# Piano di Progetto

v1.0



7Last



### Versioni

Ver.	Data	Autore	Verificatore <sub>G</sub>	Descrizione
1.0	2024-05-24	Matteo Tiozzo	Raul Seganfreddo	Approvazione documento
0.9	2024-05-23	Raul Seganfreddo	Davide Malgarise	Aggiunti dati sesto sprint
8.0	2024-05-23	Raul Seganfreddo	Matteo Tiozzo	Aggiunti dati quinto sprint <sub>G</sub>
0.7	2024-05-20	Valerio Occhinegro	Matteo Tiozzo	Aggiunti dati quarto $\operatorname{sprint}_{G}$ e $\operatorname{stesu-ra}$ gestione del modello
0.6	2024-05-14	Antonio Benetazzo	Leonardo Baldo	Struttura gestione del modello e stesura rendicontazione primi tre sprint <sub>G</sub>
0.5	2024-05-06	Antonio Benetazzo	Leonardo Baldo	Stesura stima costi realizzazione
0.4	2024-04-26	Davide Malgarise	Antonio Benetazzo	Stesura calendario di progetto
0.3	2024-04-21	Matteo Tiozzo	Valerio Occhinegro	Conclusione stesura analisi dei rischi
0.2	2024-04-04	Matteo Tiozzo	Valerio Occhinegro	Inizio stesura analisi dei rischi
0.1	2024-03-28	Matteo Tiozzo	Valerio Occhinegro	Stesura struttura del documento

# Indice

1	Intro	oduzione	7
	1.1	Scopo del documento	7
	1.2	Scopo del prodotto	7
	1.3	Glossario	7
	1.4	Riferimenti	8
		1.4.1 Normativi	8
		1.4.2 Informativi	8
	1.5	Preventivo iniziale	8
2	And	alisi dei rischi	9
	2.1	Rischi organizzativi	10
	2.2	Rischi tecnologici	12
	2.3	Rischi comunicativi	14
3	Cal	endario di progetto	15
	3.1	Introduzione	15
	3.2	Prima stesura 2024-03-28	15
	3.3	Seconda stesura 2024-05-15	15
4	Stim	na costi realizzazione	16
	4.1	Introduzione	16
	4.2	Prima stesura 2024-03-28	16
5	Ges	stione del modello e sprint	17
	5.1	Modello adottato	17
	5.2		17
	5.3		18
	5.4		19
	5.5		19
		5.5.1 Primo sprint:	19
		·	19
		5.5.1.1.1 Rischi attesi	20
		5.5.1.2 Preventivo	21
		5.5.1.3 Consuntivo	23
			23



	5.5.1.3.2	Prospetto economico	23
	5.5.1.3.3	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione	24
	5.5.1.4 Retrosp	pettiva	24
5.5.2	Secondo sprint:		25
	5.5.2.1 Pianific	azione	25
	5.5.2.1.1	Rischi attesi	25
	5.5.2.2 Preven	tivo	26
	5.5.2.3 Consur	ntivo	28
	5.5.2.3.1	Prospetto orario	28
	5.5.2.3.2	Prospetto economico	28
	5.5.2.3.3	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione	29
	5.5.2.4 Retrosp	pettiva	29
5.5.3	Terzo sprint:		30
	5.5.3.1 Pianific	azione	30
	5.5.3.1.1	Rischi attesi	30
	5.5.3.2 Preven	tivo	31
	5.5.3.3 Consur	ntivo	32
	5.5.3.3.1	Prospetto orario	32
	5.5.3.3.2	Prospetto economico	33
	5.5.3.3.3	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione	33
	5.5.3.4 Retrosp	pettiva	33
5.5.4	Quarto sprint:		35
	5.5.4.1 Pianific	azione	35
	5.5.4.1.1	Rischi attesi	35
	5.5.4.2 Preven	tivo	36
	5.5.4.3 Consur	ntivo	37
	5.5.4.3.1	Prospetto orario	37
	5.5.4.3.2	Prospetto economico	38
	5.5.4.3.3	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione	38
	5.5.4.4 Retrosp	pettiva	39
5.5.5	Quinto sprint:		39
	5.5.5.1 Pianific	azione	39
	5.5.5.1.1	Rischi attesi	40
	5.5.5.2 Preven	tivo	40
	5.5.5.3 Consur	ntivo	42
	5.5.5.3.1	Prospetto orgrio	42



	5.5.5.3.2	Prospetto economico	42
	5.5.5.3.3	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione	43
	5.5.5.4 Retrosp	pettiva	43
5.5.6	Sesto sprint:		44
	5.5.6.1 Pianific	azione	44
	5.5.6.1.1	Rischi attesi	44
	5.5.6.2 Prevent	tivo	45
	5.5.6.3 Consur	ntivo	47
	5.5.6.3.1	Prospetto orario	47
	5.5.6.3.2	Prospetto economico	47
	5.5.6.3.3	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione	48
	5.5.6.4 Retrosp	pettiva	48

# Elenco delle tabelle

1	RO-1 - Inesperienza dei membri del team nella pianificazione delle attività	10
2	RO-2 - Impegni personali o universitari	11
3	RO-3 - Ritardi rispetto alle tempistiche previste	11
4	RO-4 - Scarsa collaborazione da parte di uno o più membri	12
5	RT-1 - Inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate	12
6	RT-2 - Perdita di informazioni	13
7	RT-3 - Problemi di compatibilità tra le tecnologie utilizzate	13
8	RC-1 - Disaccordi all'interno del gruppo	14
9	RC-2 - Problemi di comunicazione	14
10	Calendario di progetto	15
11	Calendario di progetto	15
12	Preventivo costi	16
13	Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il primo $\operatorname{sprint}_{\mathbb{G}}$ .	21
14	Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il primo sprint $_{\mathbb{G}}$ .	23
15	Prospetto economico consuntivo durante il primo sprint $_{\mathbb{G}}$	23
16	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il primo sprint $_{\mathbb{G}}$	24
17	Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il secondo sprint <sub>G</sub>	26
18	Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il secondo sprint <sub>©</sub>	28
19	Consuntivo economico consuntivo durante il secondo sprint $_{\mathbb{G}}$	28
20	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il secondo sprint <sub>G</sub>	29
21	Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il terzo sprint $_{\mathbb{G}}$	31
22	Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il terzo $\operatorname{sprint}_{\mathbb{G}}$ .	32
23	Prospetto economico consuntivo durante il terzo sprint <sub>G</sub>	33
24	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il terzo sprint $_{\mathbb{G}}$	33
25	Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il quarto sprint $_{\mathbb{G}}$ .	36
26	Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il quarto sprint <sub>G</sub>	37
27	Consuntivo economico consuntivo durante il quarto sprint <sub>G</sub>	38
28	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il quarto $\operatorname{sprint}_{G}$ .	38
29	Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il quinto sprint $_{\mathbb{G}}$ .	40
30	Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il quinto sprint $_{\mathbb{G}}$ .	42
31	Consuntivo economico consuntivo durante il quinto sprint <sub>G</sub>	42
32	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il quinto sprint $_{\mathbb{G}}$	43
33	Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il sesto sprint <sub>G</sub>	45
34	Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il sesto sprint <sub>G</sub>	47

35	Consuntivo economico consuntivo durante il sesto sprint <sub>G</sub>	47
36	Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il sesto sprint $_{\!$	48
Elene	co delle figure	
1	Distribuzione dei costi per ruolo	16
2	Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il primo sprint <sub>G</sub>	21
3	Ripartizione in percentuale dei ruoli nel primo sprint ${}_{\text{G}}$	22
4	Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il secondo	
	$sprint_G$	27
5	Ripartizione in percentuale dei ruoli nel secondo sprint ${}_{\!$	27
6	Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il terzo sprint <sub>G</sub>	31
7	Ripartizione in percentuale dei ruoli nel terzo sprint $_{\mathbb{G}}$	32
8	Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il quarto sprint <sub>G</sub>	36
9	Ripartizione in percentuale dei ruoli nel quarto sprint $_{\text{G}}$	37
10	Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il quinto sprint <sub>G</sub>	41
11	Ripartizione in percentuale dei ruoli nel quinto sprint $_{\mathbb{G}}$	41
12	Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il sesto sprint <sub>G</sub>	46
13	Ripartizione in percentuale dei ruoli nel sesto sprint <sub>G</sub>	46



### 1 Introduzione

### 1.1 Scopo del documento

Il documento in questione ha lo scopo di fornire una guida dettagliata e strutturata su come il progetto verrò eseguito e gestito. In particolare, verrano trattati i seguenti argomenti:

- suddivisione dei ruoli:
- stime dei costi:
- risorse necessarie;
- modello di sviluppo adottato;
- analisi dei rischi.

