

7 clickers group@gmail.com

# Piano di Progetto

Versione | 1.1.4

Stato | Verificato

Uso | Esterno

Approvazione -

Redazione | Giacomo Mason

Gabriele Mantoan

Elena Pandolfo

Marco Brigo

Verifica | Gia

Giacomo Mason

Distribuzione

Seven Clickers

Prof. Vardanega Tullio Prof. Cardin Riccardo

#### Descrizione

Piano di progetto del gruppo Seven Clickers



## Registro delle modifiche

Vers.	Data	Autore	Ruolo	Descrizione
1.2.1	01-02-23	Elena Pandolfo	Verificatore	Stesura sezioni Codifica PoC e Preventivo Codifica PoC
1.2.0	18-01-23	Marco Brigo	Verificatore	Verifica documento
1.1.4	05-01-23	Elena Pandolfo	Verificatore	Stesura sezione Preventivo Progettazione PoC
1.1.3	20-12-22	Elena Pandolfo	Verificatore	Stesura sezione Progettazione PoC
1.1.2	13-12-22	Gabriele Mantoan	Analista	Stesura sezione Preventivo Analisi preliminare
1.1.1	11-12-22	Giacomo Mason	Analista	Stesura sezione Analisi preliminare
1.1.0	04-11-22	Giacomo Mason	-	Verifica documento
1.0.1	04-11-22	Marco Brigo	-	Inserimento tabella impegno individuale
1.0.0	28-10-22	Tommaso Allegretti	-	Approvazione documento
0.1.0	28-10-22	Giacomo Mason	-	Verifica documento
0.0.3	28-10-22	Giacomo Mason	-	Stesura capitolo Preventivo
0.0.2	28-10-22	Elena Pandolfo	-	Stesura capitolo Analisi dei rischi
0.0.1	28-10-22	Giacomo Mason	-	Creazione Documento



## Indice

1	Anali	si dei rischi
2	1.1 II 1.2 F 1 1 1 1 1 2 1 2 2 2 2 2 2	Rischi 2.1 Rischi Tecnologici 2.2 Rischi Personali 2.3 Rischi Organizzativi 2.4 Rischi sui requistiti  ficazione Analisi preliminare  2.1.1 Attività 2.1 Periodi  Progettazione Proof of Concept
	2.3 (	2.2.1 Attività          2.2.2 Periodi          Codifica Proof of Concept          2.3.1 Attività          2.3.2 Periodi
3	3.2 (3.3 (3.4 I) 3.4 I) 3 (3.4 I)	entivo       1         ntroduzione       1         Ore totali       1         Costo totale e consegna prevista       1         Dettaglio periodi       1         3.4.1 Analisi preliminare       1         3.4.2 Progettazione Proof of Concept       1         3.4.3 Codifica Proof of Concept       1
4	4.2 I 4	ntroduzione
$\mathbf{E}$	lence	o delle figure
	1 2 3	Diagramma di Gantt fase di Analisi preliminare
$\mathbf{E}$	lence	o delle tabelle
	2 3 4 5 6 7 8 9 10	Rischi tecnologici Rischi personali Rischi organizzativi Rischi sui requisiti Distribuzione ruoli-ore totali 1 Preventivo costi totali 1 Distribuzione ruoli-ore nella fase di Analisi preliminare 1 Preventivo costi nella fase di Progettazione Proof of Concept 1



11	Preventivo costi nella fase di Progettazione Proof of Concept	14
12	Distribuzione ruoli-ore nella fase di Codifica Proof of Concept	15
13	Preventivo costi nella fase di Codifica Proof of Concept	15
14	Rendiconto effettivo della distribuzione delle ore nella fase di Progettazione Proof of	
	Concept	16
15	Prospetto costi nella fase di Progettazione Proof of Concept	16
16	Rendiconto effettivo della distribuzione delle ore nella fase di Codifica Proof of Concept	17
17	Prospetto costi nella fase di Codifica Proof of Concept	17



## 1 Analisi dei rischi

Le seguenti tabelle riassumono i possibili rischi a cui potremmo andare incontro aggiudicandoci il capitolato ShowRoom3D.

