutionnels. Le projet apportera un appui pour (i) l'élaboration des décrets d'application de la LOAH dans les domaines spécifiques de l'entrepreneuriat des jeunes, l'autonomisation économique des femmes et équité du genre, l'inclusion numérique, la sécurisation foncière pour les jeunes et les femmes; (ii) la vulgarisation et l'application proprement dite des dispositions pertinentes de la LOAH; (iv) la facilitation des dialogues multi-acteurs pour un plaidoyer pour le regroupement des services numériques et les systèmes d'interopérabilité ouverts afin de faciliter l'accès aux services numériques par les jeunes et les femmes, et les populations rurales.

123. Le projet RENFORT va appuyer les jeunes, les femmes, individuels ou rassemblés en groupements, qui développent des micros, petites et moyennes entreprises agricoles (MPMEA) résilientes et viables en (i) renforçant leurs capacités, la promotion des solutions numériques, des mesures d'adaptation aux changements climatiques et en (ii) facilitant l'accès au financement et développement des partenariats commerciaux. Certaines activités du projet visent à renforcer le dialogue entre agriculteurs et éleveurs, le renforcement des capacités des futurs porteurs de projet à s'organiser pour mieux gérer la ressource et éviter les conflits, l'inclusion des populations pastorales transhumantes

124. **Foncier** : Les modes d'accès à la terre identifiés pour les femmes et les hommes sont : l'héritage, l'achat et la location. Le premier mode étant plus le cas pour les hommes. Les propriétaires des terres, dans le cas d'un achat ou d'une location, peuvent cependant dans certains cas retirer le droit d'usage sans préavis. Le projet devra s'assurer de la capacité des entrepreneurs à louer ou acheter les terres à exploiter sur toute la période de leur entreprise. L'accès à la terre pour les femmes, les groupements ou associations de femmes, va être promu à travers l'identification et la cartographie des terres cultivables disponibles, un appui aux négociations avec les autorités locales, administratives et propriétaires privés des grandes concessions; la sécurisation foncière des sites par la formalisation des ententes de cessions des titres reconnues par la loi avec un système d'enregistrement numérique. : Le programme élaborera un Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEP) clair et simple, y compris un mécanisme de réclamation et de recours, pour gérer la communication impliquant les bénéficiaires et les autres parties prenantes en temps opportun, et que ces groupes aient suffisamment d'occasions de s'exprimer. Leurs opinions et préoccupations susceptibles d'influencer les décisions du programme. Le programme impliquera activement les femmes et les jeunes dans toutes les composantes et niveaux de prise de décision.

125. **Genre** : Le projet cible les femmes, les groupements de femmes, pour les assister dans le développement de leurs activités agricoles. Il aura donc un impact sur l'autonomisation des femmes dans les zones d'interventions. De plus en ce qui concerne les femmes mariées, la dynamique pourraient changer dans leur ménage, puisque dans certaines régions, elles doivent assister leur mari dans les champs, avant de s'occuper des cultures maraîchères, et de la transformation de la production, puis de la vente dans les marchés.

126. D'autre part, le changement de pratiques agraires risque de modifier l'équilibre des tâches dévolues aux différents membres du ménage. Le défrichage est actuellement une tâche dédiée aux hommes, le labour manuel est partagé entre hommes et femmes et l'entretien des cultures repose sur le travail des femmes. Le passage à la culture moins itinérante réduit la charge de travail liée au défrichage (après un pic ponctuel de travail pour le dessouchage et l'épierrage) et augmente la charge de travail d'entretien du fait de la plus grande pression des adventices. Le projet devra donc avoir des actions de sensibilisation pour modifier la répartition des tâches au sein du ménage.

127. **Travail décent** : Les investissements du FIDA ont pour objectif de faire la promotion d'un emploi rural qui respecte les droits fondamentaux des travailleurs. Dans ce sens, le projet devra s'assurer d'offrir des opportunités d'emploi égales à tous les entrepreneurs/bénéficiaires (surtout pour les plus vulnérables, les femmes, les jeunes, les personnes vivant avec un handicap), et de prévenir le travail des enfants. La création de nouvelles entreprises agricoles pourrait conduire à l'utilisation d'enfants (jeunes âgés de moins de 15 ans) représentant une main d'œuvre moins chère. Les règles imposées aux

entrepreneurs devront préciser l’interdiction de recruter des enfants, pour toutes activités pouvant représenter un danger pour leur santé, leur survie, et les empêchant de poursuivre leur éducation. De même, certaines activités prévues pourraient représenter un risque pour la sécurité et la santé des travailleurs, notamment la construction d’infrastructures. De plus le projet va promouvoir l’information et la sensibilisation des communautés sur les risques encourus en cas de travail des enfants, l’éducation et la formation des enfants, l’éducation et la sensibilisation sur l’utilisations des produits dangereux et toxiques qui peuvent avoir des effets négatifs sur les enfants, l’utilisation des technologies, mécanisation et pratiques agricoles et post récoltes pour augmenter la productivité et réduire les risques de demande de main d’œuvre des enfants, le respect de la loi du travail, la prise en compte de l’interdiction du travail des enfants et les bonnes conditions de travail dans les procédures de passations des marchés, la formation et la sensibilisation sur les risques et sanctions sur les violences basées sur le genre sur les migrants et les enfants.

128. **Nutrition :** Le projet veut transformer les systèmes alimentaires pour l’amélioration de la sécurité alimentaire et de l’état nutritionnel. Il aura ainsi un impact positif sur la nutrition grâce à l’amélioration de revenus des femmes et des ménages, l’augmentation de la productivité et une meilleure conservation des produits. Il faudra cependant sensibiliser les agriculteurs pour qu’ils ne privilégient pas la quantité aux dépens de la qualité.
129. **Pistes rurales :** L’investissement dans les pistes rurales aura plusieurs effets positifs. Les pistes rurales aident à améliorer les transports et les communications des populations rurales. L’amélioration de la mobilité permet d’accéder : (i) aux services (agriculture, éducation, santé, finances) ; ii) aux marchés (intrants, agro-alimentaire, vente, exportation) ; iii) aux opportunités génératrices de revenus ; et iv) aux activités sociales, politiques et communautaires. Les pistes à réhabiliter et construire sont longs de moins de 10 kms par section et ne devront pas avoir des impacts négatifs toutefois de bonnes pratiques sont toujours préconisées pour les entreprises
130. **Par rapport à la sécurité et la santé au travail :** accidents pour les travailleurs à cause de la circulation des engins de chantiers et l’éventuel non-respect des consignes de sécurité; des atteintes à la sécurité des travailleurs à cause d’une mauvaise organisation du chantier et des aires de travail (non-signalisation des espaces à risque, mauvais emplacement des engins, stockage inapproprié des matériaux de construction, etc.); menace contre la sécurité des travailleurs (mauvaise utilisation des équipements, manque de formation, etc.). Le projet préconise que les bonnes pratiques en matière de gestion de chantier soit intégré dans les contrats et suivi y compris le code en matière de sécurité routière
131. **Par rapport à la santé et sécurité des populations :** accidents pour les populations à cause de la circulation des engins de chantiers et l’éventuel non-respect des consignes de sécurité; des atteintes à la sécurité des populations à cause de la mauvaise organisation du chantier; dans la phase de construction ou d’aménagement, la venue de la main d’œuvre étrangère présente un risque pour les personnes vulnérables en termes d’abus sexuels sur des filles mineurs et des veuves; les marchés peuvent servir également de lieux de développement du banditisme, de la prostitution et de propagation des IST/VIH/SIDA à cause du brassage humain important qui s’y déroule. S’y ajoutent les risques de conflits, règlements de comptes et des problèmes liés à l’attribution des hangars. Les formations et sensibilisation seront dispensés en plus l’application de la loi en matière de non-respect des lois en vigueurs
132. **Patrimoine culturel :** Le Tchad comprend plusieurs sites d’héritage culturel dont le paysage culturel du Lac Tchad et le Parc national de Zakouna dans le Salamat. Les emplacements de la majorité de ces sites sont connus et par conséquent toute perturbation des sites sera évitée. Bien que le risque pour le patrimoine culturel soit faible, toute intervention dans le cadre du projet devra

prévoir une évaluation des ressources culturelles physiques et du patrimoine culturel, en plus d'une procédure de découverte fortuite.

## 6.2 Impacts environnementaux

133. Le projet sera mis en œuvre dans des zones où les ressources naturelles sont abondantes et la pression anthropique élevée. Il est donc important que le projet renforce la gestion des ressources naturelles qui seront à la base des moyens de subsistance des populations appuyées.
134. **Déforestation :** La coupe abusive des épineux pour jouer le rôle de haies mortes pour la protection des cultures contre la divagation des animaux d'élevage entraîne des dégâts considérables sur la formation végétale dans les zones d'intervention. De plus la consommation excessive de bois pour le fumage de poissons et la commercialisation pourrait avoir des conséquences sur le couvert végétal surtout pour les activités piscicoles. Le projet devra prendre en considération ces aspects dans la formation des entrepreneurs, et veiller à ce qu'ils prévoient l'utilisation de pratiques plus conscientes de la préservation de l'environnement dans leurs plans d'affaires. Aussi dans le cadre du projet il est prévu la promotion de l'agroforesterie comme moyen de lutte durable contre la déforestation.
135. Une déforestation peut être aussi envisageable pour la construction des infrastructures structurantes d'accès au marché (marchés demi-gros et gros, centres de collecte, pistes de desserte) et les infrastructures collectives de commercialisation (magasin de stockage, hangar de conditionnement et de conservation). Les sites choisis et les travaux planifiés devront prendre en considération des mesures pour éviter une déforestation et prévoir en cas de coupure d'arbre une reforestation après les travaux.
136. **Eau :** Le projet veut développer environ 500 ha de petits périmètres maraîchers irrigués, 40 fermes piscicoles et 50 fermes aquacoles équipés de technologies innovantes économies en eau, utilisant de l'énergie propre. Il est à noter que périmètres individuels sont en moyenne moins de 2 ha et aucun aménagement ne dépassera plus de 100 ha en continu vue les cibles (agri preneurs jeunes et femmes) général de Ces exploitations seront alimentées en eau à partir des cours d'eau, plans d'eau et les eaux souterraines grâce à des systèmes de pompage alimenté par des panneaux solaires, réseau de distribution avec de la tuyauterie basse pression, système d'irrigation localisée (goutte à goutte). D'autres aménagement hydrauliques sont envisagés : plateformes en infrastructure d'eau (adduction d'eau alimentée par forage avec un système de pompage solaire). Ces activités vont constituer une pression sur les ressources en eau des zones d'intervention avec la recrudescence des activités. Les techniques promues sont cependant basées sur la gestion optimale de l'eau.
137. Pour tout aménagement prévu par un porteur de projet sur le maraîchage, un effort particulier sera porté sur la gestion de l'eau avec des techniques plus efficaces d'irrigation. De plus, les formations spécifiques au maraîchage seront orientées sur la gestion de l'irrigation et les risques liés à l'usage des produits phytosanitaires.
138. Dans la mesure où la pêche est aussi considérée comme une filière d'exploitation pour les entrepreneurs, le projet veillera au contrôle de la surexploitation des ressources halieutiques afin d'éviter la pollution et la dégradation de la qualité de l'eau. 50 fermes de cages flottantes seront aménagées au niveau des plans d'eau permanents que sont le Lac Tchad, le Logone, Chari, le Lac Iro. D'autres mesures de gestion des risques concernent le choix des cages à installer avec un meilleur rapport qualité et prix, disposer de kit secours et des boues de sauvetage, de toilettes de proximité pour les usagers, aménager les allées avec les tailles requises, mise en place de dispositifs pour pouvoir acheminer la capture en toute sécurité, mise en place des cages qui permettent le

repos biologique, la disponibilité de d'équipements de plongées ; un service vétérinaires en cas de maladies et aussi des maladies hydriques.

139. **Pollution phytosanitaire** : L'incitation à intensifier l'agriculture peut conduire à un usage accru de produits phytosanitaires, notamment les herbicides pour lutter contre l'enherbement des parcelles, ou contre les maladies (chenilles du genre Spodoptera, foreurs de tiges, thrips, pucerons, charbons...). La qualité de ces produits est variable et leur usage est mal maîtrisé par les producteurs. Aussi, les services de protection des végétaux ne disposent pas de produits adaptés pour le traitement des cultures. Afin de limiter les risques liés à l'usage des produits phytosanitaires, deux stratégies seront employées durant le projet: D'une part en favorisant la culture attelée afin de réaliser le désherbage de manière mécanique par le labour. (b) D'autre part en travaillant avec les services de vulgarisation sur les produits de synthèse : (i) par la formation à la reconnaissance des produits de qualité sur le marché ; (ii) par la formation à l'usage raisonnable de ces produits et ; (iii) par l'apprentissage des techniques de protection des utilisateurs et des consommateurs ; (iv) L'usage de l'engrais organique provenant des élevages de petit ou gros bétail. Ces pratiques permettront de réduire les risques de surdosage des engrains (pollution des cours d'eau, et la dégradation des sols par une minéralisation accrue de la matière organique).
140. **Sols** : La construction des infrastructures prévues par le projet peut avoir des impacts négatifs relatifs à (i) la perturbation des horizons des sols, et notamment de la terre végétale des couches supérieures lors des excavations, travaux de fouilles pour les fondations des différentes infrastructures, et aux (ii) déversements d'huile, du carburant ou autre polluant provenant des véhicules et de la machinerie.
141. Sur l'ensemble des sites cet impact est d'importance moyenne et nécessitera des mesures d'atténuation et de prévention appropriées. Sur les terres de productions, le projet va promouvoir une gestion durable des terres, la pratique des techniques demi lunes ou Zai....La variable la plus maîtrisable de l'environnement productif est la fertilité du sol. Cette fertilité prend plusieurs formes. D'une part la fertilité minérale qui est principalement liée à la disponibilité en éléments qui nourrissent les plantes. D'autre part la fertilité organique, qui (i) nourrit la fertilité minérale par le processus de minéralisation, (ii) structure le sol, ce qui permet un bon enracinement des plantes et (iii) contribue à la réserve utile en eau des sols, limitant les stress hydriques. Actuellement, d'une fertilité minérale et pauvre en azote, obtenue par le brûlis de la végétation, il s'agit de substituer une fertilité plus organique et plus riche en azote. Cette fertilité organique pourrait être obtenue grâce aux grands ruminants qui transfèrent de la fertilité des pâturages aux champs. Cependant, à la vue de la situation de l'élevage dans le pays, le projet ne peut pas avoir l'ambition de réaliser une intégration agriculture-élevage de bovins à moyens termes. Ainsi, l'option d'un amorceur composé d'engrais minéral, et d'un travail sur l'assainissement productif et la gestion des effluents du petit élevage sera retenu pour démarrer des transferts de fertilité minérale et organique entre les lieux d'habitation et les champs.
142. **Ruisseaulement** : L'aménagement des infrastructures pourra générer des eaux de ruissellement si les travaux sont conduits en saison de pluie, ce qui pourrait endommager les sols et polluer les eaux de surface. Pour les pistes rurales notamment, des fossés et des murets sont prévus pour canaliser les eaux de ruissellement. L'importance de l'impact sur les conditions naturelles de ruissellement est qualifiée de moyenne et des mesures d'atténuation et de planification des interventions permettront de réduire ce risque. Les caractéristiques définitives des infrastructures

seront fixées durant les études techniques ce qui permettra de déterminer plus précisément les impacts éventuels.

143. **Pollution** : La construction de pistes rurales et autres infrastructures pourra engendrer des pollutions et nuisances (bruit, poussières) générées par les travaux d'excavation, le stockage inapproprié des matériaux de construction et la circulation des engins de chantiers. Ces engins et le matériel bruyant (marteaux piqueurs, compresseurs d'air, etc.) créeront des nuisances sonores et des vibrations; les produits utilisés pour les constructions pourraient contenir des peintures polluantes avec résine et solvants potentiellement toxiques ou dangereux; certains travaux exigeant l'utilisation de véhicules et différents engins pourront entraîner l'augmentation des volumes d'huiles usées, et créer des émissions de GES liés aux gaz d'échappement; les aménagements envisagés devront prendre en compte les risques liés aux inondations provoquées par de fortes pluies.

144. **Consultations locales** : Le choix des sites de construction ou d'aménagements des infrastructures résultera des concertations avec les populations de la zone d'intervention et les autorités locales selon un processus d'ingénierie sociale. Cette concertation entre acteurs en amont des activités de construction permettra de définir les types d'infrastructures à construire en se basant sur les flux, les types de produits agricoles et l'animation des marchés. Il faudra aussi s'assurer de ne pas sélectionner des aires protégées ou qui devront pousser des populations à se déplacer.

### 6.3 Risques climatiques

145. Le risque climatique est jugé substantiel à priori étant donné la position géographique du projet dans la zone sahélienne qui est caractérisée par un risque élevé d'évènements météorologiques extrêmes (sécheresse, inondations). Les changements climatiques accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques de la région. L'évolution du climat dans les provinces cibles du projet est difficile à prédire du fait de l'imprécision des modèles basés sur des données lacunaires. L'analyse des projections semble toutefois dessiner un recentrage de la pluviométrie sur la seconde saison des pluies. Ces projections conduisent donc à terme vers un climat de la zone du projet complexe.

146. Les changements climatiques risquent de dégrader les pistes rurales construites ou réhabilitées par le projet. Ces changements peuvent entraîner des phénomènes climatiques extrêmes, tels que des inondations, des sécheresses, ainsi qu'une plus grande variabilité des précipitations saisonnières et moyennes. Les fortes crues peuvent conduire à des débordements et à des évacuations de remblais. Elles détruisent les cultures, et bloquent les voies de communication qui facilitent les échanges entre les régions. Les sécheresses prolongées peuvent quant à elle aggraver le risque de poussière.

147. Le projet appuiera l'intensification du système agraire. Afin d'éviter cela les pistes rurales doivent être dimensionnées de façon à ce qu'elles soient résilientes au changement climatique, en prenant en compte les différents risques climatiques potentiels lors des études et dimensionnement. Des mesures d'atténuations sont également à prévoir:

- a. Installer des ouvrages de drainage simples
- b. Incorporer des mesures de contrôle de l'érosion - effectuer des travaux de terrassement pendant les périodes sèches ; protéger les surfaces de sol vulnérables ; protéger les canaux de drainage ; et établir une couverture végétative le plus tôt possible.

148. L'inconsistance de la pluviométrie présente aussi un risque pour la planification agricole. Des techniques adaptées au climat devront être adoptées par les agriculteurs, couplées à des mesures de mitigation du risque. Concernant les marchés et autres

infrastructures marchandes, le projet va promouvoir des bâtiments qui respectent l'orientation, la ventilation et les types de matériaux

149. Pour ce qui est des semences agricoles, les sous projets vont promouvoir l'utilisations des variétés à cycle court et résilientes aux changements climatiques sur l'ensemble des chaines de valeurs. L'adoption des techniques et technologies résilientes aux changements climatiques devront contribuer à renforcer l'adaptation aux changements climatiques.

150. La diversification des risques sera appuyée par le projet grâce à la diversification des variétés. Cultiver des plantes annuelles, biannuelles et pérennes permet de mieux gérer le risque climatique au niveau des stratégies des producteurs. Par son appui au système semencier, le Projet permettra de tester, puis de diffuser de nouvelles variétés. Cette activité initiera la mise en place d'un catalogue variétal dynamique. Cette nouvelle offre variétale assurera une meilleure sécurité face aux aléas agro climatiques actuels en permettant aux producteurs de disposer d'un panel variétal diversifié.

151. Dans la région du Lac Tchad, le risque d'inondations des parcelles cultivables aux abords du Lac est élevé. Les agriculteurs construisent des digues pour pallier ce problème. Le projet pourra appuyer les bénéficiaires touchés par ce phénomène pour la construction d'infrastructures adaptées.

152. La variable la plus maîtrisable de l'environnement productif est la fertilité du sol. Cette fertilité prend plusieurs formes. D'une part la fertilité minérale qui est principalement liée à la disponibilité en éléments qui nourrissent les plantes. D'autre part la fertilité organique, qui (i) nourrit la fertilité minérale par le processus de minéralisation, (ii) structure le sol, ce qui permet un bon enracinement des plantes et (iii) contribue à la réserve utile en eau des sols, limitant les stress hydriques. Actuellement, d'une fertilité minérale et pauvre en azote, obtenue par le brûlis de la végétation, il s'agit de substituer une fertilité plus organique et plus riche en azote. Cette fertilité organique pourrait être obtenue grâce aux grands ruminants qui transfèrent de la fertilité des pâturages aux champs. Cependant, à la vue de la situation de l'élevage dans le pays, le projet ne peut pas avoir l'ambition de réaliser une intégration agriculture-élevage de bovins à moyens termes. Ainsi, l'option d'un amorceur composé d'engrais minéral, et d'un travail sur l'assainissement productif et la gestion des effluents du petit élevage sera retenu pour démarrer des transferts de fertilité minérale et organique entre les lieux d'habitation et les champs.

153. La diversification des risques sera appuyée par le projet grâce à la diversification des variétés. Cultiver des plantes annuelles, biannuelles et pérennes permet de mieux gérer le risque climatique au niveau des stratégies des producteurs. Par son appui au système semencier, le Projet permettra de tester, puis de diffuser de nouvelles variétés. Cette activité initiera la mise en place d'un catalogue variétal dynamique. Cette nouvelle offre variétale assurera une meilleure sécurité face aux aléas agro climatiques actuels en permettant aux producteurs de disposer d'un panel variétal diversifié.

154. Dans la région du Lac Tchad, le risque d'inondations des parcelles cultivables aux abords du Lac est élevé. Les agriculteurs construisent des digues pour pallier ce problème. Le projet pourra appuyer les bénéficiaires touchés par ce phénomène pour la construction d'infrastructures adaptées.

**Tableau 2 : Synthèses des risques préliminaires environnementaux et sociaux des futurs sous projets de RENFORT**

| Composantes   | Activités/Type d'investissement | Impact positifs/négatifs   | Mesures d'atténuation/de bonification  |
|---|---------------------------------|--|--|
| COMPOSANTE 1 :<br>DÉVELOPPEMENT<br>DES AGRO-<br>ENTREPRISE<br>RENTABLES ET<br>RÉSILIENTES | Production maraîchère           | <p><b>Impacts négatifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dégradation du sol</li> <li>• Pollution phytosanitaire</li> <li>• Réduction de la biodiversité</li> <li>• Mauvaise utilisation de l'eau</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation des populations sur les risques d'utilisation des pesticides et promotion des produits biologiques et pesticides homologués</li> <li>• Sensibilisation des bénéficiaires sur l'agriculture adaptée aux changements climatiques</li> <li>• Utilisation de semences améliorées</li> <li>• Aménagement de système d'irrigation goutte à goutte avec système de pompage solaire et clôture grillagée</li> </ul>           |
|   | Production de poisson           | <p><b>Impacts négatifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risque d'introduction de nouvelles maladies de poissons par l'introduction d'espèces malades ou inappropriées</li> <li>• Modification de la vitesse d'écoulement des eaux</li> <li>• Menaces de disparition des espèces locales par l'introduction d'espèces prédatrices</li> <li>• Risques de pollution des poissons par l'utilisation des</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Exiger un certificat sanitaire attitré avant toute introduction d'espèces nouvelles</li> <li>• Agrandir les couloirs de circulation des eaux de façon à ne pas modifier les débits.</li> <li>• Introduire les espèces de poissons compatibles avec les espèces locales</li> <li>• Dispenser les modules de formation en fabrication d'aliments de poissons non toxique</li> <li>• Accroître la fréquence d'entretien</li> </ul> |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | <p>aliments contenant des substances toxiques</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Envasement du lac suite à l'accumulation de limons au fond du lac.</li> </ul> <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Restauration conservation des zones humides</li> <li>• Ralentissement de l'érosion que connaissent les zones humides.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer des capacités des structures en charge de l'entretien et de la gestion des cours d'eau</li> <li>• Renforcer les capacités des acteurs en charge des activités dans les zones humides</li> </ul>   |
|  | Élevage/Embouche d'ovin/caprin : 10-20 têtes | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pollution de l'eau</li> <li>• Substitution des forêts par des prairies destinées à l'élevage</li> <li>• Réduction de la biodiversité</li> <li>• Production de gaz à effet de serre</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Donner accès à des animaux à engraisser de qualité et à des aliments de qualité</li> <li>• Adoption de bonne technique de conduite d'élevage</li> <li>• Accès aux soins vétérinaires pour réduire le risque de maladie</li> <li>• Aires réservées aux activités d'élevage</li> <li>• Réduction du cycle d'embouche</li> </ul> |
|  | Fumage/séchage de poisson                    | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise gestion des déchets</li> <li>• Production de CGES</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès à des équipements performants qui produisent moins de CGES (énergie solaire notamment)</li> <li>• Adoption d'emballages biodégradables, plus respectueux de l'environnement</li> <li>• Sensibilisation pour la gestion responsable des déchets</li> </ul>   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  | Production de farines enrichies                                    | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mauvaise gestion des déchets</li> <li>• Production de CGES</li> </ul> <p>Sensibilisation pour la gestion responsable des déchets</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès à des équipements performants qui produisent moins de CGES (énergie solaire notamment)</li> <li>• Adoption d'emballages biodégradables, plus respectueux de l'environnement</li> </ul>   |
|  | Accès aux semences maraîchères, animales et aux alevins de qualité | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risques liés à la construction des magasins de stockage (poussières, accidents sur le chantier, risque de transmission de MST, dangers pour les personnes vulnérables, etc.)</li> <li>• Refus d'acceptation de nouvelles techniques innovatrices</li> <li>• Réduction de la biodiversité</li> <li>• Mauvaise gestion des déchets</li> </ul> <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation de la productivité et de la production</li> <li>• Amélioration du bien-être des populations</li> <li>• Création d'emplois</li> <li>• Sécurisation des moyens d'existence renforcée</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurer l'inclusion de structures d'assainissement adéquates ;</li> <li>• Sensibiliser les travailleurs des entreprises contractantes sur les IST/VIH SIDA ;</li> <li>• Assurer la sécurité des travailleurs sur les chantiers ;</li> <li>• Sensibiliser les producteurs sur les risques d'utilisation des pesticides ;</li> <li>• Prévoir un plan de gestion des déchets pour les centres de stockage, les sites de démonstration ;</li> <li>• Sensibiliser les bénéficiaires sur les avantages des semences améliorées.</li> </ul> |

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
|  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration des conditions de stockage</li> <li>• Disponibilité permanente des semences de qualité</li> </ul>   |  |
|  | <p>Sous-composante 1.2. Facilitation de l'accès au financement adapté aux jeunes et femmes agri-preneurs et développement de partenariats commerciaux</p> | <p><i>Impacts négatifs :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intensification agricole qui peut affecter négativement les ressources en eau et dégrader les sols</li> <li>• Augmentation de production de GES</li> <li>• Réduction de la biodiversité</li> <li>• Augmentation des disparités entre hommes et femmes</li> <li>• Utilisation d'une main d'œuvre trop jeune</li> </ul> <p><i>Impacts positifs :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmentation de la productivité et de la production</li> <li>• Amélioration du bien-être des populations</li> <li>• Création d'emplois</li> <li>• Sécurisation des moyens d'existence renforcée</li> <li>• Développement de nouveaux produits ou de nouveaux marchés</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibilisation des producteurs sur l'adoption de techniques de production respectueuse de l'environnement et sensibles aux changements climatiques</li> <li>• Promotion des équipements et des techniques utilisant des source d'énergie alternatives (plus vertes)</li> </ul> <p>Formation sur la gestion durable des ressources naturelles</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation sur le genre (approche GALS) et promotion de l'implication des femmes dans les activités génératrices de revenu</li> <li>• Adoption d'itinéraires techniques de production pour optimiser les récoltes et diminuer les pertes</li> <li>• Élaborer et mettre en œuvre un Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)</li> </ul> |

|  |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|
|  |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration de la qualité de la production (certification et normalisation des produits récoltés et/ou transformés)</li> </ul>  |   |
|  |   | Financements innovants/verts                                  | <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Accès à des prêts abordables favorisant l'adoption des meilleures pratiques d'adaptation et l'utilisation d'énergies renouvelables</li> <li>Investissements dans des équipements et techniques adaptés aux changements climatiques (systèmes d'irrigation efficaces pour les saisons des pluies et saisons sèches, captage de l'eau, réintroduction de races et de variétés de cultures plus résistances au stress météorologique...)</li> <li>Protection de l'environnement par l'utilisation de technologies d'énergies renouvelables (chauffe-eau solaires, cuiseurs solaires, séchoirs solaires, arrosage par les pompes solaires...)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation des bénéficiaires et promotion des financements verts</li> <li>Formation à l'utilisation des technologies vertes et leur adoption</li> </ul> |
|  | Sous-composante 1.3. Promotion des actions essentielles de nutrition et | Production et promotion des produits à haute valeur nutritive | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Intensification agricole qui peut affecter négativement</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation pour l'adoption de techniques agricoles respectueuses de l'environnement</li> </ul>  |

|                                |      |  |   |  |
|--------------------------------|------|--|---|--|
|                                |      |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>les ressources en eau et dégrader les sols</li> <li>• Augmentation de production de GES</li> <li>• Réduction de la biodiversité</li> </ul> <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Baisse de l'incidence de la malnutrition</li> <li>• Bénéficiaires éduqués sur les aliments nutritifs, leur transformation et leur conservation</li> <li>• Autonomisation des femmes qui recevront des appuis pour l'exploitation des marchés de niche (produits à haute valeur nutritive)</li> <li>• Promotion de la production locale d'aliments nutritifs</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation des producteurs sur l'exploitation des marchés de niche et les chaînes de valeur sensible à la nutrition</li> <li>• Collaboration avec la FAO et autres agences des Nations Unies au Tchad pour la mise à l'échelle d'autres programmes/projets de production locale d'aliments de compléments fortifiés</li> </ul> |
|                                |      | Promotion de l'alphabétisation fonctionnelle | <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration du niveau d'instruction des bénéficiaires ;</li> <li>• Contribution à une participation accrue au marché du travail ;</li> <li>• Amélioration à la santé et à la nutrition infantile et familiale ;</li> <li>• Réduction de la pauvreté.</li> </ul>   |  |
| COMPOSANTE 2 : AMÉLIORATION DE | Sous | Infrastructures de commercialisation         | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clauses de santé et sécurité sur les chantiers vulgarisés</li> </ul>  |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| L'ÉCOSYSTÈME DE L'ENTREPRENEURIAT AGRICOLE |  | <p>(magasins de stockage et de conditionnement, plateformes de transformation..)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risques d'accidents lors des travaux</li> <li>• Perturbation des sols, risque d'érosion, contamination des sols suite à des fuites/déversement d'huile</li> <li>• Déforestation et destruction d'habitats lors des défrichements</li> <li>• Pollution des cours d'eau</li> <li>• Nuisances sonores au cours des travaux</li> <li>• Risques de violences sexuelles basées sur le genre</li> <li>• Risque d'augmentation des infections de MST</li> </ul> <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration de la qualité des produits maraîchers et de pêche</li> <li>• Création de valeur ajoutée au profit des groupes cibles</li> <li>• Autonomisation des jeunes et des femmes qui seront chargés de la maîtrise d'ouvrage de la réalisation des infrastructures</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Respect strict des clauses de santé et de sécurité sur les chantiers</li> <li>• Disposer des kits de premiers soins sur les chantiers et prise en charge des blessés éventuels par les centres de santé locaux</li> <li>• Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</li> <li>• Sur les chantiers, aménager des aires de vidange, d'entretien et de lavage étanches et gestion des déchets des chantiers et des basses vies</li> <li>• Limiter l'utilisation des engins lourds près des zones humides et des cours d'eau</li> <li>• Mettre en place des mesures antiérosives dans les zones fragiles</li> <li>• Restauration de la végétation et reboisement compensatoire</li> <li>• Gestion des déchets solides et liquides sur les chantiers et construire des sanitaires en fonction du nombre d'ouvriers sur les chantiers</li> <li>• Sensibiliser les travailleurs à l'hygiène</li> </ul> |
|--|--|--|---|

