**附录2：开发进度周报**

**安宠居项目工作周报（第 2 周）**

（2022年11月11日 -2022年11月17日）

**一、本周工作总结**

| **编号** | **工作任务** | **负责人** | **交付件** | **状态** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要工作内容1** | | | | |
| 1 | 编制项目管理计划 | 旁晓宇 | 项目管理计划 | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容2** | | | | |
| 1 | 进行项目需求分析，编制需求跟踪矩阵 | 李小刚 | 需求跟踪矩阵 | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容3** | | | | |
| 1 | 编制项目范围说明书，在project中制作WBS分解结构. | 陈罗星 | project制作WBS分解结构，项目范围书 | 完成 |
| 2 | 确定活动的紧前关系在project中实现. | 陈罗星 | Project中展现紧前关系 | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容4** | | | | |
| 1 | 编制项目进度计划绘制Gantt图 | 李晨阳 | 项目进度计划Gantt图 | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容5** | | | | |
| 1 | 周工作计划和进度汇报 | 聂嵘康 | 计划与汇报 | 完成 |

**二、待解决问题或风险**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **问题描述** | **类别** | **解决措施** | **负责人** | **解决状态** |
| **1** | Project安装出现问题 | 软件错误 | 集体讨论，上网查找解决方案 | 陈罗星 | 已解决 |
| **2** | 需求收集不全面 | 需求分析 | 集体讨论，收集需求 | 李小刚 | 已解决 |
| **3** | 项目范围边界不清晰 | 项目范围确定 | 集体讨论，确定项目边界 | 李晨阳 | 已解决 |

**三、下周工作计划**

| **编号** | **工作任务** | **负责人** | **交付件** | **状态** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要工作内容1** | | | | |
| 1 | 项目组织实施方案 | 旁晓宇 | 项目实施计划 | 待完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容2** | | | | |
| 1 | 需求分析 | 李小刚 | 需求分析说明书 | 待完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容3** | | | | |
| 1 | 项目范围说明书 | 陈罗星 | 项目范围说明书 | 待完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容4** | | | | |
| 1 | 质量保证计划 | 李晨阳 | 说明书 | 待完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容5** | | | | |
| 1 | 软件开发计划 | 聂嵘康 | 软件开发计划 | 待完成 |