### 1.1 Legenda

- Nome: identifica il rischio;
- Descrizione: breve descrizione del rischio atteso;
- Prob.: probabilità che si verifichi il rischio (Bassa=B, Media=M, Alta=A);
- Pericolo: indica il grado di pericolosità del rischio (Basso=B ,Medio=M, Alto=A);
- Precauzioni: indica i metodi adottati per cercare di impedire che il problema si verifichi;
- Contingenza: indica il modo con cui si intende far fronte al problema.

#### 1.2 Rischi

#### 1.2.1 Rischi Tecnologici

Nome	Descrizione	Prob.	Pericolo	Precauzioni				
Inesperienza tecnologica	Le tecnologie da utilizzare potrebbero essere sconosciute	A	A	Confronto tra pari				
Contingenza: Impegno comune nell'apprendimento delle tecnologie sconosciute								
Problemi software o hardware  Possibili guasti o problemi ai sistemi hardware e software dei componenti del gruppo		В	M	Condivisione dei file di progetto in un repository comune tramite un sistema di versionamento distribuito				
Contingenza: Continuare il lavoro su un altro dispositivo								

Tabella 2: Rischi tecnologici

#### 1.2.2 Rischi Personali

Nome	Descrizione	Prob.	Pericolo	Precauzioni		
Conflitti interni	I componenti del gruppo potrebbero avere idee contrastanti	M	M	Ognuno esporrà la propria idea con educazione, sotto la guida del Responsabile		
Contingenza: Esaminare ogni idea per scegliere la più adatta						
Difficolta comunicative	La maggior parte degli incontri si svolgeranno per via telematica	В	M	Utilizzo di diversi strumenti per comunicare		



Contingenza: Il Responsabile si assicurerà la partecipazione attiva di tutti						
Disponibilita dei componenti	Gli impegni personali di ogni membro del gruppo consentono disponibilità di lavoro diverse	M	M	Ogni componente comunicherà per tempo la propria disponibilità		
Contingenza: Ridistribuzione dei compiti						

Tabella 3: Rischi personali

## 1.2.3 Rischi Organizzativi

Nome	Descrizione	Prob.	Pericolo	Precauzioni		
Pianificazione inadeguata	Data l'inesperienza del gruppo ad un simile lavoro, potrebbero essere commessi errori che produrranno un aumento dei costi o spreco di risorse	A	A	Pianificazione su brevi periodi di tempo		
Contingenza: Stilar	e un nuovo piano di lavoro che mig	liori l'uso	delle risorse			
Distibuzione del lavoro	Lavoro mal distribuito potrebbe portare ad inattività o ad un carico eccessivo di lavoro per componente del gruppo	М	A	Ci si organizzerà tenendo conto delle capacità e delle disponibilità		
Contingenza: Il lavoro verrà diviso in maniera migliore						

Tabella 4: Rischi organizzativi

## 1.2.4 Rischi sui requistiti

Nome	Descrizione	Prob.	Pericolo	Precauzioni		
Comprensione dei requisiti	I requisiti potrebbero non essere compresi a pieno	М	A	Contatti frequenti con i proponenti per chiarire i dubbi		
Contingenza: Conta	ttare il proponente e gestire il pro	blema				
Cambiamento dei requisiti	I requisiti potrebbero subire modifiche dal proponente o dal gruppo	M	M	Tenere in considerazione questa eventualità		
Contingenza: Colloqui di retifica con il proponente						

Tabella 5: Rischi sui requisiti



## 2 Pianificazione

Lo sviluppo del progetto viene organizzato e suddiviso nelle seguenti fasi:

- Analisi preliminare;
- Progettazione Proof of Concept;
- Codifica Proof of Concept.

#### 2.1 Analisi preliminare

Questo periodo comincia nel momento in cui vengono assegnati i capitolati e termina con l'inizio del periodo di Progettazione Proof of Concept.

#### periodo: dal 5-11-2022 al 14-12-2022

In questo periodo ci si concentra nel definire il way of working, creare tutta la documentazione necessaria e fare un analisi approfondita del capitolato scelto. Questo periodo viene suddiviso nelle attività trattate nella seguente sezione.

