

3ª SPRINT DA 7 PRO LEAN CONSULTING PROJETO INTEGRADOR EM GESTÃO DE PRODUÇÃO INDUSTRIAL



Equipe de desenvolvimento:

Matheus Machado Nakahara

Gabriel Martins da Cunha

Marcelo Henrique dos Santos

Vinícius Elber Luiz de Sá

Caíque Matos dos Santos

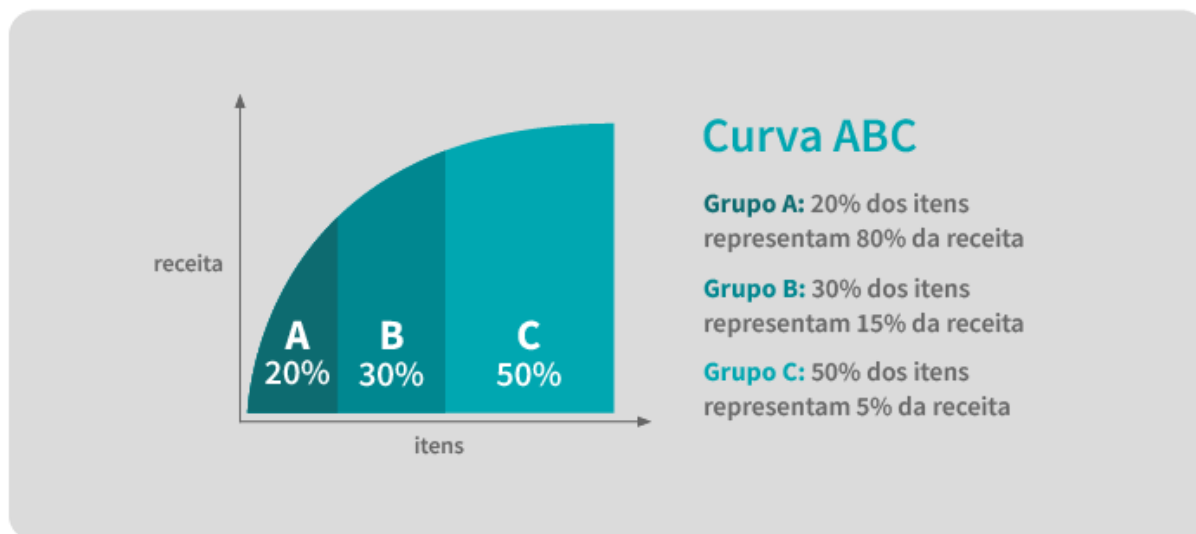
Antônio da Luz

Professor de Projetos: Carlos Eduardo Bastos

Professor de Comunicação: Eliane Penha Mergulhão Dias

Orientador/Cliente: Newton Yamada

Curva ABC



A Curva ABC é uma ferramenta de gestão inventariada criada para classificar e priorizar itens de estoque com base em sua importância relativa. Ela é baseada no princípio de Pareto, também conhecido como a regra 80/20, que sugere que, em muitos casos, aproximadamente 80% dos efeitos vêm de 20% das causas. No contexto de gestão de estoque, isso significa que uma pequena parcela dos itens em estoque normalmente representa a maior parte do valor financeiro total.

Para aplicar a Curva ABC, os itens do estoque são classificados em três categorias principais:


1. **Categoria A:** Esta categoria inclui os itens de estoque de maior valor. Embora representem uma pequena parte do número total de itens em estoque, eles contribuem significativamente para o valor total do inventário. Geralmente, esses itens são monitorados e gerenciados de perto, pois qualquer problema com sua disponibilidade pode ter um impacto financeiro significativo na empresa.
2. **Categoria B:** Itens nesta categoria têm um valor moderado. Eles não são tão críticos quanto os itens da Categoria A, mas ainda são importantes o suficiente para justificar um gerenciamento cuidadoso. Esses itens podem representar uma parcela considerável do valor total do inventário, mas geralmente não são tão numerosos quanto os da Categoria C.

3. **Categoria C:** Essa categoria engloba os itens de menor valor. Embora individualmente possam representar uma pequena contribuição para o valor total do estoque, em conjunto, eles compõem a maior parte do número total de itens. Esses itens são geralmente gerenciados de forma mais simples e não requerem tanto monitoramento quanto os das categorias A e B.

Ao classificar os itens de estoque dessa maneira, as empresas podem concentrar seus esforços e recursos nas áreas que mais importam. Isso permite uma alocação mais eficiente de recursos, reduzindo custos desnecessários e garantindo que os itens mais críticos estejam sempre disponíveis quando necessários. Além disso, a Curva ABC também pode ajudar na identificação de oportunidades para melhorias na cadeia de suprimentos e no desenvolvimento de estratégias de gerenciamento de estoque mais eficazes.