### 1.2 Scopo del prodotto

Lo scopo principale del prodotto è quello di consentire a Sync Lab S.r.l. di valutare la **fattibilità** prima di investire tempo e risorse nell'implementazione del progetto Sync City $_{\rm G}$  - A smart city $_{\rm G}$  monitoring platform. Questa soluzione consente un monitoraggio costante delle città, attraverso l'utilizzo di dispositivi IoT. Sync City $_{\rm G}$  sarà in grado di raccogliere dati da appositi sensori, per poi analizzarli e fornire informazioni utili alla gestione della città. Il prodotto finale sarà un prototipo funzionale che consentirà la visualizzazione dei dati raccolti su delle dashboard $_{\rm G}$ .

#### 1.3 Glossario

Per evitare qualsiasi ambiguità o malinteso sui termini utilizzati nel documento, verrà adottato un Glossario<sub>G</sub>. Questo Glossario<sub>G</sub> conterrà varie definizioni. Ogni termine incluso nel glossario<sub>G</sub> sarà indicato applicando uno stile specifico:

- aggiungendo una "G" al pedice della parola;
- fornendo il link al glossario<sub>G</sub> online;



### 1.4 Riferimenti

#### 1.4.1 Normativi

• ISO/IEC 12207:1995: Systems and software engineering - Software life cycle processes

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2009/Approfondimenti/ISO\_12207-1995.pdf

• ISO/IEC 31000:2009: Risk management - Principles and guidelines https://en.wikipedia.org/wiki/ISO\_31000 [Ultima consultazione: 2024-05-20]

#### 1.4.2 Informativi

• Processi di ciclo di vita del software

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2023/Dispense/T2.pdf

• Gestione di progetto

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2023/Dispense/T4.pdf

- Capitolato<sub>G</sub> d'appalto C6: SyncCity<sub>G</sub> A smart city<sub>G</sub> monitoring platform https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2023/Progetto/C6.pdf
- Glossario<sub>G</sub> ∨1.0

https://7last.github.io/docs/rtb/documentazione-interna/glossario

#### 1.5 Preventivo iniziale

Il preventivo presentato durante la fase di candidatura è disponibile al seguente <u>riferimento</u>. All'interno di questo documento viene calcolato il preventivo iniziale del progetto, pari a €12.680,00. Inoltre, si specifica che il gruppo *7Last* stima di **completare** il prodotto entro e non oltre il **24 Settembre 2024**.



### 2 Analisi dei rischi

È essenziale ridurre l'impatto delle difficoltà che possono sorgere durante il progetto mediante un'adeguata *analisi dei rischi*. o Questa sezione è stata inclusa nel documento per prevenire che eventuali problemi possano compromettere il successo del progetto. Dopo aver elencato i rischi, viene definita una serie di azioni da intraprendere qualora uno di essi si manifesti. Secondo lo standard *ISO/IEC 31000:2009*, il processo di gestione del rischio si articola in cinque fasi, di seguito elencate:

- valutazione del rischio, composta da:
  - identificazione del rischio: identificare rischi specifici del progetto software, come errori di codifica, problemi di integrazione, fallimenti nelle specifiche, scadenze non rispettate, cambiamenti nei requisiti, vulnerabilità di sicurezza, ecc;
  - analisi del rischio: valutare la probabilità e l'impatto di ciascun rischio identificato;
  - valutazione del rischio: confrontare i rischi analizzati con i criteri di accettabilità stabiliti per determinare quali rischi necessitano di interventi;
- trattamento del rischio: definire piani d'azione per affrontare i rischi, come l'adozione di pratiche di codifica sicura, l'implementazione di test approfonditi, la revisione del codice, l'utilizzo di strumenti di gestione dei requisiti e la formazione del personale;
- monitoraggio del rischio: queste attività richiedono di monitorare continuamente i rischi e l'efficacia delle misure di trattamento implementate;
- **comunicazione del rischio**: è importante comunicare i rischi identificati e le misure di trattamento adottate a tutte le parti interessate.

I fattori chiave per l'identificazione dei rischi sono:

- la tipologia che rappresenta la categoria di rischio, la quale può essere organizzativa, tecnologica o comunicativa;
- l'indice, un valore numerico incrementale che identifica univocamente il rischio per ogni tipologia.



- la probabilità che rappresenta la possibilità che un rischio si verifichi, la quale può essere bassa, media o alta;
- la **pericolosità** che rappresenta l'impatto che un rischio può avere sul progetto, la quale può essere bassa, media o alta;
- il rilevamento che rappresenta il modo in cui il rischio può essere identificato;
- la mitigazione che rappresenta le azioni da intraprendere qualora il rischio si manifesti.

Per una rappresentazione schematica dei rischi, si è deciso di attuare la seguente convenzione: **R[tipologia]-[indice]**.

### 2.1 Rischi organizzativi

### RO-1 - Inesperienza dei membri del team nella pianificazione delle attività

Descrizione	L'inesperienza del team nella pianificazione delle attività
	rappresenta un rischio significativo che può influenzare ne-
	gativamente il successo del progetto. Questo rischio emer-
	ge quando il team manca di esperienza o competenza nel-
	la gestione dei processi di pianificazione, portando a possi-
	bili conseguenze come l'allocazione inefficace delle risorse,
	la scarsa definizione dei requisiti, valutazioni inaccurate dei
	tempi e la mancanza di piani di contingenza.
Probabilità	Alta.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Monitoraggio continua di ClickUp <sub>G</sub> e del <i>Piano di proget-</i>
	to <sub>G</sub> .
Mitigazione	In caso di difficoltà o ritardi, il <i>piano di progetto</i> <sub>G</sub> viene rivisto
	per allineare le attività ai progressi. Se un membro segna-
	la difficoltà nel rispettare una scadenza, al responsabile $_{G}$ il
	compito di assegnare più risorse o, in casi più gravi, spostare
	la scadenza.

Tabella 1: RO-1 - Inesperienza dei membri del team nella pianificazione delle attività



### RO-2 - Impegni personali o universitari

Descrizione	Gli impegni personali e/o universitari possono limitare la
	disponibilità di uno o più membri del gruppo.
Probabilità	Media.
Pericolosità	Bassa.
Rilevamento	Condividendo i propri impegni e indicando la disponibilità,
	i membri possono concordare momenti della settimana per
	tenere le riunioni e comprendere lo stato di sviluppo del
	progetto da parte di ciascun membro.
Mitigazione	Il compito del responsabile <sub>G</sub> è quello di rivedere la suddi-
	visione dei ruoli e compiti in base agli impegni di ciascun
	membro. In casi gravi, le scadenze devono essere spostate
	e la pianificazione deve essere rivista se non tiene conto di
	questi inconvenienti.

Tabella 2: RO-2 - Impegni personali o universitari

### RO-3 - Ritardi rispetto alle tempistiche previste

Descrizione	La sottostima/sovrastima dei costi orari delle attività, dovuta
	alla mancanza di esperienza del team, può causare ritardi,
	perdite di tempo e di risorse.
Probabilità	Bassa.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Attraverso il cruscotto <sub>G</sub> e confronto periodico con il <i>Piano</i>
	di Progetto <sub>G</sub> , il Responsabile <sub>G</sub> può monitorare lo stato di
	avanzamento del progetto.
Mitigazione	In caso di modifiche non gravi, cerchiamo di implementa-
	re rapidamente ciò che viene lasciato in sospeso. Se so-
	no significative, discutiamo con il proponente <sub>G</sub> per trova-
	re un accordo su come gestire le modifiche e affrontare i
	cambiamenti.

Tabella 3: RO-3 - Ritardi rispetto alle tempistiche previste



### RO-4 - Scarsa collaborazione da parte di uno o più membri

Descrizione	La possibilità che uno o più membri del gruppo non
	collaborino attivamente allo sviluppo del progetto.
Probabilità	Media.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Contando le volte che un membro è assente, dopo la
	quinta volta viene attivato un rapporto interno al team.
Mitigazione	È compito dell'amministratore <sub>G</sub> comunicare la situazione al-
	la persona interessata e invitarla a partecipare attivamente
	allo sviluppo. In caso di esito negativo, il compito del ma-
	nager è quello di assegnare maggiori risorse o, nei casi più
	gravi, di posticipare la scadenza.