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
|  |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Élaborer et mettre en œuvre un Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)</li> <li>• Sensibiliser les populations sur les VBG/EAS/HS et les comportements interdits par les travailleurs et comment accéder la MGP ;</li> <li>• Impliquer les autorités coutumières dans la lutte contre les VBG/EAS/HS et les comportements interdits par les travailleurs et comment accéder la MGP ;</li> </ul> |
|  | Aménagements hydroagricoles et piscicoles | <p><i>Impacts négatifs :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risque d'utilisation d'herbicide et d'engrais pouvant entraîner une pollution des sols et des eaux ;</li> <li>• Déviation potentielle des ressources en eau de leur cours/lieu naturel ;</li> <li>• Les groupes vulnérables peuvent ne pas avoir accès aux ressources en eau ou à la terre.</li> <li>• Risque d'inondation à cause du mauvais entretien des retenues d'eau ;</li> <li>• Prolifération des oiseaux granivores</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eviter d'empiéter sur les aires protégées, les habitats critiques ou les zones renfermant une biodiversité riche (par exemple les zones humides, forêt, etc.) ;</li> <li>• Eduquer la population quant aux risques d'utilisation des pesticides ;</li> <li>• S'assurer que les intérêts/droits des groupes vulnérables sont pris en compte dans les activités.</li> </ul>                       |

|  |   |   |
|--|---|---|
|  | <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Protection contre l'érosion des sols ;</li> <li>• Amélioration de la fertilité des sols ;</li> <li>• Diversification de la production agricole ;</li> <li>• Intensification de la production agricole ;</li> <li>• Augmentation des rendements des récoltes ;</li> <li>• Amélioration sécurité alimentaire ;</li> <li>• Sécurisation des moyens d'existence par le biais d'une diversification/intensification de l'agriculture ;</li> <li>• Disponibilité de l'eau pour l'agriculture et l'irrigation ;</li> <li>• Amélioration des revenus des producteurs</li> <li>• Développement d'un micro climat autour des retenues d'eau ;</li> </ul> |   |
|  | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <p>Infrastructures de marché (marchés demi-gros et centres de collecte)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risques d'accidents lors des travaux</li> <li>• Perturbation des sols, risque d'érosion, contamination des sols suite à des fuites/déversement d'huile</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clauses de santé et sécurité sur les chantiers vulgarisés</li> <li>• Respect strict des clauses de santé et de sécurité sur les chantiers</li> <li>• Disposer des kits de premiers soins sur les chantiers et prise en charge des blessés éventuels par les centres de santé locaux</li> </ul> |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Déforestation et destruction d'habitats lors des défrichements</li> <li>• Pollution des cours d'eau</li> <li>• Nuisances sonores au cours des travaux</li> <li>• Risques de violences sexuelles basées sur le genre</li> <li>• Risque d'augmentation des infections de MST</li> </ul> <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration des revenus des producteurs</li> <li>• Implication des communautés locales dans la gestion des infrastructures</li> <li>• Facilitation des transactions commerciales des produits agricoles</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</li> <li>• Sur les chantiers, aménager des aires de vidange, d'entretien et de lavage étanches et gestion des déchets des chantiers et des basses vies</li> <li>• Limiter l'utilisation des engins lourds près des zones humides et des cours d'eau</li> <li>• Mettre en place des mesures antiérosives dans les zones fragiles</li> <li>• Restauration de la végétation et reboisement compensatoire</li> <li>• Gestion des déchets solides et liquides sur les chantiers et construire des sanitaires en fonction du nombre d'ouvriers sur les chantiers</li> <li>• Sensibiliser les travailleurs à l'hygiène</li> </ul> |
|  | Infrastructures de désenclavement (réhabilitation de 150 km de points critiques pour remettre en circulation 375 km de pistes desservant les bassins de production) | <p><b><i>Impacts négatifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perturbation des sols,</li> <li>• Risque d'érosion,</li> <li>• Contamination des sols suite à des fuites/ déversement d'huile et autres substances et déchets</li> <li>• Déforestation</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisation de points d'eau potable au niveau des villages riverains (8 points d'eau comprenant chacun un forage équipé d'une pompe et une borne fontaine de puisage)</li> <li>• Mise en place de comités de gestion des points d'eau et des pistes</li> </ul>   |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atteinte à la biodiversité par la destruction d'habitats d'espèces protégées</li> <li>• Risques de violences sexuelles basées sur le genre</li> </ul> <p><b><i>Impacts positifs :</i></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accès facilité aux marchés</li> <li>• Implication des communautés locales dans la gestion des pistes</li> <li>• Renforcement des capacités des structures locales (équipement en petits matériels de terrassement et de transport, etc.)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation/renforcement des capacités des communautés sur la gestion durable des pistes</li> <li>• Restauration de la végétation et reboisement compensatoire</li> <li>• Sélection de zones ne représentant pas de risque pour la biodiversité</li> <li>• Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Le projet n'investira pas sur des activités de Catégorie A.</li> <li>✓ La réhabilitation et la construction de pistes sont limitées à des portions inférieures à 10 km</li> <li>✓ Les aménagements sur les parcelles sont inférieurs à 100 ha et non continus.</li> </ul> |  |  |

## **6.4 Prise en compte du contexte sécuritaire**

155. Les actions envisagées devront bien intégrer le contexte volatile des zones d'intervention. Par exemple, i) l'amélioration des revenus des producteurs ruraux par la promotion de filières porteuses et nutritives et de modèles d'entrepreneuriat agricole inclusifs, en mettant particulièrement l'accent sur les jeunes et les femmes et la ii) gestion durable du capital productif et à des investissements dans des activités agricoles et d'élevage résilientes face aux aléas climatiques. Les mesures d'atténuations des différents impacts environnementaux et sociaux sont détaillées dans le plan de gestion environnemental et social en annexe.

## **6.5 Approche à multiples bénéfices**

156. La gestion intégrée de la fertilité des sols part d'un premier niveau qui est l'assainissement productif. Cette activité présente de multiples bénéfices:

- a) La gestion intégrée de la fertilité des sols impactera positivement :
  - i Une productivité et une diversification alimentaire accrues grâce à une meilleure production ;
  - ii Une meilleure adaptation aux changements climatiques (notamment grâce à un accroissement de la réserve utile en eau des sols) ;
  - iii Des effets conséquents sur l'atténuation du changement climatique par la réduction du rythme de dégradation des forêts.
- b) L'amélioration de l'environnement sanitaire des villages par :
  - iv La réduction de la défécation à l'air libre et donc la baisse de la prévalence des maladies parasitaires et hydriques ;
  - v L'amélioration des conditions de stockage de l'eau.

157. Les activités d'appui au conseil agricole et de diffusion de variétés améliorées auront également des impacts multiples :

- a) La reconstruction d'un lien de confiance entre état et citoyens ;
- b) L'accès aux intrants de qualité et services de base ;
- c) La diversification des risques (diversification des espèces et variétés cultivées) ;
- d) L'augmentation de la productivité et le dégagement de surplus commercialisables nécessaires à la reprise de processus de capitalisation.

## **6.6 Financement vert**

158. Un programme régional, Inclusive Green Financing Initiative (IGREENFIN) est en cours d'élaboration, sur le modèle du projet SAP au Niger. Il permettra aux femmes et aux jeunes agripreneurs de bénéficier de financements verts qui seront mis en place, à des taux préférentiels. Ces prêts devront être destinés à l'adoption de pratiques d'adaptation et l'utilisation d'énergies renouvelables le long des chaînes de valeur agricoles. Articulé autour de trois composantes, le programme permettra (i) d'accorder des prêts aux jeunes et aux femmes pour des activités de résilience au climat et des investissements dans les technologies vertes ; (ii) de renforcer les capacités des institutions financières, des bénéficiaires de lignes de crédit et des autorités gouvernementales pour une meilleure compréhension de la problématique des changements climatiques et le développement de la finance verte ; (iii) de créer un mécanisme incitatif pour encourager les parties prenantes à adopter les mesures d'adaptation et de mitigation.

159. Des consultations ont été menées avec la Banque Agricole du Tchad afin de leur présenter le projet et d'entamer les réflexions sur leur participation au Programme régional. Elle pourra

bénéficier des financements afin de proposer des lignes de crédit à taux faible ou nul pour les petits producteurs agricoles. Il faudra aussi s'assurer que ces produits pourront être accessibles aux agriculteurs les plus vulnérables (ceux vivant dans les localités les plus lointaines, vivant avec un handicap, analphabètes...)

## **6.7 Incitations pour de bonnes pratiques**

160. Le projet formera également les jeunes et les femmes autour des bonnes pratiques :
- a) De gestion d'intérêts collectifs, via le renforcement de la dynamique coopérative et l'appui aux comités de gestion des points d'eau ;
  - b) De nutrition, via la diversification alimentaire et l'accès à l'eau potable ;
  - c) De gestion intégrée de la fertilité des sols.

Les sensibilisations et les formations seront également accompagnées d'alphanumerisation fonctionnelle afin de ne pas exclure des personnes analphabètes du processus de développement.

161. Les investissements cibleront les zones géographiques les plus vulnérables et les systèmes agricoles agropastoraux sédentaires qui allient l'agriculture à l'élevage. Les agriculteurs seront encouragés à s'organiser en coopérative pour assurer leur participation dans la gestion et le développement de ce secteur.

162. L'introduction d'innovations permettra de réduire les efforts physiques tout en augmentant la productivité, surtout pour les femmes et les jeunes.

## **6.8 Contribution déterminée au niveau national**

163. Dans sa contribution prévue déterminée au niveau national (INDC), le Tchad prévoit une réduction inconditionnelle de 18,2% des émissions du pays à l'horizon 2030, ce qui correspond approximativement à 41,700 Gg CO<sub>2</sub>e. La réduction conditionnelle prévue est de 71% des émissions à l'horizon 2030, pour une réduction cumulative de 162,000 Gg CO<sub>2</sub>e. Afin de réduire la vulnérabilité et d'accroître la résilience, les besoins d'adaptation comprennent le renforcement des capacités humaines, institutionnelles et techniques, ainsi que l'appui financier et le transfert de technologie.

- Informer, éduquer et communiquer des informations sur les risques climatiques et les technologies d'adaptation (développer la capacité de réaction de la population)
- Renforcer les attitudes des parties prenantes (notamment vis-à-vis des femmes et des agriculteurs) vis-à-vis des nouvelles techniques en termes de modes de production intensifs et durables
- Soutenir la recherche et favoriser le transfert de technologie entre les organismes de recherche et les acteurs agrosylvopastoraux
- Accompagner les institutions dans la définition des priorités d'adaptation, pour chaque secteur socio-économique, en fonction des besoins de la population et favoriser la cohérence entre les secteurs, notamment lors de la préparation du Plan National d'Adaptation

164. Dans le secteur agricole, les priorités seront de développer une culture intensive et diversifiée, en utilisant des intrants améliorés (engrais organiques y compris le compost, les variétés végétales adaptées), l'agroforesterie, la conservation des terres et de l'eau (travaux de restauration des sols) et la préparation et la distribution de nouveaux calendriers de récolte. En ce qui concerne l'élevage, il s'agira de sécuriser le pastoralisme et la transhumance à travers les zones de pâturage communes, ainsi que de créer et vulgariser les banques de fourrage et les croisements d'espèces animales. Pour la pêche, des zones piscicoles enclavées seront développées.

## **7. PLAN CADRE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE**

### **7.1 Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale**

165. Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES – voir Tableau 4) est un outil permettant de présenter les principaux impacts potentiels du projet et futurs sous projets, les mesures d'adaptation ou de renforcement proposées et le système de suivi évaluation nécessaire au suivi de ces mesures. Toutes les parties prenantes concernées doivent avoir accès à ce plan afin de mettre en œuvre les mesures adaptées dans les temps. Le Plan est détaillé ci-dessous, en liant les activités du Projet avec leurs impacts positifs ou négatifs potentiels, les mesures d'atténuation ou de renforcement proposées, les responsables des activités, les responsables du suivi de la mise en œuvre des mesures et les échéances.

166. L'évaluation des risques appliquée dans le PGES implique une matrice d'évaluation des risques standardisée des conséquences par rapport à la probabilité pour tous les aspects qui doivent être évalués (voir le tableau 3). La méthodologie de notation de la gestion des risques évalue l'importance des risques potentiels survenant pendant la durée de vie de la mise en œuvre du projet. Cette évaluation est menée en fonction de la probabilité de survenance de l'événement et de l'impact de l'événement sur les objectifs du projet s'il se produit. Les éléments pris en considération pour la notation sont les suivants :

1. La description de l'impact du projet suite à un ou plusieurs projets
2. La nature de l'impact : définir comme le type de changement par rapport aux conditions de base définies. La nature d'un impact est classée comme positive (opportunité) ou négative (menace)
3. Type d'impact : indique la relation entre l'impact et l'activité d'un sous projet en termes de cause à effet
4. Impact direct résultant de l'interaction directe entre une activité du projet et le milieu récepteur
5. Les impacts indirects incluent les impacts secondaires ou induits causés par un changement de l'environnement du projet
6. Impact cumulatif lorsque les impacts du projet qui sont considérés comme inoffensifs isolement agissent conjointement avec d'autres pour affecter négatives les mêmes ressources.
7. Durée : qui se réfère au temps ou période avec impact temporaires sur une courte période ou longue si ça prend deux à cinq ans
8. Probabilité qu'un événement se produise et crée un impact sur un système donné est désigné par les classes : probable, possible et improbable

**Table 3: Evaluation de l'importance du risque en fonction de la probabilité et de l'impact**

|                 |        | Ordre de Grandeur |        |
|-----------------|--------|-------------------|--------|
| Probabilité     | Faible | moyen             | elevé  |
| Presque certain | modéré | elevé             | elevé  |
| Probable        | modéré | modéré            | modéré |
| Possible        | Faible | modéré            | modéré |
| Improbable      | faible | faible            | modéré |

**Tableau 4 : Plan de Gestion Environnementale et Sociale**

| Actions comme proposées dans le projet                                    | Impact  | Importance du risque | Zone   | Mesures d'atténuation<br>Recommandées  | Responsabilité de la mise en oeuvre                    | Indicateurs et moyens de vérification  | Periode et fréquence de vérification |
|---|---|----------------------|--|--|--|--|--------------------------------------|
| COMPOSANTE 1 : DÉVELOPPEMENT DES AGRO-ENTREPRISE RENTABLES ET RÉSILIENTES |   |                      |  |  |  |  |                                      |
| Production maraîchère   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dégénération du sol</li> <li>Pollution phytosanitaire</li> <li>Réduction de la biodiversité</li> <li>Mauvaise utilisation de l'eau</li> </ul>  | Moyen                | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Bagirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil é, Salamat et Ndjamen a | <ul style="list-style-type: none"> <li>Formation des populations sur les risques d'utilisation des pesticides et promotion des produits biologiques et pesticides homologués</li> <li>Sensibilisation des bénéficiaires sur l'agriculture adaptée aux changements climatiques</li> <li>Utilisation de semences améliorées</li> <li>Aménagement de système d'irrigation goutte à goutte avec système de pompage solaire et clôture grillagée</li> <li>Choix des variétés de semences</li> </ul>   | UGP/ Porteurs de sous projets / bureau environnemental | <p>Nombre d'ha mise sous production</p> <p>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports</p> | Semestriel                           |
| Production de poisson   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risque d'introduction de nouvelles maladies de poissons par l'introduction d'espèces malades ou inappropriées</li> <li>Modification de la vitesse d'écoulement des eaux</li> <li>Menaces de disparition des espèces locales par l'introduction d'espèces prédatrices</li> <li>Risques de pollution des poissons par l'utilisation des aliments contenant des substances toxiques</li> <li>Envase ment du lac suite à l'accumulation de limons au fond du lac.</li> </ul> | Moyen                | Lac, Ndjamen a   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Exiger un certificat sanitaire attitré avant toute introduction d'espèces nouvelles</li> <li>Agrandir les couloirs de circulation des eaux de façon à ne pas modifier les débits.</li> <li>Introduire les espèces de poissons compatibles avec les espèces locales</li> <li>Dispenser les modules de formation en fabrication d'aliments de poissons non toxique</li> <li>Accroître la fréquence d'entretien</li> <li>Renforcer des capacités des structures en charge de l'entretien et de la gestion des cours d'eau</li> <li>Renforcer les capacités des acteurs en charge des activités dans les zones humides</li> </ul> | UGP/ Porteurs de sous projets/ Bureau environnemental  | <p>Volume de capture</p> <p>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports</p>                | Semestriel                           |
| Élevage/Embouche d'ovin/caprin : 10-20 têtes                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pollution de l'eau</li> <li>Substitution des forêts par des prairies destinées à l'élevage</li> </ul>  | faible               | Lac, Hadjer Lami s,  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Donner accès à des animaux à engranger de qualité et à des aliments de qualité</li> </ul>   | UGP/ Porteurs de sous projets                          | Nombre d'animaux par ménage  | Semestriel                           |

| Actions comme proposées dans le projet                             | Impact   | Importance du risque | Zone   | Mesures d'atténuation<br>Recommandées  | Responsabilité de la mise en oeuvre                   | Indicateurs et moyens de vérification   | Periode et fréquence de vérification |
|--|--|----------------------|--|--|---|---|--------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction de la biodiversité</li> <li>Production de gaz à effet de serre</li> </ul>   |                      | Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adoption de bonne technique de conduite d'élevage</li> <li>Accès aux soins vétérinaires pour réduire le risque de maladie</li> <li>Aires réservées aux activités d'élevage</li> </ul> <p>Réduction du cycle d'embouche</p>  |   | Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports                                   |                                      |
| Fumage/séchage de poisson  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mauvaise gestion des déchets</li> <li>Production de CGES</li> </ul>   | moyen                | Lac, Hadjer Lams, Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Accès à des équipements performants qui produisent moins de CGES (énergie solaire notamment)</li> <li>Adoption d'emballages biodégradables, plus respectueux de l'environnement</li> <li>Sensibilisation pour la gestion responsable des déchets</li> </ul>   | UGP/ Porteurs de sous projets/ bureau environnemental | Quantité produite par an<br><br>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports   | Semestriel                           |
| Production de farines enrichies                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mauvaise gestion des déchets</li> <li>Production de CGES</li> </ul>   | Faible               | Lac, Hadjer Lams, Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Accès à des équipements performants qui produisent moins de CGES (énergie solaire notamment)</li> <li>Adoption d'emballages biodégradables, plus respectueux de l'environnement</li> <li>Sensibilisation pour la gestion responsable des déchets</li> </ul>   | UGP/ Porteurs de sous projets                         | Quantité produite par an<br><br>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports   | Semestriel                           |
| Accès aux semences maraîchères, animales et aux alevins de qualité | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risques liés à la construction des magasins de stockage (poussières, accidents sur le chantier, risque de transmission de MST, dangers pour les personnes vulnérables, etc.)</li> <li>Refus d'acceptation de nouvelles techniques innovatrices</li> <li>Réduction de la biodiversité</li> <li>Mauvaise gestion des déchets</li> </ul> | Faible               | Lac, Hadjer Lams, Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer l'inclusion de structures d'assainissement adéquates ;</li> <li>Sensibiliser les travailleurs des entreprises contractantes sur les IST/VIH SIDA ;</li> <li>Assurer la sécurité des travailleurs sur les chantiers ;</li> <li>Sensibiliser les producteurs sur les risques d'utilisation des pesticides ;</li> <li>Prévoir un plan de gestion des déchets pour les centres de stockage, les sites de démonstration ;</li> </ul> | UGP/ Porteurs de sous projets/ bureau environnemental | Quantité de semences reçus<br><br>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports | Semestriel                           |

| Actions comme proposées dans le projet  | Impact   | Importance du risque | Zone  | Mesures d'atténuation<br>Recommandées   | Responsabilité de la mise en oeuvre                 | Indicateurs et moyens de vérification  | Periode et fréquence de vérification |
|---|--|----------------------|---|---|---|--|--------------------------------------|
|   |  |                      |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibiliser les bénéficiaires sur les avantages des semences améliorées.</li> </ul>   |   |  |                                      |
| Financements directs par subventions accordés aux agri-preneurs (petits équipements de production et de valorisation des produits-agroalimentaires) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intensification agricole qui peut affecter négativement les ressources en eau et dégrader les sols</li> <li>Augmentation de production de GES</li> <li>Réduction de la biodiversité</li> <li>Augmentation des disparités entre hommes et femmes</li> <li>Utilisation d'une main d'œuvre trop jeune</li> </ul> | Faible               | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil é, Salamat et Ndjamen a | <ul style="list-style-type: none"> <li>sur l'adoption de techniques de production respectueuse de l'environnement et sensibles aux changements climatiques</li> <li>Promotion des équipements et des techniques utilisant des source d'énergie alternatives (plus vertes)<br/>Formation sur la gestion durable des ressources naturelles</li> <li>Formation sur le genre (approche GALS) et promotion de l'implication des femmes dans les activités génératrices de revenue</li> <li>Adoption d'itinéraires techniques de production pour optimiser les récoltes et diminuer les pertes</li> <li>Élaborer et mettre en œuvre un Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)</li> </ul> | UGP/ Institutions de microfinance                   | <p>Nombre de prêts octroyés par an<br/>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports</p>       | Semestriel                           |
| Financements innovants/verts  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Accès à des prêts abordables mais sur des projets sans mesures sauvegardes environnementales, sociales et climatiques</li> <li>Utilisation sur des techniques de maladaptation</li> </ul>   | Faible               | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil é, Salamat et Ndjamen a | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation des bénéficiaires et promotion des financements verts</li> <li>Formation à l'utilisation des technologies vertes et leur adoption</li> <li>Introduction de mesures de sauvegardes dans les sous projets</li> </ul>   | UGP/ Institutions de microfinance / banque agricole | <p>Nombre de prêts verts octroyés par an<br/>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports</p> | Semestriel                           |
| Production et promotion des produits à haute valeur nutritive   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Intensification agricole qui peut affecter négativement les ressources en eau et dégrader les sols</li> <li>Augmentation de production de GES</li> </ul> <p>Réduction de la biodiversité</p>  | moyen                | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Baguirimi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation pour l'adoption de techniques agricoles respectueuses de l'environnement</li> <li>Formation des producteurs sur l'exploitation des marchés de</li> </ul>   | UGP/ Porteurs de sous projets                       | <p>Quantité de produits produite par an<br/>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports</p>  | Semestriel                           |

| Actions comme proposées dans le projet   | Impact   | Importance du risque | Zone   | Mesures d'atténuation<br>Recommandées   | Responsabilité de la mise en oeuvre | Indicateurs et moyens de vérification  | Periode et fréquence de vérification |
|--|--|----------------------|--|---|-------------------------------------|--|--------------------------------------|
|  |  |                      | é, Salamat et Ndjamen  | niche et les chaines de valeur sensible à la nutrition<br><br>Collaboration avec la FAO et autres agences des Nations Unies au Tchad pour la mise à l'échelle d'autres programmes/projets de production locale d'aliments de compléments fortifiés  |                                     |  |                                      |
| Promotion de l'alphabétisation fonctionnelle   | Contenu des outils pédagogiques ne sont pas adaptées et entraîne une mauvaise compréhension des messages   | Faible               | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Baguirmi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil é, Salamat et Ndjamen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Contextualiser le contenu des formations et l'adapter au contexte local (langue, format et contenu)</li> <li>Utilisation de technologies vertes</li> <li>Financement des bénéficiaires pour l'investissement dans des technologies soucieuses de l'environnement</li> <li>Favoriser l'adoption d'approches pour l'utilisation efficiente des ressources d'eau</li> </ul>   | UGP/ Formateurs                     | Nombre de personnes formées<br><br>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports annuels | Semestriel                           |
| <b>COMPOSANTE 2 : AMÉLIORATION DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'ENTREPRENEURIAT AGRICOLE</b>                                   |  |                      |  |   |                                     |  |                                      |
| Infrastructures de commercialisation (magasins de stockage et de conditionnement, plateformes de transformation..) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risques d'accidents lors des travaux</li> <li>Perturbation des sols, risque d'érosion, contamination des sols suite à des fuites/déversement d'huile</li> <li>Déforestation et destruction d'habitats lors des défrichements</li> <li>Pollution des cours d'eau</li> <li>Nuisances sonores au cours des travaux</li> <li>Risques de violences sexuelles basées sur le genre</li> <li>Risque d'augmentation des infections de MST</li> </ul> | Moyen                | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Baguirmi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil é, Salamat et Ndjamen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Clauses de santé et sécurité sur les chantiers vulgarisés</li> <li>Respect strict des clauses de santé et de sécurité sur les chantiers</li> <li>Disposer des kits de premiers soins sur les chantiers et prise en charge des blessés éventuels par les centres de santé locaux</li> <li>Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</li> <li>Sur les chantiers, aménager des aires de vidange, d'entretien et de lavage étanches et gestion des déchets des chantiers et des basses vies</li> </ul> | UGP/ Entreprises                    | Nombre construites d'infrastructures   | Semestriel                           |

| Actions comme proposées dans le projet    | Impact   | Importance du risque | Zone  | Mesures d'atténuation<br>Recommandées   | Responsabilité de la mise en oeuvre | Indicateurs et moyens de vérification   | Periode et fréquence de vérification |
|---|--|----------------------|---|---|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
|   |  |                      |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limiter l'utilisation des engins lourds près des zones humides et des cours d'eau</li> <li>• Mettre en place des mesures antiérosives dans les zones fragiles</li> <li>• Restauration de la végétation et reboisement compensatoire</li> <li>• Gestion des déchets solides et liquides sur les chantiers et construire des sanitaires en fonction du nombre d'ouvriers sur les chantiers</li> <li>• Sensibiliser les travailleurs à l'hygiène</li> <li>• Élaborer et mettre en œuvre un Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)</li> <li>• Sensibiliser les populations sur les VBG/EAS/HS et les comportements interdits par les travailleurs et comment accéder la MGP ;</li> <li>• Impliquer les autorités coutumières dans la lutte contre les VBG/EAS/HS et les comportements interdits par les travailleurs et comment accéder la MGP ;</li> </ul> |                                     |   |                                      |
| Aménagements hydroagricoles et piscicoles | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risque d'utilisation d'herbicide et d'engrais pouvant entraîner une pollution des sols et des eaux ;</li> <li>• Déviation potentielle des ressources en eau de leur cours/lieu naturel ;</li> <li>• Les groupes vulnérables peuvent ne pas avoir accès aux ressources en eau ou à la terre.</li> <li>• Risque d'inondation à cause du mauvais entretien des retenues d'eau ;</li> <li>• Prolifération des oiseaux granivores</li> </ul> | moyen                | Lac, Hadjer Lami s, Chari- Baguirmi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjil é, Salamat et Ndjamena | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eviter d'empêter sur les aires protégées, les habitats critiques ou les zones renfermant une biodiversité riche (par exemple les zones humides, forêt, etc.) ;</li> <li>• Eduquer la population quant aux risques d'utilisation des pesticides ;</li> <li>• S'assurer que les intérêts/droits des groupes vulnérables sont pris en compte dans les activités.</li> </ul>   | UGP/ Entreprises                    | <p>Nombre hydroagricoles et piscicoles construites</p> <p>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports annuels</p> | Semestriel                           |

| Actions comme proposées dans le projet  | Impact   | Importance du risque | Zone   | Mesures d'atténuation<br>Recommandées  | Responsabilité de la mise en oeuvre | Indicateurs et moyens de vérification   | Periode et fréquence de vérification |
|---|--|----------------------|--|--|-------------------------------------|---|--------------------------------------|
| Infrastructures de marché (marchés demi-gros et centres de collecte)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risques d'accidents lors des travaux</li> <li>Perturbation des sols, risque d'érosion, contamination des sols suite à des fuites/déversement d'huile</li> <li>Déforestation et destruction d'habitats lors des défrichements</li> <li>Pollution des cours d'eau</li> <li>Nuisances sonores au cours des travaux</li> <li>Risques de violences sexuelles basées sur le genre</li> <li>Risque d'augmentation des infections de MST</li> </ul> | moyen                | Lac, Hadjer Lamin, Chari- Baguirmi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen | <ul style="list-style-type: none"> <li>Clauses de santé et sécurité sur les chantiers vulgarisés</li> <li>Respect strict des clauses de santé et de sécurité sur les chantiers</li> <li>Disposer des kits de premiers soins sur les chantiers et prise en charge des blessés éventuels par les centres de santé locaux</li> <li>Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service</li> <li>Sur les chantiers, aménager des aires de vidange, d'entretien et de lavage étanches et gestion des déchets des chantiers et des basses vies</li> <li>Limiter l'utilisation des engins lourds près des zones humides et des cours d'eau</li> <li>Mettre en place des mesures antiérosives dans les zones fragiles</li> <li>Restauration de la végétation et reboisement compensatoire</li> <li>Gestion des déchets solides et liquides sur les chantiers et construire des sanitaires en fonction du nombre d'ouvriers sur les chantiers</li> </ul> <p>Sensibiliser les travailleurs à l'hygiène</p> | UGP/ Entreprises                    | Nombre de marchés construites<br><br>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports annuels                        | Semestriel                           |
| Infrastructures de désenclavement (réhabilitation de 150 km de points critiques pour remettre en circulation 375 km de pistes desservant les bassins de production) | <ul style="list-style-type: none"> <li>Perturbation des sols,</li> <li>Risque d'érosion,</li> <li>Contamination des sols suite à des fuites/ déversement d'huile et autres substances et déchets</li> <li>Déforestation</li> <li>Atteinte à la biodiversité par la destruction d'habitats d'espèces protégées</li> </ul>   | moyen                | Lac, Hadjer Lamin, Chari- Baguirmi, Mayo- Kebbi Est, Moyen- Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat et Ndjamen | 1. Réalisation de points d'eau potable au niveau des villages riverains (8 points d'eau comprenant chacun un forage équipé d'une pompe et une borne fontaine de puisage)<br><br>2. Mise en place de comités de gestion des points d'eau et des pistes  | UGP/ Entreprises                    | Km de routes et de pistes construites ou réhabilités<br><br>Rapport de suivi évaluation, Rapport de supervision, rapports annuels | Semestriel                           |

| Actions comme proposées dans le projet | Impact  | Importance du risque | Zone | Mesures d'atténuation<br>Recommandées   | Responsabilité de la mise en oeuvre | Indicateurs et moyens de vérification | Periode et fréquence de vérification |
|--|---|----------------------|------|---|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risque d'accidents lors des travaux</li> <li>Atteinte à la biodiversité par la destruction d'habitats d'espèces protégées</li> </ul> <p>Risques de violences sexuelles basées sur le genre</p> <p>Nuisance sonores</p> |                      |      | 3. Formation/renforcement des capacités des communautés sur la gestion durable des pistes<br>4. Restauration de la végétation et reboisement compensatoire<br>5. Sélection de zones ne représentant pas de risque pour la biodiversité<br>- Plan de gestion environnementale et sociale exigée dans l'étude des impacts sociaux des prestataires de service<br>6. Clauses de santé et sécurité sur les chantiers vulgarisés<br>7. Respect strict des clauses de santé et de sécurité sur les chantiers<br>8. Disposer des kits de premiers soins sur les chantiers et prise en charge des blessés éventuels par les centres de santé locaux<br>9. Respect strict des clauses de santé et de sécurité pour le chantier ;<br>10. Entretien des machines et véhicules lourds ; Respect des heures de travail et informer les populations si utilisation de dynamite pour l'extraction des roches<br>11. Arrosage régulier des pistes |                                     |                                       |                                      |

## **7.2 Rôle et responsabilités**

167. En tant que tutelle technique du projet RENFORT, le Ministère en charge de l’Agriculture sera aussi chargé de veiller à la mise en œuvre du PGES. La coordination et la gestion du projet sera assurée par une Cellule Nationale de Coordination, Représentation et d’Assistance Technique (CNCRAT), une Unité de Gestion du Projet (UGP), des antennes régionales et des partenaires et opérateurs de mise en œuvre. Toutes ces parties prenantes auront des rôles à jouer à leur niveau respectif afin d’assurer le respect et la mise en œuvre des mesures proposées dans le PGES.

168. Une copie de ce plan devra être mis à la disposition de tout le personnel du projet, des institutions participantes et d’autres représentants des parties prenantes principales. Il devra aussi être utilisé dans les activités de sensibilisation de la communauté (sensibilisation et formations entre autres).

