

如何选好技术初创风口

从0到1，1到100



点融网
Dianrong.com

毕鹏

Dianrong.com

VP



促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ官方信息
及时获取QCon软件开发者
大会演讲视频信息



[北京站] 2016年12月2日-3日
咨询热线: 010-89880682



[北京站] 2017年4月16日-18日
咨询热线: 010-64738142

自我介绍



毕鹏

点融网技术副总裁

认准风口

技术的趋势你看到了吗？



- 你第一次使用智能手机的感受？
- 你是什么时候意识到移动互联网时代的来临？
- 如果你能回到过去， 你会做什么产品？ 怎么做？

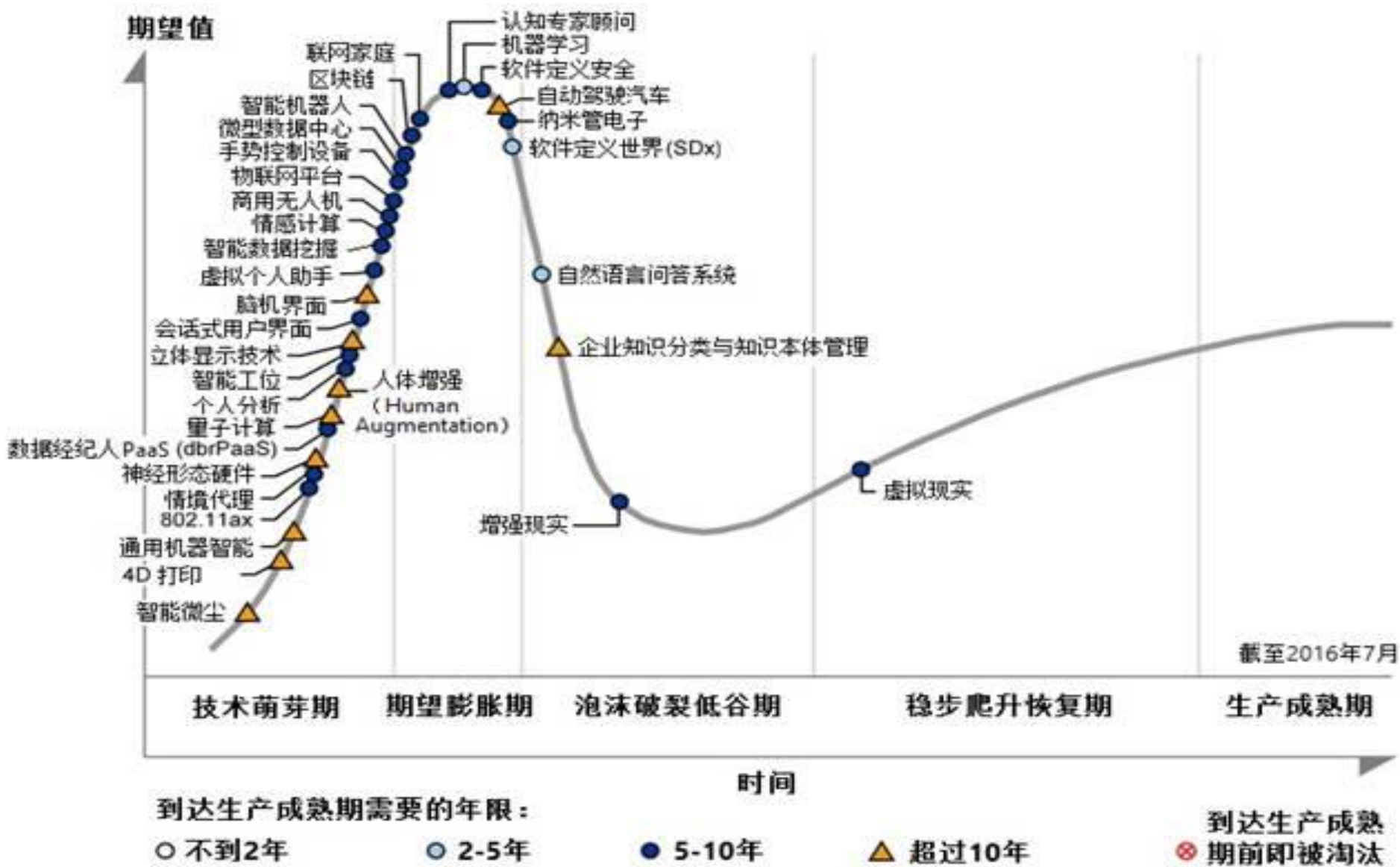
技术的趋势

- 移动网络技术的发展，GPRS，3G，4G
- 智能手机的发展
- 手机操作系统的统一
- 云计算，各种SDK降低了技术创业的成本

这些技术会带来什么？



- 你是如何看待VR / AR的呢？
- 这会是你创业领域吗？
- 优势是什么？

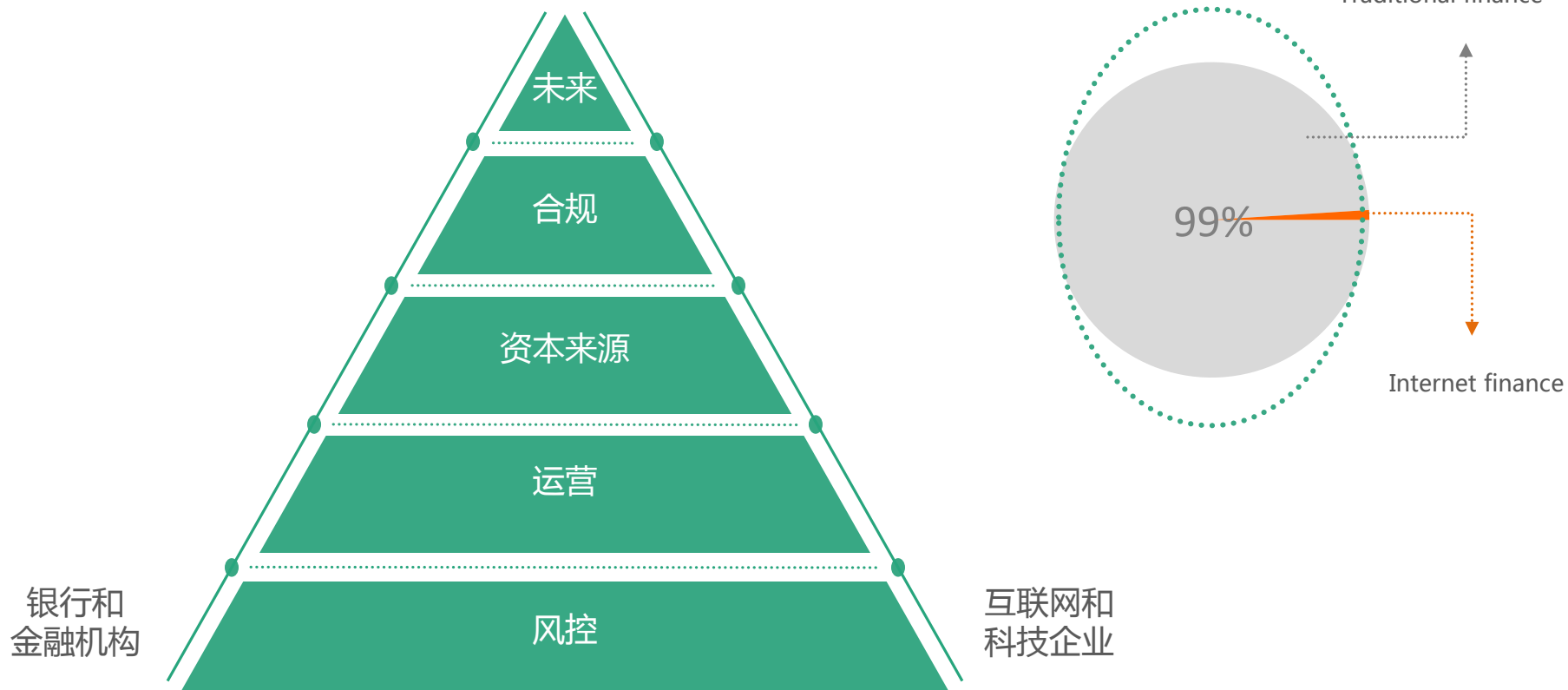


Gartner 2016年新兴科技技术成熟度曲线

宏观理解

