选择题：

1. 合同部署阶段不包含（）

A制定项目计划 B.需求分析 C.邀请投标 D.评估提议

答案：A P178

1. 哪种合同的风险最大（）

A 固定价格合同 B 时间和材料合同 C 每单元固定价格合同 D成本加奖金合同

答案 A

1. 以下不是时间和材料合同的优点是：

A．改变需求容易 B没有价格压力 C 知道客户的花费 D 供应商缺乏动力

答案 C P74

1. 评估提议的过程正确的是（）

①演示 ②对提议文档进行详细评查 ③参观开发现场 ④实际测试 ⑤与供应商的代表进行会谈

A 12345

B 25134

C 32145

D 45123

答案：B P179

1. 合同一旦签署就具有了法律效应，除非（）
2. 一方不愿意履行义务
3. 合同违反了法律
4. 一方宣布合同无效
5. 一方没有能力负担财务结果

答案： B

二：填空题

1. 表示决策点的一种方法是将大型系统分割成多个\_\_\_\_\_\_\_。 答案：增量 P182
2. 进度表必须由供应商和\_\_\_\_\_来承诺 。 答案：客户 P182
3. 外部资源的需求是通过\_\_\_\_\_这种形式提供的 答案：服务 P173
4. 软件供应商首先进行软件设计，从这个设计中就能到处\_\_的数量。 答案： FP P175
5. 合同要遵循\_\_\_\_\_\_\_\_\_系列标准 。 答案 ISO 9001 P182

三：判断题

1. 时间和材料合同客户必须为每一个单位的工作量付出一定的报酬（√）
2. 每单位固定价格合同在项目进行中计算要交付的系统规模（×）
3. 固定价格合同必须完成详细的需求分析，一旦开发，客户无权在当前价格下更改需求（√）
4. 如果一个项目的合同类型是固定价格，合同价格是100W，实际花费是150W，则结算金额是150W（×）
5. 采购时为了执行项目而从项目团队外部采购或者获取产品`服务或者结果的过程（√）

四．简答题

1. 固定价格合同的优点

知道客户的花费

供应商的动机：供应商以成本效益为动机

2. 固定价格合同的缺点

意外情况下的价格较高

修改需求困难

增加修改成本的压力

对系统质量的威胁

3． 时间和材料合同的优点：

改变需求容易

没有价格压力

4. 时间和材料合同的缺点：

客户的义务：客户要承受与需求定义不妥和需求变更相变的所有风险

供应商缺乏动力

5. 每单位固定价格合同的优点：

客户的理解清晰

可比较性

产生新功能，供应商不承担功能风险

供应商的效率高

生命周期的范围广

五．计算题

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 功能点统计 | 每个功能点设计成本 | 时间成本（每个） | 总成本 |
| 2000以下 | 242 | 725 | 967 |
| 2001~2500 | 255 | 764 | 1019 |
| 2501~3000 | 265 | 793 | 1058 |
| 3001~3500 | 274 | 820 | 1094 |

一个需要2700个功能点的系统，总的费用应该是是多少？

2000\*967+500\*1019+200\*1058