**商业计划书**

**一、创业项目概述**

**\*创业项目基本情况**

|  |  |
| --- | --- |
| 公司名称 | 电子科技大学 |
| 法人 | 嫌疑人x |
| 身份证号码 | Xxxxxxxxxxxxxxxxxxx |
| 电话（手机、固定电话） | Xxxxxxxxxxxxxxxxxx |
| 联系地址 | Xxxxxxxxxxxxxx |
| E-mail | Xxxxxxxxxxxxxx |
| 项目名称 | 高校后勤系统 |
| 项目来源 | * 高校 □社会项目 □科研院所项目 □其他 |
| 企业的主营产业 | 平台服务 |

**\*项目基本情况介绍（200字左右）：**

**高校后勤系统，包含基础数据中心、数字后勤服务大厅、报修管理子平台三项任务。**

**整体方案要求架构合理，目标明确，重点突出，预算合理，技术耦合度高，可扩展性强。将数据流程与业务流程相结合、过程管理和目标管理相结合、规范化管理和人性化管理相结合。在建设和实施过程中，需要注意与学校现有业务系统对接，实现资源共享，为师生提供智能便捷服务。**

**\*主要发展战略目标和阶段目标：**

**项目技术独特性（请与同类技术比较说明）说明、介绍：**

研发人员皆为年轻人，保证了项目的创新性。

**二、产品与服务介绍**

**\*创业者必须将自己的产品或服务创意作一介绍。主要有下列内容：**

1、高校后勤系统是一款集基础数据中心、数字后勤服务大厅、报修管理子平台于一体的网络平台，用户能在其上浏览新闻，发表评论与网络报修。

2、每所高校都需要自己独特的平台，因此被看好。

**\*生产经营计划。主要包括以下内容：**

1、新产品的生产经营计划：生产产品的原料如何采购、供应商的有关情况，劳动力和雇员的情况，生产资金的安排以及厂房、土地等

2、公司的生产技术能力

3、品质控制和质量改进能力

4、将要购置的生产设备

5、生产工艺流程

6、生产产品的经济分析及生产过程

经营计划结果展示：

**三、市场分析和竞争分析**

**\*介绍项目市场情况：**

**目前，网络上这类网上后勤平台非常多，但后勤平台每个学校都需要自己的平台，所以我们的项目还是有市场的。**

**\*介绍项目市场竞争情况：**

**四、市场营销、推广战略**

**\*介绍项目市场营销、推广战略情况：**

1、营销计划。描述你所希望进行的业务是如何的。以及你所希望进入的细分市场。曾经使用的分销渠道、例如：零售、对商业机械的直接销售、OEM以及电子媒介等等。还要描述你所希望达到的市场份额。

2、销售战略。描述你进行销售所采取的策略。包括如何促销产品；通过广告、邮件推销，电台广播或是电视广告等方式。

**五、团队管理战略**

**\*全面介绍公司管理团队情况，主要包括：**

**\*项目负责人基本情况介绍：**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 | 李丙涛 | | | | |
| 角 色 | 项目经理 | | | | |
| 专业职称 | JavaEE工程师 | | | | |
| 任 务 | 后端代码编写 | | | | |
| 专 长 | 后端代码编写 | | | | |
| 主要经历 | | | | | |
| **时 间** | **单 位** | **职 务** | | **业 绩** | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
| 所受教育 | | | | | |
| **时 间** | **学 校** | | **专 业** | | **学 历** |
|  | 电子科技大学 | | 信息与软件过程 | | 本科生 |
|  |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  |

**\*项目创业团队人数** 6 **（人）**

**\*创业团队介绍（姓名、年龄、学历、社会经历等信息）：**

**孙逸翔 20 本科生**

**关傲 20 本科生**

**赖鑫 20 本科生**

**宾翊轲 20 本科生**

**杨世民 20 本科生**

**\*管理团队优势与不足之处：**

优势:年轻，有创意

劣势:此前没有相关工作经验

**\*人才战略与激励制度：**

一、优化人员配置以保证用对人

二、强化绩效管理以保证用好人

三、全面薪酬策略实现利益引导

**六、财务管理**

**\*财务分析和预测：**

项目实施的计划进度及相应的资金配置、进度情况：

1 注册公司

2 校园开发谈判

3 校园配套设施置办

4 资源引入

5 初期规模化系统化

6 社会规模化

**\*投资与收益五年规划表：**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| （单位万元） | 第一年 | 第二年 | 第三年 | 第四年 | 第五年 |
| 年 收 入 |  |  |  |  |  |
| 销售成本 |  |  |  |  |  |
| 运营成本 |  |  |  |  |  |
| 净 收 入 |  |  |  |  |  |
| 实际投资 |  |  |  |  |  |
| 资本支出 |  |  |  |  |  |
| 年终现金余额 |  |  |  |  |  |

**\*资金融资管理表：**

|  |  |
| --- | --- |
| 迄今为止有多少资金投入贵企业？ |  |
| 您目前正在筹集多少资金？ |  |
| 假如筹集成功，企业可持续经营多久？ |  |
| 下一轮投资打算筹集多少？ |  |
| 企业可以向投资人提供的权益有 | □股权 □可转换债 □普通债权 □不确定 |

**\*目前资本结构表：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 股东成份 | 已投入资金 | 股权比例 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**\*本期资金到位后的资本结构表**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 股东成份 | 投入资金 | 股权比例 |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

**七、风险分析**

**\*企业面临的风险及对策：**

项目质量无法保证，可能被委托方退货。

**八、其它说明**

**\*您认为企业成功的关键因素是什么：有钱**

**\*媒介关于产品的报道；公司产品的样品、图片及说明；有关公司及产品的其它资料：**

**创业商业计划书为申报创业项目正式申报文本，申报人所填写项目和个人信息务必真实有效，所填写内容由项目申报人承担一切法律责任。**

**创业计划书内容真实性承诺（签名）** xxx  **申请日期：** 2019  **年 8 月 7 日**

|  |
| --- |
| **初审意见：**  **年 月 日** |
| **复审意见：**  **年 月 日** |
| **创业天府·郫县行动计划工作领导小组办公室意见：**  **年 月 日** |