Tabella 4: RO-4 - Scarsa collaborazione da parte di uno o più membri

# 2.2 Rischi tecnologici

### RT-1 - Inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate

Descrizione	Alcuni membri del gruppo potrebbero dover acquisire le competenze necessarie allo sviluppo del progetto. Questo potrebbe causare ritardi sia nella fase di progettazione che
	in quella di sviluppo.
Probabilità	Alta.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Dopo aver compreso le competenze di ciascun membro
	del team, il responsabile <sub>G</sub> deve assegnare i compiti in modo
	che non siano troppo facili, ma nemmeno troppo difficili per
	ciascun membro.
Mitigazione	Se i membri del gruppo incontrano difficoltà nello svolgi-
	mento di un'attività, saranno assistiti da un membro con
	maggiore esperienza in quell'ambito.

Tabella 5: RT-1 - Inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate



### RT-2 - Perdita di informazioni

Descrizione	La perdita di informazioni rappresenta un rischio di impatto importante per il progetto. Può verificarsi in caso di guasti hardware, errori umani o malfunzionamenti dei sistemi
	utilizzati.
Probabilità	Media.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Attraverso il monitoraggio continua dei sistemi utilizzati.
Mitigazione	In caso perdita di informazioni, è necessario poter reperire
	quelle di riserva, tramite un backup.

Tabella 6: RT-2 - Perdita di informazioni

### RT-3 - Problemi di compatibilità tra le tecnologie utilizzate

Descrizione	Le tecnologie adottate (framework, librerie, strumenti) po-
	trebbero non essere completamente compatibili tra lo-
	ro, causando errori di integrazione, malfunzionamenti e
	inefficienze.
Probabilità	Alta.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Solo al momento dell'utilizzo di queste tecnologie il team
	potrà scoprire se si verificheranno problemi di compatibilità
	o meno.
Mitigazione	In caso di malfunzionamenti, il responsabile <sub>G</sub> deve alloca-
	re le risorse necessarie per risolverli nel più breve tempo
	possibile.

Tabella 7: RT-3 - Problemi di compatibilità tra le tecnologie utilizzate



### 2.3 Rischi comunicativi

### RC-1 - Disaccordi all'interno del gruppo

Descrizione	Le differenze all'interno del gruppo possono derivare da							
Descrizione	9							
	ideologie e opinioni diverse tra i suoi membri.							
Probabilità	Media.							
Pericolosità	Alta.							
Rilevamento	Possono essere identificate attraverso le loro opinioni							
	espresse o osservando le dinamiche del gruppo.							
Mitigazione	In caso di disaccordo, si procederà a una votazione de-							
	mocratica e si attuerà l'opzione con il maggior numero di							
	voti.							

Tabella 8: RC-1 - Disaccordi all'interno del gruppo

### RC-2 - Problemi di comunicazione

Descrizione	Una comunicazione inefficace può causare ritardi, stress e
	disaccordo interno al gruppo.
Probabilità	Media.
Pericolosità	Alta.
Rilevamento	Questo può essere identificato attraverso sondaggi, feed-
	back e comportamenti da parte dei membri del gruppo
	durante le riunioni o comunicazioni via messaggio.
Mitigazione	Il responsabile <sub>G</sub> ha il compito di promuovere una comuni-
	cazione attiva, organizzare riunioni regolari, indagare sulle
	cause del disaccordo e ricercare soluzioni.

Tabella 9: RC-2 - Problemi di comunicazione



# 3 Calendario di progetto

### 3.1 Introduzione

Il calendario di progetto contiene le date previste per le revisioni del capitolato<sub>G</sub>, tenendo conto delle osservazioni fatte nelle sezioni:

- Analisi dei rischi:
- Pianificazione.

### 3.2 Prima stesura 2024-03-28

7Last si pone come obiettivo temporale delle revisioni il seguente calendario:

Revisione	Data
Requirements and Technology Baseline <sub>G</sub>	2024-05-09
Product Baseline <sub>G</sub>	2024-08-09
Customer Acceptance <sub>G</sub>	2024-09-24

Tabella 10: Calendario di progetto

### 3.3 Seconda stesura 2024-05-15

Dopo aver analizzato l'andamento del progetto nei primi sprint<sub>G</sub>, *7Last* ha appurato che gli obiettivi temporali definiti in sede di candidatura erano mal calibrati. Di conseguenza, il calendario di progetto è stato pianificato nuovamente come segue:

Revisione	Data
Requirements and Technology Baseline <sub>G</sub>	2024-05-28
Product Baseline <sub>G</sub>	2024-07-31
Customer Acceptance <sub>G</sub>	2024-08-28

Tabella 11: Calendario di progetto



### 4 Stima costi realizzazione

### 4.1 Introduzione

La stima dei costi di realizzazione rappresenta la previsione dei costi necessari per lo sviluppo del progetto, tenendo conto dei contenuti presenti nei documenti *Analisi dei Requisiti*<sub>G</sub> e *Preventivo costi e assunzione impegni*.

### 4.2 Prima stesura 2024-03-28

Ruolo	Costo orario (€/h)	Ore per ruolo (h)	Ore per membro (h)
Responsabile <sub>G</sub>	30	56	8
Amministratore <sub>G</sub>	20	56	8
Analista <sub>⊖</sub>	25	78	11
Progettista	25	112	16
Programmatore	15	168	24
Verificatore <sub>G</sub>	15	174	25
Totale	€ 12.680	644	92

Tabella 12: Preventivo costi

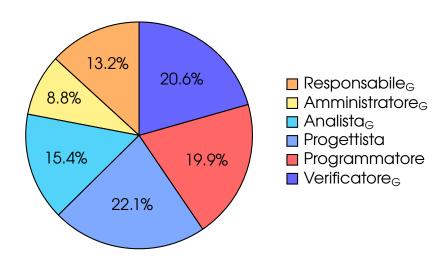


Figura 1: Distribuzione dei costi per ruolo

Il costo totale del progetto, visto quanto è stato definito in precedenza, è di €12.680,00. Tale prezzo verrà considerato come prezzo invalicabile.



# 5 Gestione del modello e sprint

### 5.1 Modello adottato

Dopo un'attenta valutazione e analisi delle esigenze del progetto, il team ha deciso di adottare un approccio di sviluppo iterativo e incrementale per la realizzazione del software richiesto. È stato quindi deciso di adoperare il modello  $Agile_{\ominus}$ , con particolare attenzione al framework  $Scrum_{\ominus}$ .

Avendo necessità di risposta efficace alle sfide e alle plurime esigenze dello sviluppo software, pensiamo che questo approccio sia il migliore.

Attraverso l'adozione dello  $Scrum_{\Theta}$ , il team mira ad influenzare nel modo più significativo e positivo possibile il successo del progetto.

### 5.2 Vantaggi adozione dello Scrum

- Maggiore flessibilità e adattabilità: Scrum<sub>G</sub> permette di rispondere rapidamente ai cambiamenti nei requisiti del progetto o nelle condizioni di mercato. Le iterazioni brevi (Sprint<sub>G</sub>) consentono di rivedere e adattare frequentemente il piano di lavoro;
- incremento della produttività: suddividendo il lavoro in Sprint<sub>G</sub> brevi e gestibili, il team può concentrarsi su obiettivi specifici, migliorando la produttività e riducendo il tempo necessario per consegnare i risultati;
  - in particolare con l'azienda proponente<sub>G</sub> sono fissati  $SAL_{G}$  (Stato Avanzamento Lavori) ogni due settimane in un primo momento, per poi passare a cadenza settimanale:
- migliore qualità del prodotto: grazie a revisioni frequenti e feedback continui, è possibile identificare e risolvere i problemi in modo tempestivo, migliorando la qualità del prodotto finale;
- maggiore trasparenza: le pratiche di Scrum<sub>G</sub>, come le riunioni settimanali, le revisioni di Sprint<sub>G</sub> e le retrospettive, garantiscono una comunicazione costante e trasparente all'interno del team e con gli stakeholder<sub>G</sub>;
- coinvolgimento e motivazione del team: la responsabilità condivisa e l'autonomia dei team Scrum<sub>G</sub> promuovono un ambiente di lavoro più motivante e coinvolgente, dove i membri del team sono incoraggiati a contribuire attivamente e a prendere decisioni;



