

Sommersemester 2023

**PERSÖNLICHE
ANGABEN**

Bitte ausfüllen!

Matrikelnummer			
Standort	Leipzig		
Studienbeginn/Kohorte			
Studiengang			
Datum der Prüfung	21.08.2023		
Prüfungsversuch	<input checked="" type="checkbox"/> 1. Versuch	<input type="checkbox"/> 2. Versuch	<input type="checkbox"/> 3. Versuch

UNTERSCHRIFT STUDIERENDE:R

ANMERKUNGEN:

- Zugelassene Hilfsmittel:
 - o Nicht programmierbarer, nicht grafikfähiger Taschenrechner entsprechend der IU-Vorgaben
- Prüfe die Klausur auf Vollständigkeit (10 Seiten, 10 Fragen)!
- Bitte gib alle Seiten ab – es darf nichts aus der Klausur entfernt werden.
- Bitte schreibe deutlich und leserlich. Unleserliches kann nicht bewertet werden.
- Gib für alle Aufgaben neben der Lösung auch einen eindeutig erkennbaren und nachvollziehbaren Lösungsweg an.
- Achte auf die angegebenen Hilfsmittel.

VIEL ERFOLG BEI DER KLAUSUR!

Dauer der Klausur:	90 Minuten
Mögliche Punktzahl:	90 Punkte
Erreichte Punktzahl:	
Note:	

UNTERSCHRIFT KORREKTOR:IN

Aufgabe 1: Finanzbuchhaltung (FIBU) vs. KLR

Erreichbare Punkte: 5

Markiere mit einem Kreuz in der richtigen Spalte, ob folgende Aussagen auf die Finanzbuchhaltung (FIBU) oder die Kosten- & Leistungsrechnung (KLR) zutreffen!

	FIBU	KLR
• Ermittlung des Betriebsergebnisses	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Oberstes Prinzip ist Vergleichbarkeit von Unternehmen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Ergebnisse werden i.d.R. ggf. veröffentlicht	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Hauptadressat ist das Management	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Ermittlung des Jahresüberschusses/-fehlbetrags	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Hauptadressat sind externe Stakeholder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Verbuchung aller Geschäftsvorfälle des Unternehmen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Gegenüberstellen von Kosten und Leistungen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Analyse und Kontrolle betrieblicher Bereiche	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Berücksichtigung gesetzlicher Vorschriften	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Berechnung von Angebotspreisen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• nur betrieblich notwendige Geschäftsvorfälle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Gegenüberstellen von Aufwendungen und Erträgen	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Ergebnisse sind nur für interne Zwecke bestimmt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
• Oberstes Prinzip ist das exakte Abbilden der Realität	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Aufgabe 2: Kostenrechnerische Systeme

Erreichbare Punkte: 3

Grenze die Begriffe Ist-, Normal- und Plankostenrechnung gegeneinander ab!

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Aufgabe 3: Abgrenzungsrechnung

Erreichbare Punkte: 6

Beschrifte die leeren Felder in folgender Übersicht und nenne je drei Beispiele für die Felder 17, 18a und 18b!

Aufwand		
<div>16</div>	<div>17</div>	<div>18</div>
	<div>18a</div>	<div>18b</div>
	Kosten	

Beispiele für 17	Beispiele für 18a	Beispiele für 18b
•	•	•

•	•	•
---	---	---

•	•	•
---	---	---

Aufgabe 4: Kalkulatorische Abschreibungen

Erreichbare Punkte: 12

Die Purple Merch Machine GmbH stellt ausschließlich lila Werbeartikel mit unternehmensindividuellen Aufschriften und Gravuren her. **Seit dem 01.01.2020** befindet sich eine Schleifmaschine im Anlagenspiegel des Unternehmen. Gegeben seien folgende Informationen:

- Anschaffungskosten: 175.000 Euro
 - durchschnittliche Steigerung der Anschaffungskosten: 3 % p.a.
 - betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer laut AfA-Tabelle: 15 Jahre
 - voraussichtliche Nutzungsdauer: 10 Jahre
- a) Ermittle die **bilanziellen Abschreibungen** für das Jahr 2023 und den Restbuchwert zum 31.12.2023 wenn in der Handelsbilanz linear abgeschrieben wird!
- b) Ermittle die **kalkulatorischen Abschreibungen** für das Jahr 2023, wenn in der KLR ebenfalls linear abgeschrieben wird!
- c) Begründe, warum sich die Ergebnisse von Teilaufgabe a) und b) unterscheiden! Erkläre hierbei, welche unterschiedliche Abschreibungslogik der Finanzbuchhaltung und der Kosten-/Leistungsrechnung zugrunde liegt!
- d) Ermittle die **kalkulatorischen Abschreibungen** für das Jahr 2023, wenn in der KLR arithmetisch-degressiv abgeschrieben wird!

Hinweis: Den Degressionsbetrag pro Jahr kannst Du mit der Formel

$$D = \frac{2A}{n(n+1)}$$

berechnen!

