

# Relatório de Acompanhamento do Projeto

## Sprint 03

A segunda semana da Sprint 3 foi composta pelo desenvolvimento, reajustes de documentação, criação de novos documentos, e o replanejamento de emergência e execução da Verificação e Validação.

As suas últimas reuniões foram a Sprint Review Meeting e Sprint Retrospective, ambas feitas no mesmo dia, na reunião de revisão foi discutido o que foi alcançado durante a Sprint, com uma avaliação do projeto em relação aos objetivos.

Foi concluído que todo o Sprint Backlog especificado foi cumprido, portanto os objetivos gerais da Sprint foram atingidos. Os testes especificados para serem feitos durante a Sprint, foram manuais e unitários automatizados, realizados pelos próprios integrantes do Scrum Team.

Na Sprint Retrospective, foram identificadas o que funcionou bem durante a sprint, o que pode ser melhorado para as próximas sprints e as ações que podem ser tomadas para tais melhoras. Os problemas encontrados foram a necessidade de melhora da comunicação entre os integrantes do grupo, melhora na definição de horários para reuniões e melhora na divisão de tarefas.

### - Monitoramento

#### - **Envolvimento das Partes Interessadas**

No escopo do projeto, especificado no documento 7BSW - Plano de Projeto, e no documento 7BSW - Responsabilidades e Papéis está esclarecido o envolvimento das Partes Interessadas no projeto. Com o planejamento dos compromissos de cada parte em relação ao que é esperado do produto final e das responsabilidades de cada integrante da equipe técnica.

Durante as reuniões da Sprint 03 foram abordados o andamento das atividades esperadas, seguindo a seguinte pauta: o que foi feito, o que falta ser feito, dificuldades encontradas. Isso permitiu o monitoramento do envolvimento e revisões do desenvolvimento do projeto, evidenciando que os compromissos assumidos foram cumpridos, ou em caso de atraso, negociados.

Em relação aos desenvolvedores, o planejamento dos compromissos esperados encontra-se no Backlog da Sprint, a documentação referente ao que foi feito e ao monitoramento pode ser observado no Release Burndown Chart da Sprint 03.

Abaixo, segue uma relação do que foi entregue, por cada uma das partes interessadas, e nos casos de negociação há um registro do problema identificado juntamente com o tratamento destes na sessão Registro de Problemas.

#### Gerente de Projeto:

Foram entregues: Replanejamento do Plano de Projeto, para incorporar as mudanças da terceira sprint; Backlog da Sprint 03, que contem as novas implementações a serem feitas; o monitoramento do escopo, cronograma, esforço e custo, riscos, recursos humanos e físicos foi

executado, conforme comprovado pela subseções abaixo - Geral e - Riscos; o registro de problemas e o solucionamento dos mesmos foi executado, conforme comprovado pela subseção abaixo: - Registro de Problemas; Atualização das Sprint Backlogs, para adaptação ao MPS-BR-SW nível G;

#### Gerente de Requisitos:

Foram entregues: EOR 2.0 - Documento de Especificação de Requisitos atualizado, matriz de rastreabilidade entre requisitos documentados, documento individual dos requisitos de manutenibilidade.

Problemas: o documento de especificação de requisitos, apesar de conhecimento deste por toda equipe técnica concordância com o fornecedor de requisitos, houve uma demora para a formalização do comprometimento da equipe técnica e aceitação formal do fornecedor. O atraso não afetou o desenvolvimento do produto ou causou a ocorrência de um risco durante o projeto.

#### Gerente de Configuração:

Foram entregues: o Replanejamento do Plano de GCO, que contem as alterações necessárias para incorporar as mudanças da Sprint 03; o Repositório 7-Beats SoundWare, que contem os artefatos e itens de configuração da equipe 7-Beats; a auditoria de GCO foi executada;

#### Gerente de Verificação e Validação:

Foram entregues: Template do plano de verificação e validação; Template Relatório de V&V, onde serão armazenadas as informações de V&V de um dado artefato.

Problemas: Atraso na entrega do plano de verificação e validação, impedindo a equipe de verificar e validar os produtos de trabalho. O problema gerou um risco novo (Não Execução das Atividades de V&V), e a tentativa de eliminação deste risco se deu por um replanejamento das atividades de verificação e validação e realocação de paéis. A sessão “Registro de Problemas” especifica o que foi decidido e as causas da decisão.