#### 2.1.1 Attività

- Norme di progetto: vengono individuati gli strumenti e le linee guida da seguire durante lo sviluppo del progetto;
- Piano di progetto: documento in cui viene definita la pianificazione del progetto e le sue varie fasi, in più fornisce un preventivo per ogni fase pianificata ed il totale costo ed ore necessario per la realizzazione del progetto;
- Analisi dei requisti: viene eseguito uno studio approfondito dei requisti del capitolato scelto, di conseguenza si costruisce un diagramma dei casi d'uso e un diagramma delle attività;
- Glossario: documento contenente la descrizione di termini di dominio del progetto, il glossario sarà continuamente aggiornato in base alla necessità.

#### 2.1.2 Periodi

La fase di Analisi preliminare sarà suddivisa nei seguenti periodi:

- **Periodo 1:** dal 5-11-2022 al 16-11-2022, pianificazione del periodo di Analisi preliminare, suddivisone dei ruoli fra i componenti del gruppo, prima stesura delle norme di progetto, viene effettuata un'analisi dei rischi. Inoltre ci sarà la continua stesura di verbali dopo ogni incontro con il gruppo e con il proponente;
- Periodo 2: dal 16-11-2022 al 7-12-2022, analisi dei requisti del capitolato scelto, prima stesura del glossario, stesura del piano di progetto con rispettivo preventivo della fase di Analisi preliminare. I componenti del gruppo si impegnano a studiare le tecnologie necessarie per il compimento del progetto. Si continua a lavorare nei documenti redatti nei periodi precedenti e continuano ad essere prodotti verbali riguardanti le riunioni;
- Periodo 3: dal 7-12-2022 al 14-12-2022, stesura del documento Analisi dei Requisti. Vengono completati eventuali documenti in ritardo e avviene la verifica dei documenti che la necessitano.



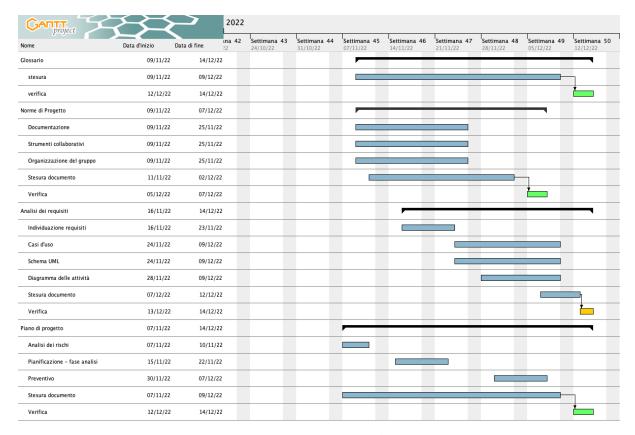


Figura 1: Diagramma di Gantt fase di Analisi preliminare



### 2.2 Progettazione Proof of Concept

Questo periodo comincia al termine del periodo di Analisi preliminare e termina con l'inizio della codifica del Proof of Concept.

#### periodo: dal 15-12-2022 al 16-01-2023

Questo periodo viene dedicato al completamento delle attività arretrate, per poi concentrarsi sulla progettazione e iniziare la codifica del Proof of Concept. Si va inoltre avanti con la stesura della documentazione. Questo periodo viene suddiviso nelle attività trattate nella seguente sezione.

