



# Risk Management Plan

## Progetto

### C06 - Tech4All



**Riferimento**

**Versione** 3.0

**Data** 26/12/2024

**Destinatario** Prof.ssa Filomena Ferrucci, Prof.re Fabio Palomba

**Presentato da** Domenico D'Antuono, Ferdinando Boccia

**Approvato da**



## Revision History

---

Data	Versione	Descrizione	Autori
1/12/2024	1.0	Prima Stesura	FB, DDA
8/12/2024	2.0	Modifica documento	FB, DDA
26/12/2024	3.0	Modifica documento	FB, DDA

## Project Managers

---

Nome	Acronimo	Contatto
Ferdinando Boccia	FB	f.boccia28@studenti.unisa.it
Domenico D'Antuono	DDA	d.dantuono7@studenti.unisa.it



---

## 1. Introduzione

---

Questo documento ha lo scopo di esaminare i potenziali rischi negativi associati al progetto. Tali rischi saranno costantemente monitorati nel corso dell'intero progetto, registrati e aggiornati all'interno del Risk Register.

---

## 2. Risk Management Approach

---

### Metodologia

La gestione dei rischi durante il progetto sarà realizzata attraverso un processo di identificazione iniziale e un monitoraggio continuo. L'identificazione dei rischi avverrà all'avvio del progetto e sarà ripetuta periodicamente, se necessario. Ogni due settimane, i livelli di probabilità e lo stato di ciascun rischio saranno rivalutati e aggiornati. Tutti i rischi saranno documentati in modo dettagliato all'interno del Risk Register, organizzato come un foglio di lavoro dedicato.

### Budget e Pianificazione

Il tempo dedicato alla gestione dei rischi costituirà il 15% del totale assegnato ai Project Manager per il progetto. Questo budget, calcolato in ore, coprirà l'intera durata del progetto, dalla fase di avvio fino alla conclusione.

### Tipologie di Rischi

I rischi identificati saranno suddivisi nelle seguenti categorie:

- **Tecnologia:** rischi legati all'hardware e al software scelti per l'implementazione.
  - **Personale:** rischi associati ai membri del team e agli stakeholder.
  - **Stime di Progetto:** rischi riguardanti il budget e le tempistiche previste.
  - **Organizzativi:** rischi connessi direttamente alle attività gestite dai Project Manager.
  - **Requisiti:** rischi relativi alla definizione e all'ambito (scope) del progetto.
-



Ogni rischio sarà descritto attraverso:

---

- Un identificativo univoco (ID)
  - Un nome descrittivo
  - La probabilità di accadimento
  - L'impatto sulle attività del progetto
- 

## Probabilità e Impatto dei Rischi

La probabilità che un rischio si concretizzi è classificata secondo i seguenti livelli:

---

- **Bassa [L]:** inferiore al 30%.
  - **Media [M]:** tra il 30% e il 70%.
  - **Alta [H]:** superiore al 70%.
- 

L'impatto di un rischio sul progetto è valutato in base alle seguenti categorie:

---

- **Tollerabile [TOL] (<30%):** Rischi con impatti lievi, che non compromettono in modo significativo il progetto e che possono essere risolti rapidamente.
  - **Medio [MD] (<70%):** Rischi che causano danni significativi al progetto, con rallentamenti nelle attività e aumento dei costi.
  - **Catastrofico [CAT] (>70%):** Rischi che generano conseguenze estese e difficili da risolvere, danneggiando gravemente il progetto e potenzialmente causando il fallimento o ritardi estremi.
- 