Apresentação

1 Slide

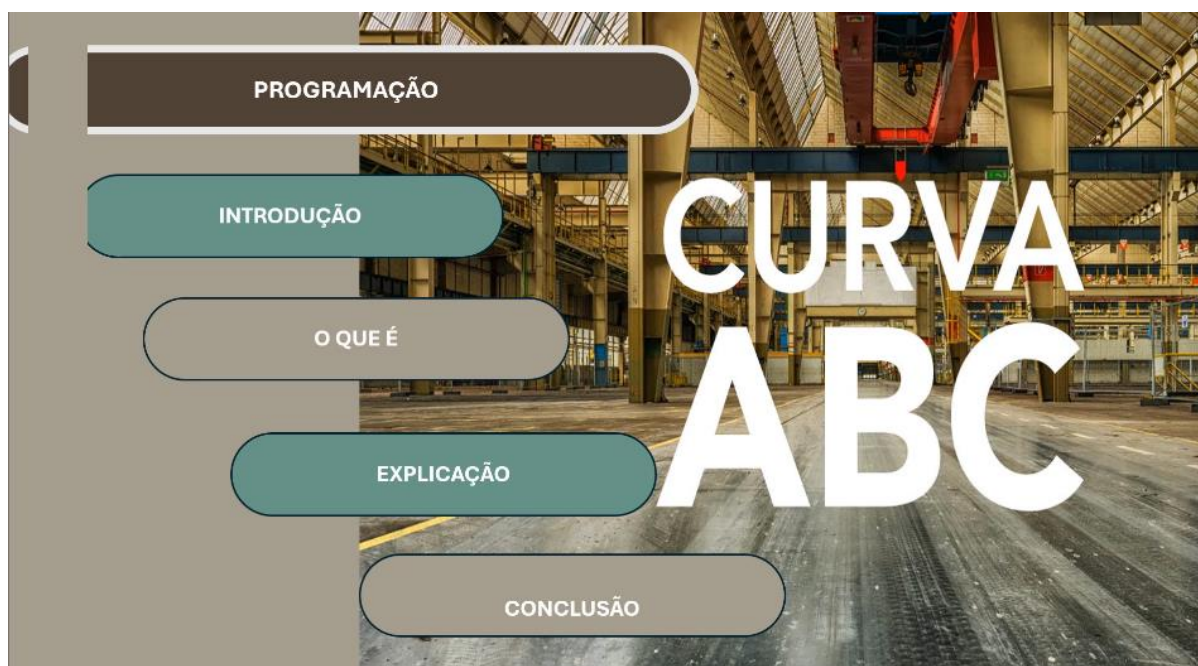


Consultoria sobre a Doce sabor

Nesta Sprint iremos apresentar a curva ABC sobre as peças de manutenção para máquinas (NHX3 e PDR27).

Narração: Boa noite, me chamo Antônio da Luz, sou do grupo 7 PRO LEAN CONSULTING, irei apresentar a consultoria sobre a empresa Doce Sabor, nessa sprint irei apresentar a curva ABC sobre as peças de manutenção para as máquinas "NHX3 e PDR27".

2 Slide



Narração: Ao longo dessa sprint irei falar sobre a Introdução, o que é a curva ABC, explicação e a conclusão.

Slide 3



Narração: A curva abc é uma ferramenta de gestão de estoque baseado no princípio de Pareto também conhecido como regra 80/20, é uma técnica amplamente utilizada para caracterizar índices de estoque em 3 classes "A, B e C", com base na sua importância relativa.

A curva ajuda as empresas a identificarem os produtos mais valiosos e alocar recursos de forma mais eficiente.

O princípio de Pareto regra 80/20, sugere que aproximadamente 80% dos efeitos vem de 20% das causas, aplicando esse conceito a gestão de estoque geralmente encontramos cerca de 20% dos itens representa 80% do valor total do estoque, ou seja, das 3 classes o "A" de maior importância sendo 80% do valor do estoque representa 20% dos itens, "B" de importância intermediária 30% dos itens e representa 15% do valor do estoque, e "C" de menor importância representando 5% do valor do estoque porém representa mais de 50% ou mais dos valores dos itens em porcentagem acumulada.