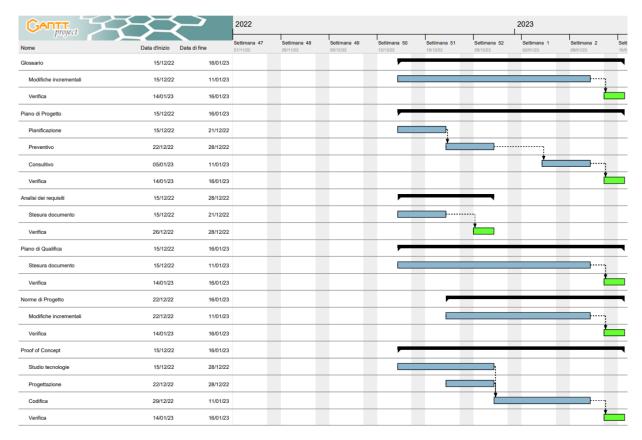
#### 2.2.1 Attività

- Glossario: il documento viene costantemente aggiornato con nuovi termini;
- Piano di progetto: viene aggiunta la pianificazione del periodo, il preventivo e il consultivo;
- Analisi dei requisti: si continua la stesura del documento, completando le attività arretrate dal periodo precedente;
- Piano di Qualifica: documento nel quale vengono stabiliti gli standard di qualità di processo e di prodotto;
- Norme di Progetto: vengono aggiunte nuove norme relative alla documentazione e alle metriche utilizzate nel *Piano di Qualifica*;
- Proof of Concept: a seguito di uno studio individuale delle tecnologie, si inizia a progettare e realizzare il Proof of Concept, una versione semplice, ma dimostrativa, del prodotto finale, per capire se è fattibile e darne una prova al proponente.

#### 2.2.2 Periodi

La fase di Progettazione Proof of Concept sarà suddivisa nei seguenti periodi:

- **Periodo 1:** dal 15-12-2022 al 21-12-2022, pianificazione del periodo corrente con relativo preventivo, completamento attività arretrate (stesura del documento *Analisi dei Requisiti*). continua lo studio individuale delle tecnologie da utilizzare;
- Periodo 2: dal 22-12-2022 al 04-01-2023, stesura del documento Piano di Qualifica. Inizia la progettazione del Proof of Concept, si continua la stesura e la verifica dei documenti;
- **Periodo 3:** dal 05-01-2023 al 16-01-2023, continua la progettazione e inizia la codifica del Proof of Concept. Si procede nella stesura e nella verifica della documentazione.



 ${\bf Figura~2:~}$  Diagramma di Gantt fase di Progettazione Proof of Concept



## 2.3 Codifica Proof of Concept

Questo periodo comincia al termine del periodo di Progettazione Proof of Concept e termina con la consegna dei documenti per la Requirment and Tecnology Baseline.

#### periodo: dal 17-01-2023 al 15-02-2023

In questo periodo ci si concentra sul portare a termine la codifica del Proof of Concept, viene completata la stesura della documentazione, che viene alla fine approvata per la RTB.

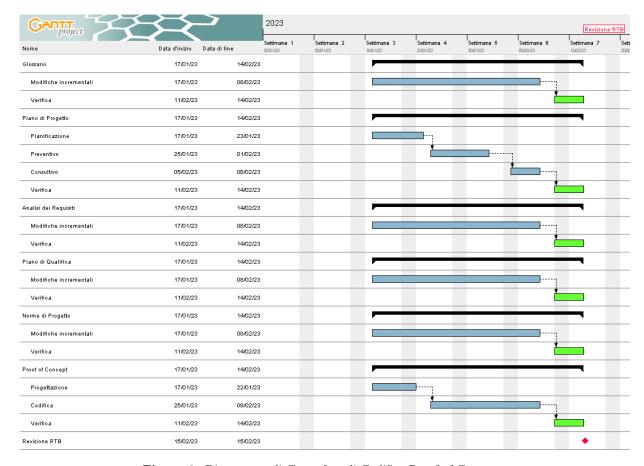
#### 2.3.1 Attività

- Glossario: il documento viene costantemente aggiornato con nuovi termini;
- Piano di Progetto: viene aggiunta la pianificazione del periodo, il preventivo e il consultivo;
- Analisi dei Requisti: si termina la stesura del documento applicando le modifiche necessarie;
- Piano di Qualifica: si continua con la stesura del documento;
- Norme di Progetto: viene cambiato l'indice del documento per avere una conformità con il *Piano di Qualifica*, si completa la stesura delle sezioni mancanti;
- **Proof of Concept:** si completa la codifica del PoC, aggiungendo le funzionalità stabilite in accordo con il proponente.

#### 2.3.2 Periodi

La fase di Codifica Proof of Concept sarà suddivisa nei seguenti periodi:

- **Periodo 1:** dal 17-01-2023 al 31-01-2023, pianificazione del periodo corrente con relativo preventivo, si continua la codifica del Proof of Concept. Prosegue la stesura del Piano di Qualifica con la definizione delle metriche da seguire; si aggiornano le Norme di Progetto di conseguenza;
- **Periodo 2:** dal 01-02-2023 al 15-02-2023, viene completata la codifica del PoC e la stesura della documentazione. Si verificano e approvano tutti i documenti in previsione della RTB.



