



主办
国际项目管理专业资质认证
中国认证委员会

IPMP 通讯

第 1 期

2001 年 8 月
总第 001 期

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !



▲PMRC 主任高德远教授致词



▲Mr. Motzel 给 PMRC 授证

21 世纪项目管理的专业化发展

——国际项目管理专业资质认证

新闻发布会在京召开

中国优选法统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会 (PMRC) 在喜迎成立 10 周年之际, 于 2001 年 7 月 16 日上午在北京友谊饭店友谊宫隆重召开了“21 世纪项目管理的专业化发展——国际项目管理专业资质认证”新闻发布会。

此次会议的主要内容是庆祝 PMRC 成立十周年; 关于中国推行国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 的新闻发布; 庆祝“中国项目管理知识体系与国际项目管理专业资质认证标准”正式发布。

会议由 PMRC 主任高德远教授主持, 钱福培教授宣读了新闻发布稿, 国际项目管理协会 (IPMA) 的代表 Mr. Motzel 向 PMRC、中国认证委员会委员以及中国首批评估师颁发了证书。国防科工委、国家计委、国家外专局、西北工业大学、机械工业出版社、中创软件工程股份有限公司等单位有关部门领导以及国际项目管理协会、上海、深圳等地的特邀嘉宾出席了会议。《人民日报》、《经济日报》、《光明日报》、《科技日报》、《中国青年报》、北京电视台、中国教育电视台等多家新闻媒体记者出席了会议, 并进行了报道。

此次会议由 PMRC 主办, 在中国国际人才交流协会、中国国际人才交流基金会、北京金柏科技开发公司和西安华鼎项目管理咨询有限公司等协办单位的周密安排及大力支持下, 新闻发布会在热烈的气氛中取得了圆满成功!

目 录

2	国际项目管理专业资质认证新闻发布会在北京召开	1
2	IPMP 中国认证委员会正式成立	2
2	中国首批 IPMP 评估师确认	2
2	新闻发布稿	3
2	Mr.Motzel 致词	3
2	来宾致词摘要	4
2	各大新闻媒体报道摘登	5
2	IPMP 首次认证采风	6
2	专题采访	7

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证

(IPMP)在我国正式启动 !

IPMP 中国认证委员会正式成立

2001 年 7 月 16 日, 在北京召开的“21 世纪项目管理的专业化发展——国际项目管理专业资质认证”新闻发布会上, 由 IPMA 认证委员会委员 Mr. Motzel 给 IPMP 中国认证委员会授证, IPMP 中国认证委员会正式成立。委员会的职责是: 代表 IPMA 认证委员会在中国行使职责, 在中国建立和完善认证体系, 对认证程序与内容、资格评定、证书发放等进行管理。委员会由 6 人组成: IPMP 中国认证委员会主任:

钱福培: 项目管理研究委员会常务副主任、西北工业大学教授;

IPMP 中国认证委员会委员:

郭宝柱: 国家航天局司长、教授;

张汉亚: 国家计委投资研究所所长、研究员;

胡新渝: 中国国际人才交流基金会办公室主任、高工;

邱苑华: 国务院学位委员会管理学科评议组成员、北京航空航天大学教授;

高大成: 西安飞机工业(集团)公司总裁、研高工。



▲Mr. Motzel 给中国首批评估师授证
(自右至左): 钱福培, Mr. Motzel, 景新海, 张玉麟



▲Mr. Motzel 给 IPMP 中国认证委员会委员授证
认证委员 (由左向右): 胡新渝, 邱苑华, 郭宝柱, 张汉亚, 张玉麟 (代表高大成), 钱福培



▲认证委员钱福培(右)与高大成(左)亲切交谈

中国首批 IPMP 评估师确认

2001 年 7 月 16 日, 在北京召开的“21 世纪项目管理的专业化发展——国际项目管理专业资质认证”新闻发布会上, 宣布了三位中国首批 IPMP 评估师名单, 并由 IPMA 认证委员会委员 Mr. Motzel 给 3 位评估师颁发了国际项目管理协会主席签发的证书。这三位评估师是:

钱福培: 项目管理研究委员会常务副主任、教授;

景新海: 中创软件工程股份有限公司总裁;

张玉麟: 西安飞机工业(集团)公司高工。

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !

21 世纪项目管理的专业化发展 ——国际项目管理专业资质认证新闻发布稿

各位来宾、女士们、先生们：

早上好！

在我国赢得 2008 年国际奥林匹克运动会举办权的喜庆日子里，今天我们又高兴的邀请到各位来宾和新闻界的朋友们，在一起庆贺项目管理研究委员会成立十周年，同时也庆贺中国项目管理知识体系的推出和国际项目管理专业资质认证的启动，这三件事标志着项目管理研究委员会的发展以及我国项目管理专业化的发展达到了一个新的里程碑。

在信息时代与科技迅速发展的今天，项目已经成为我国经济发展的重要构成要素，项目实施的好坏已成为国家和企业最为关心的问题。项目管理作为管理科学的重要分支在实践中已经取得了巨大的经济效益和社会效益，引起了各行各业的广泛重视。

我国项目管理学科的建设与研究，在老一辈科学家华罗庚教授优选法、统筹法和钱学森教授系统工程思想的指引下，起步并不晚。1991 年 6 月，在华罗庚教授创立的中国优选法统筹法与经济数学研究会的旗帜下，集结了一批致力于促进中国项目管理专业化发展的专家，成立了中国优选法统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会（简称项目管理研究委员会，英文缩写 PMRC）。项目管理研究委员会从成立不久就把建立与国际接轨的中国项目管理知识体系（C-PMBOK）和项目管理专业资质认证标准作为学会发展的战略目标，不仅开展了中国项目管理知识体系的研究，而且与政府部门、国内外科研院所、大专院校、产业部门等各界人士就 C-PMBOK 和 C-NCB 的建立进行了广泛的交流；先后邀请和派出数十位全球著名的项目管理专家来华与外出交流讲学，充分吸收了世界各国建立 PMBOK 和 NCB 的成功经验，“十年磨一剑”，一代人十年默默无闻的持续努力完成了既具中国特色又与国际接轨的中国项目管理知识体系（C-PMBOK）和基于国际标准的项目管理专业资质基准 C-NCB。

中国项目管理知识体系 C-PMBOK 的推出与国际项目管理专业资质认证的启动及相应项目管理专业资质认证点的投入运行，是中国项目管理专业化发展开始与国际接轨的重要标志，对我国项目管理学科的专业化发展具有直接而又深远的战略价值和现实意义。

21 世纪项目管理的全球化发展是项目管理专业化发展的大好契机，中国项目管理研究委员会愿与全国广大项目管理工作者一起为促进我国项目管理的专业化水平的提高而共同努力。

让我们一起迎接一个新的项目管理时代的到来！

中国优选法统筹法与经济数学研究会
项目管理研究委员会
2001 年 7 月 16 日



▲Mr. Motzel 致词

IPMA 认证委员会委员 Mr.Motzel 致词

女士们，先生们：

欢迎你们的到来！

我很高兴也非常荣幸能在北京认识中国的项目管理专家们。这是我第一次到一个伟大的国家——中国来。首先，非常感谢你们热情的接待，特别是钱福培教授和他的成员们。

作为 IPMA 的代表和 IPMA 认证委员会的委员，我很高兴地向你们传达 IPMA 对你们的问候，也许有人不知道 IPMA 的具体含义，它是 International Project Management Association 的缩写，目前在欧洲和世界各地有 30 个会员国。PMRCC—Project Management Research Committee of China 也是 IPMA 的会员，就如同 GPM—German Project Management Association（德国项目管理协会）也是 IPMA 的会员一样，在 IPMA，我是德国代表。我在德国项目管理协会工作了 11 年，现在我担任 IPMA 德国认证委员会主席。

我对中国项目管理研究委员会成立 10 周年表示热烈的祝贺，中国项目管理研究委员会成立于 1991，在 6 年之后加入了 IPMA。在所有成员 10 年的共同努力之下，PMRC 终于迎来了她的 10 岁生日。