Slide 4

SKU	Valor Unitário	Consumo unitário por produto	Valor por Manutenção	SKU	\$ Anual
A216	R\$ 1,00	12.000	12.000	A216	R\$ 12.000,00
B615	R\$ 0,25	3.500	875	F032	R\$ 10.455,00
R556	R\$ 158,00	32	5.056	T622	R\$ 9.918,00
C064	R\$ 4,25	1.468	6.239	J776	R\$ 7.900,00
L022	R\$ 1,25	440	550	H546	R\$ 7.250,00
J776	R\$ 3.950,00	2	7.900	M396	R\$ 6.870,00
N245	R\$ 0,50	4.000	2.000	C064	R\$ 6.239,00
P112	R\$ 2,25	1.600	3.600	H711	R\$ 6.160,00
R116	R\$ 0,12	25.000	3.000	T676	R\$ 6.000,00
R221	R\$ 12,00	410	4.920	B315	R\$ 5.500,00
T045	R\$ 8,50	124	1.054	R556	R\$ 5.056,00
T676	R\$ 1.200,00	5	6.000	R221	R\$ 4.920,00
G622	R\$ 491,00	6	2.946	W029	R\$ 4.480,00
T622	R\$ 19,00	522	9.918	J721	R\$ 4.410,00
T552	R\$ 26,00	10	260	H345	R\$ 4.200,00
A200	R\$ 0,32	300	96	C094	R\$ 3.825,00
H345	R\$ 350,00	12	4.200	P112	R\$ 3.600,00
B315	R\$ 2,20	2.500	5.500	P310	R\$ 3.240,00
C094	R\$ 51,00	75	3.825	R116	R\$ 3.000,00
L020	R\$ 5,30	330	1.749	G622	R\$ 2.946,00
H546	R\$ 1.450,00	5	7.250	N245	R\$ 2.000,00
N078	R\$ 0,75	624	468	L020	R\$ 1.749,00
P310	R\$ 270,00	12	3.240	T045	R\$ 1.054,00
M396	R\$ 687,00	10	6.870	B615	R\$ 875,00
P014	R\$ 6,14	1	6	L022	R\$ 550,00
W027	R\$ 9,41	6	56	N078	R\$ 468,00
D345	R\$ 15,66	25	392	D345	R\$ 392,00
W029	R\$ 128,00	35	4.480	T552	R\$ 260,00
J721	R\$ 45,00	98	4.410	W033	R\$ 200,00
H711	R\$ 1.540,00	4	6.160	A200	R\$ 96,00
F032	R\$ 123,00	85	10.455	W027	R\$ 56,00
W033	R\$ 15,41	13	200	P014	R\$ 6,00
			R\$ 125.675,00		

Narração: Aqui está a tabela fornecida pelo cliente, com o valor de consumo unitário com a multiplicação está o valor de manutenção anual, ordenou-se em ordem decrescente.