 ${\bf Figura~3:~}$  Diagramma di Gantt fase di Codifica Proof of Concept



## 3 Preventivo

#### 3.1 Introduzione

In questa sezione definiamo le ore disponibili per ogni componente del gruppo. In più si trova la ripartizione di quest'ultime nei vari ruoli, infine fornendo un preventivo generale.

#### 3.2 Ore totali

Qui di seguito riportiamo le ore totali per persona con relativo partizionamento per singolo compito:

Ruolo	Marco	Giacomo	Elena	Mirko	Tommaso	Rino	Gabriele	Totale
Responsabile	10	12	8	11	14	8	8	70
Amministratore	6	8	8	10	9	9	10	60
Analista	18	18	19	16	12	20	17	120
Progettista	23	18	20	22	24	18	20	145
Programmatore	20	22	22	20	20	26	20	150
Verificatore	18	17	18	17	16	14	19	120
Totale	95	95	95	95	95	95	95	665

Tabella 6: Distribuzione ruoli-ore totali

Abbiamo calcolato una media produttiva di 7 ore settimanali per persona appartenente al team, che porta ad un totale di **95 ore** per componente ottenute lavorando per 14 settimane. Abbiamo lasciato un lasco di circa un mese e mezzo per possibili imprevisti e impegni personali.

A seguire riportiamo il costo per ogni singolo ruolo con le rispettive ore presentando un preventivo totale:

Ruolo	Costo orario	Ore	Costo per Ruolo
Responsabile	30 €	70	2100€
Amministratore	20 €	60	1200 €
Analista	25 €	120	3000€
Progettista	25€	145	3625€
Programmatore	15€	150	2250€
Verificatore	15€	120	1800€
Totale		665	13975€

Tabella 7: Preventivo costi totali

#### 3.3 Costo totale e consegna prevista

Abbiamo preventivato un costo totale di 13975€ e stimando di consegnare il progetto il 14 Aprile 2023.

## 3.4 Dettaglio periodi

In questa sezione viene pianificata nel dettaglio la suddivisione dei ruoli con le relative ore di lavoro per ogni componente del gruppo. Vengono calcolati i costi e viene fornito un preventivo per ogni periodo di lavoro.



## 3.4.1 Analisi preliminare

Qui di seguito riportiamo la suddivisione dei ruoli e delle ore pianificate per la fase di Analisi preliminare:

Ruolo	Marco	Giacomo	Elena	Mirko	Tommaso	Rino	Gabriele	Totale
Responsabile	10	-	8	-	8	-	-	26
Amministratore	-	-	-	-	9	9	-	18
Analista	18	13	19	13	-	17	13	93
Progettista	-	-	-	-	-	-	-	0
Programmatore	-	-	-	-	-	-	-	0
Verificatore	-	17	-	17	12	-	16	62
Totale	28	30	27	30	29	26	26	199

Tabella 8: Distribuzione ruoli-ore nella fase di Analisi preliminare

I costi preventivati del periodo sono i seguenti:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	26	780€
Amministratore	18	360 €
Analista	93	2325€
Progettista	0	0€
Programmatore	0	0€
Verificatore	62	930€
Totale	199	4395€

Tabella 9: Preventivo costi nella fase di Analisi preliminare



## 3.4.2 Progettazione Proof of Concept

Qui di seguito riportiamo la suddivisione dei ruoli e delle ore pianificate per la fase di Progettazione Proof of Concept:

Ruolo	Marco	Giacomo	Elena	Mirko	Tommaso	Rino	Gabriele	Totale
Responsabile	-	-	-	12	-	-	-	12
Amministratore	-	-	-	-	-	-	-	0
Analista	-	-	-	-	12	-	-	12
Progettista	3	9	-	-	3	6	7	28
Programmatore	5	15	9	8	-	16	16	69
Verificatore	14	-	12	-	5	-	-	31
Totale	22	24	21	20	20	22	23	152

Tabella 10: Distribuzione ruoli-ore nella fase di Progettazione Proof of Concept

I costi preventivati del periodo sono i seguenti:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	12	360€
Amministratore	0	0€
Analista	12	300€
Progettista	28	700€
Programmatore	69	1035€
Verificatore	31	465€
Totale	152	2860€