此次我到中国接下来几天的主要任务，是确认 IPMA 四级证书体系的中国认证专家，帮助他们在我国建立与启动 IPMA 四级证书体系与专业认证资质基准。我将根据我在德国成功建立 IPMA 四级证书体系的经验开展工作。在我的领导之下，PM—ZERT 在 2000 年成功地通过了 ISO-9001 认证，并获得了 IPMA 的表彰。

我将作为一位外国评估师与已被确认的 3 位首批中国认证评估师一起做认证工作。

我希望同你们深入探讨中国企业对项目管理的实际需求，研讨在中国如何发展项目管理教育和证书体系。

2002 年，IPMA 将召开项目管理世界论坛，这一论坛将在众所周知的德国首都柏林举行，为此我将向 PMRC 赠送一件小小的礼物——“柏林的礼盒”，它是德国项目管理协会赠送给客人的。现在，我将它送给钱福培教授，希望明年能够在柏林见到你们。

谢谢！

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !

★★ 来宾致词摘要 ★★



张汉亚在致词

国家计委投资研究所所长张汉亚

随着经济全球化、经济网络信息化进程的加快和中国即将加入 WTO，中国经济运行的外部环境和内部环境都会发生重大的变化，建立与国际接轨的中国项目管理知识体系、建立符合中国项目管理模式的项目管理专业资质标准和培训网络，切实提高企业项目管理的水平，对于提升加入 WTO 后我国企业在国际市场的核心竞争力具有重要意义。



郭宝柱在致词

国防科工委郭宝柱司长

在 PMRC 成立 10 周年之际，我仅向为此做了大量工作的同志们表示衷心地祝贺，项目管理在中国，日益显示出其重要性，在航天事业的发展中，我们更有深切的体会。祝愿在 IPMA 及 PMRC 的推进下，中国项目管理在理论与实践两方面都有更快的发展。



叶金福在致词

西北工业大学党委书记叶金福

国际项目管理专业资质认证的正式启动，标志着我国与国际项目管理专业化发展方向的接轨，也为我国项目管理工作与世界各国项目管理工作者进行沟通奠定了基础。



Mr. Matti 在致词

IPMA 前任副主席 Mr. Matti

项目管理是世界上发展最快的管理科学之一，它向各类组织提供了系统的变更管理的方法。在这些变更中有一点是重要的，那就是所有从事项目管理实践的人员对项目管理的应有共同的理解。这就是为什么 PMRC 将国际通用的项目管理知识体系发展成为中国项目管理知识体系的重要性所在。



景新海在致词

中创软件工程股份有限公司总裁景新海

今天，在这里我首先代表中创公司全体员工向 PMRC 成立 10 周年表示热烈的祝贺。项目管理在国外发展很快，应用十分广泛；在我国也日益显示出其重要性，特别是对 IT 行业来说，项目管理是十分有效的管理模式。中创软件公司在发展过程中曾尝试应用过多种企业管理模式、工具，我们认为项目管理对 IT 企业来说，具有十分广泛的应用价值。相信在 IPMA 及 PMRC 的推进下，中国的项目管理在专业化、标准化方面必将有更快的发展。



李奇在致词

机械工业出版社副社长李奇

目前，国际金融组织贷款的项目和国家重点建设项目都要求采用项目管理国际模式；除此之外，企事业单位和政府机构也面临着严峻的挑战，也日益认识到采用常规的运行管理难以应付，为了缩短工期、降低成本、提高经济效益，迫切需要采用项目管理模式。因此，可以预测，项目管理在未来五年将成为我国管理领域的又一大热点。

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !

★★ 各大新闻 媒体报道 摘登 ★★

人民日报 (2001.7.17)

——国际项目管理资质认证启动

今天,中国项目管理研究委员会推出中国项目管理知识体系,并启动国际项目管理专业资质认证。这标志着我国项目管理专业化发展达到了新的阶段。该委员会经 10 年努力,完成了中国项目管理知识体系 C-PMBOK 和基于国际标准的项目管理专业资质基准 C-NCB。

经济日报 (2001.7.17)

——建成知识体系我项目管理进入新阶段

在中国项目管理研究委员会成立 10 周年之际,中国项目管理知识体系今日在京推出,国际项目管理专业资质认证同时启动,这标志着我国项目管理专业化发展达到了一个新的里程碑,同时也是中国项目管理专业化发展开始与国际接轨的重要标志。

科技日报 (2001.7.22)

——项目经理将成热门

日前,中国项目管理研究委员会在成立十周年之际宣布,我国开始国际项目管理专业资质认证的启动。这是中国项目管理专业化发展开始与国际接轨的重要标志,对我国项目管理学科的发展具有直接的现实意义。

在科技发展日新月异的信息时代,项目管理作为管理科学的重要分支在实践中已经取得了巨大的经济效益和社会效益,引起了各行各业的广泛关注。无论在国外还是国内,项目管理专业人员已成为企事业争夺人才资源的热点,项目经理在时髦职业排行榜上的排名不断挺进。

中国项目管理研究委员会从成立不久就把建立与国际接轨的中国项目管理知识体系 C-PMBOK 和项目管理专业资格认证标准作为学会发展的战略目标。

中国青年报 (2001.8.3)

——MBA, MPA 热潮未退 IPMP 又来了

IPMP 是一种对项目管理人员知识、经验、能力、水平的综合评估证明,分为 A, B, C, D 4 个认证等级,获得各级认证的人员将分别具有负责管理大型国际项目、大型复杂项目等的资质。

IPMP 与 MBA, MPA 相比,后者是学位教育,获得其证书只证明你拥有了相关知识。但 IPMP 是一种资质证书,它不仅证明你拥有相关知识,也是对你具有的管理能力和实践经验的认可和证明。

此前,清华大学和北京大学等高校虽然开展了项目管理的培训课程,但获得 IPMP 仍需要由国外的认证机构认证和颁发证书。现在,中国项目管理研究委员会已经得到国际项目管理协会的授权,可以培养各级项目管理专业人员,并给予国际认证。

光明日报 (2001.7.19)

——国际项目管理专业资质认证工作启动

我国项目管理学科的建设与研究,最早是在老一辈科学家华罗庚教授的优选法、统筹法和钱学森教授系统工程思想的指导下开始的。1991 年,在华罗庚教授创立的中国优选法、统筹法与经济数学研究会的组织下,集结了一批致力于促进中国项目管理专业化发展的专家、成立了中国优选法、统筹法与经济数学研究会项目管理研究委员会。中国项目管理研究委员会成立后,就把建立与国际接轨的中国项目管理知识体系和项目管理专业资质认证标准作为学会发展的战略目标,不仅开展了中国项目管理知识体系的研究,而且与政府部门、国内外科研院所、大专院校、产业部门等各级各界人士合作,完成了既具有中国特色,又与国际接轨的中国项目管理知识体系 C-PMBOK 和基于国际标准的项目管理专业资质基准 C-NCB,这是中国项目管理专业化发展开始与国际接轨的重要标志,对我国项目管理学科的专业化发展具有直接而深远的意义。

市场报 (2001.7.18)

——国际项目管理专业资质认证进入中国

国际项目管理专业资质认证是国际上通行的一种对项目管理人员的知识、经验和能力水平的综合评估证明,获得各个等级认证的人员,将分别具有负责大型国际项目、大型复杂项目、一般复杂项目或普通项目管理专业工作的能力。

由我国政府部门、高等院校、科研单位专家组成的中国项目管理研究委员会创立十年来,逐步创立了具有中国特色又与国际接轨的中国项目管理知识体系和基于国际标准的项目管理专业资质基准。

仪式上,一批中国专家被授予国际项目管理专业资质认证评估师证书,西北工大,上海财经大学等一批单位被批准为专业资质认证考点。

中国电子报 (2001.7.27)

——我国项目管理向管理专业化发展

中国项目管理研究委员会日前庆祝成立十周年,同时也庆祝中国项目管理知识体系的推出和国际项目管理专业资质认证的启动。

项目管理作为管理科学的重要分支在实践中已经取得了巨大的经济效益和社会效益,引起了各行各业的广泛重视。

中国项目管理研究委员会从成立不久就把建立与国际接轨的中国项目管理知识体系 C-PMBOK 和项目管理专业资质认证标准作为学会发展的战略目标。十年来完成了既具中国特色又与国际接轨的中国项目管理知识体系 C-PMBOK 和基于国际标准的项目管理专业资质基准 C-NCB。