#### Gerente de Manutenção:

Foram entregues: Template de formulário de requisição de mudança e relato de problema; Redefinição do processo de manutenção, Plano de manutenção e template do plano de manutenção; realizadas as atividades de acordo com o cronograma do plano..

Obs.: Não houve nenhuma mudança necessária na documentação ou produtos de trabalho que de alguma forma alterassem o que já foi especificado.

#### Desenvolvedores:

Foram entregues: Aplicativo 7-Beats contendo todas as funcionalidades especificadas nos Backlogs de Sprint 01, 02 e 03; o servidor de Streaming 7-Beats, com as funcionalidades especificadas nos Backlogs de Sprint 01, 02 e 03;

## **- Geral**

**\*Legenda**

Est = Estável

RePla = Replanejamento

Ins = Insuficiente

+A(Xh) = Atraso de + X horas

-A(Xh) = Redução do atraso de - X horas

**Primeira semana (04/06 - 07/06)**

<b>Dias</b>	<b>04/06</b>	<b>05/06</b>	<b>06/06</b>	<b>07/06</b>
<b>Escopo</b>	RePla	Est	Est	Est
<b>Esforço e Custo</b>	RePla	-	-	Est
<b>Recursos Humanos</b>	Est	-	-	Est
<b>Recursos Físicos</b>	Est	-	-	Est
<b>Cronograma</b>	RePla	-	Est	-

**Segunda semana (08/06 - 15/06)**

<b>Dias</b>	<b>08/06</b>	<b>09/06</b>	<b>10/06</b>	<b>11/06</b>	<b>12/06</b>	<b>13/06</b>	<b>14/06</b>	<b>15/06</b>
<b>Escopo</b>	-	-	-	Est	-	-	-	Est
<b>Esforço e Custo</b>	-	-	Ins	Ins	RePla	Est	Est	Est
<b>Recursos Humanos</b>	-	-	-	Est	-	-	-	Est
<b>Recursos Físicos</b>	-	-	-	Est	-	-	-	Est
<b>Cronograma</b>	Est	-	+A(5h)	+A(6)	RePla	-A(7h)	Est	Est

**- Riscos****\*Legenda:**

Trf = Transferir

Risco\Dias	04/06	05/06	06/06	07/06
Atraso	Est	Est	Est	Est
Comunicação Ineficiente	Mit	-	-	-
Inexperiência no Cumprimento de Papéis Gerenciais	Mit	-	Mit	-
Problemas com Rede	Est	-	-	Est
Atividades Acadêmicas	Est	Act	Est	Est
Não Execução de V&V	-	-	-	-

[illegible]

#### NOTA -

Por uma falha no monitoramento de novos riscos, foi descoberto apenas no dia 08/06 que nenhuma atividade de V&V havia sido planejadas ou executada. A partir desta data a equipe vem tentando eliminar o risco das atividades de V&V não serem executadas.

#### - Registro de Problemas

Os seguintes problemas foram detectados durante o monitoramento:

- Atraso no cronograma: nos dias 10/06 e 11/06 foi verificado um atraso nas atividades de engenharia, devido a atividades acadêmicas descobertas no dia 09/06. Um replanejamento dessas atividades no cronograma, juntamente com um replanejamento de esforço resolveram o problema.
- Problemas de comunicação: no dia 04/06, durante uma reunião, foi relatado que a comunicação se mostrava ineficiente devido ao silenciamento do grupo da equipe no aplicativo WhatsApp, feito pela maioria dos integrantes do grupo. O problema foi mitigado por meio de conversas, discussões, persuasões, e troca de e-mails.
- Ineficiência do Gerente de V&V: na reunião do dia 04/06, foi relatado a dificuldade do Gerente de V&V para o cumprimento do seu papel. A tentativa de solução inicial foi recomendação de estudo e auxílio do Líder de Projeto. Entretanto isso não foi eficiente, pois o Gerente de V&V se demonstrou indisposto a cumprir suas obrigações (que estavam em atraso, como foi descoberto em reuniões passadas). Isso levou ao surgimento de um novo risco: Não Execução das atividades de V&V, que foi solucionado por meio de realocação de papéis, replanejamento de emergência das atividades de V&V, e prorrogação das mesmas, para até dois dias depois do fim do projeto.

#### - Gráfico de Release Burndown da Sprint

Dias de Trabalho	Tempo de Trabalho (min)
Início da Sprint	
1	1135
2	970
3	790
4	640
5	595
6	505
7	415
8	325
9	265
10	205
11	105

12	0
----	---

