

7/9

Proceso: La secuencia de pasos ejecutados para un propósito dado (IEEE)

Proceso de Software: Un conjunto de actividades, métodos, prácticas, y transformaciones que la gente usa para desarrollar o mantener software y sus productos asociados (Sw-CMM)

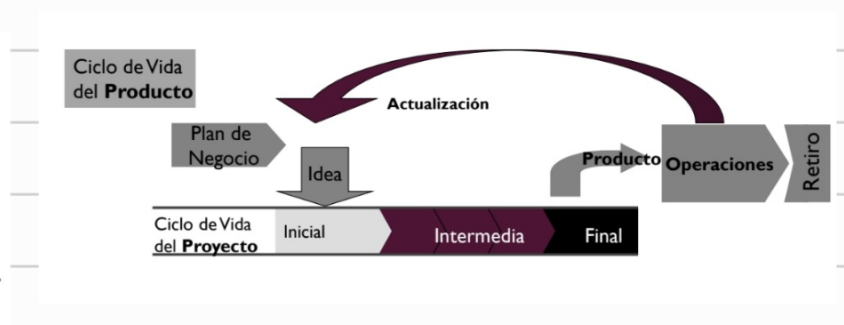
- **Proceso Definidos** — Los procesos se definen a nivel organizacional. (no a nivel de proyecto)
 - Los cambios al proceso son muy costosos
 - Roles vienen bien definidos
 - Su sustento es la visibilidad, de donde estamos, que hicimos, y que falta
 - Asume que podemos repetir el mismo proceso una y otra vez, y obtener los mismos resultados, poder predecir en base a ejecución anterior

↓
diferente al empírico (toma la experiencia actual del proceso)

Proceso ≠ ciclo de vida

El proceso y el prod tienen ciclos de vida

- Un ciclo de vida de un proyecto software es una representación de un proceso. Grafica una descripción del proceso desde una perspectiva particular
- Los modelos especifican — cuánto y cuándo se va a ejecutar
 - Las fases de proceso.
 - Ejemplo: requerimientos, especificación, diseño...
 - El orden en el cual se llevan a cabo



→ afecta la forma en que se va a gestionar el proyecto

- Hay tres tipos básicos de Ciclos de Vida para un proyecto de desarrollo de software

Proc empírico → tipo de ciclo iterativo

- Secuencial — cascada
- Iterativo — iterar e increment
- Recursivo — espiral

→ RUP
→ Scrum

(el prod lo entregamos en distintos iteraciones con funcional. limitada)

→ mismo concepto pero distribuido en cada proceso

- en RUP es de alcance fijo, varía el tiempo (empiezo con lo más significativo y hasta que no termino no entrego)

- en Scrum es de duración fija (no nuevo la fecha, negocio con lo, alcance, entrego menos)

→ no hace entrega intermedia ni al final, tiene gestión de riesgos p/ prod riesgosos

- **Proyecto** → unidad de gestión que nos permite obtener un producto o servicio único. Es un medio de organización, permite administrar recursos y personas
 - ↓
 - uso procesos con un ciclo de vida
 - tiene una fecha de inicio y fin bien definidas (no significa que no se pueda cambiar)
 - elaboración gradual (orient. a objetivos?)
 - tareas interrelacionadas

¿Qué definimos en el plan de proy. de SW?

- **Objetivo del proyecto** → claro (bien definido)
 - ↓
 - describe el resultado que quiero obtener
 - ↘ medible (sea posible)
 - **Alcance del proyecto** → todo el trabajo y solo el trabajo que hace falta hacer p/ cumplir con el objetivo
- el prod también tiene
- del producto
 - ↳ ERS
 - del proyecto
 - ↳ Plan de Proyecto

obj del producto está relacionado con el obj del proyecto

- **Alcance del Producto:**
 - Son todas las características que pueden incluirse en un producto o servicio.
- **Alcance del Proyecto:**
 - Es **todo el trabajo y solo el trabajo** que debe hacerse para entregar el producto o servicio con todas las características y funciones especificadas.

- El cumplimiento del Alcance del Proyecto:
 - Se mide contra el Plan de Proyecto (o Plan de Desarrollo de Software).
- El cumplimiento del Alcance del Producto:
 - Se mide contra la Especificación de Requerimientos.

- **Proceso y ciclo de vida** - adaptación es ver qué necesito yo del proceso p/ realizar el proyecto

- **Estimaciones**

- Estimaciones de SW (Tradicional)

1° - Tamaño (prod, qué quiere el cliente) (QUE)

↳ en líneas de código, clases, requerimientos, alcances, cu

2° - Esfuerzo (horas persona lineales) (COMO)

↳ medido en horas

3° - Tiempo (CUANDO)

↳ medido en calendario (depende el proyecto)

4° - Costo - depende de las decisiones hechas a nivel de tiempo

5° - Recursos Críticos (p/ que no surjan problemas en el medio)

↳ licencias, auto de bases

• Gestión de riesgos (probabilidad de ocurrencia de algo que impacte negativamente en el proyecto, pérdida o daño)

- ese riesgo tiene un impacto

- se mide por probabilidad e impacto

- si la prob es 1 no es un riesgo, es un problema

↓
p/ comparar riesgos
los multiplico y obtengo
la exposición

• Métricas → declaración de ms métricas p/ la visibilidad

• Seguimiento → qué tipo de control voy a usar en el proyecto
p/ ver cómo avanza

Proc - Un completo, U3 gest de cenfo, U2

MVP → lista la fr de user y justificar xq me sirve p/ validar la hipot.

gestión agil req
U3, MVP,
formal. agile,
econ. trad
manf. agil