计算机世界 (2001.7.23) ——业界关注项目管理

中国项目管理研究委员会成立 10 周年会议在北京召开。此次会议同时启动了中国项目管理知识体系和国际项目管理专业的资质认证,并且公布了一批国际项目管理专业资质认证考点的名单。该组织一直把建立与国际接轨的中国项目管理知识体系 C-PMBOK 和项目管理专业资质标准作为其发展的战略目标,而现在这个目标终于实现。目前,包括西安华鼎项目管理咨询有限公司在内的 8 家机构成为国际项目管理专业资质认证的考点。

★★编注:

除上述媒体外,中国教育电视台和北京电视台也对此会议进行了报道。

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !

★★ IPMP 首次认证采风★★

编者按：2001年7月18日—20日，由项目管理研究委员会（PMRC）主持的我国首次国际项目管理专业资质认证，已成功地在西安进行。有来自IT、航空、航天、核工业、教育、建筑、世行项目管理等诸多行业的中、高层管理者参加了本次认证。IPMP首次认证由国际项目管理协会（IPMA）前任副主席 Mr. Matti 进行了考前认证培训，IPMA 认证评估师 Mr. Motzel 及我国首批评估师钱福培、景新海、张玉麟共同担任主考。首次认证取得了圆满成功，自此中国有了首批由国际权威机构认证的项目管理专家。这是我国项目管理专业化已发展到了一个与国际接轨的新阶段的标志。以下是有关该次认证的现场采风照片。



▲ 笔试现场



▲ workshop（研讨会）



▲ 景新海评估师介绍案例



▲ Mr. Motzel 评估师（左一）、钱福培评估师（左二）对学员进行面试



▲ 景新海评估师（右二）、
张玉麟评估师（左二）对学



▲ 应试人员座谈会

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !

★★ 专题采访 ★★

钱福培教授答记者问（钱福培：国际项目管理专业资质认证中国认证委员会主任，项目管理研究委员会常务副主任，西北工业大学教授）

记者：钱教授，您作为认证委员会主任，主持了我国首次国际项目管理专业资质认证体系的 C 级认证的全过程工作，能否请您简单介绍一下什么是国际项目管理专业资质认证体系。

钱：国际上有两个著名的项目管理学术组织，一个是国际项目管理协会，她成立于 1965 年，简称 IPMA(International Project Management Association)。另一个是美国项目管理学会，成立于 1969 年，简称 PMI(Project Management Institute)。这两个学会都先后推出了自己的项目管理专业资质认证体系。所谓国际项目管理专业资质认证体系，就是指 IPMA 的认证体系。

记者：那什么又是 C 级认证呢？

钱：在 IPMA 的认证体系中，将项目管理专业人员的水平分为四级：即 A、B、C、D 四级，D 级是指一般项目管理专业人员的水平，C 级是指达到项目管理专家的水平，B 级是指达到项目经理的水平，A 级是指达到高级项目经理的水平。在我国 7 月 18 日至 20 日首次进行的 C 级认证，是一次对项目管理专家的认证。

记者：我注意到您说了从 7 月 18 日到 20 日，为什么用了三天时间，这与美国的认证考试有什么不同呢？

钱：您问的很好，IPMA 与 PMI 的认证的确是两种不同的认证体系。PMI 的认证不分级而且只有一种笔试的方式，IPMA 的 C 级认证则包括笔试，Workshop（研讨会）和 Interview（面试）这三项内容，每一位应试人员都要经历这三项考核，因此她需要更多的时间。

记者：您说的这三项内容都是用英语的方式进行吗？

钱：不是，都是以汉语的方式。IPMA 认证体系除了分为四级外，另一项重要的特点是允许各国以本国语言进行。但基本内容是以 IPMA 公布的 ICB（国际项目管理协会能力基准——IPMA Competence Baseline）为准，同时也允许各国结合自己的国情对 ICB 做少量修改而变成各国自己的认证基准 NCB（National Competence Baseline）。我们已编写了一本《中国项目管理知识体系与国际项目管理专业资质认证标准——C-PMBOK 和 C-NCB》，由机械工业出版社于 2001 年 7 月 15 日出版。具体内容在该书中都有。

