Отец!

Касательно кризисов. Сначала я подумал что вопрос простой - Если рассматривать наши отношения как отец – сын, тут все нормально и я не вижу поводов для беспокойства. Если рассматривать отношения как начальник – подчиненный, тоже все хорошо – я понимаю свое место, иерархию, и не собираюсь оспаривать твои решения. Отказываться я тоже не буду. Да у меня бывает по каким-то вопросам свое мнение но потом, после обсуждения с тобой, и собственных раздумий я убеждаюсь в твоей правоте. В этом смысле у меня довольно гибкое мышление и у меня нет никаких сомнений в тебе – считаю что ты все делаешь правильно – просто тебя не хватет на все чисто физически и ты не можешь за всем уследить (слишком сложна стала система, когда все замыкается на тебя). Отсюда и возникают провалы ( вроде коррупции в компании ). Да и тут я конечно же готов оказывать всю возможную помощь чтобы помочь тебе и где – то по возможности разгрузить тебя. Насчет ссор – думаю их не будет – будут нормальные аргументированные споры и обсуждения.

Подумав чуть больше, я понял что ты смотришь на вопрос немного глубже – видимо ты рассматриваешь ситуацию с точки зрения отдаленного будущего, когда наши отношения стали не начальник – подчиненный, а партнер – партнер. Моя позиция такова. Я считаю что ты всегда будешь в твердом уме и здравой памяти, даже если физическое тело будет тебя подводить (как ты сам говоришь про немощность) - на самом деле даже не хочу об этом думать и тем более писать – но тем не менее знай - я никогда не пойду против тебя и твой голос всегда для меня будет решающим. Скажу еще одно - то что в свое время сделал Саша – для меня категорически неприемлемо по многим причинам.

Это все что я думаю про кризисы между нами.

Теперь про компанию – да на моих глазах ты преодолел множество кризисов – наверное лет 25 я это все наблюдаю, и у меня нет сомнений что опыта в управлении и выхода из кризисных ситуаций у тебя больше в десятки раз. Так что тут мне только учиться и еще раз учиться – поэтому если возникнет кризисная ситуация, я тебя только слушаю и делаю как говоришь ты. Я честно говоря даже немного восхищаюсь как ты абсолютно спокойно живешь в постоянном кризисе и спокойно все преодолеваешь. Я вот каждый каз как узнаю что-то плохое от тебя, сильно расстраиваюсь, переживаю, как сегодня например, про ситуацию с этим заказом. Но я понимаю что мне придется приспособиться к этим вызовам и научиться воспринимать их с полным спокойствием – как партию в шахматы с сильным противником.

Я думаю что компанию ждут еще много кризисов. Кризисы выявляют слабые места и делают компанию сильнее. Если то что ты написал мне – правда, если помимо откатов уже процветает практика левых заказов – это серьезный вызов и победить будет нелегко. Люди которые за один левый заказ могли заработать годовую зарплату, будут отчаянно противодействовать, в первую очередь они будут против внедрения ERP системы.

В будущем нужно конечно же делать отдел закупок, который и будет с Китаем работать, а про клиентов и знать ничего не будет – я сторонник максимальной децентралицации управления – менеджеры работают из дома, отдел по работе с Китаем ничего не знает про менеджеров и тем более про производство и находится в другом месте, а все коммуникация ведется через интернет и ERP - в регионах масса людей без работы – мамаши с детьми, инвалиды и тд - они тысяч за 150 и возможность заработать больше горы свернут, о твои маркетологи зажзались и охуели вконец, раз запускают еще и схемы ). Но на построение этой системы потребуется не меньше года и только потом можно будет подзакручивать им яйца в тиски. И да теперь я понимаю что полностью коррупцию не победить – она должно быть контролируемой – Это например как царь отдает боярину город – тот платит налоги, обеспечивает порядок, и с чего – то кормится - например ворует на ремонте дорог, а царь этого вроде не замечает. Много еще кризисов вижу не буду их все писать – думаю ты и так все знаешь. Подитожу – твое слово будет решающим в делах кризиса компании. Даже если компания вдруг по каким-то причинам пойдет ко дну – надеюсь этого не будет никогда – просто считаю своим долгом сказать это – я буду с ней и с тобой бороться до конца.

14 сентября 2025 года твой сын Евгений.