Slide 5

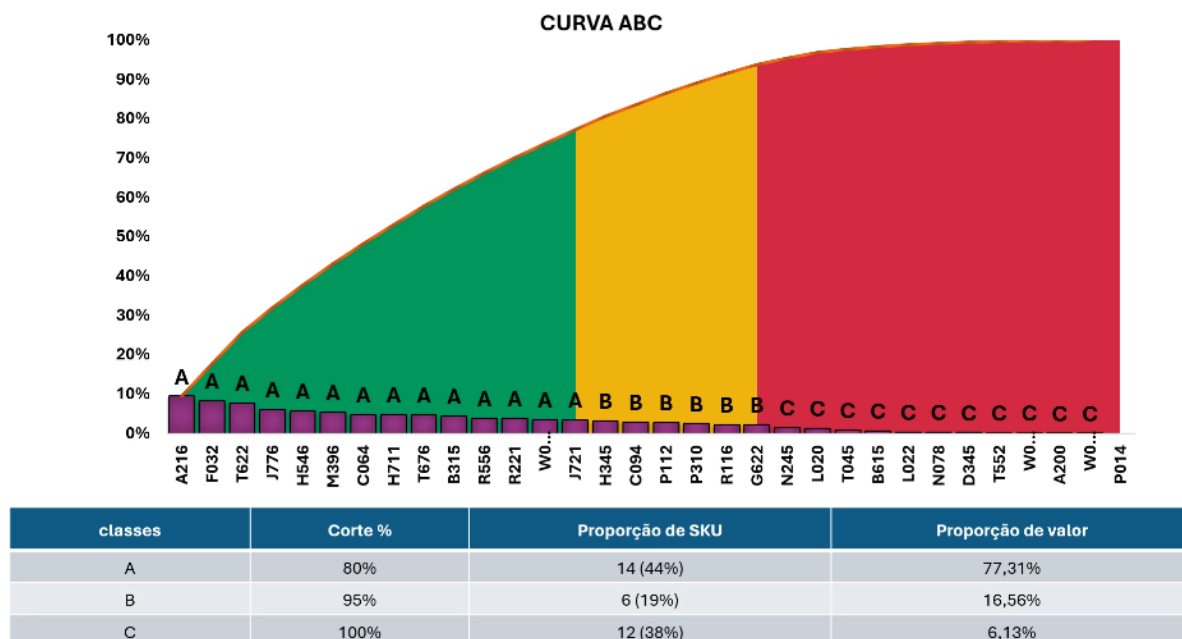
Valor acumulado \$	% Por produto	% Acumulado	Classes
R\$ 12.000,00	9,55%	9,55%	A
R\$ 22.455,00	8,32%	17,87%	A
R\$ 32.373,00	7,89%	25,76%	A
R\$ 40.273,00	6,29%	32,05%	A
R\$ 47.523,00	5,77%	37,81%	A
R\$ 54.393,00	5,47%	43,28%	A
R\$ 60.632,00	4,96%	48,25%	A
R\$ 66.792,00	4,90%	53,15%	A
R\$ 72.792,00	4,77%	57,92%	A
R\$ 78.292,00	4,38%	62,30%	A
R\$ 83.348,00	4,02%	66,32%	A
R\$ 88.268,00	3,91%	70,24%	A
R\$ 92.748,00	3,56%	73,80%	A
R\$ 97.158,00	3,51%	77,31%	A
R\$ 101.358,00	3,34%	80,65%	B
R\$ 105.183,00	3,04%	83,69%	B
R\$ 108.783,00	2,86%	86,56%	B
R\$ 112.023,00	2,58%	89,14%	B
R\$ 115.023,00	2,39%	91,52%	B
R\$ 117.969,00	2,34%	93,87%	B
R\$ 119.969,00	1,59%	95,46%	C
R\$ 121.718,00	1,39%	96,85%	C
R\$ 122.772,00	0,84%	97,69%	C
R\$ 123.647,00	0,70%	98,39%	C
R\$ 124.197,00	0,44%	98,82%	C
R\$ 124.665,00	0,37%	99,20%	C
R\$ 125.057,00	0,31%	99,51%	C
R\$ 125.317,00	0,21%	99,72%	C
R\$ 125.517,00	0,16%	99,87%	C
R\$ 125.613,00	0,08%	99,95%	C
R\$ 125.669,00	0,04%	100,00%	C
R\$ 125.675,00	0,00%	100,00%	C

Narração:

Foi feito o valor acumulado, a porcentagem por produto e a porcentagem acumulada que foi a base para classificar entre "A, B e C".

Observa-se que surgiram mais produtos "A", devido ter grande quantidade de consumo de produtos "A", embora o valor fosse baixo, porém a quantidade de consumo foi elevada.

Slide 6



Narração: Aqui está o gráfico da análise da curva ABC até 80% é a classe "A", de 80 a 95% é a classe "B" e os outros 5% é a classe "C".

Fazendo uma análise, nem sempre a regra irá dar certo, então temos que analisar o que devemos levar em consideração, se é a quantidade de itens ou o valor do estoque. Aqui optamos por levar em consideração o valor de estoque, ou seja 44% dos itens da classe "A" representa 77% do valor de estoque, 19% que é a classe "B" representa 16% do valor de estoque e os 38% dos itens de classe "C" representa 6% do valor de estoque.

Slide 7

CONCLUSÃO

A adoção da Curva ABC pela Doce Sabor, especificamente para a gestão de peças de manutenção das máquinas, é uma estratégia essencial que pode proporcionar diversos benefícios operacionais e financeiros. Esta ferramenta de gestão de estoques categoriza as peças de acordo com sua importância e valor, permitindo uma alocação de recursos mais eficiente e uma melhor gestão dos ativos.

Narração: A adoção da Curva ABC pela Doce Sabor, especificamente para a gestão de peças de manutenção das máquinas, é uma estratégia essencial que pode proporcionar diversos benefícios operacionais e financeiros. Esta ferramenta de gestão de estoques categoriza as peças de acordo com sua importância e valor, permitindo uma alocação de recursos mais eficiente e uma melhor gestão dos ativos.

Trazendo diversos benefícios dentre eles foco nas peças críticas. A Curva ajudará a doce sabor a identificar quais peças de manutenção será mais crítica para a manutenção contínuas das máquinas garantindo a disponibilidade dessas peças. Redução de custos de estoque ao focar

nos itens de maior valor e uso frequente a Doce sabor pode minimizar os custos associados ao armazenamento excessivo e perdas. A utilização da curva ABC otimizará a gestão de peças de reposição garantindo que as peças estejam sempre disponíveis, melhoria na locação de recursos permitirá a Doce Sabor a direcionar seus recursos financeiros e operacionais para as peças de maior impacto de operação das máquinas, garantindo uma gestão mais eficiente e eficaz.