169. La mise en œuvre de la gestion environnementale et sociale nécessitera un personnel, des ressources financières, des équipements et des systèmes de soutien appropriés. Il incombe à tous les membres du personnel du projet FIDA RENFORT et aux entrepreneurs de se conformer aux exigences de gestion environnementale et sociale. La responsabilité des contractants et des fournisseurs du projet sera définie par le biais de conditions générales de contrats, conformes aux engagements du CGES.

170. En ce qui concerne la dotation en personnel, l’UGP prévoit les rôles suivants :

- ✓ Un(e) Coordonnateur National du projet RENFORT : elle/il sera chargé(e), en liaison avec les partenaires, de planifier et de suivre la mise en œuvre des activités relatives aux changements climatiques et protection de l’environnement du projet. Quelques-unes de ses tâches (la description complète de la fonction est dans le PIM du RENFORT) : i) Réaliser périodiquement des missions de suivi de l’état d’avancement des activités en liaison aux CC/E à tous les niveaux (populations, groupements, opérateurs, etc.) ; ii) Appui à la définition d’indicateurs simples et pertinents pour mesurer les résultats du Projet en termes d’atténuation des risques climatiques iii) Tenue à jour les tableaux de bord de suivi d’exécution des acticités et de résultats en termes d’atténuation des risques climatiques ; iv) Veiller à la bonne mise en œuvre de la gestion environnementale et sociale pour les sous-projets du RENFORT.
- ✓ Le Responsable du Suivi/Évaluation des activités de S/E du projet RENFORT. Plus particulièrement elle/il devra : i) Participer à l’organisation à l’appui et au bon fonctionnement du système de recueil et de traitement des données relatives aux CC/E ii) participer au processus d’établissement de la situation de référence de la zone d’intervention sur les aspects CC/E ; iii) participer à l’organiser des ateliers de révision du cadre logique pour l’adapter au contexte et s’assurer que les aspects CC/E sont pris en compte de manière correcte ; iv) Participer aux ateliers d’autoévaluation participative avec les communautés rurales pour évaluer les résultats et impacts des activités termes d’atténuation des risques climatiques ; v) Assister le coordinateur du programme dans la mise en œuvre et le suivi du PGES.
- ✓ Un responsable infrastructure et environnement : elle/il devra : i) Participer à la mise en œuvre du projet et responsable de la mise en œuvre du CGES et de PGES conformément aux standards du FIDA et ceux du pays ii) participer au processus d’établissement de la situation de référence de la zone d’intervention sur les aspects CC/E ; iii) participer à la planification des activités et s’assurer que les mesures qui sont dans le PGES sont bien prises en compte

avec les budgets ; iv) Coordonner avec le bureau national d'évaluation et les autres staff du projet pour un suivi de la mise en œuvre des activités et PGES v) appuyer le projet à analyser les risques liés aux sous projets et s'assurer que les mesures de gestion préconisées par le PGES soient appliquées vi) s'assurer que les Participer aux ateliers d'autoévaluation participative avec les communautés rurales pour évaluer les résultats et impacts des activités termes d'atténuation des risques climatiques ; v) assister le coordinateur du programme dans la mise en œuvre et le suivi du PGES vii) Assurer le suivi plan de suivi environnemental et social

171. Les trois membres du personnel susmentionnés devraient se coordonner quotidiennement (ou au membre le plus haut placé du personnel). Compte tenu de la zone à couvrir, chaque fonctionnaire serait de manière réaliste appuyé par deux agents subalternes qui ont une expérience en gestion de l'environnement et des changements. Ceci est important pour assurer une couverture en cas de maladie ou d'indisponibilité du personnel, ainsi que pour contribuer au renforcement des capacités dans ces domaines. Ils travailleront en coordination avec le coordinateur du future projet IGREENFIN du fond vert climat.

172. Une copie du CGES et de tout plan de gestion ultérieur devrait être fournie à tout le personnel du programme, aux institutions participantes et aux autres représentants des principales parties prenantes, ainsi qu'aux activités de sensibilisation et de formation communautaires.

173. Les contractants doivent également préparer, avant la construction, leur propre plan de gestion environnementale et sociale pour examen par l'UGP. Les contractants doivent soit faire appel à des spécialistes environnementaux et/ou sociaux qualifiés, soit les engager séparément pour s'assurer que les mesures d'atténuation environnementale et sociale sont respectées et que les plans de gestion environnementale et sociale sont respectés conformément aux exigences et normes nationales et du FIDA.

### **7.3 Renforcement des capacités et formation**

174. Le renforcement des capacités et la formation sont pleinement intégrés dans la conception du projet. Les investissements dans le développement institutionnel et le renforcement des capacités des techniciens du Ministère de l'Agriculture et du Ministère de l'Environnement, des institutions rurales telles que les groupes d'agriculteurs et les coopératives et les communautés agricoles locales, seront un élément clé de ce projet. Une formation spécifique ciblera les femmes et les jeunes des communautés locales.

175. Les formations des exploitants/agriculteurs et des organisations paysannes devront couvrir des sujets tels que :

- Pratiques agricoles durables (utilisation efficace des intrants agricoles, gestion des parasites et des maladies, gestion de la fertilité des sols, gestion de l'eau, agroécologie, etc.) ;
- Développement et mise en œuvre des plans d'affaires, et gestion des entreprises à l'aide des outils GERME Agropastoral;
- L'éducation civique, le vivre ensemble en communauté
- L'environnement, le recyclage, le traitement des sous-produits, des déchets. La prévention et la gestion des ressources naturelles, des superficies cultivées, etc.
- Langue et communication : communication orale, lecture et écriture
- Mathématiques : calcul et résolution de problèmes
- Éducation nutritionnelle: communication pour le changement des comportements, nutrition, santé et hygiène.

176. D'autres publics cibles pour la formation peuvent inclure :

- Le Comité de pilotage et les comités techniques du projet ;
- L'UGP et le personnel de projet en général ;
- Le Ministère de l'Agriculture et Ministère de l'Environnement et autres fonctionnaires concernés ;
- Les principaux fournisseurs de services ;
- Les entrepreneurs.

177. Les sujets de formation seront fournis en fonction des besoins de chaque groupe cible de formation. Le cas échéant, la « formation des formateurs » (FdF) sera encouragée afin de gérer les ressources et d'atteindre efficacement les publics cibles.

178. Les sujets de formation potentiels pour les publics ci-dessus peuvent inclure :

- Les approches de l'engagement et de la sensibilisation de la communauté, y compris des mécanismes de résolution des conflits et de gestion des griefs ;
- Les exigences du SECAP du FIDA, ainsi que les politiques en matière de genre, de climat, de terre et de divulgation ;
- Les processus, procédures et arrangements institutionnels du CGES pour élaborer et mettre en œuvre les plans de gestion requis ;
- La collecte de données et utilisation d'outils pour l'analyse des données ;
- L'évaluation de l'impact environnemental et social et exigences ;
- La préparation, mise en œuvre et suivi des PGES ;
- La production de rapports et le suivi de la mise en œuvre des PGES ;
- Les audits environnementaux et sociaux selon ISO 14001.

179. En outre, la UGP nécessitera une formation à la mise en œuvre et au suivi des plans de gestion environnementale et sociale, à la gestion des plaintes et aux inspections d'audit environnemental et social. Les agents du Ministère de l'Environnement devraient également être inclus dans la formation appropriée (par exemple, inventaires des espèces menacées) pour le suivi d'aspects spécifiques des sous-projets.

#### **7.4 Systèmes de suivi**

180. La mise en œuvre d'une stratégie de suivi appropriée est importante pour garantir l'efficacité des mesures de gestion environnementale et sociale et pour identifier la nécessité de mesures améliorées ou supplémentaires. Les objectifs du suivi environnemental et social du projet consisteront à :

- Déetecter et analyser les tendances ou changements environnementaux et sociaux pour élaborer une réponse appropriée, le cas échéant;
- Veiller au respect de la législation environnementale pertinente;
- Mesurer la performance des mesures de gestion environnementale et sociale pour s'assurer que les impacts restent à un niveau acceptable et que les opérations du Projet sont en cours d'amélioration; et
- Fournir une alerte précoce des impacts potentiels, déterminer l'étendue des impacts anticipés et identifier les impacts imprévus associés aux activités du projet.

181. Le suivi s'effectuera sur la base de la vérification des rapports de mise en œuvre ou des descentes sur les sites du projet ou des éventuelles plaintes des populations locales. En cas de non-respect ou de la non-application des mesures environnementale et sociales, les processus adaptés

devront être initiés soit pour un recadrage de la mise en œuvre, ou pour une suspension des activités au besoin.

182. Compte tenu de ce qui précède, il est important qu'une étude de base environnementale et sociale appropriée soit entreprise pour fournir un contexte aux futures activités de suivi sur chaque site d'intervention et pour faire le suivi des impacts du projet dans son ensemble. À cet égard, la base de référence devrait se limiter à la télédétection et à l'analyse SIG, appuyée par une évaluation rapide sur le terrain des principaux paramètres environnementaux et sociaux, aux endroits à définir au niveau du projet et de l'intervention.

## **7.5 Systèmes de production de rapports**

### **7.5.1 Rapports produits par le projet**

183. Les rapports généraux du projet FIDA RENFORT devraient inclure des rapports sur les aspects environnementaux et sociaux du projet.

Les rapports de projet doivent couvrir les sujets suivants :

- Brève présentation des systèmes de gestion environnementale et sociale ;
- Discussion des performances environnementales et sociales par rapport aux engagements, aux problèmes de non-conformité et aux actions correctives (ou leur absence) ;
- Avancement par rapport aux tâches prévues et aux points saillants (par exemple, objectifs atteints, mesures préventives mises en œuvre ou processus modifiés) ;
- Tout incident significatif survenu, y compris la cause de l'incident et les mesures correctives ;
- Les résultats de l'engagement continu des parties prenantes ;
- Un résumé de toutes les données de surveillance ; et
- Des griefs importants.

### **7.5.2 Rapports relatifs aux incidents**

184. Un incident est défini comme tout événement ayant un impact ou pouvant avoir un impact sur la sécurité, la santé, l'environnement ou la communauté, ou toute activité entraînant une non-conformité au règlement ou une violation des politiques, normes ou engagements de l'entreprise. Les griefs relatifs au projet comprennent toute plainte ou tout litige soulevé par les communautés locales concernant les activités du projet. Les situations suivantes constitueront un incident :

- Les dommages ou dommages matériels ;
- Quasi-accident ou danger ;
- Les déversements de produits chimiques ;
- Les déversements de carburant ou d'huile à l'extérieur des zones de confinement primaire supérieures à 50 L (incident lié à l'environnement) ;
- Les incidents liés à la biodiversité - par Ex. animaux blessés ou morts ; et
- Les incidents communautaires - principalement liés aux griefs de la communauté.

185. Les informations suivantes seront collectées et enregistrées à la suite d'incidents environnementaux et sociaux :

- La description de l'incident et de ses causes ;
- L'évaluation du risque de l'incident ;
- La description des actions correctives et préventives ;
- La description des réparations, du nettoyage ou d'autres mesures correctives ; et
- Les coûts réels ou estimés des réparations, du nettoyage ou d'autres mesures correctives.

186. Un système complet de gestion des griefs sera utilisé. Tous les griefs enregistrés par la communauté enregistrée seront enregistrés et pris en compte lors des réunions de la direction.

### **7.5.3 Audits et Inspections**

187. Des audits réguliers de la gestion environnementale et sociale du projet seront effectués en interne pour le projet, ainsi que par le FIDA et par une tierce partie. Les audits vont permettre d'évaluer :

- L'adéquation des mesures de gestion environnementale et sociale en ce qui concerne l'ampleur et la nature des impacts anticipés ;
- La sensibilisation, les compétences et le respect des mesures de gestion environnementales et sociales ;
- La performance des gestionnaires et des opérateurs dans la mise en œuvre, le maintien et l'application des mesures de gestion environnementale et sociale ; et
- La pertinence des ressources, de l'équipement et du budget alloués à la mise en œuvre de mesures de gestion environnementale et sociale.

Les actions correctives seront documentées et les progrès vers la résolution signalée.

188. En outre, des inspections sur place des sites de construction du projet (marché, réhabilitation des routes et sites de barrages) seront effectuées à l'aide d'un formulaire d'inspection visuelle pour enregistrer les observations sur le site. La fréquence des inspections sera fonction des risques.

189. Les aspects environnementaux et sociaux seront également inspectés lors des missions de supervision prévues qui seront menées par le FIDA, conjointement avec des représentants du gouvernement de Guinée, le cas échéant.

## **7.6 Gestion de conflits**

### **7.6.1 Généralités**

190. Des impacts environnementaux ou sociaux négatifs sur les communautés et les autres parties prenantes peuvent entraîner des griefs. Un traitement approprié des conflits devrait aider à prévenir tout débordement et qu'une solution appropriée soit trouvée, avec le recours à des processus de résolution indépendants et impartiaux. En outre, un mécanisme devrait être mis en place pour que les commentaires positifs puissent être enregistrés, afin de contrôler les aspects du projet qui fonctionnent bien et de tirer parti des bonnes pratiques pouvant être appliquées dans d'autres contextes de projet.

191. Un solide mécanisme de règlement de conflits devrait répondre aux critères d'efficacité suivants (HCDH, 2011) :

- ❖ Légitime : Permettre la confiance aux groupes de parties prenantes auxquels ils sont destinés et être responsable de la conduite équitable des procédures de réclamation ;
- ❖ Accessible : être connu de tous les groupes de parties prenantes à l'usage auquel ils sont destinés et fournir une assistance adéquate à ceux qui peuvent être confrontés à des obstacles particuliers à l'accès ;
- ❖ Prévisible : fournir une procédure claire et connue avec un calendrier à titre indicatif pour chaque étape, et la transparence concernant les types de

- processus et de résultats disponibles et les moyens de contrôler la mise en œuvre ;
- ❖ Équité : veiller à ce que les parties lésées aient un accès raisonnable aux sources d'information, aux conseils et à l'expertise nécessaires pour engager un processus de règlement des griefs dans des conditions justes, éclairées et respectueuses ;
  - ❖ Transparence : tenir les parties (en conflit) informées de ses progrès et fournir des informations suffisantes sur les performances du mécanisme pour renforcer la confiance en son efficacité, et répondre à l'intérêt public en jeu ;
  - ❖ Compatibilité avec les droits : assurer que les résultats et les recours correspondent aux droits de l'homme internationalement reconnus ;
  - ❖ Formation continue : tirer parti des mesures pertinentes pour identifier les enseignements (à tirer) pour améliorer le mécanisme et prévenir de futurs conflits et préjudices ;
  - ❖ Engagement et dialogue : Consulter les groupes de parties prenantes à l'usage desquels ils sont conçus pour leur conception et leur performance, et se concentrer sur le dialogue en tant que moyen de traiter et de résoudre les griefs.

192. Au-delà de ce qui précède, les griefs ne sont pas seulement un indicateur d'un problème, mais constituent également une source précieuse de retour d'information et des informations pouvant aider à améliorer l'exécution du programme. Toutes les parties prenantes devraient donc être activement encouragées à utiliser le mécanisme. Toutes les remarques positives et demandes générales d'information doivent également être systématiquement enregistrées et traitées. Un journal de toutes les plaintes, remarques et demandes doit être conservé par le projet et mis à la disposition du public via le site Web du projet et tout autre moyen de communication approprié.

### **7.6.2 Procédure de plainte du FIDA**

193. Plus largement, le FIDA a mis en place une « procédure de réclamation » pour recevoir et faciliter le règlement des préoccupations et des plaintes concernant la non-conformité présumée de ses politiques environnementales et sociales et les aspects obligatoires du SECAP 2017 du FIDA dans le contexte des projets appuyés par le FIDA. La procédure permet aux plaignants concernés de résoudre leurs problèmes de manière équitable et rapide grâce à un processus indépendant.

194. Le programme établira un processus d'engagement communautaire et fournira un accès régulier à l'information. Afin de réduire les conflits, le projet utilisera le mécanisme de réclamation établi par le FIDA qui comprend une « Procédure de réclamation » pour recevoir et faciliter la résolution des préoccupations et des réclamations concernant le non-respect allégué des politiques environnementales et sociales FVC ou du FIDA. La procédure permet aux plaignants concernés de voir leurs préoccupations résolues de manière équitable et opportune grâce à un processus indépendant.

195. Bien que le FIDA traite normalement les risques potentiels principalement par le biais de son processus d'amélioration de la qualité et de l'assurance qualité et au moyen d'un appui à la mise en œuvre des projets, il reste déterminé à :

- Travailler de manière proactive avec les parties concernées pour résoudre les plaintes;
- S'assurer que la procédure de réclamation est réactive et fonctionne efficacement; et

- Tenir des registres de toutes les plaintes et de leurs résolutions.

196. En outre, le Cadre stratégique du FIDA appelle à garantir que les projets et programmes promeuvent l'utilisation durable des ressources naturelles, renforcent la résilience au changement climatique et reposent sur l'appropriation par les femmes et les hommes ruraux, afin d'assurer la durabilité.

197. Les projets et programmes appuyés par le FIDA, sont conçus de manière participative, en tenant compte des préoccupations de toutes les parties prenantes. Le FIDA exige que les projets soient exécutés conformément à ses politiques, normes et sauvegardes. Il appartiendra à l'UGP du projet au niveau du pays, sous le contrôle du FIDA, de veiller à ce que toutes les parties prenantes concernées soient correctement informées du mécanisme de réclamation. Ce mécanisme sera mis à disposition au niveau du Gouvernorat de la région et des Administrateurs des provinces (secteurs). Des exemplaires du manuel du mécanisme de réclamation seront mis à disposition au niveau des villages. Il sera également affiché sur le site Web du projet et sur le site Web de l'entité d'exécution (FIDA). Les procédures de dépôt de plainte sont disponibles sur le site du FIDA.

198. L'objectif de la procédure de réclamation du FIDA est de veiller à ce que des mécanismes appropriés soient en place pour permettre aux individus et aux communautés de contacter directement le FIDA et de déposer une réclamation s'ils pensent qu'ils sont ou pourraient être affectés négativement par un projet/programme financé par le FIDA qui ne respecte pas les Politiques sociales et environnementales du FIDA et aspects obligatoires du SECAP. Les plaintes doivent porter uniquement sur des questions environnementales, sociales et climatiques et ne doivent pas être des accusations d'activités frauduleuses ou de corruption liées à la mise en œuvre du projet – elles sont traitées par le Bureau de l'audit et de la surveillance du FIDA.

199. Les problèmes découlant des affrontements entre agriculteurs et éleveurs continuent d'être un point de référence dans le mécanisme de réclamation. Pour s'assurer que ces conflits sont résolus ou gérés par des canaux appropriés, le Programme veillera à ce qu'ils soient inclus dans les réunions de dialogue politique et les engagements des parties prenantes afin d'assurer leur participation aux activités économiques, de développement et de renforcement des capacités d'adaptation. Les réunions régulières avec les agents de vulgarisation et d'autres clusters réduiront considérablement les risques de tensions et de conflits.

### **7.6.3 Critères d'éligibilité selon le mécanisme de réclamation du FIDA**

200. Pour déposer une plainte pour non-respect allégué des politiques sociales et environnementales du FIDA et des aspects obligatoires de son SECAP. Le FIDA n'examinera que les plaintes répondant aux critères suivants :

- Les plaignants prétendent que le FIDA n'a pas appliqué ses politiques sociales et environnementales et/ou les dispositions obligatoires énoncées dans le SECAP et considérées par le FVC.
- Les plaignants affirment qu'ils ont été ou seront affectées par la non application de ces politiques.
- Les réclamations doivent être formulées par au moins deux personnes, toutes deux ressortissantes du pays concerné et/ou résidant dans la zone du projet. Les réclamations provenant de sites étrangers ou les réclamations anonymes ne seront pas prises en compte.
- Les réclamations doivent concerner des projets/programmes en cours de conception ou de mise en œuvre. Les plaintes concernant des projets clôturés, ou ceux qui sont décaissés à plus de 95 pour cent, ne seront pas prises en considération.

#### **7.6.4 Le processus selon le mécanisme de réclamation du FIDA**

201. Les plaignants doivent d'abord porter la question à l'attention du gouvernement ou de l'organisation non gouvernementale responsable de la planification ou de l'exécution du projet ou du programme (l'agence d'exécution du ministère de l'Agriculture et le ministère de l'Économie et des Finances et l'Agence de protection de l'environnement qui ont la responsabilité pour superviser les travaux sur le terrain). Si l'agence d'exécution ne répond pas de manière adéquate, la question peut être portée à l'attention du FIDA. La question peut être portée directement devant le FIDA si les plaignants estiment qu'ils pourraient faire l'objet de représailles s'ils s'adressent à l'agence d'exécution.
202. La Division régionale du FIDA examinera la plainte déposée par l'intermédiaire de la Cellule Nationale de Coordination et, si nécessaire, contactera le Ministère de l'agriculture et le Ministère de l'économie et des finances, l'Agence de protection de l'environnement relevant du Ministère de l'environnement pour décider si les réclamations sont justifiées. Si les plaignants demandent que leur identité soit protégée, le FIDA ne divulguera pas ces informations au Ministère de l'agriculture ou à quiconque au sein du gouvernement. Si la plainte n'est pas justifiée, la division régionale en informera les plaignants par écrit. Si la division régionale estime que la plainte est justifiée et qu'il existe des preuves d'un préjudice réel ou probable résultant du non-respect par le FIDA de ses politiques et procédures, le FIDA prendra des mesures. Cela peut consister à apporter des modifications au projet/programme ou à exiger que le gouvernement respecte ses obligations en vertu de l'accord de financement. La réponse du FIDA se concentrera sur la mise en conformité du projet / programme et aucun dédommagement financier ne sera disponible ou payé en réponse à ces plaintes. Les plaignants seront informés de l'issue de la question par la division régionale.
203. Dans tous les cas, si les plaignants sont en désaccord avec la réponse du FIDA, ils peuvent soumettre une demande à SECAPcomplaints@ifad.org et demander qu'un examen impartial soit effectué par le Bureau du Vice-Président. Le Bureau du Vice-Président décidera des mesures à prendre pour examiner ces plaintes, y compris, si nécessaire, le recours à des experts externes pour examiner la question. Les plaignants seront informés des résultats de l'examen. Le FIDA inclura dans son rapport annuel une liste des plaintes reçues et un résumé des mesures prises pour y répondre.
204. Le projet RENFORT utilisera autant que possible tous les mécanismes de règlement des plaintes disponibles, notamment: les parties prenantes (comités de résolution et de gestion des conflits), les associations (y compris les associations / organisations d'agriculteurs), les autorités traditionnelles / locales, l'engagement communautaire (composé de représentants d'hommes, de femmes et groupes sociaux), assemblée générale communautaire, les unités de gestion du projet, etc.
205. La responsabilisation des partenaires institutionnels et privés impliqués dans le projet en les tenant informés durant toutes les phases va permettre de mettre en place un mécanisme inclusif de traitement des plaintes et de réclamation. Son pilotage sera assuré par la Coordination nationale des programmes FIDA, avec un fonctionnement par un partenaire de la société civile. Pour assurer de la transparence dans le processus, les plaintes et réclamation reçues et le résultat de leur traitement seront accessibles en ligne (site web du projet et celui de la coordination nationale)
206. Les plaintes par rapport aux travaux d'infrastructures seront suivies par un chargé de suivi environnemental. Il s'agira des plaintes pour abus subis par les travailleurs, le travail des enfants,

l'exploitation et le harcèlement sexuel des femmes. Elles seront ensuite transmises à l'équipe en charge du traitement des plaintes pour analyse, vérification et sanctions.

### ***Comment déposer une réclamation***

207. Une plainte relative au non-respect des politiques sociales et environnementales du FIDA et des aspects obligatoires de son SECAP peut être soumise de l'une des manières suivantes:

- Télécharger le formulaire de plainte (Word) sur le site Web du FIDA : <https://www.ifad.org/en/accountability-and-complaints-procedures>
- Envoyer un mail à SECAPcomplaints@ifad.org

208. Chaque fois qu'un projet entraîne des impacts environnementaux ou sociaux négatifs, il y aura des griefs (plaintes) de la part des personnes affectées. « La mise en place d'un bon processus global d'engagement communautaire et l'accès régulier à l'information peuvent considérablement aider à empêcher les griefs de survenir en premier lieu, ou de s'aggraver à un niveau qui peut potentiellement nuire à la performance du projet. Les mécanismes de réclamation ne devraient, par conséquent, pas être considérés comme un substitut au processus d'engagement communautaire, mentionné ci-dessus, ou vice versa. Les deux sont complémentaires et devraient se renforcer mutuellement. Les critères à utiliser pour un mécanisme robuste de réclamation/plainte sont les suivants :

- Légitime : permettre la confiance des groupes de parties prenantes auxquels ils sont destinés et être responsable de la conduite équitable des processus de règlement des griefs ;
- Accessible: être connu de tous les groupes de parties prenantes qui sont sensés l'utiliser. Fournir une assistance adéquate à ceux qui peuvent faire face à des obstacles particuliers à l'accès;
- Prévisible : fournir une procédure claire et connue avec un calendrier indicatif pour chaque étape, et une clarté sur les types de processus et de résultats disponibles et les moyens de suivi de la mise en œuvre ;
- Équitable: garantir que les parties lésées ont un accès raisonnable aux sources d'information, de conseils et d'expertise nécessaires pour s'engager dans un processus de règlement des griefs dans des conditions justes, éclairées et respectueuses;
- Transparent : tenir les parties impliquées, informées de l'évolution de la plainte et fournir suffisamment d'informations sur les performances du mécanisme pour renforcer la confiance dans son efficacité et répondre à tout intérêt public en jeu;
- Compatibles avec les droits: garantir que les résultats et les recours sont conformes aux droits de l'homme internationalement reconnus;
- Une source d'apprentissage continu : s'appuyer sur des mesures pertinentes pour identifier les leçons afin d'améliorer le mécanisme et prévenir les futurs griefs et préjudices ;
- Basé sur l'engagement et le dialogue : consulter les groupes de parties prenantes auxquels le mécanisme est destiné sur sa conception et ses performances, et se concentrer sur le dialogue comme moyen de traiter et de résoudre les griefs.

209. En général, le FIDA a mis en place une procédure de plainte pour recevoir et faciliter la résolution des préoccupations et des plaintes concernant le non-respect présumé de ses politiques environnementales et sociales et des aspects obligatoires de ses et les procédures d'évaluation du climat dans le contexte des projets appuyés par le FIDA. La procédure permet aux plaignants concernés de voir leurs préoccupations résolues de manière équitable et opportune grâce à un

processus indépendant. Le FIDA a mis en place une procédure de plainte pour recevoir et faciliter le règlement des préoccupations et des plaintes concernant le non-respect présumé de ses politiques environnementales et sociales et des aspects obligatoires de son évaluation sociale, environnementale et climatique. Tout membre de la communauté dans les zones d'intervention du projet concernées par le projet pays peut déposer une plainte concernant le projet. En fonction du type et de la gravité, la plainte doit être soumise soit à un comité des plaintes au niveau communautaire (en cas de questions au niveau communautaire, par exemple liées à l'accès à la terre) ou à l'Unité de gestion du projet ou au comité de pilotage du projet avec copie au projet Coordinateur (dans le cas où le comité au niveau communautaire est impliqué lui-même, ne peut pas résoudre le problème ou ne fonctionne pas). Si la plainte est directement liée à la conception du programme, elle peut être soumise à l'URC en copie de l'équipe du FIDA dans les pays du projet. Toute réclamation peut être soumise par e-mail, lettre ou par soumission verbale à la personne concernée.

210. À chaque niveau, les plaintes respectives seront reçues et systématiquement enregistrées dans un registre des plaintes par un agent désigné, puis évaluées en fonction de leur gravité, affectées à un membre du comité ("propriétaire de la plainte") pour enquêter sur la plainte dans les 15 jours et communiquer les conclusions renvoyées (répondre) au plaignant dans les 30 jours. Si le plaignant n'accepte pas la résolution proposée, il peut faire appel à un comité d'appel de la coordination du projet pour le projet, qui devrait examiner le cas et recommander une ligne de conduite dans les 30 jours. Une fois la solution mise en œuvre (ou lorsque le comité de recours autorise la clôture du dossier), le dossier sera clos. Les plaintes ou les griefs ne sont pas seulement un indicateur de quelque chose qui a mal tourné, mais fournissent également une source précieuse de rétroaction et d'informations qui peuvent aider à améliorer l'exécution du programme. Toutes les parties prenantes des projets financés par le projet devraient donc être activement encouragées à utiliser le mécanisme de réclamation. À l'instar des plaintes, toutes les demandes générales d'informations doivent également être systématiquement enregistrées et traitées. Il est recommandé à l'GPP et à l'équipe du FIDA de tenir un journal de ces demandes et de télécharger périodiquement la réponse fournie dans la section « Foire aux questions» du site Web du programme national proposé.

En pratique, l'ordre et la structure suivants sont proposés pour traiter différents types de plaintes liées au projet régional :

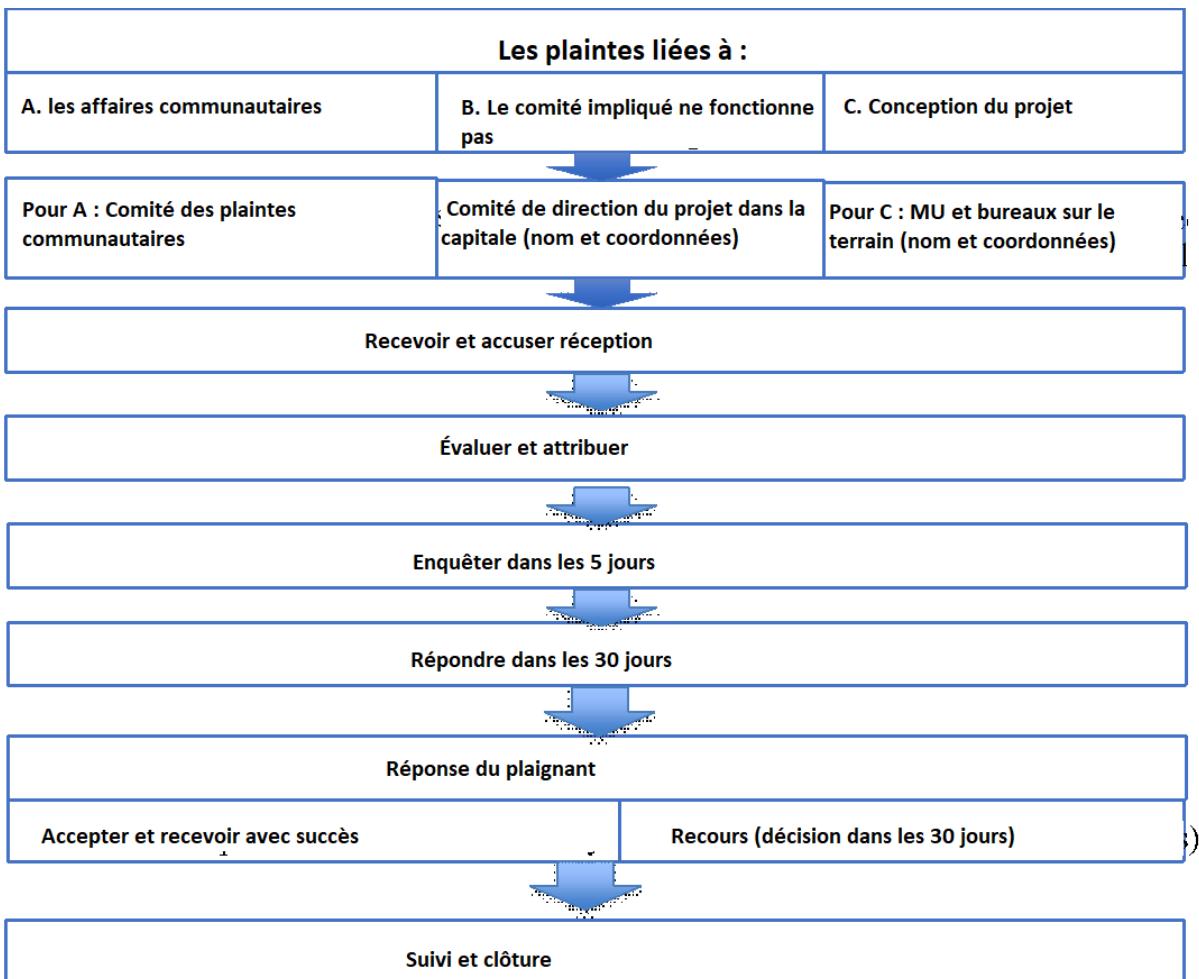


Figure 1 Organigramme du Mécanisme de Réclamation

211. Guide du mécanisme de gestion des plaintes (MGG : Il sera produit et diffusé dans la communauté dans un format de base (une page de format légal pliée pour créer quatre pages). Le projet de MGG et le projet de guide de communication seront présentés à la réunion de lancement du projet pour examen, contribution, changement et approbation

- **Journal de Bord :** Un journal de bord de tous les griefs, conflits et différends découlant de la mise en œuvre du projet HESAD au niveau du village / de la communauté doit être documenté, de même que toutes les solutions convenues d'un commun accord doivent être signées, enregistrées et enregistrées.
- **Délais :** Un délai de 3 jours à 2 semaines maximum est le délai recommandé pour le traitement des réclamations transmises au MGG.
- **Préférence pour la résolution des conflits / griefs au niveau Communautaire :** L'option préférée, comme indiqué à l'unanimité par les résidents et les dirigeants de la communauté consultés, est au niveau communautaire, en utilisant les systèmes et mécanismes communautaires. Il est donc recommandé que tous les efforts, toutes les options, tous les mécanismes et toutes les ressources humaines soient sollicités et épousés au niveau de la communauté, avant que tout conflit ou grief ne soit porté hors de la communauté pour resolution.