- riduzione dei rischi: le revisioni periodiche del lavoro e la consegna continua di incrementi di prodotto funzionanti permettono di identificare e mitigare i rischi in anticipo, riducendo la possibilità di errori gravi nel lungo termine;
- maggiore soddisfazione del cliente: coinvolgendo i clienti e gli stakeholder<sub>G</sub> nel processo di sviluppo e fornendo incrementi di prodotto funzionanti a intervalli regolari, Scrum<sub>G</sub> garantisce che il prodotto finale risponda meglio alle esigenze e alle aspettative del cliente;
- efficienza nella gestione delle risorse: la suddivisione del lavoro in compiti gestibili e la focalizzazione su un numero limitato di attività alla volta migliorano l'efficienza nella gestione delle risorse e nel coordinamento del team;
- migliore previsione e pianificazione: grazie a Sprint<sub>G</sub> di durata fissa e al monitoraggio costante del progresso, è più facile fare previsioni accurate sui tempi e sui costi del progetto;
- feedback continuo: il ciclo di feedback rapido e continuo da parte del cliente e degli stakeholder<sub>G</sub> consente di apportare miglioramenti costanti e di allineare il prodotto alle esigenze del mercato in evoluzione.

La scelta di adottare il framework  $Scrum_G$  riflette la nostra propensione a produrre e fornire un prodotto di qualità, in modo da garantire una risposta efficiente ed efficace alle possibili nuove richieste che il cliente potrebbe avanzare.

## 5.3 Gestione e monitoraggio del progetto

In accordo con l'azienda proponente<sub>G</sub>, è stato deciso di organizzare l'avanzamento del progetto in periodi di durata prefissata seguendo un approccio simile agli sprint<sub>G</sub> relativi al framework Scrum<sub>G</sub>. Durante ciascun periodo di sviluppo, verranno decisi gli obiettivi da raggiungere e le attività da svolgere, attraverso un'accurata analisi che comprenderà:

- l'importanza strategica delle attività;
- la fattibilità di completare le attività entro la durata del periodo di riferimento.

Nel remoto caso in cui alcune attività non debbano essere portate a termine nei termini indicati, queste verranno riportate nel consuntivo di periodo e proseguiranno nel periodo successivo. Ogni periodo sarà documentato attraverso una tabella esaustiva



in cui saranno identificati i task relativi a ciascun ruolo. Per ogni attività verrà indicato lo stato di completamento, i tempi previsti ed effettivi e i costi associati. La fine di ciascun periodo sarà accompagnata dal calcolo del costo totale del progetto fino al momento attuale. Inoltre ogni periodo conterrà un'analisi dei rischi occorsi e dell'esito della loro mitigazione.

#### 5.4 Periodi

Ogni periodo sarà definito dai seguenti elementi:

- data iniziale, data di completamento prevista, data di completamento reale ed eventuali giorni di ritardo;
- pianificazione delle attività da svolgere con possibili rischi;
- stima temporale al completamento di tutte le attività;
- paragone economico e temporale tra lavoro svolto e preventivato;
- valutazione impatto e mitigazione dei rischi occorsi;
- retrospettiva per l'automiglioramento.

### 5.5 Requirements and Technology Baseline

### 5.5.1 Primo sprint:

• Inizio: 2024-04-03;

• Fine: 2024-04-19;

Fine attuale: 2024-04-22;

• Giorni di ritardo: 3.

#### 5.5.1.1 Pianificazione

Durante questo periodo, il team si concentra sul dedicare risorse significative allo sviluppo, alla standardizzazione e all'automazione dei processi, ove possibile. Nel primo incontro con l'azienda proponente<sub>G</sub> vengono definiti gli obiettivi chiave da raggiungere entro il prossimo SAL<sub>G</sub> del 19 aprile 2024.

In particolare, questi obiettivi comprendono:



- simulazione di un sensore<sub>G</sub> mediante codice **Python**<sub>G</sub>;
- integrazione con **Apache Kafka**<sub>G</sub> utilizzando ambiente **Docker**<sub>G</sub>.

Parallelamente a questa fase, l'amministratore<sub>G</sub> ha stanziato risorse per automatizzare il processo di compilazione dei sorgenti LateX una volta caricati sul repository condiviso, e per distinguere automaticamente le parole presenti nel glossario<sub>G</sub> da quelle che non lo sono.

#### 5.5.1.1.1 Rischi attesi

I rischi attesi per questo periodo sono:

- imprecisione nella pianificazione delle attività (Rischio RO-1);
- elevati costi delle attività (Rischio RO-3);
- rischio di disaccordi all'interno del gruppo (Rischio RC-1);
- problemi di comunicazione (Rischio RC-2);
- inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate (Rischio RT-1).

Ciò è causato dal fatto che, poiché siamo ancora all'inizio del progetto, non abbiamo ancora una chiara idea di come organizzarci per ottimizzare l'uso del tempo e delle risorse.



### 5.5.1.2 Preventivo

Ruoli coinvolti: Responsabile (Re), Amministratore (Am), Analista (An), Programmatore (Pg), Verificatore (Ve).

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	-	-	7	-	7
Benetazzo	-	7	_	_	-	_	7
Ferro	-	_	_	_	10	_	10
Malgarise	-	_	7	-	-	_	7
Occhinegro	-	_	_	-	-	9	9
Seganfreddo	-	_	7	-	-	_	7
Tiozzo	7	_	_	-	-	_	7
Totale per ruolo	7	7	14	-	17	9	-

Tabella 13: Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il primo sprint<sub>G</sub>

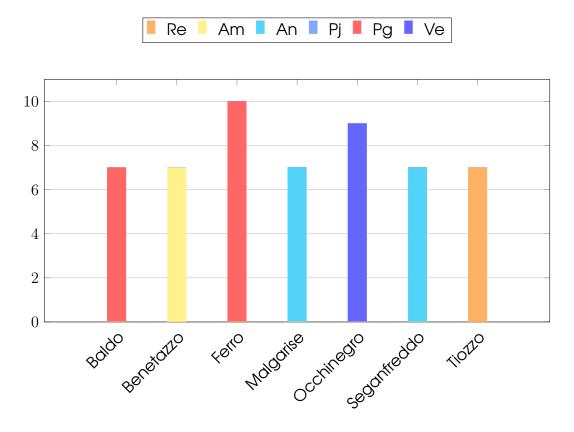


Figura 2: Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il primo sprint<sub>G</sub>



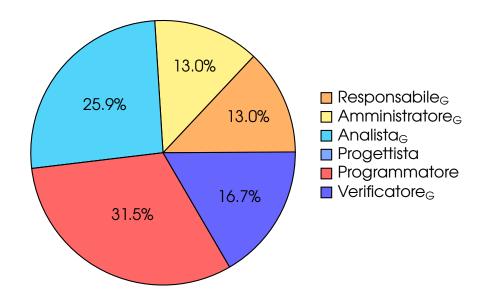


Figura 3: Ripartizione in percentuale dei ruoli nel primo sprint<sub>G</sub>



### 5.5.1.3 Consuntivo

Le attività previste sono state tutte svolte con successo. Abbiamo completato tutte le richieste della proponente<sub>G</sub> con anticipo rispetto alla data di fine prevista.