Aufgabe 5: Verbrauchsfolgefiktionen

Erreichbare Punkte: 12

Der Bestseller der Purple Merch Machine GmbH sind individualisierte Duftkerzen. Diese werden von einem Lieferanten aus der Slowakei bezogen und am Unternehmensstandort im kleinen Dörfchen Afrika in der Uckermark mit einer speziellen Laser-Gravurmaschine individualisiert. Der Lageranfangsbestand am 01.01.2022 betrug 2.000 Stück zu 6,00 € pro Stück und der Lagerendbestand am 31.12.2022 belief sich auf 5.500 Stück. Unterjährig sind folgende Bestellungen im Unternehmen eingetroffen:

- 20.01. Zugang 3.000 Stück zu 6,50 €
- 30.03. Zugang 4.000 Stück zu 5,00 €
- 21.07. Zugang 8.000 Stück zu 5,75 €
- 31.08. Zugang 2.000 Stück zu 7,00 €
- 11.09. Zugang 2.500 Stück zu 6,75 €
- 11.11. Zugang 4.500 Stück zu 6,25 €

- a) Erläutere kurz die **Skontrations-/Fortschreibungsmethode** als Verfahren zur Ermittlung des mengenmäßigen Materialverbrauches.
- b) Ist die Skontrations-/Fortschreibungsmethode **hier anwendbar**?
 Wenn ja: Berechne den mengenmäßigen Materialverbrauch!
 Wenn nein: Welche andere Methode ist anwendbar und welcher mengenmäßige Materialverbrauch ergibt sich nach dieser Methode?
- c) Ermittle den Wert des Materialverbrauchs und des Endbestandes nach dem **LIFO-** und dem **LOFO-Verfahren**!

	Materialverbrauch in 2022 Stück		Endbestand zum 31.12.2022 Stück	
LIFO-Verfahren	= die angeschafften Duftkerzen €	= die angeschafften Duftkerzen €
LOFO-Verfahren	= die angeschafften Duftkerzen €	= die angeschafften Duftkerzen €

Hinweis: Rechne so effizient wie möglich! Nutze hierfür insbesondere die Summe der wertmäßigen Materialzugänge (inkl. Anfangsbestand). Diese liegt bei 156.500 Euro.

Aufgabe 6: Kostenstellenrechnung

Erreichbare Punkte: 12

Die Purple Merch Machine GmbH möchte eine monatliche Betriebsabrechnung durchführen. Die Gemeinkosten im Juli 2023 kannst Du dem folgenden Betriebsabrechnungsbogen entnehmen:

Betriebsabrechnungsbogen (BAB) der Purple Merch Machine GmbH						
Gemeinkosten		Vorkosten- stelle	Hauptkostenstellen			
Gemeinkosten- art	Summe	Kantine	Material	Fertigung	Verwalt.	Vertrieb
Hilfsstoffe	50.000 €	0 €	0 €	50.000 €	0 €	0 €
Betriebsstoffe	45.000 €	3.000 €	6.000 €	21.000 €	9.000 €	6.000 €
Gehälter	32.000 €	2.600 €	4.600 €	5.400 €	12.800 €	6.600 €
Kalk. Abschreibungen	22.000 €	1.300 €	2.100 €	12.800 €	4.400 €	1.400 €
Kalk. Zinsen	18.000 €	1.800 €	1.800 €	9.000 €	3.600 €	1.800 €
Miete	16.000 €	1.800 €	2.000 €	8.000 €	3.200 €	1.000 €
Büromaterial	1.400 €	120 €	240 €	20 €	650 €	370 €
Summe prim. Gemeinkosten	184.400 €	10.620 €	16.740 €	106.220 €	33.650 €	17.170 €
Umlage Kantine						
Summe prim. und sekundäre Gemeinkosten						

- a) Verteile die **Gemeinkosten der Vorkostenstelle** Kantine auf die Kostenstellen!

Hinweis: Nutze hierfür folgende Leistungsverflechtungsmatrix:

Leistungsabgabe der Kantine (gesamt)	davon an Kostenstellen			
	Material	Fertigung	Verwalt.	Vertrieb
2.000 Speisen	200 Speisen	1.000 Speisen	500 Speisen	300 Speisen

- b) Berechne die **Summe der primären und sekundären Gemeinkosten** für alle Kostenstellen und trage Deine Ergebnisse direkt in den BAB oben ein!
- c) Berechne die **Herstellkosten** der Purple Merch Machine GmbH im Juli 2023, wenn Fertigungsmaterial (MEK) i.H.v. 150.000 Euro und Fertigungslöhne (FEK) i.H.v. 110.000 Euro angefallen sind.

- c) Kalkuliere – basierend auf den in Teilaufgabe b) berechneten Gemeinkostenzuschlagssätzen – den **Listenverkaufspreis für den Auftrag** für Kunde Ricardo Manski. Ergänze hierzu alle fehlenden Werte in folgender Tabelle:

	Position	Abkürzung	Prozentualer Aufschlag	Betrag
	Materialeinzelkosten	MEK		8.000 €
+	Materialgemeinkosten	MGK		
+	Fertigungseinzelkosten	FEK		3.500 €
+	Fertigungsgemeinkosten	FGK		
=	Herstellkosten	HK		
+				
+				
=	Selbstkosten	SK		
+	Gewinnaufschlag	Gewinn		
=	Barverkaufspreis	BVP		
+				
=				
+	Kundenrabatt	Rabatt		
=	Listenverkaufspreis	LVP		

Hinweis: Der Geschäftsführer fordert einen Gewinnaufschlag i.H.v. 12 %. Der Vertrieb gewährt 20 % Kundenrabatt und 2 % Skonto bei Zahlung innerhalb von 14 Tagen.

