项目规模成本估算

一、分解项目工作(WBS分解)

二、项目规模估算表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 系统板块 | 功能 | 功能点 | 成本 | 负责人 |
| 统计/可视化 | F1控制台 | F1.1显示总栋数 | 3人时 | 张正焕 |
| F1.2显示总小区数 | 3人时 | 张正焕 |
| F1.3显示总住户数 | 3人时 | 张正焕 |
| F1.4显示总租户数 | 4.5人时 | 张正焕 |
| F1.5最新活动列表展示 | 4.5人时 | 张正焕 |
| F1.6最新报事报修列表展示 | 3人时 | 张正焕 |
| F1.7服务器信息展示 | 3人时\总计24人时 | 张正焕/张宇 |
| 信息管理 | F2小区信息管理 | F2.1根据时间区间进行小区列表查询 | 6人时 | 张宇 |
| F2.2根据小区名称进行模糊搜索 | 6人时 | 张宇 |
| F2.3勾选小区，批量完成小区信息的删除 | 6人时 | 张宇 |
| F2.4新增小区信息(支持图片上传) | 6人时 | 张宇 |
| F2.5查询小区列表信息并展示(分页) | 9人时\总计33人时 | 张宇 |
| F3房产信息管理 | F3.1 根据时间区间进行房产列表查询 | 6人时 | 张宇/秦泽青 |
| F3.2根据房产名称进行模糊搜索 | 6人时 | 秦泽青 |
| F3.3勾选房产，批量完成小区信息的删除 | 6人时 | 秦泽青 |
| F3.4新增房产信息 | 6人时 | 秦泽青 |
| F3.5查询房产列表信息并展示 | 9人时\总计33人时 | 秦泽青 |
| F4业主信息管理 | F4.1人员信息添加/修改/删除 | 9人时 | 秦泽青 |
| F4.2车辆信息添加/修改/删除 | 9人时 | 秦泽青/李祥 |
| F4.3宠物信息添加/修改/删除 | 9人时 | 李祥 |
| F4.4根据户主名称进行业主信息模糊搜索 | 6人时 | 李祥 |
| F4.5根据门牌号进行业主信息查询 | 6人时\总计39人时 | 李祥 |
| F5 停车信息管理 | F5.1车位添加/修改/删除 | 4人时 | 李祥 |
|  | F5.2车位使用情况管理 | 4人时\总计8人时 | 李祥 |
| 综合服务 | F6服务管理 | F6.1活动信息添加/删除/修改 | 7人时 | 李祥/刘琪 |
| F6.2报修信息添加/删除/修改 | 7人时 | 刘琪 |
| F6.3投诉信息添加/删除/修改 | 7人时 | 刘琪 |
| F6.4信箱信息添加/删除/修改 | 7人时\总计28人时 | 刘琪 |
| F7资产管理 | F7.1贵重资产信息绑定 | 3人时 | 刘琪 |
| F7.2贵重资产信息查询 | 3人时 | 刘琪 |
| F7.3贵重资产信息删除 | 3人时\总计9人时 | 刘琪/史宁 |
| F8收费管理 | F8.1收费项目添加/删除/修改 | 9人时 | 史宁 |
| F8.2 账单统计 | 6人时 | 史宁 |
| F8.3资金统计 | 7.5人时\总计22.5人时 | 史宁 |
| 系统设置 | F9管理员管理 | F9.1 添加管理员 | 3人时 | 史宁 |
| F9.2 设置管理员权限 | 9人时 | 史宁 |
| F9.3 删除管理员 | 3人时\总计15人时 | 史宁/张正焕 |
| F10个人信息设置 | F10.1 上传/修改/删除个人信息 | 9人时\总计9人时 | 张正焕 |

三、开发成本

（1）由上表可知项目的规模是220.5人时。我们的人力资源如下：

·3个开发人员

·1个项目管理人员

·1个项目质量人员

·1个配置管理人员

（2）假设开发人员的成本参数是800元一天，一天正常工作时间为8个小时，开发成本如下：

**开发成本** = 800/8\*220.5=22,050元

四、管理、质量成本

（1）由于任务分解的结果主要是针对开发任务的分解，管理任务和质量任务可以通过因此根据以往的经验，计算开发任务得到，管理任务和质量任务等于20%\*开发任务。

（2）因为该项目没有外包或外购的部分软件，所以没有该项成本。

（3）智慧物业项目的管理和质量成本如下：

**管理和质量成本** = **开发成本**\*20%=4,410元

五、直接成本

（1）直接成本等于开发成本和项目管理、质量成本的综合，具体如下：

**直接成本** = 22050+4410=26,460元

六、间接成本

（1）间接成本包括前期合同费用、房租水电、人员薪水、客户服务等。

（2）根据经验，间接成本等于直接成本\*25%

（3）智慧物业的间接成本如下：

**间接成本** = **直接成本**\*25% **=** 26460\*25% = 6,615元

七、总估算成本

（1）总估算成本等于直接成本加上间接成本

（2）智慧物业的总估算成本如下：

**总估算成本** = **直接成本**+**间接成本** = 26460+6615 = 33,075 元