记者：钱教授，能否请您说说这项认证体系对我国项目管理的发展有什么实际意义？

钱：随着我国国民经济的高速发展，各种各样的项目越来越多，项目管理也越来越受到人们的重视，反过来说，如何有效的管理好项目也直接关系到国民经济的发展。因此，项目管理人员水平的提高，以及是否能与国际接轨就成为关键因素之一。不仅我国如此，世界各国也都极为重视项目管理专业人员水平的培训与认证。从 IPMA 所发表的年度报告中可以看出，世界各国的认证人数呈直线上升。IPMA 有 30 个会员国，PMRC 也是其中之一，IPMA 的认证是国际化的认证，在中国取得的证书也将得到这 30 个国家的承认，因此，此项认证不管是对国家、对企事业单位，还是对个人都是有好处的。

记者：谢谢您的介绍，最后能否请您告诉我们，PMRC 今年还有认证考核吗？今后这项工作是否要规范化？

钱：是的，我们今后将把这项工作逐步规范化。今年 11 月将进行第二次认证考试，而且是在北京、上海、深圳和西安四个城市进行，欢迎有兴趣于项目管理专业的人员和我们联系。

张玉麟高工答记者问（张玉麟：国际项目管理专业资质认证中国首批评估师，西安飞机国际航空制造股份有限公司工业工程办公室主任，高级工程师）

记者：请问什么是 IPMA 的评估师？他们的任务是什么？

张：IPMA 的评估师是经 IPMA 认可的项目管理专家，他们的主要任务是在项目管理专业资质认证过程中负责对申请人员进行能力考核。这里所说的能力包括知识、经验和品质。作为一名评估师，他应该具有比较广泛的理论知识和丰富的实践经验，同时更要有良好的个人品德。因此 IPMA 对评估师的任命有严格的程序和条件要求。例如对于首批认证评估师的要求是：

- q 应是本国项目管理领域的高级专家，并由 IPMA 认可的专家推荐；
- q 符合 IPMA B 级资格的水平；
- q 掌握 IPMA 认证体系规则并能与本国的国情相结合；
- q 有能力培训本国认证机构新的评估师；
- q 能用英语或法语或德语进行交流；
- q 有能力在本国建立认证机构。

记者：请问我国现在 IPMA 认证评估师的情况如何，今后将如何发展？

张：我国的国际项目管理专业资质认证工作目前尚处于起步阶段，认证评估师队伍也刚刚组建。目前，IPMA 授权的国际项目管理专业资质认证中国首批评估师还只有三名，他们分别是西北工业大学钱福培教授、中创软件公司总裁景新海先生、和我本人，西安飞机公司高级工程师。随着我国加入 WTO 和与国际接轨步伐的加快，项目管理已引起了各行各业的广泛重视，国际项目管理专业资质认证需求市场也迅速发展，为了满足国内各地区/城市对国际项目管理专业资质认证的迫切要求，加快发展我国 IPMA 认证评估师队伍的工作迫在眉睫。我们将遵循 IPMA 的有关规定，有计划、分阶段地扩充评估师队伍。



▲Mr. Matti 与认证学员

热烈祝贺国际项目管理专业资质认证 (IPMP) 在我国正式启动 !

记者: 您作为中国首批评估师之一, 参加了首次国际项目管理专业资质认证工作, 请问您有什么感想?