### 5.5.1.3.1 Prospetto orario

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	-	-	7	-	7
Benetazzo	-	6	-	-	-	_	6
Ferro	_	_	_	-	9	_	9
Malgarise	_	-	6	-	-	_	6
Occhinegro	_	_	-	-	-	9	9
Seganfreddo	_	_	5,5	_	-	_	5,5
Tiozzo	6,5	-	-	-	-	_	6,5
Totale per ruolo	6,5	6	11,5	0	16	9	-

Tabella 14: Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il primo sprint<sub>G</sub>

### 5.5.1.3.2 Prospetto economico

Ruolo	Ore	Costo	Ore rimanenti preventivo	Ore rimanenti consuntivo
Responsabile <sub>G</sub>	6,5	195,00€	49	49,5
Amministratore <sub>G</sub>	6	120,00€	49	50
Analista <sub>G</sub>	11,5	287,50€	64	66,5
Progettista	0	€ 00,00	112	112
Programmatore	16	240,00€	151	152
Verificatore <sub>G</sub>	9	135,00€	165	165
Totale preventivo	54	1090,00€	590	-
Totale consuntivo	49	977,50€	-	595

Tabella 15: Prospetto economico consuntivo durante il primo sprint<sub>G</sub>



### 5.5.1.3.3 Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione

Tipologia	Rischio pre- ventivato	Mitigazione
Inesperienza del team (Ri-	SI	Confronto con gli altri gruppi per la
schio RT-2).		gestione dell'organizzazione.
Inesperienza nell'uso delle	SI	Autoformazione e discussione interna
tecnologie adottate (Rischio		e con la proponente <sub>G</sub> .
RT-3).		
Ritardi rispetto alle tempisti-	NO	Anticipati alcuni compiti previsti per il
che previste (Rischio <b>RO-3</b> ).		prossimo sprint <sub>G</sub> .

Tabella 16: Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il primo sprint<sub>G</sub>

#### 5.5.1.4 Retrospettiva

La suddivisione iniziale dei ruoli per il presente sprint $_{\mathbb{G}}$  si è rivelata efficace e ben pensata. Ciascun componente ha lavorato senza essere sovraccaricato e il lavoro è stato distribuito in modo equo e senza disparità.

In seguito alla convocazione per il primo Diario di Bordo avvenuta con scarso preavviso e prevista per data e ora in cui era stato pianificato il primo  $SAL_{\mathbb{G}}$  con l'azienda abbiamo dovuto posticipare al 22 aprile l'incontro con la proponente e questo ha causato un ritardo di 3 giorni inaspettato. Per rimediare a questo ritardo abbiamo iniziato ad effettuare dei progressi sulla documentazione previsti per lo sprint e successivo.

Un'ulteriore problematica riscontrata è stata la difficoltà nell'adozione di alcune tecnologie, causando il rallentamento del lavoro. Per il prossimo sprint<sub>G</sub>, si cercherà di risolvere questo problema con una maggiore formazione e con una maggiore collaborazione tra i membri del gruppo.



### 5.5.2 Secondo sprint:

• Inizio: 2024-04-23

• Fine: 2024-05-06

• Fine attuale: 2024-05-06

• Giorni di ritardo: nessuno.

#### 5.5.2.1 Pianificazione

Durante il secondo periodo, il nostro team si propone di integrare  $Grafana_{\mathbb{G}}$  che rappresenta l'ultimo elemento dello stack tecnologico del Proof of  $Concept_{\mathbb{G}}$ , come concordato nel corso del primo  $SAL_{\mathbb{G}}$ . Inoltre, si prevede l'implementazione della funzionalità di visualizzazione tramite grafici delle misurazioni raccolte, assieme ad una maggiore persistenza per quanto riguarda i dati raccolti all'interno di  $ClickHouse_{\mathbb{G}}$ .

Dal punto di vista della documentazione, invece, ci si pone l'obiettivo di portare a compimento il documento Norme di  $Progetto_{\mathbb{G}}$ , in modo da avere un quadro chiaro e definito delle regole e delle convenzioni da seguire durante lo sviluppo del progetto. In concomitanza con questa attività, si prosegue con la stesura del Piano di  $Progetto_{\mathbb{G}}$ , in particolare con la documentazione del primo e del secondo sprint<sub> $\mathbb{G}$ </sub>, con l'aggiornamento continuo dei documenti  $Glossario_{\mathbb{G}}$  e Piano di  $Qualifica_{\mathbb{G}}$  e, infine, si può procedere con la stesura del documento Analisi dei  $Requisiti_{\mathbb{G}}$ , con lo scopo di identificare i casi d'uso fondamentali.

Per quanto riguarda gli strumenti adottati, il team prevede di assegnare risorse per l'analisi attenta della tecnologia proposta  $Redpanda_{\mathbb{G}}$  che andrebbe a sostituire  $Apache Ka-fka_{\mathbb{G}}$ , consigliata dalla proponente\_G. Questa fase di valutazione mira a selezionare con attenzione le tecnologie più adatte al compimento delle specifiche del capitolato\_G.

#### 5.5.2.1.1 Rischi attesi

I rischi attesi per questo periodo sono:

- inesperienza nella pianificazione delle attività (Rischio RO-1);
- impegni personali o universitari (Rischio RO-2);
- inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate (Rischio RT-1);



- problemi di compatibilità tra le tecnologie adottate (Rischio RT-3);
- rischio di disaccordi all'interno del gruppo (Rischio RC-1).

Le differenze rispetto ai rischi attesi nel primo sprint<sub>G</sub> non sono così significative, questo perché l'esperienza del gruppo è ancora acerba e limitata. A queste si aggiungono problematiche riguardo agli impegni personali, anche legati alle festività di questo periodo. Infine l'introduzione di  $Grafana_{G}$ , tecnologia nuova all'interno del team, potrebbe causare problemi di ineseperienza e compatibilità con le tecnologie già adottate.

#### 5.5.2.2 Preventivo

Ruoli coinvolti: Responsabile<sub>G</sub> (Re), Amministratore<sub>G</sub> (Am), Analista<sub>G</sub> (An), Progettista (Pj), Programmatore (Pg), Verificatore<sub>G</sub> (Ve).

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	6	-	-	-	-	6
Benetazzo	_	_	_	_	_	7	7
Ferro	_	_	10	_	_	_	10
Malgarise	6	_	_	_	_	_	6
Occhinegro	_	_	-	-	10	_	10
Seganfreddo	_	_	_	7	-	_	7
Tiozzo	_	_	_	-	10	_	10
Totale per ruolo	6	6	10	7	20	7	-

Tabella 17: Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il secondo sprint<sub>G</sub>





Figura 4: Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il secondo sprint<sub>G</sub>

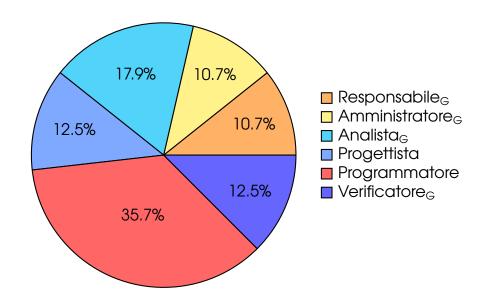


Figura 5: Ripartizione in percentuale dei ruoli nel secondo sprint<sub>G</sub>



#### 5.5.2.3 Consuntivo

Tutte le attività previste sono state svolte con successo. Come si può notare dal prospetto orario, i programmatori hanno richiesto meno ore rispetto a quanto preventivato.

### 5.5.2.3.1 Prospetto orario

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	6	-	-	-	-	6
Benetazzo	_	_	_	_	_	6	6
Ferro	_	_	10	-	_	_	10
Malgarise	5	_	-	-	-	_	5
Occhinegro	_	_	-	-	9	_	9
Seganfreddo	_	_	-	7	_	_	7
Tiozzo	_	_	_	-	9	_	9
Totale per ruolo	5	6	10	7	18	6	-

Tabella 18: Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il secondo sprint<sub>G</sub>

### 5.5.2.3.2 Prospetto economico

Ruolo	Ore	Costo	Ore rimanenti preventivo	Ore rimanenti consuntivo
Responsabile <sub>G</sub>	5	150,00€	43,5	44,5
Amministratore <sub>G</sub>	6	120,00€	44	44
Analista <sub>G</sub>	10	250,00€	56,5	56,5
Progettista	7	175,00€	105	105
Programmatore	18	270,00€	132	134
Verificatore <sub>G</sub>	6	90,00€	158	159
Totale preventivo	56	1130,00€	539	-
Totale consuntivo	52	1055,00€	-	543

Tabella 19: Consuntivo economico consuntivo durante il secondo sprint<sub>G</sub>



### 5.5.2.3.3 Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione

Tipologia	Rischio pre- ventivato	Mitigazione
Inesperienza del team (Ri-	SI	Ridistribuzione compiti assegnati du-
schio RO-1).		rante lo sprint <sub>G</sub> .
Impegni personali o universi-	NO	Comunicato in anticipo gli impegni,
tari (Rischio <b>RO-2</b> ).		lavoro affidato svolto prima o dopo
		l'impegno.
Inesperienza nell'uso delle	SI	Autoformazione e pair programming.
tecnologie adottate (Rischio		
RT-3).		

