

# VALORES E PRINCÍPIOS DO MANIFESTO ÁGIL

## Sumário

1. Introdução
2. Seção 1 – O Manifesto Ágil
3. Os Valores do Manifesto Ágil
4. Os Princípios do Manifesto Ágil
5. Referências

### Introdução

Por um longo período, os programadores de software empregaram diversos métodos convencionais, até que se realizou um encontro entre os que empregavam tais métodos para examinar e debater as similaridades e diferenças.

Identificaram a presença de diversos aspectos em comum e que se complementavam, designando-lhes o termo "ágil".

Portanto, o Manifesto Ágil, criado de maneira colaborativa, é marcado por um método de trabalho e uma filosofia de organização e estrutura que valorizam a colaboração. Com isso, surgiu o Scrum, uma estrutura para desenvolvimento de software que pode ser aplicada em qualquer desenvolvimento de produto de alta complexidade.

O Manifesto ágil ensina as orientações e a mentalidade que uma equipe precisa ter para adotar seus valores. O Scrum é uma forma de gerenciar o trabalho.

Este guia explora os valores e princípios do Manifesto Ágil, fornecendo uma base sólida para entender e aplicar abordagens ágeis em seus projetos.

# Os Quatro Valores do Manifesto Ágil

O manifesto ágil defende que o mais importante nas relações profissionais entre pessoas que estão trabalhando em prol de um objetivo comum seja uma conversa rápida, um desenho mútuo e colaborativo em um quadro de brainstorming para a resolução de um problema ao redor de uma mesa com o time reunido.

## **Indivíduos e interações**

Os processos e as ferramentas desempenham um papel crucial na criação de produtos e de software, devendo ser empregados ao longo de todo o ciclo de desenvolvimento; no entanto, não devem substituir as interações interpessoais.

A confiança entre os membros da equipe é essencial para que possam se auxiliar mutuamente na resolução de conflitos cotidianos no processo de criação de produtos e softwares.

## **Software em funcionamento**

Um programa que funciona e entrega exatamente o que o cliente esperava é extremamente valioso, e isso sempre será uma verdade incontestável. Isso não significa que não seja necessária uma documentação sobre este software.

A documentação de um software pode incluir as regras do negócio, bem como um manual de utilização e operação; deve ser considerada uma parte essencial das entregas do produto e será vista como um elemento relevante na entrega deste.

É visto como o valor mais simples de entender, porém o mais complexo de implementar, pois envolve diretamente o cliente, que é um componente essencial de qualquer projeto de desenvolvimento de produtos, mas que não está sob o domínio da equipe.

## **Colaboração com o cliente**

Cooperar com o cliente não significa atender a todas as suas vontades, mas sim aproximá-lo o máximo possível do projeto. Não esqueça que, quando o cliente decide contratar, é porque não possui habilidades, conhecimento ou experiência para executar o serviço. Portanto, informe ao cliente sobre o andamento do projeto e diga "não" nos momentos adequados e de forma adequada.

Isso garantirá a confiança do cliente no trabalho em andamento e transforma o ambiente em um local colaborativo, permitindo decisões compartilhadas e transparência sobre os eventos do projeto.

O Manifesto Ágil aconselha que a negociação de contratos deve sempre priorizar a colaboração, evitando cláusulas punitivas.

Quando todos esses elementos estão em harmonia, a probabilidade de erros e mal-entendidos durante a execução do projeto tende a ser reduzida.

Toda alteração que se apresentar deverá ser submetida a uma análise prévia, com o intuito de averiguar os riscos e os impactos associados, devendo ser incorporada de comum acordo no momento mais apropriado ou, se for mais vantajoso para o projeto, descartada.

## **Responder a mudanças**

Todos os planos devem ser observados durante o transcorrer do processo, uma vez que propiciam a concretização das metas e o atendimento das expectativas.

Serão mantidas apenas enquanto estiverem alinhadas com a entrega de valor esperada pelo cliente e quando ainda se inserem nos objetivos do projeto.

# Os Doze Princípios do Manifesto Ágil

Além dos valores, temos os princípios do Manifesto Ágil que são considerados fundamentos, podem ser interpretados por todos os praticantes de abordagens ágeis como pensamentos e ações que devem ser seguidos e defendidos.

**1º Princípio:** *Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente, através da entrega adiantada e contínua de software de valor.*

## O que isso significa?

Satisfazer o cliente é a prioridade mais importante entre todas as outras e a entrega de valor para o cliente deve ser feita de maneira contínua e frequente.

A satisfação não acontece somente quando o produto é entregue, mas sim durante toda a evolução do desenvolvimento do seu produto e acompanhar de perto o que está sendo construído de verdade.