张: 作为国际项目管理专业资质认证中国首批评估师, 我感到很荣幸。本次认证活动完全按 IPMA 规定的程序进行, 按国际惯例运作。IPMA 认证过程最主要的特点在于其突出了理论知识与项目管理实践并重。特别是 Workshop (案例研讨会) 环节考核方式新颖、生动活泼, 也充分体现了一种独特的团队精神, 可谓是一种创新。通过评估师和考生的共同努力, 这次认证过程是非常成功的。通过与国际项目管理专业资质认证委员会委员 Erhard Motzel 博士共同工作, 学习/实践了 IPMA 专业资质认证的全过程, 对我们今后独立开展资质认证有很大帮助。外国专家一丝不苟的严谨作风也给大家留下了深刻的印象。

丁荣贵博士答记者问 (丁荣贵: 天津大学与日本国立冈山大学博士, 山东大学管理学院教授、MBA 导师。兼任海信集团、中创软件等知名企业的管理顾问。我国首批 IPMP C 级证书获得者)

记者: 您作为一位海外留学归来的博士、大学的管理学教授, 为什么还要参加 IPMP 的考试?

丁: 或许您的问题可以从两个方面来理解, 一个方面是 IPMP 证书为什么对一个拥有管理学科博士学位的人来说也具有吸引力; 另一个方面是为什么在大学中从事管理教学和研究的教授、特别是一个 MBA 指导教师为什么也希望获得 IPMP 证书。首先, 我解释第一个方面。IPMP 和 PhD 对我来说是两个很不相同但份量相当的头衔。一个人如果拥有了管理学科的博士头衔, 证明他或她在管理学某一个领域的学术水平达到了较高的程度, 对该领域的基础理论知识掌握得较全面、扎实, 并做出了创造性的研究成果。而 IPMP 则不一样, 拥有 IPMP 头衔的人表明他或她具备了一个职业项目管理人员的资格和能力, 他或她能够带领一个团队去完成一个项目。这两者有一定的关联, 但相互之间不能替代。换句话说, 取得管理学博士学位的人不一定具备作为一个项目团队领导人的资格, 而取得 IPMP 的人则具备了这种资格, 当然, 在学术研究能力或水平方面可能较 PhD 为弱。从未来的发展趋势来看, 学历教育是基础, 职业资格水平才是我们能够靠某种职业谋生的证明。

对于第二个方面, 要从我国 MBA 的教育现状说起。简而言之, 目前我国 MBA 教育受到的重要挑战之一是师资问题, 我们大部分 MBA 教师是一直从事教学研究的, 或者说是经院式的, 而 MBA 注重的是实战。所以, 我们的 MBA 教员要加大自身的实战能力, 而 IPMP 是一个具备项目管理实战能力的证明书。近来我在《光明日报》上发了一篇文章, 题目是《管理须走在变革的前面》, 该文受到新华社的《新华网》、国务院研究中心的《国研网》、《焦点网》、《中国证券报》等媒体的转载, 其实, 不仅管理要走在变革的前面, 管理研究者也要走在变革的前面。未来的 MBA 或管理学方面的教授应该是一手有博士学位 (表明有学术水平和研究能力), 一手有 IPMP 或其他专业管理资格证书的人 (表明有实战能力)。

记者: 您为很多知名企业做过管理咨询, 目前还担任一些企业的管理顾问, 能否从企业的角度谈谈 IPMP 的作用, 或者说 IPMP 对企业有何价值?

丁: 这个问题也可以从两个方面来谈。一方面, 在未来的企业运作过程中, 项目将成为越来越重要的形式, 或将成为一种主要的运作形式。这个观点也得到包括 Tom Peters 等管理大师及《财富》杂志等媒体的肯定。其原因有如下几点: 其一, 随着 IT 的发达, 人们能够从重复的劳动中解放出来, 将精力更多地投入到能够给企业带来利润的创造性活动中。这些创造性活动是项目的重要特征。其二, 知识的更新速度正日益加快, 知识的界限也日益模糊, 一个人的学习速度已难以赶上这种更新速度, 知识的折旧速度正日益加快, 因此, 由来自不同知识领域的、已掌握那些企业所需知识的人构成团队来运作成为一种既经济又不可避免的趋势, 而项目正是以这种团队为基础来实现的。其三, 时间正成为企业竞争最宝贵的资源, 企业要生存要发展, 必须要具备在有限的时段内完成某种商务运作的能力, 即项目管理的能力。当然, 还有很多其他原因。这些原因都使企业无法回避项目及项目管理。另一方面, 目前相当多的企业或说绝大部分企业的项目管理能力太弱。据 Standish 集团在 1998 的调查, 企业商业项目的平均成功率仅为 9%; 麦肯锡公司 2000 年的研究结果表明, 软件企业的成功成了一种特例而非规律, 其重要原因就在于项目管理的能力不够。企业的管理类别有两个, 一个是按职能管理, 另一个是按项目管理。MBA 的教育基本还是按职能进行管理的, 随着项目、项目管理在企业中扮演的角色越来越重要, IPMP 的作用将越来越突出。这也是《财富》杂志认为职业项目经理将成为二十一世纪最有魅力的职业的原因所在。因此, 您的问题可以简单回答为: 企业要发展离不开项目, 离不开项目管理, 当然也离不开 IPMP。