Aufgabe 8: Make or Buy-Entscheidung

Erreichbare Punkte: 8

Die Purple Merch Machine GmbH möchte den Vertrieb ihrer Produkte in Ungarn intensivieren und überlegt deshalb einen fest angestellten Vertriebsmitarbeiter oder einen selbständigen Handelsvertreter mit dem Vertrieb der Produkte in Ungarn zu beauftragen. Die Kostenstruktur der beiden Optionen stellt sich wie folgt dar:

	Fixum	Provision
Vertriebsmitarbeiter	4.000 Euro pro Monat	20 Euro pro Auftrag
Handelsvertreter	0 Euro pro Monat	50 Euro pro Auftrag

- Ermittle die Break-Even-Menge, d.h. die Anzahl an Aufträgen, die zur Kostengleichheit führen, rechnerisch und grafisch!
- Die Purple Merch Machine GmbH plant bis Jahresende mit durchschnittlich 100 Aufträgen pro Monat. Spreche eine begründete Empfehlung aus, welche Vertriebsentscheidung das Unternehmen treffen sollte.

Aufgabe 9: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung

Erreichbare Punkte: 10

Für den Monat Juli liegen Ihnen folgende Werte für die Kugelschreiberproduktion der Purple Merch Machine GmbH vor:

	Purple Pen		Purple Pencil	
	Pen Ergo	Pen Glitter	Pencil Easy	Pencil Pro
Absatzmenge (Stück)	15.000	9.000	7.000	20.000
Nettoverkaufspreis	4,68 €	6,39 €	8,60 €	9,85 €
Variable Stückkosten	1,85 €	2,48 €	6,75 €	6,15 €
Produktfixe Kosten	11.900 €	14.000 €	18.900 €	13.230 €
Produktgruppenfixe Kosten	15.340 €		16.500 €	
Unternehmensfixe Kosten	25.880 €			

a) Ermittle die Deckungsbeiträge I, II und III und das Betriebsergebnis!

	Purple Pen		Purple Pencil	
	Pen Ergo	Pen Glitter	Pencil Easy	Pencil Pro
Deckungsspanne				
Deckungsbeitrag I				
Deckungsbeitrag II				
Deckungsbeitrag III				
Betriebsergebnis				

- b) Welche Handlungsempfehlungen zur Optimierung des Betriebsergebnisses würdest Du der Purple Merch Machine GmbH aussprechen?
- c) Ein rumänischer Kunde ist bereit, weitere 5.000 Pencil Pro abzunehmen, wenn die Purple Merch Machine GmbH ihm 40 % Rabatt auf den Nettoverkaufspreis gewährt. Sollte dieser Zusatzauftrag angenommen werden? Begründe Deine Antwort!

Aufgabe 10: Produktionsoptimierung mit Engpass

Erreichbare Punkte: 7

Die Purple Merch Machine GmbH arbeitete bereits im Juli 2023 nahe der Kapazitätsgrenze und seitdem hat sich die Auftragslage noch weiter verbessert. Im August wird sie vermutlich nicht alle Aufträge abarbeiten können. Insbesondere die in Aufgabe 4 abbeschriebene Schleifmaschine erweist sich immer mehr als Engpassfaktor.

Die Maschine hat eine monatliche Laufzeit von 160 Stunden und insgesamt werden vier Produkte auf ihr hergestellt:

Produkt	Nettoverkaufspreis	Variable Stückkosten	Engpasszeit	Absetzbare Menge
	(in Euro pro Stück)	(in Euro pro Stück)	(in Minuten pro Stück)	(in Stück pro Monat)
Purple Pen	12,00	3,00	24	240
Purple Panda	7,20	2,20	30	100
Purple Press	11,30	4,50	36	25
Purple Pinata	14,50	7,10	48	15

Ermittle auf Basis einer relativen Deckungsbeitragsanalyse das optimale Produktionsprogramm für die Purple Merch Machine GmbH!

Produkt	Absoluter Stück-Deckungsbeitrag	Engpasszeit	relativer Stück-Deckungsbeitrag	Rang
	(in Euro pro Stück)	(in Minuten pro Stück)	(in Euro pro Minute)	
Purple Pen		24		
Purple Panda		30		
Purple Press		36		
Purple Pinata		48		

Rang	Produkt	Absetzbare Menge	Engpasszeit	Gesamtengpasszeit	Produktionsmenge
		(in Stück pro Monat)	(in Minuten pro Stück)	(in Minuten pro Monat)	(in Stück pro Monat)
1					
2					
3					
4					
				9.600 max!	