Tabella 20: Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il secondo sprint<sub>G</sub>

### 5.5.2.4 Retrospettiva

La suddivisione dei compiti da svolgere non è stata ottimale, in quanto alcuni membri del team hanno completato le attività assegnate in anticipo rispetto alla data di fine prevista, mentre altri hanno richiesto più tempo del previsto. Per i prossimi sprint $_{\mathbb{G}}$  valuteremo soluzioni alternative per evitare che ciò accada nuovamente.

Alcuni membri del gruppo hanno avuto impegni personali imprevisti durante questo periodo che hanno portato via del tempo prezioso per il completamento delle attività previste. Tali impegni sono stati comunicati tempestivamente al team e i compiti assegnati sono stati completati prima o dopo l'impegno.

Permane la difficoltà nell'uso delle tecnologie previste. In seguito alla turnazione dei ruoli altri membri del team si sono ritrovati a dover affrontare le stesse difficoltà avute dai colleghi in precedenza. In questo caso le difficoltà avute sono state superate mediante attività di autoformazione e pair programming assieme ai compagni che avevano risolto gli stessi problemi nello sprint<sub>©</sub> precedente.



### 5.5.3 Terzo sprint:

• Inizio: 2024-05-07

• Fine: 2024-05-15

• Fine attuale: 2024-05-15

Giorni di ritardo: nessuno.

#### 5.5.3.1 Pianificazione

In questo periodo il gruppo si concentrerà ad analizzare le possibilità di miglioramento suggerite dall' azienda per quanto riguarda la visualizzazione dei dati in  $Grafana_{\mathbb{G}}$ . Molte risorse saranno ancora dedicate alla documentazione, in particolare al documento Analisi dei  $Requisiti_{\mathbb{G}}$  e Piano di  $Progetto_{\mathbb{G}}$ .

Durante il  $SAL_{G}$  del precedente sprint<sub>G</sub> sono stati fissati con l'azienda i seguenti obiettivi:

- correzione della visualizzazione di latitudine e longitudine (con tutti i decimali);
- aggiunta di filtri per migliorare la visualizzazione dei dati, anche per poter visualizzare quelli di un singolo sensore<sub>G</sub>;
- rendere più chiaro il grafico Daily mean;
- togliere il grafico Average temperature per minute o sostituirlo con un grafico più significativo;
- raffinamento globale della dashboard<sub>G</sub>.

#### 5.5.3.1.1 Rischi attesi

I rischi attesi per questo periodo sono:

- inesperienza del team nella pianificazione delle attività (Rischio RO-1);
- ritardi rispetto alle tempistiche previste (Rischio RO-3);
- inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate (Rischio RT-1).

Siamo ancora nelle fasi iniziali del progetto, dobbiamo ancora imparare come pianificare le attività al meglio; inoltre molti membri del gruppo non hanno mai usato le tecnologie previste.



### 5.5.3.2 Preventivo

Ruoli coinvolti: Responsabile<sub>G</sub> (Re), Amministratore<sub>G</sub> (Am), Analista<sub>G</sub> (An), Progettista (Pj), Programmatore (Pg), Verificatore<sub>G</sub> (Ve).

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	-	-	-	4	4
Benetazzo	4	_	_	_	_	_	4
Ferro	_	_	_	5	_	_	5
Malgarise	_	_	_	-	5	_	5
Occhinegro	_	_	6	-	-	_	6
Seganfreddo	_	_	_	-	5	_	5
Tiozzo	_	5	_	-	_	_	5
Totale per ruolo	4	5	6	5	10	4	-

Tabella 21: Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il terzo sprint<sub>G</sub>

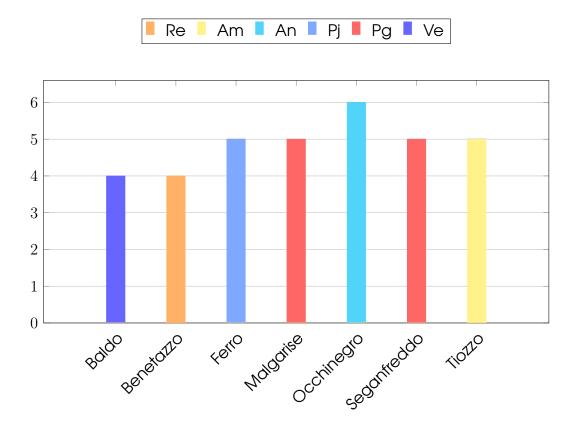


Figura 6: Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il terzo sprint<sub>G</sub>



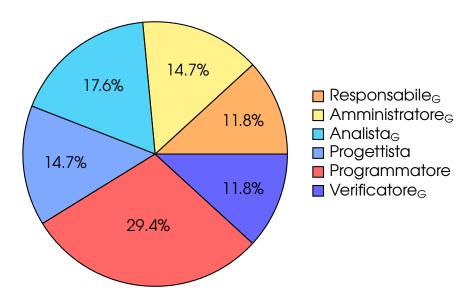


Figura 7: Ripartizione in percentuale dei ruoli nel terzo sprint<sub>G</sub>

#### 5.5.3.3 Consuntivo

Anche per questo sprint $_{\mathbb{G}}$ , nonostante la durata ridotta, siamo riusciti a portare a termine tutte le attività previste.

### 5.5.3.3.1 Prospetto orario

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	-	-	-	4,5	4,5
Benetazzo	4,5	_	_	_	_	_	4,5
Ferro	_	_	_	5	_	_	4
Malgarise	_	_	_	_	6	_	6
Occhinegro	_	_	6,5	_	_	_	6,5
Seganfreddo	_	_	_	_	7	_	7
Tiozzo	_	5	_	_	_	_	5
Totale per ruolo	4,5	5	6,5	4	13	4,5	-

Tabella 22: Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il terzo sprint<sub>G</sub>



#### 5.5.3.3.2 Prospetto economico

Ruolo	Ore	Costo	Ore rimanenti preventivo	Ore rimanenti consuntivo
Responsabile <sub>G</sub>	4,5	135,00€	40,5	40
Amministratore <sub>G</sub>	5	100,00€	39	39
Analista <sub>G</sub>	6,5	162,50€	50,5	50
Progettista	4	100,00€	100	101
Programmatore	13	195,00€	124	121
Verificatore <sub>G</sub>	4,5	67,50€	155	154,5
Totale preventivo	34	705,00€	509	-
Totale consuntivo	37,5	760,00€	-	505,5

Tabella 23: Prospetto economico consuntivo durante il terzo sprint<sub>G</sub>

### 5.5.3.3.3 Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione

Tipologia	Rischio pre-	Mitigazione
	ventivato	
Inesperienza nell'uso delle	SI	Autoformazione e pair programming.
tecnologie adottate (Rischio		
RT-3)		

Tabella 24: Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il terzo sprint<sub>G</sub>

### 5.5.3.4 Retrospettiva

Durante l'ultimo  $SAL_{\mathbb{G}}$  con l'azienda abbiamo deciso su loro consiglio di accorciare gli sprint<sub> $\mathbb{G}$ </sub>, passando dalla durata di due settimane a quella di una settimana. Abbiamo anche deciso di spostare i prossimi al mercoledì, in quanto uno dei membri del gruppo era impossibilitato a partecipare il lunedì per impegni di lavoro. Questo ci ha permesso di avere due giorni in più in questo sprint<sub> $\mathbb{G}$ </sub> e di attenuare l'impatto del cambiamento di durata. Per evitare ritardi, però, si è reso necessario riorganizzare le attività inizialmente pianificate in modo errato, portando ad un maggior consumo di ore produttive da parte dei programmatori in particolare, e quindi ad una spesa superiore a quanto preventivato.



Permane la difficoltà nell'uso delle tecnologie adottate. In particolare abbiamo riscontrato in questo sprint $_{\rm G}$  diverse difficoltà nella configurazione di tali strumenti in diversi sistemi operativi. Come già sperimentato nel precedente sprint $_{\rm G}$  le attività di autoformazione e pair programming si sono rivelate molto efficaci per superare tali difficoltà ed evitare ritardi nel completamento delle attività.



### 5.5.4 Quarto sprint:

• Inizio: 2024-05-16

• Fine: 2024-05-22

• Fine attuale: 2024-05-22

• Giorni di ritardo: nessuno.