#### **212. Mécanisme de Gestion des Grievances (MGG) - Processus de Résolution des Conflits : Prérequis de Bonne Foi et Acceptation de la Décision Finale**

- Dans tous les cas / options - la bonne foi et la volonté de résoudre le conflit, le grief, la plainte ou le différend est une condition préalable essentielle au processus.

- Un médiateur peut être convenu d'un commun accord pour aider à résoudre le conflit et / ou le grief.
- La décision / résolution parvenue d'un commun accord sera définitive.
- Une telle décision sera signée par les deux parties et témoignée et communiquée en tant que décision finale et exécutoire - quel que soit le niveau auquel une décision ou une résolution de conflit ou de grief est convenue.

### **213. Processus de Résolution de Projet au Niveau Communautaire**

- Les plaintes / griefs / conflits au niveau communautaire doivent d'abord être portés à l'équipe de gestion de projet communautaire locale et tenter de résoudre le problème de manière mutuelle et satisfaisante.
- Le problème doit être documenté et la décision enregistrée, les deux ou plusieurs parties impliquées signant la décision et / ou la résolution du problème en question.

S'il n'y a pas de résolution possible au niveau de la gestion communautaire du projet - alors la question sera portée devant le conseil de village (CV) ou le CDC.

#### **Conseil de Village / Niveau du Conseil Communautaire :**

214. Au niveau du conseil de village / CDC - un comité de gestion des réclamations / conflits comprenant un minimum de 3 personnes et un maximum de 5 personnes :

- Examiner la plainte / le grief ;
- Interviewez les deux ou plusieurs parties ;
- Délibérez et décidez / recommandez une solution ;
- Un médiateur neutre - peut être coopté ou désigné pour assister le processus et doit être accepté par les deux parties en conflit - ou par la partie lésée.

Cette solution sera présentée lors d'une réunion spéciale CV / CDC à laquelle toutes les parties concernées seront invitées.

S'il n'y a pas de résolution possible au niveau du CV / CDC - alors la question sera portée devant le district géographique ou le conseil régional compétent qui a le statut de partenariat / partie prenante.

#### **Niveau du District**

215. Dans chaque région, une équipe MGG de trois à cinq membres sera également mise en place ou sollicitée auprès de ces institutions du district / régional pour les auditions du programme - conflits de CLIP, etc. et pour résoudre le même. S'il n'y a pas de résolution mutuellement satisfaisante au niveau du district ou de la région, alors la question sera soumise à un GMM au niveau.

#### **Niveau National :**

216. Ministère du développement social chargé des questions liées aux affaires des peuples autochtones (MoIPA) dans les pays concernés

- Au niveau national, un comité de 3 à 5 membres comprenant le MoIPA représentant le gouvernement ; National représentant les dirigeants de la propriété intellectuelle et un conseiller juridique indépendant jugé acceptable par les deux / toutes les parties impliquées dans le conflit.
- Il est également recommandé que, si cela est approprié et utile, compte tenu du problème particulier en jeu, des représentants d'ONG ou d'entités de propriété intellectuelle.

Si aucune résolution n'est possible à l'un ou à tous les niveaux ci-dessus - alors l'une ou l'autre des parties a le droit et l'option de passer au système judiciaire des pays concernés

#### **Système du FIDA (PESEC) et Forum des peuples autochtones au FIDA (IPFI) :**

217. S'il y a des conflits dont le FIDA doit être informé, ou qui peuvent impliquer un personnel ou un consultant du FIDA, etc., cela doit être traité par l'intermédiaire du gestionnaire de programme de pays du FIDA, du directeur régional du FIDA et de la haute direction du FIDA.

- Les nouvelles procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC), approuvées par le Conseil d'administration du FIDA en décembre 2014, décrivent comment le FIDA abordera les impacts sociaux, environnementaux et climatiques associés à ses projets et programmes en :
  - «assurant un engagement efficace des parties prenantes, y compris une procédure pour répondre aux plaintes présumées des individus / communautés affectés par le projet...»
- La politique du FIDA en matière de divulgation de documents et les procédures de plainte du FIDA sous-tendent le PESEC. Le but de ce dernier est de recevoir et de répondre aux allégations de non-respect des politiques environnementales et sociales du FIDA et des éléments obligatoires du PESEC.

#### **Forum des Peuples Autochtones (FPAF) :**

218. En outre, le FIDA dispose d'une plate-forme de dialogue entre le personnel / la direction et les peuples autochtones, à savoir le Forum des Peuples Autochtones du FIDA (FPAF).

Le Forum des peuples autochtones du FIDA sert de plateforme de dialogue.

#### **Engagement des parties prenantes et participation du public**

219. Dans le cadre du processus de communication du SGI, le FIDA collaborera avec les parties prenantes et le public avec :

- Réunion régulière trimestrielle ou semestrielle avec les principales parties prenantes
- Programmer des réunions publiques annuelles ou semestrielles dans chaque pays avec des lieux variés
- Publier des rapports publics trimestriels pour les principales parties prenantes, notamment :
  - a. Entités gouvernementales impliquées
  - b. Financiers intéressés
  - c. Leaders communautaires intéressés
  - d. Principaux journaux nationaux et chaînes de télévision
- Publier des rapports d'étape mensuels internes récapitulatifs pour les parties prenantes internes avec :
  - e. Statut actuel
  - f. Progrès le mois précédent
  - g. Planifiez le mois suivant
  - h. Principales réalisations positives
  - i. Principaux sujets de préoccupation
  - j. Registre des risques et opportunités clés mis à jour
  - k. Coûts réels par rapport au plan et calendrier pour chaque projet
  - l. Indicateurs de performance clés réels et prévisionnels pour chaque projet
  - m. Signaler les non-conformités du système de gestion intégré
  - n. Rapporter la liste actuelle des Opportunités d'Amélioration

La méthodologie d'engagement avec les parties prenantes et le public sera décrite dans le Processus de communication du système de gestion intégré (SGI) du FIDA. L'engagement avec les parties prenantes dans le processus de gestion de projet sera probablement plus fréquent que prévu dans le processus de communication.

## **8. ENGAGEMENT DES PARTIES PRENANTES, SENSIBILISATION DE LA COMMUNAUTÉ ET GESTION DES ATTENTES**

220. L'expérience des précédents projets du FIDA et d'autres projets d'investissement économique et social montre que l'engagement et la sensibilisation des parties prenantes sont d'une importance cruciale pour la réussite du projet. En l'absence d'une communication claire avec les parties prenantes concernées et d'une sensibilisation appropriée des communautés locales, les rumeurs, la désinformation et la spéculation se multiplient, et les accusations et les tensions dégénèrent facilement en conflits (violents) au sein et entre les communautés. Par conséquent, pour de nombreux impacts environnementaux et sociaux potentiels, les plans de gestion recommandent l'élaboration d'un plan d'engagement des parties prenantes avec une stratégie de communication claire et l'organisation d'activités de sensibilisation communautaire sur une base régulière.

221. Un plan d'engagement des parties prenantes (SEP) doit comprendre au moins les éléments suivants:

- a. Principes, objectifs et étendue de l'engagement
- b. Réglementation et exigences (institutionnelles)
- c. Résumé des précédentes activités d'engagement des parties prenantes
- d. Cartographie et analyse des parties prenantes
- e. Stratégies d'engagement
- f. Messages clés et canaux de communication
- g. Mécanisme de gestion des plaintes
- h. Ressources et responsabilités
- i. Suivi et évaluation

222. Les informations collectées sur le terrain, suite aux échanges avec les bénéficiaires potentiels du projet dans les régions sélectionnées, ont permis d'affiner le ciblage. Pour assurer l'atteinte des objectifs, et l'appropriation des réalisations par les bénéficiaires, le processus devra être participatif et transparent. Les parties prenantes ci-dessous ont été identifiées :

**Tableau 5 : Parties prenantes principales du projet**

| Partie prenante   | Intérêt/Besoins d'information   |
|---|---|
| <b>PRIMAIRES : directement concernées par le projet</b>   |   |
| Femmes, jeunes, agripreneurs organisées en groupements)   | Bénéficiaires du projet, besoin d'information sur le processus, d'être impliqué avant, pendant et après                                 |
| <b>CLÉS : nécessaires pour le processus</b>   |   |
| Fonds International pour le développement de l'Agriculture (FIDA)                                 | Entité Accréditée, initiatrice du Projet  |
| Ministère de l'Agriculture  | Tutelle technique du projet, sera responsable de la mise en œuvre   |
| Ministère de l'Économie, de la Planification du Développement et de la Coopération internationale | Représentant de l'Emprunteur, signataire de l'Accord de financement   |
| Comité national de pilotage du RePER  | Pilotage du projet, rassemble des représentants des parties prenantes clés, devra être informé périodiquement de l'avancement du projet |

|  |   |
|--|---|
| Équipe de coordination et de gestion du projet   | Coordination de la mise en œuvre des activités, suivi des résultats, coordination avec les autres parties prenantes   |
| Ministère de la Jeunesse et des Sports   | Impliqué pour assurer l'implication totale des jeunes dans le projet, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de la Femme et de la Protection de la petite enfance   | Impliqué pour assurer l'implication totale des femmes dans le projet, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de l'Élevage et des Productions animales   | Impliqué pour les questions sur les filières porteuses en élevage, membre du Comité national de pilotage  |
| Ministère de l'Environnement et de la Pêche  | Impliqué pour les questions de protection de l'environnement (mesures de mitigation et d'adaptation, membre du Comité national de pilotage)   |
| Ministère des Infrastructures et des Transports  | Impliqué pour les questions d'infrastructures nécessaires aux activités des agripreneurs, et les pistes rurales, membre du Comité national de pilotage  |
| Ministère de l'Éducation nationale et de la Promotion civique  | Impliqué pour les questions d'alphabétisation, remise à niveau des bénéficiaires, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de la Formation professionnelle et des Métiers   | Impliqué pour les questions de formation, éducation permanente, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministère de l'Aménagement du territoire, du Développement de l'Habitat et de l'Urbanisme  | Impliqué pour les questions sur le foncier, membre du Comité national de pilotage   |
| Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation   | Impliqué pour les questions d'innovation en agriculture, technologies vertes, cultures améliorées...  |
| Comité d'appui technique et de suivi   | Experts en entrepreneuriat, finances rurales, développement des services d'affaires, application des solutions numériques, développement des chaînes de valeur agricoles, génie rural pour appuyer l'équipe de coordination et de gestion du projet |
| Antennes régionales  | Appui technique au niveau des régions, se chargeront de remonter l'information à la coordination nationale  |
| Centres d'incubation, prestataires de service, opérateurs privés, Directions régionales (environnement, agriculture, genre, jeunesse...) | Partenaires de mise en œuvre du projet, ayant l'expertise sur le terrain  |

|  |   |
|--|---|
| Institutions financières   | Financements verts pour investir dans les mesures d'adaptation  |
| Partenaires techniques et Financiers (PNUD, FAO, PAM...)   | Synergie d'actions pour l'atteinte des objectifs, échanges d'informations sur les goulots d'étranglements, les bonnes pratiques...  |
| <b>SECONDAIRES : indirectement touchés par le projet</b>   |   |
| Populations des zones d'interventions : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Familles des agripreneurs</li> <li>• Acteurs de la chaîne de valeurs n'était pas bénéficiaires directs du projet</li> </ul> | Bénéficieront de l'amélioration de revenus des membres de leur famille, devront être sensibilisés sur l'autonomisation des jeunes et des femmes notamment<br>Développement de la chaîne de valeur |
| Secteur privé formel (Chambre de Commerce, d'Industrie, d'Agriculture, des Mines et d'Artisanat (CCIAMA); le Conseil National du Patronat Tchadien (CNPT))   | Impliqués dans la lutte contre les changements climatiques (intégration des mesures d'adaptation dans les investissements) et développement des chaînes de valeur                                 |

223. Ces missions ont permis de collecter les opinions des participants sur les interventions proposées, et leurs besoins prioritaires en termes d'activités génératrices de revenus. Ils ont exprimé le souhait d'être consultés tout le long de l'élaboration du projet et durant sa mise en œuvre à travers les comités locaux existants. Les contraintes rencontrées par les participants dans leurs activités présentes telles que l'insuffisance de personnel d'encadrement, l'insuffisance d'aires d'abattage, et l'indisponibilité de vaccins et médicaments.

224. Pour les missions sur le terrain, cinq équipes composées de représentants des ministères sectoriels sont allées à la rencontre de plus de 280 personnes, femmes transformatrices, de jeunes entrepreneurs (semenciers, artisans, embouche, prestataires de service), d'organisations d'éleveurs, pêcheurs et agriculteurs. Ils ont discuté des technologies de production végétale prédominantes dans la région, de stockage et de conservation par produit, et de leurs besoins.

225. La participation de toutes les parties prenantes est essentielle et primordiale durant la préparation et l'exécution du projet. Leur gestion dépendra de leur intérêt pour le projet et de leur influence. Ainsi les parties prenantes les plus intéressées et les plus influentes devront être tenues informées en tout temps de la progression, tandis que les moins intéressées et moins influentes devront juste être surveillées.

226. Les outils de communication et de consultations adaptés à la culture et aux sensibilités (genre, âge...) seront appliqués pour faire passer les messages importants (réalisations, annonces de début des travaux...) et collecter les avis des parties prenantes.

227. Des échanges réguliers d'information avec d'autres intervenants au niveau local comme au niveau national seront assurés (cluster sécurité alimentaire, réunion des partenaires techniques et financiers), afin de favoriser l'harmonisation dans les approches et les appuis, promouvoir les complémentarités et les synergies et éviter des doublons.

228. Tel qu'indiqué dans le Programme d'Options Stratégiques pour le pays (COSOP) du Tchad, la stratégie relative à la transparence et à la participation citoyenne suivra quatre principes : (i) la transparence dans l'accès à l'information et des rapports sur les activités et l'avancement des réalisations; (ii) l'objectivité du suivi-évaluation de la performance du projet; (iii) l'engagement

actif de la société civile par une évaluation participative du projet et des partenaires de mise en œuvre, et la création d'un mécanisme de réclamation en plus d'un mécanisme de retour d'information sur la satisfaction des bénéficiaires; (iv) la transparence dans le processus de passation des marchés en assurant l'égalité de traitement et l'inclusion pour les candidats.

229. Les activités de sensibilisation de la communauté (c'est-à-dire la sensibilisation et la formation) doivent être claires, opportunes et adaptées à la culture ; cela signifie que les messages clés doivent être communiqués dans un format et une langue faciles à comprendre, de préférence par quelqu'un qui parle la langue locale et qui est familier avec les coutumes et les sensibilités locales, et à un moment qui est pratique et suffisant pour toute la communauté clé groupes, en particulier les femmes et les jeunes. Pour assurer une implication appropriée de la communauté et atteindre les groupes cibles de la manière la plus efficace et efficiente, il est conseillé d'impliquer également les organisations de la société civile qui sont déjà actives dans les communautés sélectionnées et auxquelles elles font confiance.

### **9.3 Analyse des alternatives**

230. L'agriculture tchadienne est actuellement très extensive. La disponibilité en foncier est importante vis à vis de la densité de population. Cette disponibilité permettrait de reproduire le système agraire sans le modifier pour de nombreuses années. Cependant la productivité par actif de ce fonctionnement est très réduite, la pénibilité très importante. Les faibles surfaces cultivées et les mauvais rendements condamnent les producteurs à vivre dans la pauvreté et les poussent à continuer de dégrader le couvert forestier. Les conflits agriculteurs-éleveurs se perpétueront et les conflits liés au foncier augmenteront progressivement.

231. L'agriculture tchadienne est actuellement très extensive. La disponibilité en foncier est importante vis à vis de la densité de population. Cette disponibilité permettrait de reproduire le système agraire sans le modifier pour de nombreuses années. Cependant la productivité par actif de ce fonctionnement est très réduite, la pénibilité très importante. Les faibles surfaces cultivées et les mauvais rendements condamnent les producteurs à vivre dans la pauvreté et les poussent à continuer de dégrader le couvert forestier. Les conflits agriculteurs-éleveurs se perpétueront et les conflits liés au foncier augmenteront progressivement.

232. Une intensification strictement végétale et écologiquement intensive (Agro-écologique), basée sur des rotations longues, des couverts végétaux, et une réduction du travail du sol est techniquement envisageable.

233. Une intensification basée sur le concept de la révolution verte, introduisant la moto mécanisation, les variétés à haut potentiel, et l'usage d'intrants pour maintenir la fertilité minérale des sols et protéger les cultures est également techniquement possible. Cependant, dans le contexte d'enclavement, les charges liées à l'approvisionnement en intrants de qualité et à l'écoulement de la production rendent cette option faiblement viable économiquement.

234. L'intensification proposée se base sur l'association agriculture-élevage. Association au niveau (i) individuel (culture attelée, petit élevage en clastration) et (ii) également au niveau collectif (gestion des terroirs et organisation de la vaine pâture afin de réaliser les transferts de fertilité).

235. Même en l'absence des éleveurs de bovins et de leurs troupeaux, l'association agriculture-élevage peut toutefois être amorcée. La gestion intégrée de la fertilité des sols est la première étape que le projet va réaliser.

Tableau 7 : Plan de suivi environnemental et social

| Paramètre   | Activité  | Indicateur de suivi   | Responsable du suivi   | Moyen de suivi  | Fréquence recommandée pour le suivi                                 | Coûts estimatifs                                    |
|---|---|---|--|---|---|---|
| <b>SUIVI ENVIRONNEMENTAL</b>  |   |   |  |   |   |   |
| Suivi environnemental - comprend - une enquête de référence et à terme, des enquêtes sur la biodiversité ; surveillance de la dégradation des terres, des eaux et des sols et des produits agrochimiques; prévision du climat, des inondations et de l'érosion; prédiction d'infestation de ravageurs               | Examen environnemental préalable et évaluation des impacts  | Base de référence sur l'état de l'environnement et les conditions climatiques, les risques et les vulnérabilités  | UGP, Responsable infrastructure et Environnement de RENFORT, et Responsable Suivi Évaluation, Prestataires de services | Rapports de base, Rapport d'enquêtes sur la biodiversité Rapports sur les risques climatiques et les risques d'inondation et d'érosion Rapport de prédiction d'infestation de ravageurs | Référence et terme de fin<br>Une fois pour les rapports spécialisés | \$130,000   |
| Transfert de risque - Assurance agricole ( Projet Régional FIDA Sahel du Fond Vert Climat   | Transfert des risques climatiques et de conflits  | Les agriculteurs souscrivent à l'assurance agricole   | UGP, Responsable infrastructure et Environnement de RENFORT, et Responsable Suivi Évaluation, Prestataires de services | Combien d'agro-entrepreneurs qui souscrivent à l'assurance agricole   | Annuel  | budget dans le programme assurance IFAD –GCF Sahel) |
| Appui technique et soutien - comprend l'appui à l'institut de météo du Tchad pour la production et la diffusion de la météo agro climatique et la mise en place d'une mini station météorologique ; Laboratoires de semences ; et valorisation des déchets déjà financé par le projet régional du FIDA Sahel ( GCF) | Soutien à l'institut de météo pour l'installation de la station météorologique et la production de données agro climatiques pour la surveillance périodique du climat<br>Soutenir le développement du laboratoire de semences<br>Soutenir la valorisation des déchets de riz et légumes | Nombre de mini station météo installée<br>Production et diffusion périodiques d'informations agro climatiques<br>Nombre de laboratoires de semences équipés | UGP, Responsable infrastructure et Environnement de RENFORT, et Responsable Suivi Évaluation, Prestataires de services | Observation de terrain  | Annuel  | budget dans le programme assurance IFAD –GCF Sahel) |

|   |  |   |  |  |        |  |
|---|--|---|--|--|--------|--|
|   |  |   |  |  |        |  |
| Formation - comprend la formation des équipes sur la gestion des chaînes de valeurs agricoles et piscicultures, construction d'une structure de collecte de l'eau pour l'irrigation en saison sèche | Formation des équipes de pulvérisation à la gestion intégrée des ravageurs et des produits agrochimiques<br>Formation des agriculteurs sur la collecte de l'eau pour l'agriculture de saison sèche | Nombre de personnes formées   | UGP, Responsable infrastructure et Environnement de RENFORT, et Responsable Suivi Évaluation, Prestataires de services                       | Observation de terrain   | Annuel | \$200,000  |
| <b>SUIVI SOCIAL</b>   |  |   |  |  |        |  |
| Soutien à la résolution des conflits - inclure le soutien au dialogue des parties prenantes sur la gestion des conflits et la gouvernance foncière  | Accompagnement des acteurs de la résolution des conflits et dialogue sur la gouvernance foncière   | Activités du comité de résolution des conflits<br>Organiser le dialogue sur la gouvernance foncière | UGP, Coordinateur de RENFORT, et Responsable Suivi Evaluation, chefs locaux, spécialiste genre, inclusion sociale et nutrition               | Rapports de dialogue sur la résolution des conflits et la gouvernance foncière | Annuel | \$100,000 ( budget alphabetisation fonctionnelle ) |
| Autre Veille sociale  | Inclure l'intégration du genre et des personnes vivant avec un handicap (PLWD)   | Activités du comité de ciblage  | UPG, spécialiste genre, inclusion sociale et nutrition   | Enquêtes sociales, évaluation des bénéficiaires                                | Annuel | \$50,000   |
| Santé et sécurité   | Assurance maladie et sensibilisation   | Nombre d'agriculteurs souscrivant à l'assurance maladie   | UGP, Coordinateur de RENFORT, et Responsable Suivi Evaluation, spécialiste genre, inclusion sociale et nutrition<br>Prestataires de services | Rapports SPC   | Annuel | \$75,000   |
| <b>TOTAL</b>  |  |   |  |  |        | <b>\$555,000</b>                                   |

## Annexe 1 : Questions d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social

| Question d'orientation pour l'examen de la catégorie environnemental et social  | Oui/Non | Commentaires |
|---|---------|--------------|
| Catégorie A – Les éléments suivants peuvent avoir des incidences négatives sur l'environnement et / ou la société, souvent irréversibles ou importantes.  |         |              |
| <b>Emplacement du projet</b>  |         |              |
| 1. Le projet développerait-il des zones humides ?   | Non     |              |
| 2. Le projet aurait-il des effets négatifs importants sur les habitats et / ou les écosystèmes et leurs services (conversion de plus de 50 hectares de forêt naturelle, perte d'habitat, érosion / autre forme de dégradation, fragmentation et modifications hydrologiques des sols) ? | Non     |              |
| 3. La zone cible du projet proposé inclut-elle des zones écologiquement sensibles, des zones d'importance mondiale / nationale pour la conservation de la biodiversité et / ou des zones et des habitats riches en biodiversité, dont dépendent les espèces menacées ?                  | Non     |              |
| 4. La zone du projet est-elle soumise à des destructions majeures du fait des risques géophysiques (tsunamis, glissements de terrain, tremblements de terre, éruptions volcaniques) ?   | Non     |              |
| <b>Ressources naturelles</b>  |         |              |
| 5. Le projet aboutirait-il à des pratiques de gestion non durables des ressources naturelles (pêche, foresterie, élevage) ?   | Non     |              |
| 6. Le projet développerait-il des projets aquacoles ou maricoles à grande échelle ou si leur développement implique une modification importante des zones écologiquement sensibles ?  | Non     |              |
| 7. Le projet entraînerait-il une utilisation importante de produits agrochimiques pouvant entraîner des maladies potentiellement mortelles et des problèmes à long terme de santé publique et de sécurité ?   | Non     |              |
| 8. Le projet repose-t-il sur un développement à base d'eau (sol et / ou de surface) où il y a des raisons de croire qu'un épuisement important et / ou une réduction du débit ont été causés par les effets du changement climatique ou de la surexploitation ?                         | Non     |              |

|  |     |  |
|--|-----|--|
| 9. Le projet présente-t-il un risque d'introduction d'espèces potentiellement invasives ou d'OGM susceptibles de modifier les traits génétiques d'espèces indigènes ou d'avoir un effet négatif sur la biodiversité locale ? | Non |  |
| 10. Le projet utilise-t-il des eaux usées (par exemple, effluents industriels, miniers, d'eaux usées) ?  | Non |  |
| Infrastructures  |     |  |

|  |     |  |
|--|-----|--|
| 11. Le projet comprend-il la construction / réhabilitation / modernisation de barrages / réservoirs répondant au moins à l'un des critères suivants ?  | Non |  |
| 12. Le projet implique-t-il la réhabilitation / développement de projets d'irrigation à grande échelle ?   | Non |  |
| 13. Le projet comprend-il la construction / la réhabilitation / la modernisation de routes impliquant une surface totale défrichée de plus de 10 km de long, ou tout agriculteur dont plus de 10% de ses terres privées ont été prises ? | Non | Le projet va construire et réhabiliter des pistes rurales mais de moins de 10 km par portion |
| 14. Le projet comprend-il le drainage ou la correction des masses d'eau naturelles (formation en rivière, par exemple) ?   | Non |  |
| 15. Le projet implique-t-il une extraction / détournement / confinement important des eaux de surface, laissant le débit de la rivière inférieur à 20% du débit environnemental plus les besoins des utilisateurs en aval ?              | Non |  |
| Social   |     |  |
| 16. Le projet entraînerait-il un déplacement économique ou une réinstallation physique de plus de 20 personnes, ou aurait un impact sur plus de 10% des actifs d'un ménage donné ?   | Non |  |
| 17. Le projet entraînerait-il une conversion et / ou une perte de ressources culturelles physiques ?   | Non |  |
| 18. Le projet aurait-il des effets sociaux négatifs importants sur les communautés locales (y compris les groupes défavorisés et vulnérables et les peuples autochtones) ou d'autres parties touchées par le projet ?                    | Non |  |
| Autres   |     |  |

|  |     |  |
|--|-----|--|
| 19. Le projet comprend-il la fabrication et le transport de matières dangereuses et toxiques pouvant affecter l'environnement ?                      | Non |  |
| 20. Le projet comprend-il la construction d'une installation industrielle de grande taille ou de taille moyenne ?                                    | Non |  |
| 21. Le projet inclut-il le développement de la foresterie de production à grande échelle ?   | Non |  |
| Finance rurale   |     |  |
| 22. Le projet appuie-t-il l'un des éléments ci-dessus (Q1 à Q22) en fournissant une ligne de crédit aux fournisseurs de services financiers ?        | Non |  |
| Catégorie B – Les éléments suivants peuvent avoir des conséquences environnementales et / ou sociales néfastes auxquelles il est facile de remédier. |     |  |
| Emplacement du projet  |     |  |
| 23. Le projet implique-t-il une intensification de l'agriculture et / ou une expansion de la   | Non |  |

|  |     |   |
|--|-----|---|
| superficie cultivée dans des zones non sensibles pouvant avoir des effets néfastes sur les habitats, les écosystèmes et / ou les moyens de subsistance ?   |     |   |
| Gestion des ressources naturelles  |     |   |
| 24. Les activités du projet incluent-elles le développement des parcours et de l'élevage ?   | Oui | Le RENFORT promeut L'intégration de l'agriculture.- élevage |
| 25. Le projet concerne-t-il la pêche contenant des informations sur les stocks, l'effort de pêche et le rendement durable ? Existe-t-il un risque de surpêche, de dégradation de l'habitat et de connaissance des zones et des saisons de pêche ?  | Non |   |
| 26. Les activités du projet incluraient-elles l'aquaculture et / ou l'agriculture dans les zones nouvellement introduites ou pratiquées de manière intensive ? Les activités du projet incluent-elles la conversion des zones humides et le défrichage de la végétation côtière, la modification de l'hydrologie ou l'introduction d'espèces exotiques ? | Non |   |

|   |     |   |
|---|-----|---|
| 27. Les activités du projet incluent-elles le développement de la chaîne de valeur basée sur les ressources naturelles ?                                  | Oui | Le projet appuiera le développement de filières végétales et animales mais avec des bonnes pratiques et technologies  |
| 28. Les activités du projet incluent-elles la gestion ou la réhabilitation des bassins versants ?   | Oui |   |
| 29. Le projet comprend-il des mesures de conservation à grande échelle des sols et de l'eau ?   | Non |   |
| Infrastructures   |     |   |
| 30. Le projet comprend-il des systèmes d'irrigation et de drainage à petite échelle, ainsi que des sous-projets de barrages de petite et moyenne taille ? | Oui | Le projet comprend des activités de seuils d'épandage   |
| 31. Le projet comprend-il des sous-projets de développement de petites et microentreprises ?  | Oui | Le projet comprend des activités de développement de petites et de micro entreprises dans le cadre de la création des agripreneurs  |
| 32. Le projet comprend-il la mise en place d'installations de transformation des produits agroalimentaires ?  | Oui | Des activités telles que l'acquisition des séchoirs, de décortiqueuses, de batteuses, etc. sont prévues dans le projet.   |
| 33. La construction ou l'exploitation du projet entraînerait-il une augmentation du trafic sur les routes rurales ?                                       | Oui | La réhabilitation des pistes rurales et l'appui à la commercialisation peuvent entraîner une augmentation du trafic sur les pistes rurales même si les pistes sont de moins de 10 km entre zones. Toutefois les mesures de gestion VBG et question de sécurité sont prises en considération tel que décrit dans le Plan de gestion et le CGES |
| Social  |     |   |
| 34. Certaines des activités du projet auraient-elles des incidences négatives mineures sur les ressources culturelles physiques ?                         | Non |   |

|   |     |   |
|---|-----|---|
| 35. Le projet entraînerait-il une réinstallation physique de moins de 20 personnes ou un impact sur moins de 10% des actifs d'un ménage ?           | Non |   |
| 36. Le projet entraînerait-il des problèmes de santé publique et de sécurité à court terme ?  | Non |   |
| 37. Le projet nécessiterait-il une main-d'œuvre migrante ou des travailleurs saisonniers (pour la construction, la plantation et / ou la récolte) ? | Oui | Les travaux de construction des différentes infrastructures prévues dans le projet nécessiteront une main d'œuvre. Mais les mesures de gestion sur l'utilisation de la main d'œuvre y compris des migrants et enfants sont mis en place dans le plan de gestion pour garantir un travail decent |
| Finance rurale  |     |   |
| 38. Le projet appuie-t-il l'un des éléments ci-dessus (Q24 à Q37) en fournissant une marge de crédit à des fournisseurs de services financiers ?    | Oui | Projet fera la promotion de l'épargne locale et du crédit   |

#### Guide pour la catégorisation du projet

|  |  |   |
|--|--|---|
| La réponse "oui" à toute question comprise entre 1 et 22   | La catégorie environnementale et sociale est A | Une évaluation d'impact environnemental et social ou un cadre de gestion environnementale et sociale (complet ou spécifique) est requis en fonction de la disponibilité des informations. |
| Les réponses « Non » à toutes les Q1-Q22 et la réponse « Oui » à toutes les questions entre 23 et 38 | La catégorie environnementale et sociale est B | Une analyse environnementale et sociale pour développer une analyse environnementale et sociale<br>Un plan de gestion (PGES) est requis.  |
| La réponse « Non » à toutes les questions entre 1 et 38  | La catégorie environnementale et sociale est C | Aucune autre analyse n'est requise.   |

