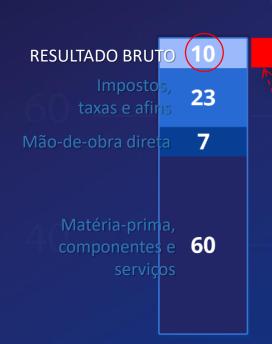


OBJETIVO ESTRATÉGICO DA EMPRESA?



- Gerar lucro ao sócio, acionista e investidor
 - O lucro líquido se tornou um detalhe menor que dois dígitos



O QUE É COMPRAS?



- Compras é uma área de negócio
- Profissional de Compras deve exercitar a visão intraempreendedora



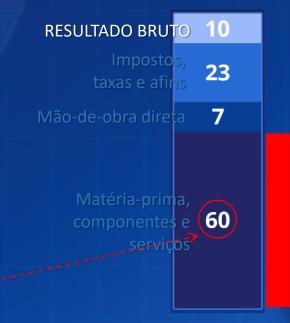
COMPETITIVIDADE EM COMPRAS?

Comprar melhor que o concorrente!

• Sendo a cada ano 2% melhor que o concorrente teremos acumulado numa década diferencial competitivo



PAPEL DO COMPRADOR (A)?



- Ganhar dinheiro para a organização!
 - Mais de 60% do valor da receita líquida passa pela gestão de Compras



Compliance Conduta Ética



PERSONALIZAR UM PROJETO?

Customizar projeto com desejos do Cliente

Source to pay

Custo Hora

PLANO DE COMPRAS 2020

REVISITAR

Reduzir Gastos (Custos + Despesas)

PEX Menor

Toolbox

Ferramentas do Comprador (a)

COMPETITIVIDADE

Reduzir Tempos Reduzir Gastos **Working Capital**

TCO

REQUISITOS Manual IQF

ISO

Contexto

Ondas de priorização **GESTÃO** DE **RISCOS**

demanda de Compras

BSC

Gestão de **Contratos**

PE Planejamento Estratégico

Strategic Sourcing

Compras Estratégicas Gestão de

REVITALIZAR

Encontro com Fornecedores Atualização e Treinamento Modalidades Negociação Políticas e Manuais Procedimentos

Tempo estratégico em Compras

Gestão da



META PARA UM PROJETO?



- Revisita crítica e imparcial na área de Compras
 - Promessa em contrato de zerar todo o investimento na RV e de não atuar em concorrentes





POR QUE?

QUANTO?

QUANDO?

5W2H [Case] PROJETO DE REVISITAR COMPRAS

O QUE? Redução de gastos (custos + despesas) com protagonismo de Compras e evitando investimentos

Preservar a competitividade é comprar melhor que os concorrentes

QUEM? Um sponsor pela RV e outro pelo Cliente (encontros individuais com todos de Compras)

COMO? Metodologia de "Revisitar Compras": presencial, por e-mail, whatsapp, celular e linkedin

Promessa de zerar investimento além de mobilizar o time a conquistar economia de R\$ 100 mil

Quinzenal e utilizando de muitas horas externas durante 9 meses

ONDE? No Cliente utilizando pequena sala em data reservada ao projeto, com computador e TV

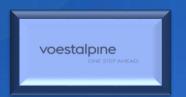














Compras ser protagonista na redução de gastos

"Realize as pequenas coisas de forma extraordinária"



Propósito www.rv.srv.br

Revisitar Compras para reduzir gastos e apoiar gestor em projetos personalizados

Experiência profissional

www.linkedin.com/in/www-rv-srv-br

Alceu Rivail (54) 996 416 767