

# IPMP 通讯

第 1 期

2001 年 8 月 总第 001 期

## 热烈祝贺首次国际项目管理专业资质认证

(IPMP) 圆满结束

#### 首次全国性 IPMP 认证圆满结束

经过深入细致的准备,由项目管理研究委员会(PMRC)主持的首次全国性 IPMP 认证从 11 月 10 日开始在北京、上海、西安、深圳四城市的五个考点同时展开,并于 11 月 14 日圆满结束。来自航天、航空、IT、建筑等诸多行业的中、高层管理者,项目经理和青年学生近 300 人,参加了此次认证。

在 PMRC 的指导和帮助下,各考点负责完成了本次认证的考前培训。此次培训采用理论讲授与案例分析、模拟训练相结合的多媒体互动方式进行,受到学员们的一致欢迎,取得了良好的教学效果。整个培训过程中学员们表现出了极大兴趣,学习热情高涨,气氛浓厚。

本次认证考试由 PMRC 主持,完全按照 IPMA 的规定程序进行,依国际惯例运作。考试分为三个阶段:第一阶段为三小时的笔试,采用闭卷形式,主要考核 IPMA 要求掌握的项目管理基本思想和基本技术;第二阶段为一天时间的案例讨论(Workshop),将学员分组后,每个小组针对所给定的项目案例,分工协作,编制项目管理的具体方案,最终提交一份完整的项目报告,并且每位学员都要发言,陈述自己在项目中的职责、作用及所做的工作,接受评估师的询问和评判;第三阶段为半小时的面试,认证学员在简单介绍自己从事项目管理的情况后,由评估师就项目管理知识与经验的相关问题进行提问。认证结束后,学员们一致反映,IPMP 认证对理论知识与项目管理实践并重,采用多种渠道和手段,从多方面进行考核,能够比较真实和客观地反应认证学员的资质能力水平。

IPMP 自今年 7 月份在我国正式启动以来,得到了社会各方面的广泛关注,全国各地咨询有关认证的电话、信函持续不断。许多新闻媒体对 IPMP 的有关情况进行了报道,特别是对此次全国性认证,上海新闻晨报、深圳特区报等对认证进行了详细报道。

面对我国已经加入 WTO, 我国项目管理人员迫切需要掌握国际上最新的项目管理知识体系和技能, 迫切需要通过国际的专业资质认证。这是我国经济发展的需要,也是国际市场对项目管理专业人员的基 本要求。因此,在未来我国的项目管理专业必将获得蓬勃发展。

据国际项目管理专业资质认证中国认证委员会有关人士讲,此后将在全国主要省会城市设点开展认证工作,并逐步将认证考试时间与程序规范化,以便进一步推进国际最新的项目管理知识与技能在我国的普及。

有关 IPMP 认证的详细情况请查阅: www.pm.org.cn, www.xahuading.com。

1

#### IPMP首次全国性认证考点采风

IPMP 首全国性认证于 2001 年 11 月 10—12 日在北京、上海、西安、深圳四城市的五个考点顺利进行。通过此次认证考试,学员们结合自己的工作经历学到了很多新的知识、方法和思想,开拓了视野和思路,对项目管理的认识,从整体上有了一个提高,对今后工作质量的提高,特别是自身综合素质的全面发展与提升有很大帮助。以下为本报通讯员在各考点采撷的认证花絮。



▲北京考点考生在全神贯注地参加笔试

案例讨论(Workshop)能够充分反映出 考生的理论水平和实践能力,以及是否具备 作为项目经理必不可少的团队精神。

▼上海考点考生分组后进行案例讨论。



▼下图为深圳考点考生在参加面试





▲西安考点考生在陈述自己的案例报告



▲IPMP 评估师在 Workshop 开始前介绍案例

▼国际项目管理专业资质认证北京考点首次 认证学员合影



## 热烈祝贺首次国际项目管理专业资质认证

## (IPMP) 圆满结束 !

#### 深圳经理人追赶项目管理潮

——摘自《深圳特区报》**2001** 年 11 月 20 日

入世后,随着对项目管理人才需求的增大,在国内 MBA、MPA 热潮未退的情况下,IPMP 又将掀起新一轮的培训认证热潮。

在国内外高校云集的深圳虚拟大学园,各种各样的考试、培训不少,但目前结束的国际项目管理专业资质认证(IPMP)考试却吸引了近百名事业上已卓有成就的深圳经理群。同时进行认证考试的还有南山创业服务中心。如果顺利通过笔试、研讨会和面试的话,一个月后,这批近百人的经理群将会成为我市首批获得由国际权威机构认证的项目管理专家。这是自今年7月份后,由我国项目管理研究委员会(PMRC)在全国北京、西安、上海和深圳四城市第一次同时举行国际项目管理专业资质认证考试。

与 MBA、MPA 等学位教育相比,获得了 MBA、MPA 证书即意味着拥有了相关的知识,而 IPMP 是一种资质证书,因而受到了深圳经理人的追捧。

记者采访了深圳参加 IPMP 考试的"经理级"考生们。华为技术有限公司的欧阳剑鸿说,自己是想通过参加 IPMP,来检验自己达到了项目管理的什么水平。通过培训,对项目管理有了全新的认识,把以前的零散的经验加以整合、提升,明白了努力的方向和需要努力的地方。已有十四五年项目管理经验的张鹏告诉记者,自己在实践中一直都在用项目管理知识,只是可惜一直没有形成一个系统的概念,通过参加培训和认证,就把整体的框架搭起来了,这就好比有了主干,对今后工作的指导性很大。他认为,经验需要总结,否则只是零散的。项目经理首先是管理的能力,其次是理论。理论是必需的,经验是锦上添花。