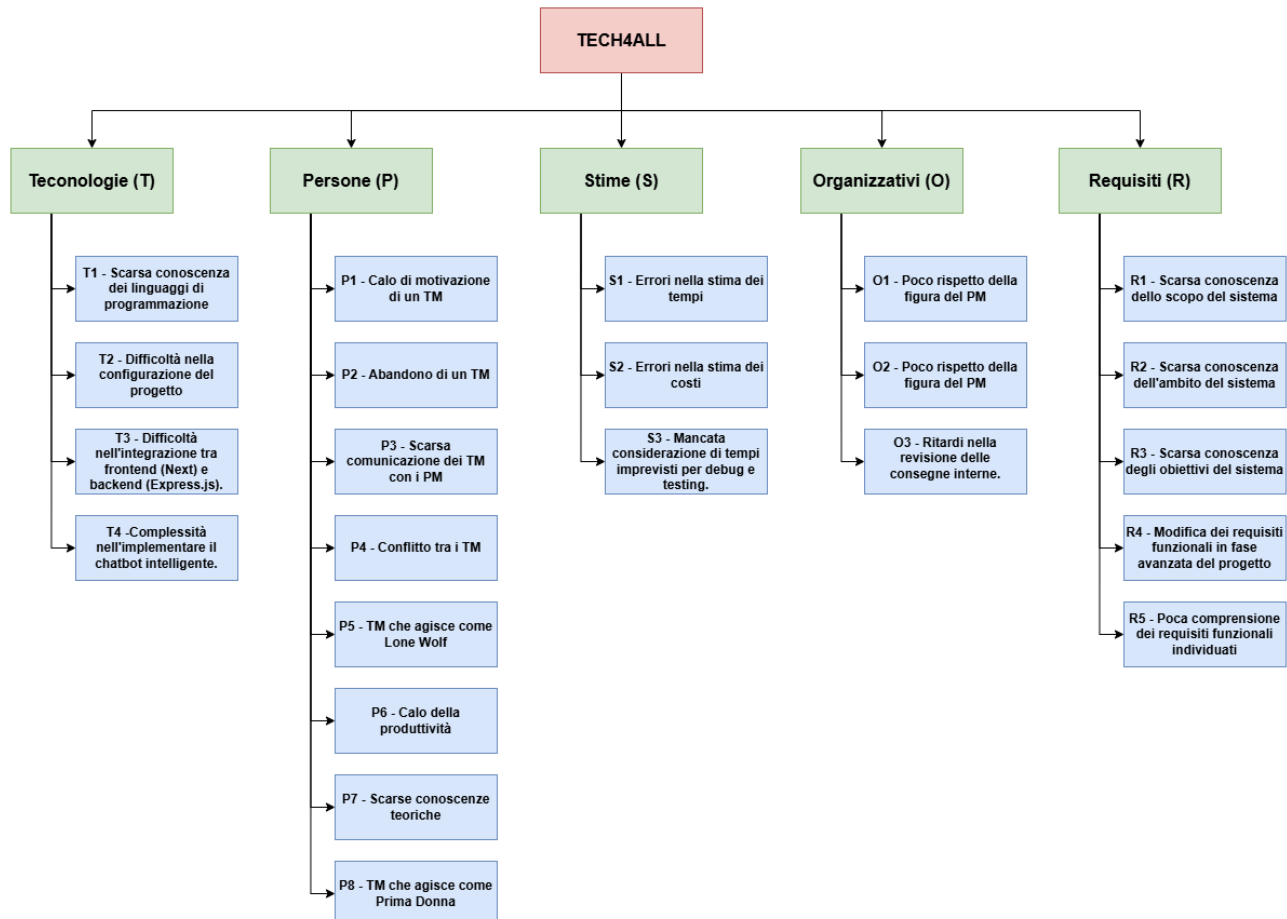
Per ogni rischio identificato si definiscono:

---

- **Un piano di prevenzione** per ridurre la probabilità che si verifichi.
  - **Un piano di contingenza** per mitigare l'impatto qualora il rischio si concretizzi.
-

### 3. Risk Breakdown Structure (RBS)

Nel corso dell'analisi dei rischi del progetto, sono stati identificati e classificati in base alle quattro categorie principali. La struttura RBS risultante è riportata di seguito:



### 4. Opportunità

L'introduzione di nuovi linguaggi di programmazione, pur presentando sfide come l'apprendimento e la possibile resistenza al cambiamento, rappresenta un'importante occasione di crescita personale e professionale per il team.



L'acquisizione di competenze avanzate in linguaggi innovativi, insieme alla padronanza di tecnologie e framework moderni, non solo rafforzerà le capacità individuali, ma è destinata a incrementare la motivazione e la proattività dei membri del team nel proporre soluzioni creative e all'avanguardia. Questa iniziativa si inserisce nella nostra strategia di promozione dell'innovazione, mirata a stimolare la creatività e a ottenere risultati più soddisfacenti e di maggiore impatto.

## 5. Risk Register

Per facilitare la consultazione, il Risk Register è stato strutturato come foglio di lavoro. Il documento completo è allegato a questo rapporto.

Per visualizzare il registro, si rimanda al file:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1QBb7kUHhsO7zmLutNw-djfA7BhTy9kBPHk7J1j3LRx0/edit?gid=0#gid=0>

## 6. Top 10 dei rischi

TOP 10 RISKS					
Rank	ID	Category	Risk Description	Probability	Impact
1	P4	Persone	Conflitto tra i TM	M	CAT
2	S1	Stime	Errori nella stima dei tempi	M	CAT
3	T2	Tecnologie	Difficoltà nella configurazione del progetto	M	CAT
4	T3	Tecnologie	Difficoltà nell'integrazione tra frontend e backend	M	CAT
5	R4	Requisiti	Modifica dei requisiti funzionali in fase avanzata	M	CAT
6	P6	Persone	Calo della produttività	M	CAT
7	O2	Organizzativi	Ritardi nella revisione delle consegne interne	M	CAT
8	P1	Persone	Calo di motivazione di un TM	H	MD
9	T4	Tecnologie	Complessità nell'implementare il chatbot intelligente	M	CAT
10	P2	Persone	Abbandono di un TM	B	MD