## Annexe 2 : Questions d'orientation pour l'examen du risque climatique

| Question  | Oui | Non | Complément d'explication à la réponse "Oui"   |
|---|-----|-----|---|
| 1. Est-ce que le groupe cible du Projet dépend de ressources naturelles sensibles au climat (cultures sensibles à la sécheresse, cultures pluviales, espèces halieutiques migratrices, etc.) ?      | X   |     | Agriculture de subsistance, pluviale et sensible au climat.<br>Faible diversification des activités ou des sources de revenus.  |
| 2. Est-ce que la zone du Projet a fait l'objet de phénomènes météorologiques extrêmes dans le passé (telles inondations, sécheresse, tempêtes tropicales, vagues de chaleur) ?                      | X   |     | Des évaluations récentes indiquent une longue histoire de crises graves dans la zone du projet et les événements météorologiques extrêmes observés sont (inondations majeures, tempêtes, poussières et sécheresses accentuent la pression sur les ressources foncières, agricoles, halieutiques et hydriques des provinces.   |
| 3. Les changements de température, les précipitations ou les conditions météorologiques extrêmes pourraient-elles affecter l'impact du Projet, sa durabilité ou son coût pendant son cycle de vie ? | X   |     | Les projections climatiques prévoient des changements limités en termes d'intensité, de distribution spatiale et temporelle de la pluviométrie dans la zone du projet. Les perturbations de la pluviométrie, avec des périodes de sécheresse plus longues et des températures en augmentation dans les régions devraient avoir des effets sur la production agro-pastorale. |

|  |   |  |   |
|--|---|--|---|
| 4. Est-ce que la variabilité du climat pourrait affecter la productivité agricole dans le cadre du Projet (cultures/élevage/pêche) ou l'incidence des ravageurs et des maladies ?  | X |  | Réduction du risque de perte partielle/totale de récolte par sécheresse, et réduction de l'impact, par rapport à un scénario sans Projet  |
| 5. Est-ce que les aléas climatiques pourraient avoir un impact négatif sur des étapes clés des chaînes de valeur identifiées dans le Projet (de la production à la mise en marché) ?   | X |  | Les aléas climatiques impactent négativement le fonctionnement et la productivité des systèmes agro-sylvopastoraux et halieutiques et rendent de plus en plus vulnérables les communautés et les écosystèmes  |
| 6. Est-ce que le Projet a un potentiel pour intégrer des mesures de résilience climatique sans des coûts supplémentaires importants (Exemple : application de normes de construction améliorées, extension des programmes de renforcement de capacités, intégration politique des enjeux liés aux risques climatiques) ? | X |  | Le Projet intègre la résilience climatique dans le schéma de vulgarisation mis en place par ailleurs.   |
| 7. Le Projet pourrait-il bénéficier d'une analyse des risques climatiques et de la vulnérabilité plus détaillée pour mieux identifier les populations rurales les plus vulnérables, améliorer le ciblage et identifier des mesures complémentaires d'investissement pour gérer les risques climatiques ?                 | X |  | Le projet prévoit mener des activités afin de lutter contre la dégradation des sols et rendre possibles des stratégies de gestion des risques. Ces deux actions permettront de réduire les impacts des risques liés aux perturbations des régimes pluviométriques |

**Le risque climatique est élevé.**

### **Annexe 3 : Formulaire de vérification d'admissibilité**

#### **PROJET RENFORT**

#### **Lettre d'intérêt (Formulaire de vérification d'admissibilité)**

**Veuillez compléter tous les espaces requis dans ce formulaire**

1. Nom : Nom ----- Autres noms :-----  
--Nom de jeune fille (pour les mariés femmes):-----
2. Sexe: (a) Homme { } (b) Femme { }
3. Date de naissance : -----
4. Niveau d'éducation le plus élevé : (a) Pas d'éducation formelle { } (b) École primaire { } (c) École secondaire { } (d) École professionnelle (e) Enseignement supérieur { }
5. À quelle communauté appartenez-vous: -----
6. Depuis combien de temps vivez-vous dans cette communauté : -----  
-----
7. Comment appartenez-vous à cette communauté : (a) par naissance { } (b) par mariage { } (c) autre (précisez) :-----
8. Zone de gouvernement local (ZGA) : ----- Province: -----
9. Quelle entreprise vous intéresse (voir liste des entreprises sélectionnées pour la zone) : -----  
-----
10. Avez-vous une expérience dans cette entreprise : (a) Oui { } (b) Non { }. Si oui, combien d'années:-----
11. Appartenez-vous à une organisation de jeunes ou de femmes : (a) Oui { } (b) Non { }. Si oui, quel est le nom :-----  
-----
12. Appartenez-vous à une société coopérative : (a) Oui { } (b) Non { }. Si oui, quel est le nom : -----  
-----
13. Avez-vous accès à un terrain pour l'entreprise : (a) Oui { } (b) Non { }.

14. Si oui à la question 13, où est situé le terrain ----- ; et quelle est la superficie du terrain ? -----

15. Quel type de titre de propriété avez-vous sur la terre : (a) Document du gouvernement { } (b) Héritage du parent { } (c) consentement du mari ou de la femme { } (d) allocation familiale { } (e) allocation de la communauté { } (f) Autres (précisez) :-----  
-----

**Avenants :**

**Candidat :** je certifie que les informations fournies ici sont correctes

Nom: -----

Signature: -----

Date: -----

**Chef communautaire/traditionnel :**

Nom: -----

Signe: -----

Date: -----

**Vérifications :**

**Commentaires du bureau de liaison du gouvernement local :** -----  
-----  
-----

Nom du responsable : -----

La désignation: -----

Signer et dater : -----

**Commentaires du bureau de l'URC :** -----  
-----  
-----

Nom du responsable : -----  
-----

La désignation: -----  
-----

Signer et dater : -----  
--

**Évaluation:**

**Commentaires des prestataires :** -----  
-----

----- Commentaires catégoriques (a) Candidat éligible { } (b) Candidat non éligible { }

**Annexe 4 : Formulaires de sélection environnementale et sociale pour les sous-projets du RENFORT**

**A : Formulaire de présélection pour les projets d'agro-entreprise**

**Informations générales**

|   |  |
|---|--|
| Nom du projet:  |  |
| Nom de l'incubateur / demandeur :                                     |  |
| Nom de la coopérative :   |  |
| Coordonnées de la personne de contact:                                |  |
| Nom du groupe Apex :  |  |
| Coordonnées de la personne de contact :                               |  |
| Emplacement du projet :   |  |
| Secteur du projet (ex. riziculture, transformation des légumes, etc.) |  |
| Coût estimé:  |  |
| Date de début proposée :  |  |
| Durée prévue du projet :  |  |
| Site (superficie estimée en ha) :                                     |  |
| Toute équité/contribution apportée au projet :                        |  |
| Tout projet de construction neuve :                                   |  |
|   |  |





## **A1. Évaluation des problèmes environnementaux et sociaux**

| Question   | Oui | Non | Explication supplémentaire de la réponse «Oui» |
|--|-----|-----|--|
| 1. Le sous-projet développera-t-il des zones humides ?   |     |     |  |
| 2. Le sous-projet entraînerait-il un déplacement économique (perte de biens ou accès aux ressources) ou réinstallation physique  |     | non |  |
| 3. Le sous-projet entraînerait-il une conversion et/ou une perte de ressources culturelles physiques ?   |     | non |  |
| 4. Le sous-projet aura-t-il des impacts sociaux négatifs importants (affectant l'accès et/les droits d'utilisation de la terre, l'accès à l'eau potable et à l'eau pour d'autres usages) sur les communautés locales ou d'autres parties affectées par le projet ? |     | non |  |
| 5. Le projet déclenchera-t-il des pratiques de gestion des ressources naturelles non durables (pêche, foresterie, élevage et augmentation significative de l'utilisation de produits agrochimiques) qui dépassent la capacité de charge ?                          |     | non |  |
| 6. Le sous-projet comprend-il la conversion de zones importantes (au-dessus de 50 ha) de forêts naturelles / autres terres sauvages?   |     | non |  |
| 7. Le projet entraînerait-il des effets négatifs importants sur les habitats et / ou les écosystèmes et leurs services (par exemple, perte d'habitat, érosion / autre forme de dégradation des terres, fragmentation, changements hydrologiques)?                  |     | non |  |
| 8. La zone cible du projet proposé comprend-elle des zones écologiquement sensibles; les zones d'importance mondiale pour la conservation de la biodiversité et/ou les zones riches en biodiversité ; habitats dont dépendent les espèces menacées?                |     | non |  |
| 9. Le projet implique-t-il le développement de la pêche dans des situations où il existe peu d'informations sur le rendement durable ?   |     | non |  |
| 10. Le projet pourrait-il présenter un risque d'introduction d'espèces exotiques envahissantes ?   |     | non |  |
| 11. Le projet implique-t-il le transfert, la manipulation ou l'utilisation d'organismes génétiquement modifiés / d'organismes vivants modifiés qui peuvent avoir un effet néfaste sur la biodiversité menacée?   |     | non |  |
| 12. Le site du projet est-il proche d'une installation pétrolière et gazière telle que des stations d'écoulement, un terminal pétrolier, une emprise d'oléoduc ou de gazoduc ?   |     | non |  |
| 13. Un déversement de pétrole/ou un incendie de pipeline a-t-il déjà été enregistré autour du site du projet ?   |     | non |  |
| 14. Le projet implique-t-il des changements d'utilisation des terres (intensification agricole et/ou expansion de la zone de culture) et des ressources qui peuvent avoir des impacts négatifs sur les habitats, les écosystèmes et/ou les moyens de subsistance ? |     |     |  |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| 15. Le projet entraînera-t-il une utilisation accrue de produits agrochimiques susceptibles d'affecter l'environnement naturel/la santé humaine ?  |  |  |  |
| 16. Le projet comprend-il des projets d'irrigation et de drainage à petite échelle, et des retenues d'eau, y compris de petits barrages (sauf dans les zones humides) ?  |  |  |  |
| 17. Le projet implique-t-il l'intensification agricole et/ou l'extension des zones de culture dans les zones non sensibles ?   |  |  |  |
| 18. Les activités du projet comprennent-elles le développement des parcours et de l'élevage?   |  |  |  |
| 19. Le projet implique-t-il des pêcheries artisanales où il existe des informations sur le rendement durable ?   |  |  |  |
| 20. Les activités du projet incluent-elles l'aquaculture et/ou la mariculture ?  |  |  |  |
| 21. Les activités du projet incluent-elles la gestion ou la réhabilitation des bassins versants ?  |  |  |  |
| 22. Le projet comprend-il des mesures de conservation des sols et de l'eau à grande échelle ?  |  |  |  |
| 23. Le projet comprend-il des sous-projets de développement de petites et micro-entreprises ?  |  |  |  |
| 24. Le projet implique-t-il des opérations de crédit par le biais de prestataires de services financiers, y compris des crédits pour les pesticides/autres produits agrochimiques, l'achat de bétail, l'irrigation, etc. ? |  |  |  |
| 25. Les activités du projet incluent-elles le développement de la chaîne de valeur basée sur les ressources naturelles ?   |  |  |  |
| 26. L'une des activités du projet aurait-elle des impacts négatifs mineurs sur les ressources culturelles physiques ?  |  |  |  |
| 27. Le projet aurait-il une faible probabilité d'avoir une réinstallation physique ou un déplacement économique?   |  |  |  |
| 28. Le projet comprend-il le développement d'installations agroalimentaires ?  |  |  |  |
| 29. Le projet nécessitera-t-il une main-d'œuvre migrante pendant la construction?  |  |  |  |
| 30. Le projet nécessitera-t-il des travailleurs saisonniers pour planter et/ou récolter les produits ?   |  |  |  |
| 31. La construction ou l'exploitation du projet entraînera-t-elle une augmentation du trafic sur les routes rurales ?  |  |  |  |

#### Guide pour la catégorisation des sous-projets

|  |  |   |
|--|--|---|
| Réponse «Oui» à l'une des questions 1 à 13 | Sous-projet La catégorie environnementale et sociale est A | Une EIES est requise pour le sous-projet.<br><b>NON APPLICABLE DANS LE CAS DE CE PROJET</b> |
|--|--|---|

|  |   |   |
|--|---|---|
| Réponse «Oui» aux questions 14 à 31          | La catégorie environnementale et sociale du sous-projet est B | Sous-projet d'adoption du PGES dans le CGES général |
| Réponse «Non» à presque toutes les questions | La catégorie environnementale et sociale du sous-projet est C | Aucune analyse supplémentaire n'est requise         |

#### B : Formulaire de sélection pour les sous-projets d'infrastructure (de marché)

|   |  |
|---|--|
| Nom de l'infrastructure de marché :             |  |
| Type d'infrastructure :                         |  |
| Emplacement:                                    |  |
| Date de début proposée :                        |  |
| Durée prévue du projet :                        |  |
| Coût estimé:                                    |  |
| Estimer le nombre de communautés à desservir :  |  |
| Estimation du nombre d'entrepreneurs à servir : |  |

#### B1 : Sélection des sous-projets d'infrastructure (de marché)

| Question   | Oui | Non |
|--|-----|-----|
| 1. Les activités du projet comprendront-elles la construction/réhabilitation de routes rurales ou d'autres infrastructures rurales dans les zones protégées/sensibles ?  |     |     |
| 2. Le projet comprend-il la construction de routes ou d'autres infrastructures qui impliquent le défrichement d'une superficie totale de 50 ha ou plus ?   |     |     |
| 3. Le projet comprend-il la construction de barrages / réservoirs (entre 5 et 15 m de haut avec un réservoir de plus de 2 millions de m <sup>3</sup> )?  |     |     |
| 4. Le projet implique-t-il la réhabilitation/le développement de périmètres irrigués à grande échelle (plus de 100 ha) ?   |     |     |
| 5. Le projet implique-t-il une extraction importante d'eau souterraine (nettement au-dessus de la capacité de recharge) ?  |     |     |
| 6. Le projet comprend-il un développement basé sur l'eau (au sol ou en surface) où l'on pense qu'un épuisement important dû au changement climatique ou à une surutilisation s'est produit ?                               |     |     |
| 7. Le projet implique-t-il une extraction, une dérivation ou un confinement important des eaux de surface?   |     |     |
| 8. Le projet inclut-il le drainage ou la correction des masses d'eau naturelles (ex. drainage des rivières) ?  |     |     |
| 9. Le projet comprendra-t-il la construction/réhabilitation de routes rurales qui traversent des sites d'infrastructure pétrolière tels que des stations d'écoulement, des parcs de stockage ou des oléoducs et oléoducs ? |     |     |
| 10. L'une des activités du projet aurait-elle des impacts négatifs mineurs sur les ressources culturelles physiques ?  |     |     |
| 11. Le projet comprend-il le développement d'installations agroalimentaires ?  |     |     |
| 12. Le projet nécessitera-t-il une main-d'œuvre migrante pendant la construction?  |     |     |

|  |  |  |
|--|--|--|
| 13. La construction ou l'exploitation du projet entraînera-t-elle une augmentation du trafic sur les routes rurales ?  |  |  |
| 14. Le gouvernement ou la communauté a-t-il garanti la location du terrain pour l'infrastructure (du marché) ?   |  |  |
| 15. Y a-t-il un plan en place pour la durabilité de l'infrastructure pendant la durée de vie du projet ?   |  |  |
| 16. Le projet comprend-il des mesures spécifiques de protection contre la poussière (telles que des masques anti-poussière et des projections d'eau) ?                       |  |  |
| 17. Des dispositions ont-elles été prises pour verser une indemnisation adéquate pour les propriétés privées susceptibles d'être affectées par la construction du projet ?   |  |  |
| 18. Des équipements de construction à décibels modérés seront-ils utilisés et le moment de leur utilisation sera-t-il prévu pour que les gens ressentent moins d'inconfort ? |  |  |
| 19. Le reboisement sera-t-il effectué pour stabiliser les pentes et reverdir les bords de routes ?   |  |  |

### Guide pour la categorisation

|  |  |   |
|--|--|---|
| Réponse «Non» à l'une des questions 1 à 13     | Sous-projet La catégorie environnementale et sociale A ne sont pas éligibles | Une EIES ne sont pas requise pour le sous-projet.   |
| Réponse «Oui» aux questions 14 à 31            | La catégorie environnementale et sociale du sous-projet est B                | Sous-projet d'adoption du PGES dans le CGES général |
| Réponse « Non » à presque toutes les questions | La catégorie environnementale et sociale du sous-projet est C                | Aucune analyse supplémentaire n'est requise         |

### C : Formulaire de sélection climatique pour les sous-projets

À utiliser avec les formulaires de dépistage environnemental et social.

#### Dépistage des problèmes climatiques

| Question  | Oui | Non | Explication supplémentaire de la réponse « Oui »* |
|---|-----|-----|---|
| 1. La zone du projet est-elle sujette à des événements climatiques extrêmes tels que des inondations, des sécheresses, des tempêtes tropicales ou des vagues de chaleur?  |     |     |   |
| 2. Les scénarios climatiques pour la zone du projet prévoient-ils des changements de température, de précipitations ou de conditions météorologiques extrêmes qui affecteront négativement l'impact, la durabilité ou le coût du projet au cours de sa durée de vie ? |     |     |   |
| 3. Le projet réalisera-t-il des investissements dans les zones côtières basses / exposées aux inondations fluviales et aux ondes de tempête côtières?   |     |     |   |

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| 4. Le projet favorisera-t-il l'activité agricole dans des zones marginales et/ou très dégradées qui ont une sensibilité accrue aux événements climatiques (comme sur les versants, les pentes déboisées ou les plaines inondables) ?  |  |  |  |
| 5. Le projet est-il situé dans des zones où des projets de développement rural ont subi des pertes et des dommages importants liés aux conditions météorologiques dans le passé ?   |  |  |  |
| 6. Le projet développera-t-il/installera-t-il des infrastructures dans des zones présentant des antécédents d'événements météorologiques extrêmes ?   |  |  |  |
| 7. Le groupe cible du projet est-il entièrement dépendant des ressources naturelles (telles que les cultures saisonnières, les parcelles agricoles pluviales et les stocks de poissons migrateurs) qui ont été affectées au cours de la dernière décennie par les tendances climatiques ou des événements climatiques spécifiques ? |  |  |  |
| 8. La variabilité climatique affectera-t-elle probablement la productivité agricole (cultures/élevage/pêche) ou l'incidence associée des ravageurs et des maladies pour les groupes cibles du projet ?  |  |  |  |
| 9. Les risques liés aux conditions météorologiques ou aux extrêmes climatiques pourraient-ils avoir un impact négatif sur les étapes clés des chaînes de valeur identifiées dans le projet (de la production aux marchés) ?   |  |  |  |
| 10. Le projet investit-il dans des moyens de subsistance diversifiés et sensibles au climat ?   |  |  |  |
| 11. Le projet investit-il dans des infrastructures exposées à des événements météorologiques extrêmes peu fréquents?  |  |  |  |
| 12. Le projet investit-il dans le développement institutionnel et le renforcement des capacités des institutions rurales (telles que les groupes d'agriculteurs, les coopératives) dans des zones climatiquement hétérogènes ?  |  |  |  |
| 13. Le projet a-t-il le potentiel de devenir plus résilient grâce à l'adoption de technologies vertes à un coût raisonnable ?   |  |  |  |
| 14. L'intervention du projet offre-t-elle des opportunités de renforcer les capacités indigènes de gestion des risques climatiques ?  |  |  |  |
| 15. Le projet a-t-il des opportunités d'intégrer les aspects de résilience climatique à travers un dialogue politique pour améliorer les stratégies/politiques du secteur agricole ?  |  |  |  |
| 16. Le projet a-t-il le potentiel d'intégrer des mesures de résilience climatique sans coûts supplémentaires importants (par exemple, une variété de cultures améliorée, le renforcement des capacités ; ou l'inclusion des questions de risque climatique dans les processus politiques) ?   |  |  |  |
| 17. Sur la base des informations disponibles, le projet bénéficierait-il d'une analyse plus approfondie des risques climatiques et de la vulnérabilité pour identifier des actions d'investissement complémentaires supplémentaires pour gérer les risques climatiques ?  |  |  |  |

#### Guide pour la catégorisation

|  |  |   |
|--|--|---|
| Réponse « Oui » à l'une des questions 1 à 9    | Sous-projet Le risque climatique est élevé     | Une analyse des risques climatiques est requise pour le sous-projet |
| Réponse « Non » à presque toutes les questions | Le risque climatique du sous-projet est modéré | Sous-projet d'adoption du PGES dans le CGES général                 |

## **Annexe 5 - Directives environnementales et sociales pour les entrepreneurs**

*(pour référence dans les accords/contrats des entrepreneurs)*

Une saine gestion environnementale et sociale des projets de construction ne peut être réalisée qu'avec une sélection de sites et une conception de projet adéquates. En tant que tel, le PGES pour les projets impliquant toute nouvelle construction, ou toute réhabilitation ou reconstruction pour des projets existants, devrait fournir des informations sur les critères de sélection pour la sélection et la conception du site, notamment les suivants :

### **Sélection du site**

Les sites doivent être choisis en fonction des besoins de la communauté pour des projets supplémentaires, avec des lots spécifiques choisis en fonction des caractéristiques géographiques et topographiques. Le processus de sélection du site implique des visites de sites et des études pour analyser : (i) les caractéristiques du site, périurbaines ou rurales ; (ii) les réglementations nationales, régionales ou municipales affectant les sites proposés ; (iii) l'accessibilité et l'éloignement des zones habitées ; (iv) la propriété foncière, y compris la vérification de l'absence de squatters et/ou d'autres problèmes juridiques potentiels liés à l'acquisition de terres ; (v) la détermination de la vulnérabilité du site aux risques naturels (c'est-à-dire l'intensité et la fréquence des inondations, des glissements de terrain, etc.); (vi) l'adéquation des sols et des sous-sols à la construction; (vii) la contamination du site ; (viii) les caractéristiques de la flore et de la faune ; (ix) présence ou absence d'habitats naturels et / ou d'habitats écologiquement importants sur le site ou à proximité (par exemple forêts, zones humides, espèces rares ou menacées); et (ix) les caractéristiques historiques et communautaires.

Les règles (y compris les interdictions spécifiques et les mesures de gestion de la construction) doivent être incorporées dans tous les documents d'appel d'offres, contrats et ordres de travail pertinents.

### **Interdictions**

Les activités suivantes sont interdites sur ou à proximité du site du projet :

- Coupe d'arbres pour quelque raison que ce soit en dehors de la zone de construction approuvée ;
- Chasse, pêche, capture d'animaux sauvages ou collecte de plantes ;
- Utilisation de matériaux toxiques non approuvés, y compris les peintures à base de plomb, l'amiante, etc.
- Perturbation de tout élément ayant une valeur architecturale ou historique ;
- Construction de feux;
- Utilisation d'armes à feu (sauf par des agents de sécurité autorisés);
- Consommation d'alcool par les travailleurs.
- Recours à toutes les formes de travail forcé et de travail des enfants
- Traitement injuste et discrimination des travailleurs

### **Mesures de gestion de la construction**

Les déchets solides, sanitaires et dangereux doivent être correctement contrôlés, grâce à la mise en œuvre des mesures suivantes:

#### *La gestion des déchets:*

- Minimiser la production de déchets qui doivent être traités ou éliminés ;
- Identifier et classer le type de déchets générés. Si des déchets dangereux (y compris des déchets de soins de santé) sont générés, des procédures appropriées doivent être prises concernant leur stockage, leur collecte, leur transport et leur élimination ;
- Identifier et délimiter les zones d'élimination en indiquant clairement les matériaux spécifiques qui peuvent être déposés dans chacune;
- Contrôler le placement de tous les déchets de construction (y compris les déblais de terre) vers des sites d'élimination approuvés (> 300 m des rivières, ruisseaux, lacs ou zones humides). Tous les

déchets, métaux, huiles usées et matériaux excédentaires générés pendant la construction ne doivent être éliminés que dans des zones autorisées, intégrant des systèmes de recyclage et de séparation des matériaux.

#### *Maintenance:*

- Identifier et délimiter les zones d'entretien des équipements (>15m des rivières, ruisseaux, lacs ou zones humides) ;
- Assurer que toutes les activités de maintenance des équipements, y compris les changements d'huile, sont menées dans les zones d'entretien démarquées; ne jamais jeter les huiles usées sur le sol, dans les cours d'eau, les canaux de drainage ou dans les réseaux d'égouts ;
- Identifier, délimiter et faire respecter l'utilisation des voies d'accès à l'intérieur du site pour limiter l'impact sur la végétation du site ;
- Installer et entretenir un système de drainage adéquat pour empêcher l'érosion sur le site pendant et après la construction.

#### *Contrôle de l'érosion*

- Ériger des barrières de contrôle de l'érosion autour du périmètre des tranchées, des fosses d'élimination et des routes ;
- Pulvériser de l'eau sur les chemins de terre, les tranchées, les matériaux de remblai et le sol empilé pour réduire l'érosion causée par le vent, au besoin ;
- Maintenez la vitesse du véhicule à 10 mph ou moins dans la zone de travail, 15 mph ou moins à moins de 200 m du site, et respectez les limites de vitesse pertinentes en tout temps vers / depuis la zone de travail.

#### *Stocks et fosses d'emprunt*

- Identifier et délimiter les emplacements des stocks et des bancs d'emprunt, en veillant à ce qu'ils se trouvent à 15 mètres des zones critiques telles que les pentes abruptes, les sols sujets à l'érosion et les zones qui se déversent directement dans les plans d'eau sensibles ;
- Limiter l'extraction de matériaux aux bancs d'emprunt approuvés et délimités.

#### *Nettoyage du site*

- Établir et appliquer des procédures quotidiennes de nettoyage du site, y compris l'entretien d'installations d'élimination adéquates pour les débris de construction.

### **Sécurité pendant la construction**

Les responsabilités de l'entrepreneur comprennent la protection de chaque personne et des biens à proximité contre les accidents de construction. L'entrepreneur est responsable du respect de toutes les exigences de sécurité nationales et locales et de toutes les autres mesures nécessaires pour éviter les accidents, y compris les suivantes :

- Marquer soigneusement et clairement les voies d'accès sécurisées pour les piétons ;
- Si des écoliers se trouvent à proximité, inclure du personnel de sécurité routière pour diriger la circulation ;
- Maintenir l'approvisionnement en fournitures pour les panneaux de signalisation (y compris la peinture, le chevalet, le matériel de signalisation, etc.), le marquage routier et les garde-corps pour maintenir la sécurité des piétons pendant la construction ;
- Mener une formation en sécurité pour les travailleurs de la construction avant de commencer les travaux ;
- Fournir des équipements de protection individuelle (EPI) et des vêtements (tels que des lunettes, des gants, des respirateurs, des masques anti-poussière, des casques, des bottes à embout et à tige d'acier, etc.) pour les travailleurs de la construction et faire respecter leur utilisation ;
- Afficher les fiches signalétiques pour chaque produit chimique présent sur le chantier ;
- Exiger que tous les travailleurs lisent ou aient lu toutes les fiches signalétiques. Expliquez clairement les risques pour eux et leurs partenaires, en particulier lorsqu'ils sont enceintes ou

envisagent de fonder une famille. Encourager les travailleurs à partager l'information avec leurs médecins, le cas échéant ;

- Veiller à ce que l'enlèvement des matériaux contenant de l'amiante ou d'autres substances toxiques soit effectué et éliminé par des travailleurs spécialement formés ;
- Lors de fortes pluies ou d'urgences de toute nature, appliquer les directives de sauvegarde de la construction ;
- Préparez les équipements électriques et mécaniques pour résister aux événements inattendus pendant la construction.

### **Contrôle des nuisances et de la poussière**

Pour contrôler les nuisances et la poussière, l'Entrepreneur doit :

- Maintenir toute la circulation liée à la construction à 15 mi/h ou moins dans les rues à moins de 200 m du site ;
- Maintenir toutes les vitesses des véhicules sur place à ou en dessous de 10 mi/h ;
- Dans la mesure du possible, maintenir les niveaux de bruit associés à toutes les machines et équipements à ou en dessous de 90 db ;
- Dans les zones sensibles (y compris les quartiers résidentiels, les centres de santé, les écoles, etc.) des mesures plus strictes peuvent être nécessaires pour éviter des niveaux de bruit indésirables ;
- Minimiser la production de poussières et de matières particulières en tout temps, pour éviter les impacts sur les familles et les entreprises environnantes, et en particulier sur les personnes vulnérables (enfants, personnes âgées) ;
- Élimination progressive de la végétation pour éviter que de vastes zones ne soient exposées au vent ;
- Placer des écrans anti-poussière autour des zones de construction, en accordant une attention particulière aux zones proches des logements, des zones commerciales et des zones de loisirs ;
- Pulvériser de l'eau au besoin sur les chemins de terre, les zones coupées et les tas de terre ou de remblai ;
- Appliquer les mesures appropriées pour minimiser les perturbations dues aux vibrations ou au bruit provenant des activités de construction.

### **Relations avec la communauté**

Afin de maintenir des relations cordiales avec la communauté, l'entrepreneur doit :

- Conformément aux exigences du pays et du PGES, informer la population sur les horaires de construction et de travail, les interruptions de services, les itinéraires de déviation de la circulation, le cas échéant ;
- Limitez les activités de construction la nuit. Si nécessaire, veiller à ce que le travail de nuit soit soigneusement programmé et que la communauté soit correctement informée afin qu'elle puisse prendre les mesures nécessaires ;
- Au moins cinq jours avant toute interruption de service (y compris l'eau, l'électricité), la communauté doit être informée par des affiches clairement visibles sur le site du projet et dans les emplacements centraux de la communauté ;
- Dans la mesure du possible, en particulier pour les tâches qui peuvent également être effectuées par un travail manuel peu qualifié (comme le creusement de tranchées peu profondes, etc.), utilisez la main-d'œuvre de la communauté locale.

### **Procédures de découverte fortuite pour les artefacts d'importance culturelle**

Dans le cas où des matériaux de valeur culturelle (y compris des sanctuaires, des tombes, etc.) sont découverts pendant les fouilles :

- Arrêter les travaux immédiatement après la découverte de tout matériel ayant une valeur archéologique, historique, paléontologique ou autre, annoncer les découvertes au chef de projet et informer les autorités compétentes ;
- Protéger au mieux les artefacts à l'aide de couvercles en plastique et mettre en œuvre des mesures pour stabiliser la zone, si nécessaire, pour protéger correctement les artefacts ;
- Empêcher et sanctionner tout accès non autorisé aux artefacts ;

- Ne redémarrer les travaux de construction qu'avec l'autorisation des autorités compétentes.

#### **Supervision environnementale pendant la construction**

Les dossiers d'appel d'offres devraient indiquer comment le respect des règles environnementales et des spécifications de conception serait supervisé, ainsi que les sanctions en cas de non-respect par les entrepreneurs ou les travailleurs. La supervision de la construction nécessite un contrôle du respect du manuel et des spécifications environnementales par l'entrepreneur ou son superviseur environnemental désigné. Les entrepreneurs sont également tenus de se conformer aux réglementations nationales et étatiques régissant le travail, l'environnement, la santé publique et la sécurité.