卢向南教授答记者问 (卢向南: 女, 浙江大学教授, 浙大管理学院管理科学与工程系副主任, 《管理工程》杂志常务副主编。我国首批 IPMP C 级证书获得者)

记者: 卢教授, 您是一位名牌大学的管理系教授, 又担任了管理系的行政工作, 为什么要参加国际项目管理资质认证考试呢?

卢: IPMA 项目管理资质认证具有广泛的国际性和权威性。代表了当今项目管理专业资质认证的国际水平, 得到了国际社会的广泛认可, 国际许多大公司已将 IPMP 证书作为其项目管理人员所应具备的基本要求之一。IPMP 是项目管理专业人员的国际通行证, 拥有 IPMP 证书将为个人的就业、发展带来更多的机遇; 有助于拓宽个人的职业生涯。继 MBA、MPA 热后, 项目管理将成为 21 世纪管理学科的一个新的热点, 项目经理将成为备受青睐的黄金职业。作为一名高校管理学院的教师, 要不断进行知识更新, 对于新兴的管理学科要及时跟踪和跟进。这有利于自己的教学水平和项目管理能力的进一步提高。通过参加认证考试, 可加深对项目管理课程的理解, 有助于更好地把握好这门课程的核心内容。除教学工作外, 在一切都是项目这样一种管理理念的指导下, 科研工作和行政管理工作都可以引用项目管理的思想和方法。因此我想通过这次考试, 对自己的能力和素质作一次验证和测试。虽然在学生时代, 我们都曾经历了无数次的考试, 自从当教师后, 只是给学生考试, 几乎没有参加过实质性的考试。通过参加这次考试, 想回味一下做学生的感觉, 尤其想体验一下具有国际权威性考试的滋味。这也是对自己勇气、胆略和自信的一种考验。

记者: 那您参加这次考试后的体会如何?

卢: 这次 C 级考试分三个阶段: 笔试、案例讨论和面试。内容和形式都很新颖。第一阶段为三小时的笔试, 主要内容是 IPMA 要求掌握的项目管理的基本思想和基本技术; 第二阶段为一天时间的案例讨论 (Workshop), 每个小组一个工作间, 针对所给定的项目案例, 编制项目管理的具体方案, 每个成员针对讨论成果的一部分以项目部门主管的身份向认证委员会作讲解和答辩; 第三阶段为半个小时的面试, 由认证评估师提问, 主要考察项目管理者的基本理论、从业经验、反应能力、语言表达能力等。通过这三个阶段的考试, 能全面考核一个人项目管理方法的综合素质。这类考试在我国是首次, 从内容到形式, 都是全新的。与普通考试相比, 更具有挑战性。这次认证考试, 对每个考生都是一种挑战。它不仅需要考生掌握项目管理方面扎实的理论与方法, 还需要有一定的解决实际问题的能力以及应变能力以及良好的心理素质。而这些都是一个成功的项目管理者所必须具备的素质。就我个人而言, 很高兴有机会接受这样一次挑战, 确实也从中学到了很多东西。

**国际项目管理专业资质认证
中国认证委员会**
通讯地址: 西安市西北工业大学
617 信箱
邮政编码: 710072
电 话: +86-29-8492484
传 真: +86-29-8494869
网 址: www.pm.org.cn
电子信箱: pmrc@263.net.cn
pmrc@nwpu.edu.cn