#### 5.5.4.1 Pignificazione

In questo periodo il gruppo si impegna ad implementare le migliorie suggerite. In particolare ci si concentrerà su:

- aggiunta di una o più query di aggregazione, in particolare fare delle dashboard<sub>G</sub>
  analitiche in cui si mostrano andamenti e report;
- aggiunta di ulteriori sensori dislocati in luoghi e distanze differenti;
- miglioramenti generali alla dashboard<sub>G</sub>.

#### **5.5.4.1.1** Rischi attesi

I rischi attesi per questo periodo sono:

- impegni personali o universitari (Rischio RO-2);
- inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate (Rischio RT-1);
- problemi di compatibilità tra le tecnologie adottate (Rischio RT-3);
- rischio di conflitti interni (Rischio RC-1).

Il rischio dell'inesperienza nell'uso delle tecnologie adottate (RT-1) è ancora presente ma in parte mitigato visto che uno dei due programmatori ha già lavorato con le tecnologie adottate.



## 5.5.4.2 Preventivo

Ruoli coinvolti: Responsabile<sub>G</sub> (Re), Amministratore<sub>G</sub> (Am), Analista<sub>G</sub> (An), Progettista (Pj), Programmatore (Pg), Verificatore<sub>G</sub> (Ve).

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	5	-	-	-	5
Benetazzo	-	_	_	-	4	_	4
Ferro	-	_	-	-	4	_	4
Malgarise	-	_	-	4	-	_	4
Occhinegro	4	_	-	-	-	_	4
Seganfreddo	-	4	_	-	-	_	4
Tiozzo	-	_	_	-	-	7	7
Totale per ruolo	4	4	5	4	8	7	-

Tabella 25: Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il quarto sprint<sub>G</sub>

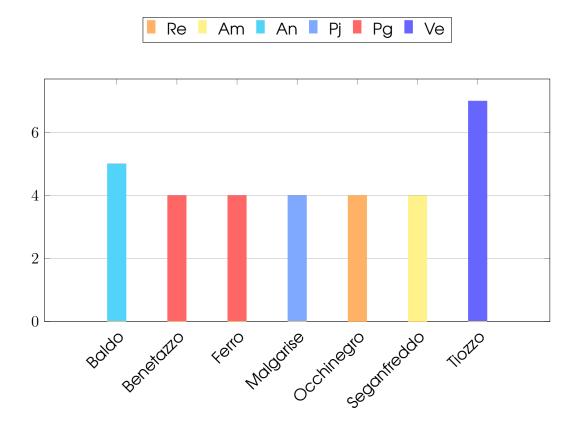


Figura 8: Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il quarto sprint<sub>G</sub>



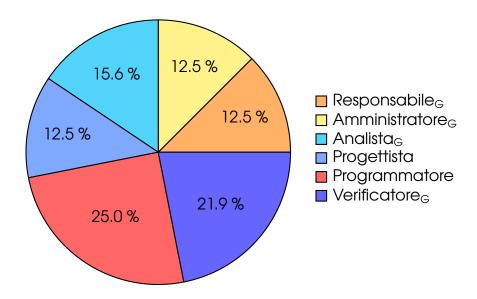


Figura 9: Ripartizione in percentuale dei ruoli nel quarto sprint<sub>G</sub>

### 5.5.4.3 Consuntivo

In questo sprint<sub>G</sub> siamo riusciti a portare a termine tutte le attività previste.

# 5.5.4.3.1 Prospetto orario

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	5	-	-	-	5
Benetazzo	_	_	_	-	4	_	4
Ferro	_	_	_	-	4	_	4
Malgarise	_	_	_	4	-	_	4
Occhinegro	3	_	-	-	-	_	3
Seganfreddo	_	4	_	_	_	_	4
Tiozzo	_	_	_	_	_	7	7
Totale per ruolo	3	4	5	4	8	7	-

Tabella 26: Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il quarto sprint<sub>G</sub>



# 5.5.4.3.2 Prospetto economico

Ruolo	Ore	Costo	Ore rimanenti preventivo	Ore rimanenti consuntivo
Responsabile <sub>G</sub>	3	90,00€	36	37
Amministratore <sub>G</sub>	4	€ 00,08	35	35
Analista <sub>G</sub>	5	125,00€	45	45
Progettista	4	100,00€	97	97
Programmatore	8	120,00€	113	113
Verificatore <sub>G</sub>	7	105,00€	147,5	147,5
Totale preventivo	32	650,00€	473,5	-
Totale consuntivo	31	620,00€	-	474,5

Tabella 27: Consuntivo economico consuntivo durante il quarto sprint<sub>G</sub>

# 5.5.4.3.3 Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione

Tipologia	Rischio pre-	Mitigazione
	ventivato	
Impegni personali o universi-	SI	Comunicazione anticipata degli im-
tari (Rischio <b>RO-2</b> )		pegni in modo da affidare il lavoro
		per essere svolto prima o dopo questi
		impegni.
Inesperienza nell'uso delle	SI	Autoformazione e pair programming.
tecnologie adottate (Rischio		
RT-3)		

Tabella 28: Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il quarto sprint<sub>G</sub>



#### 5.5.4.4 Retrospettiva

Questo sprint $_{\rm G}$  è il secondo ad aver avuto la durata di una settimana e, a differenza del precedente, il gruppo è riuscito a pianificare meglio le attività portandole a termine in tempo. Questo è stato possibile grazie ad una maggiore esperienza acquisita nel pianificare le attività e ad una maggiore comunicazione tra i membri del gruppo. Ci sono stati alcuni ritardi per impegni personali e universitari, ma sono stati mitigati grazie ad una comunicazione anticipata degli impegni.

### 5.5.5 Quinto sprint:

• Inizio: 2024-05-23

• Fine: 2024-05-29

• Fine attuale: 2024-05-29

• Giorni di ritardo: nessuno.

#### 5.5.5.1 Pignificazione

Visto il livello di avanzamento del progetto, il gruppo intende candidarsi alla prima revisione di avanzamento (RTB $_{\odot}$ ). Per questo motivo, il team concentrerà maggiori risorse nella revisione e approvazione finale dei documenti necessari per la consegna. Inoltre, sarà ultimato il  $PoC_{\odot}$ , fondamentale per affrontare la revisione. In particolare, ci si concentrerà su:

- revisione e approvazione Piano di Progetto<sub>G</sub>;
- revisione e approvazione Piano di Qualifica<sub>G</sub>;
- revisione e approvazione Analisi dei Requisiti<sub>G</sub>;
- revisione e approvazione Norme di Progetto<sub>G</sub>;
- miglioramento della visualizzazione delle dashboard<sub>G</sub> su *Grafana*<sub>G</sub>.



#### 5.5.5.1.1 Rischi attesi

I rischi attesi per questo periodo sono:

• impegni personali o universitari (Rischio RO-2);

Poiché si avvicina la sessione estiva e alcuni membri del gruppo hanno impegni universitari e personali, i lavori potrebbero procede più lentamente del previsto, causando ritardi.

#### 5.5.5.2 Preventivo

Ruoli coinvolti: Responsabile (Re), Amministratore (Am), Analista (An), Progettista (Pj), Programmatore (Pg), Verificatore (Ve).