## **Annexe 6 – Liste de contrôle pour les travaux de construction**

Sur la base des réglementations nationales sur l'environnement (secteur de la construction) (2011), la liste de contrôle suivante doit être mise en œuvre dans chaque installation de construction :

- (1) Chaque établissement doit mettre en œuvre des programmes sur la base des meilleures pratiques en considérant les recommandations/demandes des organisations de travailleurs
- (2) Chaque installation doit fournir une base pour l'équipement auxiliaire et un mur de digue pour le confinement des huiles usagées en cas de rejet ou de déversement imprévu.
- (3) Chaque exploitant d'installation/site de construction doit s'assurer :
  - (a) il dispose d'un système de drainage fonctionnel, adéquat et approprié pour le projet;
  - (b) la séparation ou le détournement des eaux de ruissellement propres pour éviter qu'elles ne se mélangent avec de l'eau contenant une teneur élevée en particules solides ;
  - (c) il minimise le volume d'eau à traiter avant rejet (comme le système de contrôle des eaux pluviales);
  - (d) l'utilisation d'un code couleur pour le système de drainage, comme le bleu pour les drains d'eaux de surface et le rouge pour les drains d'eaux usées ;
  - (e) le déplacement en toute sécurité des matériaux et du carburant vers et depuis le site ;
  - (f) les réservoirs sont clairement étiquetés avec leur contenu et leur capacité de stockage;
  - (g) les travailleurs sont formés pour exécuter les procédures décrites dans le plan d'intervention d'urgence tel que spécifié à l'annexe II du règlement;
  - (h) des matériaux absorbants et d'autres équipements de confinement (par exemple des kits de déversement) adaptés au type de construction sont disponibles en quantité suffisante sur le site ; et
  - (i) tous les réservoirs sont correctement couverts.
- (4) L'exploitant s'assure :
  - (a) haut niveau d'entretien ménager;
  - (b) que la poussière/les matières particulières provenant des camions chargés entrant ou sortant du site soient maintenues à un niveau minimum par l'utilisation de matériaux de bâche comme couverture et que des pulvérisations d'eau ou d'autres méthodes de suppression ou de collecte de poussière soient utilisées à chaque endroit poussiéreux où le travail est mis en œuvre;
  - (c) l'utilisation appropriée de l'équipement de protection personnelle (EPI) par toutes les personnes sur le chantier de construction;
- (5) Chaque installation doit avoir un plan d'intervention d'urgence.

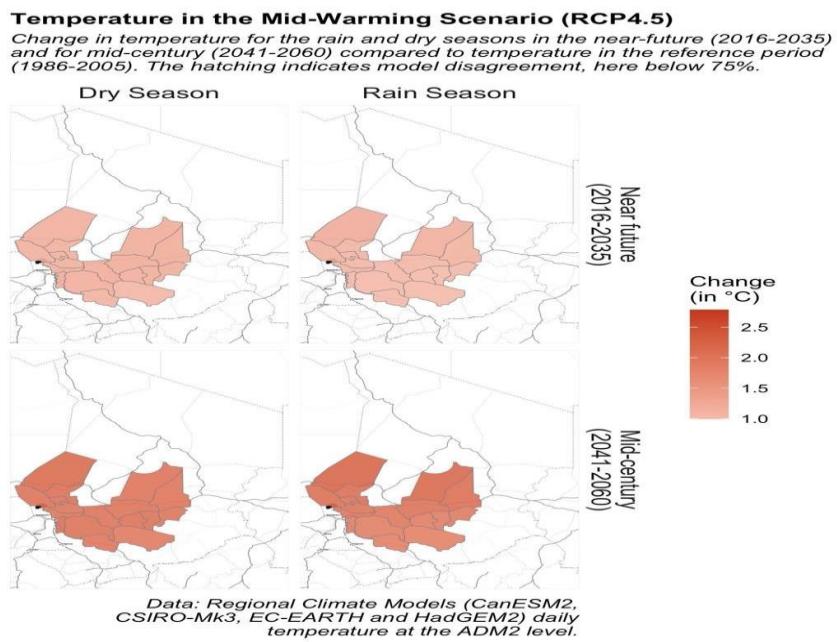
## **Annexe 7: Analyse climatique additionnelle sur les provinces cibles**

### **Résumé**

1. Le Tchad est considéré par la communauté scientifique internationale comme l'un des «hotspot» en matière de changements climatiques, en raison des profonds dérèglements météorologiques qu'il a subi au cours des deux dernières décennies : changement et variabilité climatiques perceptibles à travers une baisse et une variabilité accrue des précipitations, augmentation continue des températures, recrudescence de phénomènes météorologiques extrêmes tels que sécheresses, inondations, vagues de chaleur et vents violents. Selon les conclusions du GIEC(2014), ces phénomènes deviendront de plus en plus intenses et fréquents au cours de ce siècle. En effet, les aléas climatiques impactent négativement le fonctionnement et la productivité des systèmes agro-sylvo-pastoraux et halieutiques et rendent de plus en plus vulnérables les communautés et les écosystèmes. Les changements projetés de température et de précipitations, ainsi que les extrêmes associés (vagues de chaleur, événements extrêmement humides et périodes de sécheresse) sont résumés dans cette section. Une analyse détaillée est présentée dans le document.
2. **Facteurs climatiques de vulnérabilité (météo et variabilité climatique) au Tchad.** Des evaluations récentes indiquent une longue histoire de crises graves au Tchad, les principaux facteurs climatiques comprennent les événements météorologiques extrêmes (inondations majeures, tempêtes, poussières et sécheresses entraînant une perte d'actifs et un handicap pour les communautés) ; les risques liés aux conditions météorologiques ; les pertes de récoltes (interruption de la production due à des conditions météorologiques défavorables) ; et les chocs des prix alimentaires. Ces facteurs climatiques sont également la principale cause de la faible productivité agricole, de l'insécurité alimentaire et de la famine, de la désertification, de l'invasion acridienne, des problèmes de santé, des conflits et des migrations.

#### **Scénario de température moyenne et de réchauffement moyen**

3. Les projections sur la base des modèles globaux de l'expérience CMIP5 prévoient une hausse significative des températures de surface relativement à la période 1981 à 2010 qui avoisinerait + 1,5°C à + 2°C à l'horizon 2030 dans la partie Nord du pays. A la station de N'Djamena, l'évolution projetée des températures par rapport à la référence climatologique de 1981- 2010 montre un accroissement autour de + 1°C en 2030 et à + 2°C en 2100. Les projections de précipitations indiquent des hausses généralisées sur l'ensemble du pays variant de 10 à 20 % avec des valeurs plus élevées dans les parties septentrionales (Stratégie nationale de lutte contre les CC au Tchad, 2017).

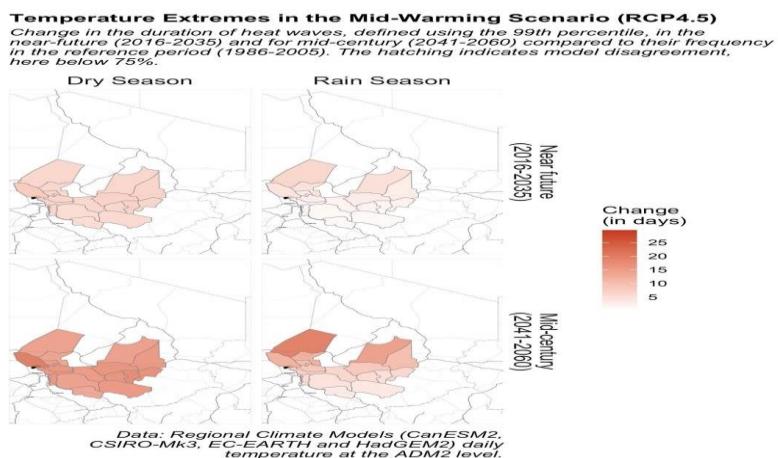


4. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un futur proche, les zones exposées à la plus faible augmentation de température pendant la saison des pluies sont Barh Signaka dans le Guéra avec 1,00 ° C (confiance élevée), Bitkine dans le Guéra avec 1,00 ° C (confiance élevée) et Guéra dans le Guéra avec 1,01 ° C (confiance élevée).
5. A l'opposé, Fitri à Batha avec 1,20 ° C (confiance élevée), Nokou au Kanem avec 1,16 ° C (confiance élevée) et Mamdi in Lac avec 1,12 ° C (confiance élevée) pourraient observer une augmentation plus rapide des températures moyennes. Pendant la saison sèche, la région qui devrait devenir la plus touchée par le réchauffement est Batha Est à Batha avec 1,20 ° C (degré de confiance élevé).
6. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus faible augmentation du nombre de jours sont Baguirmi à Chari-Baguirmi avec 1,80°C (degré de confiance élevé), Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 1,80°C (degré de confiance élevé) et Guéra à Guéra avec 1,90°C (degré de confiance élevé).
7. Au milieu du siècle, les régions suivantes seraient confrontées à la plus forte augmentation du réchauffement : Batha Est à Batha avec 2,20°C (degré de confiance élevé), Fitri à Batha avec 2,20°C (degré de confiance élevé) et Nokou au Kanem avec 2,10°C (degré de confiance élevé) confiance). Pendant la saison sèche, la région exposée au réchauffement le plus élevé serait Batha Est à Batha avec 1,20°C (degré de confiance élevé). L'augmentation de la température pourrait entraîner une baisse de la productivité humaine, animale et agricole.

#### Températures extrêmes et scénario de mi-réchauffement

8. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un proche avenir, les zones exposées à la moindre augmentation du nombre de jours avec des températures presque sans précédent dans la période historique sont Baguirmi à Chari-Baguirmi avec 1,0 jour (s) (confiance élevée), Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 1,1 jour (s) (confiance élevée) et Guéra à Guéra avec 1,4 jour (s) (confiance élevée). De l'autre côté, Fitri à Batha avec 6,8 jours (s) (confiance élevée), Kanem au Kanem avec 5,2 jours (s) (confiance élevée) et Nokou au Kanem avec 4,5 jours (s) (confiance élevée) pourraient connaître une augmentation dans la fréquence de ces événements. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus faible augmentation du nombre de jours sont Baguirmi à ChariBaguirmi avec 3,4 jour (s) (degré de confiance élevé), Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 3,8 jour (s) (degré de confiance élevé) et Guéra en Guéra avec 4,9 jour (s) (niveau de confiance élevé).

9. De l'autre côté du spectre, Fitri à Batha avec 21,2 jour (s) (confiance élevée), Kanem au Kanem avec 16,0 jour (s) (confiance élevée) et Nokou au Kanem avec 13,1 jour (s) (confiance élevée) pourraient connaissent une augmentation du nombre de jours chauds qui pourraient potentiellement affecter le bétail et la productivité agricole.

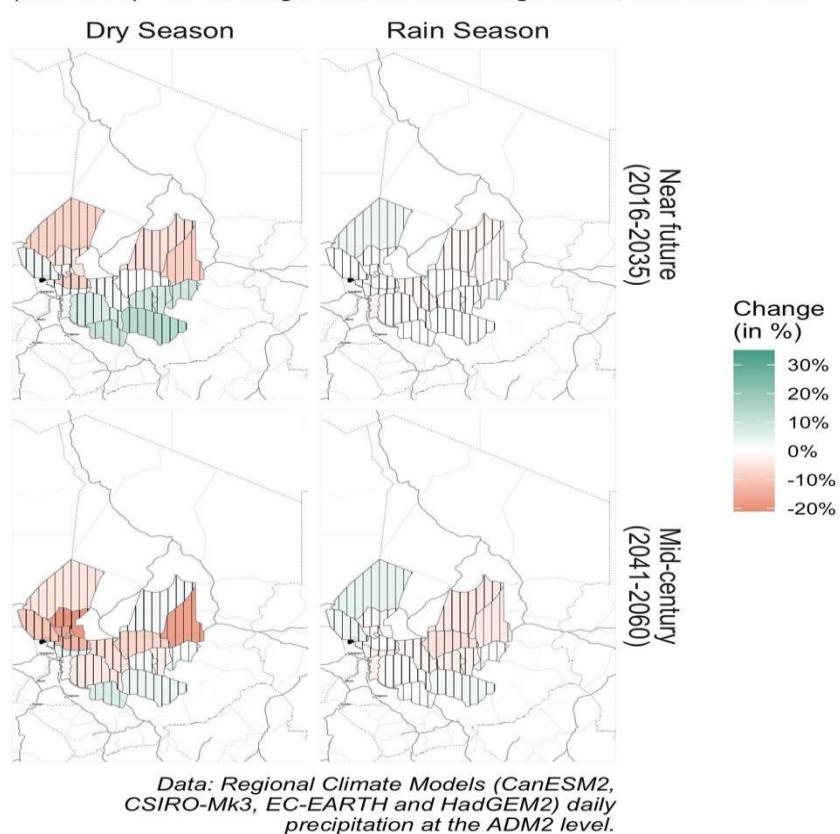


## Scénario de précipitations saisonnières et de réchauffement moyen

10. Le climat du Tchad, comme dans les autres pays de l'espace sahélien, a connu au cours de ces dernières décennies des ruptures marquant des phases bien distinctes. Avant les années 70, la région a traversé une succession d'années humides, puis a été sévèrement affecté par deux décennies de sécheresse (1970-80). À partir des années 1990, la pluviométrie s'est globalement améliorée mais elle est caractérisée par de fortes irrégularités. Il a par ailleurs été constaté des variations dans le zonage bioclimatique du fait de la migration vers le sud des isohyètes relatives à la pluviométrie annuelle. Ce glissement est particulièrement significatif sur les décennies 1971-1980 et 1981-1990. Les projections des variations pluviométriques pour les décennies à venir présentent des contradictions d'un document à l'autre. L'IRAM (2013) en conclut qu'« « Il n'est donc pas possible de définir un scénario climatique relativement consistant pour le Tchad, et encore moins à des échelles régionales ou locales. »».

### Precipitation in the Mid-Warming Scenario (RCP4.5)

*Change in precipitation for the rain and dry seasons in the near-future (2016-2035) and for mid-century (2041-2060) compared to precipitation in the reference period (1986-2005). The hatching indicates model disagreement, here below 75%.*



11. D'ici le milieu du siècle, pour le scénario de réchauffement moyen (RCP4.5), dans 35% des régions, les précipitations devraient diminuer (degré de confiance élevé à moyen) tandis que, dans les 6% restants des régions, les précipitations devraient augmenter (confiance élevée à moyenne). Cependant, dans 59% des régions, les précipitations pourraient faire face à une incertitude élevée.
12. Dans le scénario de réchauffement moyen (RCP4.5), dans un proche avenir, les zones exposées à la plus forte diminution des précipitations pendant la saison des pluies sont Fitri à Batha avec -2,1% (confiance faible), N'Djamena à ChariBaguirmi avec -1,9% (confiance faible) et Dababa à Hadjer-Lamis avec -1,5% (confiance faible).
13. À l'opposé, Mangalmé dans le Guéra avec 3,0% (confiance faible), Dagana à Hadjer-Lamis avec 1,8% (confiance faible) et Nokou dans le Kanem avec 1,7% (confiance faible) pourraient connaître une augmentation relative des précipitations moyennes pendant la saison de pluie.

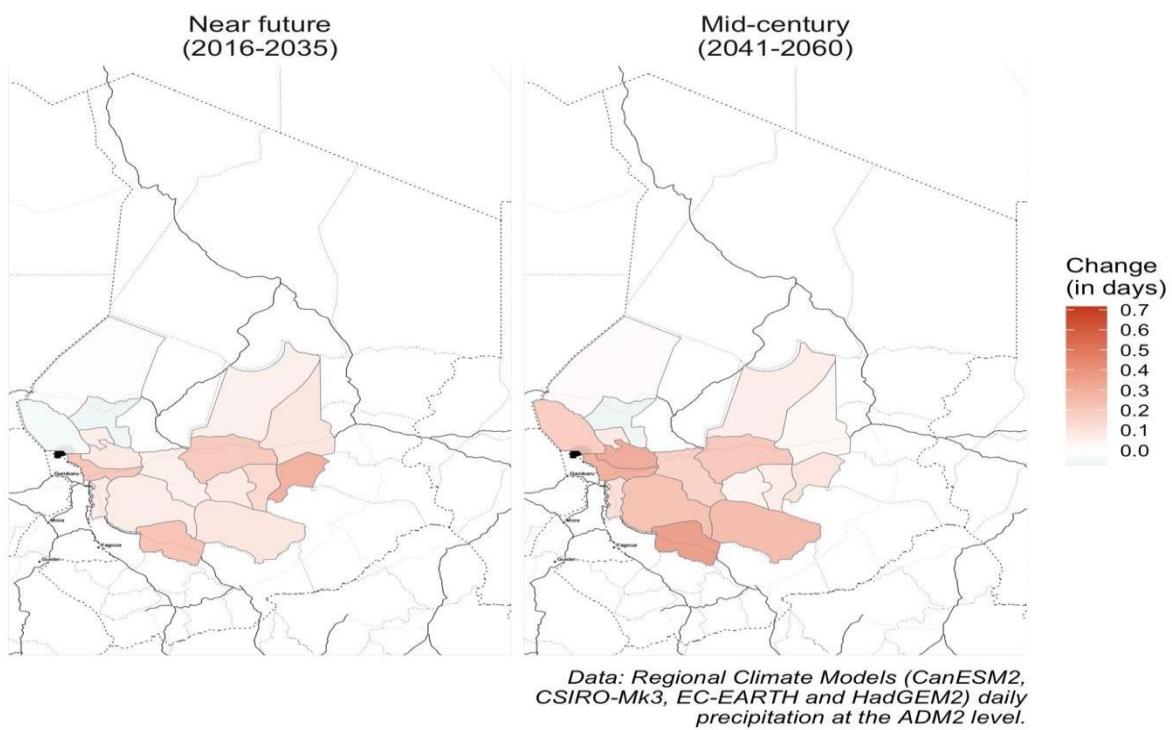
14. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus forte diminution des précipitations également pendant la saison des pluies sont Batha Est à Batha avec -5,3% (degré de confiance moyen), Batha Oues à Batha avec -4,1% (degré de confiance moyen) et Fitri à Batha avec -4,1% (confiance moyenne). De l'autre côté du spectre, Guéra dans le Guéra avec 4,6% (confiance moyenne), Nokou dans le Kanem avec 2,8% (confiance faible) et Mamdi dans Lac avec 2,5% (confiance faible) pourraient connaître une augmentation relative des précipitations moyennes au cours de la saison des pluies.

#### Événements extrêmement humides et scénario de mi-réchauffement

15. D'ici le milieu du siècle, pour le scénario de réchauffement moyen (RCP4.5), dans 100,0% des régions, le nombre de jours exposés à des événements humides extrêmes devrait augmenter (degré de confiance élevé à moyen).
16. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un proche avenir, les zones exposées à la plus forte diminution du nombre de jours avec des épisodes de pluies extrêmes sont le Kanem au Kanem avec -0,1 jour (degré de confiance élevé), Nokou au Kanem avec 0 jour (degré de confiance élevé) et Mamdi à Lac avec 0 jour (degré de confiance élevé). A l'opposé, Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 0,3 jour (confiance élevée), Mangalmé à Guéra avec 0,2 jour (confiance élevée) et Haraze Al Biar à Hadjer-Lamis avec 0,2 jour (confiance élevée) pourraient connaître une augmentation de la fréquence de ces événements.
17. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus forte diminution du nombre de jours avec des événements humides extrêmes sont Batha Est à Batha avec -0,1 jour (degré de confiance élevé), Kanem au Kanem avec 0 jour (degré de confiance élevé) et Nokou au Kanem avec 0 jour (degré de confiance élevé). De l'autre côté du spectre, Loug Chari à Chari-Baguirmi avec 0,4 jour (confiance élevée), Dagana à Hadjer-Lamis avec 0,3 jour (confiance élevée) et Haraze Al Biar à HadjerLamis avec 0,3 jour (confiance élevée) pourraient connaître un dans le nombre de jours avec des événements extrêmement humides qui pourraient potentiellement conduire à davantage d'inondations et de glissements de terrain, en particulier dans les zones vallonnées et montagneuses.

### Precipitation Extremes in the Mid-Warming Scenario (RCP4.5)

*Change in precipitation extremes in the near-future (2016-2035) and for mid-century (2041-2060) compared to their frequency in the reference period (1986-2005). The hatching indicates model disagreement, here below 75%.*

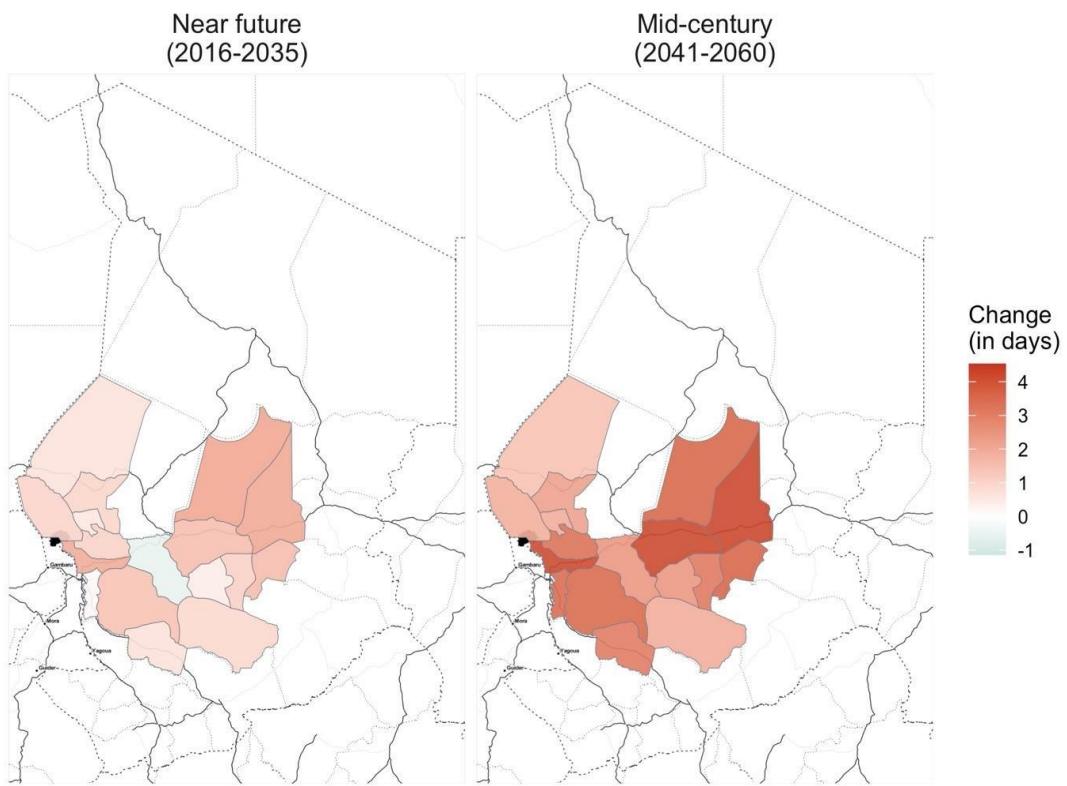


#### Périodes de sécheresse et scénario de mi-réchauffement

18. Dans le scénario de mi-réchauffement (RCP4.5), dans un futur proche, les zones exposées à la moindre augmentation du nombre de jours avec des précipitations inférieures à 1 mm pendant la saison des pluies sont N'Djaména à Chari-Baguirmi avec -0,6 jours (confiance élevée), Bitkine à Guéra avec 0,2 jour (confiance moyenne) et Dababa à Hadjer-Lamis avec 0,4 jour (confiance moyenne). De l'autre côté, Batha Est à Batha avec 2 jours (confiance moyenne), Fitri à Batha avec 2 jours (confiance moyenne) et Haraze Al Biar à HadjerLamis avec 1,9 jours (confiance moyenne) pourraient connaître une augmentation de la fréquence de ces événements.
19. Au milieu du siècle, les zones exposées à la plus faible augmentation du nombre de jours sont Nokou au Kanem avec 1,4 jour (degré de confiance moyen), Mamdi in Lac avec 1,9 jour (degré de confiance moyen) et Wayi in Lac avec 1,9 jour (degré de confiance moyen). De l'autre côté du spectre, Batha Est à Batha avec 4,3 jours (confiance moyenne), Batha Oues à Batha avec 4,2 jours (confiance moyenne) et Haraze Al Biar à Hadjer-Lamis avec 4,2 jours (confiance moyenne) pourraient connaître une augmentation en nombre de jours secs qui pourraient potentiellement conduire à une baisse de la productivité agricole.

### Dry Spell Duration in the Mid-Warming Scenario (RCP4.5)

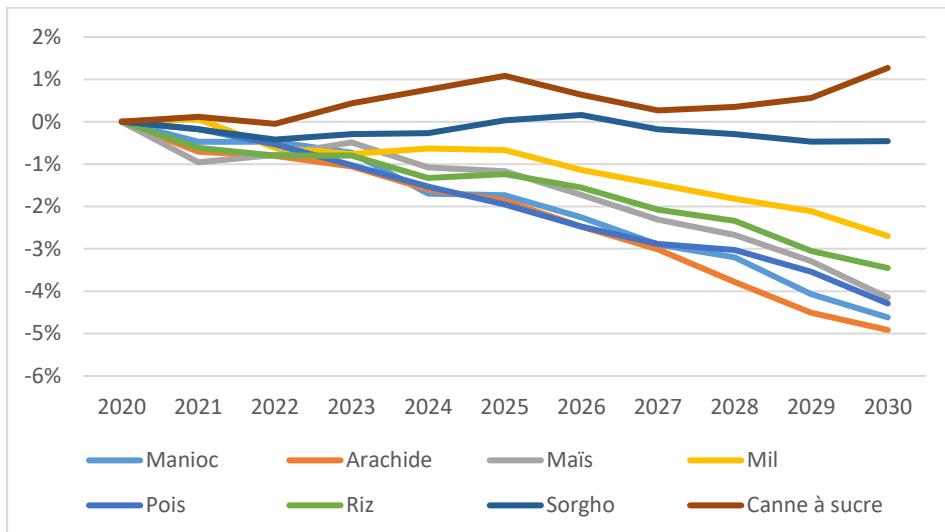
Change in the number of dry days with precipitation below 1mm based on WMO definition in the rain season in the near-future (2016-2035) and for mid-century (2041-2060) compared to their frequency in the reference period (1986-2005). The hatching indicates model disagreement, here below 75%.



Data: Regional Climate Models (CanESM2, CSIRO-Mk3, EC-EARTH and HadGEM2) daily precipitation at the ADM2 level.

## Impacts du changement climatique sur les rendements agricoles

20. Impacts du changement climatique sur les rendements agricoles. En utilisant l'outil CARD (Climate Adaptation in Rural Development), on remarque, qu'en raison des risques climatiques, les rendements de plusieurs spéculations sont sujets à des baisses significatives selon les simulations du model ISIMIP sous le scénario de projections climatiques de fort réchauffement RCP8.5. Les cultures pluviales les plus impactées seraient l'arachide, le manioc, les pois et le riz qui pourraient avoir des baisses de rendements allant de 3 à 5% d'ici 2030.



*Figure 2: Impacts du changement climatique sur les rendements des cultures pluviales au Tchad  
(sources : CARD)*

21. Le choix des filières à cibler dans le cadre des interventions du FIDA au Tchad doit prendre compte de ces projections et des mesures d'adaptation doivent être envisagées afin d'assurer la résilience de ces cultures aux multiples impacts du changement climatique.
22. **Pertes, dommages engendrés par les changements climatiques.** Selon OCHA (2015) des catastrophes naturelles récurrentes, principalement des sécheresses et inondations, affectent et rendent plus vulnérables les populations du Tchad vivant déjà dans l'insécurité alimentaire et la malnutrition. En 2014, 39% de la population s'est déclarée touchée par un choc, dont 15% par la sécheresse (772 000 personnes), et 9% par les inondations (206 000 personnes).
23. Le rapport intitulé Profil des urgences au Tchad/FAO, a relevé que les situations nécessitant une potentielle intervention d'urgence concernent essentiellement les aléas climatiques, les conflits et la malnutrition. D'autres situations telles que les invasions acridiennes, les maladies animales transfrontalières (fièvre aphteuse, peste porcine africaine, grippe aviaire, etc.), la flambée des prix, les feux de brousse et les conditions environnementales (dégradation des sols, désertification, etc.) font l'objet de projets spécifiques, souvent régionaux.
24. Par exemple en 2012, 255 000 ha emblavés ont été inondés, 100 000 ménages agricoles affectés et 161 562 hectares de cultures totalement détruites. Le déficit cérééalier était estimé à 455 000 tonnes, soit 30% des besoins nationaux (Profil des urgences au Tchad/FAO (2012). Cette situation a amené 1 180 300 personnes en insécurité alimentaire sévère (famine) et 2 441 900 en insécurité alimentaire modérée (disette)<sup>26</sup>. L'UNICEF a mentionné que l'ensemble de la bande sahélienne présente une prévalence de la malnutrition chronique (retard de croissance surtout chez les enfants de moins de 5 ans), soit 18% des ménages pour le Tchad et 32,9% dans la bande sahélienne<sup>27</sup>.

<sup>26</sup> Profil des urgences au Tchad/FAO, 2012

<sup>27</sup> UNICEF, 2012

25. En quatre ans, les pertes et dommages liés au climat pour la filière halieutique ont fait chuter la production de près de 20% entre 2002 et 2006 (Atlas des cartes de végétation du Tchad, Observatoire du Sahara et du Sahel, 2015).

## **Additional Annex Additional Climate Analysis ( CHAD )**

### **Weather**

#### Current climate situation in Chad

##### *Effects*

26. The evolution of the climate has effects on all of the country's natural resources. The climate impacts are significant on the major hydrographic systems that are the basins of Lake Chad and Niger, the natural, agro- sylvo- pastoral, fishery and human systems.
27. In recent decades, the Saharan and Sahelian climatic zones of Chad have progressed south by 150 km. This has resulted in a reduction in agricultural and pastoral areas, causing herders and farmers to move to areas more conducive to their activities and generally reinforce the inequalities and discriminations of the populations.
28. In relation to water resources, climate change has impacted the volume of surface water which has seriously reduced, like Lake Chad whose volume increased from 44 billion m<sup>3</sup> in 1963 to 18 billion in 1992. Its area has been reduced from 25,000 km<sup>2</sup> to about 2,000 km<sup>2</sup> (NASA).
29. Chadian agriculture is essentially rain-fed, itinerant agriculture on clearing and burning. Significant reductions in agricultural production have been observed in recent years during the dry period, due to the lack of rainfall, the late onset of the rainy seasons or their early cessation. In wet periods, too much precipitation also led to a drop in production. In 2010 and 2012, overflows of rivers caused floods over almost the whole country. Increased rainfall and high temperatures have also favored the development of diseases and the spread of pests.
30. The sharp decline in pastoral areas, due to anthropogenic pressure and reduced rainfall, has greatly reduced pasture areas and consequently impacted animal production. Climate change is also affecting livestock with significant effects on milk production, reproduction, as well as the increase in livestock diseases such as trypanosomiasis.
31. Due to the very wide variability of the climate, fish production has decreased significantly in recent years, due to drought resulting in a reduction of water bodies. The increase in the number of fishermen, the widespread use of small mesh nets has also contributed to the scarcity of certain species and the increase in the catch of juveniles.
32. Forest resources have also declined over the past several decades. According to FAO's forest area has been estimated at 21.7 million in 2005 down from 23.1 million ha in 1990. Climate variability is however not the only cause, the other reason being the abusive and anachronistic exploitation of forest resources. In the Saharan zone, the plant formations found in the lowlands, the spreading plains and the outcrop areas are often made more vulnerable to climate change due to anthropogenic pressures due to demography.

33. Climate change, due to its impact on natural resources, has also forced many populations to migrate. This was the case, for example, in 1984, a period of great drought, when the populations of Guéra and Batha had to move to other regions with milder climates. Currently, the whole country is affected by the migratory phenomenon linked to climate change, with the consequences of pressures on the natural resources of the host regions, leading to numerous conflicts between breeders and farmers.
34. The vulnerability study of agro-pastoral systems<sup>28</sup> of CIRAD, through the analysis of the variation in rainfall averages from 1990 to 2015 as presented in the maps below, demonstrates that the evolution of rainfall was very random in the project area, either in the regions of Kanem, Bahr el Ghazel, Batha, Guéra and Hadjer-Lamis. This situation has resulted in greater vulnerability of the populations due to the variability of the available biomass.