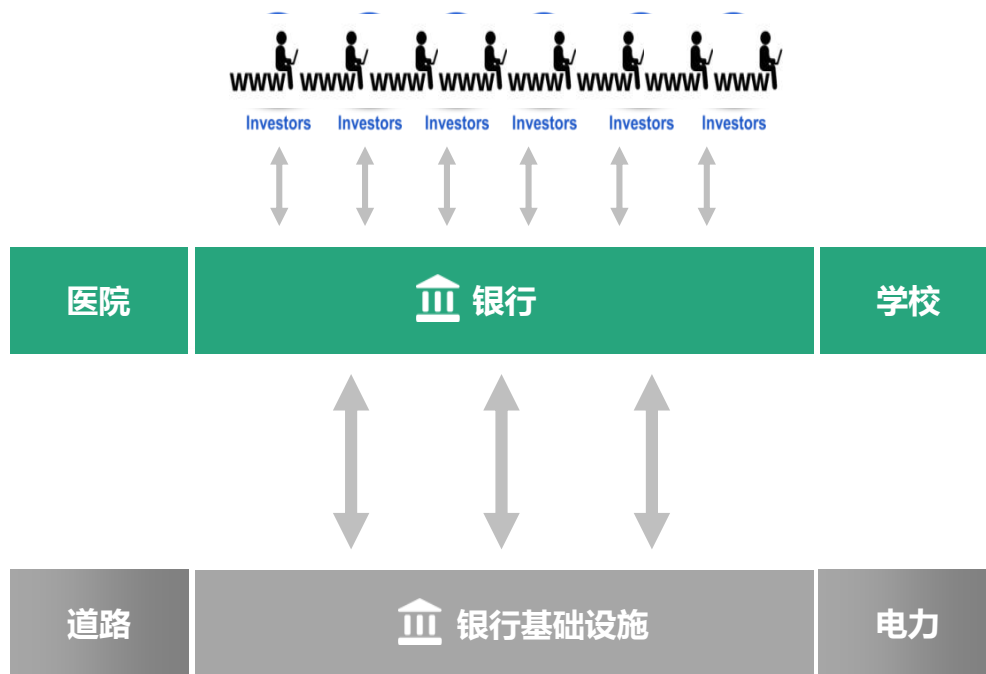


BANK OF TOMORROW



银行面临的挑战

- 银行在失去他们与客户的直接联系
- 银行难以预估市场的走向
- 银行正在从一个业务提供者降维至基础设施



开始

小目标



- 个人的梦想
- 改变世界的梦想
- 恐惧源于未知
- 共同的愿景
- 有担当的合伙人

竞争优势在哪里

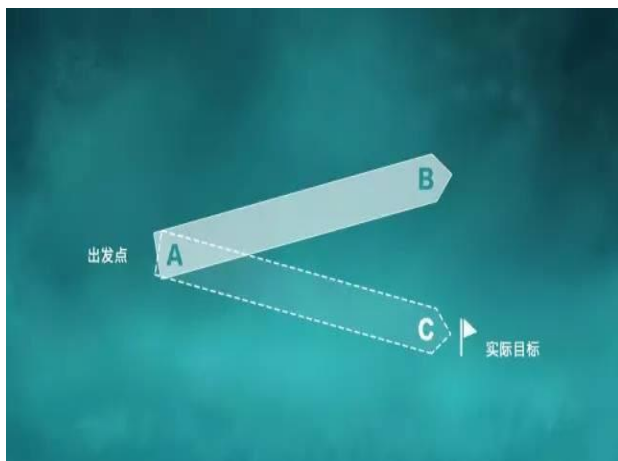
- 创业状态：**长跑**vs短跑
- 门槛的高低，红海vs**蓝海**
- 技术驱动需要**准确**策略，以月和年为单位来超越竞争对手
- 技术**跨域**的优势