惠特普公司技术经理赵先生说,自己在不同性质的企业都呆过,感觉总体上整个管理水平层次较低,可以发现很多弊病。他认为,项目管理和企业的具体工作联系比较紧,不管高、中、低层次皆会有所收获,都会有用武之地。

业内人士称,项目管理是一种特别适用于那些责任重大、关系复杂、时间紧迫、资源有限的一次性任务的管理方法。近几年来,随着国际、国内形势的发展,这类任务越

来越多,加之中国入世后,许多国际上的大公司纷纷进入,人们对项目管理的呼声也就越来越强烈。由于 IPMP 具有广泛的国际性和权威性,代表了当今项目管理专业资质认证的国际水平,得到了国际社会的广泛认可,因此,国际各大公司已将 IPMP 证书作为其项目管理从业人员所应具备的基本要求之一,必然会带动一批经理层参加认证。

据知,目前,项目管理专业人员已成为企、事业单位争夺人才资源的热点,项目管理已经成为"黄金职业",项目管理当今发展之快已超过了人们的想象。美国《财富》杂志曾断言:项目经理将成为21世纪的最佳职业,拥有IPMP证书的人可以获得更多的发展机会。

中国认证委员会主任钱教授说,随着我国国民经济的高速发展,各种各样的项目会越来越多,项目管理也越来越受到人们的重视,反过来说,如何有效地管理好项目也直接关系到国民经济的发展。因此,项目管理人员水平的提高,以及是否能与国际接轨就成为关键因素之一。他说,不仅我国如此,世界各国也都是极为重视项目管理专业人员水平的培训与认证。从 IPMP 所发表的年度报告中可以看出,世界各国的认证人数呈直线上升。

更有专家预言,继国内的 MBA、MPA 热潮未退之际, IPMP 又粉墨登场, 而中国的成功入世又必将为项目管理添上一把旺火。

## 热烈祝贺首次国际项目管理专业资质认证 (IPMP)圆满结束!

#### IPMP 认证拼的是脑力和体力

——摘自上海《新闻晨报》2001年11月13日

3 小时的笔试+7 小时的案例讨论+半小时的面试,整个考核的时间跨度长达3天。我国面向社会的首次 IPMP(国际项目管理专业资质认证)考试上周末在北京、上海、西安、深圳四地同时举行,300多考生尝到了这一"舶来品"的滋味。上海的认证考场设在上海财经大学,87 人参加了这次脑力和体力的连续作战,记者全程跟踪了本次考试。

本次认证活动完全按 IPMA(国际项目管理协会)规定的程序进行,遵照国际惯例操作:考试分笔试、案例讨论和面试三个阶段,分别占总分 400 分的 40%、30%、30%;考官由中国首批 IPMP 评估师担任,获得该资格的评估师目前全国只有 18 位。

笔试是硬碰硬的实力考验,来不得半点虚假,只能依靠考生对掌握知识的熟练程度,很多考生考出来后,都抱怨时间不够。笔试的形式是单兵作战,却要求考生完成一个团队的工作。3个小时的考题只有一个,就是完成一个大的案例分析。考生被假设成一个项目经理,根据试卷给予的提示,分多个步骤完成整个项目工作,比如确定项目目标、考虑工程进度、计算人力成本等,这是对考生知识框架体系的一个全面考查。

在长达7个小时的讨论中,考生既要全力以赴地做项目,又要提防时不时就来串门的评估师。评估师一般会在一个房间里待10分钟左右,站在一旁一声不吭冷眼旁观小组成员的个人表现。在项目讨论中,每个考生担任一个部门主管,负责一部分工作,他的工作程序,甚至是思考的过程都被评估师看在眼里,这能反映出考生的真实水平,或理论强些或实践经验多些。同时,考生言语举动的一些细节也将成为评估师给分的重要依据。比如有的考生在讨论过程中,因为太急于表现自己,不等队员说完就插嘴,这说明他的自我控制能力较差。5分钟的报告主要考查考生的表达能力和对知识的掌握程度。有的考生一紧张就语无伦次,而有的则低着头念稿子,枯燥乏味,还有的一被老师提问就哑口了,不知道如何应变。

面试采用二对一的形式,即两位评估师接待一个考生。尽管和前两场相比,面试的时间最短,但承受的考验丝毫不轻,评估师将从以下几个方面给考生打分:基本能力、社会能力、方法能力、组织能力、个人素质以及总体印象。面试前5分钟,考生做总体汇报,之后由评估师自由提问。5分钟的汇报对于不同的考生,发挥不同的作用。表现良好的,叙述重点突出,并且用上了项目管理的理念,总结了实践当中的得失,以攻为守;表现不好的,只是一个简单的自我介绍,平铺直叙,像本流水账,没有亮点。评估师的提问涉及项目管理的理论知识,如要求考生解释容易混淆的两个概念,也会针对考生从事的行业,让其谈一谈管理的感悟。