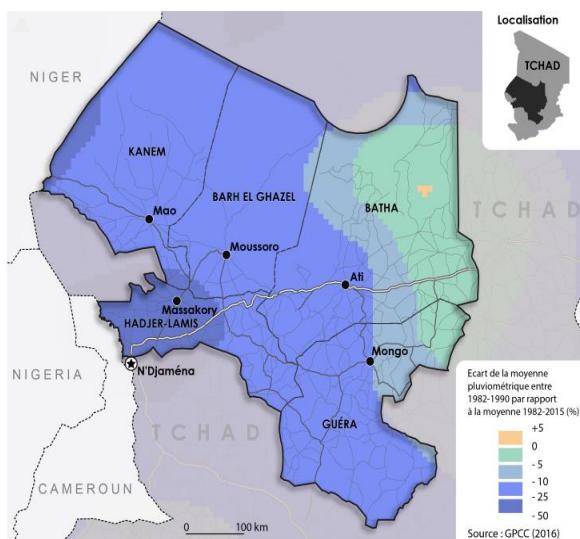


Figure 1 : Average rainfall for 1982-1990

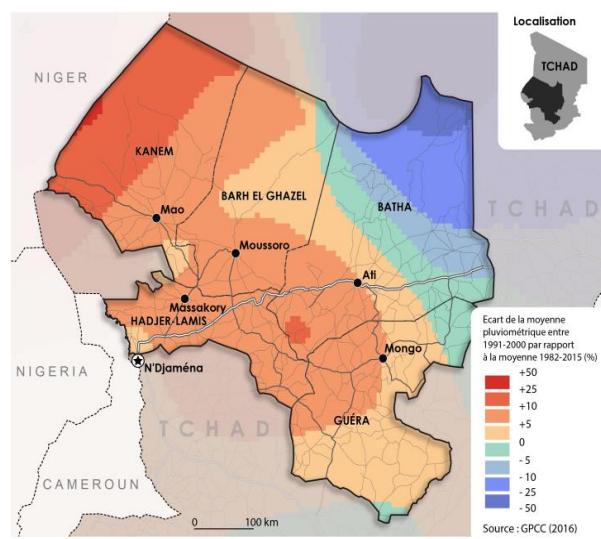


Figure 2 : Average rainfall for 1991-2000

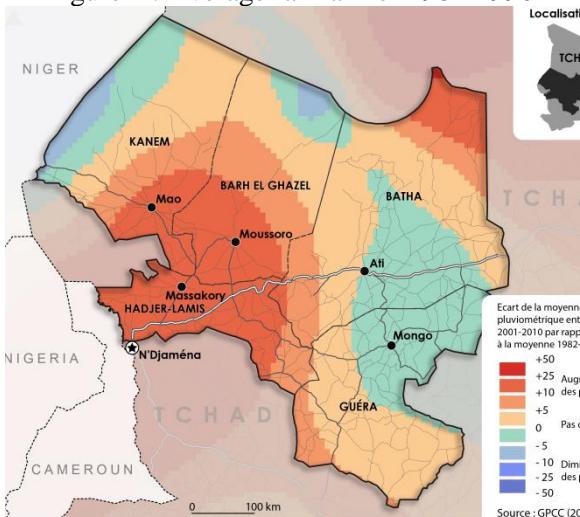


Figure 2 : Average rainfall 2001-2010

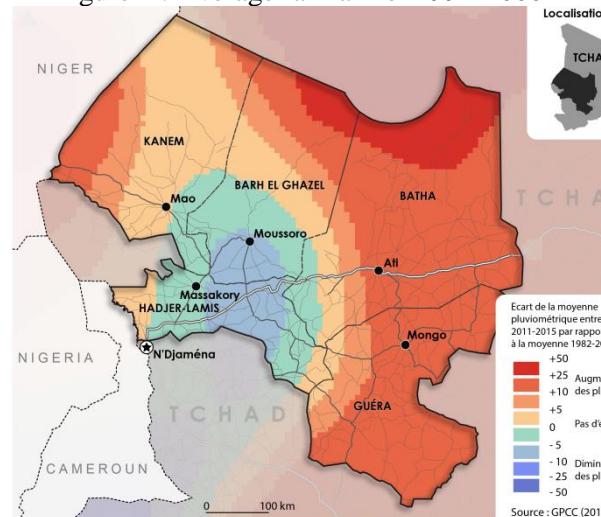


Figure 4 : Average rainfall for 2011-2015

Source: CIRAD

### Climate projections for 2035 and 2050

<sup>28</sup> CIRAD, 21 mars 2017; Analyse de la vulnérabilité climatique et environnementale des systèmes agro-pastoraux dans le centre ouest du Tchad, Rapport de mi-parcours

35. Taking up the results of the work of AGHRYMET / CILSS and the IPCC the National Strategy to fight climate change in Chad<sup>29</sup>, currently in project, develops, in its provisional version of March 1, 2017, the situation of climate variability and change in Chad, and its medium and long-term projections. According to this report, temperatures in sub-Saharan Africa have evolved a little faster than the world average, with increases ranging from 0.5 to 0.8 °C since the late 1970s. It is very likely that temperatures in Africa will increase during the 21st century by 3 to 4 °C on average, 1.5 times more than the global average.
36. In Chad, different climatic scenarios bring out by 202030 an increase in the average annual temperature of 0.8 °C in the South, 1.2 °C in the Center and 1.3 °C in the North compared to the period 1981-2010<sup>31</sup>. This is why Chad is considered one of the hotspots of climate change in the world (CSAO, 2010). As for precipitation, projections indicate general increases over the whole country, ranging from 10 to 20 percent for the northern parts of the country<sup>32</sup>, as shown in the figures below.

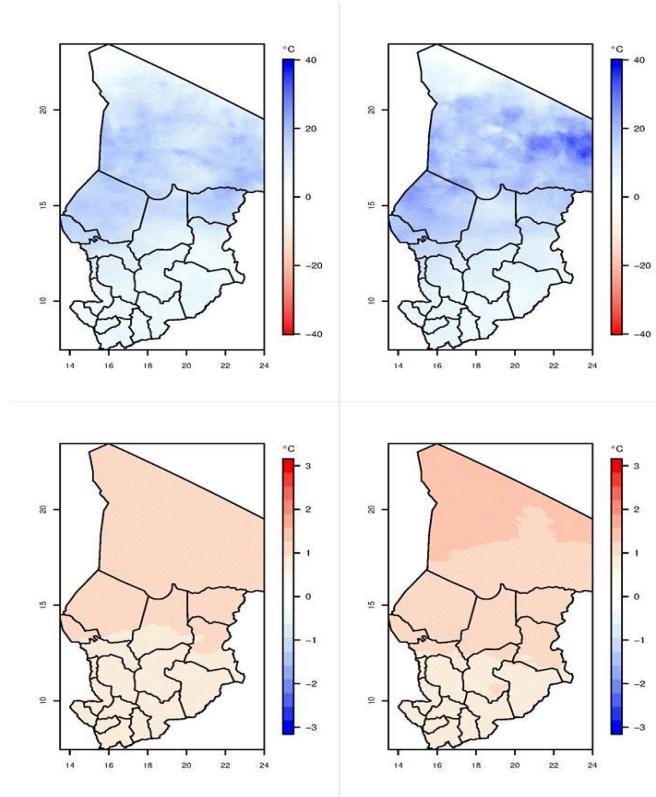


Figure 3 : Air temperature (° C) (below) in JJAS and precipitation rate ( percent ) at (top) over the JJAS season simulated by 29 global models by 2030 compared to the 1981 reference period -2010 and for the optimistic scenario (RCP4.5 above) and the pessimistic scenario (RCP8.5 below) in Chad (source, AGRHYMET, 2015)

37. This evolution of the climate will have foreseeable consequences on the living conditions of rural populations. According to the IPCC, “climate change could have significant short and long term impacts in rural areas by influencing the availability and supply of water, food security and

<sup>29</sup> Ministère de l'Environnement et de la Pêche, Stratégie Nationale de lutte contre les Changements Climatiques au Tchad (SNCC), draft 1<sup>er</sup> mars 2017

<sup>30</sup> La Stratégie Pays du Programme de Micro-financement du Fonds pour l'Environnement Mondial (SP/PM/FEM, 2010)

<sup>31</sup> PANA Tchad, p. 9

<sup>32</sup> SNCC

agricultural incomes, notably by causing movement of food and non-food crop production areas around the world (high level of confidence) <sup>33</sup>.

38. It is therefore recommended to develop new adaptation measures for agriculture, water, forestry and biodiversity through policies that take into account rural decision-making contexts. In summary, the IPCC has summarized in the table below the main risks, problems and prospects for adaptation for the African continent, and therefore for Chad.

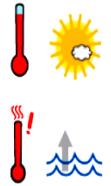
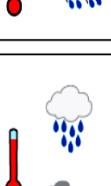
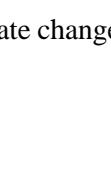
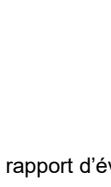
| Facteurs déterminants des incidences liées au climat  |                     |                          |   |                |             |                       |                  |   |   | Degré de risque et possibilités d'adaptation                     |   |  |             |
|---|---------------------|--------------------------|---|----------------|-------------|-----------------------|------------------|---|---|--|---|--|-------------|
| Tendance au réchauffement   | Température extrême | Tendance à l'assèchement | Précipitations extrêmes   | Précipitations | Enneigement | Cyclones destructeurs | Niveau de la mer | Acidification des océans  | Fertilisation par le dioxyde de carbone | Possibilités supplémentaires d'adaptation pour réduire le risque | Degré de risque tenu compte d'un degré élevé d'adaptation | Degré de risque tenu compte du degré d'adaptation actuel |             |
| <b>Afrique</b>  |                     |                          |   |                |             |                       |                  |   |   |  |   |  |             |
| Risques principaux  |                     |                          | Problèmes et perspectives d'adaptation  |                |             |                       |                  | Facteurs climatiques  |   | Échéancier   | Risques et possibilités d'adaptation                      |  |             |
| Aggravation des pressions exercées sur les ressources hydriques déjà lourdement sollicitées par la surexploitation et la dégradation, et qui feront face à l'avenir à une demande accrue. Stress dû à la sécheresse exacerbée dans les régions africaines déjà exposées à ce fléau (degré de confiance élevé)   |                     |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction des facteurs de perturbation non climatiques des ressources hydriques</li> <li>Renforcement des capacités institutionnelles pour la gestion de la demande, évaluation des ressources en eau souterraine, planification intégrée de l'eau et des eaux usées, et gouvernance intégrée des terres et de l'eau</li> <li>Développement urbain durable</li> </ul>  |                |             |                       |                  |   |   | Moment présent   | Très faibles  | Modérés  | Très élevés |
| [22.3-4]  |                     |                          |   |                |             |                       |                  |  |   | Court terme (2030-2040)  | Très faibles  | Modérés  | Très élevés |
| Baisse de la productivité des cultures due à la chaleur et à la sécheresse — dont les conséquences sur les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire des pays, des régions et des ménages pourraient être graves — ainsi qu'aux dommages causés par les ravageurs, les maladies et les inondations sur l'infrastructure des systèmes alimentaires (degré de confiance élevé) |                     |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptations technologiques (variétés végétales tolérantes au stress, irrigation, systèmes d'observation perfectionnés, etc.)</li> <li>Amélioration de l'accès des petits producteurs au crédit et à d'autres facteurs de production essentiels; diversification des modes de subsistance</li> <li>Renforcement des institutions à l'échelle locale, nationale et régionale pour appuyer l'agriculture (y compris par l'établissement de systèmes d'alerte précoce) et politiques favorables à l'égalité des sexes</li> <li>Adaptations agronomiques (agroforesterie, agriculture de conservation)</li> </ul> |                |             |                       |                  |  |   | Moment présent   | Très faibles  | Modérés  | Très élevés |
| [22.3-4]  |                     |                          |   |                |             |                       |                  |  |   | Court terme (2030-2040)  | Très faibles  | Modérés  | Très élevés |
| Variations de l'incidence et de l'extension géographique des maladies à transmission vectorielle ou d'origine hydrique dues à l'évolution des températures et des précipitations moyennes et de leur variabilité, en particulier aux limites de leurs aires de répartition (degré de confiance moyen)   |                     |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation des objectifs de développement, et notamment amélioration de l'accès à l'eau potable et des systèmes d'assainissement, et renforcement des fonctions liées à la santé publique telles que la surveillance</li> <li>Cartographie de la vulnérabilité et systèmes d'alerte précoce</li> <li>Coordination intersectorielle</li> <li>Développement urbain durable</li> </ul>   |                |             |                       |                  |  |   | Long terme 2°C (2080-2100)                                       | Très faibles  | Modérés  | Très élevés |
| [22.3]  |                     |                          |   |                |             |                       |                  |  |   | 4°C  | Très faibles  | Modérés  | Très élevés |

Table 2: determinants of climate-related impacts-Africa

#### National priorities in terms of adaptation to climate change

45. The INDC has synthesized Chad's priorities for adaptation to climate change by 2030 as shown in the table below :

<sup>33</sup> GIEC 2014, Changements climatiques 2014 - Incidences, adaptation et vulnérabilité, 5<sup>ème</sup> rapport d'évaluation

Table 3: Priorities for adaptation to climate change<sup>34</sup>

| Priorités transversales  | Priorités sectorielles  |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer les capacités des acteurs (agriculteurs, éleveurs et pêcheurs) et les activités génératrices de revenus ;</li> <li>- Améliorer les technologies de production avec le développement d'infrastructures hydrauliques, l'accès aux intrants améliorés et adaptés (semences vivrières, fourragères, banque de gènes animales, gestion du fumier, du compost, etc.), le développement d'unités de stockage et de conservation pour limiter les pertes élevées post récolte ;</li> <li>- Informer, éduquer et communiquer sur les risques climatiques (renforcer l'observatoire de prévision des événements météorologiques et développer les capacités des populations à prévenir les risques et à réagir en cas de catastrophe) ;</li> <li>- Créer un observatoire des politiques d'adaptation aux changements climatiques ;</li> <li>- Améliorer la prévision saisonnière des précipitations et des écoulements de surface ;</li> <li>- Gérer les risques climatiques</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Eau : maîtrise et gestion de l'eau avec création et développement d'ouvrages hydro-agricoles dont de bassins de rétention, de périmètres irrigués, de mares artificielles, application de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE) et de la Gouvernance de l'eau ;</li> <li>- Agriculture : développement des cultures intensives et diversifiées avec utilisation d'intrants améliorés (fertilisants organiques dont composts, variétés végétales adaptées), de l'agroforesterie, de la conservation des terres et des eaux (réalisation d'ouvrages de restauration des sols) et élaboration-diffusion de nouveaux calendriers cultureaux ;</li> <li>- Élevage : sécurisation du pastoralisme, de la transhumance par des zones de pâturages communautaires, la création et la vulgarisation des banques fourragères et le croisement des espèces animales ;</li> <li>- Pêche : développement de la mise en défens et de la pisciculture</li> </ul> |

<sup>34</sup> CPDN

## Annexe 8

### **LISTE D'EXCLUSION**

1. Le programme ne construira pas de barrages de plus de 15 m de hauteur
2. Le programme ne construira pas de routes de desserte dépassant 10 km par emplacement
3. Le programme ne développera pas plus de 25 ha par site
4. Le programme n'entraînera aucun déplacement physique et économique involontaire y compris sur les ressources hydriques (lacs, plan d'eau)
5. Le programme ne développera aucune activité avec un impact négatif sur les cours d'eau
6. Le programme ne développera pas d'autres utilisations des terres sur les sites du patrimoine culturel, et ne développera aucune activité dans les aires protégées et/ou les parcs nationaux
7. Le programme ne développera aucune activité avec un impact sur les espèces menacées, d'animaux ou de plantes en danger de disparition
8. Le programme ne développera pas d'autres utilisations des terres dans les zones protégées, les zones humides, les terres vierges et les forêts qui ont été identifiées grâce à la sélection d'entreprises compatibles avec les écosystèmes
9. Le programme ne s'engagera pas dans le travail des enfants d'une manière qui contrevient à la législation nationale spécifique ainsi qu'aux stipulations de la convention de l'OIT
10. Le programme ne s'engagera pas dans des activités de catégorie A tel que définies dans le PESEC du FIDA
11. Le projet sera mise en œuvre seulement dans des sites sécurisés et les zones sujettes aux conflits seront évitées

## Bibliographie

- BAD, 2020. *Perspectives économique au Tchad*. Disponible en ligne :  
<https://www.afdb.org/fr/countries/central-africa/chad/chad-economic-outlook#:~:text=Le%20taux%20de%20ch%C3%B4mage%20est,suite%20de%20la%20r%C3%A9cession%20%C3%A9conomique.&text=Les%20perspectives%20sont%20bonnes%20avec,4%2C9%20%25%20pour%202021>
- CIRAD, 21 mars 2017. *Analyse de la vulnérabilité climatique et environnementale des systèmes agro-pastoraux dans le centre ouest du Tchad, Rapport de mi-parcours*
- FAO, décembre 2016. *Cadre de Programmation Pays de la République du Tchad 2017-2021*
- GIEC 2014, Changements climatiques 2014. *Incidence, adaptation et vulnérabilité, 5<sup>ème</sup> rapport d'évaluation*
- INSEED, 2009. *Deuxième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH2), Principales conclusions*. Disponible en ligne :  
<https://www.inseed.td/index.php/thematiques/statistique-demographique/population>
- INSEED, Juin 2013. *L'emploi au Tchad en 2011, Troisième Enquête sur la Consommation et le Secteur Informel au Tchad (ECOSIT3), Rapport final*
- Ministère de l'Économie et du Plan, 2010. *Enquête par grappes à indicateurs multiples, Rapport Final, Mai 2011*. Disponible en ligne au : [https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS\\_French.pdf](https://mics-surveys-prod.s3.amazonaws.com/MICS4/West%20and%20Central%20Africa/Chad/2010/Final/Chad%202010%20MICS_French.pdf)
- Ministère de l'Economie et la Planification du Développement, mars 2017. *Plan National de Développement 2017-2021*
- Ministère de l'Environnement et de l'Eau, 18 juin 2003. *Programme d'Action National de Lutte*

*Contre la Désertification*

Ministère de l'Environnement, de l'Eau et de la Pêche, 2017. *Stratégie Nationale de Lutte Contre les Changements Climatiques au Tchad*. Disponible en ligne :  
<http://extwprlegs1.fao.org/docs/pdf/Cha186306.pdf>

Ministère de l'Environnement, de l'Eau et des Ressources halieutiques, février 2010. *Programme d'Adaptation aux Changements Climatiques (PANA-TCHAD)*

Ministère de l'Environnement et des Ressources Halieutiques, 2013. *Stratégie Nationale et Plan d'Action pour la mise en œuvre de l'Initiative de la grande Muraille Verte au Tchad*

Ministère de la Santé Publique, 2018. *Enquête nationale de nutrition et de mortalité rétrospective chez les enfants et la population générale, Rapport final*. Disponible en ligne :  
<https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/TCHAD-RAPPORT-FINAL-ENQUETE-SMART-2018.pdf>

Nations Unies, 2017. *Plan cadre des Nations Unies d'Assistance au Développement (UNDAF) 2017-2021*

Nations Unies, Août 2020. *Tchad : plus de 360 000 personnes déplacées par les inondations et l'insécurité (OIM)*. Disponible en ligne : <https://news.un.org/fr/story/2020/08/1076012>

PDDAA, 26 mai 2014. *Plan National d'Investissement du Secteur Rural du Tchad, PNISR, 2014-2020, Version 2*

République du Tchad, novembre 2013. *Politique Nationale de Nutrition et d'Alimentation 2014 – 2025*

République du Tchad, septembre 2015. *Contribution Prévue Déterminée au niveau National (CPDN) de la République du Tchad*

World Bank, 2021. *Tchad - Vue d'ensemble*. Disponible en ligne:  
<<https://www.banquemondiale.org/fr/country/chad/overview>>

World Bank, 2020. *Tchad – Note sur la situation de l'économie et de la pauvreté au temps de la COVID-19, Printemps 2020*. Disponible en ligne:  
<http://documents1.worldbank.org/curated/en/119591601470297018/pdf/Chad-Economic-and-Poverty-Update-under-COVID-19.pdf>



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

**Annexee: Chad Renfort Secap Compliance Post Qag Desk Review Stage 260721**

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## SECAP Compliance Review at QAG Desk Review Stage

|   |   |                        |            |
|---|---|------------------------|------------|
| <b>Project title:</b>   | Strengthen Innovation in Youth and Women Agro-pastoral Entrepreneurship in Chad (RENFORT) |                        |            |
| <b>Country:</b>   | Chad  | <b>Date of Review:</b> | 19/07/2021 |
| Justification of the final project category and classification  |   |                        |            |
| Final environmental and social category proposed by PDT: A <input type="checkbox"/> B <input checked="" type="checkbox"/> C <input type="checkbox"/>  |   |                        |            |
| Category validated by OPR: Yes <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>  |   |                        |            |
| <p>The DRM for the Chad RENFORT project took place on 17 June 2021 and agreed that the PDR and PIM would be revisited to address the outcome of the ESMF, as well as the comments from OPR on the ESMF before validation of the environmental and social risk category. For the final desk review, OPR hired an external consultant to undertake an impartial review of the revised documents. This consultant confirmed that the comments regarding SECAP Compliance made by OPR between 9 June and 21 June have been somewhat addressed in the current ESMF and PIM, but a number of issues still require keen attention to ensure risks are adequately identified and mitigated. <b>Based on these issues as highlighted below, OPR is <u>not</u> able to validate the project as a Category B project.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>'Category A' activities:</b> the revised ESMF still does not distinguish or list out the types of projects that RENFORT should not support in order to remain a Category B project. While the ESMF mentions activities such as '&gt;10km roads' and '&gt;100 ha irrigation' will be excluded, and refers to the SECAP screening questions for subprojects, it does not preclude activities that may result in physical and economic displacement of less than 20 persons, or that may affect the environmental flow in rivers.</li> </ol> <p><b>Answer.</b> In the section on IFAD standards, the ESMF clearly mentions that any investment that will lead to the displacement of people, is excluded. Para 112 states : <i>Réinstallation involontaire : La réinstallation n'est pas prévue car il n'y a pas de plan de déplacement d'individus et, par conséquent, les activités soutenues dans le cadre de ce programme ne sont pas attendues, y compris le déplacement physique et économique.</i> In addition, an Annex 8 ('exclusion list') has been added and lists the complete exclusion of any activities that may result in involuntary physical and/or economic displacement or that may affect the environmental flow in rivers.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. <b>Environmental risks:</b> since 1970, Lake Chad has lost 90 percent of its original surface area to unsustainable water management and climate change<sup>1</sup>. This is a serious issue that attracted much global concern, yet the ESMF does not flag any risks where the Lake's dynamics may affect the project activities (e.g. reduced quantities of water in the lake and increased salinization of the lake would affect e.g. fishing or irrigation), or where the project activities may specifically impact the lake's environment (the ESMF mentions that in general pollution could be an issue). As mentioned in previous comments, there is still need to further analyse the risks of aquaculture on the wider ecosystem. It is recommended that the project activities focus on existing fishing or irrigation activities to ensure they do not further impact on the lake environment, and on activities that would not affect the lake at all (indirectly and directly). This also applies to other lakes that may be similarly stressed (Logone, Chari and Iro).</li> </ol> <p><b>Answer/Clarification:</b> An analysis of the lake and rivers (Lake region, Djamaena, Logone, Chari and Iro) and environmental trends and risks have been included under paragraphs 57-58; paragraphs 66 and para 74 as well as under section 6 on Risks analysis (para 136 to 138). It is described key risks and solutions. Under the ESMP, activities proposed on aquaculture and risks (medium) have a set of mitigation measures. Additionally, para 145 to 153 discussed all climate risks around targeted risks. Only activities not directly or indirectly affecting the lakes/rivers are currently proposed under the ESMP. Table 2 (<i>Synthèses des risques préliminaires environnementaux et sociaux des futurs sous projets de RENFORT</i>) presents the activities proposed under the potential sub-projects and their related risks and mitigation measures, which comprise aquaculture (production de poisson, fumage/séchage de poisson) and irrigation (production maraîchère, agriculture), and include considerations of how to avoid any negative</p> |   |                        |            |

<sup>1</sup> <https://reliefweb.int/report/chad/how-stop-decline-lake-chad>

impacts on the wider ecosystem. Paragraph 139 describes all measures to avoid any cumulative impacts on these ecosystems

3. **Protected areas:** the project area includes some protected areas, national parks and harbours some endangered species. The description of the project area, nor the ESMF does however include any information or analysis on these sites and potential risks.

**Answer:** The description of protected areas is under paragraph 112, 132-133. Further details have been included on protected areas and cumulative effects. The sites are well known to the IFAD country programme and it is mentioned that no activities will take place in those areas. Which is something that is also mentioned in the exclusion list in Annex 8.

4. **Integration in PIM:** the revised PIM only makes minimal references to the ESMF, but does not include essential sections or key elements of the ESMF that would support the implementation of the ESMF. In particular, the PIM lacks guidance on how to screen out 'category A' projects and how to prepare ESMPs (or equivalent documents in national terminology) in line with national and IFAD requirements.

**Answer:** Guidance on how to screen out Category A projects has been included in the PIM (at the end of Chapter V, Component 3). As mentioned in that context, no Category A sub-project will be eligible for funding under the project.

5. **ESC capacity:** building on previous comments, it is still not clear from the revised documents whether the PMU has any environmental, climate or social staff to ensure ESC issues are addressed in the subprojects. It is only mentioned that contractors need to have such staff, but there is no information on who will supervise this at PMU level. The ESMF mentions that the PMU will have a project coordinator and an M&E specialist, but it is unclear if these persons have sufficient knowledge of ESC issues. Furthermore, the project does not seem to have clear reporting lines from field activities to the PMU on ESC issues.

**Answer:** The PMU has a specialist on Infrastructure and environment in addition to the project coordinator and the M&E specialist. Under table 7, the infrastructure and environment specialist is in charge of all ESC issues. This position is budgeted already in the COSTAB and included under the management of the program, see para 170. The job profile of this PMU position will include adequate knowledge of ESC issues as a prerequisite; the successful candidate will report directly to the Country Programme Coordinator.

6. **Indigenous Peoples:** the project will work with pastoral communities who identify themselves as indigenous peoples, despite being recognized as such by the government of Chad (ESMF #112). While the ESMF includes general information on FPIC, it lacks information on who these groups are, where they are and what they do in order to understand whether and how the project will involve them and how they might be impacted.

**Answer:** Communities defined as transhumant pastoralists are: the Toubous or peulhs, also called Mbororo. The Toubous are mainly located in Kanem and lake region (on the border between Chad and Niger) while the Mbororo (also called Fulani) are mainly located in the lake region, Chari Bagurimi, Salamat, Logone, Mayo Kebbi, Guera; see para 112. There are relatively few transhumant (nomadic, or, increasingly, semi-nomadic, practising some subsistence agriculture too) communities in the project area and the project will apply FPIC as well as best practice in terms of extensive and inclusive stakeholder engagement (which implies community and community sub-group consultations and FGDs that will be scheduled to take into account the possible absence of heads of household due to trashumance activities). As part of its IEC campaigns and regular stakeholder consultation/KM activities, the project will, inter alia, engage with the Pastoral Platform of Chad (<http://bit.ly/2N6dxEt>).

SECAP studies required

Final Climate Risk Classification proposed by PDT: High  Moderate  Low

Classification validated by OPR: Yes  No

*Assessment of compliance with SECAP requirements (includes reason(s) for classification revision, if applicable):*

Climate risk analysis submitted In-depth  Basic

Cleared by OPR Director: Yes  No



Investir dans les populations rurales

## Tchad

---

### Rapport de conception

**Annexee: Dem Plus Chad Desk Review Updated 21 July21**

Dates de mission: 15/06/2021 to 28/06/2021

Date du document: 27/07/2021

Identifiant du projet 2000003305

Numéro du rapport: 5755-TD

Afrique de l'Ouest et du Centre  
Département de la gestion des programmes



## Development Effectiveness Matrix plus (DEM+)

|                            |                     |                               |   |              |   |  |
|----------------------------|---------------------|-------------------------------|---|--------------|---|--|
| <b>Country:</b>            | Chad                | <b>Project Name &amp; ID:</b> | Project to Strengthen Innovation and Youth and Women Agro-Pastoral Entrepreneurship (RENFORT): 2000003305   |              |   |  |
| <b>OSC Date:</b>           | 27 January 2021     |                               | <b>DRM Date:</b>  | 11 June 2021 | <b>QAG DR date:</b>   | 15/7/2021  |
| <b>View areas DEM+</b>     |                     | <b>DRM</b>                    |   |              |   | <b>QAG desk review</b>   |
|                            |                     | <b>Key issues</b>             |   | <b>Score</b> | <b>Response</b>   | <b>Key issues</b>  |
| <b>1. Project approach</b> |                     |                               |   |              |   |  |
| 1.1                        | Strategic alignment |                               | RENFORT is aligned with the national development priorities as set out in the National Investment Plan in the Rural Sector, the National Youth Policy and National Gender Plan as well as the National policy on Food and Nutrition. It is fully consistent with the first strategic objective of Chad's UNDAF and will contribute to the achievement of the Sustainable Development Goals, namely SDG 1, SDG 2, SDG 5, SDG 8 and SDG 13.<br><br>RENFORT is fully aligned with IFAD's three strategic objectives and with the two strategic objectives of the Chad COSOP 2020-2026.   | QAG:<br>6    |   |  |
| 1.2                        | Effectiveness       |                               | I. Component I<br><br>Exploring the possibility of including target group representatives as observers in the decision-making committees. Provincial decision-making committees (comité de sélection provincial) will be set-up for the selection of the agripreneurs that will either participate in the acceleration or the incubation activities foreseen under component 1. In order to reensure candidates of the transparency of the decision-making process and seeing the low ranking of Chad in the international corruption index (scoring 21/100 in the Corruption Perceptions Index, thus considered highly corrupt), the participation of their representatives as observers during the final selection process could support this transparency, build trust in the national institutions and strengthen the role of the agripreneurs as essential partners in the realization of RENFORT's objectives. This approach was applied successfully in Burkina Faso's first and successful pro-poor agricultural value chain development project, PROFIL. | QAG:<br>4.5  | <b>Agreed:</b> The PIM will further elaborate mechanisms to ensure active participation of targeted women and youth in the selection process, monitoring and evaluation, and equip them with the necessary tools and capacities to build trust and ensure transparency. In addition, RENFORT will put in place effective feedback and grievance redress mechanisms providing women and the youth with avenues to report any grievance and provide feedback to different stakeholder groups. | The PIM has further elaborated mechanisms to ensure active participation of targeted women and youth in the selection process, monitoring and evaluation, and equip them with the necessary tools and capacities to build trust and ensure transparency. In addition, RENFORT will put in place effective feedback and grievance redress mechanisms providing women and the youth with avenues to report any grievance and provide feedback to different stakeholder groups. |

|  |  |   |  |   |  |
|--|--|---|--|---|--|
|  |  | <p><b>Addressing the issue of lack/cost of the necessary hardware to enable accessing digital solutions.</b> Sub-component 1.2 is centred on the promotion of adequate digital solutions. It is in line with Government policy and actually helps to implement its proposed activities on the ground. In addressing the delivery of digital solutions, the project has clearly identified the a priori need to educate target group members on various aspects such as how to use the internet, how to download and use smart-phone applications, how to create simple web-sites, etc. in addition to literacy and numeracy. Currently in Chad the penetration rate of mobile phones is less than 50% (with smart phones likely being much less than this). Besides the necessary, large-scale investments in 3G/4G networks, smart-phones and mobile cellular subscriptions are often not affordable for IFAD's target group and without these, the proposed digitalization activities may have difficulties in being realized. Could the project foresee any interventions to enable the access to smart-phones, computers and mobile telephone subscriptions for the target group?</p> <p><b>Supporting coherent and feasible agricultural financial services.</b> The project foresees the attribution of one off, start-up capital grants for the development of promising small and medium enterprises. This grant-funding scheme will be managed by a national microfinance institution. In coherence with similar activities currently ongoing under the PARSAT project, RENFORT would provide 85% of the required investment through a grant whilst the agripreneur(s) would provide the remaining 15%. We have two observations:</p> <p>a. Under PARSAT, at the project's mid-term review, almost 50% of the matching grant scheme's potential beneficiaries had not been able to mobilize the 15% required funds, meaning that the 85%</p> | <p><b>Clarified.</b> Several interventions of the Project make provisions to enable access to ICT equipment (smart phones, tablets, computers, radio, mobile phones subscription ect.) either as <b>business tools purchased</b> by women and young agripreneurs as part of their business plans; or as tools for effective implementation of some activities, including: (i) Promotion of digital technologies, (ii) Direct financing and Green financing; (iii) promotion of nutrition smart products; (iv) functional literary; (v) institutional support, (v) land mapping; (vi) Participatory Monitoring and evaluation; and e-Extension, etc;</p> <p><b>Clarified.</b> RENFORT recognizes this challenge and will put in place differentiated targeting to increase the number of women and youth who will be able to mobilize their contribution in order to benefit from matching grant, including: (i) targeting women and youth who are already active in the selected value chains and therefore with income to make their cash contributions. These are youth and women's cooperatives and group having already initiated informal for-profit activities (or income-</p> | <p>The PDR and the PIM have now better clarified this issue.</p> <p>The clarification stands.</p> |  |
|--|--|---|--|---|--|

|  |  |  |   |   |  |  |
|--|--|--|---|---|--|--|
|  |  |  | <p>grant could not be accorded and the relevant activity could not initiate. If indeed this is the case, then could not there be a risk within RENFORT that a similar situation could present itself? Would it therefore not be best that the beneficiary contribution be reduced to a value commensurate to their income levels?</p> <p>b. PARSAT is also providing support to Union of Savings and Credit "Banks" (Union des caisses d'épargne et crédit) of the Guéra region, by helping it to recover the large amounts of credits not reimbursed and thus hampering the long-term sustainability of the Union. Could not the fact that grant schemes are put in place at the same time as microfinance schemes result in confusion amongst project beneficiaries as to whether reimbursement is indeed required?</p> | <p>generating activities), young people and women running informal microenterprises, young people and women managing formal small enterprises;</p> <p>(ii) Targeting of short cycle value chains with better market opportunities and low capital requirements;</p> <p>(iii) Savings generated during the incubation process from the sales of prototype products;</p> <p>(iv) recruitment of Business Development Service Providers to support women and youth to develop business plans; to take credit for micro-finance institutions for their counterpart financing.</p> <p>About two thirds of the target groups are marginalized young people and adult women engaging in income generating activities mainly to generate a source of personal subsistence income, with the project (without MFI/FI) providing 80% of the required investment. Of these 60 percent will be given to group loans.</p> <p>The project will conduct an assessment of beneficiaries' capacity and demand for financial services to gain more clarity about the degree to which final products/mechanisms respond to the demand of youth of</p> |  |  |
|--|--|--|---|---|--|--|