从0到1

产品为王



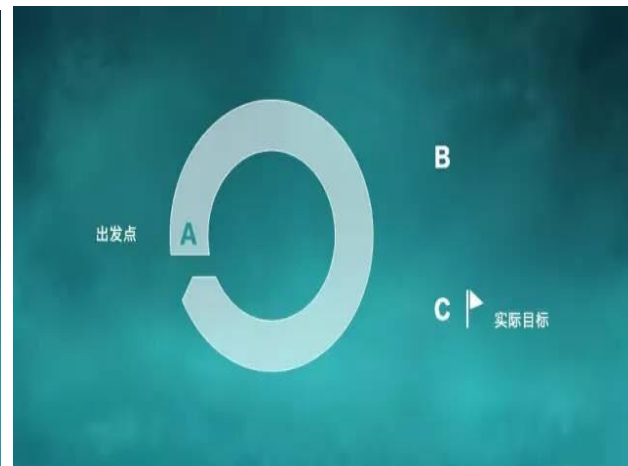
林中寻路



- 产品迭代周期

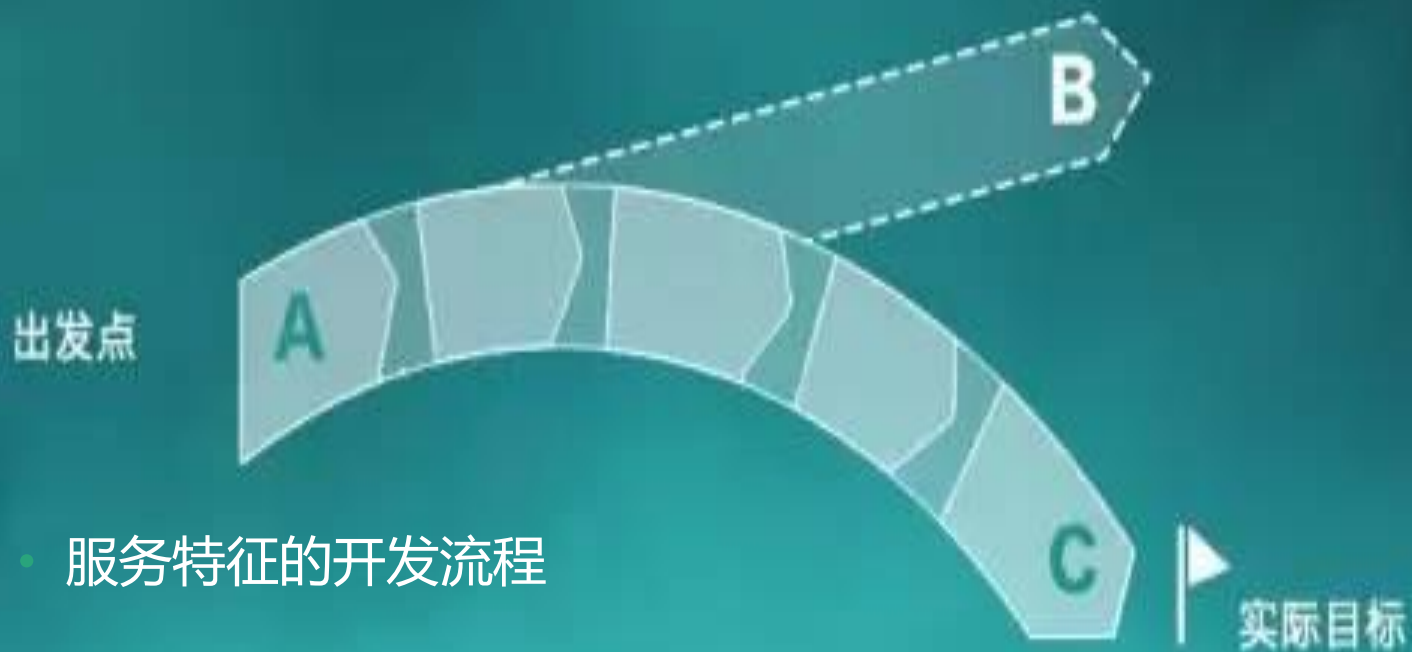


- 迅速反馈造成的迷茫



- 迷失方向

问题不是没得选择，而是选择太多了



- 服务特征的开发流程
- 好的产品与架构都是进化出来的

有度的早期技术投入

- 有效的控制试错成本
- 技术需要服务于业务
- 不追逐新技术，有效控制技术投入
- 不要追求完美



程序员



技术必须接触业务

- 快于业务学习技术
- 技术vs业务的**两条**发展路
- 通过创造**改变世界**
- 更**长线**扩展性的思考
- **系统化**解决问题的方法





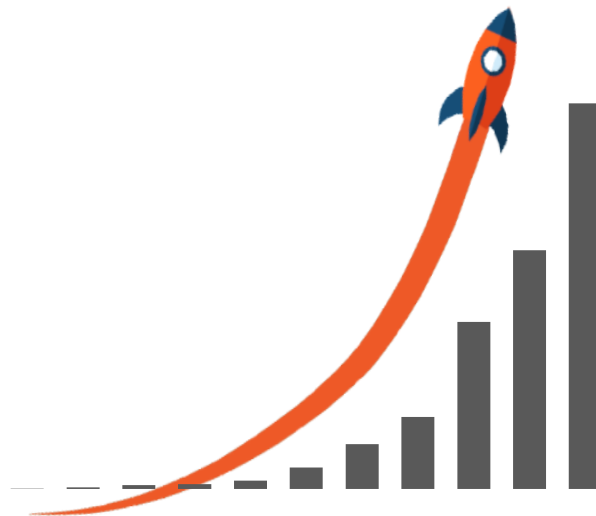
- 一切都该有策划
- 寻找机会，寻找趋势
- 天使投资人

- 项目时间节点
- Devil is in the details
- 核心竞争力 (strategy)

从1到100

用户在哪里

- Growth Hacking
- 种子用户的挖掘
- 客户转介绍的力量
- 病毒，社交营销
- 做深而不是做广
- 极致的服务（用户体验）



点融真实成长曲线