**2º Princípio:** *Aceitar mudanças e requisitos, mesmo no fim do desenvolvimento. Processos são ágeis se adequam a mudanças, para que o cliente possa tirar vantagens competitivas.*

## O que isso significa?

Sempre aceitar as mudanças, independentemente do momento em que elas aparecerem no projeto. Elas podem ser oportunidades de melhorias e de continuidade do projeto.

Mas atenção, aceitar mudanças não significa receber qualquer alteração e aplicá-la sem analisar suas implicações.

**3º Princípio:** *Entregar software funcionando com frequência, na escala de semanas até meses, com preferência para os períodos mais curtos.*

## O que isso significa?

O processo ágil tem como medida a entrega de uma parte ou total do produto pronto funcionando, é isso que fará com que o cliente se sinta satisfeito e recompense o time de desenvolvimento.

A escolha de períodos curtos para se desenvolver um software ocorre por dois motivos:

- 1) quanto menor o tempo entre as entregas, mais fácil de inspecionar e testar o funcionamento do produto para que correções e adaptações sejam feitas.
- 2) E quanto mais rápido o cliente recebe o seu produto, proporcionará uma noção sobre o andamento e evolução do projeto, enriquecendo o relacionamento e colaboração entre a equipe e o cliente.

**4º Princípio:** *Pessoas relacionadas a negócios e desenvolvedores devem trabalhar em conjunto e diariamente, durante todo o curso do projeto.*

#### O que isso significa?

O cliente e o product owner (veremos esse papel mais adiante) são as pessoas que entendem, detalham e se especificam como será o produto. Já os desenvolvedores são as pessoas que irão construir o produto com base no que o cliente e o product owner especificam.

Sendo assim, essas pessoas têm como obrigação trabalharem juntas o tempo todo.

**5º Princípio:** *Construir projeto ao redor de indivíduos motivados, dando a eles o ambiente e suporte necessários e confiando que farão o trabalho.*

#### O que isso significa?

Um ambiente motivador irá influenciar o desenvolvimento de produtos. Trabalho em grupo de forma auto-organizada contribui para a criatividade.

Mas é necessário sempre verificar se todos estão cientes dos trabalhos que precisam ser realizados.

**6º Princípio:** O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para, e por dentro de, um time de desenvolvimento é através da conversa cara a cara.

#### O que isso significa?

O mundo está extremamente conectado, mas a interação entre seres humanos continua sendo imprescindível nas relações. Um diálogo colaborativo é mais direto na elucidação de questões e dúvidas, na resolução de problemas e no entendimento de estratégias acerca do que está sendo construído.

**7º Princípio:** Software funcional é a medida primária de progresso.

#### O que isso significa?

Medimos o progresso através de extremos: em andamento, não concluído ou concluído.

**8º Princípio:** Processos ágeis promovem um ambiente sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter indefinidamente passos constantes.

#### O que isso significa?

Considera-se um ambiente sustentável aquele que o time de desenvolvimento consegue manter seus trabalhos planejados e realizados em um ritmo constante.

Isso somente será possível se os processos forem bem definidos, entendidos e aplicados por todos do projeto.

**9º Princípio:** Contínua atenção à excelência técnica e ao bom design aumenta a agilidade.

#### O que isso significa?

A busca pela excelência técnica e o bom design devem ser um ponto de atenção no desenvolvimento de um projeto. Seja pelas boas práticas, bons códigos, boas rotinas de testes e seguir os processos definidos, alcançando-se assim um resultado de forma ágil e de qualidade.

**10º Princípio:** Simplicidade: a arte de maximizar a quantidade de trabalho que não precisou ser feita.

#### O que isso significa?

Diz respeito à produtividade e ao atendimento dos valores mais importantes do negócio. A simplicidade em fazer o que apenas é necessário para funcionar ou o que o cliente solicitou, utilizar tecnologias, ferramentas e soluções que todos do time conheçam e dominem.

**11º Princípio:** Os melhores requisitos, designs e arquiteturas emergem de times auto-organizáveis.

#### O que isso significa?

Quando há liberdade para criar, desenvolvemos produtos criativos e inovadores. Além disso, times auto-organizáveis são mais produtivos, se organizam sozinhos para realizar suas atividades, autonomia para solucionar problemas, resultando em melhores arquiteturas, designs e requisitos.

**12º Princípio:** Em intervalos regulares, o time reflete sobre como ficar mais efetivo e então ajusta e otimiza seu comportamento de acordo.

#### O que isso significa?

A melhoria contínua é uma grande vantagem, equipes que conseguem refletir sobre como ser mais efetivos em intervalos regulares e constantes a fim de melhorar seu desempenho, isso é uma característica ágil.

### Referências:

Cruz, Fábio. Scrum e Agile em projetos: guia completo - 2ª ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018

