项目章程

* **项目名称**

蜗牛旅行

* **项目经理**

王佳琦

* **项目背景**

外出旅行的人数越来越多，但他们往往对即将要旅行的城市缺乏具体的了解。如果有一款APP，能够给游客提供这个地点的相关信息，将会有助于游客提前制定计划。

* **项目目标**

提供广大游客一个交流分享的平台。

* **项目范围**
  + 游客：浏览、发表攻略及评论；
* **进度**

2018．11月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；

* 11.5前核心团队沟通两次，确定合作模式和分工；
* 11.7前确定产品定位；
* 11.12前完成第一版界面原型；
* 11.20前确定第一版产品范围；
* 11.25前完成主要技术点研究；
* 11.30前确定下一阶段任务的细化安排；

2018．12月：产品的需求细化、产品设计细化；

2018．11—12月：组建APP建设团队，进入建设期；

2019．1月：产品进入测试阶段，并适当增加小功能点

* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**