技术创新快于业务扩展

- **往前想** – 在业务需要技术的时候已经准备好了
- 不遗余力的自动化，用技术**干掉重复性**的事情
- 设计**业务驱动**的技术文化和**组织架构**
- 用技术**创造**新的业务模式
- **精准**的数据服务支持业务发展
- 打破团队的惯性思维，创造**可能性**



持续升级的架构

- 前瞻性的架构设计，给业务发展留出空间
- 偿还技术债务
- 更多的资源偏向技术发展

如何利用融资？

员工、流程、产品 (PPPP - People, Process, Product, Publish)

员工



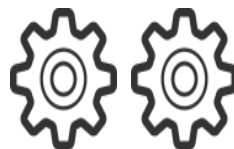
- 过去18个月里，2500个新的优秀员工将加入我们
- 培养、培训现有员工，赋予更多的责任
- 现有的分公司扩张3倍

流程



- 有着成熟流程的结构化公司
- 更多高管加入
- 鼓励和维持公司内部创意和创新的环境

产品



- 技术
- 贷款服务
- 银行解决方案
- 地产产品
- 全球贸易金融
- 机构投资者人

New

品牌



- 市场教育



点融网

用技术改变传统金融

www.dianrong.com

Thank you

www.dianrong.com



点融网
Dianrong.com