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	-	3	-	-	3
Benetazzo	-	-	6	-	-	-	6
Ferro	_	4	-	-	-	_	4
Malgarise	_	_	-	-	-	7	7
Occhinegro	_	_	_	-	3	_	3
Seganfreddo	6	_	_	-	-	_	6
Tiozzo	_	_	_	-	_	7	7
Totale per ruolo	6	4	6	3	3	14	-

Tabella 29: Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il quinto sprint<sub>G</sub>



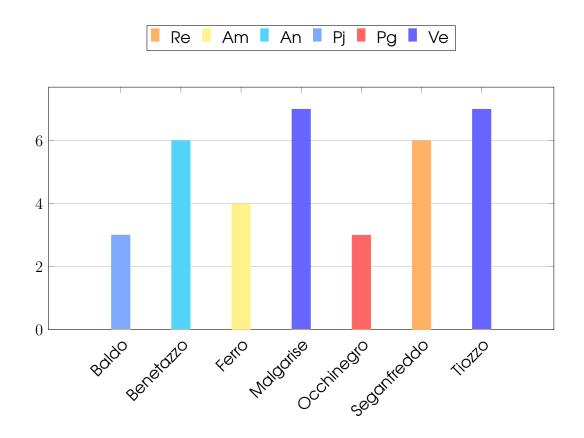


Figura 10: Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il quinto sprint<sub>G</sub>

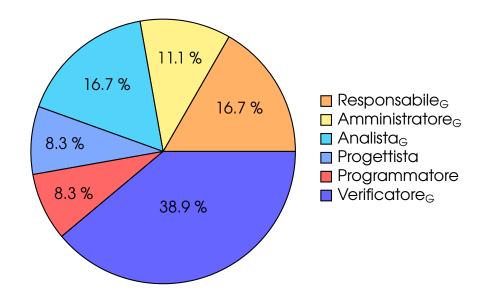


Figura 11: Ripartizione in percentuale dei ruoli nel quinto sprint<sub>G</sub>



# 5.5.5.3 Consuntivo

## 5.5.5.3.1 Prospetto orario

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	-	2	-	-	2
Benetazzo	_	_	8	-	_	_	8
Ferro	_	7	_	-	_	_	7
Malgarise	_	_	-	-	_	5	5
Occhinegro	_	_	_	-	5	_	5
Seganfreddo	4	_	-	_	_	_	4
Tiozzo	_	_	_	-	-	7	7
Totale per ruolo	4	7	8	2	5	12	-

Tabella 30: Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il quinto sprint<sub>G</sub>

# 5.5.5.3.2 Prospetto economico

Ruolo	Ore	Costo	Ore rimanenti preventivo	Ore rimanenti consuntivo
Responsabile <sub>G</sub>	4	120,00€	31	33
Amministratore <sub>G</sub>	7	140,00€	31	28
Analista <sub>G</sub>	8	200,00€	39	37
Progettista	2	50,00€	94	95
Programmatore	5	75,00€	110	108
Verificatore <sub>G</sub>	12	180,00€	133,5	135,5
Totale preventivo	36	740,00€	438,5	-
Totale consuntivo	38	765,00€	-	436,5

Tabella 31: Consuntivo economico consuntivo durante il quinto sprint<sub>G</sub>



## 5.5.5.3.3 Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione

Tipologia	Rischio pre-	Mitigazione
	ventivato	
Impegni personali o universi-	SI	Comunicato in anticipo gli impegni,
tari (Rischio <b>RO-2</b> )		lavoro affidato svolto prima o dopo
		l'impegno.

Tabella 32: Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il quinto sprint<sub>G</sub>

#### 5.5.5.4 Retrospettiva

In questo sprint il gruppo si è concentrato sulla preparazione della documentazione necessaria per la revisione di avanzamento. Nonostante alcuni membri abbiano avuto impegni personali e universitari, *7Last* è riuscito a portare a termine tutte le attività previste, grazie a una comunicazione anticipata degli impegni.



## 5.5.6 Sesto sprint:

• Inizio: 2024-05-30

• Fine: 2024-06-05

• Fine attuale: 2024-06-04

• Giorni di ritardo: nessuno.

#### 5.5.6.1 Pianificazione

Dopo aver sostenuto la prima parte della revisione di avanzamento il gruppo si impegnerà a studiare le tecnologie, i business case e i design pattern che verranno impiegati in futuro. Inoltre continuerà la stesura della documentazione, in particolare:

- Piano di Progetto;
- Piano di Qualifica:
- Verbali.

#### 5.5.6.1.1 Rischi attesi

I rischi attesi per questo periodo sono:

• impegni personali o universitari (Rischio RO-2).

Visto che si avvicina la sessione estiva, alcuni membri del gruppo potrebbero avere impegni personali e universitari che potrebbero rallentare il lavoro. Inoltre, il gruppo potrebbe avere dei disaccordi riguardo le scelte da prendere per la presentazione da preparare in vista della revisione di avanzamento.



# 5.5.6.2 Preventivo

Ruoli coinvolti: Responsabile $_{\mathbb{G}}$  (Re), Amministratore $_{\mathbb{G}}$  (Am), Analista $_{\mathbb{G}}$  (An), Progettista (Pj), Programmatore (Pg), Verificatore $_{\mathbb{G}}$  (Ve).

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	6	-	-	-	6
Benetazzo	_	-	_	6	_	_	6
Ferro	4	-	_	_	_	_	4
Malgarise	_	-	_	_	_	5	5
Occhinegro	-	5	_	-	_	_	5
Seganfreddo	_	-	_	6	_	5	11
Tiozzo	_	_	6	_	_	_	6
Totale per ruolo	4	5	12	12	0	10	-

Tabella 33: Preventivo orario per ruolo dei membri del team durante il sesto sprint<sub>G</sub>



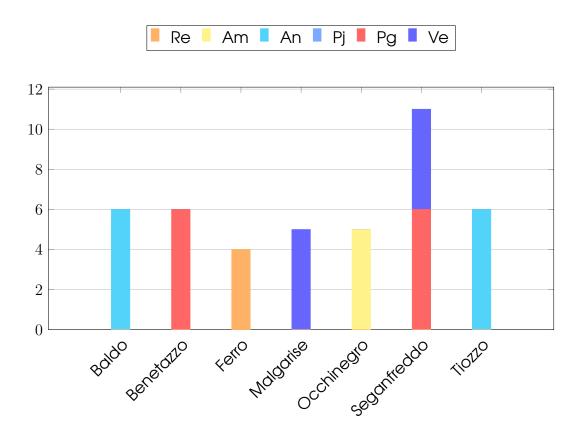


Figura 12: Impegno preventivo per ruolo dei membri del team durante il sesto sprint<sub>G</sub>

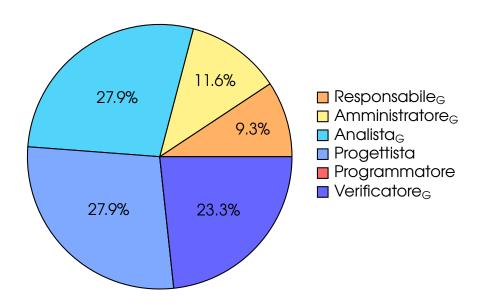


Figura 13: Ripartizione in percentuale dei ruoli nel sesto sprint<sub>G</sub>



## 5.5.6.3 Consuntivo

## 5.5.6.3.1 Prospetto orario

	Re	Am	An	Pj	Pg	Ve	Totale per persona
Baldo	-	-	5	-	-	-	5
Benetazzo	_	-	_	6	_	_	6
Ferro	5	-	_	_	_	_	5
Malgarise	_	-	_	_	_	6	6
Occhinegro	_	5	_	_	_	_	5
Seganfreddo	_	-	_	5	_	4	9
Tiozzo	_	_	7	_	_	_	7
Totale per ruolo	5	5	12	11	-	10	-

Tabella 34: Consuntivo orario per ruolo dei membri del team durante il sesto sprint<sub>G</sub>

# 5.5.6.3.2 Prospetto economico

Ruolo	Ore	Costo	Ore rimanenti preventivo	Ore rimanenti consuntivo
Responsabile <sub>G</sub>	5	150,00€	29	28
Amministratore <sub>G</sub>	5	100,00€	23	23
Analista <sub>G</sub>	12	300,00€	25	25
Progettista	11	275,00€	83	84
Programmatore	0	€ 00,00	108	108
Verificatore <sub>G</sub>	10	150,00€	125,5	125,5
Totale preventivo	43	970,00€	393,5	-
Totale consuntivo	43	975,00€	-	393,5

Tabella 35: Consuntivo economico consuntivo durante il sesto sprint $_{\mbox{\scriptsize G}}$ 



## 5.5.6.3.3 Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione

Tipologia	Rischio pre-	Mitigazione
	ventivato	
Impegni personali o universi-	SI	Comunicato in anticipo gli impegni,
tari (Rischio <b>RO-2</b> )		lavoro affidato svolto prima o dopo
		l'impegno.

Tabella 36: Rischi effettivamente occorsi e loro mitigazione durante il sesto sprint<sub>G</sub>

# 5.5.6.4 Retrospettiva

Durante lo sprint corrente il gruppo ha sostenuto la prima metà della revisione di avanzamento. Nonostante gli impegni personali dovuti alla sessione estiva, il gruppo è riuscito a portare a termine tutte le attività previste con un giorno di anticipo.