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p><b>Confirmation of a-priori value chain analysis.</b> Under sub-component 1.2 it is foreseen that the project will actualize past value chain analyses undertaken by the African Management Services Company (no date provided) in order to, inter alia, identify the most promising value chains that offer the best growth opportunities for the young agripreneurs. RENFORT has already selected the short cycle value chains on which it will be concentrating its activities and these include market gardening, fish, fish farming, small livestock, agricultural seeds and inputs and the transformation of agricultural products. It would be helpful to know if indeed these selected value chains were included in the value chain studies previously undertaken and if some summary of the results of these studies could be provided in support of the selection made.</p> <p><b>Component II</b></p> | <p>different ages, both male and female, which will shed light on whether there is scope to develop specific products/approaches/financial and non-financial products for sub-groups within the youth category</p> <p><b>Clarified.</b> There are several value chain studies conducted by a number of organizations in Chad, including African Management Services Company on vegetable, poultry, meat, fisheries and aquaculture, sesame, groundnuts ... The National Agency for Export and Investment has also conducted studies on some export crops. FAO has conducted studies on spirulina, milk and meat. Other development partners (World Bank, AFD, Swiss Development Cooperation, European Union, etc) have also commissioned several value chain studies in the respective projects. The Ministries of agriculture, and Livestock and fisheries and the University of Ndjamen also have a rich database on value chain studies that will be actualized. Finally, RePER is also conducting some value chain studies in its geographic zone.</p> | <p>The clarification has been further strengthened in the PIM.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--|

|  |  |  |   |   |  |
|--|--|--|---|---|--|
|  |  | <p><b>Timelines for negotiated land access.</b> Under sub-component 2.1, negotiated land access activities in support of land security for IFAD's target group will be undertaken, in view of the foreseen investments foreseen in hydro-agricultural schemes. Experience shows that negotiations with local authorities on land access rights can be long and difficult. Assuming that the negotiations and the land access rights be settled (including through payment) before investments in the hydroagricultural schemes, has any time-span been foreseen as to when it is expected that the negotiations are finalized and that investments can begin? Is there any experience from the PARSAT and RePER projects that can be provided here as demonstration of the timelines that can be foreseen?</p> <p><b>Innovative scheme for Infrastructure Management.</b> The project design has clearly foreseen the need to ensure infrastructure management (and maintenance) which is crucial in view of the future exit strategy. In terms of the medium-sized markets that will be constructed under the project, an innovative management scheme is proposed, with the creation of a limited liability company as responsible for the infrastructure. Given the innovative nature of what is being proposed, it would be helpful to have any information of similar schemes operating either in Chad or elsewhere in the region.</p> <p><b>Component III</b></p> <p><b>Including the Project-Level Women's Empowerment Index in the M&amp;E scheme.</b> In paragraph 16 of the RENFORT main report, we were excited to learn that the tools of the Project-Level Women's Empowerment Index (ProWEIA) will be applied by Project's M&amp;E system. We don't seem to find any reference to this in the relevant section on M&amp;E in the PIM. The ProWEIA would truly support the gender transformative agenda</p> | <p><b>Clarified.</b> Negotiation and securing land tenure rights will begin early on from the first year of the project learning from social engineering approaches used in PARSAT and RePER. RENFORT will build synergies with the ongoing World Bank project on agro-pastoral land tenure reforms.</p> <p><b>Clarified:</b> RENFORT makes provision for SSTC with IFAD funded projects in Niger (PRODAF and PRECIS) and Guinea on the management of semi-wholesale markets. There are also lessons to be learned from the World Bank regional project PRAPS in Chad that invested in market infrastructures.</p> <p><b>Agreed.</b> A dedicated budget will be provided and the PIM will provide more details on the use of ProWEIA as part of the M&amp;E system, including ensuring that adequate budget is allocated for relevant ProWEIA activities in order to avoid adjustment costs</p> | <p>The PDR has been amended to further clarify this issue.</p> <p>The PDR and PIM have further clarified this issue.</p> <p>A dedicated budget has now been provided and the PIM provides more details on the use of ProWEIA as part of the M&amp;E system.</p> |  |
|--|--|--|---|---|--|

|               |  |   |           |  |  |  |
|---------------|--|---|-----------|--|--|--|
|               |  | <p>of this project and we look forward to having it included in the M&amp;E system.</p> <p><b>Piloting participatory M&amp;E.</b> The project intends to undertake participatory self-evaluations as described in the PIM which of course is excellent. We do know that at times M&amp;E does not achieve the intended results, and one of the reasons is that it can be felt as an imposition from the donors. In light of this, we were wondering if this project would not be willing to pilot with having the beneficiaries themselves define a small number of indicators which they will be themselves be responsible for monitoring and which will be utilized during the participatory self-evaluations by project beneficiaries.</p> <p><b>Knowledge management:</b> Developing a community of practice on 2nd generation rural enterprise projects. This project is amongst various rural enterprise projects currently being designed in IFAD with similar modalities and targeting youth (i.e. Burundi, India...). We would thus suggest that amongst the KM activities a community of practice amongst these similar projects be created to share lessons learned and best practices amongst themselves, but also to the IFAD community and elsewhere.</p> |           | <p><b>Agreed:</b> The PIM will further elaborate on participatory monitoring and evaluation systems using empowering approaches that allow beneficiary to define their indicators and build their capacities for data collection, analysis, reporting and decision making. Beneficiaries will be equipped with digital tools to facilitate the PM&amp;E process.</p> <p><b>Agreed.</b> The recommendation is welcome and will further reinforce activities foreseen for SSTC with similar projects in Cameroon, Mali, and Senegal.</p> | <p>The PIM now further describes the participatory M&amp;E approaches and indicates that the M&amp;E manual will elaborate on participatory monitoring and evaluation systems using empowering approaches that allow beneficiary to define their indicators and build their capacities for data collection, analysis, reporting and decision making. Beneficiaries will be equipped with digital tools to facilitate the PM&amp;E process.</p> <p>The PIM has been modified to include that SSTC activities will be undertaken with similar projects in Cameroon, Mali, and Senegal.</p> |  |
| 1.3 Targeting |  | <p>RENFORT's targeting strategy foresees: (i) geographic targeting focusing on the concentration of poverty as well as potentials for value-chain development; (ii) direct targeting of youth and women along pre-defined criteria; (iii) self-targeting through information and communication campaigns on the project and its objectives, including a specific focus on persons with disabilities (PWDs). The project will specifically support the participation of women and people with disabilities through addressing the constraints linked to their (eventual) participation to project activities (i.e. childcare facilities for women participating in training</p>  | QAG:<br>5 |  |  |  |

|     |                              |  |   |           |  |  |  |
|-----|------------------------------|--|---|-----------|--|--|--|
|     |                              |  | courses, organizing training events close to the homes of PWDs, etc.)   |           |  |  |  |
| 1.4 | Gender                       |  | In response to inequalities in access to resources based on gender, age and social status, RENFORT will establish a gender strategy aimed at: i) removing the specific constraints that hinder the integration of young people and women in selected value chains; including access to factors of production and improved technologies reducing arduous work and better time management; ii) support women and young people in the development of their economic initiatives, (iii) facilitate the access of women and young people to quality skills and knowledge for their professionalization, (iv) work for the economic empowerment of women and young people by facilitating their access to quality goods and services for the development of their income-generating activities, as well as the strengthening of their control over resources and income. RENFORT will promote inclusive participatory approaches, including household-based methodologies, the Gender Action Learning System as well as the Project-Level Women's Empowerment in Agriculture Index (ProWEIA) tools for monitoring and evaluating the project. It aims to reach 60 percent of women among its direct beneficiaries, including 30 percent of young women (15-35 years old) and 30 percent of adult women (36-50 years old). | QAG:<br>5 |  |  |  |
| 1.5 | Youth ( <i>if relevant</i> ) |  | RENFORT focuses on issues relating to young people. The Chadian population is among the youngest in the world (80.9 percent of the population is under the age of 30. It is estimated that nearly 4 million young people (three quarters of whom are rural) will enter the labor market by 2025, putting increased pressure on cities. Young people are facing major challenges in rural areas, where they have poor access to land and productive resources such as quality inputs, technologies, information and finance. RENFORT places these young rural women and men at the heart of its interventions by offering them opportunities for the development of micro, small and medium-sized agricultural enterprises to promote their economic integration and to  | QAG:<br>6 |  |  |  |

|     |                                  |  |           |  |                           |  |
|-----|----------------------------------|--|-----------|--|---------------------------|--|
|     |                                  | encourage long-term integration into rural jobs. RENFORT's approach to create viable businesses and sustainable jobs through/for young people and women in the selected agro-pastoral and fishing sectors, offers an opportunity for the reduction of youth unemployment and wealth creation in rural areas.   |           |  |                           |  |
| 1.6 | Nutrition ( <i>if relevant</i> ) | Malnutrition remains an endemic problem in Chad. The main underlying causes of malnutrition are food scarcity, inadequate feeding practices and care, high prevalence of disease and poor access to health and water services, sanitation and hygiene. By adopting a transformative food systems approach, RENFORT will impact household nutrition through (i) the promotion of nutrition-sensitive value chains, (ii) developing technical itineraries for food diversification in order to increase the amount of nutritious food available at household level and in markets; (iii) increased income under the control of women; and (iv) strengthening functional skills and literacy integrating nutritional education for women. Through these activities, RENFORT will be supporting the Chadian Government to implement its National Nutrition and Food Policy which focuses on (i) ensuring Chadians sustainably access quality and sufficient food, in particular the poorest and (ii) promoting adequate dietary and nutritional behaviors. | QAG:<br>5 |  |                           |  |
| 1.7 | Environment and Climate          | Chad is characterized by high vulnerability to climate change. The very high annual rainfall variability causes environmental degradation and a reduction in natural resources (water availability, decrease in soil fertility, reduction in pasture) and leads to a decrease in agricultural production as well as the availability of fodder for livestock feed. The project will provide technical itineraries on climate-smart agricultural techniques, build climate-resilient infrastructure and promote digital solutions for the dissemination of climate information. RENFORT expects to set-up a green-financing mechanism to support climate adaptation practices and use of sustainable energies through financing from the GCF under the IGREENFIN  | QAG:<br>4 | <b>Clarified.</b> While the specific date of GCF approval of IGREENFIN project is not indicated, the project activities and budget are phased taking into consideration possible startup of IGREENFIN project in 2023. | The clarification stands. |  |

|      |                             |  |   |  |   |  |
|------|-----------------------------|--|---|--|---|--|
|      |                             | regional project. According to the design report, the CN for this project has not yet been approved by the GCF. The full design is expected to be approved by the GCF in 2022 (no specific date provided) which could bring delays in implementation of the proposed activities.   |   |  |   |  |
| 1.8  | Policy engagement           | Policy engagement forms a structural part of this design, and has been taken into account under the project's second component, where the expected result to be measured is that policy, regulatory and institutional frameworks promoting agricultural entrepreneurship of young people and women are effectively supported through: (i) the application of the relevant policies' frameworks and regulations and (ii) the institutional strengthening of the relevant support structures for agro-pastoral entrepreneurship. | QAG:<br>5                                   |  |   |  |
| 1.9  | Co-financing & Partnerships | RENFORT foresees various partnerships during implementation. Amongst them we can highlight the ILO on enterprise development, FAO on nutritional activities and IITA on research and development on agribusiness hubs.<br><br>As mentioned under section 1.7, RENFORT is expected to be co-financed by the GCF under the IGREENFIN regional project, although the relative CN has not yet been approved by the GCF and the approval of the full-scale design is foreseen in 2022 (no date).                                    | QAG:<br>4.5                                 | <b>Clarified in 1.7 above.</b> There is a very high probability for IGREEFIN funding by GCF in 2023. | The GCF approved the IGREENFIN concept note and project preparation facility (PPF) request on 5 February, 2021; (ii) the PPF funds for the design of the full-funding proposal for IGREENFIN-1 (covering Burkina Faso, Ivory Coast, Ghana, Mali and Senegal) have reached IFAD and (iii) the PPF funds for the full-funding proposal for IGREENFIN-2 (covering <b>Chad</b> , Djibouti, Eritrea, Ethiopia, Mauritania, Nigeria, Sudan) are also expected soon. According to the GCF website, the relevant full-funding proposal is tentatively scheduled for the GCF Board in June 2022. |  |
| 1.10 | Risks & mitigation strategy | QAG:<br><br>The risk and the mitigation strategy are clearly defined and spelled-out.<br><br>OPR:<br><br>The PDT did an excellent work revising the risks, in line with the OSC comments, in a more consistently manner taking into account country realities. More detailed mitigation measures have been provided. Risk are realistic and do take into account the uncertainty of the current context, that might affect project implementation such as ratification delays. The risk  | QAG:<br>5<br><br>OPR:<br>5<br><br>AVG:<br>5 | <b>Agreed.</b> The risk matrix will be revised accordingly.  |   |  |

|      |                                   |  |   |   |  |  |
|------|-----------------------------------|--|---|---|--|--|
|      |                                   | <p>dashboard at project level is well appreciated as a mean to closely monitor the risks, including timeline and responsibilities. However, given the challenging institutional capacities, related risks rated Moderate/low still seem overoptimistic especially in light of the information provided in the PDR section on risks.</p>  |   | <p><b>See Annex 9 attached, in particular the following sections:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modalité d'exécution;</li> <li>- Dispositif de S/E;</li> <li>- Cadre legal et réglementaire;</li> <li>- Capacités en matière de Passation des marchés publics;</li> <li>- Conservation de la biodiversité ;</li> <li>- Utilisation efficiente des ressources ... ;</li> <li>- Genre ;</li> <li>- Peuples autochtones ;</li> <li>- Participation et coordination des parties prenantes ;</li> <li>- Plaintes des parties prenantes</li> </ul> |  |  |
| 1.11 | Log-frame & quality of indicators | <p><b>QAG:</b><br/>The logframe is aligned with the theory of change. The indicators are aligned EFA and project costs assumptions.</p> <p><b>OPR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The theory of change is well formulated and it is well reflected in the LF. Nevertheless, the significant number of outcome-level indicators included in the LF shows a level of ambition that may be difficult to achieve given the fragile context of Chad. The team may need to better articulate the underlying assumptions and risks in the ToC and eventually consider to revise the balance between output-level and outcome-level indicators by including project-specific output indicators in the LF. This way, the PMU will be able to better monitor the implementation of activities in an</li> </ul> | <p>QAG:<br/>4.5</p> <p>OPR:<br/>4</p> <p>AVG:<br/>4.3</p> | <p><b>Agreed.</b> Project Theory of Change and Logframe will be revised to ensure better articulation of risks, and a better balance between outcome and output indicators. Given the restriction on the number of indicators in the Logframe, IFAD core indicators were privileged in the Logframe to ensure alignment and reporting in ORMS while</p>   |  |  |

|  |  |  |   |   |  |
|--|--|--|---|---|--|
|  |  | <p>efficient and timely manner and take adequate action when needed.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>The project seems to meet all the Logframe requirements – both in terms of mandatory Core Indicators and mandatory disaggregation, to be classified as NS, GT, YS and Climate funded. Given also the specific focus on these 4 mainstreaming areas clearly stated in the PDOs, the description of activities and the ToC, If possible and if ECG considers the project to be in alignment with the other criteria for determining a project as nutrition sensitive, youth sensitive, gender transformative and climate financed, the project could be classified as such in order to include it among the projects that will be in IFAD's reporting sample for the mainstreaming themes.</li> <li>We invite the project Team to include in the LF the two Stakeholders Feedback Indicators, SF.2.1 and S.F. 2.2, as they are mandatory for all projects approved in December 2020 onwards.</li> <li>We recommend the Team to include in ORMS mid and end-targets for all the indicators and relevant multipliers.</li> <li>We kindly remind that –as per corporate guidelines, all projects that conduct a baseline survey in 2020 onwards are mandatorily required to adopt the COI Measurement Guidelines for monitoring and evaluating CIs at the outcome level. We invite the Team to include clear reference to the COI Measurement Guidelines in the core text of the PDR and in the LF. In the latter, please ensure that in the “source” and “frequency” for Core Indicators at the outcome level state “COI survey” and “Baseline, Mid-Term and Completion”, respectively;</li> </ul> | <p>project specific indicators will be developed by the project team and local stakeholders to ensure ownership and participation.<br/>(See théorie du changement, page 28 DCP extrait de ORMS)</p> <p><b>Agreed:</b> PDT notes that the inclusion of the two mandatory stakeholder indicators will bring the total number of LF indicators to 22.</p> <p>LF upgraded in ORMS</p> <p><b>Agreed:</b> PDT notes that the inclusion of the two mandatory stakeholder indicators will bring the total number of LF indicators to 22.</p> <p><b>Agreed:</b> The PDR, LF and PIM will be revised accordingly to reflect compliance with the COI Measurement Guidelines.</p> <p><b>see PDR page 41 (Système de S/E) (DCP_extract from ORMS and comply with DEM+ on 19July);</b><br/> <b>LF updated on 19 July,</b> see word version in Annex 1</p> | <p>The inclusion of the two mandatory stakeholder indicators has been made, bringing the total number of LF indicators to 22.</p> |  |
|--|--|--|---|---|--|

|                      |             |             |             |   |  |  |  |  |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|---|--|--|--|--|
|                      |             |             |             |   | attached (will be updated in ORMS);<br><b>PIM updated, see parag 412 page 129</b> [Conformément aux procédures actuelles de S/E en vigueur, le projet RENFORT devra adopter les nouvelles directives de mesure pour le suivi-évaluation des indicateurs de base au niveau des résultats (effets)]. |  |  |  |
| 1.12 EFA             | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | The EFA is in line with standard practice. The Design Report contains a specific annex (13) which adequately addresses in detail issues on the EFA which were provided at CN stage.   | QAG:<br>Yes  |  | Yes/No                                 |  |
| 1.13 Exit strategy   | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | The exit strategy focuses on sustainability to be achieved at 4 levels: (i) economic sustainability; (ii) social sustainability; (iii) institutional sustainability and (iv) physical and environmental sustainability. The mid-term review mission should foresee in its ToRs that a detailed exit strategy is drafted and then monitored by the PMU until the completion of the project.  | QAG:<br>4  | <b>Agreed.</b>   | The PIM has been modified accordingly. |  |
| <b>2. Compliance</b> |             |             |             |   |  |  |  |  |
| 2.1 SECAP            |             |             |             | The draft ESMF has not been submitted with the DRM documentation for review (SECAP compliance recommendation at OSC) and the extent of potential social and environmental risks and adequacy of mitigation measures is unclear in the project design. Although the SECAP Review Note mentions that the ESMF will be submitted during early implementation, it is difficult to validate the E&S Category B at this stage without the ESMF and the DRM Secretariat may therefore wish to postpone the DRM meeting pending availability of the draft ESMF. | OPR:<br>2  | <b>Clarified.</b> The draft ESMF has been finalized and is attached. Given the limitations of virtual design missions, the ESMF will be finalized during the inception phase of the project. |  |  |
| 2.2 Procurement      | Y<br>e<br>s |             |             | The project design is accompanied with a full PRM (Pillar A and B) that offers a deep assessment and realistic mitigation measures. The context is extremely  | OPR:<br>Yes  | <b>Agreed.</b> PDT recommends an early implementation support mission during the inception   | Yes/No                                 |  |

|                          |       |  |        |  |   |  |
|--------------------------|-------|--|--------|--|---|--|
|                          | / N o | challenging in terms of transparency and we would appreciate additional detail in the PIM on bidding documents and on the extent to which the national procurement framework can be used. We highlight the need for close supervision and support during implementation to overcome the severe challenges the context poses.   |        | phase of the project, and regular close supervision.   |   |  |
| 2.3 Financial Management |       | <p><b>Country PFM:</b> Chad is a fragile state with high country context FM risk and high level of perceived corruption. The review notes that perceived index slightly improved from 20 to 21 over 100 between 2019 and 2020. The PDR refers to 2020 TI index and ranking, however appendix 7 still refers to 2019 TI index and ranking. The PDR refers to the last PEFA report dated October 2018 and it would be more complete if it includes more detailed data extracted from the PEFA report, such as the rating of accounting standards and external audit, both rated D.</p> <p><b>Risks:</b> The Executive Summary text shows the fiduciary inherent risk as "Substantial" mitigated to "moderate".</p> <p><b>Financial Management Arrangements:</b> The control environment at project level is well described with the PDR proposing numerous internal controls (Extended FM team, internal audit, external auditor TOR subject to IFAD no objection, quarterly cash forecast and budget execution monitoring, use of ICP, purchase of accounting software with budgetary control). However, we note the following aspects that require further attention:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- The PDR indicates that specific Green Climate Fund disbursement procedures will be applicable. It is recommended to harmonize the different donors procedures.</li> <li>- The PDR refers to ASAP and FEM financing, however the COSTAB refers only to IFAD loan (table 4, para 126).</li> <li>- Generic staffing and organization mitigation measures, which does not outline the team</li> </ul> | FMD: 4 | <p><b>Agreed:</b> Reference in annex 7 (PPM) to CPI score 2019 will be updated to reflect 2020 score.</p> <p><b>Agreed:</b> More details on the country level FM risk assessment are provided in the annex 8 (PIM). They will be reflected in the PDR as well.</p> <p><b>Agreed:</b> The PDR indicates that GCF disbursement procedures will be defined in the dedicated Financial Agreement. It will be made clear in the PDR that procedures will need to be harmonized among financiers.<br/> <b>see PDR page 32 / Decaissement (DCP_extract from ORMS and comply with DEM+ on 19July attached)</b></p> | <p>Reference in annex 7 (PPM) to CPI score 2019 was updated to reflect the 2020 score.</p> <p>More details on the country level FM risk assessment are now provided in the PIM.</p> <p>References to ASAP and FEM grants have been deleted.</p> |  |

|     |                    |   |       |   |     |     |     |     |
|-----|--------------------|---|-------|---|-----|-----|-----|-----|
|     |                    | <p>composition / the regional finance team that will work on the project as detailed on other sections of the PDR.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- The special commitment is identified as a possible disbursement method under flow of funds (para 487). This paragraph refers also to other donors (AFDB, AFD, OIT) while they are not financing the project.</li> <li>- The PIM refers to ASAP and FEM while those are not financing the project.</li> </ul> <p><b>Costs:</b> The review notes that the total component 3 represents 13.5% of total project costs, below the threshold of 15%. On the other hand, the review notes that the financing gap is expected to cover 50% of the salaries, amounting to 2.8 MEUR. The PDR indicates that the identified gap might be potentially covered by IFAD 12 allocation, which might lead to a situation where such costs are financed by IFAD at 98%.</p> <p><b>Anticorruption:</b> Anticorruption arrangements need to be enhanced to further emphasize on IFAD and recipient responsibilities AS described in Section D (iii) of the IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operation (2018).</p> <p>In terms of editing, the project name is RENFORT and not RENFOR as stated in several paragraphs in the report (i.e.paras 152, 153, 164...).</p> |       | <p>Agreed: references to ASAP and FEM grants will be deleted.</p> <p><b>Agreed:</b> This will be corrected.</p> <p><b>See PIM updated, paragraph 500-501.</b></p> <p><b>Agreed and clarified:</b> This will be corrected .</p> <p>The sum of salaries and operating costs represents 13.6% of IFAD financing for the first financing cycle and 12.8% for the financing GAP. In case the full amount of the financing GAP had to be covered by IFAD, the % of recurrent costs over the total IFAD financing would be 13.2%.</p> <p><b>The COSTAB will be reviewed when filling the GAP</b></p> <p><b>Agreed:</b> A specific anticorruption paragraph will be added to the PIM.</p> <p><b>See parag 458 PIM updated</b></p> <p><b>Agreed:</b> This will be corrected. see parag 155-156 – 164 PIM updated</p> |     |     |     |     |
| 2.4 | PBAS & instruments | n / a   | n / a | OPR:<br>The PBAS and instrument section of this CN is well developed and in line with the country's allocation for IFAD11. A comment regards a phrase in pag 7 of the PDF (or page 2 of the résumé) which states: Component 1 –   | n/a | n/a | n/a | n/a |

|     |                         |             |  |             |   |             |     |  |
|-----|-------------------------|-------------|--|-------------|---|-------------|-----|--|
|     |                         |             | Development of profitable and resilient agro-enterprises: EUR 9 million (USD 51.4 million), i.e. 52.5% of total base cost. There is a mistake in the euro amount here. |             | <b>Corrected.</b>   |             |     |  |
| 2.5 | Compliance with OSC/DRM | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a  | n<br>/<br>a | The design report has complied with the OSC and now qualifies as nutrition sensitive and the climate adaptation activities included. Co-financing has now been foreseen with the GCF. In terms of complexity, experienced partners will support implementation of certain key activities (nutrition, enterprise development and the development of agribusiness hubs). The emergency readiness and crisis response is no longer included in the design. | QAG:<br>4.5 | n/a |  |

### 3. Operational Aspects

|     |                           |             |             |  |   |   |  |  |
|-----|---------------------------|-------------|-------------|--|---|---|--|--|
| 3.1 | Institutional Capacities  |             |             | Institutional capacities seem to exist in Chad, as demonstrated by the satisfactory management of the ongoing portfolio. The partners that will be supporting the project in implementation (FAO, IITA and ILO), have proven track records in their respective fields of competence. But we do not have much information on other service providers or the capacities of farmer organizations. Of course (and this is currently not a requirement), providing a more detailed institutional assessment (i.e. the "old" key files) of the strengths, weaknesses, opportunities and threats of the various institutions involved in the management and implementation of this project would help to better grasp the country's institutional capacities. This is of course essential when preparing the exit strategy. | QAG:<br>4.5                                     | <b>Agreed.</b> A more detailed institutional assessment will be conducted during the first year of the project as part of FIPS requested by the Government of Chad. | A more detailed institutional assessment will be conducted during the first year of the project as part of FIPS requested by the Government of Chad. |  |
| 3.2 | Readiness & start-up plan | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | A start-up plan is available, so is the first AWPB and procurement plan.   | 5   |   |  |  |
| 3.3 | M&E system                | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | QAG:<br><br>The M&E system is clear and well-defined. It is based on four main pillars: (i) the COSOP results framework which allows the project to be aligned with the objectives of the national rural sector investment programme and the SDGs; (ii) the logical framework and the results framework; (iii) the AWPB which represents the main tool for planning of results activities; and (iv)  | QAG:<br>4.5<br><br>OPR:<br>4<br><br>AVG:<br>4.3 | <b>It is agreed to earmark an adequate M&amp;E budget for the three-wave household survey</b><br><br><b>Measures will be taken at start-up.</b>                     |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  | <p>the monitoring and evaluation manual which defines the operational details in terms of processes, tools, methodologies, approaches and responsibilities. The RENFORT monitoring and evaluation system will be based on results-based management.</p> <p><b>OPR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• In general terms, the PDR narrative and the PIM clearly establish roles and responsibilities of the implementation partner and for the project's M&amp;E system.</li> <li>• We compliment the initiative to have a digitalised project's MIS that will allow the M&amp;E unit to collect and monitor results in a timely and efficient way. At the same time, we also welcome that the PIM clearly mentions ORMS as the main reporting tool for the indicators included in the Logframe.</li> <li>• The PIM provides a well-structured evaluation plan and foresees baseline, Mid Term and Completion evaluation analysis using random sampling and quasi-experimental approaches. Although this is very welcome and in line with the COI Measurement Guidelines, there is no mention neither in the PDR nor in the PIM of the use of the official IFAD Guidelines. The project team is invited to clarify how the reporting at the outcome level will fulfil IFAD corporate requirements expressed in the COI Measurement Guidelines. The PDR document should reflect in its narrative and in the LF that results at the outcome level at Baselines, MT and Completion will be gathered using the COI Questionnaire and in line with the Guidelines. Additionally to the COI survey, the project may foresee to complement the monitoring and evaluation at the outcome level also with Annual Outcome Surveys. Given the significant costs and challenges in implementing a three-wave survey at the household level in a Fragile Country, we recommend the Team to ensure that adequate M&amp;E budget is set accordingly.</li> </ul> |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|

|                               |             |             |             |  |             |  |  |        |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|--|-------------|--|--|--------|
| 3.4 AWP&B                     | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | A detailed AWPB for the first year of project implementation has been provided.  | Yes         |  |  | Yes-No |
| 3.5 PIM                       | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | A detailed and high quality PIM has been provided.   | Yes         |  |  | Yes-No |
| 3.6 Knowledge Management Plan | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | n<br>/<br>a | In terms of KM, the project aims to capitalize on its experience to support the rapid scale-up of good practices and successes, share experiences with different stakeholders, and contribute to reflections and policy dialogue on all relevant aspects concerning entrepreneurship and the economic integration of young people and women. It will develop a communication plan and support capacity-building in knowledge management and communication. The KM tools and activities will be pooled amongst the various active projects to further facilitate the exchange and capitalization of experiences. In line with the SSTC strategy, the project will expand opportunities for knowledge exchange with other programs and relevant IFAD initiatives in the region and globally. A specialized service provider will be recruited to support the project in its KM activities. The KM strategy has been duly budgeted under component 3. | QAG:<br>4.5 |  |  |        |
| 4. Overall Quality of Design  |             |             |             | The PDT and its national partners in Chad should be commended for the coherent and comprehensive design report. Through a fragility lens the DR addresses the main poverty constraints of rural communities in the central regions of Chad, focusing on youth and women, providing a perspective for future generations. The design builds on lessons learned from the IFAD portfolio and elsewhere, develops partnerships with experienced agencies for technical implementation (ILO, FAO and IITA, for example) and foresees policy engagement initiatives in support of rural enterprise development, which is the main focus of this project. The components are coherent and mutually reinforcing. The project is very ambitious-however, project management has scored quite well in the ongoing portfolio, meaning that the capacities and experience  | 4,6         |  |  |        |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  | do exist in-country to manage RENFORT, whilst the pooling of certain activities in one central PMU covering all IFAD projects allows for continuity. Providing clarifications to the issues highlighted under section 1.2 above would ensure that some potentially problematic aspects which could delay implementation (in particular the land aspects and the start-up capital issues) are resolved. The PDT is also invited to provide the draft ESMF (as mentioned in SECAP review). |  |  |  |
| <b>5. ADDITIONAL COMMENTS FROM QAG (not rated)</b> |  |  |  |  |  |