项目章程

* **项目名称**

喵喵阅读

* **项目经理**

李嘉琪

* **项目背景**

1某市信息时代纸媒收到冲击，电子媒体更受市民青睐；他们现如今买书的途径大多在线下店面购买

a)品类不全，非热门书籍难以购买

b)考虑进价租金等问题，书籍溢价偏多，消费者买不倒最实惠价格

c)实体书籍真假难以辨别，不保证店家不会欺骗消费者贩卖盗版书籍

d)去实体书店无形之中增加了购物成本，缺乏便利性

e)实体书籍难以携带，不具有便携性

2.目前网上购物流行，具备了充足的网购意识和习惯；这些成熟网店服务尚存在如下不足：

a)网上买书需要等待无法急用

b)无法试读不知书本具体内容是够满足需求

c)产生额外的快递费用

d)无法提供个性化服务如好书推荐等

3某市只拥有一家清华书店，且常以原价卖出，价格昂贵；小书店质量层次不齐,常有盗版书籍

市民多以高价购买书籍或者被低价欺骗购买盗版书籍

* **项目目标**

为所有用户提供在线阅读,低价购买电子书，会员免费阅读等电子阅读平台，满足用户的需求，使空余时间得到消遣

* **项目范围**
  + 商家支持：在线阅读、产品收藏、会员开通与会员服务、订单处理、查看历史数据；
  + 读者在线阅读：图书阅读、收藏管理、个性化推荐；
  + 读者采购：图书查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、图书推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐图书管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020年2月中下旬:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和相关文档。
  + 2020年3月：确定第一版产品范围，研究技术难点以及撰写相关文档。
  + 2020年4月：产品的需求细化、产品设计细化、实现产品；
  + 2020年5月：进入建设期；
  + 2020年6月：产品进入测试阶段
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**

李嘉琪