蜗牛旅行风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | App开发功能不够完善，部分功能还没有。 | 对需求分析进行的不彻底。 | 业务风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 小组讨论，根据需求分析，将未完善的功能以列表的形式列出，进行补全 。 |
| R2 | App开发的过程中，开发速度把握的不好。 | 因客观因素导致APP开发速度缓慢 | 实施风险 | 低 | 低 | 项目小组 | 小组内及时沟通，调整成员任务，重新明确分工，或者后期加快速度 。 |
| R3 | 用户对APP的了解度不高，APP在用户中的知名度不高。 | APP的特色和亮点不够突出，不能够很明显的区别其他同类APP。 | 商业风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 增添天气，地区定位功能，逐步完善APP的功能。 |
| R4 | 小组人员技术不足够，达不到预期的效果，有些预期的功能实现不了。 | 用户对App的了解不够、信心不足，及需要做一定的配合缺乏意愿 | 用户风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 正确运用合理的组件和构件技术，不断学习新的知识，不断完善自己的技术，提高APP的可靠性和网站的友好性。 |
| R5 | 人员不能及时到位 | 无法快速的聚齐组内人员。 | 人员风险 | 中 | 高 | 王佳琦 | 及时调整相应的人员到位。 |
| R6 | 没有办法获得足够的推广费用。 | 在产品推广阶段，需要大量资金，目前团队不具备，需要寻求投资。 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 搜集相关资料，不断完善app的功能，吸引外来投资，争取早日为APP争取到足够的推广资金。 |
| R7 | 技术支持体系无效运转，对产品的运行维护不够。 | 忽略软件质量监督环节，对后期的运行维护计划不充分。 | 质量风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 在开发中测试并在最后运行维护，小组成员明确后期的维护任务，合理维护APP。 |
| R8 | 用户信息泄露，对用户信息的保密安全有待完善。 | 权限设置不到位 | 安全风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 对用户信息进行加密，对项目文件按照职责设置严格访问权限。 |