Tabella 11: Preventivo costi nella fase di Progettazione Proof of Concept



## 3.4.3 Codifica Proof of Concept

Qui di seguito riportiamo la suddivisione dei ruoli e delle ore pianificate per la fase di Codifica Proof of Concept:

Ruolo	Marco	Giacomo	Elena	Mirko	Tommaso	Rino	Gabriele	Totale
Responsabile	-	-	-	4	-	-	4	8
Amministratore	-	-	-	-	-	-	-	0
Analista	-	-	-	-	8	-	-	8
Progettista	-	3	-	-	-	2	3	8
Programmatore	-	8	-	5	-	13	7	33
Verificatore	12	-	13	5	4	-	-	34
Totale	12	11	13	14	12	15	14	91

Tabella 12: Distribuzione ruoli-ore nella fase di Codifica Proof of Concept

I costi preventivati del periodo sono i seguenti:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	8	240€
Amministratore	0	0€
Analista	8	200€
Progettista	8	200€
Programmatore	33	495€
Verificatore	34	510€
Totale	91	1645€

Tabella 13: Preventivo costi nella fase di Codifica Proof of Concept



## 4 Consuntivo

#### 4.1 Introduzione

Questa sezione riporta i dati raccolti durante il progetto riguardo le ripartizioni dei ruoli e le ore impiegate da parte di tutti i componenti del gruppo e viene posta in confronto alle previsioni pianificate nella sezione di consuntivo.

## 4.2 Dettaglio periodi

In questa sezione viene mostrato l'effettivo utilizzo di ore per ogni componente del gruppo, calcolato alla fine di ogni fase del progetto.

#### 4.2.1 Progettazione Proof of Concept

Qui di seguito riportiamo la suddivisione dei ruoli e le ore di lavoro effettive impiegate per la fase di Progettazione Proof of Concept:

Ruolo	Marco	Giacomo	Elena	Mirko	Tommaso	Rino	Gabriele	Totale
Responsabile	-	-	-	12	-	-	-	12
Amministratore	-	-	-	-	-	-	-	0
Analista	-	-	-	-	12	-	-	12
Progettista	$3 \\ (+1)$	9 (-2)	-	-	3	6	7	27
Programmatore	5	15	9 (+1)	8	-	16	16 (-2)	68
Verificatore	14 (-2)	-	12 (-2)	-	5	-	-	27
${f Totale}$	21	22	20	20	20	22	21	146

Tabella 14: Rendiconto effettivo della distribuzione delle ore nella fase di Progettazione Proof of Concept

I costi effettivi del periodo sono i seguenti:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	12	360€
Amministratore	0	0€
Analista	12	300€
Progettista	27 (-1)	675€
Programmatore	68 (-1)	1020€
Verificatore	27 (-4)	405€
Totale	146	2760€

Tabella 15: Prospetto costi nella fase di Progettazione Proof of Concept



## 4.2.2 Codifica Proof of Concept

Qui di seguito riportiamo la suddivisione dei ruoli e le ore di lavoro effettive impiegate per la fase di Codifica Proof of Concept:

Ruolo	Marco	Giacomo	Elena	Mirko	Tommaso	Rino	Gabriele	Totale
Responsabile	-	-	-	4	-	-	4	8
Amministratore	-	-	-	-	-	-	-	0
Analista	-	-	-	-	8 (-1)	-	-	7
Progettista	-	3	-	-	-	2	3 (-1)	7
Programmatore	-	8 (+2)	-	5	-	$13 \\ (+1)$	7	36
Verificatore	12 (-1)	-	13	5	4(-1)	-	-	32
Totale	11	13	13	14	10	16	13	90

Tabella 16: Rendiconto effettivo della distribuzione delle ore nella fase di Codifica Proof of Concept

I costi effettivi del periodo sono i seguenti:

Ruolo	Ore	Costo
Responsabile	8	240€
Amministratore	0	0€
Analista	7 (-1)	175€
Progettista	7 (-1)	175€
Programmatore	36 (+3)	540€
Verificatore	32 (-2)	480€
Totale	90	1610€

Tabella 17: Prospetto costi nella fase di Codifica Proof of Concept